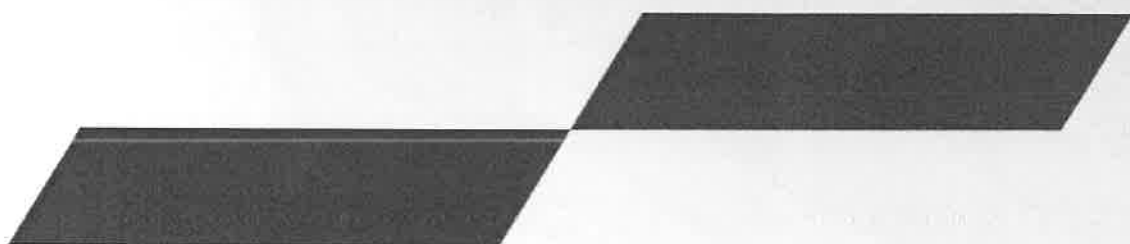


RELAIS ET CHATEAUX

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 30 juin 2025)





Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 30 juin 2025)

Aux Membres
RELAIS ET CHATEAUX
58, rue de Prony
75017 Paris

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association RELAIS ET CHATEAUX relatifs à l'exercice clos le 30 juin 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} juillet 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes.

*PricewaterhouseCoopers Audit, SAS, 63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex
Téléphone : +33 (0)1 56 57 58 59*

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 23 octobre 2025

Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit

FLORENCE PESTIE

Signature numérique de
FLORENCE PESTIE

Date : 2025.10.23 11:36:47 +02'00'

Florence Pestie

BILAN

En K - Euros

ACTIF	30/06/2025			30/06/2024
	Brut	Amort. & Dépréciations	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés logiciels, droits et valeurs similaires	2 147	(2 033)	114	140
Immobilisation incorporelles en cours	0	0	0	0
Immobilisations corporelles				
Installation techniques, matériel et outillage	1 196	(747)	449	540
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	1 475	0	1 474	1 537
Autres	223		223	206
Total I	5 041	(2 779)	2 261	2 423
ACTIF CIRCULANT				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	6 668	(652)	6 016	6 001
Autres	2 428	(112)	2 316	2 172
Valeurs mobilières de placement	21 344		21 344	21 167
Disponibilités	6 773		6 773	8 149
Charges constatées d'avance	705		705	950
Total II	37 919	(764)	37 155	38 439
Ecart de conversion	6		6	3
TOTAL ACTIF	42 965	(3 543)	39 422	40 865

PASSIF	30/06/2025	30/06/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres statutaires	4 623	3 079
Résultat de l'exercice	1 194	1 544
Total I	5 817	4 623
PROVISIONS		
Provisions pour risques et charges	32	30
Total II	32	30
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0
Emprunts et dettes financières diverses*	25 743	28 037
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 052	4 242
Dettes fiscales et sociales	1 205	1 215
Autres dettes	1 531	1 445
Produits constatés d'avance	1 037	1 272
Total III	33 569	36 211
Ecart de conversion passif	5	1
TOTAL PASSIF	39 422	40 865

