



Suivez la flèche

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Assemblée générale relative à l'approbation des comptes
de l'exercice clos au 31/12/2024

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche
59, rue de la république
93200 SAINT-DENIS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

Aux membres de l'association,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Suivez la Flèche relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'entité à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne

DS
LG



Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.8821.53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes notamment pour ce qui concerne la comptabilisation des fonds dédiés.

Fonds dédiés :

Dans le cadre de notre mission, nous avons notamment porté notre attention sur les principes comptables appliqués par l'association pour la comptabilisation des fonds dédiés figurant au passif pour un montant total de 10 279 307 € au 31 décembre 2024.

Ces fonds correspondent aux sommes restantes à engager dans le cadre des financements ou du mécénat perçus pour la reconstruction de la flèche de la basilique de Saint-Denis et se décomposent de la façon suivante :

- 9 935 416 € au titre du financement du FS2I ;
- 343 891 € au titre des autres financements et du mécénat.

Notre approche a consisté à examiner les modalités de suivi de ces fonds, à apprécier le respect des principes comptables spécifiques aux associations en matière de comptabilisation et de suivi des ressources affectées, ainsi qu'à nous assurer de leur correcte présentation au passif et en annexe.

Nous avons également vérifié que les informations figurant en annexe apportent une information pertinente et suffisante sur la nature, l'utilisation et l'affectation de ces fonds dédiés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis





Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'entité ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre entité.

Fait à Vaux sur Seine, le 24 juin 2025

Le Commissaire aux comptes

LGPN et Associés

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre

DocuSigned by:

B4FE6AF6B164459...

Laurence Gardet
Associée

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



ANNEXE

Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**



SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049
FR12501728232

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne

Bilan Actif

		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	337 835	43 947	293 888	682
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				204 381
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions	469 603	42 691	426 912	
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	6 600	3 619	2 981	4 301
	Autres immobilisations corporelles	52 905	33 381	19 524	26 265
	Immobilisations corporelles en cours	1 893 507		1 893 507	987 293
	Avances et acomptes	16 500		16 500	12 000
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	80		80	80
TOTAL (I)		2 777 030	123 638	2 653 392	1 235 002
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes	24 371		24 371	15 779
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	4 540		4 540	3 118
	Créances reçues par legs ou donations				
COMPTES DE REGULARISATION	Autres créances	381 383		381 383	140 108
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	5 541 433		5 541 433	3 508 467
	DISPONIBILITES	1 947 399		1 947 399	977 300
	Charges constatées d'avance	1 012		1 012	6 631
	TOTAL (II)	7 900 136		7 900 136	4 651 402
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecart de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	10 677 166	123 638	10 553 528	5 886 404
(1) dont droit au bail (2) dont à moins d'un an (3) dont à plus d'un an					

Bilan Passif

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	(263 148)	33 676
	Excédent ou déficit de l'exercice	(327 808)	(296 824)
	Total des fonds propres (situation nette)	(590 956)	(263 148)
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres		
	Total des fonds propres	(590 956)	(263 148)
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	10 279 307	5 823 079
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés	10 279 307	5 823 079
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	802 002	235 997
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	59 067	34 979
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	4 108	55 498
	Produits constatés d'avance		
	Total des dettes	865 178	326 474
	Ecarts de conversion passif		
TOTAL PASSIF		10 553 528	5 886 404
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		(327 807,93)	(296 824,33)
(1) Dont à moins d'un an		865 178	326 474
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			

Compte de Résultat 1/2

		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations		
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	16 549	28 761
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	5 666 000	3 609 791
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		68 891
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	2 040	
CHARGES D'EXPLOITATION	Utilisations des fonds dédiés	1 043 772	3 018 405
	Autres produits	55 004	5
	Total des produits d'exploitation	6 783 365	6 725 855
	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 085 173	1 400 549
	Aides financières	15 000	1 780 000
	Impôts, taxes et versements assimilés	4 400	2 729
	Salaires et traitements	379 575	214 416
	Charges sociales	110 316	76 165
	Dotation aux amortissements et dépréciations	97 754	11 166
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés	5 500 000	3 568 891
	Autres charges	1 633	7
	Total des charges d'exploitation	7 193 850	7 053 924
RESULTAT D'EXPLOITATION		(410 485)	(328 069)

Compte de Résultat 2/2

		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		(410 485)	(328 069)
PRODUITS FINANCIERS	De participation D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	82 677	31 368
	Total des produits financiers	82 677	31 368
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions Intérêts et charges assimilées Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	Total des charges financières		
RESULTAT FINANCIER		82 677	31 368
RESULTAT COURANT avant impôts		(327 808)	(296 701)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		123
	Total des charges exceptionnelles		123
RESULTAT EXCEPTIONNEL			(123)
Participation des salariés aux résultats Impôts sur les bénéfices			
TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES		6 866 042 7 193 850	6 757 223 7 054 047
EXCEDENT ou DEFICIT		(327 808)	(296 824)
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature Prestations en nature Bénévolat			
TOTAL			
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature Mise à disposition gratuite de biens Prestations Personnel bénévole			
TOTAL			

Etats financiers au 31/12/2024

Annexe des comptes annuels

Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière notamment par les règlements ANC 2018-06 et ANC 2014-03 et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **10 553 528** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **6 866 042** euros et un total **charges** de **7 193 850** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **-327 808** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Description de l'objet social, des activités ou missions sociales réalisées et des moyens mis en oeuvre

Objet social de l'association Suivez la Flèche

La flèche nord de la basilique, édifiée vers 1219, qui se dressait à 86 m au-dessus du sol, a constitué pendant des siècles un point de repère pour le monument et aussi pour la ville. Elle est foudroyée en 1837 puis restaurée par l'architecte François Debret. En 1845, déstabilisée par un violent ouragan et risquant de s'effondrer, la flèche doit être déposée. En 1846, Debret débute son démontage. Viollet-le-Duc lui succède et démolit à son tour le clocher. Il propose également un projet visant à reconstruire l'ensemble de la façade, qui n'est pas mis en œuvre. Ainsi, depuis le milieu du XIXe siècle, la basilique est amputée de sa flèche et de sa tour nord.

Il est donc décidé de constituer une association pour promouvoir, commander et conduire toutes les actions, directes et indirectes, qui concerneront ou aideront au remontage du clocher nord de la basilique et de sa flèche.

Parallèlement, l'association étendra son action sur la réhabilitation et la mise en valeur de l'ilot du Cygne en développant directement ou indirectement tous ses aspects économiques et sociaux.

A travers les fonds que l'association pourra recueillir dans le cadre du dispositif légal imparti,

Règles et Méthodes Comptables

cette activité se traduira par des commandes d'études et de travaux, de médiatisation et de mécénats contribuant au remontage en particulier de sa flèche et de tous les désordres que connaît la Basilique, à tous les monuments de Plaine Commune et aux bâtiments et espaces historiques auxquels l'association pourra s'intéresser.

Activités et moyens mis en oeuvre

En 2020, le soutien du Fonds de Solidarité Interdépartementale par l'Investissement (FS2i) à hauteur de 20 M€, a permis de donner son envol au projet.

Un Centre d'interprétation sera adossé au chantier de reconstruction de la Flèche. Il permettra au public de découvrir l'histoire du premier monument d'architecture gothique en France.

Ces chantiers seront doublés de la création d'un Centre d'Apprentissage aux métiers de la main, implanté sur l'Ilot du Cygne, permettant de laisser un héritage durable au territoire.

1-Les ateliers de la flèche

Mis en place en 2019 dans le cadre du chantier de remontage de la flèche, les ateliers d'été proposent l'expérience unique de remonter le temps et de découvrir, l'espace d'un instant, le savoir-faire des grands bâtisseurs de cathédrales. Situé dans le jardin Pierre de Montreuil, au pied de la basilique, le village des artisans, avec ses loges de tailleurs de pierre et de forgerons, accueille le public pour des initiations à l'artisanat du Moyen Âge.

Ces ateliers sont déployés tous les ans entre avril et septembre, pour les individuels, les groupes, les scolaires et centres de loisirs.

2-Les travaux de consolidation du massif occidental de la basilique et fouilles préventives

La DRAC est le maître d'ouvrage de cette première phase du chantier, que l'association finance à hauteur de 3 225 000 €.

Cette étape de travaux préalables à la reconstruction de la tour nord et sa flèche fait partie de l'une des conditions posées par le ministère de la culture et reprise par le président de la République lors de son allocution du 11 mars 2017 sur site. Ces travaux sont nécessairement doublés d'un chantier de fouilles préventives. La société 2BDM (maître d'œuvre) avait pu mener des investigations techniques permettant de vérifier les hypothèses de confortation du massif occidental par des études géotechniques, des carottages des fondations et des maçonneries, des reconnaissances des murs au radar, un complément de reconnaissance archéologique des fondations. Des études complémentaires réalisées en 2018 avaient été validées par la DRAC puis par le Conseil scientifique en 2019. L'avant-projet finalisé en 2020 a permis d'affiner les calculs permettant de préciser le dimensionnement des interventions en sous-œuvre.

Ce chantier a commencé fin mai 2022 et s'est achevé en septembre 2024.

3-Chantier visitable "La Fabrique de la Flèche"/ Centre d'interprétation

Les missions de Maîtrise d'œuvre (MOE) sont le prolongement naturel des études de faisabilité validées en 2018 et 2019 par l'association. Les marchés ont été passés en vue de l'ouverture du

Règles et Méthodes Comptables

Centre d'interprétation au public et la maîtrise d'œuvre a été confiée à l'architecte Frédéric Keiff (OS pour phase APD – 24 février 2022)

Implanté au pied de la basilique, dans le jardin Pierre de Montreuil, le centre d'interprétation va ouvrir ses portes courant 2025.

4-Reconstruction de la flèche

La maîtrise d'œuvre du remontage du clocher nord et de la flèche de la basilique de Saint-Denis, selon l'étude déposée à la Drac d'Île-de-France en décembre 2016, a fait l'objet d'une convention entre l'association Suivez la flèche et Jacques Moulin, ACMH, signée le 16 décembre 2020 et notifiée le 19 février 2021.

Cette convention prévoyait que les travaux soient réalisés en auto-construction par l'association Suivez la flèche. Les objectifs de l'opération ayant évolué, le remontage de la tour sera exécuté par des entreprises selon les conditions usuelles d'intervention sur un Monument historique, et le délai de réalisation des travaux sera ramené à environ six ans.

Il a donc été nécessaire de revenir à une maîtrise d'œuvre normalisée de travaux et d'adapter la convention par avenant, comme le prévoit son article 2.7 initial. Ce qui a été fait le 8 octobre 2021 par avenant à la convention de maîtrise d'œuvre de l'entreprise 2BDM.

Les marchés des entreprises ont été passés au cours du mois d'avril 2024.

Le 14 mars 2025 a eu lieu officiellement la pose de la première pierre de la reconstruction.

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Au 31 décembre 2024, les immobilisations en cours pour un montant de 1 893 507 € ainsi que les avances et acomptes sur immobilisations corporelles pour 16 500 € correspondent :

- aux dépenses pour la création du chantier "La Fabrique de la Flèche" pour un montant de 1 844 689 €
- aux dépenses pour la création du centre de formation pour 65 318 €

La base de vie du chantier ainsi que le site internet et l'application pour le mécénat ont été mis en service au cours de l'année 2024.

