



Cabinet
Christophe PAYEN

ALLIANCE DES PATRONATS FRANCOPHONES (A.P.F)

Association loi de 1901

55, Avenue Bosquet
75007 – PARIS

914 389 697 RCS PARIS

**Rapports du Commissaire aux Comptes sur l'exercice clos le
31 décembre 2024**

CABINET CHRISTOPHE PAYEN : Société d'expertise comptable et de commissariat aux comptes

Inscrite au tableau de l'ordre des experts comptables de Paris Ile de France. Membre de la compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles.

SARL AU CAPITAL DE 210 000 € - RCS NANTERRE B 441 974 151

135, rue Danton – Immeuble D2 – 92500 RUEIL MALMAISON

Tél 01 47 16 00 92 - Fax 01 47 49 68 88

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels



Christophe PAYEN

III. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et le cas échéant sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

IV. Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

V. Responsabilité de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par les membres du comité exécutif de l'A.P.F.

VI. Responsabilité du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme

CABINET CHRISTOPHE PAYEN : Société d'expertise comptable et de commissariat aux comptes

Inscrite au tableau de l'ordre des experts comptables de Paris Ile de France Membre de la compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles

SARL AU CAPITAL DE 210 000 € - RCS NANTERRE B 441 974 151

135, rue Danton - Immeuble D2 - 92500 RUEIL MALMAISON

Tel 01 47 16 00 92 - Fax 01 47 49 68 88

10

Comptes annuels 2024

ALLIANCE DES PATRONATS FRANCOPHONES - Exercice clos au 31 décembre 2024

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Devise : EUR

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise	0	0
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise	0	0
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	0	0
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	269 357	105 005
Excédent ou déficit de l'exercice	-69 664	164 352
Situation nette (sous-total)	199 693	269 358
Fonds propres consommables	0	0
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	199 693	269 357
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
TOTAL (II)	0	0
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL (III)	0	0
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	0
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	86 814	19 586
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	78 762	47 475
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	46 516	0
TOTAL (IV)	212 091	67 061
Ecarts de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	411 784	336 419

ALLIANCE DES PATRONATS FRANCOPHONES - Exercice clos au 31 décembre 2024

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024
Devise : EUR

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
TOTAL VI	0	0
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	0	0
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	0	0
Total des produits (I+III+V)	758 087	468 653
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	827 752	304 301
6 - EXCEDENT OU DEFICIT	-69 664	164 352

2.1. Immobilisations

Tableau des mouvements des immobilisations (montants bruts)

IMMOBILISATIONS (en euros)	01/01/2024	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
Immobilisation incorporelles				
<i>Total des immobilisations incorporelles</i>	-	-	-	-
Immobilisations corporelles				
Matériel informatique (1)	-	1 800,00	-	1 800,00
<i>Total des immobilisations corporelles</i>	-	1 800,00	-	1 800,00
Immobilisations financières				
Titres de participations	-	-	-	-
Autres immobilisations financières (2)	4 500,00	-	-	4 500,00
<i>Total des immobilisations financières</i>	4 500,00	-	-	4 500,00
	4 500,00	1 800,00	-	6 300,00

(1) achat 2 Ordinateurs HP Dragon Fly d'occasion

(2) dépôt garantie loyer

2.2. Etats des créances

ETAT DES CREANCES (en euros)	Montant brut au 31/12/2024	Échéances	
		jusqu'à 1 an	à plus d'1 an
Créances Actif Immobilisé	-	-	-
Cotisations	142 000,00	139 500,00	2 500,00
Autres Produits	4 441,00	4 441,00	-
Créances et comptes rattachés	146 441,00	143 941,00	2 500,00
Autres Créances	-	-	-
	146 441,00	143 941,00	2 500,00

2.3. Disponibilités

La trésorerie de L'Alliance se décompose comme suit :

TRESORERIE (en euros)	31/12/2024	31/12/2023
Disponibilités (*)	90 078,08	235 282,55
Valeurs mobilières de placement	153 188,59	-
	240 078,08	235 282,55

(*) solde Banque CIC

Les placements de trésorerie sont effectués sur des produits à capital et taux garantis dont 3.188.59 € d'intérêts courus.

CHARGES A PAYER (en euros)	31/12/2024	31/12/2023
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	59 120,05	7 983,23
Dettes fiscales et sociales (1)	69 577,04	20 644,00
Autres dettes	-	-
	128 697,09	28 627,23

(1) dont provision congés payés de 11392,37 € au 31 décembre 2024.

Les fournisseurs et charges à payer sont enregistrés en fonction de l'engagement réalisé à la clôture de l'exercice.

III – Note sur le compte de résultat

PRODUITS

3.1. Cotisations

Cinq membres de l'alliance se sont engagés à payer le niveau le plus élevé de cotisation annuelle de l'association. (France, Maroc, Québec, Tunisie, Côte d'Ivoire).

