Audit – Bureau de Paris
16 rue de Monceau

75008 PARIS

T : +33 (0)1 47 27 70 43

www.bakertilly.fr

ASSOCIATION CHEMINS D'ESPERANCE

Association régie par la Loi du 1er juillet 1901
Siège social : 57 rue Violet
75015 PARIS

SIRET : 808 269 708 00018

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

ASSOCIATION CHEMINS D'ESPERANCE
Association régie par la Loi du 1er juillet 1901
Siège social : 57 rue Violet
75015 PARIS
SIRET : 808 269 708 0018

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux membres de l'association **CHEMINS D'ESPÉRANCE**,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association CHEMINS D'ESPERANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris le 15 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes
Baker Tilly STREGO

HALIMA BENSALAH

✓ Certifié par yousign
Halima BENSALAH

Association Chemins d'Espérance

ACTIF	Brut	Amort. et dépréciations	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	**1 780 363**	**683 822**	**1 096 541**	**745 083**
Frais d'établissement	378 844	271 398	107 447	11 028
Frais de recherche et de développement	50 741	37 829	12 912	15 207
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	970 300	374 596	595 704	437 025
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	380 478		380 478	281 822
Immobilisations corporelles	**117 470 767**	**67 040 910**	**50 429 856**	**37 514 719**
Terrains	3 816 887	368 157	3 448 730	2 790 851
Constructions	73 207 187	37 141 506	36 065 682	15 894 239
Installations techniques, matériel et outillage industriels	13 945 604	11 355 086	2 590 518	2 581 074
Autres immobilisations corporelles	26 144 812	18 176 163	7 968 649	6 391 033
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	356 277		356 277	9 857 522
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières	**9 490 046**	**328 875**	**9 161 171**	**8 925 441**
Participations et Créances rattachées	6 626 133	328 875	6 297 258	6 293 030
Autres titres immobilisés				
Prêts	2 460 590		2 460 590	2 248 604
Autres immobilisations financières	403 324		403 324	383 806
Total I (Actif immobilisé)	**128 741 176**	**68 053 608**	**60 687 568**	**47 185 243**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes	**111 434**		**111 434**	**355 463**
Créances	**10 805 824**	**938 838**	**9 866 986**	**7 120 361**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	6 698 064	938 838	5 759 226	3 446 367
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	3 755 645		3 755 645	3 201 689
Charges constatées d'avance	352 115		352 115	472 306
Valeurs mobilières de placement	**6 389 115**		**6 389 115**	**6 009 733**
Disponibilités	**1 954 251**		**1 954 251**	**7 944 854**
Total II (Actif circulant)	**19 260 623**	**938 838**	**18 321 786**	**21 430 411**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) (ACTIF)	**148 001 799**	**68 992 446**	**79 009 353**	**68 615 654**

Association Chemins d'Espérance

PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise	**10 204 567**	**8 753 129**
Fonds propres statutaires	6 374 999	5 474 889
Fonds propres complémentaires	3 829 568	3 278 240
Fonds propres avec droit de reprise	**715 353**	**715 353**
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires	715 353	715 353
Ecart de réévaluation		
Réserves	**16 826 346**	**13 098 922**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*14 521 530*	*10 812 548*
Excédents et Réserves affectés à l'investissement	6 502 897	4 183 730
Réserve de trésorerie	552 034	552 034
Réserve de compensation des déficits et charges d'amortissements	7 466 600	6 076 785
Dont autres réserves	*2 304 816*	*2 286 374*
Report à nouveau	**-14 388 826**	**-14 409 153**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*-13 107 544*	*-12 141 397*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 692 734**	**-1 529 015**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*-1 768 512*	*-1 265 706*
Situation nette (sous total)	**10 664 706**	**6 629 236**
Subventions d'investissement	**17 437 193**	**14 694 099**
Provisions règlementées	**446 504**	**392 647**
Total I (Fonds propres)	**28 548 403**	**21 715 982**
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds dédiés d'exploitation	1 945 590	2 209 962
Fonds dédiés à l'investissement	1 927 897	1 430 588
Total II (Fonds dédiés)	**3 873 488**	**3 640 550**
PROVISIONS		
Provisions pour risques	773 558	790 247
Provisions pour charges	3 762 840	4 048 444
Total III (Provisions)	**4 536 398**	**4 838 691**
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	21 094 444	18 321 839
Emprunts et dettes financières diverses	3 129 523	2 950 408
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	3 705 100	5 353 543
Dettes fiscales et sociales	12 479 308	10 199 212
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		405 080
Autres dettes	1 642 688	1 190 348
Produits constatés d'avance		
Total IV (Dettes) (1)	**42 051 064**	**38 420 430**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) (PASSIF)	**79 009 353**	**68 615 654**

(1) A plus d'un an	21 763 770	19 837 922
A moins d'un an	20 287 294	18 523 853
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		

