Procès-verbal
Assemblée Générale Ordinaire
(Résidence Internationale de Paris
et en visioconférence)

Fédération Française de Squash

Samedi 26 avril 2025

Fédération Française de Squash
2, rue de Paris • 94100 Saint-Maur-Des-Fossés
Tél. : +33 (0)1 55 12 34 90 • Fax : +33 (0)1 55 12 34 91 • contact@ffsquash.com
Siret n°323 428 128 00066 – APE 926C – Agrément ministériel n°75S272 du 16 juillet 1981
www.ffsquash.com

MEMBRES PRÉSENTS

Collège Associations affiliées (45 000 voix soit 45% du total des voix de l'Assemblée Générale)

ASSOCIATION	REPRÉSENTANT·E	VISIO/PRESENTIEL
Squash Club de Montreuil	Estelle ALVES	Visio
Association Squash Pau Bizanos	Pascal BETTE	Visio
Le Havre Squash Padel	Christophe BILLION	Visio
Squash Racket Club de Lamorlaye	Jean-Christophe BLANPIED	Visio
Montpellier Squash Hérault	Renaud BOULANGER	Visio
Club de Tennis du Plessis-Trévise	Jean-Louis BRACHET	Visio
Squash Yonnais	Nicolas BRIAND	Visio
Les Petites Frappes	Frédéric CASAS	Présentiel
Squash Poitevin	Franck CENDRE	Visio
Squash Nantes Est	Michael CERCLERON	Visio
Squash Bressuire	Patrick CHARLES DONATIEN	Visio
Squash Club des Volcans	Harold CHARPENTIER	Visio
Tennis et Squash Club de Kourou	Mario CLET	Visio
Association Squash Toulon La Valette	Emmanuel CROUIN	Visio
Niort Squash Club	Sylvie DAVIAUD	Visio
Association TopFit Squash	Guillaume DUBARRY	Visio
Association Squash Anzin St Aubin	Frédéric DUPUIS	Visio
Association Squash Club de Brest	Pauline EVEN	Présentiel
Association Open de France Squash Juniors	Dominique FONTANON	Présentiel
Nantes Squash Sautron	Mathieu FORT	Visio
Squash Quimper Cornouaille	Johan FRIANT	Présentiel
Central Squash Tours	Jean-Charles GONTERO	Présentiel
Squash Loisirs Balagne	Jean-Louis GUIDONI	Présentiel
Association Sportive de l'Arbonnoise	Philippe HERBE	Visio
Avirons Squash Club	Grégory JEANNE	Visio
O Spare Squash 027	Sarah KHELIL	Visio
Squash Club de Bourges	Gaëtan LAURENT	Visio
Association Sportive Squash Center Vincennes	Nicolas MALAPERT	Visio
Lagord Tennis Club	Yves MALZOPPI	Visio
Rennes Squash	Nessa McDERMOTT	Visio
GM Squash & Padel	Kévin MILLA	Visio
Val de Reuil Tennis Squash	Serge PALENZUELA	Visio
Association Sportive du Squash Club de Valence	Serge PARBAUD	Visio
Association Squash St Jean d'Aout	Jean PAYEN	Visio
Levallois Sporting Club	Yvon PORTIER	Visio
Squash Angers Playground	Anthony RAMOND	Visio
Association Squash Rochelais	Stéphane RANNOU	Visio
Ikebana Squash	Sylvain ROMBA	Visio
Association Squash Club des Escures	Jean-Louis RUDELLE	Présentiel

TOAC Squash	Martine SAINTE-MARIE	Visio
Squash Rackets Antibes	Philippe SALVAN	Visio
Montigny Squash Club	Olivier SANDRA	Visio
Couzeix Country Squash	Julien SERGENT	Visio
Squash Club de Saint Julien les Metz	Michel TOMCZAK	Visio
Union Sportive Gravelinoise de Squash	Dominique TOURBIER	Visio
ACS Squash Center	Teresa TOYOS	Visio
Squash Bressuire	Vincent TURLOT	Visio
TSB Jarville	Jean-Jacques VIGIER	Visio

Collège Groupements sportifs habilités (5 000 voix soit 5% du total des voix de l'Assemblée Générale)

GROUPEMENT SPORTIF HABILITÉ	REPRÉSENTANT·E	VISIO/PRESENTIEL
Complexe Arthur Ashe	Estelle ALVES	Visio
Le Five Pau	Pascal BETTE	Visio
Squash Lamorlaye	Jean-Christophe BLANPIED	Visio
Club de Tennis et de Squash du Plessis-Trévise	Jean-Louis BRACHET	Visio
SARL Le Break Sportif	Maxime CLAVEL	Visio
TOPFIT	Guillaume DUBARRY	Visio
Squash Anzin St Aubin	Frédéric DUPUIS	Visio
La Maison du Squash	Mathieu FORT	Visio
Central Club	Jean-Charles GONTERO	Présentiel
Squash Loisirs Balagne	Jean-Louis GUIDONI	Présentiel
Riviera Squash	Bruno LAURENT	Visio
Le Chalet du Proche	Gaëtan LAURENT	Visio
Lagord Tennis Squash	Yves MALZOPPI	Visio
GM Squash & Padel	Kévin MILLA	Visio
Avon Squash	Rachel MOR	Visio
Val de Reuil Tennis Squash	Serge PALENZUELA	Visio
SARL Squash Club Valence	Serge PARBAUD	Visio
Squash Club Saint Jean d'Aout	Jean PAYEN	Visio
Angers Playground	Anthony RAMOND	Visio
Ikebana Centre de Mise en Forme	Sylvain ROMBA	Visio
Squash Club des Escures	Jean-Louis RUDELLE	Présentiel
Montigny Squash Club	Olivier SANDRA	Visio
Couzeix Country Club	Julien SERGENT	Visio
Players Lounge	Michel TOMCZAK	Présentiel
Union Sportive Gravelinoise de Squash	Dominique TOURBIER	Visio
Squash Bressuire	Vincent TURLOT	Visio
TSB Maxéville	Christopher VOTION	Visio

Collège Ligues (25 000 voix soit 25% du total des voix de l'Assemblée Générale)

LIGUE	DÉLÉGUÉ·E·S	VISIO/PRESENTIEL
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	Serge PARBAUD Harold CHARPENTIER	Visio Visio
BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ	Michel TOMCZAK (Procuration)	Présentiel
BRETAGNE	Pauline EVEN Pauline EVEN (Procuration)	Présentiel Présentiel
CENTRE-VAL DE LOIRE	Jean-Charles GONTERO Gaétan LAURENT	Présentiel Présentiel
CORSE	Jean-Louis GUIDONI	Présentiel
GRAND EST	Michel TOMCZAK Nolwenn MADEC	Présentiel Visio
HAUTS-DE-FRANCE	Grégory BELHOSTE Catherine PAUCHANT	Présentiel Absente
ÎLE-DE-FRANCE	Jean-Claude CAYZAC Frédéric CASAS Lydia SALOMON Patrick PINTAULT	Présentiel Présentiel Présentiel Présentiel
NORMANDIE	Arnaud COUILLARD Sarah KHELIL	Visio Visio
NOUVELLE-AQUITAINE	Pierre BERNARD Jacques FONTAINE Jean-Louis RUDELLE	Présentiel Présentiel Présentiel
NOUVELLE-CALÉDONIE	Gilles ROUVRAY	Visio
OCCITANIE	Patrick PINTAULT (Procuration) Kévin MILLA	Présentiel Visio
PAYS DE LA LOIRE	Clémence FREON Christophe BOUIN	Visio Visio
PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR	Laurent PASTORINO Nicolas GUENARD	Visio Visio
LA RÉUNION	Grégory JEANNE	Visio

Collège Comités Départementaux (25 000 voix soit 25% du total des voix de l'Assemblée Générale

COMITÉ DÉPARTEMENTAL	DÉLÉGUÉ·E·S	VISIO/PRESENTIEL
CHARENTE-MARITIME	Yves MALZOPPI	Visio
DEUX-SEVRES	Jean-Michel MASOTTI	Absent
DROME-ARDÈCHE	Serge PARBAUD	Visio
EURE	Serge PALENZUELA	Visio
FINISTÈRE	Johan FRIANT	Présentiel
GIRONDE	Yannick VANDROY	Visio
ILLE-ET-VILAINE	Nessa McDERMOTT	Présentiel
ISÈRE	Nicolas AUFFRET	Absent
LOIRE	Serge PARBAUD (Procuration)	Visio
MEURTHE-ET-MOSELLE	Dominique ARDRY	Absent
RHÔNE	Patrick NOIROT	Absent
SEINE-MARITIME	Jean-Jacques CADAU	Visio
SEINE-SAINT-DENIS	Estelle ALVES	Visio
VAL-D'OISE	François PRINCE (Procuration)	Présentiel

Membres invités

Comité Exécutif
Sabrina BELLIOT – Stéphane BREVARD – Vincent BRYGO - Corinne DUPIRE – Thierry de CONTET - Catherine EZVAN – Sylvaine FARGEAS - Dominique FONTANON – Amandine GOBLET - Eric LECERF – Julien MULLER - Mehdi RENAÏ – Maria SALVETTI – Enora VILLARD
Permanents
Philippe BOSSON - Guillaume COSTE – Agathe FEROT – Valérie GUYHOT – Frédéric LECOMTE - Jean-Marc POCHOLLE – Eric SILVESTRI – Malcolm TULLIS
Commissaire aux comptes
Mélanie VILLALARD
Comité d'Ethique
Anthony BRON – Jérôme BLIEK – Teddy BENETEAU de la PRAIRIE
Prestataire du vote électronique
Vincent VERMEULEN

09h30 – Ouverture de l'Assemblée Générale Ordinaire

L'Assemblée Générale Élective de la Fédération Française de Squash est ouverte par Monsieur Thierry de CONTET, qui remercie les participants pour leur présence.

Rappel des modalités de composition de l'Assemblée Générale

Le Secrétaire Général rappelle que, conformément aux dispositions statutaires et légales, l'Assemblée Générale Ordinaire doit réunir un quorum représentant au moins un tiers des voix attribuées aux membres habilités à y siéger.

L'Assemblée Générale, dans sa composition, est répartie comme suit :

- **45 %** des voix sont attribuées aux représentants des associations sportives affiliées ;
- **5 %** des voix sont attribuées aux représentants des groupements sportifs habilités ;
- **25 %** des voix sont attribuées aux délégués désignés par les Comités Directeurs des Ligues, à raison d'une délégation par ligue ;
- **25 %** des voix sont attribuées aux délégués désignés par les Comités Directeurs des Comités Départementaux, à raison d'une délégation par comité départemental.

Le total des voix de l'Assemblée Générale est fixé à **100 000 voix**.

Vérification du quorum

Un vote électronique est organisé afin de vérifier le quorum des présents.
Le quorum est atteint avec **38 908 voix présentes sur un total de 100 000 voix**.
En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire est déclarée valablement constituée et peut délibérer.

Le Président Julien MULLER remercie toutes les délégués et représentants présents pour leur participation à la vie de la Fédération et déclare ouverte la première Assemblée Générale Ordinaire de l'Olympiade.

09h45 – Approbation des procès-verbaux des Assemblées Générales précédentes, Thierry de CONTET

- Le Secrétaire Général soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale le procès-verbal provisoire de l'Assemblée Générale Ordinaire du 13 avril 2024.

Résultats du vote d'approbation du PV de l'AG Ordinaire du 13 avril 2024 :
Contre : 6172 voix (13,90 %) ; Abstention : 860 voix (1,94 %) ; Pour : 37360 voix (84,16 %).
L'Assemblée approuve le procès-verbal de l'AG Ordinaire du 13 avril 2024 à la majorité simple.

- Le Secrétaire Général soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale le procès-verbal

provisoire de l'Assemblée Générale Elective du 7 décembre 2024.

Résultats du vote d'approbation du PV de l'AG Elective du 7 décembre 2024 :
Contre : 13829 voix (28,38 %) ; Abstention : 1313 voix (2,70 %) ; Pour : 33 583 voix (68,92 %).
L'Assemblée approuve le procès-verbal de l'AG Elective du 7 décembre 2024 à la majorité simple.

M. Pierre Bernard, délégué de la Ligue Nouvelle-Aquitaine, a exprimé le souhait que le poids de vote de chaque participant soit mentionné dans le procès-verbal.

10h00 – Présentation du rapport moral du Président de la Fédération Française de Squash, Julien MULLER

Bilan de l'olympiade précédente

Chers délégués, chers présidents de clubs, de ligues et de comités,
Ce rapport moral est l'occasion de revenir sur l'olympiade précédente qui a débuté, vous vous en souvenez, en pleine période COVID. Cette olympiade particulière aura vu l'activité passer d'un arrêt complet à une reprise quasi totale, retrouvant en fin de période le niveau de pratiquants d'avant la crise sanitaire.
Si nous avons perdu quelques pratiquants en cours de route, d'autres sont arrivés. Cette olympiade s'est caractérisée par une première partie difficile, puis une seconde où les acteurs - comités, ligues, clubs - se sont progressivement mobilisés pour permettre la relance de l'activité.

L'impact des Jeux Olympiques de Paris 2024

L'olympiade s'est achevée en 2024 par un événement marquant pour le sport français : l'accueil des Jeux Olympiques à Paris. Cet événement nous a tous portés, que nous l'ayons vécu comme volontaires, spectateurs ou supporters, nous donnant un avant-goût de ce qui nous attend peut-être à Los Angeles.
Nous avons toutefois ressenti une certaine frustration, car nombreux sont ceux qui auraient souhaité y participer davantage. Je pense notamment à Jacques, qui a longtemps défendu l'idée de notre participation à cette fête. Nous sommes finalement restés "au bord de la route", mais avons néanmoins vécu une parenthèse enchantée pendant près d'un mois, associant les quinze jours olympiques et paralympiques.
Cet été nous a montré à quel point le sport peut rassembler, fédérer et motiver les gens à se retrouver pour partager des moments de communion sportive. Nous y avons participé en tant que supporters et avons été associés à des événements nous permettant d'accéder au village olympique, posant ainsi un premier pied dans cet univers olympique qui nous portera jusqu'à Los Angeles.

Les défis actuels

Contexte économique difficile

Si nous pouvions espérer un héritage durable des Jeux, nous devons avoir la lucidité de reconnaître que les temps sont plus durs aujourd'hui. Les Jeux n'ont pas permis de transformer complètement la société en "nation sportive", car les réalités économiques reprennent rapidement le dessus.
Les réductions budgétaires touchent le sport à tous les niveaux - État et collectivités territoriales. Des restrictions s'imposent à tous, mais nous avons encore des cartes à jouer grâce aux acteurs et collectivités qui se sont pris en main.

Notre capacité d'action

Ce que nous devons retenir, c'est notre capacité d'agir sans dépendre uniquement de l'extérieur. Nous devons prendre notre destin en main et avancer avec nos atouts - et nous en avons ! Même dans ce contexte économique difficile, nous disposons de leviers pour développer notre pratique.

Nos principes fondamentaux

Solidarité entre structures

Malgré les impacts économiques sur la fédération et ses composantes, nous maintenons absolument le principe de solidarité entre nos structures - c'est là le rôle d'une fédération.
Nous conservons les budgets mis en place, notamment les fonds de soutien créés pendant le COVID pour ne perdre aucun club. Ces dispositifs, utiles pendant la pandémie et les tensions sur les coûts énergétiques, témoignent de notre volonté forte de préserver tout le monde.

Double stratégie : défense et développement

Notre stratégie repose sur deux axes :

- Défendre les structures existantes
- Développer de nouvelles créations

Nous préservons également les budgets sur les axes de développement stratégique, car nous devons gérer une double temporalité : l'immédiateté du quotidien et la construction de l'avenir.

Urgence de la fenêtre olympique

Agir rapidement

Nous devons utiliser immédiatement la fenêtre olympique. Notre entrée au programme de Los Angeles nous offre un levier, mais le temps file : dès 2026, la question du maintien du squash au programme de Brisbane 2032 sera posée. Dans moins de deux ans, nous pourrions ne plus bénéficier de cet atout.
Il faut donc agir immédiatement auprès des médias, partenaires et collectivités. Cette présence olympique génère des sollicitations plus naturelles qu'auparavant, ouvre des portes en matière de médiatisation et de moyens - même s'il n'y a pas de "magie" ni d'enveloppe automatique.

Défendre chaque projet

Chaque projet doit être défendu "bec et ongles" pour obtenir les moyens auxquels nous avons droit. C'est valable à tous les niveaux. Cette visibilité olympique doit servir à faire parler du squash et à attirer de nouveaux pratiquants dans nos clubs.

Remerciements et perspectives

Je tiens à remercier tous ceux qui agissent quotidiennement dans les clubs et ligues pour l'intérêt du squash, ainsi que toute l'équipe fédérale - salariés, cadres techniques et bénévoles.
Une nouvelle équipe se met en place avec de nombreuses intégrations, et les commissions restent ouvertes à de nouveaux membres. Nous avons la chance d'avoir énormément de passionnés dans notre sport.

Conclusion

Malgré un contexte économique difficile, nous disposons aujourd'hui d'atouts considérables : des ressources, des gens motivés et une capacité d'action collective pour développer le squash et briller ensemble.
La balle est dans notre camp. À nous de jouer tous ensemble !

Le rapport moral du Président est soumis à un vote d'approbation de l'Assemblée Générale.

Résultats du vote d'approbation du rapport moral :
Contre : 10265 voix (20 %) ; Abstention : 3728 voix (7,26 %) ; Pour : 37337 voix (72,74 %).
Le rapport moral du Président est approuvé à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

10h30 – Présentation du rapport d'activités de la Fédération Française de Squash (2024)

Philippe Bosson, Thierry de Contet, Guillaume Coste, Agathe Ferot, Dominique Fontanon, Julien Muller, Mehdi Renaï, Eric Silvestri

---

Les grands objectifs du projet fédéral

- Transformer le modèle fédéral et optimiser les moyens humains et financiers
- Maîtriser et développer nos lieux de pratique pour augmenter le nombre de licenciés
- Augmenter le nombre de licenciés jeunes et adultes
- Faire de la France, la nation n°1 dans le monde en gagnant des titres mondiaux individuels et collectifs
- Se structurer, se former, se professionnaliser
- Développer l'image du squash et de la fédération, créer de nouveaux partenariats

Secteur Administratif et financier
Indicateurs 2021 - 2024

- **Analyse de la structure financière**
  - Création de la Commission Financière (circulaire, suivi budget, contrôle NF)
  - Mise en place d'un suivi avec un Cabinet d'Expertise Comptable spécialisé dans l'économie sociale et solidaire (ESS) en complément de la mission du Commissaire Aux Comptes (CAC)
  - Travail avec le cabinet conseil « Sport Value » pour estimer les capacités financières de la Fédération sur les projets d'équipements (emprunts, aides, caution, ...).
- **Développement du niveau des aides publiques**
  - Lauréat de financements Agence Nationale du Sport sur plusieurs appels à projets nationaux (300K€ sur l'Olympiade).
  - Augmentation du contrat de développement de 60 000 €/an correspondant aux avenants « Projet Sportif Fédéral » (ci-après PSF) et équipement (190.000€/an).

Secteur Administratif et financier
Actions réalisées 2024

- **Gestion du personnel et suivi administratif**
  - Arrivée nouveau CTS Mathieu Castagnet
  - Réorganisation service Communication
  - Organisation AG Elective Fédérale
  - Suivi des commissions statutaires et réponses aux nombreuses saisines du Comité d'Ethique et demande de conciliation CNOSF

- **Déclinaison du projet fédéral dans les territoires**
  - Accompagnement lors des AG Elective des Ligues et Codep
  - Reconnaissance des comités départementaux au sein du réseau fédéral.
  - Rétrocession licences à destination des comités départementaux.

Secteur Administratif et financier
Perspectives 2025 - 2028

- **Gestion du personnel et suivi administratif**
  - Sollicitation d'un nouveau CTS Développement auprès du Ministère
  - Finaliser la réorganisation du service Communication
  - Implication des nouveaux élus dans les différents secteurs et groupe de travail

- **Déclinaison du projet fédéral dans les territoires**
  - Poursuite des actions entamées
  - Mise en place du projet de développement des Ligues et Codep
  - Montée en puissance du rôle des Comité Départementaux
  - Organisation et répartition des compétences entre Fédés, Ligues, Codep, Clubs/Assos

Secteur Administratif et financier
Indicateurs 2021 - 2024

- **Analyse de la structure financière**
  - Création de la Commission Financière (circulaire, suivi budget, contrôle NF)
  - Mise en place d'un suivi avec un Cabinet d'Expertise Comptable spécialisé dans l'économie sociale et solidaire (ESS) en complément de la mission du Commissaire Aux Comptes (CAC)
  - Travail avec le cabinet conseil « Sport Value » pour estimer les capacités financières de la Fédération sur les projets d'équipements (emprunts, aides, caution, ...).
- **Développement du niveau des aides publiques**
  - Lauréat de financements Agence Nationale du Sport sur plusieurs appels à projets nationaux (300K€ sur l'Olympiade).
  - Augmentation du contrat de développement de 60 000 €/an correspondant aux avenants « Projet Sportif Fédéral » (ci-après PSF) et équipement (190.000€/an).