* Dont convention intragroupe avec Relais & Châteaux Entreprise : 25 019 K€

COMPTE DE RESULTAT

En K - Euros	30/06/2025	30/06/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	15 542	14 841
Ventes de prestations de services	9 613	8 365
Reprise sur amortissement, dépréciations, provisions, et transferts de charges	189	715
Autres produits d'exploitation	48	0
Total I	25 391	23 921
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres achats et charges externes	16 863	16 581
Impôts, taxes et versements assimilés	193	175
Salaires et traitements	4 298	3 774
Charges sociales	2 262	1 888
Dotations aux amortissements et dépréciations	152	141
Dotations aux provisions	288	439
Autres charges	256	239
Total II	24 313	23 237
1. Résultat d'exploitation (I - II)	1 079	684
PRODUITS FINANCIERS		
De participation	0	563
Autres intérêts et produits assimilés	913	848
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	3	9
Total III	916	1 421
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	6	3
Intérêts et charges assimilés	580	554
Total IV	586	557
2. Résultat financier (III - IV)	330	864
3. Résultat courant avant impôt (I - II + III - IV)	1 409	1 548
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opération de gestion	0	95
Sur opération en capital	102	0
Reprises sur provisions, dépréciations et transfert de charge	0	47
Total V	102	142
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opération de gestion	62	3
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	0
Total VI	62	3
4. Résultat exceptionnel (V - VI)	40	139
Participation des salariés aux résultats (VII)	0	0
Impôt sur les bénéfices (VIII)	255	143
Total des produits (I + III + V)	26 409	25 484
Total des charges (II + IV + VI + VIII)	25 215	23 940
EXCEDENT OU DEFICIT	1 194	1 544

Contributions volontaires en natures	0	0
--------------------------------------	---	---

ACTIVITES ET FINANCEMENT DE L'ASSOCIATION

ACTIVITES DE L'ASSOCIATION

- a) Affirmer sur le plan international le rayonnement de la marque RELAIS & CHATEAUX ;
- b) Assurer la promotion collective et le développement culturel et économique des Membres, en cultivant les valeurs et les idéaux qui les unissent, tout en magnifiant leur identité régionale ou nationale ;
- c) Proposer à ses Membres, un ensemble de prestations, directement et/ou via ses filiales, visant à l'élévation des compétences professionnelles et au succès de leurs Etablissements. Ces services sont notamment dédiés à la formation, au contrôle qualité, à l'innovation, à la recherche et développement, au marketing ainsi qu'aux technologies de réservations ;
- d) Fournir à toutes personnes physiques ou morales et notamment aux clients des Membres, directement et/ou via les Filiales, tous services liés, directement ou indirectement, à l'hôtellerie et/ou à la restauration. À ce titre, elle a constitué une filiale en France, « Relais & Châteaux Entreprise », dont elle est l'associé unique.

FINANCEMENT DE L'ASSOCIATION

L'Association se finance par les cotisations versées par ses membres, et par des partenariats. Sa filiale Relais & Châteaux Entreprise facture également des commissions sur les ventes de séjours effectuées sur les canaux de distribution internes, et sur les ventes et consommations de coffrets cadeaux.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, de la continuité de l'exploitation, de la permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre et de l'indépendance des exercices. Les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ont été respectées. Relais & Châteaux Association applique le Plan Comptable Général et le règlement ANC 2018-06.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont indiquées ci dessous :

INTEGRATION FISCALE

A compter du 1^{er} juillet 1997, Relais & Châteaux a opté pour le régime d'intégration fiscale et ce pour une durée de 5 ans. Conformément à la loi, cette option est renouvelée par tacite reconduction tous les cinq ans. Le périmètre d'intégration fiscale concerne l'entité mère, tête de groupe (RELAIS & CHATEAUX Association) et sa filiale Française (RELAIS & CHATEAUX Entreprise).

La filiale française calcule sa propre charge d'impôt et la comptabilise dans ses comptes sociaux. Il en va de même pour la société mère qui règle ensuite la créance ou la dette globale d'impôt cumulée de l'ensemble des entités intégrées fiscalement.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition hors frais accessoires ou à leur coût de production.

Les dotations aux amortissements sont calculées suivant la durée réelle d'utilisation dans l'association, qui varie entre 3 et 5 ans selon l'investissement.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition hors frais accessoires.

Les dotations aux amortissements sont calculées suivant la durée de vie prévue, le mode de calcul des amortissements est linéaire.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants :

	Amortissement pour dépréciation	Amortissement fiscalement pratiqué
Matériel et outillage	20 % et 25 %	20 % et 25 %
Agencements et installations	16.67 %	16.67 %
Matériel de bureau et informatique	33.33 %	33.33 %
Mobilier	20 %	20 %

PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence. Les avances et prêts accordés aux filiales sont comptabilisés à leur valeur d'origine. Les dépréciations sont déterminées par référence au même principe que celui décrit pour les titres de participations. Les autres immobilisations financières sont composées de dépôts et cautionnement.

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Elles sont composées de cotisations adhérents et d'autres créances.

Depuis l'exercice 2023-2024, les cotisations sont facturées en début d'exercice, et non en fin de l'exercice précédent. Il n'y a donc plus de produit constaté d'avance à ce titre dans les comptes depuis lors.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances des adhérents sortis au cours de l'exercice ou des exercices précédents ainsi que ceux connus comme sortants à la date de clôture font l'objet d'une provision pour dépréciation.

OPERATION EN DEVISES

Les charges et opérations en devises sont enregistrées pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée en écart de conversion.

ECARTS DE CHANGE

Les écarts de change sur créances et dettes commerciales sont classés en résultat d'exploitation et non en résultat financier.

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

En K - Euros

Valeurs brutes	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Autres mouvements	Clôture	
Concessions, brevets et droits similaires	2 132	12	(1)	4	2 147	(a)
Immobilisations incorporelles	2 132	12	(1)	4	2 147	
Plaques Relais & Châteaux	74				74	
Agencements, mobilier et matériel de bureau	1 104	21	(3)		1 122	(b)
Immobilisations corporelles	1 178	21	(3)	0	1 196	
Immobilisations en cours		4		(4)		
Immobilisations en cours	0	4	0	(4)	0	
Prêts filiales et participations	1 537		(62)		1 474	
Dépôts et cautionnements	206	17			223	
Immobilisations financières	1 743	17	(62)	0	1 698	

Amortissements et provisions	Ouverture	Dotations	Reprises	Autres mouvements	Clôture
Concessions, brevets et droits similaires	(1 992)	(41)			(2 033)
Immobilisations incorporelles	(1 992)	(41)	0	0	(2 033)
Plaques Relais & Châteaux	(74)	0			(74)
Agencements, mobilier et matériel de bureau	(564)	(109)			(673)
Immobilisations corporelles	(638)	(109)			(747)
Immobilisations en cours					
Immobilisations corporelles	0	0	0	0	0
Prêts filiales et participations et autres					
Dépôts et cautionnements					
Immobilisations financières	0	0	0	0	0

Valeurs nettes	Ouverture	Variations	Autres mouvements	Clôture
Concessions, brevets et droits similaires	140	(25)		114
Immobilisations incorporelles	140	(25)	0	114
Plaques Relais & Châteaux				
Agencements, mobilier et matériel de bureau	540	(91)		449
Immobilisations corporelles	540	(91)	0	449
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	0	0	0	0
Prêts filiales et participations	1 537	(62)		1 474
Dépôts et cautionnements	206	17		223
Immobilisations financières	1 743	(45)	0	1 698

(a) Acquisitions et autres mouvements (activation) : **16 K€** dont 12 K€ de mis en place de la nouvelle plateforme de gestion des événements, et 4 K€ d'évolutions informatiques.

(b) Acquisitions : **21 K€** de renouvellement de matériel informatique. Mise au rebut ou vente à des salariés d'ordinateur et de téléphone : 3 K€ brut.

PROVISIONS

En K - Euros

Provisions	Ouverture	Dotations	Reprises	Clôture
Provisions pour pertes de changes	3	6	(3)	6
Provisions pour risques et charges	27			27
Total provisions	30	6	(3)	32

DEPRECIATIONS

Dépréciations	Ouverture	Dotations	Reprises	Clôture
Dépréciation des titres de participation	0	0	0	0
Dépréciations comptes clients et adhérents	544	288	(181)	652
- dont créances membres	432	222	(165)	490
- dont créances partenaires	112	66	(16)	162
Dépréciation des autres postes	112	0	0	112

ENGAGEMENTS HORS BILAN

	30/06/2025	30/06/2024
Nombre de salariés concernés	41	40
En K - Euros		
Engagements en matière d'indemnités de départ en retraite	315	322
Hypothèses retenues : Taux d'actualisation : 3,45% (versus 3,60% au 30 juin 2024)		
Tous les salariés pris en compte avec probabilité de turnover selon l'âge		
Total des Engagements hors bilan	315	322

ETAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES À LA CLÔTURE

En K - Euros

Créances	Montant brut	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Prêts, dépôts et cautionnement	224			224
Créances clients	6 668	6 668		
Autres créances	1 169	1 169		
Avances et acomptes versés sur commande	1 260	1 260		
Charges constatées d'avance	705	705		
Total des créances	10 025	9 802	0	224

Dettes	Montant brut	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes financières diverses (Dont intérêts courus*)	25 593	574		25 019
Fonds de garantie membres	1 370			1 370
Dépôts de plaques	30			30
Fournisseurs et comptes rattachés	4 052	4 052		
Dettes fiscales et sociales	1 205	1 205		
Dettes diverses	281	281		
Produits constatés d'avance	1 037	1 037		
Total des dettes	33 569	7 149	0	26 420

* liés à la convention de trésorerie avec RCE

DÉTAILS DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Charges constatées d'avance	30/06/2025
Loyers	214
Licences courant après le 30 juin 2025	316
Autres prestations concernant l'exercice 2025/2026	175
Total	705

Produits constatés d'avance	30/06/2025
Cotisations 2025-26 facturées en avance (sur demande)	166
Congrès - Les Rendez-vous - Boston 2025	382
Report cotisations délégation 2024-2025	419
Partenariat	70
Total	1 037

CONTRIBUTION DES ÉLÉMENTS INTRAGROUPES AU BILAN

En K - Euros	30/06/2025
Actif immobilisé	
Participations dans les filiales de R&C Association	1 474
Actif circulant	
Créances clients et comptes rattachés	4 766
Autres créances	8
Dettes	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(1 195)
Intérêts courus	(574)
Autres dettes (dont convention de trésorerie)	(25 043)
Total	(20 564)

HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

En K - Euros	30/06/2025
Honoraires	28

EFFECTIF MOYEN

	30/06/2025	30/09/2024
Effectif Moyen	39	39

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

en K - Euros	30/06/2024	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution / consommation	30/06/2025
Fonds propres sans droit de reprise	3 079	1 544			4 623
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	1 544	(1 544)	1 194		1 194
Situation nette	4 623	0	1 194	0	5 817
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	4 623	0	1 194	0	5 817

PREUVE D'IMPÔT

En K - Euros	30/06/2025
Résultat avant Impôt	1 449
Diverses réintégrations	34
Variation des provisions pour écarts de change	4
Dividende	
Dons	100
Variation des provisions pour dépréciation	
Base d'imposition	1 587
Calcul de la charge d'impôt	30/06/2025
Charge d'impôt	397
Crédit d'impôt lié au don	(60)
Dégrèvement d'IS suite Contrôle Fiscal	(82)
Total	255

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Valeur en K - Euros

Filiales	Valeur brute des participations	Valeur nette des participations*	Capital	Capitaux propres hors capital et résultat	Q.P détenue	Chiffre d'affaires	Résultat
Relais & Chateaux Entreprise 58-60 rue de Prony 75017 Paris, France	729	729	1 025	769	100%	12 139	(640)
Relais & Chateaux Inc 250 Park Avenue 7th Floor, 10177 New York, Etats-Unis	746	746	680	259	100%	2 782	57

* Ces titres ne font pas l'objet de dépréciation dans les comptes 2024/2025. Leur valeur brute est donc égale à leur valeur nette.
La filiale Suisse a été liquidée sur l'exercice 2024/2025.

EVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA CLÔTURE

Néant