



**Suivez la flèche**

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Assemblée générale relative à l'approbation des comptes  
de l'exercice clos au 31/12/23

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : [Lgardet@groupecpn.com](mailto:Lgardet@groupecpn.com)

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049  
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche  
59, rue de la république  
93200 SAINT-DENIS

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2023

Aux membres de l'association,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Suivez la Flèche relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'entité à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'entité ou de cesser son activité.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre entité.

Fait à Vaux sur Seine, le 06 juin 2024

#### ***Le Commissaire aux comptes***

*LGPN et Associés*

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre

**Laurence Gardet**

Associée

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



## ANNEXE

### Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

# Bilan Actif

		31/12/2023			31/12/2022
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	1 400	718	682	1 149
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours	204 381		204 381	
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	6 600	2 299	4 301	5 621
	Autres immobilisations corporelles	49 131	22 867	26 265	29 291
	Immobilisations corporelles en cours	987 293		987 293	430 010
	Avances et acomptes	12 000		12 000	12 000
	<b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES</b>				
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	80		80	
<b>TOTAL (I)</b>		<b>1 260 886</b>	<b>25 884</b>	<b>1 235 002</b>	<b>478 070</b>
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	<b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>	15 779		15 779	
	<b>CREANCES (3)</b>				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 118		3 118	15 380
	Créances reçues par legs ou donations				
COMPTES DE REGULARISATION	Autres créances	140 108		140 108	104 283
	<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>	3 508 467		3 508 467	
	<b>DISPONIBILITES</b>	977 300		977 300	4 802 978
	Charges constatées d'avance	6 631		6 631	734
	<b>TOTAL (II)</b>	<b>4 651 402</b>		<b>4 651 402</b>	<b>4 923 375</b>
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecart de conversion actif (V)				
<b>TOTAL ACTIF (I à V)</b>		<b>5 912 288</b>	<b>25 884</b>	<b>5 886 404</b>	<b>5 401 446</b>
(1) dont droit au bail (2) dont à moins d'un an (3) dont à plus d'un an					

# Bilan Passif

		31/12/2023	31/12/2022
FONDS PROPRES	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	33 676	28 013
	<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	(296 824)	5 663
	<b>Total des fonds propres (situation nette)</b>	(263 148)	33 676
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	<b>Total des autres fonds propres</b>		
	<b>Total des fonds propres</b>	(263 148)	33 676
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	5 823 079	5 272 593
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	<b>Total des fonds reportés et dédiés</b>	5 823 079	5 272 593
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>Total des provisions</b>		
DETTES (1)	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	235 997	16 029
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	34 979	24 147
	<b>DETTES DIVERSES</b>		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	55 498	55 000
	Produits constatés d'avance		
	<b>Total des dettes</b>	326 474	95 177
	Ecart de conversion passif		
	<b>TOTAL PASSIF</b>	5 886 404	5 401 446
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		(296 824,33)	5 662,50
(1) Dont à moins d'un an		326 474	95 177
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			

# Compte de Résultat 1/2

		31/12/2023	31/12/2022
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations		
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		1 185
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	28 761	18 719
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	3 609 791	3 614 865
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats	68 891	275 000
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
CHARGES D'EXPLOITATION	Utilisations des fonds dédiés	3 018 405	1 774 735
	Autres produits	5	606
	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>6 725 855</b>	<b>5 685 111</b>
	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 400 549	194 277
	Aides financières	1 780 000	1 445 000
	Impôts, taxes et versements assimilés	2 729	2 368
	Salaires et traitements	214 416	180 249
	Charges sociales	76 165	69 911
	Dotation aux amortissements et dépréciations	11 166	9 895
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés	3 568 891	3 775 000
	Autres charges	7	5
	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>7 053 924</b>	<b>5 676 706</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>(328 069)</b>	<b>8 406</b>