Secteur Administratif et financier
Actions réalisées 2024

- **Analyse de la structure financière**
  - Poursuite du travail sur la sécurisation financière et juridique pour la Fédération du projet "Joinville"
  - Travail avec le cabinet conseil « Sport Value » pour estimer les capacités financières de la Fédération sur les projets d'équipements (emprunts, aides, caution, ...).
- **Développement du niveau des aides publiques et privées**
  - Lauréat de financements Agence Nationale du Sport "Médiatisation" en lien avec Sport en France = 50K€
  - Structuration de notre stratégie de recherche de partenaires en lien avec un cabinet
  - Montée en puissance du chiffre d'affaire liée à la Marketplace FFSquash (11 000€ en 2023 et 24 000€ en 2024)

Secteur Administratif et financier
Perspectives 2025 - 2028

- **Analyse de la structure financière**
  - Poursuite des travaux de la Commission Financière avec les nouveaux élus (circulaire, suivi budget, contrôle NF)
  - Poursuite des travaux avec le Cabinet d'Expertise Comptable spécialisé dans l'économie sociale et solidaire (ESS) en complément de la mission du Commissaire Aux Comptes (CAC)

- **Développement du niveau des aides publiques et privées**
  - Travail et lobbying auprès de l'ANS pour augmentation du contrat de performance (augmentation de près de 100K€ prévue) et de développement (en attente de retour) malgré le contexte tendu des finances publiques
  - Démarchage actif de partenaires privés suite à collaboration avec Squash Média Marketing
  - Montée en puissance du chiffre d'affaires liée à la Marketplace FFSquash

Secteur Clubs - Equipements
Indicateurs 2021 - 2024

- **Schéma Régional des équipements**:
  - Réalisation d'une cartographie des besoins par bassin de vie
  - Création de plaquettes à destination des collectivités
  - Présence annuelle au salon des maires
- **Le projet Joinville :**
  - Construction du premier club de squash
  - Suivi du montage juridique et financier de l'opération.
  - Suivi des travaux pour une ouverture prévue en septembre 2025.
- **Accompagnement des porteurs de projet**
  - Accompagnement et aide financière de Cayenne et Lunel
  - Accompagnement en cours sur les projets de Clermont, Rouen, Aix en Provence et Evry.
  - Accompagnement de 38 projets sur 4 ans
  - Participation de France Active

Secteur Clubs - Equipements
Actions réalisées 2024

- **Schéma Régional des équipements**:
  - Présence annuelle au salon des maires
- **Le projet Joinville :**
  - Construction du premier club de squash à gestion fédérale.
  - Recherche de moyen financier : Enveloppe supplémentaire ANS, participation mairie de Joinville
  - Suivi des travaux pour les aménagements intérieurs divers, une ouverture toujours prévue en septembre 2025.
- **Accompagnement des porteurs de projet**
  - Accompagnement en cours sur les projets de Clermont, Rouen, Aix en Provence et Evry.
  - Accompagnement de 14 projets.
  - Participation de France Active sur plusieurs territoires et relation avec plusieurs banques.

Secteur Clubs - Equipements
Perspectives 2025 - 2028

- **Schéma Régional des équipements**:
  - Impulser 3 projets structurants
- **Accompagnement des porteurs de projet**
  - Accompagnement des créations
  - Accompagnement des reprises
- **Se positionner en assistant à la maîtrise d'ouvrage :**
  - Étude du milieu et dimensionnement.
  - Business plan.
  - Montage juridique.
- **Maîtriser l'ingénierie de financement :**
  - Mode d'exploitation.
  - Aides publiques à l'investissement.
  - Fonctionnement bancaire, cautionnement.

Secteur Clubs - Equipements
Indicateurs 2021 - 2024

- **Les clubs non affiliés**:
  - Création d'un nouveau dispositif fédéral : Habilitation en 2024 – passage de 3 clubs habilités à 10 clubs habilités entre saison 23/24 et 24/25 et de 55 licences à 205 licences
  - Augmentation du nombre d'affiliation de 63 clubs en 4 ans

- **L'implication fédérale des clubs affiliés :**
  - 262 clubs affiliés
  - 5 clubs aidés concrètement depuis la période Covid et qui ont repris une activité à ce jour : enveloppe de 100 000€ versée sous la forme de prêts à taux zéro pour les sociétés commerciales et d'apports à droit de reprise pour les associations
  - Création de la licence estivale.

Secteur Clubs - Equipements
Actions réalisées 2024

- **Les clubs non affiliés**:
  - Création d'un nouveau dispositif fédéral en février 2024 permettant la prise de licences par les structures privés sans création d'association : l'habilitation
  - Identification des structures privées sur l'ensemble du territoire disposant de 1 à 6 courts (130 structures répertoriées à ce-jour)
  - Prise de contact et mise en relation entre les porteurs de projets et les référents locaux (ligue, comité départemental)
- **L'implication fédérale des clubs affiliés :**
  - Recrutement RH dédié à ce secteur
  - Enveloppe ANS 2024 de 250 500€ + enveloppe exceptionelle de 113 000€
  - Mise à disposition de documents administratifs à destination des dirigeants et d'une newsletter (actualités, droit du travail, fiscal) dédié aux clubs sur le site fédéral
  - Organisation du séminaire annuel des clubs (40 participants en 2023 et 80 en 2024).
  - Évolution de la licence scolaire en licence promo-jeunes.
  - Lancement d'un projet de formations pour les gérants et personnels des structures commerciales en partenariat avec ADJAN EFFOR.
  - Mise en place d'un nouveau système de valorisation et de récompenses des clubs.

Secteur Clubs - Equipements
Perspectives 2025 - 2028

- **Les clubs non affiliés** :
  - Mise en place d'un document de suivi d'habilitation
  - Identifier, recenser, contacter et rencontrer les structures non affiliées en s'appuyant sur les Ligues et Codep
  - Accompagner ces nouveaux clubs dans le giron fédéral en proposant des services encourageant la licenciation
- **L'implication fédérale des clubs affiliés**
  - Maintien du fond de soutien fédéral pour les clubs en difficulté
  - Organiser le séminaire annuel des clubs.
  - Assurer la formation pour les gérants et personnels des structures commerciales et des nouveaux dirigeants d'association.
  - Coordonner la labellisation des clubs.
  - Offrir des services mutualisés (négocier des tarifications spécifiques sur les produits/services utilisés par les clubs).
- **Le plan 30 000 licenciés**
  - Déploiement du dispositif fédéral sur l'ensemble du territoire avec le recrutement sur l'olympiade de 5 commerciaux-alternants en les mettant au service des clubs volontaires *(recrutement du 1er en cours sur la région Paris Est - début mi mai)*
  - Définir avec les clubs les actions de promotion à mettre en place (*actions de communication et de promotion, opérations spécifiques pour les néo-licenciés, augmentation du nombre d'actions de découverte, …*)

Secteur Jeunes
Indicateurs 2021 - 2024

- **2712 licences jeunes** en fin de saison 2024 :
  - 1912 garçons.
  - 755 filles.
  - 11 ans de moyenne d'âge des jeunes.
- **3373 licences scolaires en 2024**
- **1385 jeunes compétiteurs** (inscription à 1 tournoi minimum)
- **119 EFS**

- Lancement du projet de 150 courts amovibles en 2023 (conception et mise en production) : 132 courts vendus à ce jour.
- Réseau des Éducateurs des Écoles Françaises de Squash (RNEEFS) : 37 inscrits.
- Signature de la convention Scibersquash. Production et diffusion du dernier ouvrage de Paul Sciberras.

Secteur Jeunes
Actions réalisées 2024

- Animation du **plan 100 000 jeunes** :
  - Animation mensuelle de la Commission Nationale Jeunes (CNJ).
  - Implication des référents régionaux.
  - Impulsion nationale des actions de découverte.
  - Développement des rencontres promo loisirs chez les jeunes.

- Lancement et coordination nationale de l'appel à projets scolaires.
- Campagne de labellisation EFS et Animation du réseau des éducateurs.
- Organisation des compétitions nationales Jeunes.
- Suivi de la convention Nationale FFSU et tenue des commissions mixtes.

Secteur Jeunes
Perspectives 2025 - 2028

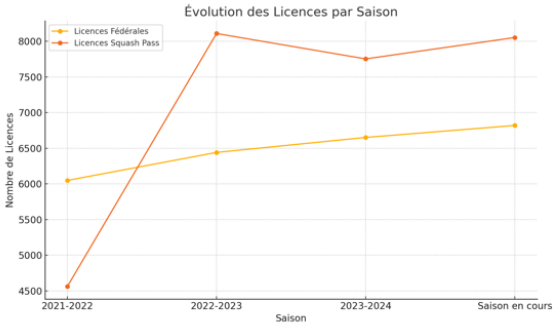
Objectif 5 000 licenciés jeunes en 2028

- Continuer l'animation du plan 100 000 jeunes en renforçant la dynamique régionale.
- Renforcer l'offre de compétitions chez les jeunes (rencontres promo loisirs, CIJ, CNJ…).
- Impulser les actions de découvertes (courts amovibles, cycle scolaires, portes ouvertes, …).
- Accompagner la structuration des EFS.
- Mettre en place des formations continues des éducateurs dans le cadre du DER.
- Créer des outils pédagogiques innovants.

Secteur Adultes
Indicateurs 2021 - 2024

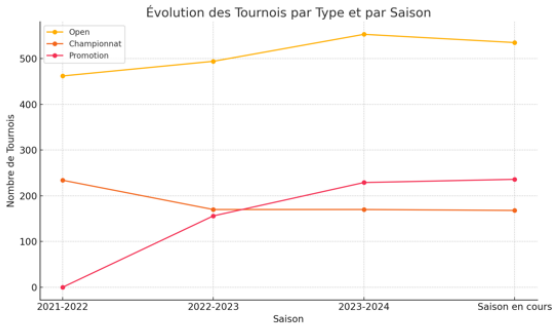
- Hausse progressive des licences PASS et FEDERALES

- Evolution significative des tournois promotions et du format court

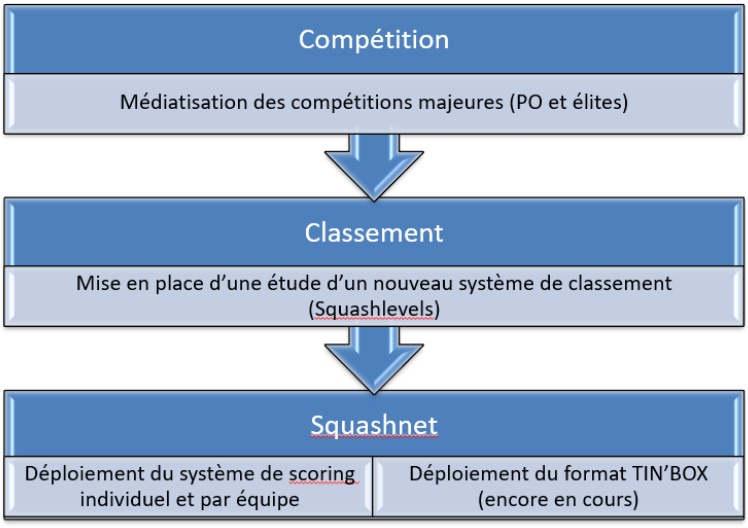


Nombre de Tournois par Type et par Saison

Saison	Open	Évo. % Open	Championnat	Évo. % Champ.	Promotion	Évo. % Promo	Total	Évo. % Total
2021-2022	462	nan	234	nan	0	nan	696	nan
2022-2023	494	6.93	170	-27.35	156	nan	820	17.82
2023-2024	553	11.94	170	0.0	229	46.79	952	16.1
Saison en cours	535	-3.25	168	-1.18	236	3.06	939	-1.37
Évolution totale		15.8%		-28.21%		N/A		34.91%



Secteur Adultes
Actions réalisées 2024



Remarque :
Le secteur sportif à changer de visage durant l'année 2024.
Il est à l'étude de changements importants pour s'adapter au squash qui se pratique dans nos structures. C'est pourquoi de nombreuses études sont réalisées pour permettre une meilleure adaptation de nos offres de pratiques envers nos joueurs et joueuses.

Fédération Française de Squash
2, rue de Paris • 94100 Saint-Maur-Des-Fossés
Tél. : +33 (0)1 55 12 34 90 • Fax : +33 (0)1 55 12 34 91 • contact@ffsquash.com
Siret n°323 428 128 00066 – APE 926C – Agrément ministériel n°75S272 du 16 juillet 1981
www.ffsquash.com

Secteur Adultes
Perspectives 2025 - 2028

Compétition

Etude spécifique de chaque championnat de France pour potentiel évolution des formats	Consolidation de la diffusion TV et streaming de tous les championnats de France

Classement

Finalisation du système Squashlevels avec test potentiel chez les jeunes	Plus aucune restriction de résultats selon la nature du tournoi (promotion, open etc)

Règlement

Refonte totale du Règlement sportif en accord avec le règlement médical. Objectif le rendre plus simple, inclusif et paritaire	Optimisation et harmonisation des parcours de qualification aux différents championnats de France

Squashnet

Refonte de l'application avec déploiement du scoring sur IOS	Optimisation des process et amélioration de l'expérience utilisateur	Faire de squashnet un outil au service du développement des clubs

Secteur Performance
Indicateurs 2021 - 2024



Équipe de France senior féminine

	2022	2023	2024
Championnat du monde par équipes	TOP 6		TOP 8
Championnat du monde individuel	TOP 32 M. ALVES TOP 32 C. AUMARD	TOP 32 M. ALVES TOP 32 M. STEPHAN	TOP 32 M. ALVES TOP 32 M. STEPHAN
Championnat d'Europe par équipes	TOP 4	TOP 4	TOP 4
Championnat d'Europe individuel	BRONZE M. ALVES	ARGENT E. VILLARD BRONZE M. STEPHAN	ARGENT M. ALVES
World Games	BRONZE C. AUMARD		

Équipe de France senior masculine

	2022	2023	2024
Championnat du monde par équipes		BRONZE	BRONZE
Championnat du monde individuel	TOP 16 G. MARCHE	TOP 32 CROUIN MARCHE MASOTTI BONMALAIS DUSSOURD	TOP 16 V. CROUIN
Championnat d'Europe par équipes	ARGENT	ARGENT	ARGENT
Championnat d'Europe individuel	ARGENT V. CROUIN BRONZE L. BONMALAIS	OR V. CROUIN BRONZE A. DUSSOURD	OR V. CROUIN
World Games	OR V. CROUIN ARGENT G. MARCHE		

Équipe de France junior

	2022	2023	2024
Championnat du monde par équipes masculine	TOP 8		TOP 16
Championnat du monde par équipes féminine		Pas d'équipe engagée	TOP 10
Championnat du monde individuel	TOP 8 B. NICOLAS	BRONZE M. SCIANNIMANICO TOP 8 L. BALTAYAN	TOP 16 L. BALTAYAN
Championnat d'Europe par équipes mixtes	ARGENT	ARGENT	OR
Championnat d'Europe individuel	TOP 8 N. LEMARCHAND TOP 8 B. NICOLAS TOP 8 M. LEVY	BRONZE L. BALTAYAN TOP 4 M. SCIANNIMANICO	ARGENT L. BALTAYAN ARGENT M. SCIANNIMANICO

Monde universitaire 22 & 24 :
- Médaille d'or B. Bouin 24
- Médaille d'or Equipe 22 et 24



Fédération Française de Squash
2, rue de Paris • 94100 Saint-Maur-Des-Fossés
Tél. : +33 (0)1 55 12 34 90 • Fax : +33 (0)1 55 12 34 91 • contact@ffsquash.com
Siret n°323 428 128 00066 – APE 926C – Agrément ministériel n°75S272 du 16 juillet 1981
www.ffsquash.com

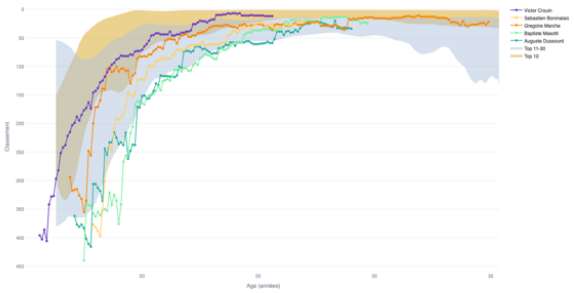
Secteur Performance
Actions réalisées 2024

Pilotage du PPF :

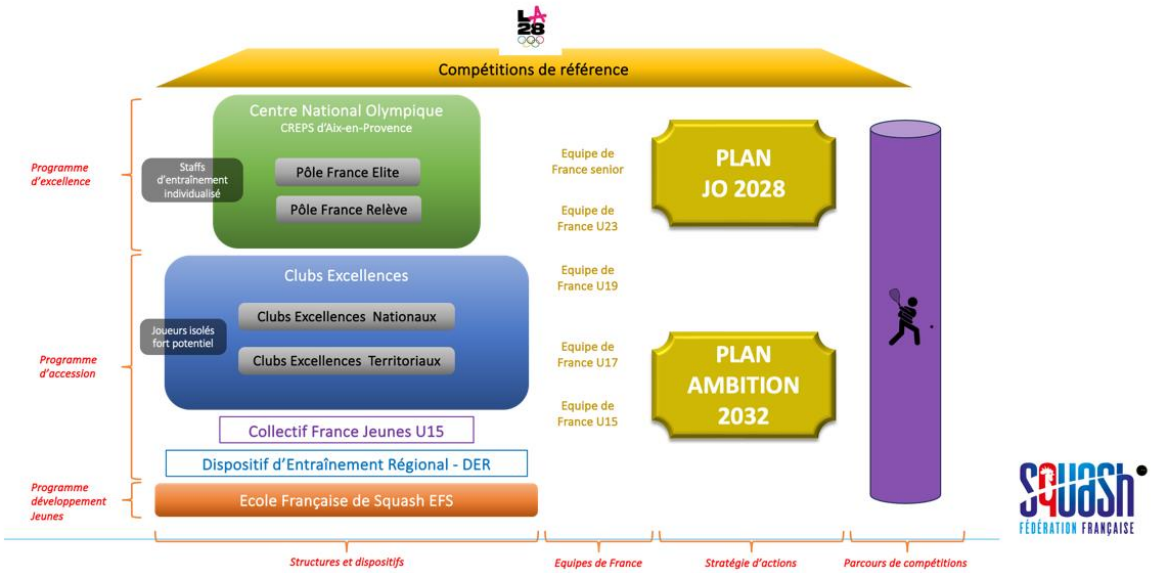
- Inscription et suivi des listes ministérielles de sportifs.
- Rédaction et suivi des conventions individuelles des SHN.
- Mise en place et suivi de la Surveillance Médicale Règlementaire (SMR).
- Répartition et suivi des Aides Personnalisées (AP).
- Organisation des commissions de sélection des équipes de France.
- Organisation du séminaire annuel de la DTN élargie à l'INSEP.

Entrée du squash au programme des JO LA 2028 :

- Conception et lancement du projet olympique en 2024.
- Evolution du couloir de performance.



Secteur Performance
Perspectives : validation et mise en œuvre du PPF 2025 - 2029



Fédération Française de Squash
2, rue de Paris • 94100 Saint-Maur-Des-Fossés
Tél. : +33 (0)1 55 12 34 90 • Fax : +33 (0)1 55 12 34 91 • contact@ffsquash.com
Siret n°323 428 128 00066 – APE 926C – Agrément ministériel n°75S272 du 16 juillet 1981
www.ffsquash.com

Secteur Formation Emploi
Indicateurs 2021 - 2024

- **Formation : 1 232 formations diplômantes réalisées**
  - Schéma régional de formation, coordination de 11 modules de formation :
    - Présentiel : 72
    - Hybride : 16
    - Distanciel : 6
- La formation professionnelle CQP et DEJPS : 98 certifications
- L'organisme de formation :
  - Certification QUALIOPI
  - Mise en conformité de l'ensemble des formateurs
  - Coordination nationale AFDAS
  - Chiffres d'affaires de 796 377 euros

Secteur Formation Emploi
Actions réalisées 2024

- **Formation :**
- **Les formations diplômantes :**
- Schéma régional de formation, coordination de 11 modules de formation :
  - Présentiel : 72 --- Hybride : 16 --- Distanciel : 6
- La formation professionnelle CQP et DEJPS avec une spécifique concernant les SHN
- L'organisme de formation :
  - Certification QUALIOPI
  - Coordination nationale AFDAS
  - Chiffres d'affaires en augmentation par rapport à 2023 qui est de plus de 400 000 euros

Secteur Formation Emploi
Perspectives 2025 - 2028

- **Formation** :
- **Formation de l'encadrement technique des bénévoles,** Arbitres, JA et coachs.
  - Schéma régional de formation, coordination des modules de formation.
- **Formation des bénévoles sur la gestion des Associations, CODEP, LIGUES**
- **La formation professionnelle**
  - CQP et DEJEPS
  - Formation aux autres métiers liés à la gestion du club
- **La gestion de l'organisme de formation :**
  - Certification QUALIOPI
  - Coordination nationale AFDAS
  - Augmenter le Chiffres d'affaires

Secteur Formation Emploi
Indicateurs 2021 - 2024

- **Plan emploi ligue et CODEP** :
  - Création, coordination, accompagnement des ligues et CODEP
  - Animation nationale du réseau des agents de ligue.
  - Production de document
  - 12 ligues et 5 CODEP qui ont embauché
  - Une enveloppe de 170 000 euros de la FFSQUASH
- **Les Service Civiques** :
  - 130 Services civiques sur 4 ans
  - Une valorisation financière de 650 000 euros mise à disposition des associations.

Secteur Formation Emploi
Actions réalisées 2024

- **Plan emploi ligue et CODEP :**
  - Création, coordination, accompagnement des ligues et CODEP
  - Animation nationale du réseau des agents de ligue.
  - Production de document
  - Une enveloppe de 40 000 de la FFSQUASH
- **Les Service Civiques :**
  - Une convention nationale avec l'Agence du Service Civique terminera en fin 2025
  - 32 Services civiques
  - Une valorisation financière de 160 000 euros mise à disposition des associations.

Secteur Formation Emploi
Perspectives 2025 - 2028

- **Plan emploi ligue, CODEP, club** :
  - Création, d'une commission fédérale emploi.
  - Repenser le système afin d'impulser plus d'emplois en adéquation avec des actions structurantes de territoire.
  - Intégrer la démarche emploi dans la réflexion sur le modèle économique des différentes structures, Ligues, CODEP, Clubs
- **Les Service Civiques :**
  - 130 Services civiques sur 4 ans
  - Organiser les formations des volontaires pour : Une démarche commune fédérale, augmenter le chiffre d'affaires de formation
  - Une valorisation financière de 700 000 euros mise à disposition des associations.

Secteur Influence
Indicateurs 2021 - 2024

- **Evénementiel**
  - Professionnalisation de l'organisation du championnat de France élite et des Play Offs (prize money, court vitré, médiatisation)
  - Soutien financier à l'ensemble des organisateurs de tournois PSA en France
  - Soutien actif à l'association Paris Squash Projet pour l'organisation des Internationaux de France (2023, 2024) et à l'association Nantes Sautron pour l'organisation de l'Open de France (2022) et organisation Championnat du Monde Juniors à Nancy (2022)
- **La marque Squash**
  - Plan de communication : réseaux, campagne my TF1, teaser "rejoignez la grande famille du squash",
  - Lobbying : association "Squash & Francophonie", ESF/WSF, Maires,...
  - Partenariat/Mécénat : Hummel, Dunlop, ASB

Secteur Influence
Actions réalisées 2024

- **Evénementiel**
  - Professionnalisation de l'organisation du championnat de France élite et des Play Offs (prize money, court vitré, médiatisation)
  - Soutien financier à l'ensemble des organisateurs de tournois PSA en France
  - Soutien actif à l'association Paris Squash Projet pour l'organisation des Internationaux de France (2023, 2024) et à l'association Nantes Sautron pour l'organisation de l'Open de France (2022).
- **La marque Squash**
  - Plan de communication : renaissance du magazine fédéral papier "Squash, le mag", amplification du partenariat avec Sport en France
  - Partenariat/Mécénat : Stratégie recherche de partenaires, Création Fondation Squash +, Arrivée de MAIF, ...

Secteur Influence
Perspectives 2025 - 2028

- **Evénementiel**
  - Organisation de 3 compétitions internationales en France (5 nations Nantes, Europe U15/U17 Bordeaux, Europe individuel Séniors Chartres)
- **La marque Squash**
  - Réorganisation service communication pour mieux communiquer sur le "produit" squash
  - Médiatisation : partenariat croisé avec Sport en France et la PSA pour diffusion Squash en TV, lancement du magazine télé "Squash, le mag"
  - Lobbying : ESF/WSF
  - Partenariat/Mécénat : Collaboration avec Squash Media Marketing pour la recherche de partenaires, lancement officiel de la Fondation "Squash +

11h30 – Présentation du Comité d'Ethique et de Déontologie et vote d'approbation de sa composition, Anthony Bron

M. Anthony BRON, désigné par le Comité Exécutif de la Fédération pour présider le Comité d'Éthique et de Déontologie, prend la parole pour présenter les éléments suivants :

1. Composition du nouveau Comité

Le Président présente la composition du Comité d'Éthique et de Déontologie proposée par le Comité Exécutif pour la nouvelle olympiade :

- Anthony BRON, Avocat à la Cour (Barreau de Paris)
- Jérôme BLIEK, Avocat associé
- Teddy BENETEAU de la PRAIRIE, Formateur/consultant en transition professionnelle

2. Travaux en cours

M. BRON expose les modalités de transition avec le Comité d'Éthique de l'olympiade précédente et fait état des travaux actuellement menés par le Comité.

3. Saisines en cours

M. BRON informe l'Assemblée de l'état des saisines en cours de traitement, dans le respect de la confidentialité requise.

Vote d'approbation
Conformément aux statuts de la Fédération, la composition du Comité d'Éthique et de Déontologie proposée par le Comité Exécutif est soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale.

Contre : 12808 voix (27,46 %) ; Abstention : 5913 voix (12,67 %) ; Pour : 27926 voix (59,87 %).
La composition du Comité d'Éthique et de Déontologie est approuvée à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

Prise de fonction
Suite à cette approbation, le Comité d'Éthique et de Déontologie entre officiellement en fonction pour la durée de l'olympiade 2025-2028.

Le Président remercie l'Assemblée pour cette approbation et assure de l'engagement du Comité à exercer ses missions dans le respect des valeurs de la Fédération et de l'intégrité du sport.

11h45 – Rapports financiers

Comptes clos au 31/12/2024,
Philippe BOSSON et Sylvaine FARGEAS
Mélanie VILLALARD (Commissaire aux comptes)

Comptes arrêtés au 31 décembre 2024

Bilan compte annuel
Exercice 2024

- **RESULTAT : Le résultat comptable de l'exercice 2024 ressort avec un déficit de –95.255€**

➢ Ce résultat négatif avait été anticipé dans le budget prévisionnel en raison de la mobilisation de fonds dédiées issus de la période Covid au bénéfice de la mise en place du projet fédéral notamment du développement chez les jeunes, d'aides fédérales pour l'emploi Ligues/Codep, organisation PSA, appels à projets scolaires,...

Bilan compte annuel
Exercice 2024

TOTAL PRODUITS = 1 932 928 €

3 grands types de produits :

- **Les cotisations (licences/affiliations)** = 632 058€ soit 1/3 du budget
- **Les subventions** = 632 680€ soit 1/3 du budget
- **Vente de prestations de services (Formations, Championnats, Partenariats)**= 559 233€ soit 29% du budget

Ainsi que :

- Reprise de provisions et transfert de charges = 50 032€

Bilan compte annuel
Exercice 2024

TOTAL CHARGES = 2 021 553 €

4 grands types de charges :

- **Autres achats et charges externes (fonctionnement fédé, depl. Compétitions, packages, honoraires, logiciels informatiques, vie fédérale)** = 1 068 061€ soit 53%
- **RH (salariés+cts)** = 574 677€ soit 28%
- **Aides financières directes aux Ligues, Codep, Clubs/Assos (plan emploi ligue/codep, aides psa, appel projet scolaire, bourses chpt de France, clubs excellence)** = 164 070€ soit 8%
- **Autres charges (retrocessions licences, IFSquash)** = 155 050 € soit 7,6%

Bilan compte annuel
Exercice 2024

Au 31/12/2024 :

- **Fonds propres =277 451€**
- **Provisions pour risques=**
- **90 000€**

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros**	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	323 302	49 404			372 706
Excédent ou déficit de l'exercice	49 404	(49 404)		95 255	(95 255)
Situation nette	**372 706**			**95 255**	**277 451**
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement	452 142		100 000	860	551 283
Provisions réglementées					
TOTAL	**824 848**		**100 000**	**96 115**	**828 733**

Vote d'approbation

Le bilan financier de l'exercice clos au 31 décembre 2024 est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, conformément aux dispositions statutaires.

Contre : 13232 voix (28,26 %) ; Abstention : 3657 voix (7,81 %) ; Pour : 29931 voix (63,93 %).
Le bilan financier de l'exercice clos au 31 décembre 2024 est approuvé à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

12h30 – Présentation du budget prévisionnel 2025,
Vincent BRYGO, Sylvaine FARGEAS et Julien MULLER

Budget prévisionnel 2025

Du au résultat négatif 2024 et aux incertitudes sur les subventions à venir, nous avons décidé de vous présenter un budget 2025 sécurisé avec des choix nécessaires mais garantissant la poursuite d'un projet fédéral ambitieux.

Si nous voulons continuer à être actif dans le développement de notre sport et la transformation de notre Fédération, nous devons absolument développer nos recettes propres pour continuer à porter un projet ambitieux :

1. **Licences = Objectif de +6% au niveau national pour atteindre 635 000 € de recettes en 2025**
2. **Partenariat = Objectif de doubler les recettes partenariales (de 30.000€ à 60.000€) en 2025 et de lancer une réelle dynamique**

Points de vigilance :

- Créance de Paris Squash : Surveillance de la capacité de remboursement des 75 000 € liés au court vitré.

- Investissement à Joinville : Confirmation que cet investissement est financé exclusivement par des subventions et des emprunts, sans fonds dédiés spécifiques mais nécessitera des mouvements de trésorerie important en attendant que le solde des subventions soient versées

Budget prévisionnel 2025

Des grandes priorités toujours assumées :

- Développement de la pratique JEUNES : labels EFS, appel à projet scolaire, réseau éduc,...
- Développement de la pratique ADULTES : Développement outils d'animations, nouveaux formats de compétitions,...
- Développement de la relation CLUBS : séminaire clubs, produits/services aux clubs, ...
- Structuration du territoire : Plan emploi Ligue/Codep, aide club excellence,...
- Médiatisation : collaboration Sport en France / PSA, Squash le mag,...
- Partenariat : Collaboration SMM,...

Budget prévisionnel 2025

Budget Prévisionnel 2025				
		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Administratif et financier		469 056 €	10 000 €	-459 056 €
Secteur Clubs équipements prospective		290 000 €	202 000 €	-88 000 €
Secteur Jeunes		81 060 €	47 800 €	-33 260 €
Secteur Adultes		40 750 €	120 800 €	80 050 €
Secteur Performance		586 107 €	442 300 €	-143 807 €
Secteur Formation professionnalisation		183 500 €	304 773 €	121 273 €
Secteur Stratégie d'influence		506 710 €	394 510 €	-112 200 €
	TOTAL	2 157 183 €	1 522 183 €	
			-635 000 €	
RECETTES LICENCES			635 000 €	
	TOTAL	2 157 183 €	2 157 183 €	
			0 €	

Vote d'approbation

Le budget prévisionnel 2025 est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale, conformément aux dispositions statutaires.

Contre : 13559 voix (33,96 %) ; Abstention : 510 voix (1,28 %) ; Pour : 25860 voix (64,76 %).
Le budget prévisionnel est approuvé à la majorité simple par l'Assemblée Générale.

12h45 - QUESTIONS DIVERSES

Le Président de la FFSquash répond aux questions diverses transmises préalablement à l'Assemblée Générale.

Le Secrétaire Général rappelle son attachement à ces moments de présentiel qui sont très importants pour la vie fédérale.
Le Président remercie le Secrétaire Général pour l'organisation de l'Assemblée Générale et tous ceux qui œuvrent tous les jours pour le développement du squash.
L'ordre du jour étant clos, le Président annonce que la séance de l'Assemblée est levée à 13h00.

Julien MULLER
Président

Thierry de CONTET
Secrétaire Général

ANNEXES

- PPT de présentation de l'Assemblée Générale Ordinaire ;
- Bilan financier au 31/12/2024
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels ;
- Rapport spécial du Commissaire aux Comptes ;
- Budget prévisionnel 2025

FÉDÉRATION FRANÇAISE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
SAMEDI 26 AVRIL 2025

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Le Président de la Fédération
M. Julien Muller

ACCUEIL ET QUORUM

Mode d'emploi

2

Le témoin lumineux vert s'allume un instant, votre réponse a été prise en compte



Lorsqu'une diapositive de vote est à l'écran cliquez sur la touche correspondant au numéro de réponse choisi

1

n'utilisez pas cette touche, elle ne sert qu'à changer le canal de votre boîtier

Vous avez appuyé sur le mauvais bouton ou avez changé d'avis, il vous suffit de cliquer sur le bouton de votre réponse finale. La réponse prise en compte est la dernière reçue avant la fin du vote.

3

Calcul du quorum

Les délégués des Ligues et Comités et les représentants d'associations et de Groupements Sportifs Habilités sont invité-e-s à confirmer leur présence en se connectant sur https://ra.ombea.com (identifiants et mot de passe reçus par mail) ou en cliquant 1/A sur leur boîtier (en présentiel)

-



APPROBATIONS DES PROCÈS-VERBAUX DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES PRÉCÉDENTES

Le Secrétaire Général de la Fédération
M. Thierry de CONTET

APPROBATIONS DES PROCÈS-VERBAUX DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES PRÉCÉDENTES

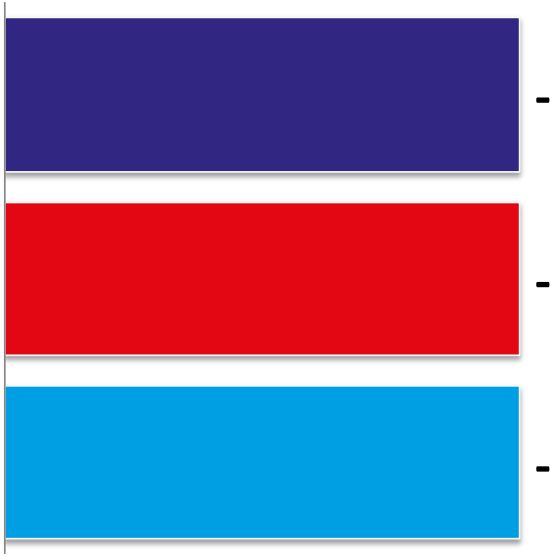
- Approbation du PV de l'AG Ordinaire du 13 avril 2024 ;

- Approbation du PV de l'AG Elective du 7 décembre 2024.

SQUASH
FÉDÉRATION FRANÇAISE

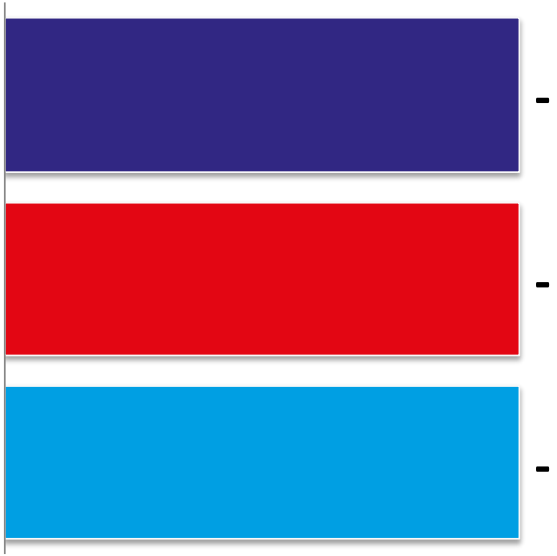
Approbation du PV de l'AG Ordinaire du 13 avril 2024

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



Approbation du PV de l'AG Elective du 7 décembre 2024

1. Pour -
2. Contre -
3. Abstention -

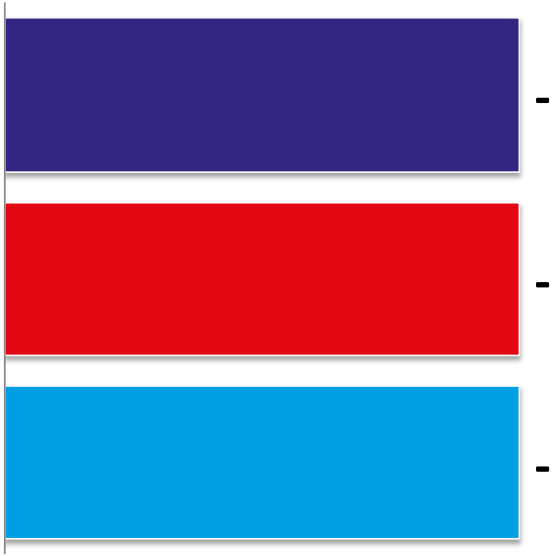


PRÉSENTATION DU RAPPORT MORAL

Le Président de la Fédération
M. Julien Muller

Approbation du rapport moral

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



RAPPORT D'ACTIVITÉS DE LA FÉDÉRATION

Le Secrétaire Général et le Directeur Technique National de la Fédération
MM. Thierry de CONTET et Eric SILVESTRI

FÉDÉRATION FRANÇAISE

Rapport d'activités 2024

Assemblée Générale - 26 avril 2025

Les grands objectifs du projet fédéral

FÉDÉRATION FRANÇAISE

- Transformer le modèle fédéral et optimiser les moyens humains et financiers
- Maîtriser et développer nos lieux de pratique pour augmenter le nombre de licenciés
- Augmenter le nombre de licenciés jeunes et adultes
- Faire de la France, la nation n°1 dans le monde en gagnant des titres mondiaux individuels et collectifs
- Se structurer, se former, se professionnaliser
- Développer l'image du squash et de la fédération, créer de nouveaux partenariats

Secteur Administratif et financier
Indicateurs 2021 - 2024

➢ Gestion du personnel et suivi administratif

- Evolution des effectifs de la Fédération (CTS : 2 postes supplémentaires sur contrat HN, Salariés : 4 départs / 2 arrivées+alternants soit 2 ETP en moins)
- Mise en place d'un nouvelle politique RH de management et rémunération.
- Création de tableaux de bord prospectifs de suivi du projet pour meilleur pilotage du projet
- Approbation des nouveaux statuts et du règlement intérieur de la FF Squash.

➢ Déclinaison du projet fédéral dans les territoires

- Mise en conformité administrative, élaboration de plans de développement et des budgets prévisionnels, mise en relation partenaires institutionnels.
- Augmentation de 58% des budgets des ligues en 4 ans.
- Accompagnement lors des AG et Comités Directeurs, suivi administratif, rédaction des documents.
- Augmentation des aides fédérales en direction des territoires : appel à projets scolaires, aide à l'emploi, Clubs Excellences, soutien des clubs en difficultés, création de courts, labellisation EFS, prise en charge de formations, aides matérielles.
- Pilotage national de la campagne ANS.

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Administratif et financier
Actions réalisées 2024

- **Gestion du personnel et suivi administratif**
  - Arrivée nouveau CTS Mathieu Castagnet
  - Réorganisation service Communication
  - Organisation AG Elective Fédérale
  - Suivi des commissions statutaires et réponses aux nombreuses saisines du Comité d'Ethique et demande de conciliation CNOSF

- **Déclinaison du projet fédéral dans les territoires**
  - Accompagnement lors des AG Elective des Ligues et Codep
  - Reconnaissance des comités départementaux au sein du réseau fédéral.
  - Rétrocession licences à destination des comités départementaux.

Secteur Administratif et financier
Perspectives 2025 - 2028

➢ Gestion du personnel et suivi administratif

- Sollicitation d'un nouveau CTS Développement auprès du Ministère
- Finaliser la réorganisation du service Communication
- Implication des nouveaux élus dans les différents secteurs et groupe de travail

➢ Déclinaison du projet fédéral dans les territoires

- Poursuite des actions entamées
- Mise en place du projet de développement des Ligues et Codep
- Montée en puissance du rôle des Comité Départementaux
- Organisation et répartition des compétences entre Fédés, Ligues, Codep, Clubs/Assos

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Administratif et financier
Indicateurs 2021 - 2024

- **Analyse de la structure financière**
  - Création de la Commission Financière (circulaire, suivi budget, contrôle NF)
  - Mise en place d'un suivi avec un Cabinet d'Expertise Comptable spécialisé dans l'économie sociale et solidaire (ESS) en complément de la mission du Commissaire Aux Comptes (CAC)
  - Travail avec le cabinet conseil « Sport Value » pour estimer les capacités financières de la Fédération sur les projets d'équipements (emprunts, aides, caution, ...).
- **Développement du niveau des aides publiques**
  - Lauréat de financements Agence Nationale du Sport sur plusieurs appels à projets nationaux (300K€ sur l'Olympiade).
  - Augmentation du contrat de développement de 60 000 €/an correspondant aux avenants « Projet Sportif Fédéral » (ci-après PSF) et équipement (190.000€/an).

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Administratif et financier
Actions réalisées 2024

- **Analyse de la structure financière**
  - Poursuite du travail sur la sécurisation financière et juridique pour la Fédération du projet "Joinville"
  - Travail avec le cabinet conseil « Sport Value » pour estimer les capacités financières de la Fédération sur les projets d'équipements (emprunts, aides, caution, ...).
- **Développement du niveau des aides publiques et privées**
  - Lauréat de financements Agence Nationale du Sport "Médiatisation" en lien avec Sport en France = 50K€
  - Structuration de notre stratégie de recherche de partenaires en lien avec un cabinet
  - Montée en puissance du chiffre d'affaire liée à la Marketplace FFSquash (11 000€ en 2023 et 24 000€ en 2024)

Secteur Administratif et financier
Perspectives 2025 - 2028

- **Analyse de la structure financière**
  - Poursuite des travaux de la Commission Financière avec les nouveaux élus (circulaire, suivi budget, contrôle NF)
  - Poursuite des travaux avec le Cabinet d'Expertise Comptable spécialisé dans l'économie sociale et solidaire (ESS) en complément de la mission du Commissaire Aux Comptes (CAC)

- **Développement du niveau des aides publiques et privées**
  - Travail et lobbying auprès de l'ANS pour augmentation du contrat de performance (augmentation de près de 100K€ prévue) et de développement (en attente de retour) malgré le contexte tendu des finances publiques
  - Démarchage actif de partenaires privés suite à collaboration avec Squash Média Marketing
  - Montée en puissance du chiffre d'affaires liée à la Marketplace FFSquash

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Clubs - Equipements
Indicateurs 2021 - 2024

- **Schéma Régional des équipements**:
  - Réalisation d'une cartographie des besoins par bassin de vie
  - Création de plaquettes à destination des collectivités
  - Présence annuelle au salon des maires
- **Le projet Joinville :**
  - Construction du premier club de squash
  - Suivi du montage juridique et financier de l'opération.
  - Suivi des travaux pour une ouverture prévue en septembre 2025.
- **Accompagnement des porteurs de projet**
  - Accompagnement et aide financière de Cayenne et Lunel
  - Accompagnement en cours sur les projets de Clermont, Rouen, Aix en Provence et Evry.
  - Accompagnement de 38 projets sur 4 ans
  - Participation de France Active

FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Clubs - Equipements
Actions réalisées 2024

- **Schéma Régional des équipements**:
  - Présence annuelle au salon des maires
- **Le projet Joinville :**
  - Construction du premier club de squash à gestion fédérale.
  - Recherche de moyen financier : Enveloppe supplémentaire ANS, participation mairie de Joinville
  - Suivi des travaux pour les aménagements intérieurs divers, une ouverture toujours prévue en septembre 2025.
- **Accompagnement des porteurs de projet**
  - Accompagnement en cours sur les projets de Clermont, Rouen, Aix en Provence et Evry.
  - Accompagnement de 14 projets.
  - Participation de France Active sur plusieurs territoires et relation avec plusieurs banques.

Secteur Clubs - Equipements
Perspectives 2025 - 2028

- **Schéma Régional des équipements**:
  - Impulser 3 projets structurants
- **Accompagnement des porteurs de projet**
  - Accompagnement des créations
  - Accompagnement des reprises
- **Se positionner en assistant à la maîtrise d'ouvrage :**
  - Étude du milieu et dimensionnement.
  - Business plan.
  - Montage juridique.
- **Maîtriser l'ingénierie de financement :**
  - Mode d'exploitation.
  - Aides publiques à l'investissement.
  - Fonctionnement bancaire, cautionnement.

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Clubs - Equipements
Indicateurs 2021 - 2024

➢ **Les clubs non affiliés**:

- Création d'un nouveau dispositif fédéral : Habilitation en 2024 – passage de 3 clubs habilités à 10 clubs habilités entre saison 23/24 et 24/25 et de 55 licences à 205 licences
- Augmentation du nombre d'affiliation de 63 clubs en 4 ans

➢ **L'implication fédérale des clubs affiliés :**

- 262 clubs affiliés
- 5 clubs aidés concrètement depuis la période Covid et qui ont repris une activité à ce jour : enveloppe de 100 000€ versée sous la forme de prêts à taux zéro pour les sociétés commerciales et d'apports à droit de reprise pour les associations
- Création de la licence estivale.

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Clubs - Equipements
Actions réalisées 2024

- **Les clubs non affiliés**:
  - Création d'un nouveau dispositif fédéral en février 2024 permettant la prise de licences par les structures privés sans création d'association : l'habilitation
  - Identification des structures privées sur l'ensemble du territoire disposant de 1 à 6 courts (130 structures répertoriées à ce-jour)
  - Prise de contact et mise en relation entre les porteurs de projets et les référents locaux (ligue, comité départemental)
- **L'implication fédérale des clubs affiliés :**
  - Recrutement RH dédié à ce secteur
  - Enveloppe ANS 2024 de 250 500€ + enveloppe exceptionelle de 113 000€
  - Mise à disposition de documents administratifs à destination des dirigeants et d'une newsletter (actualités, droit du travail, fiscal) dédié aux clubs sur le site fédéral
  - Organisation du séminaire annuel des clubs (40 participants en 2023 et 80 en 2024).
  - Évolution de la licence scolaire en licence promo-jeunes.
  - Lancement d'un projet de formations pour les gérants et personnels des structures commerciales en partenariat avec ADJAN EFFOR.
  - Mise en place d'un nouveau système de valorisation et de récompenses des clubs.

FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Clubs - Equipements
Perspectives 2025 - 2028

- **Les clubs non affiliés** :
  - Mise en place d'un document de suivi d'habilitation
  - Identifier, recenser, contacter et rencontrer les structures non affiliées en s'appuyant sur les Ligues et Codep
  - Accompagner ces nouveaux clubs dans le giron fédéral en proposant des services encourageant la licenciation
- **L'implication fédérale des clubs affiliés**
  - Maintien du fond de soutien fédéral pour les clubs en difficulté
  - Organiser le séminaire annuel des clubs.
  - Assurer la formation pour les gérants et personnels des structures commerciales et des nouveaux dirigeants d'association.
  - Coordonner la labellisation des clubs.
  - Offrir des services mutualisés (négocier des tarifications spécifiques sur les produits/services utilisés par les clubs).
- **Le plan 30 000 licenciés**
  - Déploiement du dispositif fédéral sur l'ensemble du territoire avec le recrutement sur l'olympiade de 5 commerciaux-alternants en les mettant au service des clubs volontaires *(recrutement du 1er en cours sur la région Paris Est - début mi mai)*
  - Définir avec les clubs les actions de promotion à mettre en place (*actions de communication et de promotion, opérations spécifiques pour les néo-licenciés, augmentation du nombre d'actions de découverte, …*)

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Jeunes
Indicateurs 2021 - 2024

- **2712 licences jeunes** en fin de saison 2024 :
  - 1912 garçons.
  - 755 filles.
  - 11 ans de moyenne d'âge des jeunes.
- **3373 licences scolaires en 2024**
- **1385 jeunes compétiteurs** (inscription à 1 tournoi minimum)
- **119 EFS**

- Lancement du projet de 150 courts amovibles en 2023 (conception et mise en production) : 132 courts vendus à ce jour.
- Réseau des Éducateurs des Écoles Françaises de Squash (RNEEFS) : 37 inscrits.
- Signature de la convention Scibersquash. Production et diffusion du dernier ouvrage de Paul Sciberras.

FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Jeunes
Actions réalisées 2024

- Animation du **plan 100 000 jeunes** :
  - Animation mensuelle de la Commission Nationale Jeunes (CNJ).
  - Implication des référents régionaux.
  - Impulsion nationale des actions de découverte.
  - Développement des rencontres promo loisirs chez les jeunes.

- Lancement et coordination nationale de l'appel à projets scolaires.
- Campagne de labellisation EFS et Animation du réseau des éducateurs.
- Organisation des compétitions nationales Jeunes.
- Suivi de la convention Nationale FFSU et tenue des commissions mixtes.

Secteur Jeunes
Perspectives 2025 - 2028

Objectif 5 000 licenciés jeunes en 2028

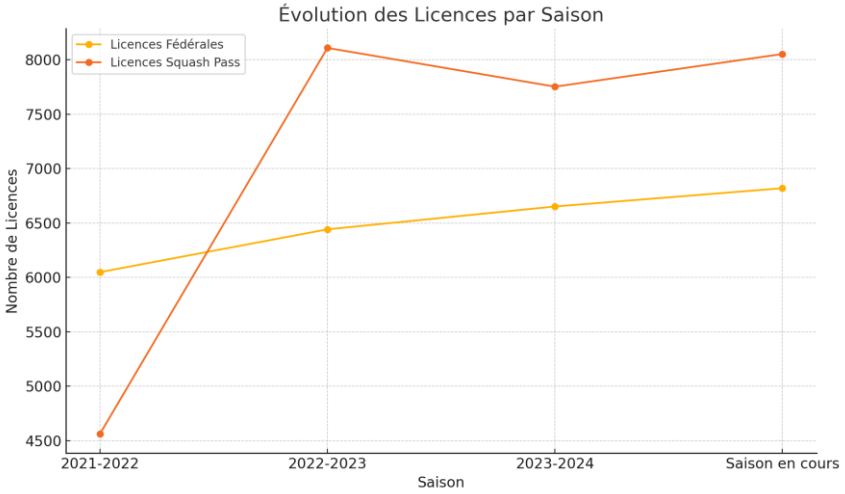
- Continuer l'animation du plan 100 000 jeunes en renforçant la dynamique régionale.
- Renforcer l'offre de compétitions chez les jeunes (rencontres promo loisirs, CIJ, CNJ…).
- Impulser les actions de découvertes (courts amovibles, cycle scolaires, portes ouvertes, …).
- Accompagner la structuration des EFS.
- Mettre en place des formations continues des éducateurs dans le cadre du DER.
- Créer des outils pédagogiques innovants.

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Adultes
Indicateurs 2021 - 2024

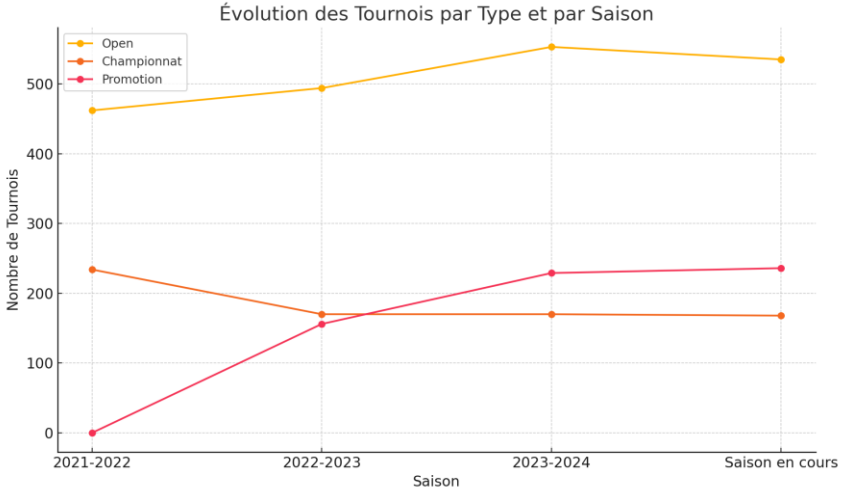
- Hausse progressive des licences PASS et FEDERALES

- Evolution significative des tournois promotions et du format court

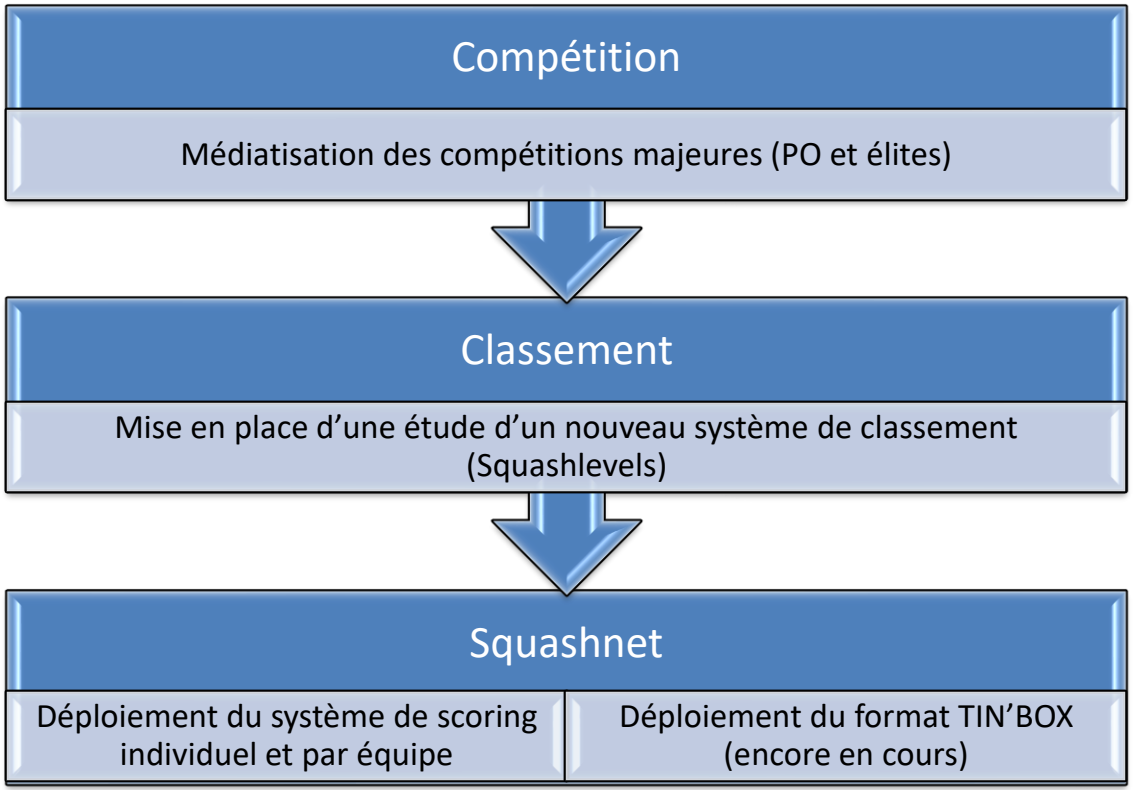


Nombre de Tournois par Type et par Saison

Saison	Open	Évo. % Open	Championnat	Évo. % Champ.	Promotion	Évo. % Promo	Total	Évo. % Total
2021-2022	462	nan	234	nan	0	nan	696	nan
2022-2023	494	6.93	170	-27.35	156	nan	820	17.82
2023-2024	553	11.94	170	0.0	229	46.79	952	16.1
Saison en cours	535	-3.25	168	-1.18	236	3.06	939	-1.37
Évolution totale		15.8%		-28.21%		N/A		34.91%



Secteur Adultes
Actions réalisées 2024



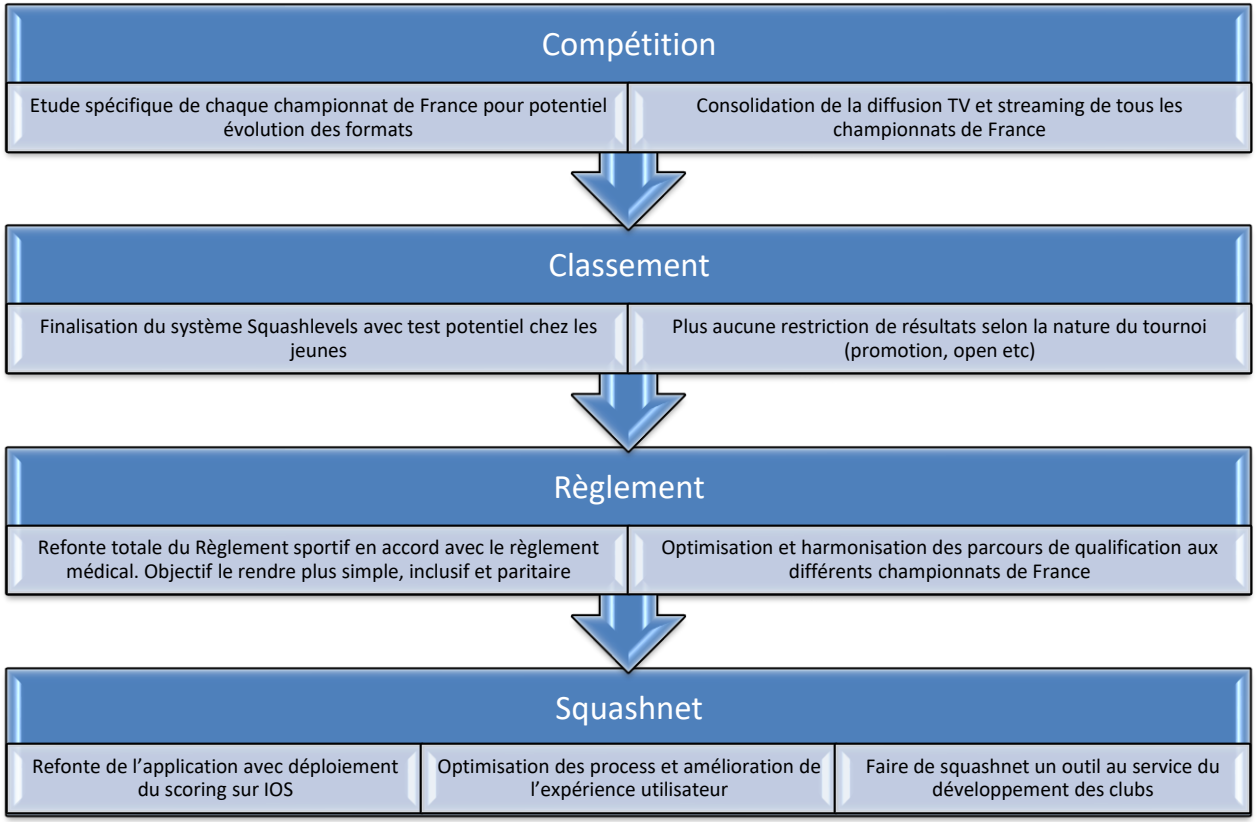
Remarque :

Le secteur sportif à changer de visage durant l'année 2024.

Il est à l'étude de changements importants pour s'adapter au squash qui se pratique dans nos structures. C'est pourquoi de nombreuses études sont réalisées pour permettre une meilleure adaptation de nos offres de pratiques envers nos joueurs et joueuses.

Secteur Adultes

Perspectives 2025 - 2028



Secteur Performance
Indicateurs 2021 - 2024



Équipe de France senior féminine

	2022	2023	2024
Championnat du monde par équipes	TOP 6		TOP 8
Championnat du monde individuel	**TOP 32** M. ALVES **TOP 32** C. AUMARD	**TOP 32** M. ALVES **TOP 32** M. STEPHAN	**TOP 32** M. ALVES **TOP 32** M. STEPHAN
Championnat d'Europe par équipes	TOP 4	TOP 4	TOP 4
Championnat d'Europe individuel	**BRONZE** M. ALVES	**ARGENT** E. VILLARD **BRONZE** M. STEPHAN	**ARGENT** M. ALVES
World Games	**BRONZE** C. AUMARD		

Équipe de France senior masculine

	2022	2023	2024
Championnat du monde par équipes		**BRONZE**	**BRONZE**
Championnat du monde individuel	**TOP 16** G. MARCHE	**TOP 32** CROUIN MARCHE MASOTTI BONMALAIS DUSSOURD	**TOP 16** V. CROUIN
Championnat d'Europe par équipes	**ARGENT**	**ARGENT**	**ARGENT**
Championnat d'Europe individuel	**ARGENT** V. CROUIN **BRONZE** S. BONMALAIS	**OR** V. CROUIN **BRONZE** A. DUSSOURD	**OR** V. CROUIN
World Games	**OR** V. CROUIN **ARGENT** G. MARCHE		

Équipe de France junior

	2022	2023	2024
Championnat du monde par équipes masculine	TOP 8		TOP 16
Championnat du monde par équipes féminine		Pas d'équipe engagée	TOP 10
Championnat du monde individuel	TOP 8 B. N COLAS	**BRONZE** M SCIANIMANICO **TOP 8** [illegible]	**TOP 16** [illegible]
Championnat d'Europe par équipes mixtes	**ARGENT**	**ARGENT**	**OR**
Championnat d'Europe individuel	**TOP 8** [illegible] **TOP 8** B. N COLAS **TOP 8** M. LEVY	**BRONZE** [illegible] **TOP 4** M. SCIANIMANICO	**ARGENT** [illegible] **ARGENT** M SCIANIMANICO

Monde universitaire 22 & 24 :
- Médaille d'or B. Bouin 24
- Médaille d'or Equipe 22 et 24



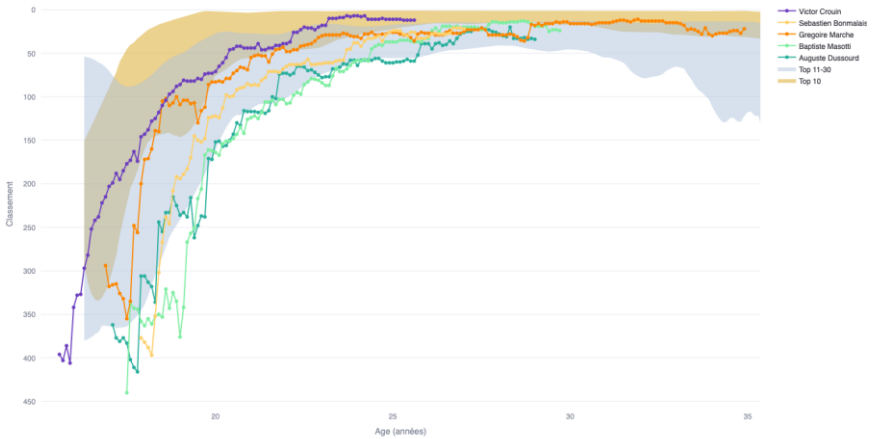
Secteur Performance
Actions réalisées 2024

Pilotage du PPF :

- Inscription et suivi des listes ministérielles de sportifs.
- Rédaction et suivi des conventions individuelles des SHN.
- Mise en place et suivi de la Surveillance Médicale Règlementaire (SMR).
- Répartition et suivi des Aides Personnalisées (AP).
- Organisation des commissions de sélection des équipes de France.
- Organisation du séminaire annuel de la DTN élargie à l'INSEP.

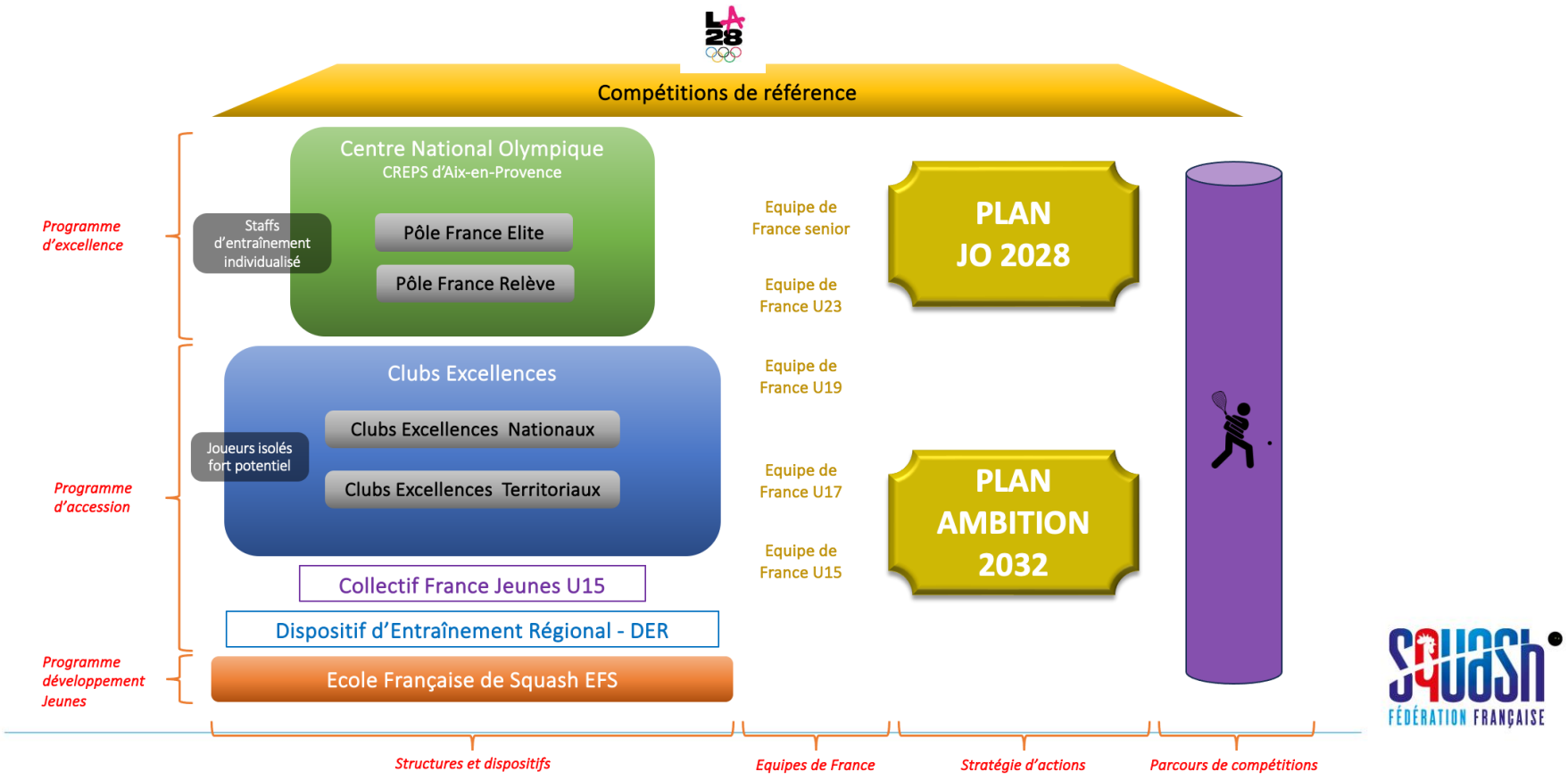
Entrée du squash au programme des JO LA 2028 :

- Conception et lancement du projet olympique en 2024.
- Evolution du couloir de performance.



Secteur Performance

Perspectives : validation et mise en œuvre du PPF 2025 - 2029



Secteur Formation Emploi
Indicateurs 2021 - 2024

- **Formation** : **1 232 formations diplômantes réalisées**
  - Schéma régional de formation, coordination de 11 modules de formation :
    - Présentiel : 72
    - Hybride : 16
    - Distanciel : 6
- La formation professionnelle CQP et DEJPS : 98 certifications
- L'organisme de formation :
  - Certification QUALIOPI
  - Mise en conformité de l'ensemble des formateurs
  - Coordination nationale AFDAS
  - Chiffres d'affaires de 796 377 euros

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Formation Emploi
Actions réalisées 2024

- **Formation** :
- **Les formations diplômantes :**
- Schéma régional de formation, coordination de 11 modules de formation :
    - Présentiel : 72 --- Hybride : 16 --- Distanciel : 6
- La formation professionnelle CQP et DEJPS avec une spécifique concernant les SHN
- L'organisme de formation :
    - Certification QUALIOPI
    - Coordination nationale AFDAS
    - Chiffres d'affaires en augmentation par rapport à 2023 qui est de plus de 400 000 euros

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Formation Emploi
Perspectives 2025 - 2028

- **Formation** :
- **Formation de l'encadrement technique des bénévoles,** Arbitres, JA et coachs.
  - Schéma régional de formation, coordination des modules de formation.
- **Formation des bénévoles sur la gestion des Associations, CODEP, LIGUES**
- **La formation professionnelle**
  - CQP et DEJEPS
  - Formation aux autres métiers liés à la gestion du club
- **La gestion de l'organisme de formation :**
  - Certification QUALIOPI
  - Coordination nationale AFDAS
  - Augmenter le Chiffres d'affaires

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Formation Emploi
Indicateurs 2021 - 2024

- **Plan emploi ligue et CODEP** :
  - Création, coordination, accompagnement des ligues et CODEP
  - Animation nationale du réseau des agents de ligue.
  - Production de document
  - 12 ligues et 5 CODEP qui ont embauché
  - Une enveloppe de 170 000 euros de la FFSQUASH
- **Les Service Civiques** :
  - 130 Services civiques sur 4 ans
  - Une valorisation financière de 650 000 euros mise à disposition des associations.

SQUASH
FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Formation Emploi
Actions réalisées 2024

- **Plan emploi ligue et CODEP :**
  - Création, coordination, accompagnement des ligues et CODEP
  - Animation nationale du réseau des agents de ligue.
  - Production de document
  - Une enveloppe de 40 000 de la FFSQUASH
- **Les Service Civiques :**
  - Une convention nationale avec l'Agence du Service Civique terminera en fin 2025
  - 32 Services civiques
  - Une valorisation financière de 160 000 euros mise à disposition des associations.

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Formation Emploi
Perspectives 2025 - 2028

- **Plan emploi ligue, CODEP, club** :
  - Création, d'une commission fédérale emploi.
  - Repenser le système afin d'impulser plus d'emplois en adéquation avec des actions structurantes de territoire.
  - Intégrer la démarche emploi dans la réflexion sur le modèle économique des différentes structures, Ligues, CODEP, Clubs
- **Les Service Civiques :**
  - 130 Services civiques sur 4 ans
  - Organiser les formations des volontaires pour : Une démarche commune fédérale, augmenter le chiffre d'affaires de formation
  - Une valorisation financière de 700 000 euros mise à disposition des associations.

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Influence
Indicateurs 2021 - 2024

- **Evénementiel**
  - Professionnalisation de l'organisation du championnat de France élite et des Play Offs (prize money, court vitré, médiatisation)
  - Soutien financier à l'ensemble des organisateurs de tournois PSA en France
  - Soutien actif à l'association Paris Squash Projet pour l'organisation des Internationaux de France (2023, 2024) et à l'association Nantes Sautron pour l'organisation de l'Open de France (2022) et organisation Championnat du Monde Juniors à Nancy (2022)
- **La marque Squash**
  - Plan de communication : réseaux, campagne my TF1, teaser "rejoignez la grande famille du squash",
  - Lobbying : association "Squash & Francophonie", ESF/WSF, Maires,...
  - Partenariat/Mécénat : Hummel, Dunlop, ASB

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Influence
Actions réalisées 2024

- **Evénementiel**
  - Professionnalisation de l'organisation du championnat de France élite et des Play Offs (prize money, court vitré, médiatisation)
  - Soutien financier à l'ensemble des organisateurs de tournois PSA en France
  - Soutien actif à l'association Paris Squash Projet pour l'organisation des Internationaux de France (2023, 2024) et à l'association Nantes Sautron pour l'organisation de l'Open de France (2022).
- **La marque Squash**
  - Plan de communication : renaissance du magazine fédéral papier "Squash, le mag", amplification du partenariat avec Sport en France
  - Partenariat/Mécénat : Stratégie recherche de partenaires, Création Fondation Squash +, Arrivée de MAIF, ...

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Secteur Influence
Perspectives 2025 - 2028

- **Evénementiel**
  - Organisation de 3 compétitions internationales en France (5 nations Nantes, Europe U15/U17 Bordeaux, Europe individuel Séniors Chartres)
- **La marque Squash**
  - Réorganisation service communication pour mieux communiquer sur le "produit" squash
  - Médiatisation : partenariat croisé avec Sport en France et la PSA pour diffusion Squash en TV, lancement du magazine télé "Squash, le mag"
  - Lobbying : ESF/WSF
  - Partenariat/Mécénat : Collaboration avec Squash Media Marketing pour la recherche de partenaires, lancement officiel de la Fondation "Squash +"...

FÉDÉRATION FRANÇAISE

COMPOSITION ET RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ D'ETHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

M. Anthony BRON

Comité d'éthique

COMPOSITION



PRÉSIDENT
Anthony BRON - Avocat à la Cour (Barreau de Paris)



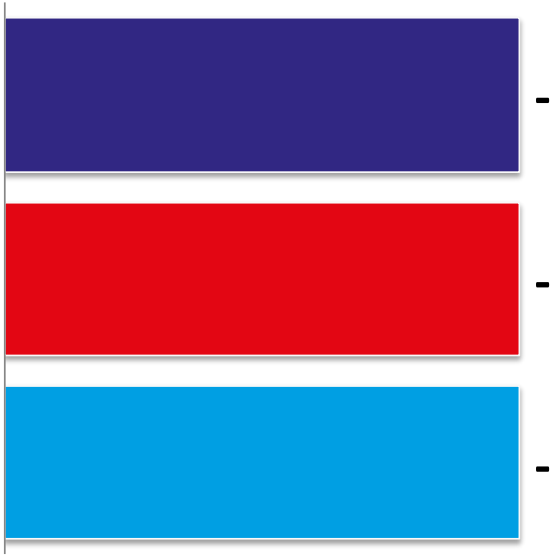
Membre
Jérôme BLIEK -Avocat associé



Membre
Teddy BENETEAU DE LA PRAIRIE - Formateur/Consultant en transition professionnelle

Approbation de la composition du comité d'éthique

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



RAPPORTS FINANCIERS

BILAN DES COMPTES CLOS AU 31/12/2024



Lien vers document pdf Bilan des Comptes

Bilan compte annuel
Exercice 2024

- RESULTAT : Le résultat comptable de l'exercice 2024 ressort avec un déficit de –95.255€

➢ Ce résultat négatif avait été anticipé dans le budget prévisionnel en raison de la mobilisation de fonds dédiées issus de la période Covid au bénéfice de la mise en place du projet fédéral notamment du développement chez les jeunes, d'aides fédérales pour l'emploi Ligues/Codep, organisation PSA, appels à projets scolaires,...

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel
Exercice 2024

TOTAL PRODUITS = 1 932 928 €

3 grands types de produits :

- **Les cotisations (licences/affiliations)** = 632 058€ soit 1/3 du budget
- **Les subventions** = 632 680€ soit 1/3 du budget
- **Vente de prestations de services (Formations, Championnats, Partenariats)**= 559 233€ soit 29% du budget

Ainsi que :

- Reprise de provisions et transfert de charges = 50 032€

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel
Exercice 2024

TOTAL CHARGES = 2 021 553 €

4 grands types de charges :

- **Autres achats et charges externes (fonctionnement fédé, depl. Compétitions, packages, honoraires, logiciels informatiques, vie fédérale)** = 1 068 061€ soit 53%
- **RH (salariés+cts**) = 574 677€ soit 28%
- **Aides financières directes aux Ligues, Codep, Clubs/Assos (plan emploi ligue/codep, aides psa, appel projet scolaire, bourses chpt de France, clubs excellence)** = 164 070€ soit 8%
- **Autres charges (retrocessions licences, IFSquash)** = 155 050 € soit 7,6%

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

Bilan compte annuel
Exercice 2024

Au 31/12/2024 :

- **Fonds propres =277 451€**
- **Provisions pour risques=**
- **90 000€**

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros**	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	323 302	49 404			372 706
Excédent ou déficit de l'exercice	49 404	(49 404)		95 255	(95 255)
Situation nette	**372 706**			**95 255**	**277 451**
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement	452 142		100 000	860	551 283
Provisions réglementées					
TOTAL	**824 848**		**100 000**	**96 115**	**828 733**

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

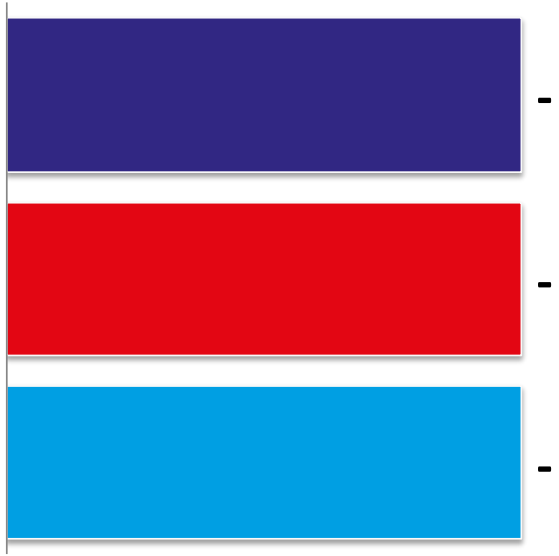
Pour le cabinet d'expertise comptable
Mme Mélanie VILLALARD

FÉDÉRATION FRANÇAISE

VOTE DU BILAN 2024

Vote du Bilan financier 2024

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



FÉDÉRATION FRANÇAISE

PRÉSENTATION ET ADOPTION DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2025

Le Président et le Trésorier adjoint
Julien Muller et Vincent Brygo



Lien vers document pdf Budget Prévisionnel

Budget prévisionnel 2025

Du au résultat négatif 2024 et aux incertitudes sur les subventions à venir, nous avons décidé de vous présenter un budget 2025 sécurisé avec des choix nécessaires mais garantissant la poursuite d'un projet fédéral ambitieux.

Si nous voulons continuer à être actif dans le développement de notre sport et la transformation de notre Fédération, nous devons absolument développer nos recettes propres pour continuer à porter un projet ambitieux :

1. **Licences = Objectif de +6% au niveau national pour atteindre 635 000 € de recettes en 2025**
2. **Partenariat = Objectif de doubler les recettes partenariales (de 30.000€ à 60.000€) en 2025 et de lancer une réelle dynamique**

Points de vigilance :

- Créance de Paris Squash : Surveillance de la capacité de remboursement des 75 000 € liés au court vitré.

- Investissement à Joinville : Confirmation que cet investissement est financé exclusivement par des subventions et des emprunts, sans fonds dédiés spécifiques mais nécessitera des mouvements de trésorerie important en attendant que le solde des subventions soient versées

Squash
FÉDÉRATION FRANÇAISE

Budget prévisionnel 2025

Des grandes priorités toujours assumées :

- Développement de la pratique JEUNES : labels EFS, appel à projet scolaire, réseau éduc,...
- Développement de la pratique ADULTES : Développement outils d'animations, nouveaux formats de compétitions,...
- Développement de la relation CLUBS : séminaire clubs, produits/services aux clubs, ...
- Structuration du territoire : Plan emploi Ligue/Codep, aide club excellence,...
- Médiatisation : collaboration Sport en France / PSA, Squash le mag,...
- Partenariat : Collaboration SMM,...

SQUASH FÉDÉRATION FRANÇAISE

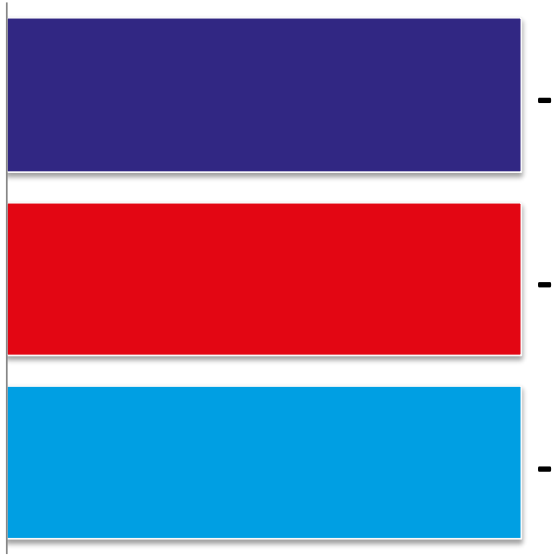
Budget prévisionnel 2025

Budget Prévisionnel 2025				
		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Administratif et financier		469 056 €	10 000 €	-459 056 €
Secteur Clubs équipements prospective		290 000 €	202 000 €	-88 000 €
Secteur Jeunes		81 060 €	47 800 €	-33 260 €
Secteur Adultes		40 750 €	120 800 €	80 050 €
Secteur Performance		586 107 €	442 300 €	-143 807 €
Secteur Formation professionnalisation		183 500 €	304 773 €	121 273 €
Secteur Stratégie d'influence		506 710 €	394 510 €	-112 200 €
	TOTAL	2 157 183 €	1 522 183 €	
			-635 000 €	
RECETTES LICENCES			635 000 €	
	TOTAL	2 157 183 €	2 157 183 €	
			0 €	

FÉDÉRATION FRANÇAISE

Vote du Budget prévisionnel 2025

1. Pour
2. Contre
3. Abstention



QUESTIONS DIVERSES

CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Le Président de la Fédération
M. Julien Muller

Association Fédération Française de Squash

2 rue de Paris

94100 ST MAUR DES FOSSES

BILAN AU

31/12/2024

Sommaire

Association Fédération Française de Squash
Du 01/01/2024 Au 31/12/2024

Compte rendu de travaux	*1*
Compte de Résultat 1/2	*2*
Compte de Résultat 2/2	*3*
Bilan Actif	*4*
Bilan Passif	*5*
Détail de l'Actif	*6*
Détail du Passif	*8*
Détail du Compte de Résultat	*10*
---------- A N N E X E ----------	*14*
Annexe aux comptes annuels	*15*
Variation des fonds propres	*20*
Immobilisations	*21*
Amortissements	*22*
Provisions	*23*
Créances et dettes	*24*
Effectif moyen	*25*
Evaluation des contributions volontaires en nature	*26*

Compte rendu de travaux

Etat exprimé en **euros**

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l' **Association Fédération Française de Squash** relatifs à l'exercice du **01/01/2024** au **31/12/2024** qui se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan :	**2 245 837**	euros
Total Produits :	**1 932 928**	euros
Résultat net comptable :	**-95 255**	euros

Nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes.

Fait à RENNES
Le 26/02/2025

Isabelle DUCHEMIN
Expert-comptable

Signé par Isabelle Duchemin
Le 26/02/25

ID: tx_Dq5ooLe5ybVB



Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	632 058	635 590
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens	50 283	81 752
	dont ventes de dons en nature	50 086	81 027
	Ventes de prestations de service	559 233	588 507
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	632 680	614 067
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	5 199	7 374
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	50 032	77 372
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	1 335	7 020
	Total des produits d'exploitation	**1 930 819**	**2 011 681**
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises	37 419	85 154
	Variation de stock	4 794	(5 499)
	Achats de matières et autres approvisionnements	3 878	1 935
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 199 317	1 268 944
	Aides financières	164 070	112 756
	Impôts, taxes et versements assimilés	9 996	8 383
	Salaires et traitements	325 533	304 822
	Charges sociales	117 888	102 191
	Dotation aux amortissements et dépréciations	3 605	5 207
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	155 050	170 309
	Total des charges d'exploitation	**2 021 553**	**2 054 202**
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**(90 733)**	**(42 521)**

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	31/12/2023
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**(90 733)**	**(42 521)**
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	1 115	9 206
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	Total des produits financiers	**1 115**	**9 206**
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	6 363	2 992
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	Total des charges financières	**6 363**	**2 992**
	RESULTAT FINANCIER	**(5 248)**	**6 214**
	RESULTAT COURANT avant impôts	**(95 981)**	**(36 307)**
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion	134	1 296
	Sur opérations en capital	860	101 023
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels	**994**	**102 319**
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		14 398
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		**14 398**
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	**994**	**87 921**
	Participation des salariés aux résultats		
	Impôts sur les bénéfices	268	2 210
	TOTAL DES PRODUITS	**1 932 928**	**2 123 207**
	TOTAL DES CHARGES	**2 028 183**	**2 073 802**
	EXCEDENT ou DEFICIT	**(95 255)**	**49 404**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		6 000
Prestations en nature		
Bénévolat	21 051	7 511
TOTAL	**21 051**	**13 511**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		6 000
Prestations		
Personnel bénévole	21 051	7 511
TOTAL	**21 051**	**13 511**

Bilan Actif

	Etat exprimé en **euros**	31/12/2024 Brut	31/12/2024 Amort. et Dépréc.	31/12/2024 Net	31/12/2023 Net
ACTIF IMMOBILISE	**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	61 097	61 097		
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	299 463	297 860	1 603	2 678
	Autres immobilisations corporelles	16 290	15 750	540	2 421
	Immobilisations corporelles en cours	1 066 334		1 066 334	294 817
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.	7 457		7 457	7 320
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	71 964		71 964	96 714
	TOTAL (I)	**1 522 606**	**374 706**	**1 147 899**	**403 950**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS ET EN-COURS**				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises	8 935		8 935	13 840
	Avances et Acomptes versés sur commandes				10 536
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	93 806		93 806	108 792
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	481 887		481 887	505 420
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	DISPONIBILITES	455 264		455 264	618 516
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	58 046		58 046	68 271
	TOTAL (II)	**1 097 938**		**1 097 938**	**1 325 374**
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecarts de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	**2 620 543**	**374 706**	**2 245 837**	**1 729 324**
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont à moins d'un an			71 964	96 714
	(3) dont à plus d'un an				

Bilan Passif

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	**Fonds propres sans droit de reprise**		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	372 706	323 302
	Excédent ou déficit de l'exercice	**(95 255)**	**49 404**
	Total des fonds propres (situation nette)	**277 451**	**372 706**
	Fonds propres consomptibles		
	Subventions d'investissement	551 283	452 142
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres	**551 283**	**452 142**
	Total des fonds propres	**828 733**	**824 848**
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques	90 000	130 000
	Provisions pour charges		
	Total des provisions	**90 000**	**130 000**
DETTES (1)	**DETTES FINANCIERES**		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	623 521	131 897
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	202 677	132 922
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	87 029	87 394
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	9 395	
	Autres dettes	96	256
	Produits constatés d'avance	404 385	422 006
	Total des dettes	**1 327 104**	**774 476**
	Ecarts de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	**2 245 837**	**1 729 324**
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	(95 254,88)	49 404,35
	(1) Dont à moins d'un an	763 946	696 016
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		29

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2024 31/12/2024	12 mois	01/01/2023 31/12/2023	12 mois	Variations	%
TOTAL I - Actif immobilisé NET		**1 147 899**	***51,11***	**403 950**	***23,36***	**743 949**	***184,17***
Concessions brevets et droits similaires							
2051000	Logiciels	61 097	*2,72*	61 097	*3,53*		
2805100	Amortissements Logiciels	(61 097)	*-2,72*	(61 097)	*-3,53*		
Installations techniques, matériel et outillage		**1 603**	***0,07***	**2 678**	***0,15***	**(1 075)**	***-40,13***
2154000	Matériel industriel	299 463	*13,33*	299 463	*17,32*		
2815400	Amortisements Matériels	(297 860)	*-13,26*	(296 785)	*-17,16*	(1 075)	*-0,36*
Autres immobilisations corporelles		**540**	***0,02***	**2 421**	***0,14***	**(1 881)**	***-77,68***
2183000	Matériel de bureau & infor.	16 290	*0,73*	15 640	*0,90*	650	*4,16*
2818300	Amort mat bur & informat	(15 750)	*-0,70*	(13 219)	*-0,76*	(2 531)	*-19,14*
Immobilisations corporelles en cours		**1 066 334**	***47,48***	**294 817**	***17,05***	**771 517**	***261,69***
2313000	Constructions en cours	1 066 334	*47,48*	294 817	*17,05*	771 517	*261,69*
Participations évaluées selon méthode de mise equival		**7 457**	***0,33***	**7 320**	***0,42***	**137**	***1,88***
2660000	Rémun Parts Sociales CC	7 457	*0,33*	7 320	*0,42*	137	*1,88*
Autres immobilisations financières		**71 964**	***3,20***	**96 714**	***5,59***	**(24 750)**	***-25,59***
2761000	Apports associatifs avec droit de reprise	63 250	*2,82*	88 000	*5,09*	(24 750)	*-28,13*
2768500	Dépôts & cautionnements	8 714	*0,39*	8 714	*0,50*		
TOTAL II - Actif circulant NET		**1 097 938**	***48,89***	**1 325 374**	***76,64***	**(227 436)**	***-17,16***
Marchandises		**8 935**	***0,40***	**13 840**	***0,80***	**(4 905)**	***-35,44***
3700000	Stocks de marchandises	8 935	*0,40*	13 840	*0,80*	(4 905)	*-35,44*
Avances & acomptes versés sur commandes				**10 536**	***0,61***	**(10 536)**	***-100,00***
4091000	Frs - acomptes versés			10 536	*0,61*	(10 536)	*-100,00*
Créances clients, usagers et comptes rattachés		**93 806**	***4,18***	**108 792**	***6,29***	**(14 986)**	***-13,77***
4110010	Clients individuels	84 085	*3,74*	82 394	*4,76*	1 691	*2,05*
4111000	Clients, Associations...	6 721	*0,30*	23 398	*1,35*	(16 677)	*-71,28*
4111001	Collectif clients	3 000	*0,13*	3 000	*0,17*		
Autres créances		**481 887**	***21,46***	**505 420**	***29,23***	**(23 533)**	***-4,66***
4411000	Subventions d'investissement	381 584	*16,99*	400 000	*23,13*	(18 416)	*-4,60*
4456700	Crédit de T.V.A. à reporter	11 252	*0,50*	8 495	*0,49*	2 757	*32,45*
4477000	Trésor Public			849	*0,05*	(849)	*-100,00*
4620000	Créances / cessions immos	75 000	*3,34*	75 000	*4,34*		
4687000	Produits à recevoir	14 051	*0,63*	21 076	*1,22*	(7 025)	*-33,33*
Disponibilités		**455 264**	***20,27***	**618 516**	***35,77***	**(163 252)**	***-26,39***
5121000	Crédit Coopératif N° 21026203705	33 543	*1,49*	32 392	*1,87*	1 152	*3,56*
5124000	Société Générale N° 0005031733244	181 753	*8,09*	367 206	*21,23*	(185 453)	*-50,50*
5124200	Société Générale Livret	4 232	*0,19*	2 771	*0,16*	1 462	*52,76*
5125000	Bfcc Livret Association	1 888	*0,08*	1 877	*0,11*	11	*0,60*
5128000	Bfcc Livret A	2 290	*0,10*	2 224	*0,13*	67	*3,00*
5129000	Société Générale Cat Tréso Plus			207 801	*12,02*	(207 801)	*-100,00*
5129500	Crédit Mutuel	230 766	*10,28*	2 076	*0,12*	228 690	*N/S*
5187000	Intérêts courus à recevoir	150	*0,01*	1 462	*0,08*	(1 312)	*-89,73*
5311000	Caisse	641	*0,03*	709	*0,04*	(68)	*-9,63*
Charges constatées d'avance		**58 046**	***2,58***	**68 271**	***3,95***	**(10 225)**	***-14,98***
4860000	Charges constatées d'avance	58 046	*2,58*	68 271	*3,95*	(10 225)	*-14,98*

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	01/01/2023 31/12/2023	12 mois	Variations	%
TOTAL DU BILAN ACTIF	**2 245 837**	*100,00*	**1 729 324**	*100,00*	**516 513**	*29,87*

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		01/01/2023 31/12/2023 12 mois		Variations	%
TOTAL I - Total des fonds propres		**828 733**	***36,90***	**824 848**	***47,70***	**3 885**	***0,47***
Total des fonds propres (situation nette)		**277 451**	***12,35***	**372 706**	***21,55***	**(95 255)**	***-25,56***
Report à nouveau		**372 706**	***16,60***	**323 302**	***18,70***	**49 404**	***15,28***
1100000	Report à nouveau (SC)	372 706	*16,60*	323 302	*18,70*	49 404	*15,28*
Excédent ou déficit de l'exercice		**(95 255)**	***-4,24***	**49 404**	***2,86***	**(144 659)**	***-292,81***
Total des autres fonds propres		**551 283**	***24,55***	**452 142**	***26,15***	**99 140**	***21,93***
Subventions d'investissement		**551 283**	***24,55***	**452 142**	***26,15***	**99 140**	***21,93***
1310000	Subventions d'investissement	552 580	*24,60*	452 580	*26,17*	100 000	*22,10*
1391000	Subventions d'investissement	(1 297)	*-0,06*	(437)	*-0,03*	(860)	*-196,75*
Total autres fonds propres							
TOTAL II - Total des fonds reportés et dédiés							
TOTAL III - Total des Provisions		**90 000**	***4,01***	**130 000**	***7,52***	**(40 000)**	***-30,77***
Provisions pour risques		**90 000**	***4,01***	**130 000**	***7,52***	**(40 000)**	***-30,77***
1518000	Autres prov. pour risques	90 000	*4,01*	130 000	*7,52*	(40 000)	*-30,77*
TOTAL IV - Total des dettes		**1 327 104**	***59,09***	**774 476**	***44,78***	**552 628**	***71,36***
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		**623 521**	***27,76***	**131 897**	***7,63***	**491 623**	***372,73***
1641000	Emprunts CM 1.1 M€	73 521	*3,27*	131 869	*7,63*	(58 348)	*-44,25*
1641100	Emprunts CM aux associations	300 000	*13,36*			300 000	
1642000	Prêt France active	250 000	*11,13*			250 000	
5186000	Intérêts courus			29		(29)	*-100,00*
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		**202 677**	***9,02***	**132 922**	***7,69***	**69 755**	***52,48***
4010000	Fournisseur compte général	113 543	*5,06*	71 344	*4,13*	42 199	*59,15*
4011000	Fournisseurs / Frais généraux	7 052	*0,31*	6 777	*0,39*	275	*4,06*
4081000	Frs factures non parvenues	82 083	*3,65*	54 802	*3,17*	27 281	*49,78*
Dettes fiscales et sociales		**87 029**	***3,88***	**87 394**	***5,05***	**(365)**	***-0,42***
4282000	Dettes prov/congés payés et primes	35 369	*1,57*	38 946	*2,25*	(3 577)	*-9,18*
4310000	Urssaf	12 882	*0,57*	10 164	*0,59*	2 719	*26,75*
4372000	Klèsia	3 022	*0,13*	2 166	*0,13*	856	*39,53*
4373200	Ag2r Prévoyance	923	*0,04*	836	*0,05*	87	*10,43*
4373500	RAFP Retraite Fonction Publique CTS	7 276	*0,32*	7 100	*0,41*	176	*2,47*
4373600	Klésia Prévoyance cadre	555	*0,02*	351	*0,02*	204	*58,06*
4373700	Gan Mutuelle	1 654	*0,07*	1 786	*0,10*	(132)	*-7,41*
4382000	Charges sociales sur congés à payer et primes	19 469	*0,87*	18 568	*1,07*	901	*4,85*
4421000	Plvt à la Source Impôt s/ le Revenu	1 751	*0,08*	1 757	*0,10*	(6)	*-0,33*
4440000	Etat-Impôts sur les bénéfices	268	*0,01*	2 210	*0,13*	(1 942)	*-87,87*
4475000	AFDAS	3 732	*0,17*	3 511	*0,20*	222	*6,32*
4477000	Trésor Public	128	*0,01*			128	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		**9 395**	***0,42***			**9 395**	
4041000	Frss d'immobilisations	9 395	*0,42*			9 395	
Autres dettes		**96**		**256**	***0,01***	**(160)**	***-62,50***
4111002	Clients Licenciés	30				30	
4674000	Reversment cotisations clubs	66		256	*0,01*	(190)	*-74,22*

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	01/01/2023 31/12/2023	12 mois	Variations	%
Produits constatés d'avance	**404 385**	*18,01*	**422 006**	*24,40*	**(17 621)**	*-4,18*
4870000 Produits constatés d'avance	404 385	*18,01*	422 006	*24,40*	(17 621)	*-4,18*
Total du passif	**2 245 837**	*100,00*	**1 729 324**	*100,00*	**516 513**	*29,87*

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		01/01/2023 31/12/2023 12 mois		Variations	%
Total des produits d'exploitation		**1 930 819**	*100,00*	**2 011 681**	*100,00*	**(80 862)**	*-4,02*
Cotisations		**632 058**	*32,74*	**635 590**	*31,59*	**(3 532)**	*-0,56*
7562100	Affiliations cotisations personnes morales	36 970	*1,91*	36 930	*1,84*	40	*0,11*
7562200	Licences cotisations personnes physiques	595 088	*30,82*	598 660	*29,76*	(3 572)	*-0,60*
Ventes de biens et services		**609 516**	*31,57*	**670 259**	*33,32*	**(60 743)**	*-9,06*
Ventes de biens		**50 283**	*2,60*	**81 752**	*4,06*	**(31 468)**	*-38,49*
7072500	Ventes Hummel Ligues et comités	198	*0,01*	725	*0,04*	(527)	*-72,75*
7073010	Ventes Hummel Echanges de marchandises	26 489	*1,37*	71 163	*3,54*	(44 674)	*-62,78*
7073020	Vente de marchandises	20 175	*1,04*	8 205	*0,41*	11 970	*145,88*
7073400	Ventes diverses Market	3 423	*0,18*	1 659	*0,08*	1 763	*106,26*
Ventes de prestations de service		**559 233**	*28,96*	**588 507**	*29,25*	**(29 275)**	*-4,97*
7060000	Partenaires / Publicités	28 600	*1,48*	19 000	*0,94*	9 600	*50,53*
7061000	Cotisations IA de Licences	11 000	*0,57*	9 553	*0,47*	1 447	*15,15*
7061050	Cout du transfert des licences	900	*0,05*	510	*0,03*	390	*76,47*
7061100	Assurances complémentaires licences	1 143	*0,06*	887	*0,04*	256	*28,81*
7062500	Pensions	11 224	*0,58*	6 584	*0,33*	4 640	*70,47*
7064000	Inscriptions Championnats	62 334	*3,23*	69 751	*3,47*	(7 417)	*-10,63*
7064110	Frais de Dossier Formation CQP	780	*0,04*	1 500	*0,07*	(720)	*-48,00*
7064500	Refacturation Diverses	12 075	*0,63*	34 693	*1,72*	(22 619)	*-65,20*
7065000	I. F. Squash	420 874	*21,80*	406 927	*20,23*	13 947	*3,43*
7082000	Commissions et courtages	1 102	*0,06*	2 505	*0,12*	(1 403)	*-56,00*
7085000	Ports & frais acces facturés	45				45	
7085020	Ports & frais acces facturés 20%	3 239	*0,17*	405	*0,02*	2 835	*700,68*
7088000	Autres pdts d'activ. annexes	5 916	*0,31*	36 192	*1,80*	(30 276)	*-83,65*
Produits de tiers financeurs		**637 879**	*33,04*	**621 440**	*30,89*	**16 439**	*2,65*
Concours publics et subventions		**632 680**	*32,77*	**614 067**	*30,53*	**18 614**	*3,03*
7400000	Subventions MJS	617 480	*31,98*	592 283	*29,44*	25 197	*4,25*
7402000	Subvention département	5 000	*0,26*	5 000	*0,25*		
7403000	Subvention Cnosf	10 200	*0,53*	11 000	*0,55*	(800)	*-7,27*
7409000	Subvention Service Civique			5 783	*0,29*	(5 783)	*-100,00*
Ressources générosité du public - Dons manuels		**5 199**	*0,27*	**7 374**	*0,37*	**(2 175)**	*-29,49*
7541200	Abandons de frais par les bénévoles	5 199	*0,27*	7 374	*0,37*	(2 175)	*-29,49*
Autres produits d'exploitation		**51 366**	*2,66*	**84 392**	*4,20*	**(33 025)**	*-39,13*
Reprises sur amts, dép, prov et transferts de charges		**50 032**	*2,59*	**77 372**	*3,85*	**(27 340)**	*-35,34*
7815000	Repr/risques & charg. d'exp.	40 000	*2,07*	60 000	*2,98*	(20 000)	*-33,33*
7910000	Transferts charges d'exploit.	10 032	*0,52*	17 372	*0,86*	(7 340)	*-42,25*
Autres produits		**1 335**	*0,07*	**7 020**	*0,35*	**(5 685)**	*-80,99*
7580000	Pdts divers de gest. courante	1 335	*0,07*	7 020	*0,35*	(5 685)	*-80,99*
Total des charges d'exploitation		**2 021 553**	*104,70*	**2 054 202**	*102,11*	**(32 649)**	*-1,59*
Achats de marchandises		**37 419**	*1,94*	**85 154**	*4,23*	**(47 735)**	*-56,06*
6072000	Achat Matériel Boutique	10 733	*0,56*	13 267	*0,66*	(2 534)	*-19,10*
6073000	Achat Hummel Ligues et Comités	198	*0,01*	725	*0,04*	(527)	*-72,75*
6073100	Achat Hummel échange de marchandises	26 489	*1,37*	71 163	*3,54*	(44 674)	*-62,78*

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		01/01/2023 31/12/2023 12 mois		Variations	%
Variation de stocks de marchandises		**4 794**	*0,25*	**(5 499)**	*-0,27*	**10 293**	*187,19*
6037000	Var. stocks marchandises	4 794	*0,25*	(5 499)	*-0,27*	10 293	*187,19*
Achats de matières premières et autres appro.		**3 878**	*0,20*	**1 935**	*0,10*	**1 943**	*100,42*
6023000	Médailles	3 878	*0,20*	1 935	*0,10*	1 943	*100,42*
Autres achats et charges externes		**1 199 317**	*62,11*	**1 268 944**	*63,08*	**(69 626)**	*-5,49*
6061000	Electricité	5 275	*0,27*	3 039	*0,15*	2 236	*73,59*
6063000	Fourniture d'Entretien P.Equipement	905	*0,05*	1 927	*0,10*	(1 022)	*-53,03*
6064000	Fournitures administratives	1 495	*0,08*	1 283	*0,06*	212	*16,52*
6064100	Photocopie	435	*0,02*	271	*0,01*	164	*60,37*
6065000	Matériel Informatique	835	*0,04*	375	*0,02*	460	*122,75*
6066000	Tenues Sportifs et Fédérale	19 135	*0,99*	20 647	*1,03*	(1 511)	*-7,32*
6066500	Matériel sportif	18 907	*0,98*	114 746	*5,70*	(95 839)	*-83,52*
6067000	Pdts pharmacie et medical	867	*0,04*	309	*0,02*	559	*181,02*
6110000	Sous-traitance générale	16 640	*0,86*	15 309	*0,76*	1 331	*8,69*
6131000	Locations immobilières	45 661	*2,36*	43 055	*2,14*	2 606	*6,05*
6132000	Locations courts	2 408	*0,12*	18 300	*0,91*	(15 892)	*-86,84*
6134000	Location divers	27 392	*1,42*	33 252	*1,65*	(5 860)	*-17,62*
6135000	Location photocopieur	1 656	*0,09*	2 318	*0,12*	(661)	*-28,53*
6135100	Locations véhicules	2 361	*0,12*	7 743	*0,38*	(5 382)	*-69,51*
6136000	Locations informatique	105 966	*5,49*	104 083	*5,17*	1 883	*1,81*
6140000	Charges locatives	7 972	*0,41*	7 865	*0,39*	107	*1,36*
6155000	Entr. / répar. biens mobiliers	2 067	*0,11*	2 083	*0,10*	(17)	*-0,81*
6156000	Maintenance Diverse			314	*0,02*	(314)	*-100,00*
6156100	Maintenance informatique	12 852	*0,67*	19 129	*0,95*	(6 277)	*-32,82*
6164000	Primes d'assurances	32 794	*1,70*	26 674	*1,33*	6 119	*22,94*
6181000	Documentation générale	162	*0,01*			162	
6183000	Documentation technique	2 026	*0,10*	1 631	*0,08*	394	*24,16*
6214000	Personnel détaché ou prêté	131 256	*6,80*	128 370	*6,38*	2 886	*2,25*
6221000	Commissions courtages/achats	809	*0,04*			809	
6222000	Commissions courtages / ventes	522	*0,03*	1 004	*0,05*	(482)	*-48,01*
6222620	Packages -stages - compétitions	44 913	*2,33*	18 162	*0,90*	26 751	*147,29*
6222630	Packages Esf Wsf	34 677	*1,80*	15 844	*0,79*	18 833	*118,86*
6223000	Honoraires	206 130	*10,68*	151 769	*7,54*	54 361	*35,82*
6223100	Honoraires Médicaux SMR	4 114	*0,21*	3 891	*0,19*	223	*5,74*
6224000	Indemnités	9 240	*0,48*	21 055	*1,05*	(11 815)	*-56,12*
6231000	Annonce publicité			31 800	*1,58*	(31 800)	*-100,00*
6234000	Cadeaux	2 710	*0,14*	4 189	*0,21*	(1 479)	*-35,31*
6234010	Cadeaux tenues fédérales	1 360	*0,07*			1 360	
6235000	Primes Haut Niveau	63 018	*3,26*	60 549	*3,01*	2 469	*4,08*
6235200	Ecole Française de Squash Label	12 639	*0,65*	6 494	*0,32*	6 144	*94,61*
6236000	Catalogues & imprimés	8 177	*0,42*	1 588	*0,08*	6 589	*414,81*
6236200	Affiches	267	*0,01*	232	*0,01*	35	*15,27*
6237000	Trophées	189	*0,01*	503	*0,03*	(314)	*-62,39*
6238000	Divers (pourboires, dons)	100	*0,01*			100	
6241000	Transports/achats	218	*0,01*	1 001	*0,05*	(783)	*-78,20*
6242000	Transports/vente	2 421	*0,13*	350	*0,02*	2 071	*591,62*
6244000	Transports administratifs			2 131	*0,11*	(2 131)	*-100,00*
6251000	Déplacements des élus et bénévoles	20 939	*1,08*	24 983	*1,24*	(4 044)	*-16,19*
6251001	Déplacements des Athlètes	33 013	*1,71*	20 923	*1,04*	12 091	*57,79*
6251002	Déplacements des entraineurs	37 998	*1,97*	55 287	*2,75*	(17 288)	*-31,27*
6251003	Déplacements des salariés & cadres	25 793	*1,34*	22 710	*1,13*	3 084	*13,58*
6251004	Déplacements Formations	4 504	*0,23*	22 371	*1,11*	(17 868)	*-79,87*
6251005	Déplacements Extérieurs	7 036	*0,36*	3 201	*0,16*	3 835	*119,78*
6251006	Déplacements Arbitres - juges Arbitres	800	*0,04*	7 575	*0,38*	(6 775)	*-89,44*
6253000	Hébergement			3 473	*0,17*	(3 473)	*-100,00*
6254000	Frais de gestion	15 800	*0,82*	7 600	*0,38*	8 200	*107,89*
6256000	Missions des élus et des bénévoles	25 310	*1,31*	30 008	*1,49*	(4 699)	*-15,66*
6256001	Missions des Athlètes	15 171	*0,79*	10 584	*0,53*	4 587	*43,34*
6256002	Missions des Entraineurs	32 706	*1,69*	29 767	*1,48*	2 939	*9,87*

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		01/01/2023 31/12/2023	12 mois		Variations	%
6256003	Missions des salariés et cadres	21 385	1,11		15 894	0,79		5 490	34,54
6256004	Missions Formations	13 418	0,69		16 644	0,83		(3 226)	-19,38
6256005	Missions Extérieurs	15 971	0,83		17 612	0,88		(1 641)	-9,32
6256006	Missions Arbitres - juges Arbitres	3 173	0,16		2 696	0,13		477	17,71
6256011	Packages autres compétitions	3 708	0,19		38 584	1,92		(34 876)	-90,39
6257000	Réceptions	40 968	2,12		33 753	1,68		7 214	21,37
6260000	Affranchissement - Routages	8 572	0,44		3 957	0,20		4 615	116,62
6261000	Frais de télécommunications	4 688	0,24		4 428	0,22		260	5,87
6262000	Frais tel ndf ou portable	2 011	0,10		2 279	0,11		(269)	-11,79
6278000	Frais bancaires	6 405	0,33		5 317	0,26		1 088	20,47
6279000	Frais sur Carte Bancaire	814	0,04		591	0,03		223	37,78
6281000	Cotisations /affiliations	18 521	0,96		15 419	0,77		3 102	20,12
6288000	Formations	10 043	0,52					10 043	
Aides financières		**164 070**	**8,50**		**112 756**	**5,61**		**51 315**	**45,51**
6571000	Aides financières octroyées par l'association	164 070	8,50		112 756	5,61		51 315	45,51
Impôts, taxes et versements assimilés		**9 996**	**0,52**		**8 383**	**0,42**		**1 613**	**19,24**
6311000	Taxes sur les salaires	4 668	0,24		3 215	0,16		1 453	45,18
6313000	Particip. employ. form. prof.	5 211	0,27		4 935	0,25		277	5,61
6354000	Droits d'enregistrement et de timbre				233	0,01		(233)	-100,00
6374000	Impôts taxes exig/l'étrang.	117	0,01					117	
Salaires et traitements		**325 533**	**16,86**		**304 822**	**15,15**		**20 710**	**6,79**
6411000	Salaires appointements comm.	305 102	15,80		292 951	14,56		12 151	4,15
6412900	Provisions congés payés	(2 117)	-0,11		495	0,02		(2 612)	-527,73
6412910	Provisions R.T.T.	981	0,05		1 183	0,06		(202)	-17,07
6412920	Provisions Heures Supplémentaires	(2 440)	-0,13		1 412	0,07		(3 853)	-272,79
6413000	Primes & gratifications	6 350	0,33		6 100	0,30		250	4,10
6414000	Indemnités avantages divers	17 658	0,91		2 681	0,13		14 976	558,56
Charges sociales		**117 888**	**6,11**		**102 191**	**5,08**		**15 697**	**15,36**
6451000	Cotisations URSSAF	81 400	4,22		68 029	3,38		13 371	19,65
6452100	Cotisation Mutuelle	7 238	0,37		7 816	0,39		(577)	-7,39
6453100	Cotisations ARRCO	16 424	0,85		15 318	0,76		1 106	7,22
6453400	AG2R	859	0,04		859	0,04			
6453500	RAFP Retraite Fonction Publique CTS	3 638	0,19		3 550	0,18		88	2,47
6453600	Klesia Prévoyance cadre	1 707	0,09		856	0,04		851	99,45
6459000	Var Prov. Charges sociales s/ congés et prime	901	0,05		1 454	0,07		(553)	-38,02
6474000	Versement autres oeuvres sociales				140	0,01		(140)	-100,00
6475000	Médecine du travail pharmac.	1 343	0,07		1 275	0,06		68	5,33
6480000	Autres charges de personnel	800	0,04		1 000	0,05		(200)	-20,00
6481000	Partic.aux transports: Carte Orange	3 577	0,19		1 893	0,09		1 683	88,89
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**3 605**	**0,19**		**5 207**	**0,26**		**(1 602)**	**-30,77**
6811200	Dot/immob. corporelles	3 605	0,19		5 207	0,26		(1 602)	-30,77
Autres charges		**155 050**	**8,03**		**170 309**	**8,47**		**(15 258)**	**-8,96**
6516000	Droits d'auteur et de reproduction				10 000	0,50		(10 000)	-100,00
6541000	Perte sur créance irrécouvr.	4 500	0,23					4 500	
6580000	Retrocessions Licences aux Ligues	107 830	5,58		99 926	4,97		7 905	7,91
6580100	Rétrocessions IF Squash	42 505	2,20		58 903	2,93		(16 398)	-27,84
6581000	Charges div. gestion courante	215	0,01		1 480	0,07		(1 265)	-85,47
Résultat d'exploitation		**(90 733)**	**-4,70**		**(42 521)**	**-2,11**		**(48 212)**	**-113,38**
Total des produits financiers		**1 115**	**0,06**		**9 206**	**0,46**		**(8 091)**	**-87,89**

