Procès-verbal
Assemblée Générale Ordinaire
(Hôtel de ville de Joinville-le-Pont
et en visioconférence)

Fédération Française de Squash

Samedi 25 avril 2026

Fédération Française de Squash
2, rue de Paris • 94100 Saint-Maur-Des-Fossés
Tél. : +33 (0)1 55 12 34 90 • Fax : +33 (0)1 55 12 34 91 • contact@ffsquash.com
Siret n°323 428 128 00066 – APE 926C – Agrément ministériel n°75S272 du 16 juillet 1981

www.ffsquash.com

MEMBRES PRÉSENTS

Collège Associations affiliées (45 000 voix soit 45% du total des voix de l'Assemblée Générale)

ASSOCIATION	REPRÉSENTANT·E	VISIO/PRESENTIEL	VOTES
Association Squash Rochelais	Sabrina BELLIOT	Visio	337
Association Squash Pau Bizanos	Pascal BETTE	Visio	223
Squash Yvon Mau	Jérôme BOISON	Visio	149
Montpellier Squash Hérault	Renaud BOULANGER	Visio	178
Dumbea Squash Club	Yann BOUVET	Visio	282
Squash Lob Atypique Montpellier	Samuel BRETON	Visio	213
QG 76	Jean-Jacques CADAU	Visio	3
Squash Club des Volcans	Harold CHARPENTIER	Visio	154
Chalon Squash	Vincent DESBONNET	Visio	83
Association Topfit Squash	Guillaume DUBARRY	Visio	181
Association Squash Anzin St Aubin	Frédéric DUPUIS	Visio	663
Squash Club Bisontin	Arnaud ETLICHER	Visio	56
Association Open de France Squash Juniors	Dominique FONTANON	Présentiel	8
Squash Club Flerien	Philippe GORHY	Visio	290
Squash Loisirs Balagne	Jean-Louis GUIDONI	Visio	335
Tennis Club de Thonon-les-Bains	Christophe HERAUD	Visio	8
Association Sportive de l'Arbonnoise	Philippe HERBE	Visio	279
Bad Squash La Garenne Colombes	Jean-Marc HUI BON HOA	Visio	515
Le Havre Squash Padel	Nicolas LE GRAS	Visio	168
Association Ty Squash	Stéphhane LEGRAND	Visio	32
Reze Squash	Christophe LEMARCHAND	Visio	226
Squash Angers Playground	Anthony RAMOND	Visio	122
TSB Jarville	Sébastien RAZE	Visio	335
OSS Sannois Tennis Squash Badminton Padel	Lydia SALOMON	Présentiel	679
Squash Riviera Antibes	Philippe SALVAN	Visio	586
Couzeix Country Squash	Julien SERGENT	Visio	170
ACS Squash Center	Eric TRIOUX	Visio	353
Association Sportive Squash Center Vincennes	Jérôme ZUBIALDE	Visio	637
Squash Club de Montreuil	Estelle ALVES	Présentiel	260
Squash And Fit Romainville	Estelle ALVES	Présentiel	144
Les Petites Frappes	Frédéric CASAS	Présentiel	544
Squash Quimper Cornouaille	Johan FRIANT	Présentiel	250
Le Jardin Squash Club	Jean-Jacques IMBERT	Présentiel	43
Association Sportive du Squash Club de Valence	Serge PARBAUD	Présentiel	250

Club de Tennis du Plessis-Trévise	Patrick PINTAULT	Présentiel	303
Association Squash Club des Escures	Jean-Louis RUDELLE	Présentiel	761
Squash Club de Saint Julien les Metz	Michel TOMCZAK	Présentiel	59
Association Squash du Reve	Xavier DA COSTA MEIXEDO	Visio	451
Niort Squash Club	Sylvie DAVIAUD	Visio	268

Collège Groupements sportifs habilités (5 000 voix soit 5% du total des voix de l'Assemblée Générale)

GSH	REPRÉSENTANT·E	VISIO/PRESENTIEL	VOTES
Riviera Squash	Bruno LAURENT	Visio	1
Topfit	Guillaume DUBARRY	Visio	1
Squash Yvon Mau	Jérôme BOISON	Visio	1
Squash Club des Escures	Jean-Louis RUDELLE	Présentiel	1
SARL Squash Club Valence	Serge PARBAUD	Présentiel	1
Squash Loisirs Balagne	Jean-Louis GUIDONI	Visio	1
Club Intercommunal La Bouexiere	Philippe QUERREC	Visio	1
La Maison du Squash	Mathieu FORT	Visio	1
Angers Playground	Anthony RAMOND	Visio	1
TSB Maxéville	Christopher VOTION	Visio	1
Players Lounge	Michel TOMCZAK	Présentiel	1
Squash Club Flerien	Philippe GORHY	Visio	1
Squash Anzin Saint Aubin	Frédéric DUPUIS	Visio	1
Le Five Pau	Pascal BETTE	Visio	1
Tennis Club de Thonon-les-Bains	Christophe HERAUD	Visio	1
Avon Squash	Rachel MOR	Visio	1
Squash 83	Anne GARCIA	Visio	1
Couzeix Country Club	Julien SERGENT	Visio	1
Bad et Squash	Jean-Marc HUI BON HOA	Visio	1
Complexe Artur Ashe	Estelle ALVES	Présentiel	1
Club de Tennis et de Squash du Plessis Trévise	Patrick PINTAULT	Présentiel	1
OS Sannois Tennis Squash Badminton	Lydia SALOMON	Présentiel	1

Collège Ligues (25 000 voix soit 25% du total des voix de l'Assemblée Générale)

LIGUE	DÉLÉGUÉ·E·S	VISIO/PRESENTIEL	VOTES
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	Serge PARBAUD	Présentiel	1458

	Harold CHARPENTIER	Visio	1458
BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ	Absent	-	-
BRETAGNE	Olivier ROBILLARD Stéphane LEGRAND	Visio Visio	469 469
CENTRE-VAL DE LOIRE	Jean-Charles GONTERO Gaétan LAURENT	Présentiel Présentiel	663 662
CORSE	Jean-Louis GUIDONI	Visio	333
GRAND EST	Michel TOMCZAK Christopher VOTION	Présentiel Visio	601 600
HAUTS-DE-FRANCE	Grégory BELHOSTE Absent	Présentiel -	863
ÎLE-DE-FRANCE	Jean-Claude CAYZAC Frédéric CASAS Pascal LEVEAU Patrick PINTAULT	Visio Présentiel Présentiel Présentiel	1295 1298 1295 1295
NORMANDIE	Nicolas LE GRAS Philippe GORHY	Visio Visio	403 402
NOUVELLE-AQUITAINE	Pierre BERNARD Jacques FONTAINE Jean-Louis RUDELLE	Présentiel Présentiel Présentiel	1200 1198 1198
NOUVELLE-CALÉDONIE	Absent	-	
OCCITANIE	Samuel BRETON Absent	Visio -	1102
PAYS DE LA LOIRE	Absent	-	
PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR	Laurent PASTORINO Nicolas GUENARD	Visio Présentiel	730 731
LA RÉUNION	Jean-Jacques IMBERT	Présentiel	723

Collège Comités Départementaux (25 000 voix soit 25% du total des voix de l'Assemblée Générale

COMITÉ DÉPARTEMENTAL	DÉLÉGUÉ·E·S	VISIO/PRESENTIEL	VOTES
DROME-ARDÈCHE	Serge PARBAUD	Présentiel	650
ISÈRE	Absent	-	
LOIRE	Absent	-	
RHÔNE	Absent	-	
FINISTÈRE	Johan FRIANT	Présentiel	1160
ILLE-ET-VILAINE	Paul LE CALLENNEC	Présentiel	1506
MEURTHE-ET-MOSELLE	Absent	-	
SEINE-SAINT-DENIS	Estelle ALVES	Présentiel	784
VAL-D'OISE	Absent	-	
EURE	Absent	-	
SEINE-MARITIME	JEAN-JACQUES CADAU	Visio	1083
CHARENTE-MARITIME	Absent	-	
GIRONDE	YANNICK VANDROY	Visio	4607

DEUX-SÈVRES	Absent	-	
ALPES-MARITIMES	RÉGIS MARTIN	Visio	2146

Membres invités présents

Comité Exécutif
Estelle ALVES - Sabrina BELLIOT (Visio) - Thierry de CONTET - Catherine EZVAN – Sylvaine FARGEAS - Dominique FONTANON – Amandine GOBLET (Visio) - Julien MULLER – François PRINCE - Mehdi RENAÏ – Lydia SALOMON – Enora VILLARD (Visio)
Permanents
Emile BÉNIZEAU - Guillaume COSTE – Solène DREVOT (Visio) - Valérie GUYHOT – Yann KOTTKE (Visio) - Frédéric LECOMTE – Eva MARRO (Visio) - Solenn RADENAC – Nicolas SAJAT (Visio) - Eric SILVESTRI – Malcolm TULLIS
Commissaire aux comptes
Mélanie VILLALARD
Comité d'Ethique
Anthony BRON (visio) – Teddy BENETEAU de LAPRAIRIE (Visio)
Commission Nationale de l'Arbitrage et des Officiels
Joaquim RISSETTO (visio)
Prestataire du vote électronique
Vincent VERMEULEN

09h30 – Ouverture de l'Assemblée Générale Ordinaire
M. Thierry de CONTET

L'Assemblée Générale Ordinaire de la Fédération Française de Squash est ouverte par Monsieur Thierry de CONTET, qui accueille les participants et remercie les délégués pour leur présence.

Rappel des modalités de composition de l'Assemblée Générale

Le Secrétaire Général rappelle que, conformément aux dispositions statutaires et légales, l'Assemblée Générale Ordinaire doit réunir un quorum représentant au moins un tiers des voix attribuées aux membres habilités à y siéger.

L'Assemblée Générale, dans sa composition, est répartie comme suit :

- 45 % des voix sont attribuées aux représentants des associations sportives affiliées ;
- 5 % des voix sont attribuées aux représentants des groupements sportifs habilités ;
- 25 % des voix sont attribuées aux délégués désignés par les Comités Directeurs des Ligues, à raison d'une délégation par ligue ;
- 25 % des voix sont attribuées aux délégués désignés par les Comités Directeurs des Comités Départementaux, à raison d'une délégation par comité départemental.

Le total des voix de l'Assemblée Générale est fixé à 100 000 voix.

Vérification du quorum

Un vote électronique est organisé afin de vérifier le quorum des présents.

Le quorum est atteint avec 36 590 voix présentes sur un total de 100 000 voix.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire est déclarée valablement constituée et peut délibérer.

Le Président Julien MULLER remercie toutes les déléguées et délégués présents pour leur participation à la vie de la Fédération.

10h00 – Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale précédente
M. Thierry de CONTET

Le Secrétaire Général soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale le procès-verbal provisoire de l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 avril 2025.

Résultats du vote d'approbation du PV de l'AGO du 26 avril 2025 :

Contre : 2 608 voix (7,15 %) ; Abstention : 2 861 voix (7,84 %) ; Pour : 31 025 voix (85,01 %).

L'Assemblée approuve le procès-verbal de l'AGO du 26 avril 2025 à la majorité simple.

10h15 – Présentation du rapport moral du Président de la Fédération Française de Squash
M. Julien MULLER

Bilan de l'année 2025

Le Président Julien MULLER prend la parole et dresse le bilan de l'année 2025. Il qualifie cette année d'intense et engagée, marquée par la mise en place de nouvelles commissions et l'implication croissante d'acteurs dans la vie fédérale.

Il signale les signaux positifs suivants :

- Une progression du nombre de licenciés jeunes, encore insuffisante mais en hausse, illustrant l'impact du plan 100 000 jeunes.
- Une progression financière permettant à la Fédération de disposer des moyens nécessaires pour porter ses actions.
- Des avancées en performance sportive, avec notamment les titres européens de Lauren Baltyan et Amir Khaled-Jousselin, et une densité de joueurs senior dans le top 50 mondial à un niveau jamais atteint.
- Un renforcement de la visibilité du squash avec plus de 120 000 téléspectateurs sur Sport en France lors du dernier match de Victor Crouin, et un nouveau partenariat avec Oconnection pour toucher des médias grand public.
- L'organisation de grandes compétitions : championnats d'Europe jeunes à Bordeaux, championnats d'Europe élite individuel à Chartres (victoire de Victor Crouin, médailles de Baptiste Masotti et Mélissa Alves), et de nombreux tournois PSA.

Défis et perspectives
Le Président rappelle les défis prioritaires pour les années à venir :

- La question des équipements, enjeu majeur : accompagnement des structures existantes et soutien à la création de nouveaux terrains, en partenariat avec les collectivités et d'autres fédérations de sports de raquette. Le projet Joinville est sur le point d'être livré.
- La structuration territoriale renforcée, avec un soutien accru aux ligues et comités départementaux pour en faire de véritables relais de terrain.
- Le lancement du programme « Boost ton club » pour accompagner les clubs dans leur communication et le recrutement de nouveaux pratiquants.
- Le développement de la Fondation Squash, abritée par la Fondation du Sport, qui a permis de réunir 134 000 € dans le cadre de la campagne « Soutien ton sportif », faisant du squash la 4ème discipline la plus soutenue.
- La récupération de la délégation parasquash, dans une logique de fédération inclusive.
- La préparation des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028, avec la fenêtre olympique à pleinement utiliser.

Remerciements
Le Président remercie l'ensemble des acteurs qui contribuent au développement du squash : salariés de la Fédération, cadres techniques, membres du Comité Exécutif, bénévoles des clubs, ligues et comités.

Le rapport moral du Président est soumis à un vote d'approbation de l'Assemblée Générale.

Résultats du vote d'approbation du rapport moral :

Contre : 1 200 voix (2,94 %) ; Abstention : 10 232 voix (25,08 %) ; Pour : 29 372 voix (71,98 %).

Le rapport moral du Président est approuvé à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

M. Pierre BERNARD, délégué de la Ligue Nouvelle-Aquitaine, a pris la parole pour souligner que les clubs et ligues qui n'ont pas toujours un alignement parfait avec les positions de la Fédération n'en contribuent pas moins activement au développement du squash sur leurs territoires.

10h45 – Rapport d'activité de la Commission Nationale de l'Arbitrage et des Officiels (CNAO)
M. Joaquim RISSETTO

M. Joaquim RISSETTO, président de la CNAO depuis janvier 2025, prend la parole et remercie son prédécesseur Christophe Gimenes pour son action en faveur des arbitres et officiels.

Organisation de la CNAO
La CNAO est désormais structurée en quatre groupes de travail thématiques :

- Commission jeunes
- Commission haut niveau
- Commission loisirs
- Commission féminine

Principaux travaux 2025

- Commission jeunes : formation de 3 jeunes officiels lors des championnats de France jeunes 2025, avec une montée en compétence progressive jusqu'à l'arbitrage de finales en binôme.
- Commission haut niveau : refonte complète de l'examen annuel de revalidation des arbitres fédéraux, avec analyse de plus de 150 à 200 vidéos. Désignations au Trophée de l'AFCAM : Kévin Noirot (trophée élite) et Maëlle Uytterhaegen (trophée espoir).
- Mise à jour et diffusion des règles du jeu entrées en vigueur au 1er septembre 2025.
- Signature du mémorandum d'entente entre la CNAO et la World Squash Officiating (WSO).
- Intégration de Joaquim Rissetto au sein du Comité des arbitres européens de la Fédération européenne de squash.
- Mise en place de la carte avantage SNCF pour les arbitres fédéraux et les promoteurs de tournois.

Perspectives 2026

M. Rissetto présente les projets à venir :

- Programme de formation de 12 jeunes officiels lors des prochains championnats de France jeunes, sur 3 jours et demi en compagnonnage avec les arbitres fédéraux.
- Création d'un logo officiel de la CNAO.
- Refonte complète de la charte des officiels.
- Réflexion sur la mise en place d'un grade de juge-arbitre de club pour les compétitions promotionnelles loisirs.
- Envoi d'un sondage aux commissions féminines des ligues pour comprendre le faible nombre de femmes arbitres.

Des questions sont posées par les délégués, notamment sur les conditions de validation du grade d'arbitre (nombre d'actions requises). M. Rissetto précise que les 15 actions requises peuvent désormais être réparties sur 3 matchs distincts, ce qui rend l'objectif plus accessible.

11h15 – Présentation du rapport d'activités de la Fédération Française de Squash (2025)
MM. Thierry de CONTET et Eric SILVESTRI

Le rapport d'activités de l'exercice 2025 est présenté par le Secrétaire général et le DTN, organisé selon les secteurs du projet fédéral. Il est annexé au présent procès-verbal.

Secteur Administratif et financier

Poursuite de l'accompagnement des ligues et comités départementaux dans leur mise en conformité administrative et leur montée en puissance. Augmentation des reversements de licences vers les organes déconcentrés. Organisation des assemblées générales électives des ligues et comités.

Secteur Clubs – Équipements

Poursuite du projet Joinville (ouverture prochaine du premier club de squash à gestion fédérale). Accompagnement de nouveaux projets de création de courts à Avignon et Clermont-Ferrand. Développement du dispositif d'habilitation pour les structures privées. Séminaire annuel des clubs avec une forte participation.