Association Chemins d'Espérance

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS D'EPLOITATION		
Cotisations	**5 107**	**6 905**
Ventes de biens		
Ventes de prestations de service	**48 754 209**	**44 764 997**
Dont ventes de prestations relatives aux activités sociales et médico-sociales	*46 743 181*	*43 720 701*
Produits de tiers financeurs	**53 330 878**	**45 985 875**
Concours publics	51 913 666	45 901 558
Dont concours publics relatifs aux activités sociales et médico-sociales	*51 583 704*	*45 901 558*
Subventions d'exploitation et d'investissement	1 283 649	62 455
Dont subventions d'exploitation relatives aux activités sociales et médico-sociales	*127 995*	*62 455*
Dont subventions d'investissement	1 155 654	62 455
Ressources liées à la générosité du public	133 564	21 861
Contributions financières		
Dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et méd		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	**1 522 665**	**763 573**
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	**6 000**	
Utilisations des fonds dédiés	**833 352**	**1 117 155**
Autres produits	**2 387 676**	**2 390 655**
TOTAL I (PRODUITS D'EXPLOITATION)	**106 839 886**	**95 029 160**
CHARGES D'EPLOITATION		
Autres achats et charges externes	31 806 723	29 343 273
Impôts, taxes et versement assimilés	5 475 816	4 944 380
Salaires et traitements	45 651 221	39 138 987
Charges sociales	19 968 196	17 071 135
Dotations aux amortissements	4 369 996	3 989 417
Dotations aux dépréciations et aux provisions	802 740	1 430 334
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	280 211	
Report en fonds dédiés	766 289	860 966
Autres charges	413 718	408 277
TOTAL II (CHARGES D'EXPLOITATION)	**109 534 910**	**97 186 769**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	**-2 695 023**	**-2 157 609**

Association Chemins d'Espérance

COMPTE DE RESULTAT (Suite)	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	420 062	78 870
Reprises sur dépréciations et provisions	7 296	13 191
Produits des immobilisations financières cédées		
Revenus et produits nets de cessions de valeurs mbilières de placement		
TOTAL III (PRODUITS FINANCIERS)	**427 358**	**92 061**
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	434 419	369 238
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV (CHARGES FINANCIERES)	**434 419**	**369 238**
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	**-7 061**	**-277 176**
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	**-2 702 084**	**-2 434 786**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	**62 069**	**930 594**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**11 186**
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	**62 069**	**919 408**
Impôts sur les bénéfices (VII)	52 719	13 637
Total des produits (I + III + V)	107 329 313	96 051 815
Total des charges (II + IV + VI + VII + VII)	110 022 047	97 580 830
EXCEDENT OU DEFICIT	**-2 692 734**	**-1 529 015**
Gestion propre	-924 223	-263 309
Gestion contrôlée	-1 768 512	-1 265 706

1. Informations relatives à l'Association

1.1. L'Association Chemins d'Espérance

L'objet social de l'entité :

L'Association a pour objet, dans un cadre non lucratif et dans le respect de son projet associatif, de gérer et de soutenir tout œuvre ou établissement d'intérêt général à caractère social, d'assistance et de bienfaisance favorisant l'entraide, la solidarité, l'accueil et la convivialité, sous des formes diverses (assistance matérielle, psychologique, médicale, formation, etc.) au profit de personnes placées en situation de dépendance et/ou isolées et quels que soient leur âge, leur état, leurs ressources, leurs origines et leurs croyances.

La nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées :

L'association gère essentiellement des EHPAD, établissements destinés à accueillir des personnes marquées par la dépendance et le grand âge et qui ne sont plus en mesure de rester à leur domicile ainsi que des communautés âgées de religieux ou religieuses.

La personne âgée est au cœur du projet associatif et ces maisons médicalisées se veulent ouvertes, conformément à l'esprit des congrégations fondatrices, à toute personne sans distinction d'origine, de religion ou d'option philosophique et accessibles aux personnes à revenus modestes.

L'entrée en maison de retraite et la perte progressive d'autonomie constituant un tournant majeur dans une vie, l'accompagnement et le soutien par les familles, les communautés, les personnels et les bénévoles sont alors déterminants pour aider les résidents à vivre pleinement cette nouvelle étape.

La description des moyens mis en œuvre :

Assurer, directement ou par mandat, le développement, la gestion, l'entretien et l'administration de toute œuvre à caractère social et de bienfaisance à but non lucratif participant à son objet ;
Organiser tout événement social et de bienfaisance en vue de favoriser le développement de ses activités et de celles des organismes d'intérêt général qu'elle entend soutenir ; Acquérir, détenir, posséder et/ou administrer tous biens meubles et immeubles, en vue de la réalisation de son objet ;
Entreprendre tous travaux de construction, de rénovation ou d'aménagement en vue de permettre le déploiement des activités ;
Procéder par tous les moyens à la collecte de fonds visant à favoriser le développement de l'objet de l'association ;
Mettre en place toute communication (revue, site Internet, etc.) visant à promouvoir son objet ;
Conduire toutes autres activités de nature analogue aux précédentes et dirigées vers la promotion des buts poursuivis par l'association.

1.2. Gouvernance

L'association se compose de :

Membre de droit : il s'agit des représentants des congrégations fondatrices des établissements et des services gérés par les associations PARTAGE SOLIDARITE ACCUEIL et ESPERANCE ET ACCUEIL au jour de la constitution de l'association, à savoir :

- ✓ la congrégation des Petites Sœurs de l'Assomption
- ✓ la congrégation de la Saint Famille de Bordeaux.

Le représentant légal de chaque congrégation précitée désigne un représentant titulaire et un représentant suppléant, personne(s) physique(s) membre(s) l'association.

Membres actifs : il s'agit des personnes qui versent une cotisation annuelle et qui souhaitent s'investir d'une façon particulière dans la réalisation des activités de l'association.

Les membres actifs personnes morales sont représentés par leur représentant légal ou par un représentant spécialement désigné à cet effet.

La qualité de membre actif doit être demandée ; elle est accordée par le conseil d'administration.

Ces membres participent aux assemblées générales avec voix délibérative.

Membres adhérents : il s'agit des personnes qui versent une cotisation annuelle et qui s'intéressent à la vie de l'association.

Les membres adhérents personnes morales sont représentés par leur représentant légal ou par un représentant spécialement désigné à cet effet.

La qualité de membre adhérent doit être demandée ; elle est accordée par le conseil d'administration.

Ces membres sont invités aux assemblées générales mais n'y disposent que d'une voix consultative.

1.3. Etablissements et services

ETABLISSEMENT	DEPARTEMENT	HABILITATION	PLACES		EFFECTIF EN
			HP	AT/AJ	ETP
NOTRE DAME DE BON REPOS	2	T	99		62
LES VAYSSES	15	T	50	3	43
L'OLIVIER	26	T	92	3	66
LE SABLONAT	33	T	83	13	62
MAISON DE FONTAUDIN	33	T	91	15	76
ST SULPICE	42	T	70	4	51
MAISON ST JEAN BAPTISTE	63	T	86	2	44
LES PYRENEES	64	T	69		42
BETHLEEM	71	T	46	3	35
NOTRE DAMES DES VIGNES	73	T	78	2	48
AMITIE PARTAGE	75	T	73		55
LA SOURCE D'AUTEUIL	75	T	88		58
SIEGE	75	T			31
LE FORT MANOIR/MADELEINE DELBREL	78	T	92		40
PIERRE BIENVENU NOAILLES	78	T	100		64
LA ROSE DES VENTS	83	T	110	6	69
MAISON AFRICA	94	T	80	2	47
SAINTE GENEVIEVE	95	T	134	14	111
GESTION CONTRÔLÉE / EHPAD HABILITATION TOTALE			**1441**	**67**	**1001**
EHPAD ISSOUDUN	36	P	111	7	69
GRENELLE	75	P	124		87
CANTO MAI	83	P	69		49
GESTION PROPRE / EHPAD HABILIATION PARTIELLE			**304**	**7**	**205**
Enclos Rey	75				7
Vie Associative	75				0
AUTRES			**0**	**0**	**7**
TOTAL			**1745**	**74**	**1 212**

L'Enclos Rey est situé au sein du 15ème arrondissement de Paris. Il propose des salles de réunions qui peuvent accueillir entre 10 et 200 personnes. Il dispose également de 36 chambres entièrement rénovées, ainsi qu'un système de restauration.

2. Faits majeurs 2025

2.1. Modification du périmètre de l'association

Entrée dans le périmètre d'ACE au 1er janvier 2025, des activités de l'EHPAD « Maison Africa » à Nogent sur Marne (94) et de l'EHPAD « Maison Saint Jean Baptiste » à Loubeyrat (63).

2.2. Autres faits majeurs ayant un impact significatif sur les comptes de l'exercice

➢ Le nouvel EHPAD « Madeleine Delbrel », dont la construction a débuté en 2022, a été livré en octobre 2025 avec 6 mois de retard. Les effets de la construction sur les comptes 2025 sont significatifs :

- Les travaux sont comptabilisés en immobilisation pour un montant de 15 162 118 € contre 9 656 431 € au 31 Décembre 2024.
- Les équipements et le mobilier représentent un montant de 1 373 885 €.
- ACE a été notifié en 2022 et 2023 des subventions d'investissement de 6 500 000 € et de 340 000 € provenant respectivement du Conseil départemental des Yvelines et de la CNSA. Le solde des subventions à recevoir au 31 Décembre 2025 s'élève à 1 303 413 € comptabilisé en autres créances contre 1 483 413 € au 31 Décembre 2024.

➢ En 2025, deux établissements (Issoudun et La maison Africa) ont bénéficié de financement exceptionnel pour un montant total de 200 000 €.

➢ Un processus d'Internalisation de la restauration en établissement a été mis en place progressivement à partir de mars 2025.

3. Principes, règles et méthodes comptables

3.1. Principes comptables retenus par l'association

Les conventions générales comptables pour l'élaboration et la présentation des comptes annuels de l'exercice 2025 ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement 2014-03 et suivants de l'Autorité des Normes Comptables en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- Du règlement ANC 2023-03 modifiant l'ANC n°2018-06 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- Du règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- Du règlement ANC n° 2022-06 relatif au plan comptable général ;
- De la nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 27 décembre 2023 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dit M22bis.

Il a été également tenu compte des contraintes imposées par les organismes financeurs dans le cadre de la fixation de certains tarifs des prestations pouvant entrainer des dérogations aux principes comptables.

3.2. Changement de méthode comptable et de présentation

A compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, l'association a appliqué pour la première fois les règlements ANC 2022-06 et l'ANC 2023-03. Ce changement de méthode comptable a entraîné une nouvelle présentation du bilan et du compte de résultat notamment la présentation du résultat exceptionnel.

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2024 (Proforma)	31/12/2024	Impact du changement
Subventions d'exploitation et d'investissement	991 931	62 455	929 475
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1 100		1 100
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	10 103		10 103
Autres charges	1 084		1 084
RESULTAT D'EXPLOITATION			**919 389**
Produits exceptionnels sur opération en capital	19	930 594	-930 575
Charges exceptionnelles sur opération de gestion		1 084	-1 084
Charges exceptionnelles sur opération en capital		10 103	-10 103
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**19**		**-919 389**

3.3. Changement de méthode d'estimation

Aucun changement de méthode d'estimation n'est intervenu au cours de l'exercice.

3.4. Événements postérieurs à la clôture

Les évènements postérieurs à la clôture sont les suivants :

- Mise en place d'un nouveau logiciel de comptabilité (CEGID XRP) au 1 janvier 2026,
- Renouvellement des frais de siège validé par la DESOL de Paris à compter du 1 janvier 2026 pour une période de 5 ans. La quote-part refacturée aux établissements s'établie à hauteur de 3,94% des charges totales des établissements (Pourcentage identique à la précédente période quinquennale),
- Création de la SAS ACEMS (Académie des Essentiels du Médico-Social) le 2 Mars 2026. Organisme de formation au capital de 203 740 € détenu à hauteur de 98,2% par ACE (Association Chemins d'Espérance) et 1,8% par le Fonds de dotation Chemins d'Espérance.

3.5. Organisation comptable

L'Association Chemins d'Espérance présente les comptes de son action au sein de comptes annuels qui correspondent à une seule entité juridique possédant la personnalité morale et la capacité de gérer les établissements qui lui sont attachés sous le contrôle de tiers financeurs.

La tenue de la comptabilité des activités de l'association est centralisée au Siège de l'association.

La comptabilité de l'association est subdivisée en « dossiers comptables » correspondant chacun à une structure médico-sociale.

3.6. Comptes de liaison

Les flux entre chaque établissement sont enregistrés au moyen de comptes de liaison. La trésorerie et les règlements aux tiers (fournisseurs, organismes fiscaux et sociaux, salariés, ...) sont gérés au niveau de chaque établissement de l'association.

Au 31 décembre 2025, les comptes de liaison sont éliminés dans le cadre des opérations de neutralisation visant à établir les états financiers combinés de l'association.

3.7. Détermination du résultat

Le résultat comptable de l'association est déterminé par différence entre les produits et les charges.
Le résultat comptable comprend :

- Le résultat définitivement acquis des activités en propre,
- Des résultats sous contrôle du tiers financeur.
- Les établissements, y compris le siège, sont sous contrôle des Agences Régionales de Santé (ARS) ou des Conseils Départementaux (CD) qui se prononcent sur l'opposabilité des dépenses et des ressources en application de l'article R.314-52 du C.A.S.F.

En ce sens, trois niveaux de résultats apparaissent :

- Le résultat comptable : respecte les principes et règles comptables en vigueur. C'est ce résultat qui, une fois consolidé, est certifié par les Commissaires aux comptes et approuvé par l'Assemblée Générale.
- Le résultat effectif : correspond au résultat comptable auquel on ajoute le résultat N- 2 tel que notifié par le financeur (c'est-à-dire pour l'exercice 2025, celui de l'année 2023).
- Le résultat à affecter : reprend le résultat effectif.

Le résultat de l'association est issu de la compensation entre les excédents de certains établissements ou services avec les déficits de certains établissements ou services. Compte-tenu des modalités de financement utilisées et de l'indépendance de chaque établissement ou service, ces compensations ne peuvent exister de fait (hors périmètre CPOM).

La distinction du résultat entre les budgets sous contrôle de la tarification et les budgets en gestion des fonds propres se répartit comme suit :

Etablissement	Résultat comptable 2025	Reprise des résultats des exercices antérieurs	Excédent ou déficit effectif global 2025	Excédent ou déficit effectif global 2024
AMITIE PARTAGE	-345 560	0	-345 560	-113 609
BETHLEEM	7 553	0	7 553	-38 667
CANTO MAI	-72 285	0	-72 285	1 054
GRENELLE	-167 170	0	-167 170	-302 395
ISSOUDUN	563 639	0	563 639	-81 989
LA MAISON DE FONTAUDIN	-79 722	0	-79 722	-6 859
LA ROSE DES VENTS	46 573	0	46 573	132 639
LA SOURCE D'AUTEUIL	120 421	0	120 421	-92 951
LE FORT MANOIR	124 487	0	124 487	-611 942
LE SABLONAT	-11 523	0	-11 523	-303 442
LES PYRENEES	-100 991	0	-100 991	-126 804
LES VAYSSES	21 204	0	21 204	-3 089
L'OLIVIER	-601 192	0	-601 192	226 256
MADELEINE DELBREL	-436 020	0	-436 020	
MAISON AFRICA	-734 447	0	-734 447	
MAISON SAINT JEAN BAPTISTE	-149 643	0	-149 643	
NOTRE DAME DU BON REPOS	-127 127	0	-127 127	79 834
NOTRE DAME DES VIGNES	153 035	0	153 035	359 547
PIERRE BIENVENU NOAILLES	63 170	0	63 170	80 749
SAINT SULPICE	14 550	0	14 550	62 956
SAINTE GENEVIEVE	24 094	0	24 094	-20 999
SIEGE	-81 556	0	-81 556	-505 995
RESULTAT SOUS GESTION CONTRÔLEE	-1 768 512	0	-1 768 512	-1 265 706
GRENELLE	-1 732	0	-1 732	526 951
CANTO MAI	89 014	0	89 014	49 178
ISSOUDUN	-1 018 599	0	-1 018 599	-491 895
ENCLOS REY	164 958	0	164 958	-230 926
MADELEINE DELBREL	0		0	-3 030
VIE ASSOCIATIVE	-96 712	0	-96 712	-105 667
ECRITURES CONSO	-61 151	0	-61 151	-7 921
RESULTATS GESTION PROPRE	-924 223	0	-924 223	-263 309
RESULTAT ACE	**-2 692 734**	**0**	**-2 692 734**	**-1 529 015**

4. Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat

4.1. Immobilisations

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - VALEURS BRUTES

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Frais d'établissement	274 475	2 040	102 318		11	378 844
Frais de recherche et de développement	50 741					50 741
Donations temporaires d'usufruit						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	870 992	8 167	282 793	191 651		970 300
Immobilisations incorporelles en cours	281 822	5 400	93 267		-11	380 478
Avances et acomptes						
TOTAL	**1 478 031**	**15 606**	**478 378**	**191 651**	**0**	**1 780 363**

Les immobilisations incorporelles regroupent les acquisitions de logiciels.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - VALEURS BRUTES

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Terrains	2 956 017	856 473	4 396			3 816 887
Constructions sur sol propre	9 586 569	993 700	897 863		14 134 987	25 613 118
Constructions sur sol d'autrui	37 716 310	10 517 058		639 299		47 594 069
Installations techniques, matériel et outillage industriels	12 767 261	1 267 384	795 342	884 383		13 945 604
Installations générales, agencements et aménagements divers	18 048 990	1 350 074	1 011 123	1 055 332	7 700	19 362 555
Matériel de transport	664 760	83 714	1 014	75 745	78 460	752 204
Autres immobilisations corporelles	3 600 364	1 239 260	1 495 442	305 013		6 030 053
Immobilisations corporelles en cours	9 845 004	80 396	4 508 601		-14 142 687	291 315
Avances et acomptes	12 517	3 510	48 934			64 961
TOTAL	**95 197 794**	**16 391 569**	**8 762 716**	**2 959 772**	**78 460**	**117 470 767**

Les immobilisations corporelles regroupent les terrains, les constructions, les agencements, les matériels, et plus globalement les équipements dont la durée de vie est supérieure à une année d'exploitation.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES - VALEURS BRUTES

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Participations et Créances rattachées	6 621 906	110	4 118			6 626 133
Prêts et autres immobilisations financières	2 632 410	69 833	204 204	42 535		2 863 913
TOTAL	**9 254 316**	**69 943**	**208 321**	**42 535**	**0**	**9 490 046**

Les règles concernant la définition, la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement de dépréciation des immobilisations corporelles ont été modifiées par le Comité de la Réglementation Comptable à travers le règlement n°2014-03. Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

4.2. Amortissements des immobilisations

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue et principalement selon le mode linéaire.
Les taux couramment retenus sont les suivants :

Logiciels.....1 à 3 ans
Constructions.....15 à 50 ans
Agencements, aménagements.....5 à 10 ans
Installations, matériels et outillages.....5 à 10 ans
Matériels de transport.....3 à 5 ans
Mobiliers et matériels de bureau.....5 à 10 ans
Matériel informatique.....3 à 5 ans

Pour les constructions, la méthode des composants est appliquée depuis plusieurs années.
L'amortissement est pratiqué à compter de la mise en service de l'élément d'actif à amortir selon la règle du prorata temporis.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Frais d'établissement	263 447	2 040	5 911			271 398
Frais de recherche et de développement	35 534		2 295			37 829
Donations temporaires d'usufruit						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	433 967	8 167	124 947	192 484		374 596
TOTAL	**732 948**	**10 206**	**133 153**	**192 484**	**0**	**683 822**

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Terrains	165 166	192 236	10 754			368 157
Constructions sur sol propre	6 431 978	114 350	488 964			7 035 292
Constructions sur sol d'autrui	24 976 662	4 689 246	1 271 903	831 598		30 106 214
Installations techniques, matériel et outillage industriels	10 186 187	1 193 867	767 477	792 445		11 355 086
Installations générales, agencements et aménagements divers	12 553 436	671 972	1 229 631	946 851		13 508 188
Matériel de transport	556 540	69 197	48 993	72 332	78 460	680 857
Autres immobilisations corporelles	2 813 106	1 108 615	419 122	353 724		3 987 118
TOTAL	**57 683 075**	**8 039 483**	**4 236 843**	**2 996 950**	**78 460**	**67 040 910**
dont dépréciations	310 068			310 068		

IMMOBILISATIONS FINANCIERES - DÉPRÉCIATIONS

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Participations et Créances rattachées	115 000					115 000
Prêts et autres immobilisations financières	213 875					213 875
TOTAL	**328 875**	**0**	**0**	**0**	**0**	**328 875**

4.3. Etats des créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 13 781 170 € et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

ÉCHÉANCE DES CRÉANCES

En €	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéance à moins d'un an	Échéance à plus de 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Prêts	2 460 590	92 517	2 368 073
Autres immo. financières	403 324	2 678	400 646
Créances de l'actif circulant :			
Avances et acomptes versés sur commandes	111 434	111 434	
Créances clients, usagers et comptes rattachés	6 698 064	6 698 064	
Autres	3 755 645	3 755 645	
Charges constatées d'avance	352 115	352 115	
TOTAL	**13 781 170**	**11 012 452**	**2 768 718**

PRODUITS A RECEVOIR

En €	31/12/2025	31/12/2024
Etat - Produits à recevoir	1 741	1 741
Divers - Produits à recevoir	568 587	345 940
TOTAL	**570 328**	**347 681**

4.4. Etats des placements et trésorerie

➢ Disponibilités

A titre d'information, les soldes bancaires ont été compensés entre les soldes créditeurs et débiteurs pour faire apparaître un solde net.

En €	2025	2024
Banques et caisses - Solde débiteurs	16 238 553	24 810 139
Banques - Soldes créditeurs	14 284 302	16 865 285
Solde	**1 954 251**	**7 944 854**

Les soldes bancaires débiteurs intègrent les comptes sur livret.

Livrets (En €)	Valeur au 31/12/2024	Valeur au 31/12/2025	Produits financiers
CREDIT COOPERATIF	110 664	111 452	787
BNP	1 692 480	514 341	21 862
CAISSE D'EPARGNE	100 196	101 757	1 561
CREDIT AGRICOLE	114 457	180 597	4 102
Total des livrets	**2 017 797**	**908 147**	**28 313**

➢ Etat des placements

VMP (En €)	Valeur initiale d'achat en €	Valeur actuelle - 31/12/2025	+ ou - value latente
CREDIT COOPERATIF	696 000	740 127	44 127
CREDIT AGRICOLE	1 964 586	1 962 321	-2 265
SOCIETE GENERALE	3 728 529	3 728 687	158
Total des valeurs mobilières	**6 389 115**	**6 431 135**	**42 020**

4.5. Fonds associatifs avec ou sans droit de reprise

En K€	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Affectation du résultat N-1	Augmentat°	Diminution	Transferts	31/12/2025
Fonds propres sans droit de reprise	8 753 129	1 451 438					10 204 567
Fonds propres avec droit de reprise	715 353						715 353
Ecart de réévaluation							
Réserves	13 098 922	3 049 922				677 502	16 826 346
dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	10 812 548	3 031 480				677 502	14 521 530
Excédents et Réserves affectés à l'investissement	4 183 730	1 531 871				787 296	6 502 897
Réserve de trésorerie	552 034						552 034
Réserve de compensation des déficits et charges d'amort.	6 076 785	1 499 610				-109 794	7 466 600
dont autres réserves	2 286 374	18 442					2 304 816
Report à nouveau	-14 409 153	2 226 843	-1 529 015			-677 502	-14 388 826
dont report à nouveau des activités sous gestion propre	-2 267 756	1 249 782	-263 309				-1 281 283
dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	-12 141 397	977 061	-1 265 706			-677 502	-13 107 544
Résultat	-1 529 015		1 529 015		-2 692 734		-2 692 734
dont résultat des activités sous gestion propre	-263 309		263 309		-924 223		-924 223
dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée	-1 265 706		1 265 706		-1 768 512		-1 768 512
Situation nette	**6 629 236**	**6 728 204**	**0**	**0**	**-2 692 734**	**0**	**10 664 706**
Subventions d'investissement	14 694 099	3 753 967		64 780	-1 155 654	80 000	17 437 193
Provisions règlementées	392 647	115 926			-62 069		446 504
FONDS PROPRES	**21 715 982**	**10 598 097**	**0**	**64 780**	**-3 910 457**	**80 000**	**28 548 403**

4.6. Les provisions réglementées

En €	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Dotations	Reprises	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Prov. Regl. pour couverture du besoin en fonds de roulement	166 404					166 404
Amortissements dérogatoires		54 333		-54 333		
Prov. Régl. des produits financiers		61 593				61 593
Prov. Régl. afférentes aux plus-values nettes d'actif immobilisé	123 418			-7 736		115 682
Prov. Régl. afférentes aux plus-values nettes d'actif circulant	102 825					102 825
TOTAL	**392 647**	**115 926**	**0**	**-62 069**	**0**	**446 504**

Selon le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les dotations et reprises de provision règlementées sont comptabilisées en exceptionnel.

4.7. Les provisions

➢ Les provisions pour risques et charges

Les comptes de provisions pour risques et charges enregistrent les provisions constituées par l'association pour faire face à une obligation probable mais dont le montant et/ou l'échéance reste(nt) incertain(s). Il s'agit notamment des provisions pour litiges et de la provision pour départ à la retraite.

Les engagements de retraite sont constatés dans les comptes au 31/12/2025 pour l'ensemble des salariés de l'association, en provisions pour risques et charges.
Les critères retenus pour le calcul de ces engagements reposent sur l'application de la convention collective de CCN 51, l'âge légal de départ : 62 ans, ainsi que sur des probabilités liées au sexe, au turnover et à la mortalité.
La valorisation actuarielle de l'ensemble des engagements de retraite, chargés au taux de 50% s'élève à 3 221 299 € au 31/12/2025.

En K€	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Dotations	Reprises	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Provisions pour litiges	614 247		80 000	103 689		590 558
Provisions pour autres risques	176 000	7 000				183 000
Provisions pour départ à la retraite	3 111 605	131 473	263 462	285 242		3 221 299
Provisions pour grosses réparations	519 927		39 950	67 031		492 846
Provisions pour charges	416 912	45 095		413 311		48 696
TOTAL	**4 838 691**	**183 568**	**383 412**	**869 272**	**0**	**4 536 398**

➢ Les provisions pour dépréciations

En K€	31/12/2024	Mouvements de périmètre	Dotations	Reprises	Transfert de compte à compte	31/12/2025
Prov. Dépré. des créances clients, usagers	800 598	54 082	419 329	335 171		938 838
Prov. Dépré. des autres créances						
Prov. Dépré. des valeurs mob. de placement	7 296			7 296		
TOTAL	**807 894**	**54 082**	**419 329**	**342 467**	**0**	**938 838**

4.8. Les Fonds dédiés

Etablissement (En €)	31/12/2024	Entrée ou sortie de périmètre	Report	Utilisation		Transferts	31/12/2025	
				Montant global	Dont remboursement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
AMITIE PARTAGE	841 341			90 637			750 704	
BETHLEEM	175 997		5 040	18 952			162 084	22 704
CANTO MAI	26 554			3 756			22 798	
GRENELLE	217 695			37 878			179 817	6 246
ISSOUDUN	198 689		351 569	87 735			462 523	95 900
LA MAISON DE FONTAUDIN	124 106		37 523	62 309			99 320	
LA ROSE DES VENTS	53 452			6 176			47 276	
LA SOURCE D'AUTEUIL	220 631			53 005			167 627	26 120
LE FORT MANOIR	39 876			39 876				
LE SABLONAT	85 752		49 008	31 345			103 415	
LES PYRENEES	84 085		15 960	25 040			75 005	12 544
LES VAYSSES	30 420		8 674	4 306			34 788	
L'OLIVIER	100 495			16 604			83 892	7 800
MAISON AFRICA		300 000					300 000	
MAISON SAINT JEAN BAPTISTE			7 779				7 779	
NOTRE DAME DE BON REPOS	168 293			128 858			39 434	
NOTRE DAME DES VIGNES	66 655		19 861	10 918			75 598	
PIERRE BIENVENU NOAILLES	29 903			11 019			18 884	18 884
SAINT SULPICE	56 510		112 514	20 489			148 535	4 529
SAINTE GENEVIEVE	821 071		81 267	105 567			796 772	46 510
Concours publics	**3 341 527**	**300 000**	**689 196**	**754 472**	**0**	**0**	**3 576 251**	**241 236**
BETHLEEM	8 968		1 000	8 968			1 000	
CANTO MAI	2 390			2 391			-1	
ISSOUDUN	10 577			2 251			8 326	
LA MAISON DE FONTAUDIN			22 200				22 200	
LA SOURCE D'AUTEUIL	1 115			1 115				
LE SABLONAT	41 100		3 000	15 065			29 035	
LES PYRENEES	2 130			1 308			822	
LES VAYSSES	100 077		1 300	6 521			94 856	
L'OLIVIER	2 838						2 838	
NOTRE DAME DES VIGNES	80 285			10 465			69 820	
PIERRE BIENVENU NOAILLES	17 920			1 780			16 140	
SAINT SULPICE	9 111			9 111				
Contributions financières d'autres organismes	**276 512**	**0**	**27 500**	**58 976**	**0**	**0**	**245 036**	**0**
AMITIE PARTAGE	3 000						3 000	
GRENELLE	5 958			2 979			2 979	
ISSOUDUN								
LA MAISON DE FONTAUDIN			41 594	13 718			27 875	
NOTRE DAME DES VIGNES	5 207			3 207			2 000	2 000
PIERRE BIENVENU NOAILLES	4 746						4 746	4 746
SAINT SULPICE	3 600		3 000				6 600	
SAINTE GENEVIEVE			5 000				5 000	
Ressources liées à la générosité du public	**22 511**	**0**	**49 594**	**19 904**	**0**	**0**	**52 201**	**6 746**
TOTAL	**3 640 550**	**300 000**	**766 289**	**833 351**	**0**	**0**	**3 873 487**	**247 983**

Les fonds dédiés correspondent à des financements dont les dépenses n'ont pas été réalisées à la clôture de l'exercice mais pour lesquelles l'établissement s'est engagé à les effectuer.

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les fonds reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Etablissement (En €)	Formation	Charges financières	Dons	Investissement	Divers	TOTAL
AMITIE PARTAGE		472 916	3 000	277 789		753 705
BETHLEEM	18 704			143 039	1 341	163 084
CANTO MAI			-1	22 798		22 797
GRENELLE			2 979	175 699	4 118	182 795
ISSOUDUN			8 326	411 739	50 784	470 848
LA MAISON DE FONTAUDIN				40 654	108 741	149 395
LA ROSE DES VENTS				47 276		47 276
LA SOURCE D'AUTEUIL	12 975	54 694		99 958		167 627
LE SABLONAT	1 600		26 616	28 866	75 367	132 450
LES PYRENEES	25 470		822	15 273	34 262	75 827
LES VAYSSES			93 556	26 114	9 974	129 644
L'OLIVIER	2 067		2 838	16 591	65 233	86 730
MAISON AFRICA				300 000		300 000
MAISON SAINT JEAN BAPTISTE					7 779	7 779
NOTRE DAME DE BON REPOS				21 919	17 515	39 434
NOTRE DAME DES VIGNES			71 820	75 598		147 418
PIERRE BIENVENU NOAILLES	17 500		20 886		1 384	39 770
SAINT SULPICE			6 600	29 053	119 482	155 135
SAINTE GENEVIEVE	97 441	444 549		155 090	104 692	801 772
Total	**175 757**	**972 159**	**237 442**	**1 887 457**	**600 672**	**3 873 488**

4.9. État des dettes

Les provisions pour congés à payer et les charges sociales et fiscales y afférentes sont comptabilisées pour un montant total de 5 546 216 €.

En €	Montant brut	Liquidité de l'actif		
		Échéance à moins d'un an	Échéance de 1 à 5 ans	Échéance à plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	21 094 444	1 354 207	5 490 273	14 249 965
Emprunts et dettes financières diverses	491 144	168 628	294 054	28 462
Dépôts de garantie Résidents	2 551 524	850 508	1 701 016	
Intérêts courus sur emprunts	86 855	86 855		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	3 705 100	3 705 100		
Dettes fiscales et sociales	12 479 308	12 479 308		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	1 642 688	1 642 688		
Produits constatés d'avance				
TOTAL	**42 051 064**	**20 287 294**	**7 485 343**	**14 278 427**

CHARGES A PAYER

En €	31/12/2025	31/12/2024
Factures non parvenues	1 516 284	916 695
Personnel - Congés à payer	3 666 434	3 066 474
Personnel - Autres charges à payer	1 075 083	669 041
Charges sociales et fiscales - Congés à payer	1 879 782	1 577 271
Charges sociales - Autres charges à payer	1 470 123	1 260 435
Autres charges à payer	0	44 160
TOTAL	**9 607 705**	**7 534 075**

4.10. Résultat exceptionnel

En K€	31/12/2025
Reprises sur provisions réglementées	62 069
Dotations aux provisions réglementées	0
TOTAL	**62 069**

5. Autres Informations

5.1. Engagements hors bilan

- Engagements donnés :
  Néant

- Engagements reçus :
  Certains emprunts bancaires souscrits par Chemins d'espérance font l'objet de garanties reçues. Le capital restant dû couvert par ces garanties à la clôture est de 15 417 980 € :

• EHPAD Madeleine Delbrel - Caution solidaire publique	9 375 662
• EHPAD Amitié et Partage - Caution solidaire publique	2 974 459
• EHPAD La source d'Auteuil - Caution solidaire publique	981 842
• EHPAD Madeleine Delbrel - Caution simple privée	800 000
• EHPAD L'Olivier - Caution simple privée	671 886
• EHPAD Issoudun - Caution solidaire publique	363 536
• EHPAD Notre Dame de Bon Repos - Caution solidaire publique	250 596

5.2. Rémunérations des administrateurs de l'association

Les membres du Conseil d'Administration, du Bureau et de l'Assemblée Générale sont tous des bénévoles. Par conséquent, ils ne perçoivent pas de rémunération dans le cadre de leur mandat. Néanmoins, ils ont droit au remboursement des frais occasionnés par leurs activités de représentation de l'association.
Conformément à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, les trois plus hauts cadres dirigeants, bénévoles ou salariés sont le Président, le Trésorier et le Directeur Général.
Le Président et le Trésorier n'étant pas rémunérés, la communication de cette donnée reviendrait à divulguer une information individuelle.

5.3. Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes sur l'exercice 2025, au titre du contrôle légal des comptes, s'élève à 70 800 € TTC.

5.4. Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature n'étaient ni valorisées, ni comptabilisées jusqu'en en 2019. L'analyse des contributions volontaires et notamment du bénévolat a été revue en application du règlement 2018-06. Leur caractère non-significatif au regard de l'importance des ressources de l'entité a été confirmé, les seules contributions en nature étant le temps passé par les administrateurs pour la direction de l'entité.

5.5. Tableau des filiales

Au 31/12/2024	Capital	Réserves	RAN	QP du capital détenu	QP du capital détenu (%)	Valeur brute de l'actif immobilisé	Valeur net de l'actif immobilisé	CA	Résultat
SCI JOB 1212	6 531 542	0	1 266 413	6 451 792	98.8%	17 134 596	13 283 565	1 144 940	507 571
Fonds de dotation	15 000	0	51 870	15 000	100.0%	80 153	80 153	108 204	17 607

5.6. Répartition des produits d'activité

Etablissement (En €)		PRODUITS d'ACTIVITE 2025	%
NOTRE DAME DU BON REPOS	ND	5 313 166	
HAUT DE France		**5 313 166**	**5.3%**
MAISON AFRICA	NG	3 903 792	
AMITIE PARTAGE	MM	4 667 378	
GRENELLE	MR	9 679 659	
LA SOURCE D'AUTEUIL	MB	5 746 810	
LE FORT MANOIR	MQ	2 863 126	
MADELEINE DELBREL	NF	568 840	
PB NOAILLES	NA	6 037 503	
SAINTE GENEVIEVE	MC	7 401 825	
ENCLOS REY	MP	2 005 946	
SIEGE	ML	19 159	
ILE DE FRANCE		**42 894 038**	**42.5%**
ISSOUDUN	MS	6 197 373	
CENTRE VAL DE LOIRE		**6 197 373**	**6.1%**
BETHLEEM	MN	2 647 712	
BOURGOGNE FRANCHE COMTE		**2 647 712**	**2.6%**
L'OLIVIER	MJ	5 015 386	
MAISON ST JEAN BAPTISTE	NH	3 537 601	
NOTRE DAMES DES VIGNES	MV	4 672 485	
LES VAYSSES	NE	2 731 933	
SAINT SULPICE	MY	3 778 306	
AUVERGNE RHONE-ALPES		**19 735 712**	**19.6%**
CANTOI MAI	MO	3 862 887	
LA ROSE DES VENTS	MF	5 970 489	
PACA		**9 833 377**	**9.7%**
FONTAUDIN	NB	5 623 092	
LE SABLONAT	MG	5 202 298	
LES PYRENEES	MI	3 459 037	
NOUVELLE AQUITAINE		**14 284 427**	**14.2%**
TOTAL		**100 905 802 (1)**	

(1) Hors retraitements des opérations internes