Règles et Méthodes Comptables

Durées d'amortissement

Les durées d'amortissement pratiquées sont les suivantes :

- Logiciels et site internet : 5 ans
- Matériels : 5 ans
- Petits agencements : 5 ans
- Matériels informatique : 3 ans
- Mobiliers : 5 ans
- Constructions :

La durée d'amortissement des constructions est fonction de la date de fin estimée du chantier de reconstruction de la flèche (soit, selon le planning actuel, jusqu'au 31 décembre 2029). Ainsi, la construction de la base de vie du chantier mise en service au 1er juillet 2024 est amortie sur une durée de 5 ans et 6 mois.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Subventions d'exploitation

L'Association a comptabilisé au cours de l'année 2024 un total de 5 666 000 € de subventions d'exploitation se décomposant de la façon suivante :

- Plaine Commune :	75 000 €
- Ville de Saint-Denis :	80 000 €
- Direction régionale des affaires culturelles d'Île de France :	2 000 €
- Département de Seine-Saint-Denis	8 000 €
- Fonds de Solidarité Interdépartemental et d'Investissement francilien :	5 500 000 €
- Subventions diverses	1 000 €

L'association a signé une convention avec la Région Ile de France le 14 octobre 2024 pour un montant maximal de 1 500 000 €. Les dépenses subventionnables sont prises en compte à compter du 1er octobre 2024. Les dépenses engagées sur le 4ème trimestre 2024 étant déjà couvertes par les autres subventions, aucun produit à recevoir n'a été comptabilisé au 31 décembre 2024.

Mécénats / Contributions volontaires en nature

L'association n'a pas encaissé de don au cours de l'année 2024.

Règles et Méthodes Comptables

Néanmoins, dans le cadre de la mise en place d'une campagne de mécénat par l'intermédiaire de la Fondation du Patrimoine, il a été recolté une somme d'environ 150 000 € (chiffre au 21 mai 2025). Ces dons seront reversés à l'association Suivez le Flèche au cours de l'année 2025 sous déduction des frais et commissions qui seront imputés par la Fondation du Patrimoine. L'association étant dans l'incapacité de connaître précisément le montant acquis au 31 décembre 2024, aucun produit à recevoir n'a été comptabilisé à cette date.

L'association bénéficie d'un mécénat en compétence dans le cadre d'une convention signée avec la société Verspieren. Cette convention prévoit la mise à disposition de collaborateurs sur leur temps de travail pour assister l'association pour le choix des assurances à mettre en place pour le projet et l'assistance à la passation de ces contrats. Le montant maximal de cette convention est de 200 000 €.

Au cours de l'année 2024, les collaborateurs de la société Verspieren ont travaillé pour un total de 65.5 heures valorisées à un montant de 11 565 €.

Hormis ce mécénat en compétence, l'association n'a bénéficié d'aucune autre contribution volontaire en nature au cours de l'exercice 2024.

Fonds dédiés

Des fonds dédiés figurent au passif pour un total de 10 279 307 €. Ils correspondent aux fonds restants à engager dans le cadre des financements ou du mécénat perçus pour la reconstruction de la flèche de la basilique de Saint-Denis et se décomposent de la façon suivante au 31 décembre 2024 :

- Une somme de 9 935 416 € dans le cadre du financement du FS2I ;
- Une somme de 343 891 € dans le cadre des autres financements et du mécénat.

Honoraires du Commissaires aux Comptes

Les honoraires de commissariat aux comptes supportés par l'association se sont élevés à 9 872 € au cours de l'exercice 2024.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale. Elles s'élèvent à la somme de 1 947 399 € au 31 décembre 2024 contre 977 300 € au 31 décembre 2023.

Au cours de l'exercice, l'association a placé ses excédents de trésorerie sous forme de dépôts à terme soit un montant de 5 541 433 € au 31 décembre 2024.

Règles et Méthodes Comptables

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement postérieur à la clôture pouvant avoir une incidence significative n'a eu lieu entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés

Au sein de l'association, le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif n'est pas communiqué.

En effet, compte tenu de l'organisation et de la répartition des pouvoirs au sein de la structure, cette information reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.

Aucune rémunération n'est versée aux organes d'administration.

Engagement de retraite

L'engagement de retraite au 31 décembre 2024 n'est pas significatif compte tenu du nombre de salariés employés par l'association et de leur faible ancienneté.

Fiscalité de l'Association

En matière de TVA, l'association a constitué deux secteurs distincts afin de dissocier ses activités ayant un traitement différent pour les aspects liés à la TVA :

- un secteur non soumis à TVA pour les activités liées à la reconstruction de la Flèche
- un secteur soumis à TVA pour les activités liées au Chantier visitable / Centre d'interprétation

Pour les charges ou investissements utilisés par les deux secteurs d'activités, ils sont répartis suivant une clé de répartition basée sur le budget travaux des deux projets (reconstruction de la flèche et chantier visitable / Centre d'interprétation).

En matière d'impôt sur les sociétés, l'association est soumise à cet impôt sur l'ensemble de son résultat toutes activités confondues.

Immobilisations

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	205 781		468 489	336 435		337 835
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	205 781		468 489	336 435		337 835
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement			469 603			469 603
	Instal technique, matériel outillage industriels	6 600					6 600
	Instal., agencement, aménagement divers	26 694					26 694
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	22 437		3 773			26 211
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours	987 293		1 375 817	469 603		1 893 507
	Avances et acomptes	12 000		4 500			16 500
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 055 025		1 853 693	469 603		2 439 115
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	80					80
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	80					80
TOTAL		1 260 886		2 322 182	806 038		2 777 030

Amortissements

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	718	43 229		43 947
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	718	43 229		43 947
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre		42 691		42 691
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	2 299	1 320		3 619
	Autres instal., agencement, aménagement divers	12 958	5 339		18 296
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	9 909	5 175		15 084
	Emballages récupérables et divers				
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 166	54 525		79 691
TOTAL		25 884	97 754		123 638

Créances et Dettes

		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	80		80
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	4 540	4 540	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	3 300	3 300	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 084	1 084	
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	376 034	376 034	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	965	965	
	Charges constatées d'avance	1 012	1 012	
TOTAL DES CREANCES		387 015	386 935	80
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	802 002	802 002		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	16 784	16 784		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	34 543	34 543		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée	1 894	1 894		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	5 847	5 847		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	4 108	4 108		
	Dettes représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES		865 178	865 178		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Produits à recevoir

		31/12/2024
Total des Produits à recevoir		46 122
Autres créances clients		4 540
CLIENTS FACTURES A ETABLIR	4 540	
Autres créances		41 583
FOURNISEURS - AVOIRS A RECEVOIR	150	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	41 433	

Charges à payer

		31/12/2024
Total des Charges à payer		94 011
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		64 706
FRS - FACTURES NON PARVENUES	64 706	
Dettes fiscales et sociales		29 304
PROV CONGES PAYES	16 776	
ORG SOC CH/CONGES PAYES	6 899	
ORG..SOC.-CH.A PAYER	1 100	
ETAT CHARGES A PAYER	4 530	

Charges constatées d'avance

	Période	Montants	31/12/2024
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			1 012
Charges diverses d'exploitation		1 012	
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			1 012

Effectif moyen

		31/12/2024	Interne
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		4
	Professions intermédiaires		
	Employés		3
	Ouvriers		
	TOTAL		7



Suivez la flèche

Association

59, rue de la République

93200 SAINT DENIS

SIREN : Bobigny 824 215 347

**RAPPORT SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Assemblée Générale d'approbation des comptes clos au 31 Décembre 2024

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles et du Centre

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10. 000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



Suivez la flèche
59, rue de la république
93200 SAINT-DENIS

RAPPORT SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Assemblée générale d'approbation
des comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2024

Aux membres de l'association,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis



SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10.000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne



CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

Fait à Vaux sur Seine, le 24 juin 2025

Le Commissaire aux comptes

LGPN et Associés

Membre de la compagnie Régionale de Versailles et du Centre

DocuSigned by:

Laurence GARDET

B4FE6AF6B164459...

Laurence Gardet

Associée

**27, rue du Général de Gaulle 78740 Vaux sur Seine
Zac du Cornillon Nord 93216 La Plaine Saint Denis**

SOCIETE DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Inscrite à la Compagnie Région de Versailles

e-mail : Lgardet@groupecpn.com

S. A. R. L. au capital de 10.000 € - RCS VERSAILLES B 501 728 232 - SIRET 501 728 232 00049

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au Tableau de l'Ordre Région Parisienne