Secteur Jeunes
Progression du nombre de licences jeunes. Animation du plan 100 000 jeunes, développement des actions de découverte et des rencontres promotion loisirs, organisation des compétitions nationales jeunes. Labellisation des Écoles Françaises de Squash.

Secteur Adultes
Poursuite du déploiement du système Squashlevels et de l'application Squashnet (phase de test en cours pour une refonte complète). Développement de l'offre de compétitions promotionnelles et loisirs. Travaux sur la féminisation des compétitions.

Secteur Performance
Résultats remarquables des équipes de France avec les titres européens en juniors (Lauren Baltayan, Amir Khaled-Jousselin) et les médailles aux championnats d'Europe seniors (Victor Crouin vainqueur, Baptiste Masotti et Mélissa Alves médaillés). Nombre d'athlètes dans le top 50 mondial au niveau le plus élevé. Mise en place du programme de préparation pour Los Angeles 2028.

Secteur Formation – Professionnalisation
Poursuite des formations diplômantes et professionnelles (CQP, DEJEPS). Maintien de la certification QUALIOPI. Coordination nationale AFDAS. Augmentation du chiffre d'affaires de l'organisme de formation.

Secteur Stratégie d'influence
Organisation des championnats d'Europe jeunes à Bordeaux et des championnats d'Europe élite à Chartres. Médiatisation renforcée grâce au partenariat avec la PSA et Sport en France. Nouveau partenariat avec Oconnection pour toucher des médias grand public. Lancement officiel de la Fondation Squash.

Des délégués interviennent notamment sur :

- La question des équipements et de la stratégie d'accompagnement des porteurs de projet.
- La situation financière de l'association Paris Squash Projet (PSP), créancière de 75 000 € envers la Fédération au titre du court vitré. Le Président indique que le contrat prévoit qu'en cas de non-remboursement le court reviendrait à la Fédération, et que plusieurs scénarios sont à l'étude selon l'issue de l'édition 2026 des Internationaux de France.
- Le développement des compétitions adultes et la pertinence de l'offre promotion-loisirs.
- La question de la parité et du plan de féminisation.
- La structuration des comités départementaux et le suivi de leur activité.

12h30 – Rapport d'activité du Comité d'Éthique et de Déontologie
M. Anthony BRON

M. Anthony BRON prend la parole et présente le bilan de la première année de plein exercice du Comité d'Éthique et de Déontologie, constitué en avril 2025.

Activité du Comité en 2025
Plus de 6 saisines ont été traitées au cours de l'exercice 2025. Quatre d'entre elles, ne comportant pas d'éléments confidentiels, ont été publiées sur le site internet de la Fédération. Ces avis ont permis de préciser la pratique décisionnelle du Comité, notamment les conditions de recevabilité

des saisines. Les sujets traités sont variés et portent principalement sur le fonctionnement des organes de gouvernance de la Fédération.

M. BRON remercie l'Assemblée et l'invite à consulter les avis publiés sur le site fédéral.

12h45 – Rapports financiers – Comptes clos au 31/12/2025

Mmes Sylvaine FARGEAS et Mélanie VILLALARD

Comptes arrêtés au 31 décembre 2025
Mme Sylvaine FARGEAS présente les comptes arrêtés au 31 décembre 2025.

RÉSULTAT : Le résultat net comptable de l'exercice 2025 ressort avec un excédent de +98 591 €. Ce résultat positif est la conséquence :

- D'une hausse des cotisations (licences/affiliations) de 2,13 %, passant de 632 058 € en 2024 à 645 575 € en 2025, grâce à la stratégie d'accompagnement des territoires et des clubs.
- D'une hausse des subventions de 35,7 %, passant de 647 911 € en 2024 à 860 109 € en 2025, grâce à la crédibilité fédérale, au nouveau statut olympique et à l'organisation des championnats d'Europe à Bordeaux et Chartres.
- D'une hausse des ventes de prestations de services (formations, championnats, refacturations) de 36 %, passant de 559 233 € en 2024 à 768 611 € en 2025.

Les fonds propres de la Fédération ont augmenté de 35 %, sans toucher aux provisions de 90 000 €.

L'aide financière reversée par la Fédération vers les territoires s'élève à 715 219 € en incluant les financements PSF/ANS hors budget (234 500 €) et les services civiques (200 000 €).

Mme Mélanie VILLALARD, Commissaire aux comptes, présente son rapport de certification.

Le bilan financier de l'exercice clos au 31 décembre 2025 est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, conformément aux dispositions statutaires.

Résultats du vote d'approbation du bilan financier 2025 :

Contre : 1 200 voix (2,99 %) ; Abstention : 11 442 voix (28,56 %) ; Pour : 27 426 voix (68,45 %).

Le bilan financier de l'exercice clos au 31 décembre 2025 est approuvé à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

13h00 – Présentation du budget prévisionnel 2026

M. Julien MULLER et Mme Sylvaine FARGEAS

Le Président et le Trésorier présentent le budget prévisionnel 2026. Fort du résultat positif de 2025, ce budget se veut ambitieux tout en restant prudent, avec les priorités suivantes :

- Poursuite du développement de la pratique jeunes : labels EFS, appel à projets scolaires, réseau d'éducateurs.
- Déploiement du programme « Boost ton club » pour accompagner les clubs dans la communication et le recrutement de pratiquants.

- Organisation des PSA Finals en France pour la première fois, événement majeur pour la visibilité du squash.
- Poursuite du soutien à la structuration territoriale (plan emploi ligues/comités, clubs excellence).
- Poursuite du développement partenarial et médiatique (Sport en France, Oconnection, Fondation Squash).
- Préparation olympique pour Los Angeles 2028.

Des points de vigilance sont soulignés, notamment concernant la créance de 75 000 € de Paris Squash Projet liée au court vitré.

Le budget prévisionnel 2026 est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale.

Résultats du vote d'approbation du budget prévisionnel 2026 :

Contre : 1 198 voix (3,19 %) ; Abstention : 5 865 voix (15,60 %) ; Pour : 30 535 voix (81,21 %).

Le budget prévisionnel 2026 est approuvé à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

13h15 – Questions diverses

Le Président ouvre la session de questions diverses. Plusieurs délégués prennent la parole :

- Mme Patricia MEYER FUHRER (Île-de-France) soulève la question de la parité dans les instances fédérales, regrettant la faible représentation des femmes dans certains groupes de travail, et encourage le renforcement du plan de féminisation.
- Des échanges ont lieu sur la disponibilité des bénévoles et la fidélisation des dirigeants associatifs.
- Des questions portent sur le développement d'une offre de pratique loisirs multi-activités et le rapprochement avec les autres fédérations de sports de raquette (badminton, tennis, ping-pong, padel, pickleball) dans le cadre d'un futur salon des sports de raquette à Paris.

Le Président remercie le Secrétaire Général pour l'organisation de l'Assemblée Générale et tous ceux qui œuvrent chaque jour pour le développement du squash.

L'ordre du jour étant épuisé, le Président annonce que la séance de l'Assemblée est levée à 13h30.

Julien MULLER
Président



Thierry de CONTET
Secrétaire Général



ANNEXES

- PPT de présentation de l'Assemblée Générale Ordinaire ;
- Bilan financier au 31/12/2025 ;
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels ;
- Rapport spécial du Commissaire aux Comptes ;
- Budget prévisionnel 2026.

FÉDÉRATION FRANÇAISE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
SAMEDI 25 AVRIL 2026

Mode d'emploi

2

Le témoin lumineux vert s'allume un instant, votre réponse a été prise en compte



Lorsqu'une diapositive de vote est à l'écran **cliquez sur la touche correspondant au numéro de réponse choisi**

1

n'utilisez pas cette touche, elle ne sert qu'à changer le canal de votre boîtier

3

Vous avez appuyé sur le mauvais bouton ou avez changé d'avis, il vous suffit de cliquer sur le bouton de votre réponse finale. **La réponse prise en compte est la dernière reçue avant la fin du vote.**

Calcul du quorum

Les délégués des Ligues et Comités et les représentants d'associations et de Groupements Sportifs Habilités sont invité-e-s à confirmer leur présence en se connectant sur https://ra.ombea.com (identifiants et mot de passe reçus par mail) ou en cliquant 1/A sur leur boîtier (en présentiel)

1



ACCUEIL ET QUORUM

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Le Président de la Fédération
M. Julien Muller

Approbation du procès-verbal de l'AGO du 26 avril 2025

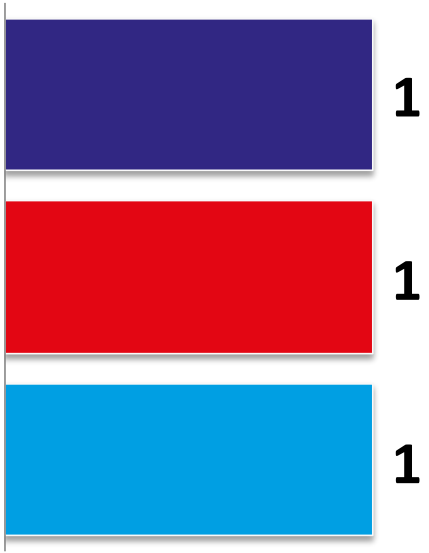
Le Secrétaire Général de la Fédération
M. Thierry de CONTET

APPROBATIONS DES PROCÈS-VERBAUX DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES PRÉCÉDENTES

- Approbation du procès-verbal de l'AGO du 26 avril 2025.

Approbation du procès-verbal de l'AGO du 26 avril 2025

1. Pour
2. Contre
3. Abstention

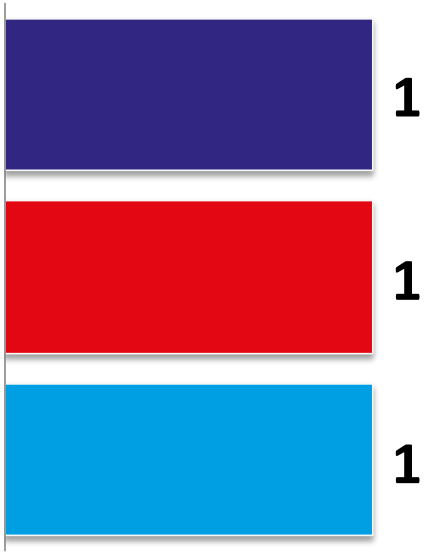


PRÉSENTATION DU RAPPORT MORAL

Le Président de la Fédération
M. Julien Muller

Approbation du rapport moral

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



RAPPORT D'ACTIVITÉS DE LA FÉDÉRATION

Le Secrétaire Général et le Directeur Technique National de la Fédération

MM. Thierry de CONTET et Eric SILVESTRI

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Saison 2024 – 2025

Assemblée Générale – 25 avril 2026

« Du jeu aux Jeux : un projet d'avenir »

SOMMAIRE


01 Administratif et Financier


02 Clubs et Équipements


03 Jeunes


04 Adultes


05 Performance


06 Formation et Emploi


07 Influence

01.
Secteur Administratif et Financier

Transformer le modèle fédéral pour développer les ressources

Gestion du personnel et suivi administratif

18
8 salaries et 10 CTS

7
Réunions CE

3
Conseils Fédéraux

4
Avis Éthique

Mouvements RH : Recrutement d'Eva Marro (relation clubs & innovation). 2 apprentis : Yann Kottke (graphiste) et Solène Drevot (missions sportives).

Vie institutionnelle : 1 AG ordinaire, 1 week-end des Présidents. 6 dossiers disciplinaires en 1ère instance, 1 en appel, 2 conciliations CNOSF.

Structuration territoriale

23
Comités départementaux
(+5 cette saison)

18
Contrôles CODEP
effectués

100%
Ligues contrôlées
depuis 5 ans

Rappel : 6 comités en 2021 → 23 en 2025. Objectif : accompagner les CODEP vers l'autonomie administrative pour leurs demandes de subvention.

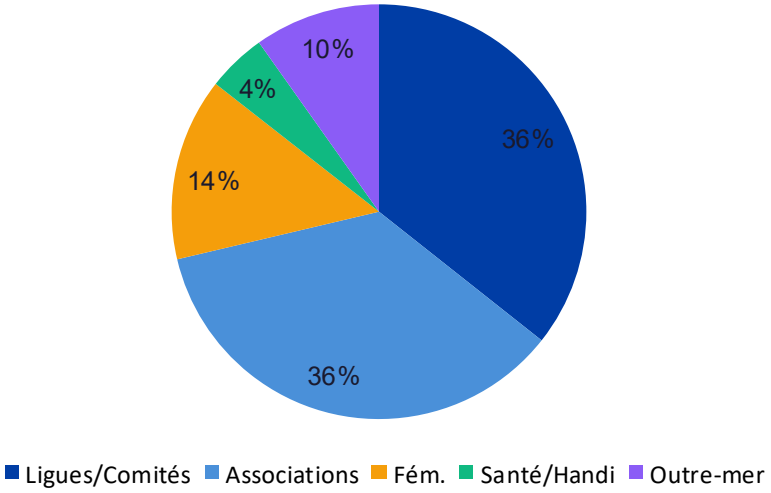
Campagne ANS

264 500 €
Enveloppe totale

103
Dossiers déposés

85
Structures bénéficiaires

655 542 €
Total demandes



Fléchage jeunes : 124 150 €
dont Écoles de squash : 40 400 €

02.
Secteur Clubs et Équipements

Maîtriser et développer nos lieux de pratique

Schéma régional des équipements

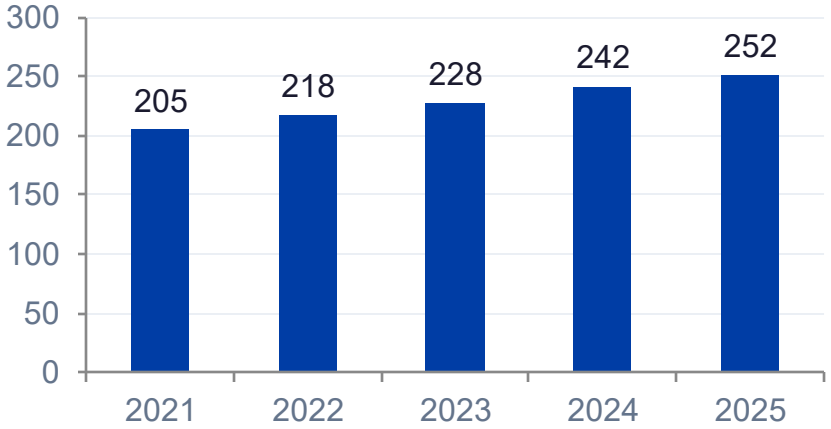
896
Courts affiliés
+2,6%

252
Structures affiliées
+4,1%

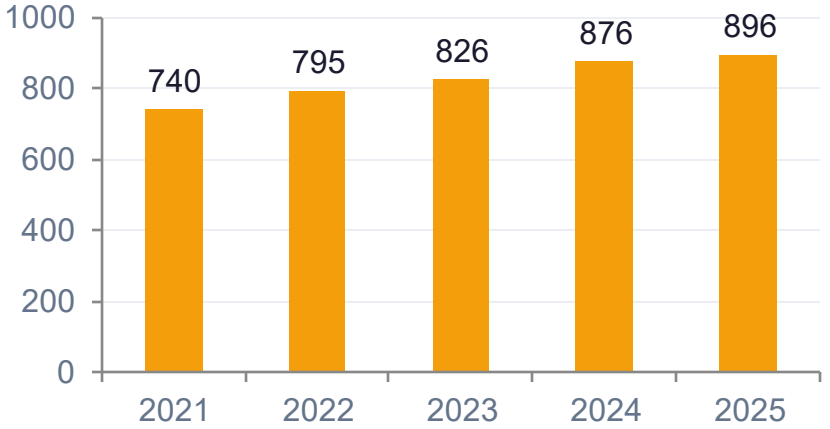
~200
Courts non affiliés
à convertir

20
Départements
sans court

Clubs affiliés



Courts affiliés



Accompagnement des clubs

14	5	146	40
Projets accompagnés	Projets réalisés	Clubs récompensés	Participants WE Présidents

Projets réalisés :
Joinville, Gravenson, Champniers, Auxerre, Vannes

Clubs habilités :
6 clubs habilités représentant 144 licenciés

Fond de soutien fédéral :
6 structures aidées : Squash du Marais, Armor Squash, La Flèche, Objectif Forme, Nantes Sautron, Squash Riviera Antibes (total : 46 500 €)

03.