# Compte de Résultat 2/2

		31/12/2023	31/12/2022
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>(328 069)</b>	<b>8 406</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	De participation D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	31 368	23
	<b>Total des produits financiers</b>	<b>31 368</b>	<b>23</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions Intérêts et charges assimilées Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>Total des charges financières</b>		
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>31 368</b>	<b>23</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>		<b>(296 701)</b>	<b>8 429</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	<b>Total des produits exceptionnels</b>		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	123	50
	<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>123</b>	<b>50</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>(123)</b>	<b>(50)</b>
Participation des salariés aux résultats Impôts sur les bénéfices			2 716
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>6 757 223</b>	<b>5 685 134</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>7 054 047</b>	<b>5 679 472</b>
<b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>		<b>(296 824)</b>	<b>5 663</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature Prestations en nature Bénévolat			
<b>TOTAL</b>			
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Secours en nature Mise à disposition gratuite de biens Prestations Personnel bénévole			
<b>TOTAL</b>			

## Etats financiers au 31/12/2023

### Annexe des comptes annuels

# Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière notamment par les règlements ANC 2018-06 et ANC 2014-03 et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **5 886 404** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **6 757 223** euros et un total **charges** de **7 054 047** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **-296 824** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2023** et finit le **31/12/2023**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

## Description de l'objet social, des activités ou missions sociales réalisées et des moyens mis en oeuvre

### **Objet social de l'association Suivez la Flèche**

La flèche nord de la basilique, édifiée vers 1219, qui se dressait à 86 m au-dessus du sol, a constitué pendant des siècles un point de repère pour le monument et aussi pour la ville. Elle est foudroyée en 1837 puis restaurée par l'architecte François Debret. En 1845, déstabilisée par un violent ouragan et risquant de s'effondrer, la flèche doit être déposée. En 1846, Debret débute son démontage. Viollet-le-Duc lui succède et démolit à son tour le clocher. Il propose également un projet visant à reconstruire l'ensemble de la façade, qui n'est pas mis en œuvre. Ainsi, depuis le milieu du XIXe siècle, la basilique est amputée de sa flèche et de sa tour nord.

Il est donc décidé de constituer une association pour promouvoir, commander et conduire toutes les actions, directes et indirectes, qui concerneront ou aideront au remontage du clocher nord de la basilique et de sa flèche.

Parallèlement, l'association étendra son action sur la réhabilitation et la mise en valeur de l'ilot du Cygne en développant directement ou indirectement tous ses aspects économiques et sociaux.

A travers les fonds que l'association pourra recueillir dans le cadre du dispositif légal imparti,

# Règles et Méthodes Comptables

cette activité se traduira par des commandes d'études et de travaux, de médiatisation et de mécénats contribuant au remontage en particulier de sa flèche et de tous les désordres que connaît la Basilique, à tous les monuments de Plaine Commune et aux bâtiments et espaces historiques auxquels l'association pourra s'intéresser.

## Activités et moyens mis en oeuvre

En 2020, le soutien du Fonds de Solidarité Interdépartementale par l'Investissement (FS2i) à hauteur de 20 M€, a permis de donner son envol au projet.

Un Centre d'interprétation sera adossé au chantier de reconstruction de la Flèche. Il permettra au public de découvrir l'histoire du premier monument d'architecture gothique en France.

Ces chantiers seront doublés de la création d'un Centre d'Apprentissage aux métiers de la main, implanté sur l'Îlot du Cygne, permettant de laisser un héritage durable au territoire.

### 1-Les ateliers de la flèche

Mis en place en 2019 dans le cadre du chantier de remontage de la flèche, les ateliers d'été proposent l'expérience unique de remonter le temps et de découvrir, l'espace d'un instant, le savoir-faire des grands bâtisseurs de cathédrales. Situé dans le jardin Pierre de Montreuil, au pied de la basilique, le village des artisans, avec ses loges de tailleurs de pierre et de forgerons, accueille le public pour des initiations à l'artisanat du Moyen Âge.

Ces ateliers sont déployés tous les ans entre avril et septembre, pour les individuels, les groupes, les scolaires et centres de loisirs.

### 2-Les travaux de consolidation du massif occidental de la basilique et fouilles préventives

La DRAC est le maître d'ouvrage de cette première phase du chantier, que l'association finance à hauteur de 3 225 000 €.

Cette étape de travaux préalables à la reconstruction de la tour nord et sa flèche fait partie de l'une des conditions posées par le ministère de la culture et reprise par le président de la République lors de son allocution du 11 mars 2017 sur site. Ces travaux sont nécessairement doublés d'un chantier de fouilles préventives. La société 2BDM (maître d'œuvre) avait pu mener des investigations techniques permettant de vérifier les hypothèses de confortation du massif occidental par des études géotechniques, des carottages des fondations et des maçonneries, des reconnaissances des murs au radar, un complément de reconnaissance archéologique des fondations. Des études complémentaires réalisées en 2018 avaient été validées par la DRAC puis par le Conseil scientifique en 2019. L'avant-projet finalisé en 2020 a permis d'affiner les calculs permettant de préciser le dimensionnement des interventions en sous-œuvre.

Ce chantier a commencé fin mai 2022 et se terminera en septembre 2024.

### 3-Chantier visitable / Centre d'interprétation

Les missions de Maîtrise d'œuvre (MOE) sont le prolongement naturel des études de faisabilité validées en 2018 et 2019 par l'association. Les marchés ont été passés en vue de l'ouverture du

# Règles et Méthodes Comptables

Centre d'interprétation au public et la maîtrise d'œuvre a été confiée à l'architecte Frédéric Keiff (OS pour phase APD – 24 février 2022)

Implanté au pied de la basilique, dans le jardin Pierre de Montreuil, le centre d'interprétation devrait ouvrir ses portes au cours du 1er semestre 2025.

## 4-Reconstruction de la flèche

La maîtrise d'œuvre du remontage du clocher nord et de la flèche de la basilique de Saint-Denis, selon l'étude déposée à la Drac d'Île-de-France en décembre 2016, a fait l'objet d'une convention entre l'association Suivez la flèche et Jacques Moulin, ACMH, signée le 16 décembre 2020 et notifiée le 19 février 2021.

Cette convention prévoyait que les travaux soient réalisés en auto-construction par l'association Suivez la flèche. Les objectifs de l'opération ayant évolué, le remontage de la tour sera exécuté par des entreprises selon les conditions usuelles d'intervention sur un Monument historique, et le délai de réalisation des travaux sera ramené à environ six ans.

Il a donc été nécessaire de revenir à une maîtrise d'œuvre normalisée de travaux et d'adapter la convention par avenant, comme le prévoit son article 2.7 initial. Ce qui a été fait le 8 octobre 2021 par avenant à la convention de maîtrise d'œuvre de l'entreprise 2BDM.

Les marchés des entreprises ont été passés au cours du mois d'avril 2024.

Les principales méthodes utilisées sont :

## Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Au 31 décembre 2023, les immobilisations en cours pour un montant de 1 191 675 € ainsi que les avances et acomptes sur immobilisations corporelles pour 12 000 € correspondent :

- aux dépenses pour la création du chantier visitable pour un montant de 566 488 €
- aux dépenses pour la création de la base de vie du chantier (chantier visitable et reconstruction de la flèche) pour un montant de 367 488 €
- aux dépenses pour la création du centre de formation pour 65 318 €
- aux dépenses pour la création d'une application pour le déploiement d'une campagne de mécénat pour un montant de 84 425 €
- aux dépenses pour la création d'un site internet pour un montant de 119 956 €

# Règles et Méthodes Comptables

## Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

## Subventions d'exploitation

L'Association a comptabilisé au cours de l'année 2023 un total de 3 609 791 € de subventions d'exploitation se décomposant de la façon suivante :

