



Suivez la flèche

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Assemblée générale relative à l'approbation des comptes
de l'exercice clos au 31/12/21

**27, rue du Général de Gaulle – 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : lgardet@groupepcpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche
59, rue de la république
93200 SAINT-DENIS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 Décembre 2021

Aux membres de l'association,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Suivez la Flèche relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**27, rue du Général de Gaulle – 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués notamment pour ce qui concerne la comptabilisation et l'évaluation des fonds dédiés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

**27, rue du Général de Gaulle – 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30**



Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

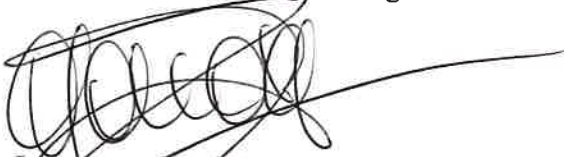
Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fonds de dotation.

Fait à Vaux sur Seine, le 21 juin 2022

Le Commissaire aux comptes

LGPN et Associés

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre



Laurence Gardet
Associée

27, rue du Général de Gaulle – 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



ANNEXE

Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

27, rue du Général de Gaulle – 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232

e-mail : lgardet@groupecpn.com

FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne

SIRET 501 728 232 00049

Bilan Actif

| | | 31/12/2021 | | | 31/12/2020 |
|------------------------------|--|------------------|-------------------|------------------|----------------|
| | | Brut | Amort. et Dépréc. | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| | Frais d'établissement | | | | |
| | Frais de recherche et de développement | | | | |
| | Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| | Concessions brevets droits similaires | | | | |
| | Autres immobilisations incorporelles (1) | | | | |
| | Immobilisations incorporelles en cours | | | | |
| | Avances et acomptes | | | | |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| | Terrains | | | | |
| ACTIF CIRCULANT | Constructions | | | | |
| | Installations techniques, mat. et outillage indus. | | | | |
| | Autres immobilisations corporelles | 40 122 | 4 823 | 35 299 | |
| | Immobilisations corporelles en cours | 39 648 | | 39 648 | |
| | Avances et acomptes | | | | |
| | BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES | | | | |
| | IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2) | | | | |
| | Participations évaluées selon mise en équival. | | | | |
| | Autres participations | | | | |
| | Créances rattachées à des participations | | | | |
| COMPTES DE REGULARISATION | Autres titres immobilisés | | | | |
| | Prêts | | | | |
| | Autres immobilisations financières | | | | |
| | TOTAL (I) | 79 770 | 4 823 | 74 947 | |
| | STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| | Matières premières, approvisionnements | | | | |
| | En-cours de production de biens | | | | |
| | En-cours de production de services | | | | |
| | Produits intermédiaires et finis | | | | |
| | Marchandises | | | | |
| COMPTES DE REGULARISATION | Avances et Acomptes versés sur commandes | 1 445 000 | | 1 445 000 | |
| | CREANCES (3) | | | | |
| | Créances clients, usagers et comptes rattachés | 6 630 | | 6 630 | |
| | Créances reçues par legs ou donations | | | | |
| | Autres créances | 65 946 | | 65 946 | 84 999 |
| | VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | | | | |
| | DISPONIBILITES | 3 524 745 | | 3 524 745 | 115 168 |
| | Charges constatées d'avance | 846 | | 846 | |
| | TOTAL (II) | 5 043 167 | | 5 043 167 | 200 167 |
| | Frais d'émission d'emprunt à étaler (III) | | | | |
| | Primes de remboursement des obligations (IV) | | | | |
| | Ecarts de conversion actif (V) | | | | |
| TOTAL ACTIF (I à V) | | 5 122 937 | 4 823 | 5 118 114 | 200 167 |