Secteur Jeunes

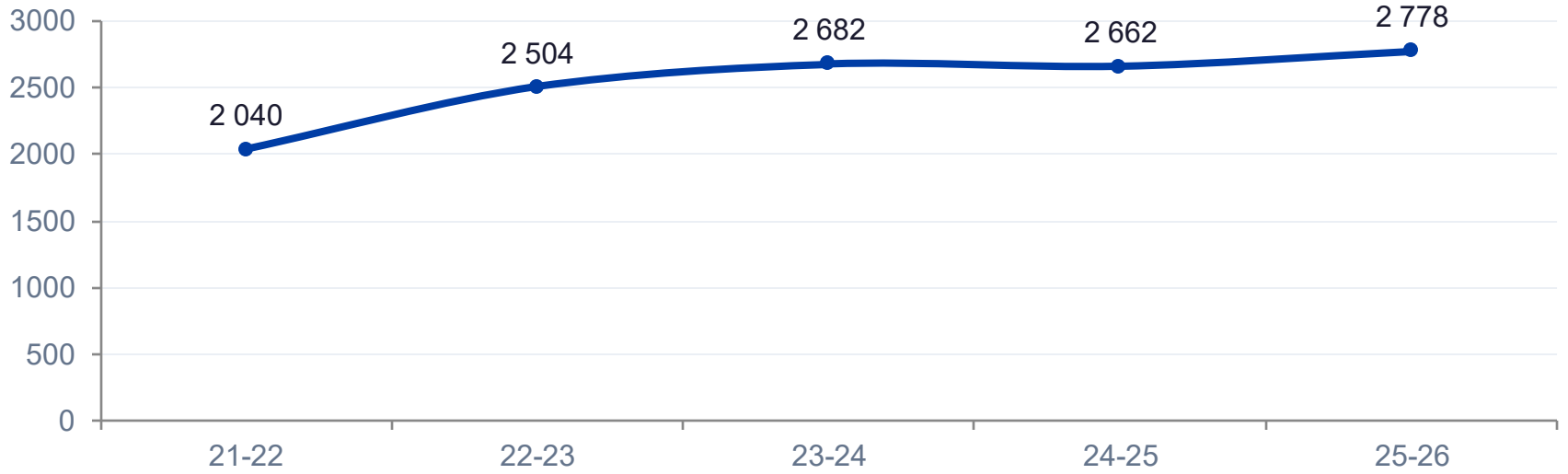
Proposer une pratique ludique, sportive et éducative

Le plan 100 000 jeunes

2 778
Licenciés jeunes
(au 18/03/2026)

+58,7%
Licences scolaires
5 218 vs 3 287

+36%
Croissance cumulée
sur l'olympiade



Écoles Françaises de Squash & Éducateurs

106	28	40	13
EFS labellisées	EFS montées en étoile	Webinaires organisés	Actions scolaires

Points de vigilance :
28 EFS n'ont pas renouvelé leur labellisation. Effort de relance nécessaire.

Réseau des éducateurs (RNEEFS) :
10 webinaires/an depuis 2022 pour la montée en compétences des éducateurs des EFS.

Projets scolaires :
13 actions, 8 900 € d'enveloppe (moy. 680 €/action). Conventions UNSS, USEP, FFSU.

04.

Secteur Adultes

Proposer une pratique conviviale, sportive et sociale

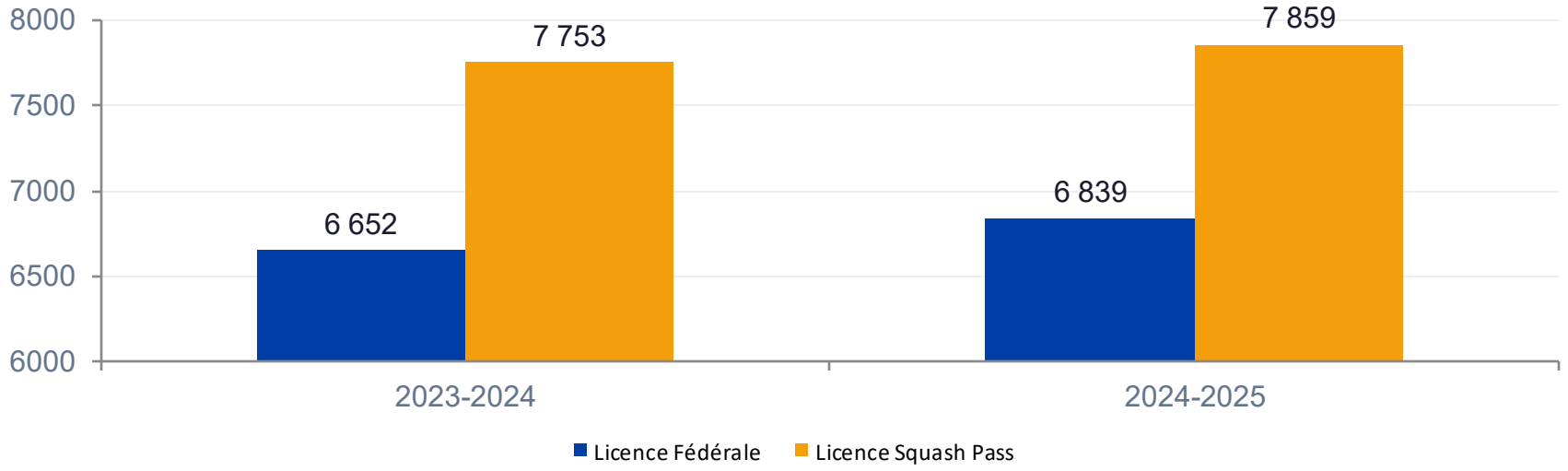
État des licences adultes

6 839
Licence Fédérale
+2,8%

7 859
Licence Squash Pass
+1,4%

32,8%
Offre
promotionnelle

67,2%
Offre
compétitive



Plan sociétal

Féminisation

19% de licenciées féminines
Commission « Squash au féminin »
Référentes identifiées par ligue
1er séminaire : 26 personnes
ESQ ANS : 12 500 €/an

ParaSquash

Délégation ministère obtenue
Commission : 12 personnes
ESQ ANS : 17 500 €/an
1 stagiaire (avril 2026)
Chantier : identification des joueurs

Outils numériques

Squashnet : refonte totale (géolocalisation, paiements, gamification) | Squash'app : refonte complète, phase de test lancée (iOS + Android)

05.

Secteur Performance

Faire de la France une nation de référence internationale

Pilotage du PPF 2025-2029

87
Sportifs listés
(ministère)

93,9%
SMR complète
(107 sportifs)

100 000 €
Aides perso.
(vs 70K en 2024)

484 600 €
Contrats perf.
(vs 376K en 2024)

Listes ministérielles 2025 :
4 Élite • 6 Senior • 29 Relève • 1 Reconversion • 28 Espoirs • 19 Collectifs Nationaux • 15 AJSHN

Fait marquant :
3 financements d'aides à la professionnalisation obtenus pour la première fois (2 sportifs HN + 1 entraîneur HN)

Programme d'accession

18	6	43	25
Sportifs Plan Avenir 2032	Clubs Excellences	Sportifs en CE (20F + 23G)	Sportifs CE sur listes min.

Plan Avenir 2032 :
18 sportifs, 13 tournois PSA, 13 clubs issus de 9 ligues (8 tournois masculins + 8 féminins)

Clubs Excellences :
6 CE labellisés (5 nationaux + 1 territorial). 43 sportifs encadrés dont 25 inscrits sur les listes ministérielles.

Résultats – Équipes de France Senior



Jeux Mondiaux – V. Crouin	OR
Jeux Mondiaux – M. Stephan	ARGENT
CE équipe masculine	ARGENT
CE équipe féminine	BRONZE
CE indiv. – V. Crouin	OR
CE indiv. – B. Masotti	ARGENT
CE indiv. – M. Alves	BRONZE

Résultats – Équipes de France Jeunes



CE indiv. U19 – L. Baltayan	OR
CE indiv. U19 – A. Khaled-Jousselin	OR
CE équipe mixte U19	OR
CE équipe mixte U17	ARGENT
CE équipe mixte U15	BRONZE
5 Nations U15	ARGENT
5 Nations U13	ARGENT

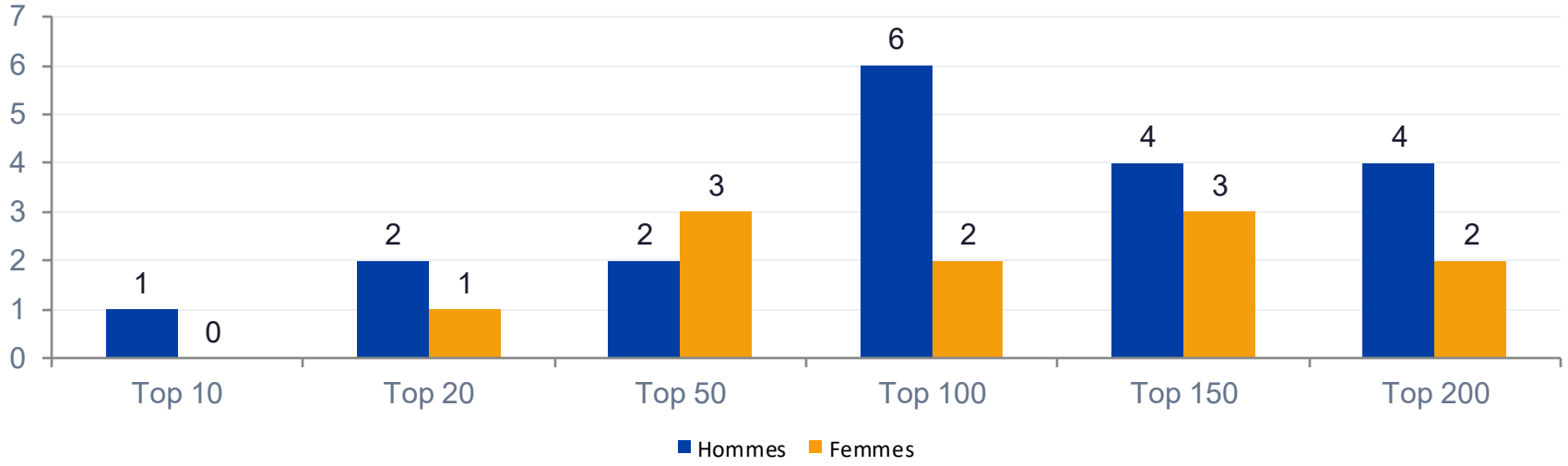
Évolution du classement PSA

41
Joueurs PSA
(vs 29 en 2024)

21
Joueuses PSA
(vs 17 en 2024)

3e
Rang mondial
hommes

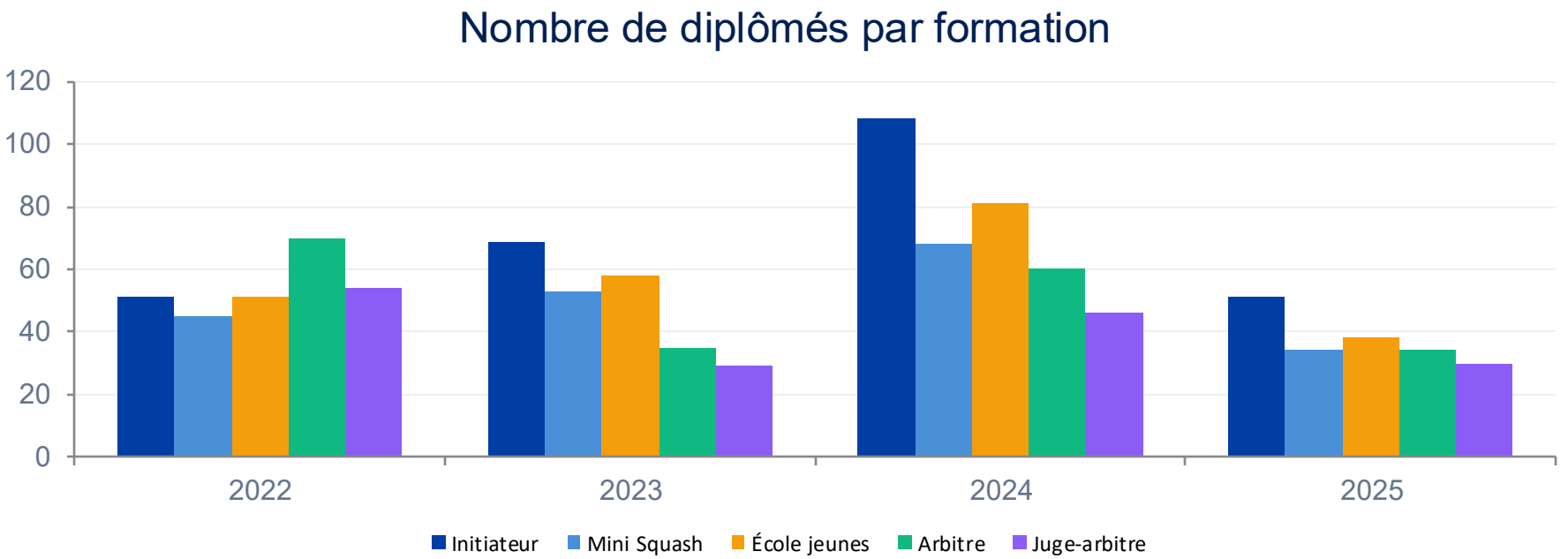
Top 10
V. Crouin
meilleur classement



06.
Secteur Formation et Emploi

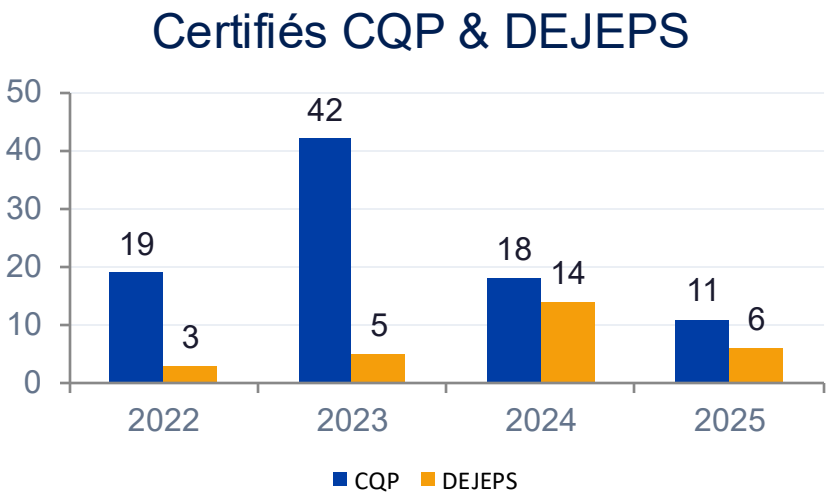
Développer les compétences et favoriser l'emploi

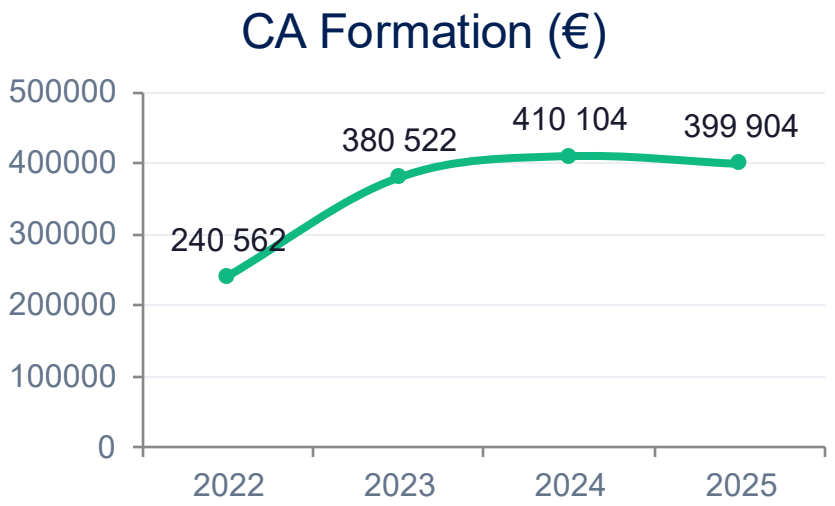
Bilan des formations régionales



2024 = pic historique. 2025 : retour à des niveaux proches de 2022-2023. Progression notable de l'arbitrage.

Formations professionnelles & Chiffre d'affaires





Organisme certifié Qualiopi. CA stabilisé à un niveau élevé : 399 904 € en 2025.

Plan emploi & Services civiques

15
Salariés
territoriaux

112 500 €
Aides ANS
(9 emplois)

30
Services civiques
240 mois

145 195 €
Enveloppe SC
renouvelée 2026

Emplois territoriaux :
6 en CODEP, 9 en ligues. 11 spécialistes squash, 8,5 en coordination. Aide fédérale : 48 000 €. 9 conventions ligues-fédération.

Services civiques :
Agrément triennal renouvelé en mars 2026. Depuis 2021 : +130 SC déployés, valorisation de 650 000 €.

07.

Secteur Influence

Développer l'image du squash et nouer des partenariats

Événementiel, Marketing & Communication

3
Événements internationaux

12 000 €
Soutien PSA
9 clubs

2M
Téléspectateurs
Sport en France

3
Magazines
Squash le Mag

Facebook

11 800 followers
2M vues • 40K interactions

Instagram

5 400 followers (+1 100)
1,1M vues • 125K couverture

LinkedIn

2 868 abonnés
95K impressions • 3K réactions

Campagne « Squash Ta Life » • Collaboration O'connection (presse/médias) • Squash Tour Finals 2026 en préparation

CONCLUSION & PERSPECTIVES

JO Los Angeles 2028

Plan JO28 déployé. Contrats de performance : 484 600 €. Aides à la professionnalisation obtenues.

Club de Joinville

1er club à gestion fédérale déléguée. Ouverture prochaine. 2 managers + 1 éducateur (recrutement en cours).

Boost ton club

Nouveau programme : 7 modules, coaching individualisé. 15 clubs en parcours complet + modules à la carte.

« Du jeu aux Jeux : un projet d'avenir »

MERCI

Assemblée Générale – 25 avril 2026

www.ffsquash.com

RAPPORT D'ACTIVITÉ DE LA COMMISSION NATIONALE DE L'ARBITRAGE ET DES OFFICIELS

M. Joaquim RISSETTO

RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

M. Anthony BRON

RAPPORTS FINANCIERS

BILAN DES COMPTES CLOS AU 31/12/2025

La Trésorière Sylvaine FARGEAS



Bilan compte annuel
Exercice 2025

- **Suite à l'intervention du cabinet d'expertise comptable AC2F :**

RESULTAT : Le résultat net comptable de l'exercice 2025 ressort avec un excédent de +98.591€

Le CAC doit intervenir début avril pour certifié les comptes

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel

Exercice 2025

TOTAL PRODUITS = 2 373 774€

3 grands types de produits :

1. **Les cotisations (licences/affiliations) en hause de 2,13% =** 645 575 € (2025) contre 632 058€ (2024)

- Du à la stratégie d'accompagnement des territoires et des clubs qui commence à porter ses fruits

2. **Les subventions en hausse de 35,7%** = 879 282 € (2025) contre 647.911 € (2024)

- Du à la crédibilité de la FFSquash et de son projet fédéral auprès des institutions publiques, à notre nouveau statut de sport olympique et à l'organisation d'événements internationaux en 2025

3. **Vente de prestations de services (Formations, inscriptions championnats, refacturation diverses) en hausse de 36%** = 760 611 € (2025) contre 559 233€ (2024)

- Du au développement de la formation et à l'organisation d'événements internationaux en 2025

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel
Exercice 2025

TOTAL CHARGES = 2 275 183€

4 grands types de charges :

1. **Autres achats et charges externes en hausse de 20,7%** = 1 448 113€ (2025) contre 1 199 317€ (2024)

➢ Du à l'organisation des 2 événements internationaux en France en 2025

2. Aides financières directes aux Ligues, Codep, Clubs/Assos en hausse de 10% = 180 326 € (2025) contre 164 070€ (2024)

➢ Augmentation des aides financières aux territoires (voir détail)

3. Masse salariale en baisse de 11,6% = 290 962€ (2025) contre 329 109€ (2024)

➢ Du à l'investissement total et montée en compétence des équipes suite réorganisation des RH (non rempl. Communication, Accueil/secrétariat)

4. Intérêts et charges assimilées en hausse de 78% = 30 036€ (2025) contre 6 363€ (2024)

➢ Liés aux emprunts souscrits pour la construction du club de Joinville

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel
Exercice 2025

DETAILS AIDES FINANCIERES REVERSEES 2025	
AIDES EMPLOI / SERVICE CIV LIGUES-CODEP	46 785 €
AIDES ORGA TOURNOIS PSA CLUBS	12 598 €
AIDES SHN	34 083 €
BOURSE FEDERALE CHPT DE France CLUBS	28 950 €
AIDES CLUBS EXCELLENCE	40 000 €
APPEL A PROJET SCOLAIRE CLUBS	17 910 €
Total général	**180 326 €**

RETROCESSIONS REVERSEES SUR LE TERRITOIRE	
RETROCESSIONS LICENCES LIGUES/CODEP/CLUBS	101 361 €
RETROCESSIONS IFSQUASH LIGUES/CODEP	98 032 €
Total général	**199 393 €**

- La FFSquash a reversé 379 719€ pour le développement des territoires en 2025.
- Il faut également ajouter les financements octroyés via le PSF-ANS qui ne ne passent pas par le budget fédéral (250 000€).

Bilan compte annuel
Exercice 2025

		Résultat	Fonds propres	Provisions pour risques	Fonds propres + provisisions pour risques
Bilan	2025	***98 591 €***	***376 041,97 €***	**90 000,00 €**	466 041,97 €
Bilan	2024	- 95 254,88 €	277 450,97 €	90 000,00 €	367 450,97 €
Bilan	2023	49 404,35 €	372 705,85 €	130 000,00 €	502 705,85 €
Bilan	2022	-12 525,40 €	323 301,50 €	190 000,00 €	513 301,50 €
Bilan	2021	176 368,24 €	335 826,90 €	295 000,00 €	630 826,90 €
Bilan	2020	4 019,68 €	159 458,66 €	365 000,00 €	524 458,66 €
Bilan	2019	11 155,34 €	155 438,98 €	175 000,00 €	330 438,98 €
Bilan	2018	7 894,91 €	144 283,64 €	145 000,00 €	289 283,64 €
Bilan	2017	248,58 €	136 388,73 €	80 000,00 €	216 388,73 €
Bilan	2016	23 689,47 €	136 140,15 €	235 000,00 €	371 140,15 €

- La bonne gestion financière de la FFSquash a permis d'augmenter les fonds propres de la fédération de 35% cette année sans toucher aux provisions (90 000€).
- Cela permet de porter un projet 2026 ambitieux afin de continuer à investir sur le développement du squash.
- Également, cela permet d'anticiper et sécuriser les impacts financiers de l'ouverture de Joinville prévu en 2026 (décalage de trésorerie, intérêts,…).

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel
Exercice 2025

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ratio solvabilité	0,07	0,15	0,29	0,28	0,48	0,37	0,37
Ratio endettement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,75	0,99
Liquidités							
Couverture emploi stables							
Trésorerie nette							
Fond roulement net global	400 699,00 €	524 459,00 €	583 428,00 €	441 040,00 €	682 795,00 €	394 356,00 €	86 941,00 €
Besoin fond de roulement	82 788,00 €	- 188 269,00 €	- 107 359,00 €	- 179 562,00 €	418 016,00 €	285 431,00 €	236 684,00 €
Tresorerie nette	317 911,00 €	712 728,00 €	690 787,00 €	620 602,00 €	264 779,00 €	108 925,00 €	- 149 743,00 €

- Nous avons un tableau de suivi des ratios financiers clés de la Fédération.

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Pour le cabinet d'expertise comptable
Mme Mélanie VILLALARD



RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES (CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES)

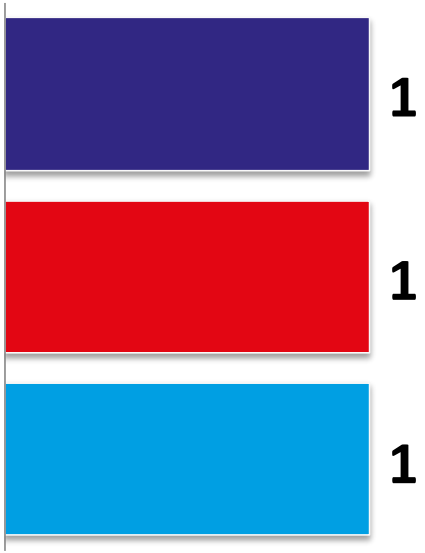
Pour le cabinet d'expertise comptable
Mme Mélanie VILLALARD



VOTE DU BILAN 2025

Vote du Bilan financier 2025

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



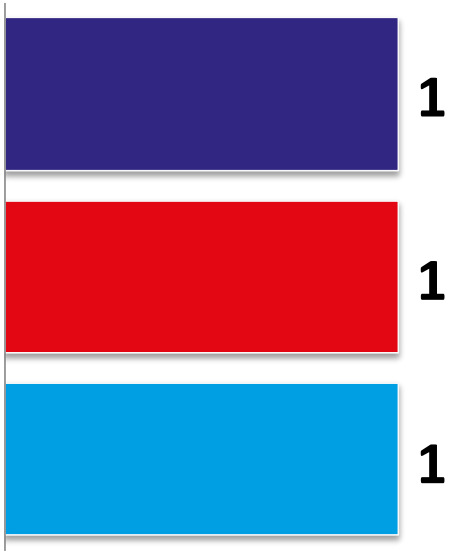
PRÉSENTATION ET ADOPTION DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

Le Président Julien Muller



Vote du Budget prévisionnel 2026

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



QUESTIONS DIVERSES

CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Le Président de la Fédération
M. Julien Muller

PROJET

Association Fédération Française de Squash

2 rue de Paris

94100 ST MAUR DES FOSSES

BILAN AU

31/12/2025

PROJET

Sommaire

Association Fédération Française de Squash
Du 01/01/2025 Au 31/12/2025

Compte rendu de travaux	*1*
Compte de Résultat 1/2	*2*
Compte de Résultat 2/2	*3*
Bilan Actif	*4*
Bilan Passif	*5*
Détail de l'Actif	*6*
Détail du Passif	*8*
Détail du Compte de Résultat	*10*
---------- A N N E X E ----------	*14*
Annexe aux comptes annuels	*15*
Variation des fonds propres	*20*
Immobilisations	*21*
Amortissements	*22*
Provisions	*23*
Créances et dettes	*24*
Effectif moyen	*27*
Evaluation des contributions volontaires en nature	*28*

PROJET

Compte rendu de travaux

Etat exprimé en **euros**

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l' **Association Fédération Française de Squash** relatifs à l'exercice du **01/01/2025** au **31/12/2025** qui se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan :	**2 754 871**	euros
Total Produits :	**2 373 774**	euros
Résultat net comptable :	**98 591**	euros

Nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes.

Fait à RENNES
Le 09/03/2026

Isabelle DUCHEMIN
Expert-comptable

PROJET

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	645 576	632 058
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens	71 583	50 283
	dont ventes de dons en nature	71 583	50 086
	Ventes de prestations de service	760 611	559 233
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions	879 282	642 712
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	4 915	5 199
	Mécénats	5 000	
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions		40 000
	Utilisations des fonds dédiés		
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
	Autres produits	6 506	1 335
	Total des produits d'exploitation	**2 373 474**	**1 930 819**
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises	22 483	37 419
	Variation de stock	(10 036)	4 794
	Achats de matières et autres approvisionnements	2 517	3 878
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 448 163	1 199 317
	Aides financières	180 326	164 070
	Impôts, taxes et versements assimilés	3 268	9 996
	Salaires	290 962	329 109
	Cotisations sociales	101 687	114 312
	Dotation aux amortissements et dépréciations	1 364	3 605
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés		
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
	Autres charges	204 341	155 050
	Total des charges d'exploitation	**2 245 075**	**2 021 553**
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**128 399**	**(90 733)**

PROJET

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**128 399**	**(90 733)**
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	300	1 115
	Reprises sur dépréciations et provisions		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie		
	Produits des immobilisations financières cédées		
	Total des produits financiers	**300**	**1 115**
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	30 036	6 363
	Différences négatives de change		
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
	Charges nettes sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie		
	Total des charges financières	**30 036**	**6 363**
	RESULTAT FINANCIER	**(29 736)**	**(5 248)**
	RESULTAT COURANT avant impôts	**98 663**	**(95 981)**
	Produits exceptionnels		**994**
	Charges exceptionnelles		
	RESULTAT EXCEPTIONNEL		**994**
	Participation des salariés aux résultats		
	Impôts sur les bénéfices	72	268
	TOTAL DES PRODUITS	**2 373 774**	**1 932 928**
	TOTAL DES CHARGES	**2 275 183**	**2 028 183**
	EXCEDENT ou DEFICIT	**98 591**	**(95 255)**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	21 500	
Prestations en nature		
Bénévolat	21 265	21 051
TOTAL	**42 765**	**21 051**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens	21 500	
Prestations		
Personnel bénévole	21 265	21 051
TOTAL	**42 765**	**21 051**

PROJET

Bilan Actif

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	61 097	61 097		
	Autres immobilisations incorporelles				
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	299 463	298 934	528	1 603
	Autres immobilisations corporelles	18 624	16 039	2 585	540
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes	1 592 405		1 592 405	1 066 334
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations	7 595		7 595	7 457
	Titres imm. de l'activité de portefeuille				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	71 436		71 436	71 964
	TOTAL (II)	**2 050 619**	**376 071**	**1 674 549**	**1 147 899**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS ET EN-COURS**				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits finis				
	Marchandises	18 971		18 971	8 935
	Avances et Acomptes versés sur commandes	12 338		12 338	
	CREANCES (2)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	105 918		105 918	93 776
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	333 779		333 779	481 887
	Charges constatées d'avance	32 310		32 310	58 046
	Valeurs mobilières de placement				
	Instruments financiers et jetons détenus				
	Disponibilités	577 006		577 006	455 264
	TOTAL (III)	**1 080 323**		**1 080 323**	**1 097 908**
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission des emprunts (IV)				
	Primes de remboursement des emprunts (V)				
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VII)				
	TOTAL ACTIF (I à VII)	**3 130 942**	**376 071**	**2 754 871**	**2 245 807**

(1) dont immobilisations financières à moins d'un an	34 165	71 964
(2) dont créances à plus d'un an		

PROJET

Bilan Passif

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES	**Fonds propres sans droit de reprise**		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	277 451	372 706
	Excédent ou déficit de l'exercice	**98 591**	**(95 255)**
	Total des fonds propres (situation nette)	**376 042**	**277 451**
	Fonds propres consomptibles		
	Subventions d'investissement	650 423	551 283
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres	**650 423**	**551 283**
	Total des fonds propres	**1 026 464**	**828 733**
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques	90 000	90 000
	Provisions pour charges		
	Total des provisions	**90 000**	**90 000**
DETTES (1)	**DETTES FINANCIERES**		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit	1 021 096	623 521
	Emprunts et dettes financières divers (2)		
	Instruments financiers à terme		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	145 111	202 677
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	87 919	87 029
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	310	9 395
	Autres dettes	982	66
	Produits constatés d'avance (1)	382 990	404 385
	Total des dettes	**1 638 407**	**1 327 074**
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif		
	TOTAL PASSIF	**2 754 871**	**2 245 807**

Résultat de l'exercice exprimé en centimes	98 590,59	(95 254,88)
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)	1 638 407	763 916
(2) Dont emprunts participatifs		

PROJET

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
Capital souscrit non appelé							
TOTAL II – Frais d'établissement NET							
TOTAL III - Actif Immobilisé NET		**1 674 549**	***60,79***	**1 147 899**	***51,11***	**526 649**	***45,88***
Concessions brevets et droits similaires							
2051000	Logiciels	61 097	*2,22*	61 097	*2,72*		
2805100	Amortissements Logiciels	(61 097)	*-2,22*	(61 097)	*-2,72*		
Installations techniques, matériel et outillage		**528**	***0,02***	**1 603**	***0,07***	**(1 075)**	***-67,04***
2154000	Matériel industriel	299 463	*10,87*	299 463	*13,33*		
2815400	Amortisements Matériels	(298 934)	*-10,85*	(297 860)	*-13,26*	(1 075)	*-0,36*
Autres immobilisations corporelles		**2 585**	***0,09***	**540**	***0,02***	**2 044**	***378,34***
2183000	Matériel de bureau & infor.	18 624	*0,68*	16 290	*0,73*	2 334	*14,33*
2818300	Amort mat bur & informat	(16 039)	*-0,58*	(15 750)	*-0,70*	(289)	*-1,84*
Immo corp en cours, avces et acptes		**1 592 405**	***57,80***	**1 066 334**	***47,48***	**526 071**	***49,33***
2313000	Constructions en cours	1 569 158	*56,96*	1 066 334	*47,48*	502 825	*47,15*
2380000	Avces acptes / immos corp.	23 247	*0,84*			23 247	
Participations		**7 595**	***0,28***	**7 457**	***0,33***	**137**	***1,84***
2660000	Rémun Parts Sociales CC	7 595	*0,28*	7 457	*0,33*	137	*1,84*
Autres immobilisations financières		**71 436**	***2,59***	**71 964**	***3,20***	**(529)**	***-0,73***
2751000	Dépôts et cautionnements versés	10 248	*0,37*			10 248	
2761000	Apports associatifs avec droit de reprise	61 188	*2,22*	63 250	*2,82*	(2 063)	*-3,26*
2768500	Dépôts & cautionnements			8 714	*0,39*	(8 714)	*-100,00*
TOTAL IV - Actif Circulant NET		**1 080 323**	***39,21***	**1 097 908**	***48,89***	**(17 585)**	***-1,60***
Marchandises		**18 971**	***0,69***	**8 935**	***0,40***	**10 036**	***112,32***
3700000	Stocks de marchandises	18 971	*0,69*	8 935	*0,40*	10 036	*112,32*
Avances & acomptes versés sur commandes		**12 338**	***0,45***			**12 338**	
4091000	Frs - acomptes versés	12 338	*0,45*			12 338	
Créances clients, usagers et comptes rattachés		**105 918**	***3,84***	**93 776**	***4,18***	**12 142**	***12,95***
411 10000	Clients	105 918	*3,84*	93 776	*4,18*	12 142	*12,95*
Autres créances		**333 779**	***12,12***	**481 887**	***21,46***	**(148 108)**	***-30,74***
4098000	Fournisseurs - avoirs à obtenir	3 095	*0,11*			3 095	
4411000	Subventions d'investissement	198 270	*7,20*	381 584	*16,99*	(183 314)	*-48,04*
4456700	Crédit de T.V.A. à reporter	18 191	*0,66*	11 252	*0,50*	6 939	*61,67*
4477000	Trésor Public	812	*0,03*			812	
4620000	Créances / cessions immos	75 000	*2,72*	75 000	*3,34*		
4670000	Divers Produits à recevoir	38 318	*1,39*			38 318	
4670050	Club de squash Joinville	93				93	
4687000	Produits à recevoir			14 051	*0,63*	(14 051)	*-100,00*
Charges constatées d'avance		**32 310**	***1,17***	**58 046**	***2,58***	**(25 735)**	***-44,34***
4860000	Charges constatées d'avance	32 310	*1,17*	58 046	*2,58*	(25 735)	*-44,34*
Disponibilités		**577 006**	***20,94***	**455 264**	***20,27***	**121 742**	***26,74***
5121000	Crédit Coopératif	31 626	*1,15*	33 543	*1,49*	(1 917)	*-5,72*
5124000	Société Générale	228 397	*8,29*	181 753	*8,09*	46 644	*25,66*
5124200	Société Générale Livret	4 474	*0,16*	4 232	*0,19*	242	*5,71*