- Région Île de France (montant perçu inférieur au montant attendu à fin 2022):	- 7 209 €
- Plaine Commune :	55 000 €
- Ville de Saint-Denis :	30 000 €
- Direction régionale des affaires culturelles d'Île de France :	8 000 €
- Département de Seine-Saint-Denis	8 000 €
- Etat Politique de la Ville opération "C'est mon patrimoine" :	2 000 €
- Fonds de Solidarité Interdépartemental et d'Investissement francilien :	3 500 000 €
- Etat - Aides à l'embauche	14 000 €

## Mécénats / Contributions volontaires en nature

L'association a perçu des dons au cours de l'année 2023 pour un total de 68 891 €.

L'association bénéficie d'un mécénat en compétence dans le cadre d'une convention signée avec la société Verspieren. Cette convention prévoit la mise à disposition de collaborateurs sur leur temps de travail pour assister l'association pour le choix des assurances à mettre en place pour le projet et l'assistance à la passation de ces contrats. Le montant maximal de cette convention est de 200 000 €.

Au cours de l'année 2023, les collaborateurs de la société Verspieren ont travaillé pour un total de 15 heures valorisées à un montant de 2 370 €.

Hormis ce mécénat en compétence, l'association n'a bénéficié d'aucune autre contribution volontaire en nature au cours de l'exercice 2023.

# Règles et Méthodes Comptables

## **Fonds dédiés**

Des fonds dédiés figurent au passif pour un total de 5 823 079 €. Ils correspondent aux fonds restants à engager dans le cadre des financements ou du mécénat perçus pour la reconstruction de la flèche de la basilique de Saint-Denis et se décomposent de la façon suivante au 31 décembre 2023 :

- Une somme de 5 479 188 € dans le cadre du financement du FS2I ;
- Une somme de 343 891 € dans le cadre des autres financements et du mécénat.

## **Honoraires du Commissaires aux Comptes**

Les honoraires de commissariat aux comptes supportés par l'association se sont élevés à 8 667 € au cours de l'exercice 2023.

## **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale. Elles s'élèvent à la somme de 977 300 € au 31 décembre 2023 contre 4 802 978 € au 31 décembre 2022.

Au cours de l'exercice, l'association a placé ses excédents de trésorerie sous forme de dépôts à terme soit un montant de 3 508 467 € au 31 décembre 2023.

## **Evènements postérieurs à la clôture**

Aucun évènement postérieur à la clôture pouvant avoir une incidence significative n'a eu lieu entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

## **Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés**

Au sein de l'association, le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif n'est pas communiqué.

En effet, compte tenu de l'organisation et de la répartition des pouvoirs au sein de la structure, cette information reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.

Aucune rémunération n'est versée aux organes d'administration.

# Règles et Méthodes Comptables

## Engagement de retraite

L'engagement de retraite au 31 décembre 2023 n'est pas significatif compte tenu du nombre de salariés employés par l'association et de leur faible ancienneté.

## Fiscalité de l'Association

En matière de TVA, l'association a constitué deux secteurs distincts afin de dissocier ses activités ayant un traitement différent pour les aspects liés à la TVA :

- un secteur non soumis à TVA pour les activités liées à la reconstruction de la Flèche
- un secteur soumis à TVA pour les activités liées au Chantier visitable / Centre d'interprétation

Pour les charges ou investissements utilisés par les deux secteurs d'activités, ils sont répartis suivant une clé de répartition basée sur le budget travaux des deux projets (reconstruction de la flèche et chantier visitable / Centre d'interprétation).

En matière d'impôt sur les sociétés, l'association est soumise à cet impôt sur l'ensemble de son résultat toutes activités confondues.



