



Business Pôle Les Près  
22, rue Denis Papin  
59650 Villeneuve d'Ascq

**IESEG**

# **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 août 2024

## **IESEG**

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901  
Siège social : 3 Rue de la Digue 59800 LILLE

# **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 août 2024

A l'assemblée générale de l'association IESEG,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association IESEG relatifs à l'exercice clos le 31 août 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> septembre 2023 à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Villeneuve d'Ascq, le 6 janvier 2025

 **DocuSigned by:**  
  
C7F859D552474E1...

Jean-Philippe VAN DIJK

Associé



# COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/09/2023 au 31/08/2024

## IÉSEG - Bilan actif

(en euros)

Détail des postes (en €)	31/08/2024			31/08/2023
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>8 874 429</b>	<b>6 560 354</b>	<b>2 314 075</b>	<b>1 357 462</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>26 293 133</b>	<b>14 806 240</b>	<b>11 486 893</b>	<b>10 934 517</b>
Constructions	12 425 618	5 547 464	6 878 154	7 717 286
Matériel informatique	2 743 123	1 701 543	1 041 580	193 841
Autres immobilisations corporelles	10 482 072	7 557 233	2 924 839	1 496 528
Immobilisations en cours	642 320		642 320	1 526 862
<b>Immobilisations financières</b>	<b>20 924 810</b>	<b>158 478</b>	<b>20 766 332</b>	<b>21 678 999</b>
Participations	3 192 833		3 192 833	3 182 833
Créances rattachées à des parti.	14 863 191		14 863 191	15 797 711
Prêts	1 374 615	158 478	1 216 136	1 112 362
Dépôts de garantie	1 494 171	0	1 494 171	1 586 093
<b>Total I</b>	<b>56 092 372</b>	<b>21 525 072</b>	<b>34 567 299</b>	<b>33 970 977</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en cours	0		0	0
Créances Clients	3 220 465	202 247	3 018 218	3 516 252
Créances Fiscales et Sociales	39 770		39 770	118 499
Autres Créances	4 377 042	50 484	4 326 558	2 373 134
Valeurs mobilières de placement	16 575 944		16 575 944	17 822 674
Disponibilités	1 790 448		1 790 448	2 629 194
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	4 283 493		4 283 493	3 334 446
<b>Total II</b>	<b>30 287 162</b>	<b>252 731</b>	<b>30 034 432</b>	<b>29 794 199</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)	0		0	0
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>	<b>86 379 534</b>	<b>21 777 803</b>	<b>64 601 731</b>	<b>63 765 176</b>

# IÉSEG - Bilan passif

(en euros)

POSTES (en €)	31/08/2024	31/08/2023
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds propres statutaires	40 160	40 160
Autres réserves	419 235	419 235
Report à nouveau	3 598 032	2 505 789
Excédent de l'exercice	227 456	1 092 243
Subventions d'investissements	3 891 125	3 895 035
<b>Total I</b>	<b>8 176 008</b>	<b>7 952 462</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques et charges	1 804 461	1 914 246
<b>Total II</b>	<b>1 804 461</b>	<b>1 914 246</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	6 319 229	6 277 199
Emprunts et dettes financières divers	774 940	1 279 566
Avances et acomptes reçus	28 040 276	26 806 543
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 185 402	5 950 992
Dettes fiscales et sociales	10 511 911	10 792 512
Autres dettes	959 970	1 278 337
<b>Total III</b>	<b>52 791 727</b>	<b>52 385 150</b>
Produits constatés d'avance	<b>1 829 535</b>	<b>1 513 318</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>	<b>64 601 731</b>	<b>63 765 176</b>

# IÉSEG - Compte de résultat

(en euros)

POSTES (en €)	Exercice 2023/2024	Exercice 2022/2023
<b>Produits d'exploitation</b>		
Production vendue	104 128 281	93 079 328
Subventions d'exploitation	2 937 282	2 992 408
Reprises sur provisions - Transferts de charges	1 729 744	1 487 172
Autres produits	3 583	25 778
<b>Total I</b>	<b>108 798 889</b>	<b>97 584 686</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats		
Autres achats et charges externes	47 473 851	40 242 658
Impôts, taxes et versements assimilés	2 433 449	1 997 935
Salaires et traitements	36 942 500	34 898 604
Charges sociales	16 002 849	14 658 872
Dotations aux amortissements et aux provisions :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	3 041 375	2 236 255
Sur charges à répartir : dotations aux amortissements		
Sur actif circulant : dotations aux provisions	72 897	83 665
Pour risques et charges : dotations aux provisions	297 875	169 101
Autres charges	586 522	798 821
<b>Total II</b>	<b>106 851 318</b>	<b>95 085 913</b>
<b>1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>1 947 571</b>	<b>2 498 773</b>
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>		
Bénéfice attribué III		
Perte supportée IV	0	0
<b>Produits financiers</b>		
Autres intérêts et produits assimilés		
Différences positives de change	1 692	3 803
Produits nets sur cess. de valeurs mobilières de placement	211 049	93 862
Reprises sur provisions - Transferts de charges	3 150	9 254
<b>Total V</b>	<b>215 891</b>	<b>106 919</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotation aux provisions	54 334	51 801
Intérêts et charges assimilées	206 424	112 047
Différences négatives de change	4 996	14 706
Charges nettes sur cession immob financière		
<b>Total VI</b>	<b>265 753</b>	<b>178 554</b>
<b>2. RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>	<b>-49 862</b>	<b>-71 635</b>
<b>3. RÉSULTAT COURANT avant impôts</b> <b>(I - II + III - IV + V - VI)</b>	<b>1 897 709</b>	<b>2 427 138</b>



## IÉSEG - Compte de résultat (suite)

(en euros)

POSTES	Exercice 2023/2024	Exercice 2022/2023
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion (1)	169 668	137 038
Sur opérations en capital	3 910	6 596
Reprises sur provisions - Transferts de charges		
<b>Total VII</b>	<b>173 578</b>	<b>143 634</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion (2)		
Sur opérations en capital	0	700
Dotations aux amortissements et aux provisions	0	0
<b>Total VIII</b>	<b>0</b>	<b>700</b>
<b>4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>173 578</b>	<b>142 934</b>
<b>Intéressement des salariés (IX)</b>	<b>1 791 861</b>	<b>1 456 925</b>
<b>Impôts sur les bénéfices (X)</b>	<b>51 970</b>	<b>20 905</b>
<b>Total des produits (I + III + V + VII)</b>	<b>109 188 359</b>	<b>97 835 239</b>
<b>Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>108 960 902</b>	<b>96 742 996</b>
<b>5. RÉSULTAT</b>	<b>227 456,35</b>	<b>1 092 243</b>
<b>CAF (Capacité d'autofinancement)</b>	<b>3 251 475</b>	<b>3 291 939</b>

## IESEG – Annexe aux comptes annuels 2023/2024

### PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

- ✓ L'association a arrêté ses comptes en respectant le règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif modifié par le règlement ANC n°2020-08. Les comptes ont été établis selon le principe de continuité d'exploitation, de séparation des exercices, des coûts historiques et de permanence des méthodes. Il n'y a pas eu de changement de méthode comptable sur l'exercice.
- ✓ Pour son activité principale d'enseignement et de recherche, l'association n'est pas assujettie aux impôts commerciaux (TVA, CFE, impôt sur les sociétés au taux normal). Mais depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2000, en conformité avec l'instruction fiscale du 18 décembre 2006, elle a constitué un secteur taxable, soumis aux impôts commerciaux, pour un certain nombre d'activités désormais considérées comme fiscalement lucratives : formation permanente, consulting, certaines locations de salles, prestations... Pour ces activités, le régime des BIC est appliqué.
- ✓ Les immobilisations évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires), sont comptabilisées et amorties selon leur durée de vie économique. Les durées d'amortissement sont fonction de la nature des biens immobilisés.

Durée	Type d'immobilisations
2 ans	Matériel de promotion; Licences; Logiciel
3 ans	Copieurs
4 ans	Matériel informatique; Licences avec développement spécifiques
5 ans	Mobilier et matériel enseignement (vidéoprojecteurs...)
8 ans	Mobilier autre qu'enseignement

- ✓ Les immobilisations financières sont comptabilisées au prix d'achat. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.
- ✓ Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.
- ✓ Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'entrée. Elles sont valorisées selon la méthode du « Premier Entré Premier Sorti ».

Une provision pour dépréciation est calculée lorsque la valeur d'inventaire à la clôture est inférieure au coût d'acquisition

- ✓ L'association constitue des provisions afin de couvrir les charges potentielles afférentes aux risques et litiges nés antérieurement à la clôture.
- ✓ Les scolarités de l'année scolaire sont prises entièrement sur l'exercice (calé sur l'année scolaire). Les subventions, les facturations de contrats de recherche et autres produits sont repris en compte de résultat selon le principe de rattachement des produits aux charges et en fonction de l'avancement des différents projets.
- ✓ **Évènements postérieurs à la clôture :**

Aucun évènement majeur n'est survenu après la clôture

## Objet Social

L'objet social de notre entité est décrit ainsi dans les statuts :

*« L'Association, institut d'enseignement supérieur, a pour objet l'enseignement des disciplines du management, d'une solide culture générale, économique et scientifique, fondement nécessaire à une formation de haut niveau. Pour atteindre ces objectifs – qu'elle poursuivra, le cas échéant, avec d'autres organismes se proposant des buts proches des siens – l'Association prendra toutes initiatives utiles : cours, conférences, formation continue, apprentissage, études et recherches, stages et publications »*

Les organes statutairement compétents de notre entité ont fixé différents objectifs pour réaliser l'objet social. Ces objectifs constituent le « projet de notre entité » pour lequel des réserves sont constituées le cas échéant dans nos fonds propres.

## Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées

La nature des activités ou missions sociales réalisées durant l'exercice peut être résumée ainsi :

- Activités de Formation initiale : programme Grande école et Master spécialisés
- Activités de Formation Continue : Formations sur mesure et programmes diplômants
- Activités de travaux de recherches

## FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

### ✓ Nouvelle forte augmentation de l'effectif étudiant :

Année académique	Nombre d'étudiants	Progression par rapport à l'année précédente
2023/24	8 129	8%
2022/23	7 492	8%
2021/22	6 931	9%
2020/21	6 337	8%
2019/20	5 870	6%
2018/19	5 504	6%
2017/18	5 166	10%
2016/17	4 685	12%
2015/16	4 170	8%
2014/15	3 850	14%
2013/14	3 386	12%
2012/13	3 024	14%

### ✓ Effectif moyen au cours de l'année 2023/24

Effectif moyen (ETP) : 575

Par catégorie :

- ⇒ Professeurs permanents : 261
- ⇒ Personnel administratif et technique : 285
- ⇒ Professeurs vacataires : 29

### ✓ Transparence financière des rémunérations des cadres dirigeants :

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, l'association n'a versé aucune rémunération aux trois plus hauts cadres dirigeants au cours de l'exercice.

## REMARQUES SUR L'ACTIF DU BILAN

### **ACTIF IMMOBILISÉ** (cf. tableaux des immobilisations brutes et des amortissements ci-après)

- ✓ Les « **Immobilisations incorporelles** », constituées de licences et de logiciels informatiques, acquises en particulier pour la refonte de l'extranet stages, subissent un amortissement sur 4 ans.
- ✓ Le poste « **Immobilisations corporelles** » en hausse de 552 376 € (valeur nette) en 2023/24
- ✓ Les « **Immobilisations financières** » sont en baisse de 912 667 € (valeur nette)

#### ▪ « Participations brut »

Sociétés	Nombre de parts ou d'actions possédées	Nombre de parts total	Montant (en €) au 31/08/2024
SCI IESEG Développement	360	419	655 464
SCI des Facultés catholiques	147	22 925	528 146
SCI Saint-Martin	15	220	150 000
SCI Résidences IESEG	9	10	9 000
SARL SOGLI	7 425	7 500	7 425
SCI IESEG Solférino	99	100	9 900
SCI IESEG Grande Arche	1 799	2 000	1 799 000
Foncière de la Catho	100	900	10 000
Bureau COLOMBIE	800	800	23 897
<b>Total brut</b>			<b>3 192 833</b>

Une provision pour dépréciation est toujours constatée au bilan sur les titres SARL SOGLI (7 425 €)

✓ « **Créances rattachées à des participations** » : en augmentation de 61.21%

Compte courant	Au 31/08/2024	Au 31/08/2023	Variation
SCI IESEG Développement	9 281 151	8 068 470	1 212 681
SCI Résidences IESEG	0	32 786	-32 786
SCI IESEG Solférino	5 582 038	7 696 455	-2 114 415
<b>Total</b>	<b>14 863 189</b>	<b>15 797 711</b>	<b>934 522</b>

✓ Le poste « **Prêts** » enregistre la partie « prêt » de la participation construction accordée au CIL sur les 20 dernières années pour un total de 1 374 614 €, avant provision pour inflation de 158 478 €.

## **ACTIF CIRCULANT**

✓ « **Créances** »

Ce poste d'un montant de 7 637 277 € est en augmentation de 1 421 815 € (en valeur brute).

. Les principaux montants le constituant sont :

- Des créances clients pour 3 220 465 € provisionnées à hauteur de 202 247 €
- Une créance de 1 446 946 € matérialisant la taxe d'apprentissage encaissée par FORMASUP non encore restituée à l'IESEG
- Des créances pour la constitution du fonds de soutien pour 252 118 €
- Une avance destinée aux associations AEIL 406 000 €

## Detail Etat des Creances

Actif Circulant (en €)	MONTANT BRUT	A MOINS D'1 AN	DE 1 à 5 ANS	+ de 5 ANS
<b>Créances d'Exploitation</b>				
Etudiants et Comptes Rattachés	1 385 902	1 385 902		
Clients et Comptes Rattachés	1 834 564	1 834 564		
Provision pour créances clients	-202 247	-202 247		
<b>Autres Créances</b>				
Créances Diverses	4 416 812	4 416 812		
Provision dépréciations autres créances	-50 484	-50 484		
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>7 384 546</b>	<b>7 384 546</b>		

## Détail des VMP au 31/08/24

VALEURS MOBILIERES (en €)	31/08/24
Livret triplex BSD	8 156 110
Livret Associatis SG	5 402 724
Livret LCL	10
VMP BSD UNION INSTIT 3DEC	
Placement indemnités fin carrière CIC	100 010
Livret A Crédit du Nord	10 922
VMP PARIBAS	45 633
Obligations BNP 0,95%	560 933
Livret Associatis CE	201 000
Compte à terme nanti BPN	2 000 000
Livret BPN	98 603
	<b>16 575 944</b>

- ✓ **La somme des « Valeurs mobilières de placement » et des « Disponibilités »** est en diminution de 2 085 K€
- ✓ **Les « Charges constatées d'avance »**, s'élèvent à 4 283 K€, concernent les postes d'achats et d'autres charges externes du compte de résultat, en augmentation de 949 K€.

## REMARQUES SUR LE PASSIF

### Les capitaux propres augmentent de 223 K€ en raison du report à nouveau de l'exercice précédent

- ✓ **Les lignes « Fonds associatif » et « Autres réserves »** sont sans changement :
  - Le « Fonds associatif » est issu de la reprise de l'association Industries et Services au 1er octobre 1999
  - Les « Autres réserves » enregistrent une partie des excédents des exercices antérieurs de l'IESEG
- ✓ **Le « Report à nouveau »** augmente du niveau de l'excédent de l'exercice 22/23, soit 1 092 k€

### Les « Provisions pour risques et charges » sont constituées de :

- ✓ **« Provisions pour risques »** pour un total de 999 053 €, sur l'année 2023/2024
- ✓ **« Provisions pour charges »** qui s'élève à 805 408 €

### Les dettes sont globalement en augmentation :

- ✓ **Le poste « Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit »** correspond à l'emprunt souscrit en janvier 2017 pour une durée de 10 ans auprès de la BNP pour un montant de 1 800 K€, le capital restant à rembourser au 31/08/24 est de 471 K€. Deux autres emprunts ont été souscrits en 2023 pour les travaux des Collines pour un montant de 3 800K€ et de 520K€, et un dernier emprunt de 1 600K€ pour du matériel audio pour le bâtiment Vauban. Un nouveau emprunt de 946 k€ a été souscrit au cours de l'exercice afin de refinancer des projets informatiques.
- ✓ **Le poste « Emprunts et dettes financières diverses »** est en diminution et enregistre en montant principal :
  - Le compte courant de la SCI IESEG Grande Arche pour 663 233€.
  - Le compte courant de la SCI RESIDENCES IESEG pour 111 706 €.
- ✓ **Les « Avances et acomptes reçus et produits constatés d'avance »**, comportent principalement :
 

○ Élèves, acomptes reçus sur scolarités 2023/20234	28 040 275 €
○ Un subvention dans le cadre d'un projet de recherche	180 240 €
○ Divers subventions états	791 021 €
○ Produits constatés d'avance scolarité	296 273 €