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		01/01/2023 31/12/2023 12 mois		Variations	%
Autres intérêts et produits assimilés		**1 115**	*0,06*	**9 206**	*0,46*	**(8 091)**	*-87,89*
7681000	Intérêts	1 115	*0,06*	9 206	*0,46*	(8 091)	*-87,89*
Total des charges financières		**6 363**	*0,33*	**2 992**	*0,15*	**3 371**	*112,66*
Intérêts et charges assimilées		**6 363**	*0,33*	**2 992**	*0,15*	**3 371**	*112,66*
6611000	Charges d'intérêts	6 363	*0,33*	2 992	*0,15*	3 371	*112,66*
Résultat financier		**(5 248)**	*-0,27*	**6 214**	*0,31*	**(11 462)**	*-184,44*
Résultat courant avant impôts		**(95 981)**	*-4,97*	**(36 307)**	*-1,80*	**(59 675)**	*-164,36*
Total des produits exceptionnels		**994**	*0,05*	**102 319**	*5,09*	**(101 325)**	*-99,03*
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		**134**	*0,01*	**1 296**	*0,06*	**(1 162)**	*-89,63*
7720000	Produits sur exercice antérieur	134	*0,01*	1 296	*0,06*	(1 162)	*-89,63*
Produits exceptionnels sur opérations en capital		**860**	*0,04*	**101 023**	*5,02*	**(100 163)**	*-99,15*
7752000	Cession immo corporelles			100 000	*4,97*	(100 000)	*-100,00*
7770000	Quote-part subv.résultat	860	*0,04*	437	*0,02*	423	*96,75*
7788000	Produits except divers			586	*0,03*	(586)	*-100,00*
Total des charges exceptionnelles				**14 398**	*0,72*	**(14 398)**	*-100,00*
Charges exceptionnelles sur opération de gestion				**14 398**	*0,72*	**(14 398)**	*-100,00*
6715000	Subventions accordées			12 000	*0,60*	(12 000)	*-100,00*
6720000	Charges sur exercice antérieur			2 398	*0,12*	(2 398)	*-100,00*
Résultat exceptionnel		**994**	*0,05*	**87 921**	*4,37*	**(86 927)**	*-98,87*
Impôts sur les bénéfices		**268**	*0,01*	**2 210**	*0,11*	**(1 942)**	*-87,87*
6950000	Impôts sur les sociétés	268	*0,01*	2 210	*0,11*	(1 942)	*-87,87*
Excédent ou déficit de l'exercice		**(95 255)**	*-4,93*	**49 404**	*2,46*	**(144 659)**	*-292,81*
Contributions volontaires en nature		**21 051**	*1,09*	**13 511**	*0,67*	**7 540**	*55,81*
Dons en nature				**6 000**	*0,30*	**(6 000)**	*-100,00*
8700000	Dons en nature			6 000	*0,30*	(6 000)	*-100,00*
Bénévolat		**21 051**	*1,09*	**7 511**	*0,37*	**13 540**	*180,27*
8750000	Bénévolat	21 051	*1,09*	7 511	*0,37*	13 540	*180,27*
Charges des contributions volontaires en nature		**21 051**	*1,09*	**13 511**	*0,67*	**7 540**	*55,81*
Mise à disposition gratuite biens				**6 000**	*0,30*	**(6 000)**	*-100,00*
8610000	Mise à disposition gratuite de biens			6 000	*0,30*	(6 000)	*-100,00*
Personnel bénévole		**21 051**	*1,09*	**7 511**	*0,37*	**13 540**	*180,27*
8640000	Personne bénévole	21 051	*1,09*	7 511	*0,37*	13 540	*180,27*

Etats financiers au 31/12/2024

ANNEXE

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 2 245 837 Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 2 245 837 euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total produits de 1 932 928 euros et un total charges de 2 028 183 euros, dégageant ainsi un résultat de -95 255 euros.

L'exercice considéré débute le 01/01/2024 et finit le 31/12/2024.
Il a une durée de 12 mois.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels pour l'exercice ouvert du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Présentation de l'association

- **Objet social**

La FFSquash a pour objet :
• d'organiser, de diriger, de contrôler, de développer et de promouvoir le squash ;
• de permettre à tous l'accès à la pratique du squash ;
• de fédérer toutes les associations, groupements sportifs et/ou Clubs Affiliés pratiquant le squash, de rechercher et de faciliter la création de telles associations, groupements et/ou Clubs Affiliés, d'encourager et de soutenir leurs efforts ;
• de représenter officiellement les membres fédérés tant en France, auprès des pouvoirs publics, qu'à l'étranger ;
• de se consacrer de façon générale à tout ce qui concerne le squash, directement ou indirectement, et de se prononcer en dernier ressort sur toute question ayant trait à ce sport.

- **Moyens mis en œuvre**

Pour se faire, la FFSquash :
• établit tous les règlements nécessaires et les fait appliquer ;
• s'interdit toute discrimination et garantit notamment en son sein la liberté d'opinion et l'égal accès des hommes et des femmes aux instances dirigeantes. La FFSquash veille au respect de ces principes par ses membres ainsi qu'au respect de la charte de déontologie du sport établie par le Comité National Olympique et Sportif Français. La FFSquash garantit également le respect des droits de la défense.

Référentiel comptable applicable et Principes généraux

- **Référentiel comptable applicable**

Le référentiel comptable applicable à l'association est le suivant :

- Plan Comptable Général ,
- Règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et 2018-06.

- **Principes généraux**

Les informations obligatoires mais non applicables ainsi que celles dont l'importance n'est pas significative ne sont pas présentées (PCG art. 831-1 s.).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base et conformément aux règles et méthodes générales d'établissement et de présentation des comptes annuels :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
- Indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement notoire susceptible d'avoir un impact significatif sur les comptes de l'exercice n'est à signaler.

Règles et méthodes comptables

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production si elles sont produites en interne.

L'ensemble des immobilisations est non décomposable. L'association ne dépassant pas les seuils du décret cité ci-après, la durée d'usage a été retenue pour le plan d'amortissement des immobilisations non décomposables (décret comptable, art. 8 modifié par le décret 2005-1757 du 30 décembre 2005 ; PCG art. 322-4-5, al. 2 introduit par le règlement 05-09 du CRC du 3 novembre 2005, arrêté du 26 décembre 2005, JO du 3 janvier 2006).

La valeur résiduelle des actifs n'étant pas significative et fiable, son montant n'est pas déduit de la valeur amortissable de l'immobilisation.

Les durées utilisées à ce jour sont les suivantes :

- Marques : 10 ans
- Logiciel : 1 à 3 ans
- Matériel & outillage : 3 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 ans

- **Immobilisations financières**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires / augmentée des frais accessoires.

Lorsque qu'il existe un indice de perte de valeur durable d'une immobilisation financière, une dépréciation est pratiquée par différence entre la valeur d'inventaire et la valeur brute. Cette analyse est faite individuellement et actualisée chaque année avec les éléments disponibles à la date d'arrêté des comptes annuels.

- **Créances et dépréciations**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de recouvrement est inférieure à la valeur comptable, c'est-à-dire lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement ou d'insolvabilité du débiteur.

Les créances présentant un espoir de recouvrement nul sont passées en pertes une fois tous les recours épuisés.

Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont destinées à couvrir les risques et les charges que des évènements en cours ou survenus rendent probables, nettement précises quant à leur objet mais dont la réalisation et l'échéance ou le montant sont incertains.

- **Provisions pour transfert de siège social**

Le transfert à Joinville, du siège de la fédération est en cours de préparation.
A ce titre, une provision de 50 000 euros a été constituée à la clôture de l'exercice 2020. Le projet reste d'actualité et la provision reste également inscrite en compte.

- **Fonds d'aides aux clubs**

Un fonds d'aide a été constitué à la clôture de l'exercice 2020 à hauteur de 100 000 euros afin de prévenir les risques de fermeture des clubs.
La provision de 100 000 €uros a été reprise à hauteur de 20 000 € sur 2022 et 40 000 € sur 2024.
Il reste inscrit en compte 40 000 € au 31 décembre 2024.

Engagements en matière d'indemnités de départ en retraite

L'association ne comptabilise pas ses engagements en matière d'indemnités de départ en retraite.
Ces engagements sont évalués à 7 523 € à la clôture. Ce montant a été évalué selon la méthode des flux actualisés dite « rétrospective prorata temporis », en retenant les critères suivants :
- convention collective : sport
- progression des salaires : 1 % constant
- taux d'actualisation : 3.38 %
- départ probable à l'âge de : 64 ans
- taux de rotation retenu : faible pour la catégorie « ensemble du personnel »
- départ à l'initiative du salarié
- taux de charges sociales estimé à 50 %
- table de mortalité : TV 88/90.

Contributions volontaires

Les contributions volontaires sont valorisées et portées en compte de résultat.

Les heures de bénévolat évaluées s'élèvent à 1 772 heures en 2024 soit 21 051 € (652 heures soit 7 511 € en 2023). Elles correspondent aux heures des bénévoles présents dans les instances suivantes : comex, conseil fédéral et assemblées générales et séminaire fédéral. Elles ont été évaluées au SMIC soit 11.88 € de l'heure.

Fiscalité

La FF Squash a opté depuis le 1er novembre 2012 pour la sectorisation des activités lucratives constituées par l'acquisition et l'exploitation des courts vitrés démontables ainsi que par les activités de la boutique fédérale.
Ces activités qui sont désormais assujetties aux impôts commerciaux, font l'objet dans la comptabilité de la FF Squash de la tenue de comptes distincts permettant de suivre le montant des opérations taxables et exonérées.

Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisés au titre de l'exercice s'élève à 6 110 €.

Projet immobilier

Au terme d'un acte notarié en date du 10 mai 2023, il a été constaté la vente en état futur d'achèvement d'un bien acquis par la fédération Française de Squash pour un montant total de 1 100 007 €, auxquels s'ajoutent les frais annexes et travaux.

Au 31 décembre 2024, les immobilisations en cours relatives à cette VEFA s'élève

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros**

	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	323 302	49 404			372 706
Excédent ou déficit de l'exercice	49 404	(49 404)		95 255	(95 255)
Situation nette	**372 706**			**95 255**	**277 451**
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement	452 142		100 000	860	551 283
Provisions réglementées					
TOTAL	**824 848**		**100 000**	**96 115**	**828 733**

Immobilisations

Etat exprimé en **euros**	Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
		Augmentations		Diminutions		
		Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES						
Frais d'établissement et de développement						
Donations temporaires d'usufruit						
Autres	61 097					61 097
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**					**61 097**
CORPORELLES						
Terrains						
Constructions sur sol propre						
sur sol d'autrui						
instal. agenct aménagement						
Instal technique, matériel outillage industriels	299 463					299 463
Instal., agencement, aménagement divers						
Matériel de transport						
Matériel de bureau, informatique et mobilier	15 640		650			16 290
Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours	294 817		771 517			1 066 334
Avances et acomptes						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**609 920**		**772 167**			**1 382 087**
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A EITRE CEDES						
FINANCIERES						
Participations évaluées en équivalence	7 320		137			7 457
Autres participations						
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	96 714		50 000		74 750	71 964
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**104 034**		**50 137**		**74 750**	**79 422**
TOTAL	**775 051**		**822 304**		**74 750**	**1 522 606**

Amortissements

Etat exprimé en **euros**	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
		Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES				
Frais d'établissement et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres	61 097			61 097
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**			**61 097**
CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
sur sol d'autrui				
instal. agencement aménagement				
Instal technique, matériel outillage industriels	296 785	1 075		297 860
Autres instal., agencement, aménagement divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau, mobilier	13 219	2 531		15 750
Emballages récupérables et divers				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**310 004**	**3 605**		**313 610**
TOTAL	**371 101**	**3 605**		**374 706**

Provisions

Etat exprimé en **euros**		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	130 000		40 000	90 000
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**130 000**		**40 000**	**90 000**
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles				
	corporelles				
	legs ou donations				
	des titres mis en équivalence				
	titres de participation				
	autres immo. financières }				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
	TOTAL GENERAL	**130 000**		**40 000**	**90 000**
Dont dotations et reprises { - d'exploitation				40 000	
	- financières				
	- exceptionnelles }				

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.

Créances et Dettes

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	71 964	71 964	
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	93 806	93 806	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	11 252	11 252	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	381 584	381 584	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	89 051	89 051	
	Charges constatées d'avance	58 046	58 046	
	TOTAL DES CREANCES	**705 703**	**705 703**	
	Prêts accordés en cours d'exercice			
	Remboursements obtenus en cours d'exercice			
	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)			

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	623 521	60 363	563 158	
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	202 677	202 677		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	35 369	35 369		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	45 780	45 780		
	Impôts sur les bénéfices	268	268		
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	5 612	5 612		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	9 395	9 395		
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	96	96		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	404 385	404 385		
	TOTAL DES DETTES	**1 327 104**	**763 946**	**563 158**	
	Emprunts souscrits en cours d'exercice	491 652			
	Emprunts remboursés en cours d'exercice	58 348			
	Emprunts dettes associés (personnes physiques)				

Effectif moyen

	31/12/2024	Interne
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures	2
	Professions intermédiaires	
	Employés	3
	Ouvriers	
	TOTAL	**5**

Evaluation des contributions volontaires en nature

Répartition par nature de produits	31/12/2024	31/12/2023
Dons en nature		6 000
Prestations en nature		6 000
Bénévolat	21 051	7 511
	21 051	7 511
Total	**21 051**	**13 511**

Répartition par nature de charges	31/12/2024	31/12/2023
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		6 000
Prestations		6 000
Personnel bénévole	21 051	7 511
	21 051	7 511
Total	**21 051**	**13 511**

COMPTAGESMA AUDIT
Société de Commissariat aux Comptes membre de la Compagnie Régionale Ouest-Atlantique
SARL au capital de 13.620 euros - RCS St Malo 379 014 764 - N° TVA intracommunautaire FR22 379 014 764

FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH

Siège Social : 2, rue de Paris
94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Fédération Française de Squash

Exercice clos le
31.12.2024

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

A l'assemblée générale de la FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans la note en page 17 et 18 de l'annexe des comptes annuels sur les provisions pour risques et charges et notamment sur le fonds d'aides aux clubs.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Votre fédération constitue des provisions pour couvrir les risques et charges, tels que décrits dans le paragraphe "Provisions pour risques et charges" aux pages 17 et 18 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place au sein de votre entité pour identifier et évaluer ces risques et charges. Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.
Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité Exécutif.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant

d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Saint Malo,

Le commissaire aux comptes

C O M P T A G E S M A A U D I T

Signé par Melanie Villalard
Le 11/04/25
ID: tx_weGnaJ3wB34y

COMPTAGESMA
Experts comptables - Commissaires aux comptes
Saint-Malo - Dinan - Rennes

Mélanie VILLALARD

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	632 058	635 590
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens	50 283	81 752
	dont ventes de dons en nature	50 086	81 027
	Ventes de prestations de service	559 233	588 507
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	632 680	614 067
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	5 199	7 374
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	50 032	77 372
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	1 335	7 020
	Total des produits d'exploitation	**1 930 819**	**2 011 681**
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises	37 419	85 154
	Variation de stock	4 794	(5 499)
	Achats de matières et autres approvisionnements	3 878	1 935
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 199 317	1 268 944
	Aides financières	164 070	112 756
	Impôts, taxes et versements assimilés	9 996	8 383
	Salaires et traitements	325 533	304 822
	Charges sociales	117 888	102 191
	Dotation aux amortissements et dépréciations	3 605	5 207
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	155 050	170 309
	Total des charges d'exploitation	**2 021 553**	**2 054 202**
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**(90 733)**	**(42 521)**

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	31/12/2023
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**(90 733)**	**(42 521)**
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	1 115	9 206
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	Total des produits financiers	**1 115**	**9 206**
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	6 363	2 992
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	Total des charges financières	**6 363**	**2 992**
	RESULTAT FINANCIER	**(5 248)**	**6 214**
	RESULTAT COURANT avant impôts	**(95 981)**	**(36 307)**
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion	134	1 296
	Sur opérations en capital	860	101 023
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels	**994**	**102 319**
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		14 398
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		**14 398**
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	**994**	**87 921**
	Participation des salariés aux résultats		
	Impôts sur les bénéfices	268	2 210
	TOTAL DES PRODUITS	**1 932 928**	**2 123 207**
	TOTAL DES CHARGES	**2 028 183**	**2 073 802**
	EXCEDENT ou DEFICIT	**(95 255)**	**49 404**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		6 000
Prestations en nature		
Bénévolat	21 051	7 511
TOTAL	**21 051**	**13 511**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		6 000
Prestations		
Personnel bénévole	21 051	7 511
TOTAL	**21 051**	**13 511**

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Bilan Actif

	Etat exprimé en **euros**	31/12/2024 Brut	31/12/2024 Amort. et Dépréc.	31/12/2024 Net	31/12/2023 Net
ACTIF IMMOBILISE	**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	61 097	61 097		
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	299 463	297 860	1 603	2 678
	Autres immobilisations corporelles	16 290	15 750	540	2 421
	Immobilisations corporelles en cours	1 066 334		1 066 334	294 817
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.	7 457		7 457	7 320
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	71 964		71 964	96 714
	TOTAL (I)	**1 522 606**	**374 706**	**1 147 899**	**403 950**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS ET EN-COURS**				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises	8 935		8 935	13 840
	Avances et Acomptes versés sur commandes				10 536
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	93 806		93 806	108 792
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	481 887		481 887	505 420
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	DISPONIBILITES	455 264		455 264	618 516
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	58 046		58 046	68 271
	TOTAL (II)	**1 097 938**		**1 097 938**	**1 325 374**
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecarts de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	**2 620 543**	**374 706**	**2 245 837**	**1 729 324**
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont à moins d'un an			71 964	96 714
	(3) dont à plus d'un an				

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Bilan Passif

Etat exprimé en **euros**

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	**Fonds propres sans droit de reprise**		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	372 706	323 302
	Excédent ou déficit de l'exercice	**(95 255)**	**49 404**
	Total des fonds propres (situation nette)	**277 451**	**372 706**
	Fonds propres consomptibles		
	Subventions d'investissement	551 283	452 142
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres	**551 283**	**452 142**
	Total des fonds propres	**828 733**	**824 848**
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques	90 000	130 000
	Provisions pour charges		
	Total des provisions	**90 000**	**130 000**
DETTES (1)	**DETTES FINANCIERES**		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	623 521	131 897
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	202 677	132 922
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	87 029	87 394
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	9 395	
	Autres dettes	96	256
	Produits constatés d'avance	404 385	422 006
	Total des dettes	**1 327 104**	**774 476**
	Ecarts de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	**2 245 837**	**1 729 324**

Résultat de l'exercice exprimé en centimes	(95 254,88)	49 404,35
(1) Dont à moins d'un an	763 946	696 016
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		29

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Etats financiers au 31/12/2024

ANNEXE

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 2 245 837 Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 2 245 837 euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total produits de 1 932 928 euros et un total charges de 2 028 183 euros, dégageant ainsi un résultat de -95 255 euros.

L'exercice considéré débute le 01/01/2024 et finit le 31/12/2024.
Il a une durée de 12 mois.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels pour l'exercice ouvert du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Présentation de l'association

- Objet social

La FFSquash a pour objet :
• d'organiser, de diriger, de contrôler, de développer et de promouvoir le squash ;
• de permettre à tous l'accès à la pratique du squash ;
• de fédérer toutes les associations, groupements sportifs et/ou Clubs Affiliés pratiquant le squash, de rechercher et de faciliter la création de telles associations, groupements et/ou Clubs Affiliés, d'encourager et de soutenir leurs efforts ;
• de représenter officiellement les membres fédérés tant en France, auprès des pouvoirs publics, qu'à l'étranger ;
• de se consacrer de façon générale à tout ce qui concerne le squash, directement ou indirectement, et de se prononcer en dernier ressort sur toute question ayant trait à ce sport.

- Moyens mis en œuvre

Pour se faire, la FFSquash :
• établit tous les règlements nécessaires et les fait appliquer ;
• s'interdit toute discrimination et garantit notamment en son sein la liberté d'opinion et l'égal accès des hommes et des femmes aux instances dirigeantes. La FFSquash veille au respect de ces principes par ses membres ainsi qu'au respect de la charte de déontologie du sport établie par le Comité National Olympique et Sportif Français. La FFSquash garantit également le respect des droits de la défense.

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Référentiel comptable applicable et Principes généraux

- **Référentiel comptable applicable**

Le référentiel comptable applicable à l'association est le suivant :

- Plan Comptable Général ,
- Règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et 2018-06.

- **Principes généraux**

Les informations obligatoires mais non applicables ainsi que celles dont l'importance n'est pas significative ne sont pas présentées (PCG art. 831-1 s.).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base et conformément aux règles et méthodes générales d'établissement et de présentation des comptes annuels :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
- Indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement notoire susceptible d'avoir un impact significatif sur les comptes de l'exercice n'est à signaler.

Règles et méthodes comptables

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production si elles sont produites en interne.

L'ensemble des immobilisations est non décomposable. L'association ne dépassant pas les seuils du décret cité ci-après, la durée d'usage a été retenue pour le plan d'amortissement des immobilisations non décomposables (décret comptable, art. 8 modifié par le décret 2005-1757 du 30 décembre 2005 ; PCG art. 322-4-5, al. 2 introduit par le règlement 05-09 du CRC du 3 novembre 2005, arrêté du 26 décembre 2005, JO du 3 janvier 2006).

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

La valeur résiduelle des actifs n'étant pas significative et fiable, son montant n'est pas déduit de la valeur amortissable de l'immobilisation.

Les durées utilisées à ce jour sont les suivantes :

- Marques : 10 ans
- Logiciel : 1 à 3 ans
- Matériel & outillage : 3 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 ans

- **Immobilisations financières**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires / augmentée des frais accessoires.

Lorsque qu'il existe un indice de perte de valeur durable d'une immobilisation financière, une dépréciation est pratiquée par différence entre la valeur d'inventaire et la valeur brute. Cette analyse est faite individuellement et actualisée chaque année avec les éléments disponibles à la date d'arrêté des comptes annuels.

- **Créances et dépréciations**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de recouvrement est inférieure à la valeur comptable, c'est-à-dire lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement ou d'insolvabilité du débiteur.

Les créances présentant un espoir de recouvrement nul sont passées en pertes une fois tous les recours épuisés.

Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont destinées à couvrir les risques et les charges que des évènements en cours ou survenus rendent probables, nettement précises quant à leur objet mais dont la réalisation et l'échéance ou le montant sont incertains.

- **Provisions pour transfert de siège social**

Le transfert à Joinville, du siège de la fédération est en cours de préparation.
A ce titre, une provision de 50 000 euros a été constituée à la clôture de l'exercice 2020. Le projet reste d'actualité et la provision reste également inscrite en compte.

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

- Fonds d'aides aux clubs

Un fonds d'aide a été constitué à la clôture de l'exercice 2020 à hauteur de 100 000 euros afin de prévenir les risques de fermeture des clubs.
La provision de 100 000 €uros a été reprise à hauteur de 20 000 € sur 2022 et 40 000 € sur 2024.
Il reste inscrit en compte 40 000 € au 31 décembre 2024.

Engagements en matière d'indemnités de départ en retraite

L'association ne comptabilise pas ses engagements en matière d'indemnités de départ en retraite.
Ces engagements sont évalués à 7 523 € à la clôture. Ce montant a été évalué selon la méthode des flux actualisés dite « rétrospective prorata temporis », en retenant les critères suivants :
- convention collective : sport
- progression des salaires : 1 % constant
- taux d'actualisation : 3.38 %
- départ probable à l'âge de : 64 ans
- taux de rotation retenu : faible pour la catégorie « ensemble du personnel »
- départ à l'initiative du salarié
- taux de charges sociales estimé à 50 %
- table de mortalité : TV 88/90.

Contributions volontaires

Les contributions volontaires sont valorisées et portées en compte de résultat.

Les heures de bénévolat évaluées s'élèvent à 1 772 heures en 2024 soit 21 051 € (652 heures soit 7 511 € en 2023). Elles correspondent aux heures des bénévoles présents dans les instances suivantes : comex, conseil fédéral et assemblées générales et séminaire fédéral. Elles ont été évaluées au SMIC soit 11.88 € de l'heure.

Fiscalité

La FF Squash a opté depuis le 1er novembre 2012 pour la sectorisation des activités lucratives constituées par l'acquisition et l'exploitation des courts vitrés démontables ainsi que par les activités de la boutique fédérale.
Ces activités qui sont désormais assujetties aux impôts commerciaux, font l'objet dans la comptabilité de la FF Squash de la tenue de comptes distincts permettant de suivre le montant des opérations taxables et exonérées.

Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisés au titre de l'exercice s'élève à 6 110 €.

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Projet immobilier

Au terme d'un acte notarié en date du 10 mai 2023, il a été constaté la vente en état futur d'achèvement d'un bien acquis par la fédération Française de Squash pour un montant total de 1 100 007 €, auxquels s'ajoutent les frais annexes et travaux.

Au 31 décembre 2024, les immobilisations en cours relatives à cette VEFA s'élève

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros**

	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	323 302	49 404			372 706
Excédent ou déficit de l'exercice	49 404	(49 404)		95 255	(95 255)
Situation nette	**372 706**			**95 255**	**277 451**
Fonds propres consomptibles					
Subventions d'investissement	452 142		100 000	860	551 283
Provisions réglementées					
TOTAL	**824 848**		**100 000**	**96 115**	**828 733**

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Immobilisations

Etat exprimé en **euros**	Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
		Augmentations		Diminutions		
		Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES						
Frais d'établissement et de développement						
Donations temporaires d'usufruit						
Autres	61 097					61 097
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**					**61 097**
CORPORELLES						
Terrains						
Constructions sur sol propre						
sur sol d'autrui						
instal. agenct aménagement						
Instal technique, matériel outillage industriels	299 463					299 463
Instal., agencement, aménagement divers						
Matériel de transport						
Matériel de bureau, informatique et mobilier	15 640		650			16 290
Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours	294 817		771 517			1 066 334
Avances et acomptes						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**609 920**		**772 167**			**1 382 087**
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A EITRE CEDES						
FINANCIERES						
Participations évaluées en équivalence	7 320		137			7 457
Autres participations						
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	96 714		50 000		74 750	71 964
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**104 034**		**50 137**		**74 750**	**79 422**
TOTAL	**775 051**		**822 304**		**74 750**	**1 522 606**

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Amortissements

	Etat exprimé en **euros**	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	61 097			61 097
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**61 097**			**61 097**
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	296 785	1 075		297 860
	Autres instal., agencement, aménagement divers				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	13 219	2 531		15 750
	Emballages récupérables et divers				
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**310 004**	**3 605**		**313 610**
	TOTAL	**371 101**	**3 605**		**374 706**

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Provisions

Etat exprimé en **euros**

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	130 000		40 000	90 000
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**130 000**		**40 000**	**90 000**
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles				
	corporelles				
	legs ou donations				
	des titres mis en équivalence				
	titres de participation				
	autres immo. financières }				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
	TOTAL GENERAL	**130 000**		**40 000**	**90 000**
	Dont dotations et reprises { - d'exploitation			40 000	
	- financières				
	- exceptionnelles }				

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Créances et Dettes

Etat exprimé en **euros**

CREANCES	31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	71 964	71 964	
Clients, usagers douteux ou litigieux			
Autres créances clients, usagers	93 806	93 806	
Créances représentatives des titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxes sur la valeur ajoutée	11 252	11 252	
Autres impôts, taxes versements assimilés			
Divers	381 584	381 584	
Confédération, fédération, union, entités affiliées			
Créances reçues par legs ou donations			
Débiteurs divers	89 051	89 051	
Charges constatées d'avance	58 046	58 046	
TOTAL DES CREANCES	**705 703**	**705 703**	

Prêts accordés en cours d'exercice	
Remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)	

DETTES	31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	623 521	60 363	563 158	
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	202 677	202 677		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés	35 369	35 369		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	45 780	45 780		
Impôts sur les bénéfices	268	268		
Taxes sur la valeur ajoutée				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	5 612	5 612		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	9 395	9 395		
Confédération, fédération, union, entités affiliées				
Autres dettes	96	96		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	404 385	404 385		
TOTAL DES DETTES	**1 327 104**	**763 946**	**563 158**	

Emprunts souscrits en cours d'exercice	491 652
Emprunts remboursés en cours d'exercice	58 348
Emprunts dettes associés (personnes physiques)	

Eléments des comptes annuels
visés au présent rapport
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Effectif moyen

	31/12/2024	Interne
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures	2
	Professions intermédiaires	
	Employés	3
	Ouvriers	
	TOTAL	**5**

Eléments des comptes annuels visés au présent rapport LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Evaluation des contributions volontaires en nature

Répartition par nature de produits	31/12/2024	31/12/2023
Dons en nature		6 000
Prestations en nature		6 000
Bénévolat	21 051	7 511
	21 051	7 511
Total	**21 051**	**13 511**

Répartition par nature de charges	31/12/2024	31/12/2023
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		6 000
Prestations		6 000
Personnel bénévole	21 051	7 511
	21 051	7 511
Total	**21 051**	**13 511**

COMPTAGESMA AUDIT
Société de Commissariat aux Comptes membre de la Compagnie Régionale Ouest-Atlantique
SARL au capital de 13.620 euros - RCS St Malo 379 014 764 - N° TVA intracommunautaire FR22 379 014 764

FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH

Siège Social : 2, rue de Paris
94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES

Rapport spécial du Commissaire aux Comptes

Exercice clos le 31 décembre 2024

Fédération Française de Squash

Exercice clos le
31.12.2024

Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées

A l'assemblée générale de la FEDERATION FRANCAISE DE SQUASH,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Conventions intervenues au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisé des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé :

1- Abandon de créance

Au cours de l'exercice, un abandon de créance a été consenti par le Président de l'Association, au profit de la Fédération Française de Squash, pour un montant de 4761,56 Euros. L'objet de cette créance portait sur le remboursement de frais.

Personne intéressée : Julien Muller, président.

Fait à Saint Malo,

Le commissaire aux comptes

C O M P T A G E S M A A U D I T

Signé par Melanie Villalard
Le 11/04/25
ID: tx_weGnaJ3wB34y

COMPTAGESMA
Experts comptables - Commissaires aux comptes
Saint-Malo - Dinan - Rennes

Mélanie VILLALARD

Budget Prévisionnel 2025

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Administratif et financier		**848 556 €**	**1 211 000 €**	**362 444 €**
	RH secteur	522 000 €		
	ANS secteur		566 000 €	
	Recettes Licences		635 000 €	
	Investissement sur fonds propres fédération			
PA01	**PA1 : Le plan financier et administratif**	**243 656 €**	**0 €**	**-243 656 €**
	Contrôle de gestion			
	Commissaire aux comptes	6 000 €		
	Expertise comptable	8 500 €		
	Logiciels Sage et Cleemy	8 000 €		
	Frais bancaires	3 000 €		
	Gestion du personnel			
	Cabinet gestion de paie - mission sociale	8 000 €		
	Logiciel congés - bulletins paie	1 200 €		
	Formation des personnels	500 €		
	Médecine du travail ACMS	1 300 €		
	Réunions, séminaires collaborateurs	1 000 €		
	Coordination du projet fédéral			
	Réunions Comex, ConFed, AG	17 000 €		1 AGO, 1 Confed Chartres, 3 Comex Paris
	Frais délégués fédéraux	5 000 €		
	Fonctionnement président	5 000 €		
	Fonctionnement DTN	8 000 €		-20%
	Fonctionnement commissions	6 400 €		-20%
	Commission Nationale des Officiels - CNO	12 000 €		-20%
	Suivi administratif			
	Logiciel de licences Exalto	30 896 €		
	Squashnet	30 000 €		
	Whaller	5 760 €		
	Loyers siège et garage	53 000 €		
	Fonctionnement siège	30 000 €		
	Assurance courts vitrés	3 100 €		
PA02	**PA2 : Le plan d'accompagnement territorial**	**82 900 €**	**10 000 €**	**-72 900 €**
	Séminaire territorial	16 000 €	10 000 €	Afdas
	Rétrocessions licences aux ligues	47 000 €		
	Rétrocessions licences aux comités	13 000 €		
	Gestion de la campagne ANS	500 €		
	Fontionnement	6 400 €		-20%

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Clubs équipements prospective		**188 500 €**	**122 000 €**	**-66 500 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA03	**PA3 : Le plan équipement**	**4 000 €**	**10 000 €**	**6 000 €**
	Projet Joinville			Budget spécifique
	Schémas régionaux des équipements			Supprimé
	Accompagnement porteurs de projet isolés			Supprimé
	Etude sur équipements en gestion directe FF Squash			Supprimé
	Courts amovibles		10 000 €	
	Accompagnement sport Value	4 000 €		-20%
PA04	**PA4 : La relation clubs**	**184 500 €**	**112 000 €**	**-72 500 €**
	Rétrocessions licences aux clubs	53 000 €		
	Recettes affiliations clubs		37 000 €	
	Assurance licences	27 000 €		
	Implication fédérale des clubs			
	Fond de soutien aux clubs			
	Séminaire annuel des clubs	32 000 €	15 000 €	Afdas
	Labellisation clubs			Supprimé
	Marketplace	30 000 €	30 000 €	
	Clubs non affiliés	500 €		
	Plan 30 000 licenciés			

	Rémunération alternants	30 000 €		Expérimentation 3 alternants
	Fonctionnement alternants	6 000 €		
	Recherche de partenaires alternants		9 000 €	
	Frais annexes de formation	6 000 €		
	Aide de l'Etat à l'apprentissage		15 000 €	
	Participation clubs et ligues		6 000 €	9 clubs / Participation 500€

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Jeunes		**47 560 €**	**7 800 €**	**-39 760 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA05	**PA5 : Le plan 100 000 jeunes**	**23 560 €**	**7 800 €**	**-15 760 €**
	Capter des jeunes			
	Appel à projets scolaires	12 000 €		-20%
	FFSU - squash universitaire			
	Animations découvertes			
	Compétitions jeunes			
	Circuit inter-régional jeunes CIJ	2 100 €		
	Circuit national jeunes CNJ	2 160 €		
	Championnat de France jeunes	6 100 €	4 800 €	
	Championnat de France inter-ligues	100 €	1 500 €	
	Championnat de France inter-clubs	600 €	1 500 €	
	Fonctionnement	500 €		
PA06	**PA06 : Les Ecoles Françaises de Squash**	**24 000 €**	**0 €**	**-24 000 €**
	Campagne de labellisation	12 000 €		-20%
	Réseau des éducateurs	12 000 €		-20%
	Outils pédagogiques			
	Passeports et médailles			

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Adultes		**7 250 €**	**50 800 €**	**43 550 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			
PA07	**PA07 : Le plan d'animations fédérales**	**6 750 €**	**48 600 €**	**41 850 €**
	Capter et fidéliser			
	Animations Encadrement			
	Divers			
	Compétitions adultes			
	Squashlevels			
	Inter-clubs N1/N2/N3	2 200 €	26 000 €	
	Plays-Off champions de Ligue	650 €	2 800 €	
	Championnat de France vétérans individuel	1 400 €	8 000 €	
	Championnat de France vétérans par équipes	500 €	3 800 €	
	Championnat de France 2° série	250 €	2 000 €	
	Championnat de France 3° série	250 €	2 000 €	
	Championnat de France 4° série	250 €	2 000 €	
	Championnat de France 5° série	250 €	2 000 €	
	Médailles			Supprimé (stock)
	Fonctionnement	1 000 €		
PA08	**PA08 : Le plan sociétal**	**500 €**	**2 200 €**	**1 700 €**
	Plan de féminisation			Supprimé
	Protection des publics - colosse			Supprimé
	Parasquash			Supprimé
	Programmes santé			Supprimé
	Championnat de France entreprises	500 €	2 200 €	
	Développement Durable			Supprimé

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Secteur Performance		**403 107 €**	**66 300 €**	**-336 807 €**
	RH secteur			
	ANS secteur			
	Recettes Licences			

PA09	**PA09 : Le programme d'accession**	**97 445 €**	**10 800 €**		**-86 645 €**
	Labelisation Clubs Excellences	34 400 €		-20%	
	Dispositifs d'Entrainements Régionaux - DER	1 200 €		-20%	
	Collectif France Jeunes				
	Stage CFJ février	14 290 €	3 600 €		
	Stage CFJ Juillet	14 290 €	3 600 €		
	Stage CFJ octobre	11 770 €	3 600 €		
	Tournoi des 5 Nations	10 180 €			
	Championnat d'Europe U15	5 820 €			
	Championnat d'Europe U17	5 495 €			
	European Junior open			Supprimé	
	Polish Junior open			Supprimé	
	British Junior open				
PA10	**PA10 : Le programme d'excellence**	**305 662 €**	**55 500 €**		**-250 162 €**
	Pôle France				
	Frais CREPS	21 400 €	32 000 €		
	Fonctionnement pôle	5 600 €	6 000 €		
	Matériel			Supprimé	
	Préparation physique	10 000 €			
	Préparation mentale	6 400 €		-20%	
	Data Scientist	16 000 €		-20%	
	Accompagnement performance	6 400 €		-20%	
	EDF Junior et U23				
	Stages U19	10 000 €			
	Championnat d'Europe indiv. U19	14 960 €			
	Championnat d'Europe par équipes U19	7 325 €			
	Championnat du monde U19	35 200 €			
	British Junior open	5 875 €			
	French Junior open	1 200 €			
	European Junior open	4 600 €			
	Polish Junior open			Supprimé	
	Championnat du monde U23			Supprimé	
	Suivi compétitions et projet U23	17 428 €		-20%	
	EDF Senior				
	Stages EDF senior masculine				
	Stages projet féminin				
	Championnat d'Europe individuel	17 850 €			
	Championnat d'Europe par équipes	20 605 €			
	Championnat du monde individuel	12 050 €			
	Championnat du monde par équipes				
	World Games	13 705 €	7 500 €		
	World cup			Supprimé	
	Diamand CIB			Supprimé	
	Diamand British			Supprimé	
	Championnat du monde universitaire				
	Suivi compétitions senior masculin	4 872 €		-20%	
	Suivi compétitions senior féminin	9 592 €		-20%	
	Soutien aux sportifs				
	SMR	4 000 €			
	Vacations kinésithérapeute	7 200 €		-20%	
	Primes performance SHN	33 400 €		-20%	
	Aides sociales	1 000 €			
	Fonctionnement HN				
	Séminaire DTN	11 000 €	10 000 €	Afdas	
	Fonctionnement	8 000 €		-20%	

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires	
Secteur Formation professionnalisation		**170 500 €**	**304 773 €**		**134 273 €**
	RH secteur				
	ANS secteur				
	Recettes Licences				
PA11	**PA11 : Le plan formation**	**125 500 €**	**304 773 €**		**179 273 €**
	Formation des officiels techniques				
	Formation arbitre 1	8 000 €	16 000 €		
	Formation arbitre 2	300 €	600 €		

	Formation JA1	8 000 €	16 000 €	
	Formation JA2	300 €	600 €	
	Polo A et JA			
	Formation des cadres techniques			
	Formation initiateur	7 500 €	10 000 €	
	Formation animateur Mini-Squash	7 500 €	10 000 €	
	Formation animateur école de jeunes	7 500 €	10 000 €	
	Formation moniteur	10 000 €	30 000 €	
	Formations professionnelles			
	Formation CQP	2 500 €	5 000 €	
	Formation DEJEPS	2 000 €	37 500 €	
	Formations diverses			
	Formation de formateurs	5 000 €	12 000 €	
	Formation des dirigeants			
	Formation de gérants et personnels			
	Formation communication et marketing			
	Formation squash santé	4 000 €	8 000 €	
	Formation autre			
	Formation autre			
	Formations continues			
	Formation continue Réseau des éducateurs	50 000 €	80 000 €	
	Formation entraîneurs CFJ	7 500 €	62 273 €	
	Formation DER	400 €	6 800 €	
	Formation EDF			
	Organisme de formation			
	IFSquash	5 000 €		
PA12	**PA12 : Le plan emploi**	**45 000 €**	**0 €**	**-45 000 €**
	Plan emploi ligues et comités	28 000 €		-20%
	Plan emploi éducateurs	12 000 €		-20%
	Services civiques	5 000 €		
	Fonctionnement			

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires	
Secteur Stratégie d'influence		**491 710 €**	**394 510 €**		**-97 200 €**
	RH secteur				
	ANS secteur				
	Recettes Licences				
PA13	**PA13 : Le plan évènementiel**	**426 060 €**	**383 510 €**		**-42 550 €**
	Compétitions version premium				
	Organisation Europe indiv Chartres	184 546 €	184 546 €	Budget spécifique	
	Organisation Europe U15/U17 Bordeaux	133 464 €	133 464 €	Budget spécifique	
	Participation 5 nations Nantes	4 300 €			
	Organisation France Elite	28 000 €			
	Organisation Play off Interclubs	13 000 €	7 000 €	sans vitré	
	Qualif France	750 €	2 000 €		
	PSA soutien aux promoteurs			Supprimé	
	ESF soutien aux promoteurs			Supprimé	
	Paris Squash			Supprimé	
	Partenariats				
	Freelance recherche partenaires	30 000 €	30 000 €		
	Hummel	29 000 €	2 000 €		
	ASB		2 500 €		
	Dunlop		12 000 €		
	Crédit Mutuel				
	MAIF		8 000 €		
	Autre				
	Autre				
	Achats-ventes Hummel ligues et comités	2 000 €	2 000 €		
	Fonctionnement	1 000 €			
PA14	**PA14 : Le plan marketing**	**65 650 €**	**11 000 €**		**-54 650 €**
	Plan de communication				
	Prestations journalistes	12 000 €		-20%	
	Prestations photographe/vidéaste	3 600 €	1 000 €	-20%	
	Banque d'image PSA	2 500 €			

	Magazine fédéral	9 000 €		
	Campagnes nationales			Supprimé
	Asso connect			Supprimé
	Médiatisation			
	Relation presse	4 000 €		-20%
	Sport en France	19 200 €		-20%
	Lobbying			
	Affiliation WSF - ESF	12 687 €		
	Affiliation CNOSF	1 000 €		
	PAIF		10 000 €	
	Salon des maires			Supprimé
	Acteurs économiques			Supprimé
	Association squash et francophonie	1 500 €		
	Fonctionnement	163 €		

TOTAL	**2 157 183 €**	**2 157 183 €**
		0 €

Analytique		Dépenses	Recettes	Commentaires
Récapitulatif : RH / ANS / Licences		**522 000 €**	**1 201 000 €**	
	RH total			
	Salaires et indemnités + charges	522 000 €		-20% prime
	ANS National			
	Contrat de perf		376 000 €	
	Contrat de dev		190 000 €	
	Licence total			
	Licences		635 000 €	6% au global (8% sur les jeunes et Pass, 2% sur les Fédérales)
	Assurance IA			
	Options complémentaires Assurance			
	Opérations comptables			
	En attente d'affectation			
	Produits et Charges Exceptionnels			
	Sur excercice antérieur			

TOTAL	
	0 €