



EXPERTS-COMPTABLES
COMMISSAIRES AUX COMPTES
CONSEILS EN ÉCONOMIE D'ENTREPRISE

Hervé WENTZINGER	Céline LEININGER
Christophe SPRAUEL	Francis WASSMER
Christian BERTHOLD	Stéphane LOGEL
Annabel CORDELLIER	Muriel MULLER
Marina COSTANTINO	Christophe NITSCHÉ
Xavier COURTEAUX	Renaud PFLIEGER
Olivier DEL ROSSO	Marion RUHLMANN
Eric ESTREICH-BOUSSER	Julien SCHÆGIS
Arnaud GUTHERTZ	Mélodie SCHERER
Sébastien GUY	Patrice SOUDRE
Daniel KAISER	Franck-Olivier THEOBALD
Frédéric LINDENMANN	Frédéric WAGNER
Olivier LOBSTEIN	Lucille YVARS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31.12.2023

De
L'ARASC
ASSOCIATION DE RECHERCHE
ET D'ACTION SOCIALE COMMUNAUTAIRE
27, rue de Molsheim
67000 STRASBOURG

présenté à l'Assemblée Générale
statuant sur les comptes clos au 31 décembre 2023

FIBA SAS - SIEGE SOCIAL

7 avenue de l'Europe - Espace Européen de l'Entreprise - 67300 SCHILTIGHEIM
ADRESSE POSTALE : CS 60034 - 67013 STRASBOURG CEDEX
Tél. 03 88 18 59 59 - Fax 03 88 18 83 81 - E-MAIL : strasbourg@groupe-fiba.fr
RCS Strasbourg 698 501 442 00090

Société par Actions Simplifiée au capital de 612 500 € - NAF 6920 Z - N°TVA Intr. : FR 49 698501442 - Lieu de juridiction : Strasbourg
Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes - Inscrite au Tableau Régional de l'Ordre - Membre de la Cie Régionale de Colmar

BECM : IBAN : FR76 1189 9001 0000 0375 2614 546 - BIC : CMCIFR2A

Strasbourg, Haguenau, Molsheim, Sarre-Union, Saverny, Val de Moder, Wissembourg, Lutzelhouse, Colmar, Mulhouse, Saint-Louis, Altkirch, Forbach, Creutzwald, Metz,
Sarreguemines, Paris
www.groupe-fiba.fr



RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2023

Mesdames et Messieurs les Membres,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association ARASC, ASSOCIATION DE RECHERCHE ET D'ACTION SOCIALE COMMUNAUTAIRE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point « faits marquants de l'exercice » pages 3 et 4 de l'annexe légale.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

➤ **Produits à recevoir & apurement**

Nous nous sommes notamment assurés que les produits à recevoir figurant sous la rubrique « créances » sont correctement évalués, comptabilisés et qu'ils s'apurent sur 2024.

➤ **Subventions**

Les subventions ont été rapprochées des conventions correspondantes et leurs montants validés. Les conditions d'attribution et la comptabilisation de ces subventions ont également été contrôlées.

➤ **Exhaustivité des prestations de services**

Nous nous sommes assurés de l'exhaustivité des prestations de service comptabilisées dans vos comptes.

➤ **Trésorerie**

Nous avons également fait porter nos travaux sur les comptes de disponibilités et en avons justifié les soldes.

Vérification du rapport financier du Trésorier et des autres documents adressés aux Membres

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Trésorier et dans les autres documents adressés aux Membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation.
- S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Schiltigheim, le 7 juin 2024

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

FIBA S.A.S.

DocuSigned by:

FEFE682502E5470...

Christophe SPRAUEL
Membre de la Compagnie Régionale de Colmar

Bilan actif

27 rue de Molsheim

67000 STRASBOURG

Document fin d'exercice

N° Siret 34204168800033
 NAF (APE) 8810A
 N° Identifiant
 Période du 01/01/23
 au 31/12/23
 Tenue de compte : €

Détail des postes	Valeurs brutes	Amortis. et provisions	Valeurs nettes	Au 311222
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	39 835,88	39 835,88		
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits simil	39 835,88	39 835,88		
Fonds commercial				
Autres immob. incorporelles				
Avances et acomptes sur immos				
Immobilisations corporelles	258 899,83	222 227,94	36 671,89	26 303,88
Terrains				
Constructions				
Installations techn., mat., outil				
Autres immob. corporelles	258 899,83	222 227,94	36 671,89	26 303,88
Immobilisations en cours				
Avances & acomptes				
Immobilisations financières	33 229,30		33 229,30	33 229,30
Participations selon mise en équi.				
Autres participations				
Créances rattach. à des particip.				
Autres titres immobilisés	1 531,43		1 531,43	1 531,43
Prêts	19 705,00		19 705,00	19 705,00
Autres immob. financières	11 992,87		11 992,87	11 992,87
TOTAL I	331 965,01	262 063,82	69 901,19	59 533,18
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Stock et en-cours				
Avances & acomptes versés/com.				
Avances & acomptes versés/com.				
Créances	890 044,17		890 044,17	554 396,53
Clients et comptes rattachés	461 872,35		461 872,35	384 148,07
Autres créances	428 171,82		428 171,82	170 248,46
Capital souscrit appelé non versé				
Divers	352 600,49		352 600,49	97 607,97
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	352 600,49		352 600,49	97 607,97
Charges constatées d'avance	21 637,42		21 637,42	21 262,77
Charges constatées d'avance	21 637,42		21 637,42	21 262,77
TOTAL II	1 264 282,08		1 264 282,08	673 267,27
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes rembour. d'obligations (IV)				
Primes de rembour. d'obligations				
Ecart de conversion actif (V)				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL (I à V)	1 596 247,09	262 063,82	1 334 183,27	732 800,45

Bilan passif

27 rue de Molsheim

67000 STRASBOURG

Document fin d'exercice

N° Siret 34204168800033
 NAF (APE) 8810A
 N° Identifiant
 Période du 01/01/23
 au 31/12/23
 Tenue de compte : €

Détail des postes			Valeurs nettes	Au 311222
FONDS PROPRES				
Fonds associatif sans droit reprise			23 547,82	23 547,82
Fonds asso sans droit reprise			23 547,82	23 547,82
Fonds associatif avec droit reprise			26 967,77	36 967,77
Fonds asso avec droit de reprise			26 967,77	36 967,77
Ecart de réévaluation				
Ecart de réévaluation				
Réserves			8 500,00	8 500,00
Réserve légale			8 500,00	8 500,00
Rés. statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau			-648 096,43	-319 314,87
Report à nouveau			-648 096,43	-319 314,87
Résultat de l'exercice			331 322,92	-328 781,56
Résultat de l'exercice			331 322,92	-328 781,56
Subventions d'investissement				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
Provisions réglementées				
TOTAL (I)			-257 757,92	-579 080,84
Produits émissions titres particip.				
Produits émissions titres particip				
Avances conditionnées				
Avances conditionnées				
TOTAL (II)				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Provisions pour risques			106 790,56	39 036,72
Provisions pour risques			106 790,56	39 036,72
Provisions pour charges				
Provisions pour charges				
TOTAL (III)			106 790,56	39 036,72
DETTES				
Emprunts obligataires convertibles				
Emprunts obligataires convertibles				
Emprunts & dettes aup. étab. crédit			367 277,37	426 802,94
Emprunts & dettes aup. étab. crédit			367 277,37	426 802,94
Emprunts et dettes financ. divers			3 057,71	-2 569,14
Emprunts et dettes financ. divers			3 057,71	-2 569,14
Avanc. & acptes reçus/com en cours				
Av. & ac. reçus s/com. en cours				
Dettes fourniss. & cptes rattachés			107 448,69	99 541,51
Dettes fourniss. & cptes rattachés			107 448,69	99 541,51
Dettes fiscales et sociales			989 595,00	718 935,83
Dettes fiscales et sociales			989 595,00	718 935,83
Dettes sur immo. et cptes rattachés				
Dettes sur immo. & cptes rattachés				
Autres dettes			17 771,86	15 847,43
Autres dettes			17 771,86	15 847,43
Produits constatés d'avance				14 286,00

Bilan passif

27 rue de Molsheim
67000 STRASBOURG

Document fin d'exercice

N° Siret 34204168800033
NAF (APE) 8810A
N° Identifiant
Période du 01/01/23
au 31/12/23
Tenue de compte : €

Détail des postes			Valeurs nettes	Au 311222
Produits constatés d'avance				14 286,00
TOTAL (IV)			1 485 150,63	1 272 844,57
Ecarts de conversion passif (V)				
Ecarts de conversion passif				
TOTAL GENERAL (I à V)			1 334 183,27	732 800,45

Compte de résultat

27 rue de Molsheim

67000 STRASBOURG

Document fin d'exercice

N° Siret 34204168800033
NAF (APE) 8810A
N° Identifiant
Période du 01/01/23
au 31/12/23
Tenue de compte : €

Détail des postes

Au 311223

Au 311222

CHARGES D'EXPLOITATION

ACHATS

Achats

SERVICES EXTERIEURS

Services extérieurs

AUTRES SERVICES EXTERIEURS

Autres services extérieurs

AUTRES IMPOTS ET TAXES

Impôts, taxes et vers/ assimilés

CHARGES DE PERSONNEL

Salaires et traitements

Charges sociales

DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROV.

Amort. sur immobilisations

Provis. sur immobilisations

Provis. sur actif circulant

Amort. pour risque et charges

AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE

Autres charges

TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)

CHARGES FINANCIERES (IV)

Dot. aux amort. & aux provisions

Intérêts et charges assimilées

CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)

Sur opérations de gestion

Dotations aux amort. & provis.

Solde créditeur

EXCEDENT

TOTAL GENERAL (CHARGES)

84 773,07

64 364,46

84 773,07

64 364,46

362 975,48

383 857,10

362 975,48

383 857,10

206 551,93

208 281,54

206 551,93

208 281,54

355 743,67

381 954,92

355 743,67

381 954,92

4 696 077,63

4 834 519,35

3 763 974,01

3 831 652,58

932 103,62

1 002 866,77

9 463,95

29 909,08

9 463,95

29 909,08

21 152,45

9 695,33

21 152,45

9 695,33

5 736 738,18

5 912 581,78

14 976,46

2 443,26

14 976,46

2 443,26

99 458,96

2 382,02

21 917,49

2 382,02

77 541,47

331 322,92

331 322,92

6 182 496,52

5 917 407,06

Compte de résultat

27 rue de Molsheim

67000 STRASBOURG

Document fin d'exercice

N° Siret 34204168800033
 NAF (APE) 8810A
 N° Identifiant
 Période du 01/01/23
 au 31/12/23
 Tenue de compte : €

Détail des postes			Au 311223	Au 311222
PRODUITS D'EXPLOITATION				
PRESTATIONS DE SERVICE			849 278,56	1 304 061,59
Produits service Mandataire			3 083,97	3 531,20
Produits Service Prestataire			743 724,72	1 165 807,88
Produits Activités annexes			102 469,87	134 722,51
AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE			1 122 482,98	626 072,22
Recettes en atténuation de dépenses			293 273,51	151 717,09
Autres produits			829 209,47	474 355,13
Reprises sur amortissements et prov				
PRODUITS DE TIERS FINANCEURS			3 840 773,76	3 271 415,99
Concours publics & subv. d'exploita			3 840 773,76	3 271 415,99
REPRISES/AMORT.PROV.TRANSFERT DE CH			360 156,60	369 953,44
Reprise /prov. & transferts charge			360 156,60	369 953,44
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)			6 172 691,90	5 571 503,24
PRODUITS FINANCIERS (III)			16,99	2,55
De participations				
D'autres valeurs mobil. & créances				
Autres intérêts et produits assim.			16,99	2,55
Reprise/provis. & transf. charges				
Différ. positives de change				
Prod. nets/cess. val. mobil. plac.				
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)			9 787,63	17 119,71
Sur opérations de gestion				
Sur opér. de capital, cess. actifs				8 500,00
Sur opér. de capital, subv. d'inv.				
Autres opér. de capital				
Reprises/prov. & transf. de charges			9 787,63	8 619,71
Solde débiteur				328 781,56
DEFICIT				328 781,56
TOTAL GENERAL (PRODUITS)			6 182 496,52	5 917 407,06

ARASC

Annexe aux comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

PREAMBULE

L'exercice social clos le 31/12/2023 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2022 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 1.334.183,27€.

Le résultat net comptable affiche un bénéfice de 331.322,92€.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été élaborés et sont présentés conformément aux principes définis par règlement ANC n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Conventions appliquées :

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- Amortissements de l'actif immobilisé : les biens susceptibles de subir une dépréciation sont amortis selon le mode linéaire ou dégressif sur la base de leur durée de vie économique.

Informations complémentaires pour donner une image fidèle

Objet social :

L'objet associatif de l'ARASC consiste à :

- Apporter une réponse experte aux situations de dépendance, de besoin d'assistance et d'accompagnement des personnes âgées et handicapées.
- Être à l'écoute des besoins de notre société et proposer des solutions adaptées aux attentes de chacun, quel que soit son âge, son milieu social, son activité, son état de dépendance.

Nous proposons une offre complète de services à domicile:

- L'aide ménagère, l'entretien du linge et du cadre de vie. Ces prestations sont proposées du lundi au samedi à l'exclusion des jours fériés.
- L'aide à la personne, aux gestes de la vie quotidienne : courses, préparation des repas, toilette, aide au lever et au coucher. Ces prestations peuvent être organisées tous 24h/24 et 7j/7 en fonction des besoins évalués.
- Une présence sécurisante, une compagnie et de la stimulation.
- L'accompagnement à l'extérieur, à proximité du domicile, à pieds ou en véhicule.
- L'aide à la mobilité avec notre service de transport accompagné, individuel ou collectif.
- Le service de garde malade.
- Le service de téléassistance.

Faits marquants de l'exercice

L'ARASC a été mise à l'épreuve par des défis financiers majeurs amplifiés par la crise sanitaire et l'application de l'avenant 43 depuis le 1^{er} octobre 2021. Cet avenant, relevant de la Convention collective Aide, accompagnement, soins et services à domicile (BAD), a conduit à une revalorisation conséquente des rémunérations dans le secteur médicosocial. Bien que cette revalorisation soit une avancée positive pour les professionnels du secteur, elle a fragilisé l'ARASC, déjà économiquement vulnérable dans un secteur à faible rentabilité. Cette fragilité avait contraint l'association à souscrire en 2020 un Prêt Garanti par l'État (PGE) de 300 000 € pour maintenir ses activités. L'aide à domicile est un secteur à bout, miné par le sous-financement, la précarité des emplois et les pénuries de personnel. La filière souffre, alors que les besoins d'accompagnement devraient augmenter de 20 % d'ici dix ans et de 60 % d'ici trente ans. Pour faire face à cette situation critique, l'ARASC a entrepris depuis 2022 une phase de transformation cruciale sous l'impulsion d'Olivier Maugeais, nouveau directeur.

L'exercice 2022 affichait ainsi un résultat net déficitaire de -328,8 k€, bien que les produits d'exploitation soient en hausse de 661 k€ (+13%). Cette croissance à deux chiffres n'était pas suffisante en raison de l'explosion des charges d'exploitation +1.008 k€ (+21%). L'ARASC se trouvait dans une situation financière délicate, nécessitant une gestion financière rigoureuse et une réflexion stratégique pour assurer sa pérennité et continuer à fournir des services de qualité à ses bénéficiaires.

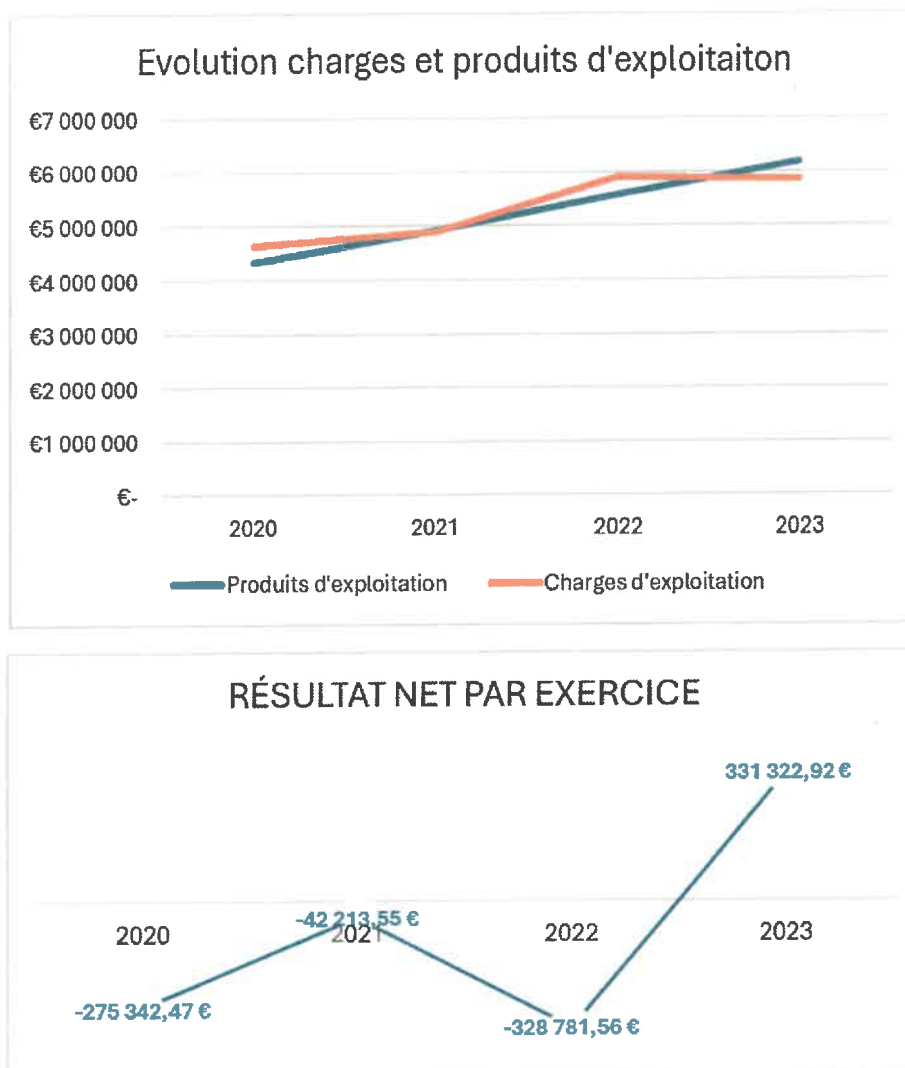
Face à ces enjeux, l'ARASC avait opéré en 2022 plusieurs changements et ajustements :

- **Changement de politique de prévoyance** : À partir du 1^{er} août 2022, l'ARASC applique uniquement les dispositions de la convention collective concernant le maintien du salaire en cas d'arrêt maladie de longue durée.
- **Augmentation de la dotation complémentaire** : La CeA a augmenté la dotation pour l'assistance aux personnes dépendantes de 3,60 € à 4,10 € par heure, effective dès 2023 et rétroactive pour 2022, entraînant une régularisation financière de 70 118,78 €.
- **Revalorisation tarifaire** : En septembre 2022, le tarif de l'aide-ménagère a été augmenté de 23,19 € à 26 € de l'heure.
- **Stratégie de formation** : En août 2022, l'ARASC a licencié économiquement la responsable de formation en raison de financements insuffisants.
- **Rupture du partenariat avec l'AFTC** : En octobre 2022, après dix ans de collaboration, l'ARASC a mis fin à ce partenariat en raison de la complexité croissante et des coûts élevés.
- **Réajustement de l'activité de transport** : Réduction des effectifs de chauffeurs de 6 à 3 et augmentation du tarif horaire pour l'ADAPEI Papillons Blancs d'Alsace de 25 € à 40 €.
- **Obtention d'un prêt relève solidaire** : En novembre 2022, France Active Alsace a accordé à l'ARASC un prêt de 100 000 €, à rembourser en 2024, pour renforcer sa trésorerie et soutenir ses missions dans l'Eurométropole de Strasbourg.

En 2023, les faits notables suivants méritent d'être soulignés :

- **Obtention d'une dérogation au taux d'encadrement des prix des prestations fixé par l'État (7,36%)** pour appliquer une augmentation exceptionnelle au 1^{er} mars 2023, nos tarifs étant nettement inférieurs à ceux des concurrents :
 - 13,82 % pour les bénéficiaires de l'APA, portant le tarif horaire à 26,50 €.
 - 11,65 % pour les bénéficiaires de la PCH, portant également le tarif horaire à 26,50 €.
- **Signature d'un Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM) avec la CeA**, suite à notre participation réussie à l'appel à candidatures. Ce contrat nous octroie une dotation qualité de 3,144 euros pour chaque heure de service rendu auprès des personnes dépendantes. Ce financement supplémentaire marque un progrès significatif pour l'ARASC, en nous dotant de moyens additionnels pour renforcer notre accompagnement des usagers. Cette avancée participe directement à notre démarche d'amélioration continue de la qualité des prestations que nous proposons.

Les décisions prises en 2022 et 2023 ont permis à l'ARASC de redresser significativement sa situation financière en 2023. Cela se reflète clairement dans l'évolution des charges et des produits d'exploitation, ainsi que dans le résultat net depuis 2020.



Cette réussite ouvre des perspectives précieuses, nous permettant de poursuivre notre engagement en faveur de la qualité de vie de nos usagers, tout en continuant de promouvoir un environnement de travail épanouissant pour nos collaborateurs. Ces avancées majeures renforcent les fondations de notre mission et réaffirment notre détermination à exceller dans notre action sociale, au bénéfice de toutes les personnes que nous accompagnons.

Annexes (suite)

NOTES SUR LE BILAN ACTIF

Actif immobilisé

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

Immobilisations brutes = 331 965 €

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	39 836			39 836
Immobilisations corporelles	266 273	19 832	27 205	258 900
Immobilisations financières	33 229			33 229
TOTAL	339 338	19 832	27 205	331 965

Amortissements et provisions d'actif = 262 064 €

Amortissements et provisions	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	39 836			39 836
Immobilisations corporelles	239 969	9 464	27 205	222 228
Titres mis en équivalence				
Autres Immobilisations financières				
TOTAL	279 805	9 464	27 205	262 064

Détail des immobilisations et amortissements en fin de période

Nature des biens immobilisés	Montant	Amortis.	Valeur nette	Durée
Concess.brevets licences	39 836	39 836	0	de 1 à 5 ans
Droit au bail	0	0	0	non amortissable
Instal./agenc.divers	46 308	28 609	17 699	de 1 à 5 ans
Mat.bureau & informatique	128 570	116 668	11 902	de 2 à 5 ans
Mobilier	47 219	40 487	6 732	de 3 à 5 ans
Autres immobilisations corporelles	36 803	36 464	339	4 ans
Immobilisations financières	33 229	0	33 229	non amortissable
TOTAL	331 965	262 064	69 901	

Etat des créances = 911 682€

Etat des créances	Montant brut	A un an	A plus d'un an
Actif immobilisé	0		0
Actif circulant & charges d'avance	911 682	911 682	0
TOTAL	911 682	911 682	0

Produits à recevoir par postes du bilan = 428 172€

Produits à recevoir	Montant
Immobilisations financières	
Clients et comptes rattachés	
Autres créances	428 172
Disponibilités	
TOTAL	428 172

Annexes (suite)

NOTES SUR LE BILAN PASSIF

Fonds associatif

L'ARASC a bénéficié en 2019 d'un nouvel apport du Fonds Territorial avec droit de reprise pour un montant de 30.000,00€, consenti pour une durée de 60 mois, comptabilisé en fonds associatif avec droit de reprise. Un second remboursement d'un montant de 10.000€ a été effectué le 28/04/2023.

Provisions

Au 31 décembre 2023, la provision de 106.791€ concerne :

- Pour 29.249€ des procédures initiées en 2021 par trois anciens salariés de L'ARASC auprès du conseil de prud'hommes
- Pour 77.542€ une provision pour risque de droits à congés payés pendant une période de maladie qui est désormais prévue par la loi et constatée en charges exceptionnelles.

Etat des dettes = 1 485 151 €

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Etablissements de crédit	370 335	187 897	182 438	
Dettes financières diverses				
Fournisseurs	107 449	107 449		
Dettes fiscales & sociales	989 595	989 595		
Dettes sur immobilisations				
Autres dettes	17 772	17 772		
Produits constatés d'avance				
TOTAL	1 485 151	1 302 713	182 438	

Les emprunts non remboursés ou remboursés partiellement sont détaillés ci-dessous:

- Un prêt pour l'acquisition de deux véhicules automobiles, avec en garanties le gage sur les véhicules pour un montant total de 50k€,
- un PGE de 300k€ obtenu en avril 2021, avec en garanties la caution personne morale pour un montant de 270k€ de la REPUBLIQUE FRANCAISE
- un PRET RELEVÉ SOLIDAIRE de 100k€ obtenu en novembre 2022.

Charges à payer par postes du bilan = 436 808 €

Charges à payer	Montant
Emp. & dettes établ. de crédit	
Emp. & dettes financières div.	
Fournisseurs	16 044
Dettes fiscales & sociales	420 764
Autres dettes	
TOTAL	436 808

Produits constatés d'avance = - €

Variation des fonds propres

Etat exprimé en euros	Fonds propres clôture 31/12/22	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/23
Fonds propres sans droit de reprise	23 547,82				23 547,82
Fonds propres avec droit de reprise	36 967,77			10 000,00	26 967,77
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contr.	8 500,00				8 500,00
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	- 319 314,87	- 328 781,56			- 648 096,43
Excédent ou déficit de l'exercice	- 328 781,56				331 322,92
Situation nette	- 579 080,84		-	10 000,00	- 257 757,92
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provision réglementées					
TOTAL	- 579 080,84		-	10 000,00	- 257 757,92

Annexes (suite)

NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Subventions d'exploitation

Intitulé	Montant
DDETS postes CDDI	375 621
Collectivité Européenne d'Alsace postes RSA	77 449
Ville de STRASBOURG accompagnement	22 000
Fondation Autonomia	10 000
Malakoff Humanis aménagement	14 286
Contrats aidés – emplois francs	5 000
TOTAL	504 356

Autres informations relatives au compte de résultat

Les postes de charges et produits composant le résultat de l'exercice figurent au compte de résultat des états financiers.

AUTRES INFORMATIONS

Contributions volontaires en nature

Les interventions des administrateurs lors des bureaux et conseils d'administration ne sont pas valorisées.

Nb. L'effectif moyen mensuel enregistré pour 2023 est de 166 salariés.