(1) dont droit au bail

(2) dont à moins d'un an

(3) dont à plus d'un an

Bilan Passif

| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------------|--|------------------|----------------|
| FONDS PROPRES | Fonds propres sans droit de reprise | | |
| | Fonds propres statutaires | | |
| | Fonds propres complémentaires | | |
| | Fonds propres avec droit de reprise | | |
| | Fonds propres statutaires | | |
| | Fonds propres complémentaires | | |
| | Ecarts de réévaluation | | |
| | Réserves | | |
| | Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| | Réserves pour projet de l'entité | | |
| | Autres | | |
| | Report à nouveau | 15 002 | 11 638 |
| | Excédent ou déficit de l'exercice | 13 011 | 3 365 |
| | Total des fonds propres (situation nette) | 28 013 | 15 002 |
| | Fonds propres consommables | | |
| | Subventions d'investissement | | |
| | Provisions réglementées | | |
| | Total des autres fonds propres | | |
| | Total des fonds propres | 28 013 | 15 002 |
| Fonds reportés et dédiés | Fonds reportés liés aux legs ou donations | | |
| | Fonds dédiés sur subventions d'exploitation | | 8 674 |
| | Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes | 3 272 328 | 138 690 |
| | Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public | | |
| | Total des fonds reportés et dédiés | 3 272 328 | 147 364 |
| Provisions | Provisions pour risques | | |
| | Provisions pour charges | | |
| | Total des provisions | | |
| DETTES (1) | DETTES FINANCIERES | | |
| | Emprunts obligataires convertibles | | |
| | Autres emprunts obligataires | | |
| | Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2) | | |
| | Emprunts et dettes financières divers | | |
| | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | |
| | DETTES D'EXPLOITATION | | |
| | Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 1 716 719 | 10 693 |
| | Dettes des legs ou donations | | |
| | Dettes fiscales et sociales | 28 303 | 2 644 |
| | DETTES DIVERSES | | |
| | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| | Autres dettes | 72 751 | 24 464 |
| | Produits constatés d'avance | | |
| | Total des dettes | 1 817 772 | 37 801 |
| | Ecarts de conversion passif | | |
| | TOTAL PASSIF | 5 118 114 | 200 167 |
| | Résultat de l'exercice exprimé en centimes | 13 011,21 | 3 364,59 |
| | (1) Dont à moins d'un an | 1 817 772 | 37 801 |
| | (2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP | | |

Compte de Résultat 1/2

| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------------|---|------------------|-----------------|
| | | 12 mois | 12 mois |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | Cotisations | | |
| | Vente de biens et services | | |
| | Ventes de biens | 1 860 | |
| | dont ventes de dons en nature | | |
| | Ventes de prestations de service | 7 634 | 6 310 |
| | dont parrainages | | |
| | Produits de tiers financeurs | | |
| | Concours publics et subventions d'exploitation | 3 631 660 | 112 383 |
| | Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable | | |
| | Ressources liées à la générosité du public | | |
| | Dons manuels | | |
| | Mécénats | 252 400 | 455 868 |
| | Legs, donations et assurances-vie | | |
| | Contributions financières | | |
| CHARGES D'EXPLOITATION | Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | | |
| | Utilisations des fonds dédiés | 147 364 | |
| | Autres produits | | |
| | Total des produits d'exploitation | 4 040 918 | 574 561 |
| | Achats de marchandises | | |
| | Variation de stock | | |
| | Achats de matières et autres approvisionnements | | |
| | Variation de stock | | |
| | Autres achats et charges externes | 578 968 | 480 884 |
| | Aides financières | | |
| | Impôts, taxes et versements assimilés | 1 599 | 167 |
| | Salaires et traitements | 126 887 | 10 057 |
| | Charges sociales | 44 790 | 1 425 |
| | Dotation aux amortissements et dépréciations | 3 813 | 326 |
| | Dotation aux provisions | | |
| | Reports en fonds dédiés | 3 272 328 | 138 690 |
| | Autres charges | | |
| | Total des charges d'exploitation | 4 028 384 | 631 549 |
| RES ULTAT D'EXPLOITATION | | 12 535 | (56 988) |

