



**Suivez la flèche**

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Assemblée générale relative à l'approbation des comptes  
de l'exercice clos au 31/12/22

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : [Lgardet@groupecpn.com](mailto:Lgardet@groupecpn.com)

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049  
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche  
59, rue de la république  
93200 SAINT-DENIS

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2022

Aux membres de l'association,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Suivez la Flèche relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'entité à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'entité ou de cesser son activité.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre entité.

Fait à Vaux sur Seine, le 15 juin 2023

#### ***Le Commissaire aux comptes***

*LGPN et Associés*

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre

**Laurence Gardet**  
Associée

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



## ANNEXE

### Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



**Association SUIVEZ LA FLECHE**  
**1 RUE DE LA REPUBLIQUE**  
**SAINT-DENIS**

***Etats Financiers***

**Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022**

COMPTABILITE ASSISTANCE CONSEIL - SAS au capital de 150.000 €  
98, rue Gabriel Péri - BP 13 - 93201 SAINT-DENIS Cedex  
Tél. : +33 (0) 1 42 43 59 73 [www.cac93.fr](http://www.cac93.fr) [cabinetcac93@cac93.fr](mailto:cabinetcac93@cac93.fr)

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de la Région Paris Ile de France  
Société de commissariat aux comptes inscrites à la compagnie régionale de Paris  
R.C.S Bobigny B 381 066 695 - TVA intracommunautaire FR 01 381066695

**Membre du groupe**



Fromantin & Associés  
[www.groupefa.eu](http://www.groupefa.eu)

## Bilan Actif

		31/12/2022			31/12/2021
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	1 400	251	1 149	
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.	6 600	979	5 621	
	Autres immobilisations corporelles	42 779	13 488	29 291	35 299
	Immobilisations corporelles en cours	430 010		430 010	39 648
	Avances et acomptes	12 000		12 000	
	<b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES</b>				
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL ( I )</b>		<b>492 788</b>	<b>14 718</b>	<b>478 070</b>	<b>74 947</b>
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	<b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>				1 445 000
	<b>CREANCES (3)</b>				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	15 380		15 380	6 630
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	104 283		104 283	65 946
	<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>				
	<b>DISPONIBILITES</b>	4 802 978		4 802 978	3 524 745
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	734		734	846
	<b>TOTAL ( II )</b>	<b>4 923 375</b>		<b>4 923 375</b>	<b>5 043 167</b>
	Frais d'émission d'emprunt à étaler ( III )				
	Primes de remboursement des obligations ( IV )				
	Ecart de conversion actif ( V )				
<b>TOTAL ACTIF ( I à V )</b>		<b>5 416 164</b>	<b>14 718</b>	<b>5 401 446</b>	<b>5 118 114</b>
(1) dont droit au bail					
(2) dont à moins d'un an					
(3) dont à plus d'un an					

# Bilan Passif

		31/12/2022	31/12/2021
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	28 013	15 002
	<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>5 663</b>	<b>13 011</b>
	<b>Total des fonds propres (situation nette)</b>	<b>33 676</b>	<b>28 013</b>
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	<b>Total des autres fonds propres</b>		
	<b>Total des fonds propres</b>	<b>33 676</b>	<b>28 013</b>
<b>Fonds reportés et dédiés</b>	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	5 272 593	3 272 328
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	<b>Total des fonds reportés et dédiés</b>	<b>5 272 593</b>	<b>3 272 328</b>
<b>Provisions</b>	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>Total des provisions</b>		
<b>DETTES (1)</b>	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 029	1 716 719
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	24 147	28 303
	<b>DETTES DIVERSES</b>		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	55 000	72 751
	Produits constatés d'avance		
	<b>Total des dettes</b>	<b>95 177</b>	<b>1 817 772</b>
	Ecarts de conversion passif		
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 401 446</b>	<b>5 118 114</b>
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	5 662,50	13 011,21
	(1) Dont à moins d'un an	95 177	1 817 772
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		



# Compte de Résultat 1/2

		31/12/2022	31/12/2021
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations		
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens	1 185	1 860
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	18 719	7 634
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	3 614 865	3 631 660
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats	275 000	252 400
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
CHARGES D'EXPLOITATION	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
	Utilisations des fonds dédiés	1 774 735	147 364
	Autres produits	606	
	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>5 685 111</b>	<b>4 040 918</b>
	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	194 277	578 968
	Aides financières	1 445 000	
	Impôts, taxes et versements assimilés	2 368	1 599
	Salaires et traitements	180 249	126 887
	Charges sociales	69 911	44 790
	Dotation aux amortissements et dépréciations	9 895	3 813
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés	3 775 000	3 272 328
	Autres charges	5	
	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>5 676 706</b>	<b>4 028 384</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>8 406</b>	<b>12 535</b>

# Compte de Résultat 2/2

		31/12/2022	31/12/2021
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>8 406</b>	<b>12 535</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	23	
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des produits financiers</b>		<b>23</b>	
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées		571
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des charges financières</b>			<b>571</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>23</b>	<b>(571)</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>		<b>8 429</b>	<b>11 963</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	Sur opérations de gestion		1 636
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>Total des produits exceptionnels</b>			<b>1 636</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	Sur opérations de gestion	50	
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>50</b>	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>(50)</b>	<b>1 636</b>
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		2 716	588
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>5 685 134</b>	<b>4 042 554</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>5 679 472</b>	<b>4 029 543</b>
<b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>		<b>5 663</b>	<b>13 011</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature			
Prestations en nature			1
Bénévolat			
<b>TOTAL</b>			<b>1</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			1
Personnel bénévole			
<b>TOTAL</b>			<b>1</b>

## Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière notamment par les règlements ANC 2018-06 et ANC 2014-03 et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **5 401 446 euros**.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **5 685 134 euros** et un total **charges** de **5 679 472 euros**, dégageant ainsi un **résultat** de **5 663 euros**.

L'exercice considéré débute le **01/01/2022** et finit le **31/12/2022**.  
Il a une durée de **12 mois**.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

### Description de l'objet social, des activités ou missions sociales réalisées et des moyens mis en oeuvre

#### **Objet social de l'association Suivez la Flèche**

La flèche nord de la basilique, édifée vers 1219, qui se dressait à 86 m au-dessus du sol, a constitué pendant des siècles un point de repère pour le monument et aussi pour la ville. Elle est foudroyée en 1837 puis restaurée par l'architecte François Debret. En 1845, déstabilisée par un violent ouragan et risquant de s'effondrer, la flèche doit être déposée. En 1846, Debret débute son démontage. Viollet-le-Duc lui succède et démolit à son tour le clocher. Il propose également un projet visant à reconstruire l'ensemble de la façade, qui n'est pas mis en œuvre. Ainsi, depuis le milieu du XIXe siècle, la basilique est amputée de sa flèche et de sa tour nord.

Il est donc décidé de constituer une association pour promouvoir, commander et conduire toutes les actions, directes et indirectes, qui concerneront ou aideront au remontage du clocher nord de la basilique et de sa flèche.

Parallèlement, l'association étendra son action sur la réhabilitation et la mise en valeur de l'îlot du Cygne en développant directement ou indirectement tous ses aspects économiques et sociaux.

A travers les fonds que l'association pourra recueillir dans le cadre du dispositif légal imparti,

## Règles et Méthodes Comptables

cette activité se traduira par des commandes d'études et de travaux, de médiatisation et de mécénats contribuant au remontage en particulier de sa flèche et de tous les désordres que connaît la Basilique, à tous les monuments de Plaine Commune et aux bâtiments et espaces historiques auxquels l'association pourra s'intéresser.

### Activités et moyens mis en oeuvre

En 2020, le soutien du Fonds de Solidarité Interdépartementale par l'Investissement (FS2i) à hauteur de 20 M€, a permis de donner son envol au projet.

Un Centre d'interprétation sera adossé au chantier de reconstruction de la Flèche. Il permettra au public de découvrir l'histoire du premier monument d'architecture gothique en France.

Ces chantiers seront doublés de la création d'un Centre d'Apprentissage aux métiers de la main, implanté sur l'Ilot du Cygne, permettant de laisser un héritage durable au territoire.

#### 1-Les ateliers de la flèche

Mis en place en 2019 dans le cadre du chantier de remontage de la flèche, les ateliers d'été proposent l'expérience unique de remonter le temps et de découvrir, l'espace d'un instant, le savoir-faire des grands bâtisseurs de cathédrales. Situé dans le jardin Pierre de Montreuil, au pied de la basilique, le village des artisans, avec ses loges de tailleurs de pierre et de forgerons, accueille le public pour des initiations à l'artisanat du Moyen Âge.

Ces ateliers sont déployés tous les ans entre avril et septembre, pour les individuels, les groupes, les scolaires et centres de loisirs.

#### 2-Les travaux de consolidation du massif occidental de la basilique et fouilles préventives

La DRAC est le maître d'ouvrage de cette première phase du chantier, que l'association finance à hauteur de 3 225 000 €.

