Audit – Bureau de Paris
16 rue de Monceau

75008 Paris

T : +33 (0)1 47 27 70 43

www.bakertilly.fr

ASSOCIATION CHEMINS D'ESPÉRANCE

Association régie par la loi du 1er juillet 1901

Siège social : 57 rue Violet
75015 PARIS

SIRET : 808 269 708 00018

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2024

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.
Siège social : 4 rue Papiau de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.

ASSOCIATION CHEMINS D'ESPÉRANCE
Association régie par la loi du 1er juillet 1901
Siège social : 57 rue Violet
75015 PARIS
SIRET :808 269 708 00018

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Aux membres de l'association **CHEMINS D'ESPÉRANCE**,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association **CHEMINS D'ESPÉRANCE** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris le 20 juin 2025

Le Commissaire aux Comptes
Baker Tilly STREGO

Jean-Yves MACE

Certified by yousign

Jean-Yves MACÉ

Association Chemins d'Espérance

ACTIF	Brut	Amort. et dépréciations	Net 31/12/2024	Net 31/12/2023
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	**1 478 031**	**732 948**	**745 083**	**605 162**
Frais d'établissement	274 475	263 447	11 028	51 507
Frais de recherche et de développement	50 741	35 534	15 207	10 191
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	870 992	433 967	437 025	58 518
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes	281 822		281 822	484 946
Immobilisations corporelles	**95 197 794**	**57 683 075**	**37 514 719**	**33 767 795**
Terrains	2 956 017	165 166	2 790 851	2 792 584
Constructions	47 302 879	31 408 641	15 894 239	17 620 421
Installations techniques, matériel et outillage industriels	12 767 261	10 186 187	2 581 074	2 594 630
Autres immobilisations corporelles	22 314 115	15 923 081	6 391 033	7 076 233
Immobilisations corporelles en cours	9 845 004		9 845 004	3 682 727
Avances et acomptes	12 517		12 517	1 200
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières	**9 254 316**	**328 875**	**8 925 441**	**8 783 422**
Participations et Créances rattachées	6 621 906	328 875	6 293 030	6 503 337
Autres titres immobilisés				
Prêts	2 248 604		2 248 604	1 895 128
Autres immobilisations financières	383 806		383 806	384 958
Total I (Actif immobilisé)	**105 930 140**	**58 744 897**	**47 185 243**	**43 156 379**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes	**355 463**		**355 463**	**146 501**
Créances	**7 448 654**	**800 598**	**6 648 055**	**11 533 130**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	4 246 965	800 598	3 446 367	4 133 752
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	3 201 689		3 201 689	7 399 378
Valeurs mobilières de placement	**6 017 029**	**7 296**	**6 009 733**	**4 502 614**
Disponibilités	**7 944 854**		**7 944 854**	**5 189 631**
Charges constatées d'avance	**472 306**		**472 306**	**428 083**
Total II (Actif circulant)	**22 238 305**	**807 894**	**21 430 411**	**21 799 959**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) (ACTIF)	**128 168 446**	**59 552 792**	**68 615 654**	**64 956 338**

Association Chemins d'Espérance

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise	**8 753 129**	**8 791 709**
Fonds propres statutaires	5 474 889	5 500 805
Fonds propres complémentaires	3 278 240	3 290 904
Fonds propres avec droit de reprise	**715 353**	**795 272**
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires	715 353	795 272
Ecart de réévaluation		
Réserves	**13 098 922**	**14 960 316**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*10 812 548*	*11 555 382*
Excédents et Réserves affectés à l'investissement	4 183 730	4 042 943
Réserve de trésorerie	552 034	610 878
Réserve de compensation des déficits et charges d'amortissements	6 076 785	6 901 562
Dont autres réserves	*2 286 374*	*3 404 933*
Report à nouveau	**-14 409 153**	**-13 117 969**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*-12 141 397*	*-10 627 363*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-1 529 015**	**-3 365 149**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*-1 265 706*	*-2 520 281*
Situation nette (sous total)	**6 629 236**	**8 064 179**
Subventions d'investissement	**14 694 099**	**15 334 524**
Provisions règlementées	**392 647**	**402 666**
Total I (Fonds propres)	**21 715 982**	**23 801 369**
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds dédiés d'exploitation	2 209 962	2 524 620
Fonds dédiés à l'investissement	1 430 588	1 457 289
Total II (Fonds dédiés)	**3 640 550**	**3 981 909**
PROVISIONS		
Provisions pour risques	790 247	990 132
Provisions pour charges	4 048 444	3 613 507
Total III (Provisions)	**4 838 691**	**4 603 639**
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	18 321 839	12 684 414
Emprunts et dettes financières diverses	2 950 408	3 127 268
Avances et acomptes reçues sur commandes		96 843
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	5 353 543	5 177 282
Dettes fiscales et sociales	10 199 212	9 920 826
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	405 080	139 244
Autres dettes	1 190 348	1 420 531
Produits constatés d'avance		3 013
Total IV (Dettes) (1)	**38 420 430**	**32 569 420**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) (PASSIF)	**68 615 654**	**64 956 338**

(1) A plus d'un an	19 837 922	13 772 951
A moins d'un an	18 523 853	18 796 470
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		