Il existe différents niveaux de cotisations déterminés selon la qualité des membres (Droits, Observateurs et Associés).

Une convention financière a été signée avec le Medef pour les exercices 2022 ; 2023 et 2024.
Le MEDEF a versé une contribution exceptionnelle de 200 000 € en 2024.

3.2. Analyse des ressources

PRODUITS (en euros)	31/12/2024	%
Cotisations	292 250,00	38,71%
Concours publics et Subventions d'exploitation	247 146,26	32,74%
Produits régis par des conventions ou par un accord national	200 000,00	26,50%
Autres produits	2,34	0,0%
Reprise sur provisions et transfert de charges	15 500,00	2,05%
	754 898,60	100%

CHARGES

3.3. Autres achats et charges externes

Ce poste comprend les dépenses liées au fonctionnement de l'association pour 321.959.09 euros et les dépenses liées au P.A.S OIF pour 247.134.80 €.

Les dépenses de fonctionnement comprennent principalement les frais de gestion pour 25.6 K€, la sous-traitance informatique pour 6.1 K€, le loyer et charges pour 41.6 K€, les frais d'étude pour 28,2 K€, les frais de missions et réception pour 66.9 K€, les honoraires divers et frais actes pour 26.1 K€, les frais de gestion administrative pour 47.7 K€, la mise à disposition de personnel au Québec pour 30.1 K€, les frais de téléphonie pour 4.7 K€ et 30 k€ de participation à la REF au Maroc, les publications 5.1 k€, les services bancaires pour 3.4 k€, les locations licences, ainsi que divers frais pour 4.7 k€.

Rapport spécial du commissaire aux comptes
sur les conventions réglementées

PROCES-VERBAL

Assemblée Générale Ordinaire – 26 juin 2025 – Brazzaville

Le jeudi 26 juin, à 08h30, au centre de conférence de Kintélé, s'est tenue l'Assemblée Générale Ordinaire de l'Alliance des Patronats Francophones sous la présidence de M. Geoffroy ROUX DE BÉZIEUX.

Le secrétariat de séance a été tenu par M. Alexandre PLANELLES, Directeur général de l'Alliance.

La vérification du quorum a été effectuée sur la base des **50 membres conviés** :

- **Présents :** **27**
 - Dont membres de droit **22**
 - Dont membres observateurs **4**
 - Dont membres associés **1**
- **Absents :** **23**
 - Dont membres de droit **10**
 - Dont membres observateurs **7**
 - Dont membres associés **6**

Il a été constaté que le quorum requis (au moins la moitié des membres de droit) par l'article 13.3 des statuts a été atteint et qu'en conséquence, l'Assemblée pouvait valablement siéger et délibérer.

Il a également été rappelé que la direction de l'Alliance a mis à la disposition des membres présents les documents suivants :

- La convocation de l'AGO 2025 qui comprend l'ordre du jour ;
- Un pouvoir de représentation (ou procuration) pour les membres qui ne pouvaient être présent à la réunion ;
- Le rapport du commissaire aux comptes pour l'exercice 2024 ;
- Le rapport d'activité pour la période 2024-2025.

Le Directeur général a enfin indiqué que l'Assemblée Générale était appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant, conformément à l'article 12 des statuts :

I. Administration

- a. Organisation.
- b. Nouvelles adhésions.
- c. Rapport d'activité 2024-2025.

II. Finances

- a. Rapport du commissaire aux comptes – exercice 2024.
- b. Validation du budget prévisionnel 2026.

III. Information concernant l'élection du Président de l'APF par le Comité Exécutif de l'Association

IV. Agenda 2025-2026

V. Divers

- 5 membres observateurs :

- o Le Réseau de développement économique et d'employabilité (RDÉE Canada).
- o Le Conseil économique du Nouveau-Brunswick.
- o Infogreffe.
- o La CCI France-Arménie (CCIFA).
- o La CCI France-Liban (CCIFL).

- 4 membres associés :

- o Africa Global Logistics (AGL)
- o Corsair
- o Mitsubishi Heavy Industries (MHI)
- o Hopscotch

Un mot de remerciement a été exprimé par chacun des nouveaux membres présents et ceux présents lors de cette assemblée générale ont pu prendre la parole pour présenter leur organisation/entreprise.

L'APF compte aujourd'hui 50 membres : 32 membres de droit, 11 membres observateurs et 7 membres associés.

Rapport d'activité des groupes de travail de l'APF 2024-2025 :

Le Directeur général de l'Alliance a indiqué qu'un 8^{ème} groupe de travail avait été créé au cours du premier semestre 2025. Celui-ci est dédié à la sécurisation des affaires dans l'espace francophone. Il est coprésidé par le patronat ivoirien et Infogreffe.

Concernant les livrables des groupes de travail, 10 projets exécutés en 2024 et 12 sont programmés sur la période 2025-2026. Ci-après le détail par groupe de travail :

Groupe de travail 1 - Grands projets, infrastructures et IDE :

- Réalisation : webinaires avec les agences de promotion des investissements et les partenaires.
- Programmation : missions économiques de l'APF sur le pays suscitant le plus d'intérêt des membres.

Groupe de travail 2 - Libre circulation des biens et des personnes :

- Réalisation : mise en place d'une stratégie pour l'instauration d'un visa d'affaires pour l'espace francophone : carte digitale.
- Programmation : restitution aux autorités et mise en place de projets pilote avec les pays francophones.

Groupe de travail 3 - Transition écologique et RSE :

- Réalisation : mise en place d'une stratégie commune en matière de RSE et de gouvernance durable des entreprises.
- Programmation : projet pour favoriser l'économie circulaire dans l'espace francophone.

Groupe de travail 4 - Banque, finance et capital :

- Réalisation : Plateforme digitale des acteurs financiers actifs : Portail des investisseurs.
- Programmation : création d'une structure ou d'une syndication bancaire spécialisée pour des projets dédiés aux PME.

Groupe de travail 5 - Investissements et co-investissements :

- Réalisation : bulletin d'information économique des pays francophones et le tableau de bord des pays francophones
- Programmation : plateforme de mise en relation entre les entreprises / investisseurs.

Groupe de travail 6 - Formation professionnelle :

- Réalisation : modèle de formation professionnelle continue et de certification pour les organisations patronales
- Programmation : identification des besoins en compétences et annuaire des certifications existantes

Communication - visibilité :

La visibilité de l'Alliance des Patronats Francophones (APF) connaît une croissance continue sur les réseaux sociaux, reflet de l'intensité de ses activités et du dynamisme de ses événements au cours de ces trois dernières années. Ce développement est particulièrement visible sur les plateformes Twitter (X) et LinkedIn, qui deviennent de véritables relais pour la diffusion des actions de l'APF et le renforcement de son rayonnement international.

Sur **Twitter**, le nombre d'abonnés est passé de 140 en 2022 à 380 en 2023, marquant une croissance de 170 %. En 2024, ce chiffre a atteint 570 abonnés (+50 %), pour s'établir à 700 abonnés en 2025. Cette évolution constante témoigne d'un engagement croissant de la communauté francophone autour des initiatives de l'APF.

Sur **LinkedIn**, la progression est encore plus marquée : de 750 abonnés en 2022, la page est passée à 1 800 en 2023 (+140 %), puis à 3 300 en 2024 (+85 %) pour atteindre plus de 8 000 abonnés en 2025. Cette forte croissance démontre l'intérêt stratégique du réseau pour les professionnels, les chefs d'entreprise et les organisations patronales membres ou partenaires de l'APF.

Cette montée en puissance numérique accompagne l'ancrage institutionnel et opérationnel de l'Alliance et conforte sa mission : fédérer, représenter et connecter les patronats francophones au service d'un espace économique plus intégré, plus visible et plus influent.

Finances

Point sur le recouvrement des cotisations des membres :

Le point sur les recouvrements des cotisations a été fait par le Directeur général :

- Pour l'année 2022, le taux de recouvrement des cotisations est de 100% (27 membres).
- Pour l'année 2023, le taux de recouvrement des cotisations est de 98% (33 membres).
- Pour l'année 2024, le taux de recouvrement des cotisations est de 93% (40 membres).
- Pour l'année 2025, le taux de recouvrement des cotisations est de 61% (50 membres).

Rapport du commissaire aux comptes – exercice 2024 :

En l'absence du Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale à Brazzaville, ses conclusions ont été lues par le Président de l'Alliance des Patronats Francophones.

Le cabinet Payen, Commissaire aux comptes de l'APF, a présenté ses conclusions à l'issue de sa mission d'audit des comptes pour l'exercice 2024.

L'exercice s'est soldé par un résultat déficitaire de 69 664 euros, après un excédent de 164 352 euros en 2023. Ce déficit est absorbé par les résultats positifs des exercices précédents, permettant de maintenir des capitaux propres positifs à hauteur de 199 693 euros au 31 décembre 2024, ainsi qu'une trésorerie disponible de 90 078 euros, et ce malgré une hausse des créances.

Le Commissaire aux comptes a souligné que les procédures administratives et comptables mises en place assurent un bon fonctionnement et un suivi rigoureux des opérations de l'association. Les états financiers annuels — comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe — apportent les informations attendues.

Sur cette base, le Commissaire aux comptes a formulé l'opinion suivante : « *Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères, et qu'ils donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Alliance des Patronats Francophones à la fin de cet exercice.* ».

Conformément à la réglementation, le Commissaire aux comptes a également présenté son rapport sur les conventions réglementées. Il a notamment été informé d'une contribution exceptionnelle annuelle décidée par le MEDEF, membre fondateur de l'APF et présidé par M. Geoffroy Roux de Bézieux, en faveur de l'Alliance. Cette contribution s'élève à 200 000 euros pour les exercices 2023, 2024 et 2025. Cette opération est intégrée dans le rapport spécifique mis à la disposition des membres.

Ce processus vise à assurer une continuité institutionnelle dans le respect des principes de gouvernance de l'APF et à désigner une présidence forte pour porter les ambitions de l'Alliance dans les années à venir.

iv. Agenda 2025-2026

L'Alliance des Patronats Francophones poursuit son développement à travers un agenda ambitieux d'événements à forte portée économique et diplomatique pour les années 2025 et 2026.

Le temps fort de 2026 sera sans conteste la **6^e édition de la Rencontre des Entrepreneurs Francophones (REF)**, organisée au **Cambodge**. Pour la première fois, la REF fusionnera avec l'événement FrancoTech pour devenir un rendez-vous unique et d'envergure, organisé en marge du 20^e Sommet de la Francophonie. Cet événement majeur incarnera la dynamique francophone autour des enjeux économiques, numériques et entrepreneuriaux, avec une forte présence d'acteurs d'Afrique, d'Asie et d'Europe.

Par ailleurs, le **Groupe des entreprises de Madagascar (GEM)** a d'ores et déjà manifesté sa volonté d'accueillir la **7^e édition de la REF à Antananarivo en 2027**. Cette candidature témoigne de l'ancrage croissant de l'APF dans l'océan Indien et confirme la pertinence du maillage progressif des régions francophones.

En complément de ces temps forts, plusieurs événements stratégiques sont programmés dans les mois à venir :

- La participation de l'APF à la **Conférence Ministérielle de l'OIF**, qui se tiendra les 20 et 21 novembre 2025 à Kigali (Rwanda), avec la présence attendue des autorités gouvernementales et des acteurs économiques de la Francophonie.
- L'organisation d'un **Road Show économique en Europe**, avec une mission conjointe en **Belgique, en Suisse et au Luxembourg**, du **23 au 27 mars 2026**, permettant de renforcer les liens avec les milieux d'affaires européens et les patronats partenaires.
- Une **mission économique en Égypte**, programmée au **second semestre 2026 au Caire**, avec une éventuelle extension à Beyrouth pour renforcer la dynamique autour du nouveau bureau de liaison de l'APF au Proche-Orient.

L'ensemble de ces initiatives illustre la volonté de l'APF de poursuivre l'expansion de son réseau, d'accompagner ses membres dans le développement de partenariats concrets, et de faire de la Francophonie économique un véritable levier d'intégration et de croissance.

v. Divers

L'APF, partenaire officiel de l'émission "Les Nouveaux Boss" sur TV5MONDE

Dans la continuité de ses actions de valorisation de l'entrepreneuriat francophone, l'Alliance des Patronats Francophones est fière d'annoncer son partenariat officiel avec TV5MONDE pour le lancement de la toute première émission panafricaine consacrée aux jeunes talents de l'entrepreneuriat : **LES NOUVEAUX BOSS**.

Ce programme inédit, qui sera diffusé en octobre et novembre 2025, a pour ambition de révéler les entrepreneurs de demain issus de l'espace francophone. Le concept repose sur un format immersif et inspirant : quatre entrepreneurs confirmés, véritables figures de réussite en Afrique, partiront à la rencontre de porteurs de projets dans plusieurs capitales africaines. Ils accompagneront ces talents émergents via du coaching, des défis sur le terrain, des immersions locales et des accélérations de projet. Le tout culminera avec un grand pitch final ouvert au public à Abidjan, où seront désignés les lauréats.

La première saison de l'émission sera composée de 8 épisodes de 90 minutes, diffusés chaque semaine sur TV5MONDE. Le tournage est prévu pour l'été 2025 dans quatre villes emblématiques : Abidjan (Côte d'Ivoire), Casablanca (Maroc), Kinshasa (RDC) et Douala (Cameroun).

En tant que partenaire, l'APF a conseillé l'équipe de production sur la sélection des mentors, en s'appuyant sur son réseau d'entrepreneurs et de patronats membres. Elle jouera également un rôle actif dans la promotion de l'émission auprès des jeunes entrepreneurs et porteurs de projets, afin de renforcer la visibilité des talents locaux et de stimuler la dynamique entrepreneuriale dans l'espace francophone.

Ce partenariat incarne pleinement la mission de l'APF : soutenir l'entrepreneuriat francophone, mettre en réseau les écosystèmes et valoriser les initiatives concrètes qui transforment nos économies.