Cette étape de travaux préalables à la reconstruction de la tour nord et sa flèche fait partie de l'une des conditions posées par le ministère de la culture et reprise par le président de la République lors de son allocution du 11 mars 2017 sur site. Ces travaux sont nécessairement doublés d'un chantier de fouilles préventives. La société 2BDM (maître d'œuvre) avait pu mener des investigations techniques permettant de vérifier les hypothèses de confortation du massif occidental par des études géotechniques, des carottages des fondations et des maçonneries, des reconnaissances des murs au radar, un complément de reconnaissance archéologique des fondations. Des études complémentaires réalisées en 2018 avaient été validées par la DRAC puis par le Conseil scientifique en 2019. L'avant-projet finalisé en 2020 a permis d'affiner les calculs permettant de préciser le dimensionnement des interventions en sous-œuvre.

Ce chantier a commencé fin mai 2021 et se terminera au cours du mois de mai 2023.

#### 3-Chantier visitable / Centre d'interprétation

Les missions de Maîtrise d'œuvre (MOE) sont le prolongement naturel des études de faisabilité validées en 2018 et 2019 par l'association. Les marchés ont été passés en vue de l'ouverture du

## Règles et Méthodes Comptables

Centre d'interprétation au public et la maîtrise d'œuvre a été confiée à l'architecte Frédéric Keiff (OS pour phase APD – 24 février 2022)

Implanté au pied de la basilique, dans le jardin Pierre de Montreuil, le centre d'interprétation devrait ouvrir ses portes à partir du printemps 2024.

### 4-Reconstruction de la flèche

La maîtrise d'œuvre du remontage du clocher nord et de la flèche de la basilique de Saint-Denis, selon l'étude déposée à la Drac d'Île-de-France en décembre 2016, a fait l'objet d'une convention entre l'association Suivez la flèche et Jacques Moulin, ACMH, signée le 16 décembre 2020 et notifiée le 19 février 2021.

Cette convention prévoyait que les travaux soient réalisés en auto-construction par l'association Suivez la flèche. Les objectifs de l'opération ayant évolué, le remontage de la tour sera exécuté par des entreprises selon les conditions usuelles d'intervention sur un Monument historique, et le délai de réalisation des travaux sera ramené à environ six ans.

Il a donc été nécessaire de revenir à une maîtrise d'œuvre normalisée de travaux et d'adapter la convention par avenant, comme le prévoit son article 2.7 initial. Ce qui a été fait le 8 octobre 2021 par avenant à la convention de maîtrise d'œuvre de l'entreprise 2BDM.

Les marchés des entreprises devraient être passés au cours du second semestre 2023.

Les principales méthodes utilisées sont :

### Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Au 31 décembre 2022, les immobilisations en cours pour un montant de 430 010 € ainsi que les avances et acomptes sur immobilisations corporelles pour 12 000 € correspondent aux dépenses pour la création du chantier visitable.

### Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

# Règles et Méthodes Comptables

## Subventions d'exploitation

L'Association a comptabilisé au cours de l'année 2022 un total de 3 614 866 € de subventions d'exploitation se décomposant de la façon suivante :

- Région Île de France :	20 366 €
- Plaine Commune :	50 000 €
- Ville de Saint-Denis :	30 000 €
- Direction régionale des affaires culturelles d'Île de France :	13 000 €
- Etat Politique de la Ville opération "C'est mon patrimoine" :	1 500 €
- Fonds de Solidarité Interdépartemental et d'Investissement francilien :	3 500 000 €

## Mécénats / Contributions volontaires en nature

L'association a perçu des dons au cours de l'année 2022 pour un total de 275 000 €. Ces fonds ont été versés exclusivement par le fonds de dotation "Pour la Flèche".

L'association bénéficie d'un mécénat en compétence dans le cadre d'une convention signée avec la société Verspieren. Cette convention prévoit la mise à disposition de collaborateurs sur leur temps de travail pour assister l'association pour le choix des assurances à mettre en place pour le projet et l'assistance à la passation de ces contrats. Le montant maximal de cette convention est de 200 000 €.

Au cours de l'année 2022, cette convention n'a pas trouvé lieu à s'appliquer compte tenu de l'avancement du projet au 31 décembre 2022. Les premières mises à disposition de collaborateurs de la société Verspieren auront lieu en 2023.

Hormis ce mécénat en compétence, l'association n'a bénéficié d'aucune autre contribution volontaire en nature au cours de l'exercice 2022.

## Fonds dédiés

Des fonds dédiés figurent au passif pour un total de 5 272 593. €. Ils correspondent aux fonds restants à engager dans le cadre des financements ou du mécénat perçus pour la reconstruction de la flèche de la basilique de Saint-Denis et se décomposent de la façon suivante au 31 décembre 2022 :

- Une somme de 4 997 593 € dans le cadre du financement du FS2I ;
- Une somme de 275 000 € dans le cadre des autres financements et du mécénat.