PROJET

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
5125000	Bfcc Livret Association	1 899	*0,07*	1 888	*0,08*	11	*0,60*
5128000	Bfcc Livret A	2 340	*0,08*	2 290	*0,10*	49	*2,16*
5129500	Crédit Mutuel	303 452	*11,02*	230 766	*10,28*	72 686	*31,50*
5187000	Intérêts courus à recevoir			150	*0,01*	(150)	*-100,00*
5311000	Caisse	4 818	*0,17*	641	*0,03*	4 177	*651,91*
TOTAL DU BILAN ACTIF		**2 754 871**	***100,00***	**2 245 807**	***100,00***	**509 064**	***22,67***

PROJET

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
TOTAL I - Total des fonds propres		**1 026 464**	***37,26***	**828 733**	***36,90***	**197 731**	***23,86***
Total des fonds propres (situation nette)		**376 042**	***13,65***	**277 451**	***12,35***	**98 591**	***35,53***
Report à nouveau		**277 451**	***10,07***	**372 706**	***16,60***	**(95 255)**	***-25,56***
1100000	Report à nouveau (SC)	277 451	*10,07*	372 706	*16,60*	(95 255)	*-25,56*
Excédent ou déficit de l'exercice		**98 591**	***3,58***	**(95 255)**	***-4,24***	**193 845**	***203,50***
Total des autres fonds propres		**650 423**	***23,61***	**551 283**	***24,55***	**99 140**	***17,98***
Subventions d'investissement		**650 423**	***23,61***	**551 283**	***24,55***	**99 140**	***17,98***
1310000	Subventions d'investissement	652 580	*23,69*	552 580	*24,60*	100 000	*18,10*
1391000	Subventions d'investissement	(2 157)	*-0,08*	(1 297)	*-0,06*	(860)	*-66,29*
Total autres fonds propres							
TOTAL II - Total des fonds reportés et dédiés							
TOTAL III - Total des Provisions		**90 000**	***3,27***	**90 000**	***4,01***		
Provisions pour risques		**90 000**	***3,27***	**90 000**	***4,01***		
1518000	Autres prov. pour risques	90 000	*3,27*	90 000	*4,01*		
TOTAL IV - Total des dettes		**1 638 407**	***59,47***	**1 327 074**	***59,09***	**311 333**	***23,46***
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		**1 021 096**	***37,07***	**623 521**	***27,76***	**397 575**	***63,76***
1641000	Emprunts CM 1.1 M€	233 159	*8,46*	73 521	*3,27*	159 639	*217,13*
1641100	Emprunts CM aux associations	537 936	*19,53*	300 000	*13,36*	237 936	*79,31*
1642000	Prêt France active	250 000	*9,07*	250 000	*11,13*		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		**145 111**	***5,27***	**202 677**	***9,02***	**(57 566)**	***-28,40***
4010000	Fournisseur compte général	40 766	*1,48*	113 543	*5,06*	(72 777)	*-64,10*
4011000	Fournisseurs / Frais généraux			7 052	*0,31*	(7 052)	*-100,00*
4081000	Frs factures non parvenues	104 345	*3,79*	82 083	*3,65*	22 262	*27,12*
Dettes fiscales et sociales		**87 919**	***3,19***	**87 029**	***3,88***	**890**	***1,02***
4210000	Personnel-Rémunérations dues	53				53	
4282000	Dettes prov/congés payés et primes	39 003	*1,42*	35 369	*1,57*	3 634	*10,27*
4310000	Urssaf	9 953	*0,36*	12 882	*0,57*	(2 930)	*-22,74*
4372000	Klèsia	1 955	*0,07*	3 022	*0,13*	(1 067)	*-35,30*
4373200	Ag2r Prévoyance	810	*0,03*	923	*0,04*	(113)	*-12,22*
4373500	RAFP Retraite Fonction Publique CTS	7 627	*0,28*	7 276	*0,32*	351	*4,83*
4373600	Klésia Prévoyance cadre	554	*0,02*	555	*0,02*	(1)	*-0,17*
4373700	Gan Mutuelle	2 189	*0,08*	1 654	*0,07*	535	*32,35*
4382000	Charges sociales sur congés à payer et primes	20 671	*0,75*	19 469	*0,87*	1 203	*6,18*
4421000	Plvt à la Source Impôt s/ le Revenu	1 850	*0,07*	1 751	*0,08*	98	*5,61*
4440000	Etat-Impôts sur les bénéfices	72		268	*0,01*	(196)	*-73,13*
4475000	AFDAS	3 183	*0,12*	3 732	*0,17*	(550)	*-14,73*
4477000	Trésor Public			128	*0,01*	(128)	*-100,00*
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		**310**	***0,01***	**9 395**	***0,42***	**(9 085)**	***-96,70***
4041000	Frss d'immobilisations	310	*0,01*	9 395	*0,42*	(9 085)	*-96,70*
Autres dettes		**982**	***0,04***	**66**		**916**	***N/S***
4674000	Reversment cotisations clubs	344	*0,01*	66		278	*421,21*
4680000	Divers charges à payer	638	*0,02*			638	

PROJET

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**	01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Produits constatés d'avance	**382 990**	*13,90*	**404 385**	*18,01*	**(21 395)**	*-5,29*
4870000 Produits constatés d'avance	382 990	*13,90*	404 385	*18,01*	(21 395)	*-5,29*
Total du passif	**2 754 871**	*100,00*	**2 245 807**	*100,00*	**509 064**	*22,67*

PROJET

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
Total des produits d'exploitation		**2 373 474**	*100,00*	**1 930 819**	*100,00*	**442 655**	*22,93*
Cotisations		**645 576**	*27,20*	**632 058**	*32,74*	**13 518**	*2,14*
7562100	Affiliations cotisations personnes morales	37 210	*1,57*	36 970	*1,91*	240	*0,65*
7562200	Licences cotisations personnes physiques	608 366	*25,63*	595 088	*30,82*	13 278	*2,23*
Ventes de biens et services		**832 194**	*35,06*	**609 516**	*31,57*	**222 678**	*36,53*
Ventes de biens		**71 583**	*3,02*	**50 283**	*2,60*	**21 300**	*42,36*
7072500	Ventes Hummel Ligues et comités			198	*0,01*	(198)	*-100,00*
7073010	Ventes Hummel Echanges de marchandises	50 000	*2,11*	26 489	*1,37*	23 511	*88,76*
7073020	Vente de marchandises	18 300	*0,77*	20 175	*1,04*	(1 875)	*-9,29*
7073040	Ventes de tee-shirt	1 596	*0,07*			1 596	
7073400	Ventes diverses Market	1 687	*0,07*	3 423	*0,18*	(1 735)	*-50,70*
Ventes de prestations de service		**760 611**	*32,05*	**559 233**	*28,96*	**201 378**	*36,01*
7060000	Partenaires / Publicités	25 433	*1,07*	28 600	*1,48*	(3 167)	*-11,07*
7061000	Cotisations IA de Licences	12 820	*0,54*	11 000	*0,57*	1 819	*16,54*
7061050	Cout du transfert des licences	750	*0,03*	900	*0,05*	(150)	*-16,67*
7061100	Assurances complémentaires licences	1 196	*0,05*	1 143	*0,06*	53	*4,61*
7062500	Pensions			11 224	*0,58*	(11 224)	*-100,00*
7064000	Inscriptions Championnats	124 124	*5,23*	62 334	*3,23*	61 790	*99,13*
7064110	Frais de Dossier Formation CQP	180	*0,01*	780	*0,04*	(600)	*-76,92*
7064500	Refacturation Diverses	160 611	*6,77*	12 075	*0,63*	148 537	*N/S*
7065000	I. F. Squash	425 805	*17,94*	420 874	*21,80*	4 930	*1,17*
7082000	Commissions et courtages	49		1 102	*0,06*	(1 054)	*-95,59*
7085000	Ports & frais acces facturés			45		(45)	*-100,00*
7085020	Ports & frais acces facturés 20%	1 988	*0,08*	3 239	*0,17*	(1 252)	*-38,64*
7088000	Autres pdts d'activ. annexes	7 656	*0,32*	5 916	*0,31*	1 740	*29,41*
Produits de tiers financeurs		**889 198**	*37,46*	**647 911**	*33,56*	**241 287**	*37,24*
Concours publics et subventions		**879 282**	*37,05*	**642 712**	*33,29*	**236 571**	*36,81*
7400000	Subventions MJS			617 480	*31,98*	(617 480)	*-100,00*
7402000	Subvention département			5 000	*0,26*	(5 000)	*-100,00*
7403000	Subvention Cnosf			10 200	*0,53*	(10 200)	*-100,00*
7910000	Transferts charges d'exploit.			10 032	*0,52*	(10 032)	*-100,00*
7410000	Subventions A.N.S.	722 096	*30,42*			722 096	
7411000	Subventions service civique	53 667	*2,26*			53 667	
7412000	Subventions département	24 000	*1,01*			24 000	
7413000	Autres subventions C.N.O.S.F.	11 000	*0,46*			11 000	
7414000	Subventions d'exploitation	60 000	*2,53*			60 000	
7418000	Subventions aides apprentis	7 660	*0,32*			7 660	
7470000	Quote-part des subv. d'inv. virée au résultat	860	*0,04*			860	
Ressources générosité du public - Dons manuels		**4 915**	*0,21*	**5 199**	*0,27*	**(284)**	*-5,46*
7540000	Ressources liées à la générosité du public	4 583	*0,19*			4 583	
7541200	Abandons de frais par les bénévoles	332	*0,01*	5 199	*0,27*	(4 867)	*-93,61*
Ressources générosité du public - Mécénats		**5 000**	*0,21*			**5 000**	
7542000	Mécénat	5 000	*0,21*			5 000	
Autres produits d'exploitation		**6 506**	*0,27*	**41 335**	*2,14*	**(34 829)**	*-84,26*
Reprises sur amts, dép, prov et transferts de charges				**40 000**	*2,07*	**(40 000)**	*-100,00*
7815000	Repr/risques & charg. d'exp.			40 000	*2,07*	(40 000)	*-100,00*

PROJET

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		Variations	%
Autres produits		**6 506**		*0,27*	**1 335**		*0,07*	**5 171**	*387,48*
7580000	Pdts divers de gest. courante	6 506		*0,27*	1 335		*0,07*	5 171	*387,48*
Total des charges d'exploitation		**2 245 075**		*94,59*	**2 021 553**		*104,70*	**223 522**	*11,06*
Achats de marchandises		**22 483**		*0,95*	**37 419**		*1,94*	**(14 936)**	*-39,92*
6072000	Achat Matériel Boutique	20 376		*0,86*	10 733		*0,56*	9 643	*89,84*
6073000	Achat Hummel Ligues et Comités				198		*0,01*	(198)	*-100,00*
6073100	Achat Hummel échange de marchandises				26 489		*1,37*	(26 489)	*-100,00*
6074000	Achats de marchandises	2 108		*0,09*				2 108	
Variation de stocks de marchandises		**(10 036)**		*-0,42*	**4 794**		*0,25*	**(14 830)**	*-309,32*
6037000	Var. stocks marchandises	(10 036)		*-0,42*	4 794		*0,25*	(14 830)	*-309,32*
Achats de matières premières et autres appro.		**2 517**		*0,11*	**3 878**		*0,20*	**(1 361)**	*-35,09*
6023000	Médailles	2 517		*0,11*	3 878		*0,20*	(1 361)	*-35,09*
Autres achats et charges externes		**1 448 163**		*61,01*	**1 199 317**		*62,11*	**248 845**	*20,75*
6061000	Electricité	3 055		*0,13*	5 275		*0,27*	(2 220)	*-42,09*
6063000	Fourniture d'Entretien P.Equipement	2 085		*0,09*	905		*0,05*	1 181	*130,46*
6064000	Fournitures administratives	3 199		*0,13*	1 495		*0,08*	1 703	*113,91*
6064100	Photocopie	402		*0,02*	435		*0,02*	(33)	*-7,48*
6065000	Matériel Informatique	1 568		*0,07*	835		*0,04*	733	*87,75*
6066000	Tenues Sportifs et Fédérale	75 069		*3,16*	19 135		*0,99*	55 934	*292,30*
6066500	Matériel sportif	27 141		*1,14*	18 907		*0,98*	8 234	*43,55*
6067000	Pdts pharmacie et medical	1 211		*0,05*	867		*0,04*	343	*39,60*
6068000	Achats Divers	3 931		*0,17*				3 931	
6110000	Sous-traitance générale	32 396		*1,36*	16 640		*0,86*	15 756	*94,69*
6131000	Locations immobilières	47 544		*2,00*	45 661		*2,36*	1 883	*4,12*
6132000	Locations courts	25 830		*1,09*	2 408		*0,12*	23 422	*972,67*
6134000	Location divers	34 824		*1,47*	27 392		*1,42*	7 432	*27,13*
6135000	Location photocopieur	1 761		*0,07*	1 656		*0,09*	104	*6,29*
6135100	Locations véhicules	10 243		*0,43*	2 361		*0,12*	7 882	*333,80*
6136000	Locations informatique	113 548		*4,78*	105 966		*5,49*	7 582	*7,16*
6140000	Charges locatives	6 376		*0,27*	7 972		*0,41*	(1 596)	*-20,02*
6155000	Entr. / répar. biens mobiliers	1 954		*0,08*	2 067		*0,11*	(112)	*-5,43*
6156100	Maintenance informatique	12 556		*0,53*	12 852		*0,67*	(296)	*-2,31*
6164000	Primes d'assurances	39 479		*1,66*	32 794		*1,70*	6 685	*20,39*
6181000	Documentation générale	186		*0,01*	162		*0,01*	24	*14,91*
6183000	Documentation technique	821		*0,03*	2 026		*0,10*	(1 205)	*-59,48*
6185000	Frais de séminaires	552		*0,02*				552	
6214000	Personnel détaché ou prêté	151 175		*6,37*	131 256		*6,80*	19 920	*15,18*
6221000	Commissions courtages/achats				809		*0,04*	(809)	*-100,00*
6222000	Commissions courtages / ventes	814		*0,03*	522		*0,03*	292	*55,93*
6222620	Packages -stages - compétitions	141 188		*5,95*	44 913		*2,33*	96 275	*214,36*
6222630	Packages Esf Wsf	27 947		*1,18*	34 677		*1,80*	(6 729)	*-19,41*
6223000	Honoraires	240 417		*10,13*	206 130		*10,68*	34 286	*16,63*
6223100	Honoraires Médicaux SMR	5 359		*0,23*	4 114		*0,21*	1 245	*30,26*
6224000	Indemnités	10 473		*0,44*	9 240		*0,48*	1 233	*13,35*
6231000	Annonce publicité	2 090		*0,09*				2 090	
6234000	Cadeaux	9 174		*0,39*	2 710		*0,14*	6 464	*238,53*
6234010	Cadeaux tenues fédérales				1 360		*0,07*	(1 360)	*-100,00*
6235000	Primes Haut Niveau	55 750		*2,35*	63 018		*3,26*	(7 268)	*-11,53*
6235200	Ecole Française de Squash Label	6 408		*0,27*	12 639		*0,65*	(6 231)	*-49,30*
6236000	Catalogues & imprimés	6 394		*0,27*	8 177		*0,42*	(1 783)	*-21,81*
6236200	Affiches	1 079		*0,05*	267		*0,01*	812	*304,18*
6237000	Trophées				189		*0,01*	(189)	*-100,00*
6238000	Dons	230		*0,01*	100		*0,01*	130	*130,00*
6241000	Transports/achats	1 106		*0,05*	218		*0,01*	888	*406,93*

PROJET

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		Variations	%
6242000	Transports/vente	245		0,01	2 421		0,13	(2 175)	-89,86
6251000	Déplacements des élus et bénévoles	17 025		0,72	20 939		1,08	(3 914)	-18,69
6251001	Déplacements des Athlètes	15 572		0,66	33 013		1,71	(17 441)	-52,83
6251002	Déplacements des entraineurs	37 097		1,56	37 998		1,97	(902)	-2,37
6251003	Déplacements des salariés & cadres	30 763		1,30	25 793		1,34	4 970	19,27
6251004	Déplacements Formations	2 831		0,12	4 504		0,23	(1 673)	-37,14
6251005	Déplacements Extérieurs	10 294		0,43	7 036		0,36	3 258	46,30
6251006	Déplacements Arbitres - juges Arbitres	3 668		0,15	800		0,04	2 868	358,36
6254000	Frais de gestion	27 671		1,17	15 800		0,82	11 871	75,13
6255000	Frais de déménagement	4 100		0,17				4 100	
6256000	Missions des élus et des bénévoles	14 297		0,60	25 310		1,31	(11 013)	-43,51
6256001	Missions des Athlètes	35 597		1,50	15 171		0,79	20 427	134,65
6256002	Missions des Entraineurs	19 121		0,81	32 706		1,69	(13 584)	-41,54
6256003	Missions des salariés et cadres	22 143		0,93	21 385		1,11	759	3,55
6256004	Missions Formations	23 068		0,97	13 418		0,69	9 650	71,92
6256005	Missions Extérieurs	11 115		0,47	15 971		0,83	(4 856)	-30,40
6256006	Missions Arbitres - juges Arbitres	5 874		0,25	3 173		0,16	2 701	85,11
6256011	Packages autres compétitions				3 708		0,19	(3 708)	-100,00
6257000	Réceptions	19 927		0,84	40 968		2,12	(21 041)	-51,36
6260000	Affranchissement - Routages	5 027		0,21	8 572		0,44	(3 545)	-41,36
6261000	Frais de télécommunications	4 308		0,18	4 688		0,24	(381)	-8,12
6262000	Frais tel ndf ou portable	2 210		0,09	2 011		0,10	200	9,93
6278000	Frais bancaires	2 258		0,10	6 405		0,33	(4 147)	-64,74
6279000	Frais sur Carte Bancaire	1 157		0,05	814		0,04	342	42,05
6281000	Cotisations /affiliations	19 537		0,82	18 521		0,96	1 016	5,48
6288000	Formations	7 923		0,33	10 043		0,52	(2 120)	-21,11
Aides financières		**180 326**		**7,60**	**164 070**		**8,50**	**16 256**	**9,91**
6571000	Aides financières octroyées par l'association	180 326		7,60	164 070		8,50	16 256	9,91
Impôts, taxes et versements assimilés		**3 268**		**0,14**	**9 996**		**0,52**	**(6 729)**	**-67,31**
6311000	Taxes sur les salaires	65			4 668		0,24	(4 603)	-98,61
6313000	Particip. employ. form. prof.				5 211		0,27	(5 211)	-100,00
6333000	Particip. employ.form.prof	3 183		0,13				3 183	
6374000	Impôts taxes exig/l'étrang.	20			117		0,01	(97)	-82,92
Salaires		**290 962**		**12,26**	**329 109**		**17,05**	**(38 148)**	**-11,59**
6411000	Salaires appointements comm.	265 311		11,18	305 102		15,80	(39 791)	-13,04
6412900	Provisions congés payés	1 839		0,08	(2 117)		-0,11	3 956	186,86
6412910	Provisions R.T.T.	1 457		0,06	981		0,05	476	48,56
6412920	Provisions Heures Supplémentaires	337		0,01	(2 440)		-0,13	2 778	113,83
6413000	Primes & gratifications	17 965		0,76	6 350		0,33	11 615	182,91
6414000	Indemnités avantages divers	2 408		0,10	17 658		0,91	(15 250)	-86,36
6481000	Partic.aux transports	1 644		0,07	3 577		0,19	(1 933)	-54,04
Cotisations sociales		**101 687**		**4,28**	**114 312**		**5,92**	**(12 624)**	**-11,04**
6451000	Cotisations URSSAF	69 620		2,93	81 400		4,22	(11 780)	-14,47
6452100	Cotisation Mutuelle	8 286		0,35	7 238		0,37	1 048	14,48
6453100	Cotisations ARRCO	14 285		0,60	16 424		0,85	(2 139)	-13,02
6453400	AG2R	831		0,04	859		0,04	(28)	-3,26
6453500	RAFP Retraite Fonction Publique CTS	3 813		0,16	3 638		0,19	176	4,83
6453600	Klesia Prévoyance cadre	1 707		0,07	1 707		0,09		0,01
6459000	Var Prov. Charges sociales s/ congés et prime	1 203		0,05	901		0,05	302	33,46
6475000	Médecine du travail pharmac.	1 141		0,05	1 343		0,07	(202)	-15,05
6480000	Autres charges de personnel	800		0,03	800		0,04		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**1 364**		**0,06**	**3 605**		**0,19**	**(2 241)**	**-62,16**
6811200	Dot/immob. corporelles	1 364		0,06	3 605		0,19	(2 241)	-62,16

PROJET

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
Autres charges		**204 341**	***8,61***	**155 050**	***8,03***	**49 291**	***31,79***
6541000	Perte sur créance irrécouvr.			4 500	*0,23*	(4 500)	*-100,00*
6580000	Retrocessions Licences aux Ligues	101 361	*4,27*	107 830	*5,58*	(6 469)	*-6,00*
6580100	Rétrocessions IF Squash	98 032	*4,13*	42 505	*2,20*	55 527	*130,64*
6581000	Charges div. gestion courante	4 798	*0,20*	215	*0,01*	4 583	*N/S*
6582000	Pénalités, amendes fiscales et pénales	150	*0,01*			150	
Résultat d'exploitation		**128 399**	***5,41***	**(90 733)**	***-4,70***	**219 132**	***241,51***
Total des produits financiers		**300**	***0,01***	**1 115**	***0,06***	**(815)**	***-73,09***
Autres intérêts et produits assimilés		**300**	***0,01***	**1 115**	***0,06***	**(815)**	***-73,09***
7681000	Intérêts	300	*0,01*	1 115	*0,06*	(815)	*-73,09*
Total des charges financières		**30 036**	***1,27***	**6 363**	***0,33***	**23 674**	***372,07***
Intérêts et charges assimilées		**30 036**	***1,27***	**6 363**	***0,33***	**23 674**	***372,07***
6611000	Charges d'intérêts	30 036	*1,27*	6 363	*0,33*	23 674	*372,07*
Résultat financier		**(29 736)**	***-1,25***	**(5 248)**	***-0,27***	**(24 488)**	***-466,65***
Résultat courant avant impôts		**98 663**	***4,16***	**(95 981)**	***-4,97***	**194 644**	***202,79***
Produits exceptionnels				**994**	***0,05***	**(994)**	***-100,00***
Produits exceptionnels				**994**	***0,05***	**(994)**	***-100,00***
7720000	Produits sur exercice antérieur			134	*0,01*	(134)	*-100,00*
7770000	Quote-part subv.résultat			860	*0,04*	(860)	*-100,00*
Charges exceptionnelles							
Résultat exceptionnel				**994**	***0,05***	**(994)**	***-100,00***
Impôts sur les bénéfices		**72**		**268**	***0,01***	**(196)**	***-73,13***
6950000	Impôts sur les sociétés	72		268	*0,01*	(196)	*-73,13*
Excédent ou déficit de l'exercice		**98 591**	***4,15***	**(95 255)**	***-4,93***	**193 845**	***203,50***
Contributions volontaires en nature		**42 765**	***1,80***	**21 051**	***1,09***	**21 714**	***103,15***
Dons en nature		**21 500**	***0,91***			**21 500**	
8700000	Dons en nature	21 500	*0,91*			21 500	
Bénévolat		**21 265**	***0,90***	**21 051**	***1,09***	**214**	***1,01***
8750000	Bénévolat	21 265	*0,90*	21 051	*1,09*	214	*1,01*
Charges des contributions volontaires en nature		**42 765**	***1,80***	**21 051**	***1,09***	**21 714**	***103,15***
Mise à disposition gratuite biens		**21 500**	***0,91***			**21 500**	
8610000	Mise à disposition gratuite de biens	21 500	*0,91*			21 500	
Personnel bénévole		**21 265**	***0,90***	**21 051**	***1,09***	**214**	***1,01***
8640000	Personne bénévole	21 265	*0,90*	21 051	*1,09*	214	*1,01*

PROJET

Etats financiers au 31/12/2025

ANNEXE

PROJET

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 2 754 871 euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total produits de 2 373 774 euros et un total charges de 2 275 183 euros, dégageant ainsi un résultat de 98 591 euros.

L'exercice considéré débute le 01/01/2025 et finit le 31/12/2025.
Il a une durée de 12 mois.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels pour l'exercice ouvert du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Présentation de l'association

- **Objet social**

La FFSquash a pour objet :
• d'organiser, de diriger, de contrôler, de développer et de promouvoir le squash ;
• de permettre à tous l'accès à la pratique du squash ;
• de fédérer toutes les associations, groupements sportifs et/ou Clubs Affiliés pratiquant le squash, de rechercher et de faciliter la création de telles associations, groupements et/ou Clubs Affiliés, d'encourager et de soutenir leurs efforts ;
• de représenter officiellement les membres fédérés tant en France, auprès des pouvoirs publics, qu'à l'étranger ;
• de se consacrer de façon générale à tout ce qui concerne le squash, directement ou indirectement, et de se prononcer en dernier ressort sur toute question ayant trait à ce sport.

- **Moyens mis en œuvre**

Pour se faire, la FFSquash :
• établit tous les règlements nécessaires et les fait appliquer ;
• s'interdit toute discrimination et garantit notamment en son sein la liberté d'opinion et l'égal accès des hommes et des femmes aux instances dirigeantes. La FFSquash veille au respect de ces principes par ses membres ainsi qu'au respect de la charte de déontologie du sport établie par le Comité National Olympique et Sportif Français. La FFSquash garantit également le respect des droits de la défense.

PROJET

Référentiel comptable applicable et Principes généraux

- **Référentiel comptable applicable**

Le référentiel comptable applicable à l'association est le suivant :

- Plan Comptable Général ,
- Règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et 2018-06.

Le nouveau règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation du PCG et à la recodification du PCG est applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. Il n'entraîne pas de changement dans les méthodes comptables de l'entité, mais conduit à une réorganisation formelle de la présentation des règles comptables, sans incidence significative sur les comptes de l'exercice.

Nature de poste	ANC n° 2015-01 31/12/2024	ANC n° 2022-06 31/12/2025
Subvention d'exploitation	740 000	741 000
QP subvention virée au résultat	777 000	747 000
Produis à recevoir	468 700	467 000
Transfert de charges/aides apprentis	791 000	741 000

- **Principes généraux**

Les informations obligatoires mais non applicables ainsi que celles dont l'importance n'est pas significative ne sont pas présentées (PCG art. 831-1 s.).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base et conformément aux règles et méthodes générales d'établissement et de présentation des comptes annuels :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
- Indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement notoire susceptible d'avoir un impact significatif sur les comptes de l'exercice n'est à signaler.

PROJET

Règles et méthodes comptables

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production si elles sont produites en interne.

L'ensemble des immobilisations est non décomposable. L'association ne dépassant pas les seuils du décret cité ci-après, la durée d'usage a été retenue pour le plan d'amortissement des immobilisations non décomposables (décret comptable, art. 8 modifié par le décret 2005-1757 du 30 décembre 2005 ; PCG art. 322-4-5, al. 2 introduit par le règlement 05-09 du CRC du 3 novembre 2005, arrêté du 26 décembre 2005, JO du 3 janvier 2006).
a valeur résiduelle des actifs n'étant pas significative et fiable, son montant n'est pas déduit de la valeur amortissable de l'immobilisation.

Les durées utilisées à ce jour sont les suivantes :

- Marques : 10 ans
- Logiciel : 1 à 3 ans
- Matériel & outillage : 3 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 ans

- **Immobilisations financières**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires / augmentée des frais accessoires.

Lorsque qu'il existe un indice de perte de valeur durable d'une immobilisation financière, une dépréciation est pratiquée par différence entre la valeur d'inventaire et la valeur brute. Cette analyse est faite individuellement et actualisée chaque année avec les éléments disponibles à la date d'arrêté des comptes annuels.

- **Stocks**

L'inventaire physique des stocks de marchandises est réalisé à la clôture. Les stocks sont évalués selon la méthode du premier entré premier sorti. Les frais accessoires sont incorporés au prix d'entrée en stocks lorsqu'ils revêtent un caractère significatif.

Une dépréciation de stocks est comptabilisée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au coût d'entrée en stocks. Cette analyse est effectuée article par article ou par grandes familles lorsque cela est plus pertinent.

PROJET

- **Créances et dépréciations**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de recouvrement est inférieure à la valeur comptable, c'est-à-dire lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement ou d'insolvabilité du débiteur.

Les créances présentant un espoir de recouvrement nul sont passées en pertes une fois tous les recours épuisés.

Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont destinées à couvrir les risques et les charges que des évènements en cours ou survenus rendent probables, nettement précises quant à leur objet mais dont la réalisation et l'échéance ou le montant sont incertains.

- **Provisions pour transfert de siège social**

Le transfert à Joinville, du siège de la fédération est en cours de préparation.
A ce titre, une provision de 50 000 euros a été constituée à la clôture de l'exercice 2020. Le projet reste d'actualité et la provision reste également inscrite en compte.

- **Fonds d'aides aux clubs**

Un fonds d'aide a été constitué à la clôture de l'exercice 2020 à hauteur de 100 000 euros afin de prévenir les risques de fermeture des clubs.
La provision de 100 000 €uros a été reprise à hauteur de 20 000 € sur 2022 et 40 000 € sur 2024.
Il reste inscrit en compte 40 000 € au 31 décembre 2025.

Engagements en matière d'indemnités de départ en retraite

L'association ne comptabilise pas ses engagements en matière d'indemnités de départ en retraite.
Ces engagements sont évalués à 8 572 € à la clôture. Ce montant a été évalué selon la méthode des flux actualisés dite « rétrospective prorata temporis », en retenant les critères suivants :
- convention collective : sport
- progression des salaires : 1 % constant
- taux d'actualisation : 3.96 %
- départ probable à l'âge de : 64 ans
- taux de rotation retenu : faible pour la catégorie « ensemble du personnel »
- départ à l'initiative du salarié
- taux de charges sociales estimé à 50 %
- table de mortalité : TV 88/90.

PROJET

Contributions volontaires

Les contributions volontaires sont valorisées et portées en compte de résultat.

Les heures de bénévolat évaluées s'élèvent à 1 790 heures en 2025 soit 21 265 € (1 772 heures soit 21 051 € en 2024). Elles correspondent aux heures des bénévoles présents dans les instances suivantes : comex, conseil fédéral et assemblées générales et séminaire fédéral. Elles ont été évaluées au SMIC soit 11.88 € de l'heure.

Fiscalité

La FF Squash a opté depuis le 1er novembre 2012 pour la sectorisation des activités lucratives constituées par l'acquisition et l'exploitation des courts vitrés démontables ainsi que par les activités de la boutique fédérale. Ces activités qui sont désormais assujetties aux impôts commerciaux, font l'objet dans la comptabilité de la FF Squash de la tenue de comptes distincts permettant de suivre le montant des opérations taxables et exonérées.

Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisés au titre de l'exercice s'élève à 6 004 €.

Projet immobilier

Au terme d'un acte notarié en date du 10 mai 2023, il a été constaté la vente en état futur d'achèvement d'un bien acquis par la fédération Française de Squash pour un montant total de 1 100 007 €, auxquels s'ajoutent les frais annexes et travaux.

Au 31 décembre 2025, les immobilisations en cours relatives à cette VEFA s'élèvent à 1 569 158 €.

PROJET

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

	Fonds propres clôture 31/12/2024	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2025
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	372 706	(95 255)			277 451
Excédent ou déficit de l'exercice	(95 255)	95 255	98 591		98 591
Situation nette	**277 451**		**98 591**		**376 042**
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement	551 283		100 000	860	650 423
Provisions réglementées					
TOTAL	**828 733**		**198 591**	**860**	**1 026 464**

PROJET

Immobilisations

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	61 097					61 097
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**					**61 097**
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agenct aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	299 463					299 463
	Instal., agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	16 290		2 334			18 624
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours	1 066 334		502 825			1 569 158
	Avances et acomptes			23 247			23 247
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**1 382 087**		**528 405**			**1 910 492**
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A EITRE CEDES						
FINANCIERES	Participations	7 457		137			7 595
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	71 964		11 534		12 063	71 436
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**79 422**		**11 671**		**12 063**	**79 030**
	TOTAL	**1 522 606**		**540 076**		**12 063**	**2 050 619**

PROJET

Amortissements

Etat exprimé en **euros**

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	61 097			61 097
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**			**61 097**
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	297 860	1 075		298 934
	Autres instal., agencement, aménagement divers				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	15 750	289		16 039
	Emballages récupérables et divers				
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**313 610**	**1 364**		**314 974**
	TOTAL	**374 706**	**1 364**		**376 071**

PROJET

Provisions

Etat exprimé en **euros**	Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Provisions pour amortissements dérogatoires				
Provisions fiscales pour prêts d'installation				
Provisions autres				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Pour litiges				
Pour garanties données aux clients				
Pour amendes et pénalités				
Pour pertes de change				
Pour pensions et obligations similaires				
Pour impôts				
Pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres	90 000			90 000
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**90 000**			**90 000**
PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
Sur immobilisations { incorporelles				
corporelles				
legs ou donations				
des titres mis en équivalence				
titres de participation				
autres immo. financières }				
Sur stocks et en-cours				
Sur comptes clients, usagers				
Sur créances reçues par legs ou donations				
Autres				
PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
TOTAL GENERAL	**90 000**			**90 000**
Dont dotations et reprises { - d'exploitation				
- financières				
- exceptionnelles }				

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.