Association Chemins d'Espérance

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS D'EPLOITATION		
Cotisations	**6 905**	**9 458**
Ventes de biens		
Ventes de prestations de service	**44 764 997**	**43 573 339**
Dont ventes de prestations relatives aux activités sociales et médico-sociales	*43 720 701*	*42 457 001*
Produits de tiers financeurs	**45 985 875**	**46 434 776**
Concours publics	45 901 558	46 081 628
Dont concours publics relatifs aux activités sociales et médico-sociales	*45 901 558*	*46 081 628*
Subventions d'exploitation	62 455	207 821
Dont subventions d'exploitation relatives aux activités sociales et médico-sociales	*62 455*	*207 821*
Ressources liées à la générosité du public	21 861	145 327
Contributions financières		
Dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-s		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	**763 573**	**550 496**
Utilisations des fonds dédiés	**1 117 155**	**1 772 325**
Autres produits	**2 390 655**	**2 231 988**
TOTAL I (PRODUITS D'EXPLOITATION)	**95 029 160**	**94 572 383**
CHARGES D'EPLOITATION		
Autres achats et charges externes	29 343 273	28 071 748
Impôts, taxes et versement assimilés	4 944 380	5 061 029
Salaires et traitements	39 138 987	41 160 638
Charges sociales	17 071 135	17 882 598
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 989 417	3 866 586
Dotations aux provisions	1 430 334	872 492
Report en fonds dédiés	860 966	1 415 544
Autres charges	408 277	189 626
TOTAL II (CHARGES D'EXPLOITATION)	**97 186 769**	**98 520 261**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	**-2 157 609**	**-3 947 878**

Association Chemins d'Espérance

COMPTE DE RESULTAT (Suite)	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	78 870	86 322
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	13 191	82 897
Revenus et produits nets de cessions de valeurs mbilières de placement		
TOTAL III (PRODUITS FINANCIERS)	**92 061**	**169 219**
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		16 146
Intérêts et charges assimilées	369 238	360 759
Charges nettes sur valeurs mobilières de placement		123 441
TOTAL IV (CHARGES FINANCIERES)	**369 238**	**500 347**
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	**-277 176**	**-331 128**
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	**-2 434 786**	**-4 279 007**
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		1 916
Sur opérations en capital	930 575	885 129
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	19	124 197
TOTAL V (PRODUITS EXCEPTIONNELS)	**930 594**	**1 011 242**
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	1 084	79 037
Sur opérations en capital	10 103	6 301
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL VI (CHARGES EXCEPTIONNELLES)	**11 186**	**85 338**
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	**919 408**	**925 904**
Participations des salariés aux résultat (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	13 637	12 047
Total des produits (I + III + V)	96 051 815	95 752 844
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	97 580 830	99 117 993
EXCEDENT OU DEFICIT	**-1 529 015**	**-3 365 149**
Gestion propre	-263 309	-844 868
Gestion contrôlée	-1 265 706	-2 520 281

1. Informations relatives à l'Association

1.1. L'Association Chemins d'Espérance

L'objet social de l'entité :

L'Association a pour objet, dans un cadre non lucratif et dans le respect de son projet associatif, de gérer et de soutenir tout œuvre ou établissement d'intérêt général à caractère social, d'assistance et de bienfaisance favorisant l'entraide, la solidarité, l'accueil et la convivialité, sous des formes diverses (assistance matérielle, psychologique, médicale, formation, etc.) au profit de personnes placées en situation de dépendance et/ou isolées et quels que soient leur âge, leur état, leurs ressources, leurs origines et leurs croyances.

La nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées :

L'association gère essentiellement des EHPAD, établissements destinés à accueillir des personnes marquées par la dépendance et le grand âge et qui ne sont plus en mesure de rester à leur domicile ainsi que des communautés âgées de religieux ou religieuses.

La personne âgée est au cœur du projet associatif et ces maisons médicalisées se veulent ouvertes, conformément à l'esprit des congrégations fondatrices, à toute personne sans distinction d'origine, de religion ou d'option philosophique et accessibles aux personnes à revenus modestes.

L'entrée en maison de retraite et la perte progressive d'autonomie constituant un tournant majeur dans une vie, l'accompagnement et le soutien par les familles, les communautés, les personnels et les bénévoles sont alors déterminants pour aider les résidents à vivre pleinement cette nouvelle étape.

La description des moyens mis en œuvre :

Assurer, directement ou par mandat, le développement, la gestion, l'entretien et l'administration de toute œuvre à caractère social et de bienfaisance à but non lucratif participant à son objet ;
Organiser tout événement social et de bienfaisance en vue de favoriser le développement de ses activités et de celles des organismes d'intérêt général qu'elle entend soutenir ; Acquérir, détenir, posséder et/ou administrer tous biens meubles et immeubles, en vue de la réalisation de son objet ;
Entreprendre tous travaux de construction, de rénovation ou d'aménagement en vue de permettre le déploiement des activités ;
Procéder par tous les moyens à la collecte de fonds visant à favoriser le développement de l'objet de l'association ;
Mettre en place toute communication (revue, site Internet, etc.) visant à promouvoir son objet ;
Conduire toutes autres activités de nature analogue aux précédentes et dirigées vers la promotion des buts poursuivis par l'association.

1.2. Gouvernance

L'association se compose de :

Membre de droit : il s'agit des représentants des congrégations fondatrices des établissements et des services gérés par les associations PARTAGE SOLIDARITE ACCUEIL et ESPERANCE ET ACCUEIL au jour de la constitution de l'association, à savoir :

- ✓ la congrégation des Petites Sœurs de l'Assomption
- ✓ la congrégation de la Saint Famille de Bordeaux.

Le représentant légal de chaque congrégation précitée désigne un représentant titulaire et un représentant suppléant, personne(s) physique(s) membre(s) l'association.

Membres actifs : il s'agit des personnes qui versent une cotisation annuelle et qui souhaitent s'investir d'une façon particulière dans la réalisation des activités de l'association.

Les membres actifs personnes morales sont représentés par leur représentant légal ou par un représentant spécialement désigné à cet effet.

La qualité de membre actif doit être demandée ; elle est accordée par le conseil d'administration.

Ces membres participent aux assemblées générales avec voix délibérative.

Membres adhérents : il s'agit des personnes qui versent une cotisation annuelle et qui s'intéressent à la vie de l'association.

Les membres adhérents personnes morales sont représentés par leur représentant légal ou par un représentant spécialement désigné à cet effet.

La qualité de membre adhérent doit être demandée ; elle est accordée par le conseil d'administration.

Ces membres sont invités aux assemblées générales mais n'y disposent que d'une voix consultative.

1.3. Etablissements et services

ETABLISSEMENT	DEPARTEMENT	HABILITATION	PLACES		EFFECTIF EN
			HP	AT/AJ	ETP
L'OLIVIER	26	T	92	3	57
LE SABLONAT	33	T	83	13	71
MAISON DE FONTAUDIN	33	T	91	15	84
ST SULPICE	42	T	70	4	48
LES PYRENEES	64	T	69		45
BETHLEEM	71	T	46	3	36
NOTRE DAMES DES VIGNES	73	T	78	2	48
AMITIE PARTAGE	75	T	73		52
LA SOURCE D'AUTEUIL	75	T	88		54
SIEGE	75	T			29
LE FORT MANOIR	78	T	71		46
PIERRE BIENVENU NOAILLES	78	T	100		68
LA ROSE DES VENTS	83	T	110	6	83
SAINTE GENEVIEVE	95	T	134	14	102
NOTRE DAME DE BON REPOS	2	T	99		69
LES VAYSSES	15	T	50	3	39
GESTION CONTRÔLÉE / EHPAD HABILITATION TOTALE			**1 254**	**63**	**932**
EHPAD ISSOUDUN	36	P	111	7	76
GRENELLE	75	P	124		97
CANTO MAI	83	P	69		59
GESTION PROPRE / EHPAD HABILIATION PARTIELLE			**304**	**7**	**232**
Enclos Rey	75				5
Vie Associative	75				0
AUTRES			**0**	**0**	**5**
TOTAL			**1558**	**70**	**1 169**

L'Enclos Rey est situé au sein du 15ème arrondissement de Paris. Il propose des salles de réunions qui peuvent accueillir entre 10 et 200 personnes. Il dispose également de 36 chambres entièrement rénovées, ainsi qu'un système de restauration.

2. Faits majeurs 2024

2.1. Modification du périmètre de l'association

Transfert au 1er janvier 2024, des activités de l'EHPAD « Notre Dame des Apôtres » à Colmar (68) à la Fondation de la Maison du Diaconat de Mulhouse

2.2. Autres faits majeurs ayant un impact significatif sur les comptes de l'exercice

➢ La construction du nouvel EHPAD « Madeleine Delbrel » a débuté en 2022 et ses effets sur les comptes 2024 sont les suivants :

- Les travaux sont comptabilisés en immobilisations en cours pour un montant de 9 656 431 € fin 2024 contre 3 504 854 € en 2023.
- ACE a été notifié en 2022 et 2023 des subventions d'investissement de 6 500 000 € et de 340 000 € provenant respectivement du Conseil départemental des Yvelines et de la CNSA. Le solde des subventions à recevoir au 31 Décembre 2024 s'élève à 1 483 413 € comptabilisé en autres créances contre 5 047 965 € au 31 Décembre 2023.
- Un emprunt débloqué à hauteur de 6 705 000 €.

➢ En 2024, trois établissements (Issoudun, Le Sablonat et La maison de Fontaudin) ont bénéficié de financement exceptionnel pour un montant total de 350 000 €.

➢ Dans le cadre du projet de transfert de l'établissement Fort Manoir à Vélizy, il a été provisionné un coût de fermeture à hauteur de 400 000 €.

➢ L'année 2024 a été marquée par la signature de conventions de tarif différencié pour plusieurs établissements.

3. Principes, règles et méthodes comptables

3.1. Principes comptables retenus par l'association

Les conventions générales comptables pour l'élaboration et la présentation des comptes annuels de l'exercice 2024 ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement 2014-03 et suivants de l'Autorité des Normes Comptables en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- Du règlement ANC n°2018-06 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- Du règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- De la nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 27 décembre 2023 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dit M22bis.

Il a été également tenu compte des contraintes imposées par les organismes financeurs dans le cadre de la fixation de certains tarifs des prestations pouvant entrainer des dérogations aux principes comptables.

3.2. Changement de méthode comptable et de présentation

Aucun changement de méthode comptable et de présentation n'est intervenu au cours de l'exercice.

3.3. Changement de méthode d'estimation

Aucun changement de méthode d'estimation n'est intervenu au cours de l'exercice.

3.4. Événements postérieurs à la clôture

Les Assemblées Générales Extraordinaires ont décidé le rapprochement organisé sous la forme d'une opération qualifiée de « fusion-absorption » de l'Association Maison Saint Jean Baptiste située à Loubeyrat (63) par l'Association Chemins d'Espérance.
La fusion effective au 1er janvier 2025 portera ses effets sur l'exercice 2025 avec la reprise de l'EHPAD Maison Saint Jean Baptiste avec 68 places d'hébergement permanent.

Les Assemblées Générales Extraordinaires ont décidé le rapprochement organisé sous la forme d'une opération qualifiée « d'apport partiel d'actif » conclue entre l'Association Maison de Retraite « Africa » et l'Association Chemins d'Espérance.
L'apport partiel d'actif au profit de l'Association Chemins d'Espérance, effective au 1er janvier 2025, portera ses effets sur l'exercice 2025 et porte sur la branche d'activité d'exploitation de l'EHPAD « Africa » situé à Nogent sur Marne (94) avec 80 places d'hébergement permanent et 2 places d'hébergement temporaires.

3.5. Organisation comptable

L'Association Chemins d'Espérance présente les comptes de son action au sein de comptes annuels qui correspondent à une seule entité juridique possédant la personnalité morale et la capacité de gérer les établissements qui lui sont attachés sous le contrôle de tiers financeurs.

La tenue de la comptabilité des activités de l'association est centralisée au Siège de l'association.

La comptabilité de l'association est subdivisée en « dossiers comptables » correspondant chacun à une structure médico-sociale.

3.6. Comptes de liaison

Les flux entre chaque établissement sont enregistrés au moyen de comptes de liaison. La trésorerie et les règlements aux tiers (fournisseurs, organismes fiscaux et sociaux, salariés, ...) sont gérés au niveau de chaque établissement de l'association.

Au 31 décembre 2024, les comptes de liaison sont éliminés dans le cadre des opérations de neutralisation visant à établir les états financiers combinés de l'association.

3.7. Détermination du résultat

Le résultat comptable de l'association est déterminé par différence entre les produits et les charges.
Le résultat comptable comprend :

- Le résultat définitivement acquis des activités en propre,
- Des résultats sous contrôle du tiers financeur.
- Les établissements, y compris le siège, sont sous contrôle des Agences Régionales de Santé (ARS) ou des Conseils Départementaux (CD) qui se prononcent sur l'opposabilité des dépenses et des ressources en application de l'article R.314-52 du C.A.S.F.

En ce sens, trois niveaux de résultats apparaissent :

- Le résultat comptable : respecte les principes et règles comptables en vigueur. C'est ce résultat qui, une fois consolidé, est certifié par les Commissaires aux comptes et approuvé par l'Assemblée Générale.
- Le résultat effectif : correspond au résultat comptable auquel on ajoute le résultat N- 2 tel que notifié par le financeur (c'est-à-dire pour l'exercice 2024, celui de l'année 2022).
- Le résultat à affecter : reprend le résultat effectif.

Le résultat de l'association est issu de la compensation entre les excédents de certains établissements ou services avec les déficits de certains établissements ou services. Compte-tenu des modalités de financement utilisées et de l'indépendance de chaque établissement ou service, ces compensations ne peuvent exister de fait (hors périmètre CPOM).

La distinction du résultat entre les budgets sous contrôle de la tarification et les budgets en gestion des fonds propres se répartit comme suit :

Etablissement	Résultat comptable 2024	Reprise des résultats des exercices antérieurs	Excédent ou déficit effectif global 2024	Excédent ou déficit effectif global 2023
AMITIE PARTAGE	-113 609	0	-113 609	-43 531
BETHLEEM	-38 667	0	-38 667	-62 242
CANTO MAI	1 054	0	1 054	-255 523
GRENELLE	-302 395	0	-302 395	-3 869
ISSOUDUN	-81 989	0	-81 989	-30 235
LA MAISON DE FONTAUDIN	-6 859	0	-6 859	-246 363
LA ROSE DES VENTS	132 639	0	132 639	-152 128
LA SOURCE D'AUTEUIL	-92 951	0	-92 951	-63 090
LE FORT MANOIR	-611 942	0	-611 942	11 310
LE SABLONAT	-303 442	0	-303 442	-383 612
LES PYRENEES	-126 804	0	-126 804	-160 930
LES VAYSSES	-3 089	0	-3 089	-314 978
L'OLIVIER	226 256	0	226 256	-46 215
NOTRE DAME DES APOTRES				-259 321
NOTRE DAME DU BON REPOS	79 834	0	79 834	-354 096
NOTRE DAME DES VIGNES	359 547	0	359 547	45 088
PIERRE BIENVENU NOAILLES	80 749	0	80 749	-113 366
SAINT SULPICE	62 956	0	62 956	17 762
SAINTE GENEVIEVE	-20 999	0	-20 999	117 867
SIEGE	-505 995	0	-505 995	-222 811
RESULTAT SOUS GESTION CONTRÔLEE	-1 265 706	0	-1 265 706	-2 520 281
GRENELLE	526 951	0	526 951	131 043
CANTO MAI	49 178	0	49 178	805
ISSOUDUN	-491 895	0	-491 895	-248 811
MADELEINE DELBREL	-3 030	0	-3 030	-805
ENCLOS REY	-230 926	0	-230 926	-190 528
VIE ASSOCIATIVE	-105 667	0	-105 667	-10 769
ECRITURES CONSO	-7 921	0	-7 921	-525 803
RESULTATS GESTION PROPRE	-263 309	0	-263 309	-844 868
RESULTAT ACE	**-1 529 015**	**0**	**-1 529 015**	**-3 365 149**

4. Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat

4.1. Immobilisations

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - VALEURS BRUTES

En €	31/12/2023	Entréee de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Frais d'établissement	325 427			50 951		274 475
Frais de recherche et de développement	57 399		6 960	13 618		50 741
Donations temporaires d'usufruit						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	608 923	-5 296	479 745	212 380		870 992
Immobilisations incorporelles en cours	484 946		-203 124			281 822
Avances et acomptes						
TOTAL	**1 476 695**	**-5 296**	**283 581**	**276 950**	**0**	**1 478 031**

Les immobilisations incorporelles regroupent les acquisitions de logiciels.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - VALEURS BRUTES

En €	31/12/2023	Entréee de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Terrains	2 979 877			23 859		2 956 017
Constructions sur sol propre	9 586 569					9 586 569
Constructions sur sol d'autrui	37 794 453			78 143		37 716 310
Installations techniques, matériel et outillage industriels	14 626 776	-466 320	876 755	2 269 950		12 767 261
Installations générales, agencements et aménagements divers	20 985 054	-348 483	597 454	3 186 235	1 200	18 048 990
Matériel de transport	865 100	-14 245	26 109	212 204		664 760
Autres immobilisations corporelles	4 800 146	-141 196	216 117	1 274 704		3 600 364
Immobilisations corporelles en cours	3 682 727		6 162 277			9 845 004
Avances et acomptes	1 200		12 517		-1 200	12 517
TOTAL	**95 321 903**	**-970 243**	**7 891 229**	**7 045 095**	**0**	**95 197 794**

Les immobilisations corporelles regroupent les terrains, les constructions, les agencements, les matériels, et plus globalement les équipements dont la durée de vie est supérieure à une année d'exploitation.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES - VALEURS BRUTES

En €	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Participations et Créances rattachées	6 618 337		3 569			6 621 906
Prêts et autres immobilisations financières	2 280 085	-34 069	427 056	40 663		2 632 410
TOTAL	**8 898 422**	**-34 069**	**430 625**	**40 663**	**0**	**9 254 316**

Les règles concernant la définition, la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement de dépréciation des immobilisations corporelles ont été modifiées par le Comité de la Réglementation Comptable à travers le règlement n°2014-03. Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

4.2. Amortissements des immobilisations

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue et principalement selon le mode linéaire.
Les taux couramment retenus sont les suivants :

Logiciels.....1 à 3 ans
Constructions.....15 à 50 ans
Agencements, aménagements.....5 à 10 ans
Installations, matériels et outillages.....5 à 10 ans
Matériels de transport.....3 à 5 ans
Mobiliers et matériels de bureau.....5 à 10 ans
Matériel informatique.....3 à 5 ans

Pour les constructions, la méthode des composants est appliquée depuis plusieurs années.
L'amortissement est pratiqué à compter de la mise en service de l'élément d'actif à amortir selon la règle du prorata temporis.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En €	31/12/2023	Entréee de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Frais d'établissement	273 920		40 478	50 951		263 447
Frais de recherche et de développement	47 208		1 943	13 618		35 534
Donations temporaires d'usufruit						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	550 406	-2 087	98 028	212 380		433 967
TOTAL	**871 534**	**-2 087**	**140 450**	**276 950**	**0**	**732 948**

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En €	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution		31/12/2024
Terrains	187 293		1 733	23 859		165 166
Constructions sur sol propre	6 117 263		314 716			6 431 978
Constructions sur sol d'autrui	23 740 995		1 313 810	78 143		24 976 662
Installations techniques, matériel et outillage industriels	12 032 147	-356 792	773 614	2 262 782		10 186 187
Installations générales, agencements et aménagements divers	14 797 410	-201 659	1 148 491	3 190 807		12 553 436
Matériel de transport	736 950	-11 634	43 427	212 204		556 540
Autres immobilisations corporelles	3 942 050	-109 626	253 175	1 272 493		2 813 106
TOTAL	**61 554 108**	**-679 711**	**3 848 966**	**7 040 288**	**0**	**57 683 075**
dont dépréciations	97 657		212 411			310 068

IMMOBILISATIONS FINANCIERES - DÉPRÉCIATIONS

En €	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution		31/12/2024
Participations et Créances rattachées	115 000					115 000
Prêts et autres immobilisations financières			213 875			213 875
TOTAL	**115 000**	**0**	**213 875**	**0**	**0**	**328 875**

4.3. Etats des créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 17 805 210 € et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

ÉCHÉANCE DES CRÉANCES

En €	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéance à moins d'un an	Échéance à plus de 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Prêts	2 248 604	181 971	2 066 634
Autres immo. financières	383 806	26 451	357 356
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients, usagers et comptes rattachés	4 246 965	4 246 965	
Autres	3 557 152	2 662 152	895 000
Charges constatées d'avance	472 306	472 306	
TOTAL	**10 908 833**	**7 589 844**	**3 318 989**

PRODUITS A RECEVOIR

En €	31/12/2024	31/12/2023
Personnel - Produits à recevoir	0	3 871
Etat - Produits à recevoir	1 741	32 225
Divers - Produits à recevoir	345 940	1 452 283
TOTAL	**347 681**	**1 488 379**

4.4. Etats des placements et trésorerie

➢ Disponibilités

A titre d'information, les soldes bancaires ont été compensés entre les soldes créditeurs et débiteurs pour faire apparaître un solde net.

En €	2024	2023
Banques et caisses - Solde débiteurs	24 810 139	16 951 159
Banques - Soldes créditeurs	16 865 285	11 761 528
Solde	**7 944 854**	**5 189 631**

Les soldes bancaires débiteurs intègrent les comptes sur livret.

Livrets (En €)	Valeur au 31/12/2023	Valeur au 31/12/2024	Produits financiers
CREDIT COOPERATIF	107 945	110 664	2 719
BNP	1 643 184	1 692 480	49 296
CAISSE D'EPARGNE	294 106	100 196	1 236
CREDIT AGRICOLE	111 388	114 457	3 069
Total des livrets	**2 156 623**	**2 017 797**	**56 319**

➢ Etat des placements

VMP (En €)	Valeur initiale d'achat en €	Valeur actuelle - 31/12/2024	+ ou - value latente
CREDIT COOPERATIF	5 369 546	5 591 229	221 684
CREDIT AGRICOLE	647 481	643 506	-3 975
Total des valeurs mobilières	**6 017 026**	**6 234 735**	**217 709**

Une provision pour dépréciation afin de faire face à l'éventuelle perte de valeur est constituée à hauteur de 7 296 €.

4.5. Fonds associatifs avec ou sans droit de reprise

En K€	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Affectation du résultat N-1	Augmentat°	Diminution	Transferts et var. périmètre	31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise	8 791 709	-38 580					8 753 129
Fonds propres avec droit de reprise	795 272	-79 919					715 353
Ecart de réévaluation							
Réserves	14 960 316	-308 940				-1 552 454	13 098 922
dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	11 555 382	-308 940				-433 895	10 812 548
Excédents et Réserves affectés à l'investissement	4 042 943	-131 745				272 532	4 183 730
Réserve de trésorerie	610 878	-43 599				-15 245	552 034
Réserve de compensation des déficits et charges d'amort.	6 901 562	-133 595				-691 182	6 076 785
dont autres réserves	3 404 933					-1 118 560	2 286 374
Report à nouveau	-13 117 969	262 190	-3 105 829			1 552 454	-14 409 153
dont report à nouveau des activités sous gestion propre	-2 490 605	-44 003	-844 868			1 111 721	-2 267 756
dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	-10 627 363	306 193	-2 260 961			440 734	-12 141 397
Résultat	-3 365 149	259 321	3 105 829		-1 529 015		-1 529 015
dont résultat des activités sous gestion propre	-844 868		844 868		-263 309		-263 309
dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée	-2 520 281	259 321	2 260 961		-1 265 706		-1 265 706
Situation nette	**8 064 179**	**94 071**	**0**	**0**	**-1 529 015**	**0**	**6 629 236**
Subventions d'investissement	15 334 524	-54 931		263 981	-849 475		14 694 099
Provisions règlementées	402 666	-10 000			-19		392 647
FONDS PROPRES	**23 801 369**	**29 141**	**0**	**263 981**	**-2 378 509**	**0**	**21 715 982**

4.6. Les provisions réglementées

En €	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Dotations	Reprises	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Prov. Regl. pour couverture du besoin en fonds de roulement	166 404					166 404
Prov. Régl. afférentes aux plus-values nettes d'actif immobilisé	133 437	-10 000		-19		123 418
Prov. Régl. afférentes aux plus-values nettes d'actif circulant	102 825					102 825
TOTAL	**402 666**	**-10 000**	**0**	**-19**	**0**	**392 647**

Selon le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les dotations et reprises de provision règlementées sont comptabilisées en exceptionnel.

4.7. Les provisions

➢ Les provisions pour risques et charges

Les comptes de provisions pour risques et charges enregistrent les provisions constituées par l'association pour faire face à une obligation probable mais dont le montant et/ou l'échéance reste(nt) incertain(s). Il s'agit notamment des provisions pour litiges et de la provision pour départ à la retraite.

Les engagements de retraite sont constatés dans les comptes au 31/12/2024 pour l'ensemble des salariés de l'association, en provisions pour risques et charges.
Les critères retenus pour le calcul de ces engagements reposent sur l'application de la convention collective de CCN 51, l'âge légal de départ : 62 ans, ainsi que sur des probabilités liées au sexe, au turnover et à la mortalité.
La valorisation actuarielle de l'ensemble des engagements de retraite, chargés au taux de 50% s'élève à 3 111 605 € au 31/12/2024.

En K€	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Dotations	Reprises	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Provisions pour litiges	814 132		69 574	269 459		614 247
Provisions pour autres risques	176 000					176 000
Provisions pour départ à la retraite	3 074 408	-38 392	232 311	156 722		3 111 605
Provisions pour grosses réparations	502 187		38 938	60 136	38 938	519 927
Provisions pour charges	36 912		400 000	20 000		416 912
TOTAL	**4 603 639**	**-38 392**	**740 822**	**506 317**	**38 938**	**4 838 691**

➢ Les provisions pour dépréciations

En K€	31/12/2023	Mouvements de périmètre	Dotations	Reprises	Transfert de compte à compte	31/12/2024
Prov. Dépré. des créances clients, usagers	578 307	-1 386	475 636	251 960		800 598
Prov. Dépré. des autres créances						
Prov. Dépré. des valeurs mob. de placement	20 487			13 191		7 296
TOTAL	**598 795**	**-1 386**	**475 636**	**265 151**	**0**	**807 894**

4.8. Les Fonds dédiés

Etablissement (En €)	31/12/2023	Entrée ou sortie de périmètre	Report	Utilisation		Transferts	31/12/2024	
				Montant global	Dont remboursement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
AMITIE PARTAGE	409 066		279 044	106 586		259 817	841 341	
BETHLEEM	91 129		93 134	8 267			175 997	18 704
CANTO MAI	40 287			13 733			26 554	
GRENELLE	261 251		39 000	82 556			217 695	18 256
ISSOUDUN	346 400		36 698	184 409			198 689	97 774
LA MAISON DE FONTAUDIN	80 851		73 924	30 669	876		124 106	
LA ROSE DES VENTS	61 177			7 725			53 452	
LA SOURCE D'AUTEUIL	152 986		123 629	55 983			220 631	61 064
LE FORT MANOIR	112 857			72 981	7 150		39 876	
LE SABLONAT	62 929		50 050	27 227			85 752	
LES PYRENEES	73 416		34 765	24 096			84 085	12 544
LES VAYSSES	18 385		16 341	4 306			30 420	
L'OLIVIER	402 630		31 105	333 241			100 495	7 800
NOTRE DAME DES APOTRES	60 015	-60 015						
NOTRE DAME DE BON REPOS	162 784		9 573	4 064			168 293	116 442
NOTRE DAME DES VIGNES	337 390			10 918		-259 817	66 655	
PIERRE BIENVENU NOAILLES	40 921			11 019			29 903	18 884
SAINT SULPICE	38 904		21 781	4 175			56 510	10 529
SAINTE GENEVIEVE	799 306		46 021	24 256			821 071	617 045
Concours publics	**3 552 685**	**-60 015**	**855 066**	**1 006 209**	**8 026**	**0**	**3 341 527**	**979 041**
BETHLEEM	9 808			840			8 968	6 047
CANTO MAI	6 707			4 316			2 390	
GRENELLE								
ISSOUDUN	20 546			9 969			10 577	
LA SOURCE D'AUTEUIL	559			-557			1 115	
LE FORT MANOIR	2 324			2 324				
LE SABLONAT	55 080			13 980			41 100	
LES PYRENEES	2 692			562			2 130	
LES VAYSSES	106 599			6 521			100 077	
L'OLIVIER	4 372			1 534			2 838	
NOTRE DAME DES APOTRES	22 217	-22 217						
NOTRE DAME DES VIGNES	88 267			7 982			80 285	
PIERRE BIENVENU NOAILLES	19 863		300	2 243			17 920	
SAINT SULPICE	40 339			31 228			9 111	
Contributions financières d'autres organismes	**379 371**	**-22 217**	**300**	**80 943**	**0**	**0**	**276 512**	**6 047**
AMITIE PARTAGE			3 000				3 000	
GRENELLE	6 848			891			5 958	
LE FORT MANOIR	27 320			27 320				
NOTRE DAME DES APOTRES	2 938	-2 938						
NOTRE DAME DES VIGNES	7 000			1 793			5 207	2 000
PIERRE BIENVENU NOAILLES	4 746						4 746	4 746
SAINT SULPICE	1 000		2 600				3 600	1 000
Ressources liées à la générosité du public	**49 853**	**-2 938**	**5 600**	**30 003**	**0**	**0**	**22 511**	**7 746**
TOTAL	**3 981 909**	**-85 170**	**860 966**	**1 117 155**	**8 026**	**0**	**3 640 550**	**992 835**

Les fonds dédiés correspondent à des financements dont les dépenses n'ont pas été réalisées à la clôture de l'exercice mais pour lesquelles l'établissement s'est engagé à les effectuer.

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les fonds reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Etablissement (En €)	Formation	Charges financières	Activite physique	Dons	Investissement	Divers	TOTAL
AMITIE PARTAGE		534 047		3 000	307 295		844 341
BETHLEEM	18 704			8 968	154 283	3 010	184 964
CANTO MAI				2 390	26 554		28 945
GRENELLE			2 221	5 958	203 382	12 092	223 653
ISSOUDUN				10 577	115 189	83 500	209 266
LA MAISON DE FONTAUDIN						124 106	124 106
LA ROSE DES VENTS					53 452		53 452
LA SOURCE D'AUTEUIL	28 474	83 111		1 115	109 046		221 747
LE FORT MANOIR	30 546		9 330				39 876
LE SABLONAT	1 600			39 087	22 232	63 934	126 852
LES PYRENEES	25 970			2 130	32 162	25 953	86 215
LES VAYSSES				100 077	30 420		130 497
L'OLIVIER	2 067			2 838	14 056	84 372	103 333
NOTRE DAME DE BON REPOS					117 970	50 323	168 293
NOTRE DAME DES VIGNES				85 492	66 655		152 147
PIERRE BIENVENU NOAILLES	17 500			22 666	11 019	1 384	52 569
SAINT SULPICE				12 711	45 981	10 529	69 221
SAINTE GENEVIEVE	97 790	493 943			120 893	108 445	821 071
Total	**222 651**	**1 111 102**	**11 551**	**297 009**	**1 430 588**	**567 648**	**3 640 550**

4.9. État des dettes

Les provisions pour congés à payer et les charges sociales et fiscales y afférentes sont comptabilisées pour un montant total de 4 643 745 €.