# Règles et Méthodes Comptables

## Honoraires du Commissaires aux Comptes

Les honoraires de commissariat aux comptes supportés par l'association se sont élevés à 8 700 € au cours de l'exercice 2022.

## Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale. Elles s'élèvent à la somme de 4 802 978 € au 31 décembre 2022 contre 3 524 745 € au 31 décembre 2021.

## Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement postérieur à la clôture pouvant avoir une incidence significative n'a eu lieu entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

## Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés

Au sein de l'association, le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif n'est pas communiqué.

En effet, compte tenu de l'organisation et de la répartition des pouvoirs au sein de la structure, cette information reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.

Aucune rémunération n'est versée aux organes d'administration.

## Engagement de retraite

L'engagement de retraite au 31 décembre 2022 n'est pas significatif compte tenu du nombre de salariés employés par l'association et de leur faible ancienneté.

## Fiscalité de l'Association

En matière de TVA, l'association a constitué deux secteurs distincts afin de dissocier ses activités ayant un traitement différent pour les aspects liés à la TVA :

- un secteur non soumis à TVA pour les activités liées à la reconstruction de la Flèche
- un secteur soumis à TVA pour les activités liées au Chantier visitable / Centre d'interprétation

## Règles et Méthodes Comptables

En matière d'impôt sur les sociétés, l'association est soumise à cet impôt sur l'ensemble de son résultat toutes activités confondues.



## Immobilisations

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2022
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres			1 400			1 400
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			1 400			1 400
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels			6 600			6 600
	Instal., agencement, aménagement divers	26 694					26 694
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	13 428		2 657			16 085
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours	39 648		390 361			430 010
	Avances et acomptes			12 000			12 000
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	79 770		411 619			491 388
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières						
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES						
TOTAL		79 770		413 019			492 788

## Amortissements

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2022
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres		251		251
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		251		251
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels		979		979
	Autres instal., agencement, aménagement divers	2 280	5 339		7 619
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	2 543	3 326		5 869
Emballages récupérables et divers					
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		4 823	9 644		14 467
TOTAL		4 823	9 895		14 718

## Créances et Dettes

		31/12/2022	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières			
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	15 380	15 380	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	551	551	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	88 467	88 467	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	15 266	15 266	
	Charges constatées d'avance	734	734	
<b>TOTAL DES CREANCES</b>		<b>120 398</b>	<b>120 398</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2022	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1 an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	16 029	16 029		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	4 782	4 782		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	15 011	15 011		
	Impôts sur les bénéfices	1 264	1 264		
	Taxes sur la valeur ajoutée	10	10		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	3 080	3 080		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	55 000	55 000		
	Dettes représentatives de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>95 177</b>	<b>95 177</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## Produits à recevoir

		31/12/2022
<b>Total des Produits à recevoir</b>		<b>15 086</b>
<b>Autres créances</b>		<b>15 086</b>
<i>PRODUITS A RECEVOIR</i>	<i>15 086</i>	

## Charges à payer

		31/12/2022
<b>Total des Charges à payer</b>		<b>72 214</b>
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>		<b>7 713</b>
<i>FRS - FACTURES NON PARVENUES</i>	<i>7 713</i>	
<b>Dettes fiscales et sociales</b>		<b>9 502</b>
<i>PROV CONGES PAYES</i>	<i>4 778</i>	
<i>ORG SOC CH/CONGES PAYES</i>	<i>1 955</i>	
<i>ETAT CHARGES A PAYER</i>	<i>2 769</i>	
<b>Autres dettes</b>		<b>55 000</b>
<i>DEBIT CRED DIV CHAR A PAY</i>	<i>55 000</i>	

## Charges constatées d'avance

	Période	Montants	31/12/2022
<b>Charges constatées d'avance - EXPLOITATION</b>			734
Charges diverses d'exploitation		734	
<b>Charges constatées d'avance - FINANCIERES</b>			
<b>Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES</b>			
<b>TOTAL</b>			<b>734</b>

## Variation des Fonds Propres

	Fonds propres clôture 31/12/2021	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2022
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	15 002	13 011			28 013
Excédent ou déficit de l'exercice	13 011	(13 011)	5 663		5 663
<b>Situation nette</b>	<b>28 013</b>		<b>5 663</b>		<b>33 676</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>28 013</b>		<b>5 663</b>		<b>33 676</b>

Saisissez

## Effectif moyen

		31/12/2022	Interne
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		3
	Professions intermédiaires		
	Employés		1
	Ouvriers		
	<b>TOTAL</b>		<b>4</b>