PROJET

Créances et Dettes

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	71 436	34 165	37 271
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	105 918	105 918	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	18 191	18 191	
	Autres impôts, taxes versements assimilés	812	812	
	Divers	198 270	198 270	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	116 506	116 506	
	Charges constatées d'avance	32 310	32 310	
	TOTAL DES CREANCES	**543 443**	**506 173**	**37 271**

Prêts accordés en cours d'exercice	
Remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)	

		31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	1 021 096	1 021 096		
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	145 111	145 111		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	39 056	39 056		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	43 759	43 759		
	Impôts sur les bénéfices	72	72		
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	5 032	5 032		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	310	310		
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	982	982		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	382 990	382 990		
	TOTAL DES DETTES	**1 638 407**	**1 638 407**		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	470 001
Emprunts remboursés en cours d'exercice	72 426
Emprunts dettes associés (personnes physiques)	

PROJET

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en **euros**	Période	Montants	**31/12/2025**
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION		32 310	**32 310**
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			**32 310**

PROJET

Produits constatés d'avance

Etat exprimé en **euros**	Période	Montants	**31/12/2025**
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION		382 990	**382 990**
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
TOTAL			**382 990**

PROJET

Effectif moyen

	31/12/2025	Interne
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures	2
	Professions intermédiaires	
	Employés	3
	Ouvriers	
	TOTAL	**5**

PROJET

Evaluation des contributions volontaires en nature

Répartition par nature de produits	31/12/2025	31/12/2024
Dons en nature	21 500	
Prestations en nature	21 500	
Bénévolat	21 265	21 051
	21 265	21 051
Total	**42 765**	**21 051**

Répartition par nature de charges	31/12/2025	31/12/2024
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens	21 500	
Prestations	21 500	
Personnel bénévole	21 265	21 051
	21 265	21 051
Total	**42 765**	**21 051**

COMPTAGESMA AUDIT
Société de Commissariat aux Comptes membre de la Compagnie Régionale Ouest-Atlantique
SARL au capital de 13.620 euros - RCS St Malo 379 014 764 - N° TVA intracommunautaire FR22 379 014 764

FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH

Siège Social : 2, rue de Paris
94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Fédération Française de Squash

Exercice clos le
31.12.2025

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

A l'assemblée générale de la FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points exposés dans la note en page 16 et 18 de l'annexe des comptes annuels sur l'application du nouveau règlement ANC 2022-06 et sur les provisions pour risques et charges, notamment au titre du fonds d'aides aux clubs.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Votre fédération constitue des provisions pour couvrir les risques et charges, tels que décrits dans le paragraphe "Provisions pour risques et charges" aux pages 17 et 18 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place au sein de votre entité pour identifier et évaluer ces risques et charges. Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.
Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité Exécutif.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant

d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Saint Malo,

Le commissaire aux comptes

Signé par Melanie Villalard
Le 10 avr. 2026

C O M P T A G E S M A A U D I T

COMPTAGESMA

doc_QzK6
tx_DM7r3d2vMqq3

Mélanie VILLALARD

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	645 576	632 058
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens	71 583	50 283
	dont ventes de dons en nature	71 583	50 086
	Ventes de prestations de service	760 611	559 233
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions	879 282	642 712
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	4 915	5 199
	Mécénats	5 000	
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions		40 000
	Utilisations des fonds dédiés		
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
	Autres produits	6 506	1 335
	Total des produits d'exploitation	**2 373 474**	**1 930 819**
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises	22 483	37 419
	Variation de stocks	(10 036)	4 794
	Achats de matières et autres approvisionnements	2 517	3 878
	Variation de stocks		
	Autres achats et charges externes	1 448 163	1 199 317
	Aides financières	180 326	164 070
	Impôts, taxes et versements assimilés	3 268	9 996
	Salaires	290 962	329 109
	Cotisations sociales	101 687	114 312
	Dotation aux amortissements et dépréciations	1 364	3 605
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés		
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
	Autres charges	204 341	155 050
	Total des charges d'exploitation	**2 245 075**	**2 021 553**
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**128 399**	**(90 733)**

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**128 399**	**(90 733)**
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	300	1 115
	Reprises sur dépréciations et provisions		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie		
	Produits des immobilisations financières cédées		
	Total des produits financiers	**300**	**1 115**
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	30 036	6 363
	Différences négatives de change		
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
	Charges nettes sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie		
	Total des charges financières	**30 036**	**6 363**
	RESULTAT FINANCIER	**(29 736)**	**(5 248)**
	RESULTAT COURANT avant impôts	**98 663**	**(95 981)**
	Produits exceptionnels		**994**
	Charges exceptionnelles		
	RESULTAT EXCEPTIONNEL		**994**
	Participation des salariés aux résultats		
	Impôts sur les bénéfices	72	268
	TOTAL DES PRODUITS	**2 373 774**	**1 932 928**
	TOTAL DES CHARGES	**2 275 183**	**2 028 183**
	EXCEDENT ou DEFICIT	**98 591**	**(95 255)**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	21 500	
Prestations en nature		
Bénévolat	21 265	21 051
TOTAL	**42 765**	**21 051**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens	21 500	
Prestations		
Personnel bénévole	21 265	21 051
TOTAL	**42 765**	**21 051**

Bilan Actif

	Etat exprimé en **euros** Règlement ANC 2022-06	31/12/2025 Brut	31/12/2025 Amort. et Dépréc.	31/12/2025 Net	31/12/2024 Net
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	61 097	61 097		
	Autres immobilisations incorporelles				
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	299 463	298 934	528	1 603
	Autres immobilisations corporelles	18 624	16 039	2 585	540
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes	1 592 405		1 592 405	1 066 334
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations	7 595		7 595	7 457
	Titres imm. de l'activité de portefeuille				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	71 436		71 436	71 964
	TOTAL (II)	**2 050 619**	**376 071**	**1 674 549**	**1 147 899**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS ET EN-COURS**				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production				
	Produits finis				
	Marchandises	18 971		18 971	8 935
	Avances et Acomptes versés sur commandes	12 338		12 338	
	CREANCES (2)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	105 918		105 918	93 776
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	333 779		333 779	481 887
	Charges constatées d'avance	32 310		32 310	58 046
	Valeurs mobilières de placement				
	Instruments financiers et jetons détenus				
	Disponibilités	577 006		577 006	455 264
	TOTAL (III)	**1 080 323**		**1 080 323**	**1 097 908**
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission des emprunts (IV)				
	Primes de remboursement des emprunts (V)				
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VII)				
	TOTAL ACTIF (I à VII)	**3 130 942**	**376 071**	**2 754 871**	**2 245 807**

(1) dont immobilisations financières à moins d'un an	34 165	71 964
(2) dont créances à plus d'un an		

Bilan Passif

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES	**Fonds propres sans droit de reprise**		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	277 451	372 706
	Excédent ou déficit de l'exercice	**98 591**	**(95 255)**
	Total des fonds propres (situation nette)	**376 042**	**277 451**
	Fonds propres consomptibles		
	Subventions d'investissement	650 423	551 283
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres	**650 423**	**551 283**
	Total des fonds propres	**1 026 464**	**828 733**
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques	90 000	90 000
	Provisions pour charges		
	Total des provisions	**90 000**	**90 000**
DETTES (1)	**DETTES FINANCIERES**		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit	1 021 096	623 521
	Emprunts et dettes financières divers (2)		
	Instruments financiers à terme		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	145 111	202 677
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	87 919	87 029
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	310	9 395
	Autres dettes	982	66
	Produits constatés d'avance (1)	382 990	404 385
	Total des dettes	**1 638 407**	**1 327 074**
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif		
	TOTAL PASSIF	**2 754 871**	**2 245 807**

Résultat de l'exercice exprimé en centimes	98 590,59	(95 254,88)
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)	1 638 407	763 916
(2) Dont emprunts participatifs		

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 2 754 871 euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total produits de 2 373 774 euros et un total charges de 2 275 183 euros, dégageant ainsi un résultat de 98 591 euros.

L'exercice considéré débute le 01/01/2025 et finit le 31/12/2025.
Il a une durée de 12 mois.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels pour l'exercice ouvert du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Présentation de l'association

- **Objet social**

La FFSquash a pour objet :
• d'organiser, de diriger, de contrôler, de développer et de promouvoir le squash ;
• de permettre à tous l'accès à la pratique du squash ;
• de fédérer toutes les associations, groupements sportifs et/ou Clubs Affiliés pratiquant le squash, de rechercher et de faciliter la création de telles associations, groupements et/ou Clubs Affiliés, d'encourager et de soutenir leurs efforts ;
• de représenter officiellement les membres fédérés tant en France, auprès des pouvoirs publics, qu'à l'étranger ;
• de se consacrer de façon générale à tout ce qui concerne le squash, directement ou indirectement, et de se prononcer en dernier ressort sur toute question ayant trait à ce sport.

- **Moyens mis en œuvre**

Pour se faire, la FFSquash :
• établit tous les règlements nécessaires et les fait appliquer ;
• s'interdit toute discrimination et garantit notamment en son sein la liberté d'opinion et l'égal accès des hommes et des femmes aux instances dirigeantes. La FFSquash veille au respect de ces principes par ses membres ainsi qu'au respect de la charte de déontologie du sport établie par le Comité National Olympique et Sportif Français. La FFSquash garantit également le respect des droits de la défense.

Référentiel comptable applicable et Principes généraux

- **Référentiel comptable applicable**

Le référentiel comptable applicable à l'association est le suivant :

- Plan Comptable Général ,
- Règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et 2018-06.

Le nouveau règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation du PCG et à la recodification du PCG est applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. Il n'entraîne pas de changement dans les méthodes comptables de l'entité, mais conduit à une réorganisation formelle de la présentation des règles comptables, sans incidence significative sur les comptes de l'exercice.

Nature de poste	ANC n° 2015-01 31/12/2024	ANC n° 2022-06 31/12/2025
Subvention d'exploitation	740 000	741 000
QP subvention virée au résultat	777 000	747 000
Produis à recevoir	468 700	467 000
Transfert de charges/aides apprentis	791 000	741 000

- **Principes généraux**

Les informations obligatoires mais non applicables ainsi que celles dont l'importance n'est pas significative ne sont pas présentées (PCG art. 831-1 s.).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base et conformément aux règles et méthodes générales d'établissement et de présentation des comptes annuels :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
- Indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement notoire susceptible d'avoir un impact significatif sur les comptes de l'exercice n'est à signaler.

Règles et méthodes comptables

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production si elles sont produites en interne.

L'ensemble des immobilisations est non décomposable. L'association ne dépassant pas les seuils du décret cité ci-après, la durée d'usage a été retenue pour le plan d'amortissement des immobilisations non décomposables (décret comptable, art. 8 modifié par le décret 2005-1757 du 30 décembre 2005 ; PCG art. 322-4-5, al. 2 introduit par le règlement 05-09 du CRC du 3 novembre 2005, arrêté du 26 décembre 2005, JO du 3 janvier 2006).
a valeur résiduelle des actifs n'étant pas significative et fiable, son montant n'est pas déduit de la valeur amortissable de l'immobilisation.

Les durées utilisées à ce jour sont les suivantes :

- Marques : 10 ans
- Logiciel : 1 à 3 ans
- Matériel & outillage : 3 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 ans

- **Immobilisations financières**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires / augmentée des frais accessoires.

Lorsque qu'il existe un indice de perte de valeur durable d'une immobilisation financière, une dépréciation est pratiquée par différence entre la valeur d'inventaire et la valeur brute. Cette analyse est faite individuellement et actualisée chaque année avec les éléments disponibles à la date d'arrêté des comptes annuels.

- **Stocks**

L'inventaire physique des stocks de marchandises est réalisé à la clôture. Les stocks sont évalués selon la méthode du premier entré premier sorti. Les frais accessoires sont incorporés au prix d'entrée en stocks lorsqu'ils revêtent un caractère significatif.

Une dépréciation de stocks est comptabilisée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au coût d'entrée en stocks. Cette analyse est effectuée article par article ou par grandes familles lorsque cela est plus pertinent.

- **Créances et dépréciations**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de recouvrement est inférieure à la valeur comptable, c'est-à-dire lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement ou d'insolvabilité du débiteur.

Les créances présentant un espoir de recouvrement nul sont passées en pertes une fois tous les recours épuisés.

Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont destinées à couvrir les risques et les charges que des évènements en cours ou survenus rendent probables, nettement précises quant à leur objet mais dont la réalisation et l'échéance ou le montant sont incertains.

- **Provisions pour transfert de siège social**

Le transfert à Joinville, du siège de la fédération est en cours de préparation.
A ce titre, une provision de 50 000 euros a été constituée à la clôture de l'exercice 2020. Le projet reste d'actualité et la provision reste également inscrite en compte.

- **Fonds d'aides aux clubs**

Un fonds d'aide a été constitué à la clôture de l'exercice 2020 à hauteur de 100 000 euros afin de prévenir les risques de fermeture des clubs.
La provision de 100 000 €uros a été reprise à hauteur de 20 000 € sur 2022 et 40 000 € sur 2024.
Il reste inscrit en compte 40 000 € au 31 décembre 2025.

Engagements en matière d'indemnités de départ en retraite

L'association ne comptabilise pas ses engagements en matière d'indemnités de départ en retraite.
Ces engagements sont évalués à 8 572 € à la clôture. Ce montant a été évalué selon la méthode des flux actualisés dite « rétrospective prorata temporis », en retenant les critères suivants :
- convention collective : sport
- progression des salaires : 1 % constant
- taux d'actualisation : 3.96 %
- départ probable à l'âge de : 64 ans
- taux de rotation retenu : faible pour la catégorie « ensemble du personnel »
- départ à l'initiative du salarié
- taux de charges sociales estimé à 50 %
- table de mortalité : TV 88/90.

Contributions volontaires

Les contributions volontaires sont valorisées et portées en compte de résultat.

Les heures de bénévolat évaluées s'élèvent à 1 790 heures en 2025 soit 21 265 € (1 772 heures soit 21 051 € en 2024). Elles correspondent aux heures des bénévoles présents dans les instances suivantes : comex, conseil fédéral et assemblées générales et séminaire fédéral. Elles ont été évaluées au SMIC soit 11.88 € de l'heure.

Fiscalité

La FF Squash a opté depuis le 1er novembre 2012 pour la sectorisation des activités lucratives constituées par l'acquisition et l'exploitation des courts vitrés démontables ainsi que par les activités de la boutique fédérale. Ces activités qui sont désormais assujetties aux impôts commerciaux, font l'objet dans la comptabilité de la FF Squash de la tenue de comptes distincts permettant de suivre le montant des opérations taxables et exonérées.

Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisés au titre de l'exercice s'élève à 6 004 €.

Projet immobilier

Au terme d'un acte notarié en date du 10 mai 2023, il a été constaté la vente en état futur d'achèvement d'un bien acquis par la fédération Française de Squash pour un montant total de 1 100 007 €, auxquels s'ajoutent les frais annexes et travaux.

Au 31 décembre 2025, les immobilisations en cours relatives à cette VEFA s'élèvent à 1 569 158 €.

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros** Règlement ANC 2022-06	Fonds propres clôture 31/12/2024	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2025
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	372 706	(95 255)			277 451
Excédent ou déficit de l'exercice	(95 255)	95 255	98 591		98 591
Situation nette	**277 451**		**98 591**		**376 042**
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement	551 283		100 000	860	650 423
Provisions réglementées					
TOTAL	**828 733**		**198 591**	**860**	**1 026 464**

Immobilisations

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	61 097					61 097
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**					**61 097**
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agenct aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	299 463					299 463
	Instal., agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	16 290		2 334			18 624
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours	1 066 334		502 825			1 569 158
	Avances et acomptes			23 247			23 247
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**1 382 087**		**528 405**			**1 910 492**
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES						
FINANCIERES	Participations	7 457		137			7 595
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	71 964		11 534		12 063	71 436
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**79 422**		**11 671**		**12 063**	**79 030**
	TOTAL	**1 522 606**		**540 076**		**12 063**	**2 050 619**

Amortissements

Etat exprimé en euros	Durée ou taux	Mode d' amts	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
				Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES						
Frais d'établissement et de développement						
Donations temporaires d'usufruit						
Autres			61 097			61 097
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			**61 097**			**61 097**
CORPORELLES						
Terrains						
Constructions sur sol propre						
sur sol d'autrui						
instal. agencement aménagement						
Instal technique, matériel outillage industriels			297 860	1 075		298 934
Autres Instal., agencement, aménagement divers						
Matériel de transport						
Matériel de bureau, mobilier			15 750	289		16 039
Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES			**313 610**	**1 364**		**314 974**
TOTAL			**374 706**	**1 364**		**376 071**

Provisions

	Etat exprimé en **euros**	Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	90 000			90 000
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**90 000**			**90 000**
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations : incorporelles				
	Sur immobilisations : corporelles				
	Sur immobilisations : legs ou donations				
	Sur immobilisations : des titres mis en équivalence				
	Sur immobilisations : titres de participation				
	Sur immobilisations : autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
	TOTAL GENERAL	**90 000**			**90 000**
	Dont dotations et reprises : - d'exploitation				
	Dont dotations et reprises : - financières				
	Dont dotations et reprises : - exceptionnelles				
	Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.				

Créances et Dettes

	Etat exprimé en **euros** Règlement ANC 2022-06	31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	71 436	34 165	37 271
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	105 918	105 918	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	18 191	18 191	
	Autres impôts, taxes versements assimilés	812	812	
	Divers	198 270	198 270	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	116 506	116 506	
	Charges constatées d'avance	32 310	32 310	
	TOTAL DES CREANCES	**543 443**	**506 173**	**37 271**
	Prêts accordés en cours d'exercice			
	Remboursements obtenus en cours d'exercice			
	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)			

		31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	1 021 096	1 021 096		
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	145 111	145 111		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	39 056	39 056		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	43 759	43 759		
	Impôts sur les bénéfices	72	72		
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	5 032	5 032		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	310	310		
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	982	982		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	382 990	382 990		
	TOTAL DES DETTES	**1 638 407**	**1 638 407**		
	Emprunts souscrits en cours d'exercice	470 001			
	Emprunts remboursés en cours d'exercice	72 426			
	Emprunts dettes associés (personnes physiques)				

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en **euros**	Période	Montants	31/12/2025
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION		32 310	**32 310**
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			**32 310**

Produits constatés d'avance

Etat exprimé en **euros**	Période	Montants	**31/12/2025**
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION		382 990	**382 990**
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
TOTAL			**382 990**

Répartition des effectifs par catégorie

		31/12/2025	Interne
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Ouvriers		
	Employés, techniciens, agents de maîtrise		3
	Cadres et ingénieurs		2
	Autres catégories		
	TOTAL		**5**

Evaluation des contributions volontaires en nature

Répartition par nature de produits	31/12/2025	31/12/2024
Dons en nature	21 500	
Prestations en nature	21 500	
Bénévolat	21 265	21 051
	21 265	21 051
Total	**42 765**	**21 051**

Répartition par nature de charges	31/12/2025	31/12/2024
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens	21 500	
Prestations	21 500	
Personnel bénévole	21 265	21 051
	21 265	21 051
Total	**42 765**	**21 051**

COMPTAGESMA AUDIT
Société de Commissariat aux Comptes membre de la Compagnie Régionale Ouest-Atlantique
SARL au capital de 13.620 euros - RCS St Malo 379 014 764 - N° TVA intracommunautaire FR22 379 014 764

FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH

Siège Social : 2, rue de Paris
94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES

Rapport spécial du Commissaire aux Comptes

Exercice clos le 31 décembre 2025

Fédération Française de Squash

Exercice clos le **31.12.2025**

Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées

A l'assemblée générale de la FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Conventions intervenues au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisé des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé :

1- Abandon de créance

Au cours de l'exercice, un abandon de créance a été consenti par le Président de l'Association, au profit de la Fédération Française de Squash, pour un montant de 4583,1 Euros. L'objet de cette créance portait sur le remboursement de frais.

Personne intéressée : Julien Muller, président.

Fait à Saint Malo,

Le commissaire aux comptes

Signé par Melanie Villalard
Le 10 avr. 2026

C O M P T A G E S M A A U D I T

COMPTAGESMA

doc_QP4K
tx_DM7r3d2vMqq3

Mélanie VILLALARD

Budget Prévisionnel 2026

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Administratif et financier		**824 552 €**	**863 000 €**	**38 448 €**
	RH secteur	498 000 €		
	ANS secteur		209 500 €	
	Recettes Licences		635 000 €	
	Investissement sur fonds propres fédération			
PA01	**PA1 : Le plan financier et administratif**	**254 552 €**	**8 500 €**	**-246 052 €**
10	**Contrôle de gestion**			
101	Commissaire aux comptes	6 000 €		
102	Expertise comptable	8 500 €		
103	Logiciels Sage et Pennylane	8 500 €	3 500 €	
104	Frais bancaires	3 000 €		
11	**Gestion du personnel**			
110	Cabinet gestion de paie - mission sociale	8 000 €		
111	Logiciel congés - bulletins paie	720 €		
112	Formation des personnels	500 €		
113	Médecine du travail ACMS	1 100 €		
114	Réunions, séminaires collaborateurs	1 000 €		
12	**Coordination du projet fédéral**			
120	Réunions Comex, ConFed, AG	16 000 €		
121	Frais délégués fédéraux	3 000 €		
122	Fonctionnement président	5 000 €		
123	Fonctionnement DTN	15 000 €		
124	Fonctionnement commissions	3 000 €		
125	Commission Nationale des Officiels - CNO	15 000 €		
13	**Suivi administratif**			
130	Logiciel de licences Exalto	32 000 €		
131	Squashnet	30 000 €		
132	Whaller	5 300 €		

133	Loyers siège	67 500 €	5 000 €	
134	Fonctionnement siège	21 832 €		
135	Assurance courts vitrés	3 600 €		
PA02	**PA2 : Le plan d'accompagnement territorial**	**72 000 €**	**10 000 €**	**-62 000 €**
200	Séminaire territorial	10 000 €	10 000 €	
201	Rétrocessions licences aux ligues	47 000 €		
202	Rétrocessions licences aux comités	13 000 €		
203	Gestion de la campagne ANS	500 €		
204	Fontionnement	1 500 €		

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Clubs équipements prospective		**399 868 €**	**343 200 €**	**-56 668 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA03	**PA3 : Le plan équipement**	**248 368 €**	**236 200 €**	**-12 168 €**
300	Projet Joinville	138 368 €	136 200 €	Budget spécifique
301	Schémas régionaux des équipements			
302	Accompagnement porteurs de projet isolés	10 000 €		Avignon
303	Etude sur équipements en gestion directe FF Squash			
304	Courts amovibles			
305	Accompagnement sport Value			
306	Projet Evry	100 000 €	100 000 €	
PA04	**PA4 : La relation clubs**	**151 500 €**	**107 000 €**	**-44 500 €**
400	Rétrocessions licences aux clubs	48 000 €		
402	Recettes affiliations clubs		37 000 €	
402	Assurance licences	33 500 €		
410	**Implication fédérale des clubs**			
411	Fond de soutien aux clubs			
412	Séminaire annuel des clubs	15 000 €	15 000 €	
413	Labellisation clubs			

414		Services mutualisés			
415		Marketplace	25 000 €	25 000 €	
416		Clubs non affiliés			
420	**Plan Boost ton club**				
421		Intervenants extérieurs	30 000 €	30 000 €	

Analytique			Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Jeunes			**58 100 €**	**9 000 €**	**-49 100 €**
		RH secteur			
		ANS secteur			
		Recettes Licences			
PA05	**PA5 : Le plan 100 000 jeunes**		**25 100 €**	**9 000 €**	**-16 100 €**
500	**Capter des jeunes**				
501		Appel à projets scolaires	12 000 €		
502		FFSU - squash universitaire			
503		Animations découvertes			
510	**Compétitions jeunes**				
511		Circuit inter-régional jeunes CIJ	1 000 €		
512		Circuit national jeunes CNJ	1 000 €		
513		Championnat de France jeunes	10 000 €	6 000 €	
514		Championnat de France inter-ligues	100 €	1 500 €	
515		Championnat de France inter-clubs	500 €	1 500 €	
516		Fonctionnement	500 €		
PA06	**PA06 : Les Ecoles Françaises de Squash**		**33 000 €**	**0 €**	**-33 000 €**
600		Campagne de labellisation	15 000 €		
601		Réseau des éducateurs	15 000 €		
602		Outils pédagogiques			
603		Passeports et médailles	3 000 €		

Analytique			Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Adultes			**38 350 €**	**72 800 €**	**34 450 €**

	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA07	**PA07 : Le plan d'animations fédérales**	**12 850 €**	**70 600 €**	**57 750 €**
700	**Capter et fidéliser**			
701	Animations Encadrement			
702	Divers			
710	**Compétitions adultes**			
711	Squashlevels			
712	Inter-clubs N1/N2/N3	2 000 €	48 000 €	
713	Plays-Off champions de Ligue	600 €	2 800 €	
714	Championnat de France vétérans individuel	5 000 €	8 000 €	
715	Championnat de France vétérans par équipes	500 €	3 800 €	
716	Championnat de France 2° série	500 €	2 000 €	
717	Championnat de France 3° série	500 €	2 000 €	
718	Championnat de France 4° série	500 €	2 000 €	
719	Championnat de France 5° série	250 €	2 000 €	
720	Médailles	2 500 €		
721	Fonctionnement	500 €		
PA08	**PA08 : Le plan sociétal**	**25 500 €**	**2 200 €**	**-23 300 €**
800	Plan de féminisation	8 000 €		
801	Protection des publics - colosse	1 000 €		
802	Parasquash	8 000 €		
803	Programmes santé	8 000 €		
804	Championnat de France entreprises	500 €	2 200 €	
805	Développement Durable			

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Performance		**667 756 €**	**639 580 €**	**-28 176 €**
	RH secteur			
	ANS secteur		491 600 €	

		Recettes Licences			
PA09		**PA09 : Le programme d'accession**	**123 905 €**	**73 980 €**	**-49 925 €**
	900	Labelisation Clubs Excellences	41 000 €		
	901	Dispositifs d'Entrainements Régionaux - DER	1 000 €	7 000 €	
910		**Collectif France Jeunes**			
	911	Stage CFJ juin	11 000 €	19 760 €	
	912	Stage CFJ octobre	12 100 €	19 760 €	
	913	Stage CFJ décembre	11 000 €	19 760 €	
	914	Tournoi des 5 Nations	13 830 €		
	915	Championnat d'Europe U15	6 660 €		
	916	Championnat d'Europe U17	8 175 €		
	917	European Junior open			
	920	Dutch Junior open	9 570 €	3 850 €	
	921	French Junior open	9 570 €	3 850 €	
PA10		**PA10 : Le programme d'excellence**	**543 851 €**	**74 000 €**	**-469 851 €**
1100		**Pôle France**			
	1101	Frais CREPS	16 200 €	24 000 €	
	1102	Fonctionnement pôle	2 000 €		
	1103	Matériel			
	1104	Préparation physique	10 000 €		
	1105	Préparation mentale	19 440 €		
	1106	Data Scientist	15 000 €	15 000 €	
	1107	Accompagnement performance	5 000 €		
1110		**EDF Junior et U23**			
	1111	Stages U19			
	1112	Championnat d'Europe indiv. U19	12 800 €		
	1113	Championnat d'Europe par équipes U19	7 955 €		
	1114	Championnat du monde U19	33 500 €		
	1115	British Junior open	4 700 €		
	1116	French Junior open	650 €		
	1117	Czech Junior open	2 100 €		

	1118	Polish Junior open			
	1119	Championnat du monde U23			
	1120	Suivi compétitions et projet U23	24 315 €		
	1121	Plan Avenir 2032	60 000 €	25 000 €	
1130		**EDF Senior**			
	1131	Stages EDF senior masculine			
	1132	Stages projet féminin	12 000 €		
	1133	Championnat d'Europe individuel	19 100 €		
	1134	Championnat d'Europe par équipes	29 764 €		
	1135	Championnat du monde individuel	13 200 €		
	1136	Championnat du monde par équipes	37 400 €		
	1137	Qualification championnat du monde senior	2 300 €		
	1141	Championnat du monde universitaire	13 727 €		
	1142	Suivi compétitions senior	39 700 €		
	1144	Plan JO28	55 000 €		
1150		**Soutien aux sportifs**			
	1151	SMR	5 000 €		
	1152	Vacations kinésithérapeute	18 000 €		
	1153	Primes performance SHN	55 000 €		
	1154	Aides sociales	15 000 €		
1160		**Fonctionnement HN**			
	1161	Séminaire DTN	10 000 €	10 000 €	
	1162	Fonctionnement	5 000 €		

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Formation professionnalisation		**193 500 €**	**293 100 €**	**99 600 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA11	**PA11 : Le plan formation**	**153 500 €**	**271 100 €**	**117 600 €**
11710	**Formation des officiels techniques**			

11711	Formation arbitre 1	7 500 €	12 000 €	
11712	Formation arbitre 2	200 €	900 €	
11713	Formation JA1	5 500 €	11 500 €	
11714	Formation JA2	700 €	1 500 €	
11715	Polo A et JA			
11720	**Formation des cadres techniques**			
11721	Formation initiateur	4 000 €	5 000 €	
11722	Formation animateur Mini-Squash	4 000 €	5 000 €	
11723	Formation animateur école de jeunes	4 000 €	5 000 €	
11724	Formation moniteur	15 000 €	40 000 €	
11730	**Formations professionnelles**			
11731	Formation CQP	2 000 €	6 000 €	
11732	Formation DEJEPS	2 000 €		
11740	**Formations diverses**			
11741	Formation de formateurs	1 000 €	13 000 €	
11742	Formation des dirigeants	1 000 €	5 000 €	
11743	Formation de gérants et personnels			
11744	Formation communication et marketing		3 000 €	
11745	Formation squash santé	1 600 €	3 200 €	
11746	Formation autre		20 000 €	
11747	Formation autre			
11750	**Formations continues**			
11751	Formation continue Réseau des éducateurs	100 000 €	140 000 €	
11752	Formation entraîneurs CFJ			
11753	Formation DER			
11754	Formation EDF			
11760	**Organisme de formation**			
11761	IFSquash	5 000 €		
PA12	**PA12 : Le plan emploi**	**40 000 €**	**22 000 €**	**-18 000 €**
1201	Plan emploi ligues et comités	30 000 €		
1202	Plan emploi éducateurs	10 000 €		

1203	Services civiques		22 000 €	
1204	Fonctionnement			

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Stratégie d'influence		**208 654 €**	**170 100 €**	**-38 554 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA13	**PA13 : Le plan évènementiel**	**138 950 €**	**141 600 €**	**2 650 €**
1310	**Compétitions version premium**			
1314	Organisation France Elite	35 000 €	7 500 €	
1315	Organisation Play off Interclubs	13 000 €	7 000 €	
1316	Qualif France	750 €	2 000 €	
1317	PSA soutien aux promoteurs	12 000 €		
1318	ESF soutien aux promoteurs	3 000 €		
1319	Paris Squash			
1320	**Partenariats**			
1321	Freelance recherche partenaires	30 000 €	30 000 €	
1322	Hummel	10 000 €		
1323	ASB		2 500 €	
1324	Dunlop		12 000 €	
1325	Doinsport		4 000 €	
1326	MAIF		9 600 €	
1327	O connection	33 000 €	60 000 €	
1328	Exalto		5 000 €	
1329	Achats-ventes Hummel ligues et comités	2 000 €	2 000 €	
1330	Fonctionnement	200 €		
PA14	**PA14 : Le plan marketing**	**69 704 €**	**28 500 €**	**-41 204 €**
1410	**Plan de communication**			
1411	Prestations journalistes	15 000 €		
1412	Prestations photographe/vidéaste	5 000 €		

	1413	Banque d'image PSA			
	1414	Magazine fédéral	7 500 €		
	1415	Campagnes nationales			
1420		**Médiatisation**			
	1421	Relation presse			
	1422	Sport en France	28 000 €	16 500 €	
1430		**Lobbying**			
	1431	Affiliation WSF - ESF	12 754 €		
	1432	Affiliation CNOSF	1 450 €		
	1433	PAIF		12 000 €	
	1434	Salon des maires			
	1435	Acteurs économiques			
	1436	Association squash et francophonie			
	1437	Fonctionnement			

TOTAL	**2 390 780 €**	**2 390 780 €**
		0 €

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Récapitulatif : RH / ANS / Licences		**498 000 €**	**1 336 100 €**	
	RH total			
150	Salaires et indemnités + charges	498 000 €		
	ANS National			
161	Contrat de performance		491 600 €	
162	Contrat de développement		209 500 €	
	Licence total			
171	Licences		635 000 €	
172	Assurance IA			
173	Options complémentaires Assurance			
174	Transfert			

	Opérations comptables			
181	En attente d'affectation			
182	Produits et Charges Exceptionnels			
183	Sur excercice antérieur			
	TOTAL			
			0 €	