✓ Les « **Dettes fournisseurs et comptes rattachés** » s'élèvent à 6 185 402 € en augmentation de 234 410€, comprennent principalement 2 804 904 € de factures à payer, 2 912 276 € de factures non parvenues

✓ Les « **Dettes fiscales et sociales** » s'élèvent à 10 511 910 € en baisse de 280 602 €, prennent en compte, notamment, la provision pour congés à payer et RTT d'un montant de 3 179 018 € au 31/08/2024 ainsi que les charges sociales sur congés payés pour 1 497 694 €

✓ Enfin, nous trouvons dans les « **Autres dettes** » :

- La création d'un fonds d'aide aux étudiants en difficulté pour 195 260 €
- Un montant de 760 186 € correspondant au reversement de la scolarité à la FLD

## Detail Etat des Dettes

ETATS DES DETTES (en €)	MONTANT BRUT	A MOINS D'1 AN	DE 1 à 5 ANS	+ de 5 ANS
<b>Dettes Financière</b>				
Emprunts et Dettes auprès Ets Crédit	6 313 987	1 158 959	5 155 028	0
Intérêts Courus	5 242	5 242		
Emprunts de Dettes Financières diverses	774 940	774 940		
<b>Dettes d'exploitation</b>				
Avances et Acomptes Reçus sur Etudiants	28 040 276	28 040 276		
Fournisseurs et Comptes Rattachés	5 717 181	5 717 181		
Dettes Fiscal et Sociales	10 511 911	10 511 911		
Autres Dettes	959 970	959 970		
<b>Dettes Diverses</b>				
Dettes sur immobilisation et comptes Rattachés	468 221	468 221		
<b>Autres Dettes</b>				
Produits constatés d'Avances	1 829 535	1 829 535		
<b>TOTAL ETAT DES DETTES</b>	<b>54 621 262</b>	<b>49 466 233</b>	<b>5 155 028</b>	<b>0</b>

## REMARQUES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### Produits d'exploitation

✓ **La « Production vendue et autres produits »** ou chiffre d'affaires progresse de 11.87 % par rapport à l'exercice précédent et se décompose selon les postes suivants :

En €	2022/23	2023/24	Variation
Scolarités programme GE	72 038 143	79 180 112	
Scolarités programme PGP	5 668 104	5 381 707	
Scolarités programme BIB	2 193 506	3 009 786	
Summer Program et Study Trip	563 465	268 244	
Inscriptions concours non ACCES	315 732	225 386	
Refacturations administratives	563 586	650 499	
Taxe d'apprentissage hors quota	703 360	2 228 573	
Taxe d'apprentissage FORMASUP	7 130 085	9 554 262	
Prestations d'études	140 110	106 589	
Produits consulting et formation permanente	3 623 751	3 398 850	
Produits divers (Ventes de livres loc salles)	139 486	124 273	
	93 079 328	104 128 281	11,87%

✓ **Les « Subventions d'exploitation »** s'élèvent à 2 937 282 € et comprennent principalement :

- La subvention affectée du ministère de l'Enseignement supérieur pour 2 130 100 € (quote-part 2023-2024)
- Une subvention de la Fondation de France : 30 000 €
- Des subventions projet recherche pour : 648 515 €
- Une subvention chaire entreprise : 100 000 €

✓ **Les « Reprises sur provisions - Transferts de charges »** s'élèvent à 1 729 744€ et se composent principalement pour les montants les plus significatifs de :

- Une reprise de provision pour dépréciation de créance client : 35 401 €
- Un reprise pour un litige avec une université partenaire : 400 000 €
- Les refacturations à la banque ACCÈS pour les charges engagées pour son compte 367 439 € et pour les produits perçus pour notre compte de 173 115 € représentant la part propre des frais d'inscription au concours 2024
- La refacturation à la SCC VAUBAN pour quote-part électricité et gaz : 104 223 €

✓ **Les « Autres Produits »** s'élèvent à 3 583 € principalement composés de redevance pour diverses publications.

## Charges d'exploitation

- ✓ **Les charges d'exploitation progressent** de 12.37 % par rapport à l'exercice précédent.

Charges d'Exploitat°	Variation N/ N -1
Achats (classe 60)	32.35 %
Charges externes (classe 61)	18.81 %
Autres charges externes (classes 62)	9.27 %
Impôts et taxes (classe 63)	21.8 %
Frais de personnel (classe 64)	6.84 %

- ✓ Le commissariat aux comptes est assuré par la société Mazars 22 rue Denis Papin 59650 à Villeneuve d'Ascq, le montant des honoraires figurant au compte de résultat s'est élevé à 48 432 euros TTC

- ✓ S'agissant des deux derniers postes de charges d'exploitation :

- Voir ci-après le détail des « **Dotations aux amortissements et aux provisions** » sur les tableaux correspondants ci-après page 26,27,28.
- La ligne « **Autres charges** » qui se totalise à 586 522 € regroupe principalement des subventions et des charges diverses :
  - Subventions à des associations étudiantes de l'IESEG 442 265 €
  - Scolarités payées à des universités à l'étranger 113 876 €
  - Pertes sur créances irrécouvrables 27 742 €

## Produits financiers

Ils s'élèvent à 215 891 € essentiellement composé de produits nets sur cession de VMP

## Charges financières

Elles s'élèvent à 265 753 €, essentiellement composées des intérêts de l'emprunt BNP / CA / BSD et BPN

Éléments exceptionnels

Les « Produits exceptionnels » s’élèvent à 173 578 €, en augmentation de 29 944 € sont principalement :

- ✓ Des produits sur exercices antérieurs pour 167 668 €, qui correspond au prorata de TVA 2023

REMARQUES SUR LES ELEMENTS HORS BILAN

- ✓ Au 31/08/2024, le capital restant dû sur les prêts cautionnés par l'IESEG est de 338 035 €

Engagements en Crédit-Bail :

		Redevances payées		Redevances restant à payer		
Poste du bilan	Valeur d'origine du contrat	de l'exercice	Cumulées	<1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Construction Immeuble Valmy Promenade de l'Arche	38 264 000 €	2 334 490 €	15 539 922 €	2 374 410 €	9 910 667 €	9 375 000 €

L'écart entre la valeur d'origine et les redevances déjà payées et celles restant à payer correspond à l'avance preneur de 764 000 €, versé par l'IESEG avant le début contrat.

**IMMOBILISATIONS BRUTES INCORPORELLES ET CORPORELLES (en €) AU 31/08/2024**

N° compte	Intitulés	au 31/08/2023	acqui- sitions	cessions ou rebut	au 31/08/2024
203000	Cout développement projet VISION	541 149			541 149
205000	I&S Concessions, droits et licences	0			0
205100	Concessions, droits et licences	1 169 859	69 615		1 239 474
208000	Autres immos incorporelles	4 437 248	1 920 066		6 357 314
208100	Logiciels BAT A	467 987			467 987
208110	Logiciels BAT B	51 003			51 003
208120	Logiciels BAT C	42 232			42 232
208130	Logiciels BAT D	25 073			25 073
208140	Site web chaire	16 266			16 266
208160	Logiciels BAT F	71 871			71 871
208200	Licences, logiciels PARIS CAMPUS	62 060			62 060
	Immobilisations incorporelles	6 884 748	1 989 682	0	8 874 429
213181	Parking Cordonnier	699 602			699 602
213500	Inst. gén. ag. amé. const. BAT A	654 576	8 927		663 503
213501	Inst. gén. ag. amé. const. BAT C	101 613	16 000		117 613
213502	Inst. gén. ag. amé. const. BAT B	221 729	17 350		239 078
213503	Réaménagement bâtiment A	251 684			251 684
213504	Inst. gén. ag. amé. const. BAT E	204 829	40 454		245 283
213505	Inst. techniques PARIS CAMPUS	498 889			498 889
213506	Inst. techniques PARIS PLOT H	17 902			17 902
213507	Inst. techniques PARIS BAT K SCOR	0			0
213508	Inst. techniques BAT I	195 764			195 764
213529	Inst. gén. ag. amé. const. BAT F	62 801			62 801
213530	Inst. gén. ag. amé. const. BAT D	31 057			31 057
213531	Inst. gén. ag. amé. const. BAT R	360 900			360 900
213532	Inst. gén. ag. amé. const. BAT P	3 825 958			3 825 958
213533	Inst. gén. ag. amé. const. BAT PNGA	69 984			69 984
213534	Inst. gén. ag. amé. const. BAT LES COLL	4 981 582	54 239		5 035 821
213535	Inst. gén. ag. amé. const. BAT VAUBAN		109 777		109 777
	Constructions	12 178 871	246 746	0	12 425 617
218300	Matériel informatique BAT A	574 872	530 970		1 105 842
218310	Matériel informatique BAT B	239 982	7 197		247 179
218315	Matériel informatique BAT C	127 825			127 825
218320	Matériel informatique enseignants	23 412			23 412
218330	Matériel informatique BAT D	51 153			51 153
218340	Matériel informatique BAT E	46 912	6 162		53 074
218341	Matériel informatique BAT R	55 406			55 406
218350	Matériel informatique PARIS CAMPUS	316 233	176 141		492 374
218360	Matériel informatique PARIS PLOT H	99 167			99 167
218370	Matériel informatique BAT F	9 145	1 409		10 554
218380	Matériel informatique BAT P	41 938	2 989		44 927
218390	Matériel informatique BAT PNGA	22 520			22 520
218400	Matériel informatique BAT I	14 678			14 678
218410	Matériel informatique BAT VAUBAN		395 011		395 011
	Informatique	1 623 243	1 119 880	1	2 743 122

N° compte	Intitulés	au 31/08/2023	acqui- sitions	cessions ou rebut	au 31/08/2024
215400	Mat. et outil. enseignt bld Vauban	0			0
215410	Mat. et outil. Enseignt BAT A	729 766	44 255		774 020
215420	Mat. et outil. Enseignt BAT C	61 420			61 420
215430	Mat. et outil. Enseignt BAT B	546 013	158 481		704 494
215440	Mat. et outil. Enseignt BAT E	505 856	20 500		526 355
215450	Mat. et outil. Enseignt PARIS CAMPUS	1 432 078	101 270		1 533 349
215470	Mat. et outil. Enseignt PARIS PLOT H	406 122			406 122
215480	Mat. et outil. Enseignt PARIS PLOT K SCO	33 195			33 195
215490	Mat. et outil. Enseignt BAT I	307 179			307 179
215500	Outillage service entretien BAT A	41 057	5 767		46 824
215510	Outillage service entretien PARIS CAMPUS	22 735			22 735
215520	Mat. Mob et outil. BAT F	1 230			1 230
215530	Mat. Mob et outil. BAT P	883 225	26 500		909 725
215540	Mat. Mob et outil. BAT R	164 327			164 327
215550	Mat. Mob et outil. BAT PNGA	165 198			165 198
215560	Mat. Mob et outil. BAT LES COLLINES	85 479	31 349		116 829
215570	Mat. Mob et outil. BAT VAUBAN		1 027 127		1 027 127
215600	Mat. et outil. Repro. LILLE	22 730			22 730
215610	Mat. et outil. repro. PARIS CAMPUS	34 716			34 716
215620	Mat. et outil. repro. PARIS PLOT H	3 748			3 748
218200	Matériel de transport 1	0	10 656		10 656
218210	Matériel de transport 2	25 341			25 341
218400	Mob. et mat. de bureau bld Vauban	0			0
218500	Mob. et mat. de bureau BAT A	438 512	88 854		527 365
218501	Mob. et mat. de bureau BAT C	87 343			87 343
218502	Mob. et mat. de bureau BAT F	36 440			36 440
218503	Mob. et mat. de bureau BAT E	24 553	1 863		26 416
218505	Mob. et mat. de bureau BAT B	123 726	16 982		140 708
218506	Mob. et mat. de bureau BAT D	69 747			69 747
218507	Mobilier de bureau PARIS CAMPUS	189 232			189 232
218508	Mobilier formation continue PARIS CAMPUS	52 638	33 474		86 112
218509	Mobilier de bureau PARIS PLOT H	163 590			163 590
218510	Mobilier de bureau PARIS PLOT K SCOR	6 098			6 098
218511	Mobilier de bureau BAT R rue Rolland	167 004			167 004
218512	Mobilier de bureau BAT P	253 331	28 113		281 444
218513	Mobilier de bureau BAT PNGA	131 200			131 200
218514	Mobilier de bureau les COLLINES	86 208	15 920		102 129
218515	Mobilier de bureau VAUBAN		316 518		316 518
218550	Mob. et mat. Info. Office MUMBAI	1 528			1 528
218551	Mob. et mat. Info. Bureau Chine	3 400			3 400
218600	Mob. et mat. bibliothèque BAT B	63 186			63 186
218601	Mobilier de bureau BAT I	83 804			83 804

N° compte	Intitulés	au 31/08/2023	acqui- sitions	cessions ou rebut	au 31/08/2024
218700	Matériel de promotion	63 241	9 579		72 820
218800	Immobilisations corp. diverses BAT A	273 135	61 259		334 395
218801	Immobilisations corp. diverses BAT C	16 602			16 602
218802	Immobilisations corp. diverses BAT B	41 715	4 129		45 844
218803	Immobilisations corp. diverses BAT D	7 282			7 282
218804	Immobilisations corp. diverses BAT E	11 168	5 381		16 548
218805	Immobilisations corp. diverses PARIS CAM	106 242	5 427		111 669
218806	Immobilisations corp. Diverses PLOT H	15 671	6 963		22 634
218807	Immobilisations corp. Diverses BAT F	9 132			9 132
218808	Immobilisations corp. Diverses BAT I	33 567			33 567
218809	Immobilisations corp. Diverses BAT R rue I	12 735			12 735
218810	Immobilisations corp. Diverses BAT P	92 826	6 424		99 251
218811	Immobilisations corp. Diverses BAT PNGA	42 223			42 223
218812	Immobilisations corp. Diverses BAT VAUBAN		6 545		6 545
218900	Matériel sanitaire BAT A	76 675			76 675
218901	Matériel sanitaire BAT B	10 786			10 786
218902	Matériel sanitaire BAT D	941			941
218903	Matériel sanitaire BAT E	13 602			13 602
218904	Matériel sanitaire PARIS CAMPUS	22 019			22 019
218905	Matériel sanitaire BAT C	2 751			2 751
218906	Matériel sanitaire PARIS PLOT H	28 348			28 348
218907	Matériel sanitaire BAT I	3 374			3 374
218908	Matériel sanitaire BAT R	4 062			4 062
218909	Matériel sanitaire BAT P	62 420			62 420
218910	Matériel sanitaire VAUBAN	0	45 264		45 264
218950	Immobilisations FORMASUP	0			0
230810	En cours immobilisations	0			0
231500	En cours inst. tech. matériel et outillage	1 526 862	4 144 555	5 029 097	642 320
	Autres immob. corporelles	9 930 334	6 223 154	5 029 097	11 124 392
	TOTAL	30 617 197	9 579 462	5 029 098	35 167 562
		29 090 335	4 550 364,50		34 525 242

**AMORTISSEMENTS (en €) AU 31/08/2024**

N° compte	Intitulés	au 31/08/2023	dotations	reprises ou cessions	au 31/08/2024
280300	Cout développement projet VISION	541 149			541 149
280500	I&S Concessions, droits et licences	0			0
280510	Concessions, droits et licences	1 101 590	60 548		1 162 138
280800	Autres immos incorporelles	3 180 790	952 497		4 133 287
280810	Logiciels BAT A	450 920	12 164		463 083
280811	Logiciels BAT B	51 002			51 002
280814	Logiciels BAT C	41 682	550		42 232
280812	Logiciels PARIS CAMPUS	58 875	2 140		61 015
280813	Logiciels BAT D	25 073			25 073
280815	Site web chaire	16 266			16 266
280816	Logiciels BAT F	59 938	5 170		65 108
	Immobilisations Incorporelles	5 527 286	1 033 068	0	6 560 354
281381	Parking Cordonnier	77 544	34 993		112 537
281350	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT A	469 592	40 831		510 423
281351	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT C	91 626	4 059		95 685
281352	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT B	211 836	5 351		217 187
281353	Aménagement Bat A	251 684			251 684
281354	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT D	31 057			31 057
281355	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT E	150 556	19 574		170 130
281356	Inst. Générales PARIS CAMPUS	371 456	34 527		405 983
281357	Inst. techniques PARIS PLOT H	17 469	433		17 902
281359	Inst. techniques PARIS BAT K SCOR	0			0
281360	Inst. techniques BAT I	194 367	326		194 693
281358	Inst. Techniques BAT F	52 865	2 861		55 726
281361	Inst. techniques BAT R	283 711	28 728		312 439
281362	Inst. techniques PARIS BAT P	2 020 978	339 837		2 360 815
281363	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT PNGA	53 198	8 476		61 674
281364	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT Les COLLINES	183 648	559 087		742 735
281365	Inst. Gén. Ag. Amé. Const. BAT VAUBAN		6 795		6 795
	Constructions	4 461 586	1 085 878	0	5 547 464
281830	Matériel informatique BAT A	453 455	135 397		588 852
281831	Matériel informatique BAT B	236 727	3 710		240 437
281837	Matériel informatique BAT C	120 328	3 566		123 895
281832	Matériel informatique enseignants	16 601	3 181		19 782
281833	Matériel informatique BAT D	51 153			51 153
281834	Matériel informatique BAT E	32 190	6 328		38 518
281846	Matériel informatique BAT R	48 494	2 887		51 381
281836	Matériel informatique PARIS CAMPUS	293 684	63 247		356 931
281838	Matériel informatique PARIS PLOT H	99 167			99 167
281839	Matériel informatique BAT F	7 737	1 566		9 303
281840	Matériel informatique BAT I	14 678			14 678
281844	Matériel informatique BAT P	37 597	3 228		40 825
281845	Matériel informatique BAT PNGA	17 590	2 495		20 085
281841	Matériel informatique BAT VAUBAN		46 536		46 536
	Informatique	1 429 403	272 140	0	1 701 542



N° compte	Intitulés	au 31/08/2023	dotations	reprises ou cessions	au 31/08/2024
281540	Mat. et Outil. enseignant Bld Vauban	0			0
281541	Mat. et Outil. enseignant BAT A	514 049	73 656		587 704
281542	Mat. et Outil. enseignant BAT C	57 603	954		58 557
281543	Mat. et Outil. enseignant BAT B	517 460	34 686		552 147
281544	Mat. et Outil. enseignant BAT E	479 992	10 569		490 561
281545	Mat. et Outil. enseignement PARIS	1 282 015	69 814		1 351 828
281546	Mat. et outil. Enseignant PARIS PLOT H	406 122			406 122
281548	Mat. et outil. Enseignant PARIS PLOT K SCOR	33 195			33 195
281549	Mat. et outil. Enseignant BAT I	307 179			307 179
281550	Mat. et Outil. service entretien Bât A	30 081	5 144		35 225
281551	Mat. et Outil service entretien PARIS CAMPUS	16 648	1 855		18 503
281552	Mat. Mob et outil. BAT F	1 230			1 230
281553	Mat. Mob et outil. BAT P	712 701	62 768		775 469
281554	Mat. Mob et outil. BAT R	123 799	16 553		140 352
281555	Mat. Mob et outil. BAT PNGA	103 617	24 699		128 316
281556	Mat. Mob et outil. BAT Les COLLINES	5 667	18 445		24 113
281557	Mat. Mob et outil. BAT VAUBAN		83 714		83 714
281560	Mat. et Outillage de reprographie	22 731			22 731
281561	Mat. et Outillage de reprographie PARIS CAMPUS	34 716			34 716
281562	Mat. et outil. repro. PARIS PLOT H	3 748			3 748
281820	Matériel de transport 1	0	2 321		2 321
281821	Matériel de transport 2	25 341			25 341
281840	Mob. et Mat. de bureau Bld Vauban	0			0
281842	Mob. et Mat. de bureau BAT F	35 187	534		35 720
281850	Mob. et Mat. de bureau BAT A	263 615	41 547		305 161
281851	Mob. et Mat. de bureau BAT C	76 535	2 512		79 047
281852	Mob. et Mat. de bureau BAT B	105 881	6 388		112 269
281853	Mob. et Mat. de bureau BAT D	67 930	470		68 400
281854	Mob. et Mat. de bureau BAT E	21 677	821		22 498
281855	Mob. et Mat. info OFFICE MUMBAI	1 528			1 528
281856	Mob. et Mat. info bureau CHINE	3 400			3 400
281857	Mob. et Mat. de bureau PARIS CAMPUS	173 618	3 718		177 336
281858	Mob. et Mat. de bureau form continue PARIS CAMPUS	52 336	6 279		58 615
281859	Mobilier de bureau PARIS PLOT H	162 003	1 567		163 570
281843	Mobilier de bureau PARIS PLOT K SCOR	6 098			6 098
281860	Mob. et Mat. de bibliothèque	63 186			63 186
281861	Mobilier de bureau BAT I	81 971	1 319		83 290
281862	Mobilier de bureau BAT R	95 101	20 876		115 977
281863	Mobilier de bureau BAT I	150 951	34 236		185 187
281864	Mobilier de bureau BAT PNGA	55 668	16 400		72 068
281865	Mobilier de bureau BAT Les COLLINES	3 238	11 947		15 185
281866	Mobilier de bureau BAT VAUBAN		17 051		17 051
281870	Matériel de promotion	63 240	4 102		67 342
281880	Immobilisations Corporelles div. BAT A	247 259	32 364		279 622
281881	Immobilisations Corporelles div. BAT C	15 868	578		16 445
281882	Immobilisations Corporelles div. BAT B	41 687	479		42 166
281883	Immobilisations Corporelles div. BAT D	7 282			7 282
281884	Immobilisations Corporelles div. BAT E	10 318	1 173		11 492
281885	Immobilisations Corporelles div. PARIS CAMPUS	103 795	2 045		105 840
281886	Immobilisations corp. Diverses PLOT H	15 671	368		16 039
281887	Immobilisations corp. Diverses BAT F	9 027	104		9 132
281888	Immobilisations corp. Diverses BAT I	33 567			33 567
281889	Immobilisations corp. Diverses BAT R	11 603	530		12 133
281898	Immobilisations corp. Diverses BAT P	64 022	11 740		75 762
281901	Immobilisations corp. Diverses BAT PNGA	24 386	4 575		28 962
281903	Immobilisations corp. Diverses BAT VAUBAN		346		346
281890	Matériel sanitaire BAT A	25 300	13 367		38 668
281891	Matériel sanitaire BAT B	10 786			10 786
281892	Matériel sanitaire BAT D	940			940
281893	Matériel sanitaire BAT E	13 602			13 602
281894	Matériel sanitaire PARIS CAMPUS	20 822	1 197		22 019
281895	Matériel sanitaire BAT C	2 751			2 751
281896	Matériel sanitaire PARIS PLOT H	17 345	2 212		19 556
281897	Matériel sanitaire BAT I	3 374			3 374
281900	Matériel sanitaire BAT P	62 420			62 420
281899	Matériel sanitaire BAT R	4 062			4 062
281902	Matériel sanitaire BAT VAUBAN		4 266		4 266
281950	Immobilisations FORMASUP	0			0
	Autres Immobilisations Corporelles	6 906 942	650 288	0	7 557 231
290000	Provision pour dépréc. immob. en cours	0			0
	<b>TOTAL</b>	<b>18 325 219</b>	<b>3 041 375</b>	<b>0</b>	<b>21 366 593</b>

## PROVISIONS INSCRITES AU BILAN (en €) AU 31/08/2024

	Montant au 31/08/2023	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions et reprises	Montant au 31/08/2024
<b>Provisions réglementées : amortissements dérogatoires</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
Provisions pour risque	1 221 913	184 800	407 659	999 053
Provisions pour charges sociales et fiscales	0			0
Provisions pour retraite (1)	692 333	113 075	0	805 408
Provisions pour investissement	0			0
<b>Provisions pour risques et ch.</b>	<b>1 914 246</b>	<b>297 875</b>	<b>407 659</b>	<b>1 804 461</b>
Sur immobilisations financières	107 294	54 334	3 150	158 478
Sur élèves	159 825	59 996	27 742	192 079
Sur autres débiteurs	47 752	12 901		60 653
Sur valeurs mob. de placement	0			0
<b>Provisions pour dépréciations</b>	<b>314 871</b>	<b>127 230</b>	<b>30 892</b>	<b>411 210</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 229 116</b>	<b>425 105</b>	<b>438 551</b>	<b>2 215 670</b>

## IÉSEG - Soldes intermédiaires de gestion 2023/2024

(en milliers d'euros)

	2023/2024		2022/2023		2021/2022		2020/2021	
<b>PRODUCTION VENDUE</b>	104 128	100%	93 079	100%	83 806	100%	73 843	100%
- achats	0		0		0		0	
- autres charges externes	47 474		40 243		35 394		28 549	
	-----		-----		-----		-----	
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>56 654</b>	54%	<b>52 837</b>	57%	<b>48 412</b>	58%	<b>45 293</b>	61%
+ subventions d'exploitation	2 937		2 992		2 991		2 261	
- impôts, taxes et versés assimilés	2 433		1 998		1 604		1 458	
- salaires	36 943		34 899		30 948		28 880	
- charges sociales	16 003		14 659		13 371		12 450	
	-----		-----		-----		-----	
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 213</b>	4,05%	<b>4 274</b>	4,59%	<b>5 482</b>	6,54%	<b>4 766</b>	6,45%
+ reprises et transferts d'exploitation	1 730		1 487		1 022		1 190	
- dotations d'exploitation	3 412		2 489		2 532		2 994	
+ autres produits	4		26		14		13	
- autres charges	587		799		1 036		732	
	-----		-----		-----		-----	
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 948</b>	1,87%	<b>2 499</b>	2,68%	<b>2 950</b>	3,52%	<b>2 243</b>	3,04%
- quote-part rés. opé. en com. : perte			0		0		0	
+ quote-part rés. opé. en com. : bénéf.			0		0		0	
+ produits financiers	216		107		29		20	
- charges financières	266		179		25		21	
	-----		-----		-----		-----	
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>1 898</b>	1,82%	<b>2 427</b>	2,61%	<b>2 954</b>	3,52%	<b>2 243</b>	3,04%
+ produits exceptionnels	174		144		462		95	
- charges exceptionnelles	0		1		31		4	
	-----		-----		-----		-----	
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>174</b>	0,17%	<b>143</b>	0,15%	<b>431</b>	0,51%	<b>90</b>	0,12%
- intéressement	1 792	1,7%	1 457	1,6%	1 826	2,2%	1 061	1,4%
- impôt sur les sociétés	52		21		4		3	
	-----		-----		-----		-----	
<b>RÉSULTAT</b>	<b>227</b>	0,2%	<b>1 092</b>	1,2%	<b>1 555</b>	1,9%	<b>1 270</b>	1,7%

## TABLEAU DE FINANCEMENT (en €) 2023/2024

**TABLEAU 1 - Variation du fonds de roulement (en euros)**

EMPLOIS		RESSOURCES	
Acquisitions d'éléments d'actif immobilisé	4 550 365	Capacité d'autofinancement	3 251 475
Diminution des dettes financières (emprunt BNP)	903 970	Augmentation des dettes financières (nvx emprunts)	946 000
Diminution des dettes financières diverses	504 626	Diminution des immobilisations financières	861 483
		<b>Variation du fonds de roulement net global (emploi net)</b>	<b>900 002</b>
	<b>5 958 961</b>		<b>5 958 961</b>

**TABLEAU 2 - Variation du besoin de fonds de roulement (en euros)**

BESOINS		DEGAGEMENTS	
Augmentation des autres créances	2 905 202	Diminution des créances clients	455 611
Diminution des dettes fiscales et sociales	280 602	Diminution des créances fiscales et sociales	78 729
Diminution des autres dettes	2 151	Augmentation des dettes fournisseurs	234 410
		Augmentation des avances et acomptes reçus	1 233 733
		<b>Augmentation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>1 185 473</b>
	<b>3 187 955</b>		<b>3 187 955</b>

**TABLEAU 3 - Variation de trésorerie (en euros)**

Variation du fonds de roulement net global (besoin net)	900 002		
Augmentation du besoin en fonds de roulement	1 185 473	Diminution de la trésorerie	2 085 475
	<b>2 085 475</b>		<b>2 085 475</b>