En €	Montant brut	Liquidité de l'actif		
		Échéance à moins d'un an	Échéance de 1 à 5 ans	Échéance à plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	18 321 839	442 256	10 171 030	7 708 553
Emprunts et dettes financières diverses	385 300	97 930	129 757	157 613
Dépôts de garantie Résidents	2 506 453	835 484	1 670 969	
Intérêts courus sur emprunts				
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	5 353 543	5 353 543		
Dettes fiscales et sociales	10 199 212	10 199 212		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	405 080	405 080		
Autres dettes	1 190 348	1 190 348		
Produits constatés d'avance				
TOTAL	**38 361 775**	**18 523 853**	**11 971 756**	**7 866 166**

CHARGES A PAYER

En €	31/12/2024	31/12/2023
Factures non parvenues	916 695	1 021 933
Personnel - Congés à payer	3 066 474	3 227 290
Personnel - Autres charges à payer	669 041	728 521
Charges sociales et fiscales - Congés à payer	1 577 271	1 852 508
Charges sociales - Autres charges à payer	1 260 435	311 925
Autres charges à payer	44 160	141 872
TOTAL	**7 534 075**	**7 284 047**

4.10. Résultat exceptionnel

En K€	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Plus ou moins values de cession d'éléments d'actif	-9 003	-2 301	6 702
Dotations/Reprises provisions, amort., dépréciations et transferts de charges	19	124 197	124 178
Autres charges et produits exceptionnels	-1 084	-77 121	-76 038
QP des subventions virée au compte de résultat	929 475	881 129	-48 347
TOTAL	**919 408**	**925 904**	**6 496**

5. Autres Informations

5.1. Engagements hors bilan

- Engagements donnés :
  Néant

- Engagements reçus :
  Certains emprunts bancaires souscrits par Chemins d'espérance font l'objet de garanties reçues. Le capital restant dû couvert par ces garanties à la clôture est de 15 246 999 € :

• EHPAD Madeleine Delbrel - Caution solidaire publique	9 464 817
• EHPAD Amitié et Partage - Caution solidaire publique	3 121 904
• EHPAD La source d'Auteuil - Caution solidaire publique	1 198 495
• EHPAD L'Olivier - Caution simple privée	729 995
• EHPAD Issoudun - Caution solidaire publique	442 118
• EHPAD Notre Dame de Bon Repos - Caution solidaire publique	289 670

5.2. Rémunérations des administrateurs de l'association

Les membres du Conseil d'Administration, du Bureau et de l'Assemblée Générale sont tous des bénévoles. Par conséquent, ils ne perçoivent pas de rémunération dans le cadre de leur mandat. Néanmoins, ils ont droit au remboursement des frais occasionnés par leurs activités de représentation de l'association.
Conformément à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, les trois plus hauts cadres dirigeants, bénévoles ou salariés sont le Président, le Trésorier et le Directeur Général.
Le Président et le Trésorier n'étant pas rémunérés, la communication de cette donnée reviendrait à divulguer une information individuelle.

5.3. Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes sur l'exercice 2024, au titre du contrôle légal des comptes, s'élève à 67 200 € TTC.

5.4. Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature n'étaient ni valorisées, ni comptabilisées jusqu'en en 2019. L'analyse des contributions volontaires et notamment du bénévolat a été revue en application du règlement 2018-06. Leur caractère non-significatif au regard de l'importance des ressources de l'entité a été confirmé, les seules contributions en nature étant le temps passé par les administrateurs pour la direction de l'entité.

5.5. Tableau des filiales

Au 31/12/2024	Capital	Réserves	RAN	QP du capital détenu	QP du capital détenu (%)	Valeur brute de l'actif immobilisé	Valeur net de l'actif immobilisé	CA	Résultat
SCI JOB 1212	6 531 542	0	691 313	6 451 792	98,8%	16 604 026	13 090 934	1 162 294	575 100
Fonds de dotation	15 000	0	33 281	15 000	100,0%	80 153	80 153	55 032	18 589

5.6. Répartition des produits d'activité

Etablissement (En €)		CHIFFRE D'AFFAIRE 2024	%
NOTRE DAME DU BON REPOS	ND	5 145 701	
HAUT DE France		**5 145 701**	**5,7%**
AMITIE PARTAGE	MM	4 772 590	
GRENELLE	MR	9 513 932	
LA SOURCE D'AUTEUIL	MB	5 612 114	
LE FORT MANOIR	MQ	3 917 867	
PB NOAILLES	NA	5 679 134	
SAINTE GENEVIEVE	MC	7 361 941	
ENCLOS REY	MP	1 085 349	
SIEGE	ML	17 495	
ILE DE FRANCE		**37 960 422**	**41,7%**
ISSOUDUN	MS	5 743 561	
CENTRE VAL DE LOIRE		**5 743 561**	**6,3%**
BETHLEEM	MN	2 684 190	
BOURGOGNE FRANCHE COMTE		**2 684 190**	**3,0%**
L'OLIVIER	MJ	5 029 172	
NOTRE DAMES DES VIGNES	MV	4 424 084	
LES VAYSSES	NE	2 650 604	
SAINT SULPICE	MY	3 611 812	
AUVERGNE RHONE-ALPES		**15 715 672**	**17,3%**
CANTOI MAI	MO	3 720 897	
LA ROSE DES VENTS	MF	5 726 759	
PACA		**9 447 656**	**10,4%**
FONTAUDIN	NB	5 598 236	
LE SABLONAT	MG	5 232 580	
LES PYRENEES	MI	3 419 866	
NOUVELLE AQUITAINE		**14 250 682**	**15,7%**
TOTAL		**90 947 885 (1)**	

(1) Hors retraitement des opérations internes