# Immobilisations

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2023
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	1 400		204 381			205 781
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 400		204 381			205 781
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	6 600					6 600
	Instal., agencement, aménagement divers	26 694					26 694
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	16 085		6 353			22 437
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours	430 010		557 284			987 293
	Avances et acomptes	12 000					12 000
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	491 388		563 636			1 055 025
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières			80			80
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES			80			80
TOTAL		492 788		768 098			1 260 886

## Amortissements

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2023
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	251	467		718
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	251	467		718
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	979	1 320		2 299
	Autres instal., agencement, aménagement divers	7 619	5 339		12 958
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	5 869	4 040		9 909
	Emballages récupérables et divers				
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 467	10 699		25 166
TOTAL		14 718	11 166		25 884

## Créances et Dettes

		31/12/2023	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	80		80
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	3 118	3 118	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	77 901	77 901	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	62 206	62 206	
	Charges constatées d'avance	6 631	6 631	
	<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>149 937</b>	<b>149 857</b>	<b>80</b>
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2023	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	235 997	235 997		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	8 693	8 693		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	20 341	20 341		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée	742	742		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	5 202	5 202		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	55 498	55 498		
	Dettes représentatives de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
	<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>326 474</b>	<b>326 474</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## Produits à recevoir

31/12/2023

<b>Total des Produits à recevoir</b>		<b>39 185</b>
<b>Autres créances clients</b> <i>CLIENTS FACTURES A ETABLIR</i>	718	718
<b>Autres créances</b> <i>SUBVENTIONS - PRODUITS A RECEVOIR</i> <i>INTERETS COURUS A RECEVOIR</i>	30 000 8 467	38 467

## Charges à payer

31/12/2023

<b>Total des Charges à payer</b>		<b>77 139</b>
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b> <i>FRS - FACTURES NON PARVENUES</i>	9 301	<b>9 301</b>
<b>Dettes fiscales et sociales</b> <i>PROV CONGES PAYES</i> <i>ORG SOC CH/CONGES PAYES</i> <i>ORG..SOC.-CH.A PAYER</i> <i>ETAT CHARGES A PAYER</i>	6 256 2 329 49 4 204	<b>12 838</b>
<b>Autres dettes</b> <i>DEBIT CRED DIV CHAR A PAY</i>	55 000	<b>55 000</b>

## Charges constatées d'avance

	Période	Montants	31/12/2023
<b>Charges constatées d'avance - EXPLOITATION</b>			<b>6 631</b>
Charges diverses d'exploitation		6 631	
<b>Charges constatées d'avance - FINANCIERES</b>			
<b>Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES</b>			
<b>TOTAL</b>			<b>6 631</b>

## Variation des Fonds Propres

	Fonds propres clôture 31/12/2022	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2023
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	28 013	5 663			33 676
Excédent ou déficit de l'exercice	5 663	(5 663)		296 824	(296 824)
<b>Situation nette</b>	<b>33 676</b>			<b>296 824</b>	<b>(263 148)</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>33 676</b>			<b>296 824</b>	<b>(263 148)</b>

## Effectif moyen

31/12/2023

Interne

EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures	3
	Professions intermédiaires	
	Employés	1
	Ouvriers	
	<b>TOTAL</b>	<b>4</b>

L'association emploie également deux apprentis depuis le mois de janvier 2023





**Suivez la flèche**

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT SPECIAL  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Assemblée Générale d'approbation des comptes clos au 31 Décembre 2023

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

**SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : [Lgardet@groupecpn.com](mailto:Lgardet@groupecpn.com)

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

**SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE**

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche  
59, rue de la république  
93200 SAINT-DENIS

**RAPPORT SPECIAL**  
**DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Assemblée générale d'approbation  
des comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2023

Aux membres de l'association,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine**  
**Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles

e-mail : [Lgardet@groupecpn.com](mailto:Lgardet@groupecpn.com)

S. A. R. L. au capital de 10.000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



## CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L. 227-10 du code de commerce.

Fait à Vaux sur Seine, le 06 juin 2024

Le Commissaire aux comptes

**LGPN et Associés**

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre

  
**Laurence Gardet**  
Associée

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine  
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles

e-mail : [Lgardet@groupecpn.com](mailto:Lgardet@groupecpn.com)

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne