

**MUSENOR, ASSOCIATION DES PROFESSIONNELS
DES MUSEES DES HAUTS-DE-FRANCE**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**


c a b i n e t n e v e u x

SARL au capital de 10 000 € inscrite
sur la liste nationale des commissaires aux comptes,
rattachée à la CRCC des Hauts-de-France

999, avenue de la République
59700 Marcq-en-Barœul
Tel : 03.20.82.10.94
contact@septentrionaudit.fr
www.septentrionaudit.fr



**Musenor, Association des
professionnels des musées des
Hauts-de-France**

BP 70014

59051 ROUBAIX CEDEX

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

Aux adhérents,

I. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association des Conservateurs des Musées des Hauts-de-France relatifs à l'exercice clos le 31/12/2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 01/01/2024 à la date d'émission de notre rapport.

III. Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Nous avons apprécié la correcte prise en compte du principe de séparation des exercices en ce qui concerne les subventions, le degré de réalisation des actions et la conformité de la présentation des comptes au règlement ANC 2018-06.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

IV. Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents.

V. Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

VI. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Marcq-en-Barœul, le 26/03/2025

SEPTENTRION AUDIT
I.DUPONT
Commissaire aux Comptes
Gérante Associée



BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2024 12			Exercice N-1 31/12/2023 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations incorporelles						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement	1 582 339	1 582 339				
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	32 811	32 811				
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains						
	Constructions						
ACTIF CIRCULANT	Installations techniques Matériel et outillage	42 203	39 729	2 474	3 100	626	20.20
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>						
	Immobilisations financières (1)						
	Participations et Créances rattachées						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts						
	Autres	230		230	230		
	Total I	1 657 583	1 654 879	2 704	3 331	626	18.80
Comptes de Régularisation	Stocks et en cours						
	Créances (2)						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés						
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	50 032		50 032	35 243	14 790	41.96
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	135 730		135 730	131 260	4 470	3.41
	Charges constatées d'avance (2)	574		574	1 062	488	45.93
	Total II	186 337		186 337	167 565	18 772	11.20
TOTAL GÉNÉRAL	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecarts de conversion actif (V)						
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	1 843 920	1 654 879	189 041	170 895	18 146	10.62

(1) Dont à moins d'un an
(2) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2024 12	Exercice N-1 31/12/2023 12	Ecart N / N-1	
				Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres				
	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires				
	Fonds propres complémentaires	63 946	63 946		
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
FONDS DÉDIÉS	Réserves pour projet de l'entité				
	Autres				
	Report à nouveau	69 143	68 709	434	0.63
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	1 270	434	836	192.88
	Situation nette (sous total)	134 358	133 088	1 270	0.95
	Fonds propres consommables				
	Subventions d'investissement				
	Provisions réglementées				
	Total I	134 358	133 088	1 270	0.95
	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
PROVISIONS	Fonds dédiés	38 000	15 000	23 000	153.33
	Total II	38 000	15 000	23 000	153.33
DETTE (1)	Provisions pour risques				
	Provisions pour charges				
DETTE (1)	Total III				
	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)				
	Emprunts et dettes financières diverses				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 091	7 452	5 361	71.94
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	7 231	11 321	4 091	36.13
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	7 361	4 033	3 327	82.49
	Instruments de trésorerie				
DETTE (1)	Produits constatés d'avance				
	Total IV	16 682	22 807	6 124	26.85
	Ecarts de conversion passif (V)				
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	189 041	170 895	18 146	10.62



(1) Dont à plus d'un an

Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2024	12	31/12/2023	12	Euros	%
Produits d'exploitation (1)						
Cotisations						
Ventes de biens et services						
Ventes de biens						
Ventes de dons en nature						
Ventes de prestations de service						
Parrainages						
Produits de tiers financeurs						
Concours publics et subventions d'exploitation	192 865		168 312		24 553	14.59
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
Dons manuels						
Mécénats						
Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	3 728		6 234		2 506	40.20
Utilisations des fonds dédiés	15 000		13 000		2 000	15.38
Autres produits	2		0		1	400.00
Total I	211 594		187 546		24 048	12.82
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises						
Variation de stock						
Autres achats et charges externes	70 710		72 546		1 837	2.53
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	1 588		1 641		54	3.28
Salaires et traitements	77 033		78 357		1 323	1.69
Charges sociales	23 502		20 550		2 952	14.37
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	626		394		232	58.88
Dotations aux provisions						
Reports en fonds dédiés	38 000		15 000		23 000	153.33
Autres charges	12		2		11	707.89
Total II	211 471		188 490		22 981	12.19
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	123		944		1 067	113.05



(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2024	12	31/12/2023	12	Euros	%
Produits financiers						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 147		1 377		231-	16.74-
Total III	1 147		1 377		231-	16.74-
Charges financières						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total IV						
2. Résultat financier (III-IV)	1 147		1 377		231-	16.74-
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)	1 270		434		836	192.88
Produits exceptionnels						
Sur opérations de gestion						
Sur opérations en capital						
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges						
Total V						
Charges exceptionnelles						
Sur opérations de gestion						
Sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Total VI						
4. Résultat exceptionnel (V-VI)						
Participation des salariés aux résultats (VII)						
Impôts sur les bénéfices (VIII)						
Total des produits (I+III+V)	212 741		188 924		23 818	12.61
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	211 471		188 490		22 981	12.19
5. EXCEDENT OU DEFICIT	1 270		434		836	192.88



ANNEXE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024



Activité de l'association :

L'association MUSENOR Association des Professionnels des Musées a pour but de promouvoir les musées et leurs expositions, de valoriser leurs collections, de participer au développement des publics, d'animer un réseau de professionnels et de mettre en place des actions collectives et de coopération, ainsi que de représenter la profession de conservateurs.

Le nouveau règlement comptable 2018-06 est appliqué

Lieu d'exploitation de l'activité de l'association :

23 Grand Place - 59100 ROUBAIX

Contributions volontaires : Les contributions volontaires n'ayant pas été considérées comme significatives, elles ne font pas l'objet d'une information dans l'annexe.

Rémunération des cadres dirigeants : Loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif : Néant

Montant des honoraires du commissaire aux comptes : 3960€

- REGLES ET METHODES COMPTABLES -

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2018-06 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Frais d'établissements et de développement	TOTAL	1 582 339	
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL	32 811	
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	6 199		
Installations générales agencements aménagements divers	1 905		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	34 098		
TOTAL	42 203		
Prêts, autres immobilisations financières	230		
TOTAL	230		
TOTAL GENERAL	1 657 583		

		Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
		Poste à Poste	Cessions		
Frais établissement et de développement	TOTAL			1 582 339	1 582 339
Autres immobilisations incorporelles	TOTAL			32 811	32 811
Installations techniques, Matériel et outillage industriel				6 199	6 199
Installations générales agencements aménagements divers				1 905	1 905
Matériel de bureau et informatique, Mobilier				34 098	34 098
TOTAL				42 203	42 203
Prêts, autres immobilisations financières				230	230
TOTAL				230	230
TOTAL GENERAL				1 657 583	1 657 583

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice		Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Frais établissement recherche développement	TOTAL	1 582 339			1 582 339
Autres immobilisations incorporelles	TOTAL	32 811			32 811
Installations techniques, Matériel et outillage industriel		3 099	626		3 725
Installations générales agencements aménagements divers		1 905			1 905
Matériel de bureau et informatique, Mobilier		34 098			34 098
TOTAL		39 103	626		39 729
TOTAL GENERAL		1 654 253	626		1 654 879



ANNEXE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Instal.techniques matériel outillage indus.	626				
TOTAL	626				
TOTAL GENERAL	626				

Tableau de variation des fonds propres

ANC 2018-06 : Art. 431-5

VARIATION DES FONDS PROPRES	A l'ouverture	Affectation du résultats	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	63 946				63 946
Report à nouveau	68 709		434	0	69 143
Excédent ou déficit de l'exercice	434	434	1 270		1 270
Situation nette	133 088		1 704	434	134 358
TOTAL I	133 088	434	1 704	0	134 358



Tableau de variation des fonds dédiés

ANC 2018-06 : Art. 431-6

Une information relative aux fonds dédiés est donnée dans l'annexe par projet ou catégorie de projet selon les rubriques figurant dans le tableau ci-après :

VARIATION DES FONDS DEDIES	A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	UTILISATIONS		TRANSFERTS	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont remboursements		Montant global	Dont fonds dédiés *
Subventions d'exploitation	15 000		15 000			38 000	
Subvention DRAC 2024	15 000		15 000			18 000	
Subvention DRAC 2025						20 000	
Subvention DRAC 2025							
TOTAL	15 000		15 000			38 000	

* correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices



ANNEXE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres immobilisations financières	230	230	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 147	1 147	
Divers état et autres collectivités publiques	48 854	48 854	
Débiteurs divers	32	32	
Charges constatées d'avance	574	574	
TOTAL	50 837	50 837	

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Fournisseurs et comptes rattachés	2 091	2 091		
Personnel et comptes rattachés	2 366	2 366		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	3 823	3 823		
Autres impôts taxes et assimilés	1 041	1 041		
Autres dettes	7 361	7 361		
TOTAL	16 682	16 682		

Evaluation des créances et des dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Autres créances	50 000
Total	50 000

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Dettes fiscales et sociales	3 907
Autres dettes	7 361
Total	11 267

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	574
Total	574



ANNEXE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -

Ventilation des subventions

Répartition par secteur d'activité	Montant
REGION	105 000
DRAC	68 000
CONSEIL DEPARTEMENTAL DU NORD	5 000
CONSEIL DEPARTEMENTAL PAD DE CALAIS	3 000
CONSEIL DEPRTEMENTAL DE LA SOMME	2 000
CNSEIL DEPARTEMENTAL DE L'OISE	2 000
VILLE	5 397
AUTRES	2 468
Total	192 865

Effectif moyen

	Personnel salarié
Employés	3
Total	3

Valorisation des contributions volontaires

Néant

- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS -

Engagement en matière de pensions et retraites

La société n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite.
Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite.
Aucune provision pour charge n'a été comptabilisée au titre de cet exercice.