Compte de Résultat 2/2

| | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|--|------------------|------------------|
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | 12 535 | (56 988) |
| PRODUITS FINANCIERS | De participation D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| | Total des produits financiers | | |
| CHARGES FINANCIÈRES | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions Intérêts et charges assimilées Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 571 | |
| | Total des charges financières | 571 | |
| RESULTAT FINANCIER | | (571) | |
| RESULTAT COURANT avant impôts | | 11 963 | (56 988) |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | 1 636 | 50 156 13 333 |
| | Total des produits exceptionnels | 1 636 | 63 489 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | | 2 819 |
| | Total des charges exceptionnelles | | 2 819 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | | 1 636 | 60 670 |
| Participation des salariés aux résultats Impôts sur les bénéfices | | 588 | 317 |
| TOTAL DES PRODUITS | | 4 042 554 | 638 050 |
| TOTAL DES CHARGES | | 4 029 543 | 634 685 |
| EXCEDENT ou DEFICIT | | 13 011 | 3 365 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | |
| Dons en nature Prestations en nature Bénévolat | | 1 | |
| TOTAL | | 1 | |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | |
| Secours en nature Mise à disposition gratuite de biens Prestations Personnel bénévole | | 1 | |
| TOTAL | | 1 | |

Etats financiers au 31/12/2021

Annexe des comptes annuels

Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière notamment par les règlements ANC 2018-06 et ANC 2014-03 et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **5 118 114** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits de 4 042 554** euros et un total **charges de 4 029 543** euros, dégageant ainsi un **résultat de 13 011** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2021** et finit le **31/12/2021**.
Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Description de l'objet social, des activités ou missions sociales réalisées et des moyens mis en oeuvre

Objet social de l'association Suivez la Flèche

La flèche nord de la basilique, édifiée vers 1219, qui se dressait à 86 m au-dessus du sol, a constitué pendant des siècles un point de repère pour le monument et aussi pour la ville. Elle est foudroyée en 1837 puis restaurée par l'architecte François Debret. En 1845, déstabilisée par un violent ouragan et risquant de s'effondrer, la flèche doit être déposée. En 1846, Debret débute son démontage. Viollet-le-Duc lui succède et démolit à son tour le clocher. Il propose également un projet visant à reconstruire l'ensemble de la façade, qui n'est pas mis en oeuvre. Ainsi, depuis le milieu du XIXe siècle, la basilique est amputée de sa flèche et de sa tour nord.

Il est donc décidé de constituer une association pour promouvoir, commander et conduire toutes les actions, directes et indirectes, qui concerneront ou aideront au remontage du clocher nord de la basilique et de sa flèche.

Parallèlement, l'association étendra son action sur la réhabilitation et la mise en valeur de l'ilot du Cygne en développant directement ou indirectement tous ses aspects économiques et sociaux.

A travers les fonds que l'association pourra recueillir dans le cadre du dispositif légal imparti,

Règles et Méthodes Comptables

cette activité se traduira par des commandes d'études et de travaux, de médiatisation et de mécénats contribuant au remontage en particulier de sa flèche et de tous les désordres que connaît la Basilique, à tous les monuments de Plaine Commune et aux bâtiments et espaces historiques auxquels l'association pourra s'intéresser.

Activités et moyens mis en oeuvre

En 2020, le soutien du Fonds de Solidarité Interdépartementale par l'Investissement (FS2i) à hauteur de 20 M€, a permis de donner son envol au projet.

Un Centre d'interprétation sera adossé au chantier de reconstruction de la Flèche. Il permettra au public de découvrir l'histoire du premier monument d'architecture gothique en France.

Ces chantiers seront doublés de la création d'un Centre d'Apprentissage aux métiers de la main, implanté sur l'Ilot du Cygne, permettant de laisser un héritage durable au territoire.

1-Les ateliers de la flèche

Mis en place en 2019 dans le cadre du chantier de remontage de la flèche, les ateliers d'été proposent l'expérience unique de remonter le temps et de découvrir, l'espace d'un instant, le savoir-faire des grands bâtisseurs de cathédrales. Situé dans le jardin Pierre de Montreuil, au pied de la basilique, le village des artisans, avec ses loges de tailleurs de pierre et de forgerons, accueille le public pour des initiations à l'artisanat du Moyen Âge.

Ces ateliers déployés tous les ans entre avril et septembre, pour les individuels, les groupes, les scolaires et centres de loisirs.

2-Les travaux de consolidation du massif occidental de la basilique et fouilles préventives

La DRAC est le maître d'ouvrage de cette première phase du chantier, que l'association finance à hauteur de 3 225 000 €.

Cette étape de travaux préalables à la reconstruction de la tour nord et sa flèche fait partie de l'une des conditions posées par le ministère de la culture et reprise par le président de la République lors de son allocution du 11 mars 2017 sur site. Ces travaux sont nécessairement doublés d'un chantier de fouilles préventives. La société 2BDM (maître d'œuvre) avait pu mener des investigations techniques permettant de vérifier les hypothèses de confortation du massif occidental par des études géotechniques, des carottages des fondations et des maçonneries, des reconnaissances des murs au radar, un complément de reconnaissance archéologique des fondations. Des études complémentaires réalisées en 2018 avaient été validées par la DRAC puis par le Conseil scientifique en 2019. L'avant-projet finalisé en 2020 a permis d'affiner les calculs permettant de préciser le dimensionnement des interventions en sous-œuvre.

Ce chantier a commencé fin mai 2021 et est prévu sur une durée de 18 mois.

3-Chantier visitable / Centre d'interprétation

Les missions de Maîtrise d'œuvre (MOE) sont le prolongement naturel des études de faisabilité validées en 2018 et 2019 par l'association. Les marchés ont été passés en vue de l'ouverture du

Règles et Méthodes Comptables

Centre d'interprétation au public et la maîtrise d'œuvre a été confiée à l'architecte Frédéric Keiff (OS pour phase APD – 24 février 2022)

Implanté au pied de la basilique, dans le jardin Pierre de Montreuil, le centre d'interprétation devrait ouvrir ses portes entre la fin de l'année 2023 et le printemps 2024.

4-Reconstruction de la flèche

La maîtrise d'œuvre du remontage du clocher nord et de la flèche de la basilique de Saint-Denis, selon l'étude déposée à la Drac d'Île-de-France en décembre 2016, a fait l'objet d'une convention entre l'association Suivez la flèche et Jacques Moulin, ACMH, signée le 16 décembre 2020 et notifiée le 19 février 2021.

Cette convention prévoyait que les travaux soient réalisés en auto-construction par l'association Suivez la flèche. Les objectifs de l'opération ayant évolué, le remontage de la tour sera exécuté par des entreprises selon les conditions usuelles d'intervention sur un Monument historique, et le délai de réalisation des travaux sera ramené à environ six ans.

Il a donc été nécessaire de revenir à une maîtrise d'œuvre normalisée de travaux et d'adapter la convention par avenant, comme le prévoit son article 2.7 initial. Ce qui a été fait le 8 octobre 2021 par avenant à la convention de maîtrise d'œuvre de l'entreprise 2BDM.

Les marchés des entreprises seront passés durant le dernier trimestre de l'année 2022.

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Au 31 décembre 2021, les immobilisations en cours pour un montant de 39 468 € correspondent aux premières dépenses pour la création du chantier visitable.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Règles et Méthodes Comptables

Fournisseurs - Avances et acomptes

Une somme de 1 445 000 € figure à l'actif du bilan et trouve sa contrepartie en dettes fournisseurs. Elle correspond à une demande de versement en date du 6 octobre 2021 de la part de la direction régionale des affaires culturelles d'Ile de France dans le cadre des travaux de consolidation du massif occidental de la basilique de Saint-Denis. Le versement effectif de cette somme a été réalisé en janvier 2022. La prestation correspondante sera également réalisée au cours de l'année 2022.

Subventions d'exploitation

L'Association a comptabilisé au cours de l'année 2021 un total de 3 631 660.02 € de subventions d'exploitation se décomposant de la façon suivante :

| | |
|---|-------------|
| - Région Île de France : | 37 860 € |
| - Plaine Commune : | 50 000 € |
| - Ville de Saint-Denis : | 40 000 € |
| - Département Seine Saint-Denis : | 3 800 € |
| - Fonds de Solidarité Interdépartemental et d'Investissement francilien : | 3 500 000 € |

Mécénats / Contributions volontaires en nature

L'association a perçu des dons au cours de l'année 2021 pour un total de 252 400 €. Ces fonds ont été versés exclusivement par le fonds de dotation "Pour la Flèche".

L'association bénéficie d'un mécénat en compétence dans le cadre d'une convention signée avec la société Verspieren. Cette convention prévoit la mise à disposition de collaborateurs sur leur temps de travail pour assister l'association pour le choix des assurances à mettre en place pour le projet et l'assistance à la passation de ces contrats. Le montant maximal de cette convention est de 200 000 €.

Au cours de l'année 2021, cette convention n'a pas trouvé lieu à s'appliquer compte tenu de l'avancement du projet au 31 décembre 2021. Les premières mises à disposition de collaborateurs de la société Verspieren auront lieu en 2022.

Hormis ce mécénat en compétence, l'association n'a bénéficié d'aucune autre contribution volontaire en nature au cours de l'exercice 2021.

Fonds dédiés

Des fonds dédiés figurent au passif pour un total de 3 272 328 €. Ils correspondent aux fonds

Règles et Méthodes Comptables

restants à engager dans le cadre des financements ou du mécénat perçus pour la reconstruction de la flèche de la basilique de Saint-Denis et se décomposent de la façon suivante au 31 décembre 2021 :

- Une somme de 3 102 328 € dans le cadre du financement du FS2I ;
- Une somme de 170 000 € dans le cadre des autres financements et du mécénat.

Impact du COVID-19 dans les comptes annuels clos au 31 décembre 2021

Conséquences de l'événement Covid-19 :

L'événement Covid-19 est susceptible d'avoir des impacts significatifs sur le patrimoine, la situation financière et les résultats des associations. Une information comptable pertinente sur ces impacts constitue un élément clé des comptes de la période concernée.

Pour cela, l'association a retenu une approche ciblée pour exprimer les principaux impacts pertinents sur la performance de l'exercice et sur sa situation financière. Cette approche est recommandée par l'Autorité des Normes Comptables dans la note du 18 mai 2020 pour fournir les informations concernant les effets de l'événement Covid-19 sur ses comptes.

Méthodologie suivie

Les informations fournies portent sur les principaux impacts, jugés pertinents, de l'événement qui sont enregistrés dans ses comptes. Les mesures de soutien dont elle a pu bénéficier sont également évaluées.

Les incertitudes

L'événement Covid-19 étant toujours en cours à la date d'établissement des comptes annuels, l'association est en incapacité d'en évaluer les conséquences précises sur les exercices à venir.

A la date de l'arrêté des comptes au mois de juin 2022, la Direction de l'entité n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son activité.

Information relative aux traitements comptables induits par l'épidémie de Coronavirus ***Points d'attention***

L'épidémie de Coronavirus n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes de l'association en 2021.

Honoraires du Commissaires aux Comptes

Les honoraires de commissariat aux comptes supportés par l'association se sont élevés à 5 000 € au titre de l'exercice 2021.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Règles et Méthodes Comptables

Elles s'élèvent à la somme de 3 524 745 € au 31 décembre 2021 contre 115 168 € au 31 décembre 2020.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement postérieur à la clôture pouvant avoir une incidence significative n'a eu lieu entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés

Au sein de l'association, le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif n'est pas communiqué.

En effet, compte tenu de l'organisation et de la répartition des pouvoirs au sein de la structure, cette information reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.

Aucune rémunération n'est versée aux organes d'administration.

Engagement de retraite

L'engagement de retraite au 31 décembre 2021 n'est pas significatif compte tenu du nombre de salariés employés par l'association et de leur faible ancienneté.

Immobilisations

| | | Valeurs brutes début d'exercice | Mouvements de l'exercice | | | | Valeurs brutes au 31/12/2021 |
|--|---|---------------------------------------|--------------------------|--------------|---------------|----------|------------------------------------|
| | | | Augmentations | | Diminutions | | |
| | | | Réévaluations | Acquisitions | Viremt p à p. | Cessions | |
| INCORPORELLES | Frais d'établissement et de développement | | | | | | |
| | Donations temporaires d'usufruit | | | | | | |
| | Autres | | | | | | |
| | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | | | |
| CORPORELLES | Terrains | | | | | | |
| | Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement | | | | | | |
| | Instal technique, matériel outillage industriels | | | | | | |
| | Instal., agencement, aménagement divers | | | 26 694 | | | 26 694 |
| | Matériel de transport | | | | | | |
| | Matériel de bureau, informatique et mobilier | 1 010 | | 12 418 | | | 13 428 |
| | Emballages récupérables et divers | | | | | | |
| | Immobilisations corporelles en cours | | | 39 648 | | | 39 648 |
| | Avances et acomptes | | | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 1 010 | | 78 760 | | | 79 770 | |
| BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A EIRE CEDES | | | | | | | |
| FINANCIERES | Participations évaluées en équivalence | | | | | | |
| | Autres participations | | | | | | |
| | Autres titres immobilisés | | | | | | |
| | Prêts et autres immobilisations financières | | | | | | |
| | TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | | | |
| TOTAL | | 1 010 | | 78 760 | | | 79 770 |

Amortissements

| | | Amortissements début d'exercice | Mouvements de l'exercice | | Amortissements au 31/12/2021 |
|-----------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|
| | | | Dotations | Diminutions | |
| INCORPORELLES | Frais d'établissement et de développement | | | | |
| | Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| | Autres | | | | |
| | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| CORPORELLES | Terrains | | | | |
| | Constructions sur sol propre | | | | |
| | sur sol d'autrui | | | | |
| | instal. agencement aménagement | | | | |
| | Instal technique, matériel outillage industriels | | | | |
| | Autres instal., agencement, aménagement divers | | 2 280 | | 2 280 |
| | Matériel de transport | | | | |
| | Matériel de bureau, mobilier | 1 010 | 1 533 | | 2 543 |
| Emballages récupérables et divers | | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | 1 010 | 3 813 | | 4 823 |
| TOTAL | | 1 010 | 3 813 | | 4 823 |

Créances et Dettes

| | | 31/12/2021 | 1 an au plus | plus d'1 an |
|---|---|---------------|---------------|-------------|
| CREANCES | Créances rattachées à des participations | | | |
| | Prêts | | | |
| | Autres immobilisations financières | | | |
| | Clients, usagers douteux ou litigieux | | | |
| | Autres créances clients, usagers | 6 630 | 6 630 | |
| | Créances représentatives des titres prêtés | | | |
| | Personnel et comptes rattachés | 1 335 | 1 335 | |
| | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | | | |
| | Impôts sur les bénéfices | | | |
| | Taxes sur la valeur ajoutée | 24 537 | 24 537 | |
| | Autres impôts, taxes versements assimilés | | | |
| | Divers | | | |
| | Confédération, fédération, union, entités affiliées | | | |
| | Créances reçues par legs ou donations | | | |
| | Débiteurs divers | 40 074 | 40 074 | |
| | Charges constatées d'avance | 846 | 846 | |
| TOTAL DES CREANCES | | 73 422 | 73 422 | |
| Prêts accordés en cours d'exercice | | | | |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice | | | | |
| Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) | | | | |

| | | 31/12/2021 | 1 an au plus | 1 à 5 ans | plus de 5 ans |
|--|---|------------------|------------------|-----------|---------------|
| DETTES | Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| | Autres emprunts obligataires | | | | |
| | Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine | | | | |
| | Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine | | | | |
| | Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| | Fournisseurs et comptes rattachés | 1 716 719 | 1 716 719 | | |
| | Dettes des legs ou donations | | | | |
| | Personnel et comptes rattachés | | | | |
| | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 12 155 | 12 155 | | |
| | Impôts sur les bénéfices | 588 | 588 | | |
| | Taxes sur la valeur ajoutée | 13 984 | 13 984 | | |
| | Obligations cautionnées | | | | |
| | Autres impôts, taxes et assimilés | 1 576 | 1 576 | | |
| | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| | Confédération, fédération, union, entités affiliées | | | | |
| | Autres dettes | 72 751 | 72 751 | | |
| | Dettes représentative de titres empruntés | | | | |
| | Produits constatés d'avance | | | | |
| TOTAL DES DETTES | | 1 817 772 | 1 817 772 | | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | | | | | |
| Emprunts dettes associés (personnes physiques) | | | | | |

Produits à recevoir

31/12/2021

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Total des Produits à recevoir | | 42 258 |
| Autres créances clients <i>CLIENTS FACTURES A ETABLIR</i> | <i>4 398</i> | 4 398 |
| Autres créances <i>PRODUITS A RECEVOIR</i> | <i>37 860</i> | 37 860 |

Charges à payer

31/12/2021

| | | |
|--|---------------|----------------|
| Total des Charges à payer | | 124 822 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés <i>FRS - FACTURES NON PARVENUES</i> | <i>50 566</i> | 50 566 |
| Dettes fiscales et sociales <i>ETAT CHARGES A PAYER</i> | <i>1 576</i> | 1 576 |
| Autres dettes <i>DEBIT CRED DIV CHAR A PAY</i> | <i>72 680</i> | 72 680 |

Charges constatées d'avance

| | Période | Montants | 31/12/2021 |
|--|---------|----------|------------|
| Charges constatées d'avance - EXPLOITATION | | | 846 |
| Charges diverses d'exploitation | | 846 | |
| Charges constatées d'avance - FINANCIERES | | | |
| Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES | | | |
| TOTAL | | | 846 |

Variation des Fonds Propres

| | Fonds propres clôture 31/12/2020 | Affectation du résultat N-1 | Augmentation | Diminution ou consommation | Fonds propres clôture 31/12/2021 |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | | | | | |
| Fonds propres avec droit de reprise | | | | | |
| Ecart de réévaluation | | | | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | | | | |
| Réserves pour projet de l'entité | | | | | |
| Autres réserves | | | | | |
| Report à nouveau | 11 638 | 3 365 | | | 15 002 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 3 365 | (3 365) | 13 011 | | 13 011 |
| Situation nette | 15 002 | | 13 011 | | 28 013 |
| Fonds propres consommables | | | | | |
| Subventions d'investissement | | | | | |
| Provisions réglementées | | | | | |
| TOTAL | 15 002 | | 13 011 | | 28 013 |

Effectif moyen

| | | 31/12/2021 | Interne |
|------------------------------|--|------------|---------|
| EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE | Cadres & professions intellectuelles supérieures | | 2 |
| | Professions intermédiaires | | |
| | Employés | | |
| | Ouvriers | | |
| | TOTAL | | 2 |
| | | | |



Suivez la flèche

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Assemblée Générale d'approbation des comptes clos au 31 Décembre 2021

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche
59, rue de la république
93200 SAINT-DENIS

RAPPORT SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Assemblée générale d'approbation
des comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2021

Aux membres de l'association,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Tél : 01.39.27.12.30

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles

e-mail : l.gardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10.000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L. 227-10 du code de commerce.

Fait à Vaux sur Seine, le 21 juin 2022

Le Commissaire aux comptes

LGPN et Associés

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre


Laurence Gardet

Associée

27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine

Tél : 01.39.27.12.30

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne