

Association

Jeu de paume

1 place de la Concorde
75008 - PARIS

**ETATS FINANCIERS
de l'Exercice de 12 mois
clos le 31 décembre 2024**

avec résultat analytique

gérard boileau

expert comptable
1 avenue du Maréchal Juin
92150 SURESNES
tel 06 82 96 27 20

Sommaire

Attestation
Bilan au 31 décembre 2024
Compte de résultat de l'exercice de 12 mois
Tableau des flux de trésorerie
Annexe

Compte de résultat analytique comparé au budget
Comptes de résultat analytiques comparés 2023-2024



gérard boileau

1 avenue du Maréchal Juin
92150 SURESNES
tel 06 82 96 27 20
e-mail : gboileau_abakeo@orange.fr

ATTESTATION DE PRESENTATION DES COMPTES

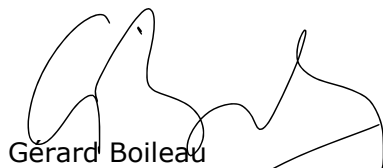
En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels, qui se caractérisent par les données suivantes :

Association Jeu de paume	
Exercice de 12 mois	
clos le 31 décembre 2024	
· Total du bilan :	7 079 885 €
· Produits d'exploitation :	9 404 315 €
· Résultat net comptable : (Excédent)	137 499 €

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tels qu'ils sont joints à la présente attestation.

A Suresnes, le 9 mai 2025



Gérard Boileau
Expert-comptable

expert comptable inscrit
au Conseil Régional d'Ile de France
de l'Ordre des Experts comptables
RCS Nanterre 497 864 694 00037
IBAN FR76 3000 4008 0400 0115 4044 136 BIC:BNPAFRPPXXX

Jeu de paume

Bilan au 31 décembre 2024

BILAN ACTIF <i>montants en €</i>	Brut	Amort. Provisions	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits assimilés	180 430	180 430	0	15 990
Autres immo. incorporelles / Avances & acptes				
Immobilisations incorporelles	180 430	180 430	0	15 990
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel & outillage	566 130	263 382	302 747	188 510
Autres immobilisations corporelles	2 901 771	1 101 700	1 800 071	1 272 645
Immob. en cours / Avances & acptes corporels				
Immobilisations corporelles	3 467 901	1 365 082	2 102 818	1 461 155
Biens reçus en legs destinés à être cédés				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts	111 374		111 374	138 495
Autres immobilisations financières	50 001		50 001	47 118
Immobilisations financières	161 375		161 375	185 613
Actif immobilisé	3 809 706	1 545 512	2 264 194	1 662 758
Marchandises	119 838	65 842	53 996	41 265
Stocks	119 838	65 842	53 996	41 265
Avances et acomptes versés				13 001
Clients et comptes rattachés	559 538	6 526	553 012	358 814
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	58 037		58 037	36 411
Créances	617 575	6 526	611 049	408 226
Valeurs mobilières de placement	2 900 000		2 900 000	1 900 000
Disponibilités	1 197 924		1 197 924	1 243 005
Charges constatées d'avance	52 722		52 722	61 482
Divers	4 150 646		4 150 646	3 204 486
Actif circulant	4 888 059	72 367	4 815 691	3 653 978
Prime de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion - actif				
Comptes de régularisation				
Total	8 697 765	1 617 880	7 079 885	5 316 736



Jeu de paume**Bilan au 31 décembre 2024**

BILAN PASSIF <i>montants en €</i>	31/12/2024	31/12/2023
<i>Fonds propres sans droit de reprise</i>		
Fonds propres statutaires	949 142	923 913
<i>Fonds propres avec droit de reprise</i>		
<i>Ecart de réévaluation</i>		
<i>Réserves</i>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau		
Excédent ou Déficit de l'exercice	137 499	25 229
Situation nette	1 086 641	949 142
<i>Fonds propres consommables</i>		
Subventions d'investissement	1 870 371	1 135 422
Provisions réglementées		
Fonds propres	2 957 011	2 084 564
<i>Fonds reportés liés aux legs ou donations</i>		
<i>Fonds dédiés</i>		
Fonds dédiés		
Provisions pour risques	1 149 863	380 413
Provisions pour charges	910 413	800 358
Provisions pour risques et charges	2 060 276	1 180 771
<i>Emprunts obligataires et assimilés</i>		
<i>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</i>		2 388
<i>Emprunts et dettes financières diverses</i>		
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	1 201 594	1 281 098
<i>Dettes des legs et donations</i>		
<i>Dettes fiscales et sociales</i>	370 684	413 859
<i>Dettes sur immobilisations et comptes rattachés</i>		
<i>Autres dettes</i>		
<i>Produits constatés d'avance</i>	490 320	354 057
Dettes	2 062 598	2 051 401
<i>Ecart de conversion - Passif</i>		
Total	7 079 885	5 316 736



Jeu de paume**Compte de Résultat**

Exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2024

montants en €	31/12/2024 12 mois	31/12/2023 12 mois
Cotisations		
Ventes de biens et services	0	0
Ventes de biens	837 095	917 346
Ventes de services	2 108 692	2 109 077
Produits des tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	5 709 400	5 425 280
Ressources liées à la générosité du public	0	0
Reprise s/amortissements et provisions	616 711	139 339
Utilisation des fonds dédiés	0	0
Autres produits	132 418	66 066
Produits d'exploitation	9 404 315	8 657 108
Achats de marchandises	509 625	518 904
Variation de stocks	8 850	-4 936
Autres achats et charges externes	3 645 985	4 050 362
Aides financières	0	0
Impôts, taxes et versements assimilés	283 140	273 706
Salaires et Traitements	2 143 271	2 199 526
Charges sociales	1 033 441	1 060 562
Dotations aux amortissements et dépréciations	330 604	323 846
Dotations aux provisions	1 453 318	235 794
Reports en fonds dédiés	0	0
Autres charges	132 591	100 955
Charges d'exploitation	9 540 825	8 758 720
Résultat d'exploitation	-136 510	-101 612
Reprises de provisions financières	0	0
Autres produits financiers	130 854	33 435
Intérêts versés	0	0
Dotations aux provisions financières	0	0
Autres charges financières	170	743
Résultat financier	130 684	32 692
Résultat courant avant impôt	-5 826	-68 920
Produits exceptionnels de gestion	0	27 121
Produits exceptionnels en capital	147 723	122 063
Reprises exceptionnelles de provisions et dépréciations	0	0
Charges exceptionnelles de gestion	4 398	8 697
Charges exceptionnelles en capital	0	19 218
Dotations exceptionnelles aux dépréciations et provisions	0	27 121
Résultat exceptionnel	143 325	94 149
Participation des salariés	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	0
Excédent de l'exercice	137 499	25 229



Jeu de paume

Tableau des Flux de trésorerie

Exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2024

montants en €				31/12/2024 12 mois	31/12/2023 12 mois
	Données 2024			Trésorerie réelle	
	Compte de Résultat	Variation de BFR	TVA		
Ventes - Clients	2 914 767	-172 881	0	2 741 886	2 773 518
Achats - Fournisseurs	-4 155 610	-66 504	0	-4 222 113	-4 004 632
Variation de Stocks	-8 850	8 850		0	0
Personnel & impôts- DFS	-3 459 852	-43 174	0	-3 503 027	-3 432 598
Financier	130 684			130 684	32 692
Divers - Cptes de régul°	5 735 848	123 398		5 859 245	5 784 761
Capacité d'Autofinancement	1 156 987				
CAF 2023 :	369 803	-150 312	0	1 006 675	1 153 742
Dotations aux Amortissements	-330 604				
Variation des Provisions	-836 608				
Pertes sur prêts construction	0				
Prix cession immos + qp subv. invest.	147 723				
VNC des immos cédées	0				
Résultat net	137 499				
Trésorerie d'exploitation				1 006 675	1 153 742
Investissements				-959 161	-281 115
- Immobilisations incorporelles				0	0
- Immobilisations corporelles				-956 278	-251 376
- Immobilisations financières				-2 883	-29 739
- Charges à répartir				0	0
Dettes sur immobilisations				0	0
Prix de cession des immos				0	0
Encaissement immos financières				27 121	0
Subventions d'investissement reçues				882 672	204 970
Trésorerie des investissements				-49 368	-76 145
Augmentation de capital				0	0
Dividendes versés				0	0
Emprunts souscrits				0	0
Emprunts remboursés				0	0
Variation des autres dettes financières				0	0
Trésorerie du financement				0	0
Variation totale de trésorerie				957 307	1 077 598

Trésorerie en fin de période

Valeurs mobilières de placement	2 900 000	1 900 000
Disponibilités	1 197 924	1 243 005
Concours bancaires	0	-2 388
Effets escomptés non échus (EENE) & Cessions Dailly	0	0
Trésorerie nette	4 097 924	3 140 617



ANNEXE

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

1 OBJET SOCIAL, NATURE DES ACTIVITES, MOYENS MIS EN OEUVRE

L'Association a pour but la promotion et la valorisation de l'image, le traitement de ses enjeux, dans une approche transversale du XIXème siècle à nos jours.

Dans ce cadre, elle a pour mission, à l'échelle locale, nationale et internationale, de :

- soutenir et promouvoir la création contemporaine, spécialement de la scène française ;
- valoriser la photographie historique, française comme internationale, ainsi que les fonds photographiques nationaux, notamment ceux de la Médiathèque du patrimoine et de la photographie ;
- contribuer à l'éducation artistique et culturelle et à l'éducation à l'image ;
- exploiter et mettre en valeur le bâtiment du Jeu de Paume, place de la Concorde, et tout autre site qui viendrait à être mis à disposition de l'Association par l'Etat, par une collectivité territoriale, ou une institution culturelle de droit public ou privé.

Pour l'accomplissement de ses missions, les moyens d'action de l'Association sont :

- la conception et l'organisation d'expositions, le cas échéant en partenariat ou en coproduction avec des tiers français ou étrangers ;
- la production ou la coproduction d'œuvres nouvelles, la recherche et l'expérimentation ;
- la conception et la mise en œuvre d'actions culturelles, de médiation et de diffusion, auprès des publics les plus larges (projections, cours, conférences, ateliers de pratique artistique, etc.) ; dans ce cadre, l'association peut être amenée à produire et/ou accueillir - des manifestations relevant du spectacle vivant et à produire et/ou diffuser des œuvres audiovisuelles consistant en des séquences animées d'images sonorisées ou non ;
- l'édition ou la coédition de publications, documents et tous supports, destinés ou non à la vente au public, en relation avec ses activités ;
- l'inscription au sein des réseaux professionnels, nationaux et internationaux, de l'art contemporain et de la photographie ;
- la conclusion de partenariats avec d'autres structures artistiques et culturelles, publiques ou privées, française ou étrangères ;
- la gestion d'activités commerciales concourant à la réalisation de ses missions (librairie, restauration, etc.) ;

et, plus généralement, tous moyens que le conseil d'administration décidera de mettre en œuvre en vue d'atteindre les buts et d'accomplir les missions que s'est fixées l'Association.



2 REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice 2024 sont présentés conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur en France, et notamment le règlement ANC 2018-06.

2.1 Immobilisations incorporelles

Les logiciels sont amortis sur 1 ou 3 ans linéairement.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Conformément aux règlements CRC N° 2004-06 relatif aux immobilisations et 2002-10 relatif aux amortissements, la société a analysé l'ensemble des immobilisations concernées, ainsi que les durées d'amortissements pratiquées.

Les matériels et outillages sont amortis linéairement sur 3 et 5 ans.

Les autres immobilisations corporelles sont amorties linéairement sur 3, 5 et 10 ans.

2.3 Stocks

Les stocks ont été évalués à leur coût d'acquisition et de production. Ils ont été dépréciés pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture selon les règles de l'Edition et les critères suivants :

- dépréciation de 40% si la date de parution est supérieure à 1 an et la date d'achat supérieure à 3 ans
- dépréciation de 100% s'il n'y eu ni achat ni vente dans l'année
- dépréciation de 100% si la date de parution est inférieure à 1 an et s'il n'y a eu aucune vente dans l'année
- dépréciation de 100% pour la valeur excédant 3 fois les ventes de l'année.

2.4 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque le recouvrement de ces créances est compromis.

2.5 Provision pour risques et charges

Les travaux 2024 ont concerné la 2e phase des travaux de peintures des salles d'expositions, le renouvellement du revêtement des sols en résine des salles d'exposition du 1^{er} étage, le remplacement des vitrages du grand hall, du bureau régie et des salles d'exposition, de l'installation de matériel dans la salle de cinéma et la mise en place de LED et de détecteurs de présence dans tout le bâtiment.

Les nouvelles provisions pour travaux concernent la mise en place de la climatisation dans la régie des œuvres, au bureau accueil et au PC sécurité, la remise en état des portes de secours des salles d'exposition, la réfection des fenêtres métalliques du bâtiment, la création d'une porte fenêtre du hall vers le jardin côté Orangerie, le remplacement du serveur de données, la mise en place d'une double sauvegarde externalisée et la rénovation de la salle de cinéma



Ces provisions pour travaux s'élèvent à 910 k€ au 31 décembre 2024, sur la base des devis obtenus par les entreprises et des programmes de travaux prévus. En 2024, la provision antérieure de 800 k€ a été reprise à hauteur de 540 k€. Les nouveaux travaux à réaliser ont été provisionnés pour un montant de 650 k€ en plus de ceux restant à effectuer des années précédentes.

Les risques liés à des litiges, sont évalués au cas par cas, en fonction de l'avancement des procédures.

2.6 Événement significatif de l'exercice

Après la réception d'un titre de perception concernant la redevance domaniale d'occupation du bâtiment du Jeu de Paume pour 2022, l'Association a provisionné 155 k€ pour 2022, et 388 k€ pour 2023 et 2024, soit un total de 543 k€.

Fin 2024, une subvention complémentaire de 271 k€ a été accordée au Jeu de Paume par le ministère de la Culture, cette subvention correspond à une participation de l'Etat à la redevance domaniale.

2.7 Événements postérieurs à la clôture

A la date d'arrêté, par le Conseil d'Administration, des comptes et des états financiers 2024 de l'Association, la direction de l'entité n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation.

3 NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU BILAN

3.1 - Actif immobilisé et Amortissements

Immobilisations (€)	A l'ouverture	Acquisitions	Cessions	A la clôture
Frais d'établissement				
Immobilisations incorporelles	180 430			180 430
Immobilisations corporelles	2 511 623	956 278		3 467 901
Immobilisations financières	185 613	2 883	27 121	161 375
	2 877 666	959 161	27 121	3 809 706

Amortissements (€)	A l'ouverture	Dotations	Reprises	A la clôture
Frais d'établissement				
Immobilisations incorporelles	164 439	15 990		180 430
Immobilisations corporelles	1 050 469	314 614		1 365 082
Immobilisations financières				
	1 214 908	330 604		1 545 512

3.2 - Dépréciations

Dépréciations (€)	A l'ouverture	Dotations	Reprises	A la clôture
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
Stocks	87 422		21 581	65 842
Clients	27 842		21 316	6 526
Autres créances				
Valeurs mobilières de placement				
	115 264		42 897	72 367

3.3 - Capitaux propres

Capitaux propres (€)	A l'ouverture	Résultat	Autres	A la clôture
Fonds associatifs	923 913	25 229		949 142
Ecart de réévaluation				
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau				
Résultat de l'exercice	25 229	137 499	-25 229	137 499
Subventions d'investissement	1 135 422		734 948	1 870 371
Provisions réglementées				
	2 084 564	162 728	709 719	2 957 011

3.4 - Provisions pour risques et charges

Provisions (€)	A l'ouverture	Dotations	Reprises	A la clôture
Provisions réglementées				
Provisions pour risques & charges	1 180 771	1 453 318	573 813	2 060 276
	1 180 771	1 453 318	573 813	2 060 276

3.5 - Etat des échéances

Échéance des créances (€)	Total	1 an au plus	Plus d'un an
Prêts	111 374		111 374
Autres immobilisations financières	50 001		50 001
Fournisseurs avances et acomptes			
Clients douteux			
Autres Clients	559 538	559 538	
Personnel	6 858	6 858	
Etat - impôt bénéfices			
Etat - TVA	34 257	34 257	
Autres créances	16 922	16 922	
Charges constatées d'avance	52 722	52 722	
	831 672	670 297	161 375

Échéance des dettes (€)	Total	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts & dettes - Etablissements de crédit				
Emprunts - Groupe & Associés				
Autres emprunts				
Fournisseurs	1 201 594	1 201 594		
Personnel	24 935	24 935		
Organismes sociaux	286 002	286 002		
Etat - Impôt sur les bénéfices				
Etat - TVA	58 323	58 323		
Autres dettes fiscales et sociales	1 424	1 424		
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	490 320	490 320		
	2 062 598	2 062 598		

3.6 - Comptes rattachés

- Charges à payer**

Les charges à payer concernent uniquement des charges de gestion courante.

Charges à payer (€)	
Emprunts et dettes Ets de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	319 756
Dettes fiscales et sociales	45 729
Dettes sur immobilisations	
Autres dettes	

- Produits à recevoir**

Les produits à recevoir concernent des produits de gestion courante.

Produits à recevoir (€)	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	89 142
Autres créances	
Valeurs mobilières de placement	29 291



3.7 - Comptes de régularisation

- Charges et produits constatés d'avance

Ces rubriques ne contiennent que des éléments liés à l'exploitation normale.

Charges constatées d'avance (€)	52 722
Produits constatés d'avance (€)	490 320

3.8 - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition.

4 NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

4.1 Subventions

Subventions d'exploitation	publiques	privées
Subvention Ministère de la culture et de la communication		
DGCA Délégation générale de la création artistique	5 223 600	
CNC		
Subventions publiques spécifiques		
Paris 2024	1 800	
Société du Grand Paris	3 000	
Mécénat		481 000
	5 228 400	481 000

5 ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.1 Indemnités de départ à la retraite

Les engagements sociaux au titre des indemnités de départ à la retraite ont été évalués à partir des hypothèses suivantes : accord spécifique Jeu de Paume 2009, méthode rétrospective, table de mortalité INED-INSEE 2011, départ à 62 ans, revalorisation des salaires 2.5%, taux de rotation moyen 3%, adapté par tranche d'âge, taux d'actualisation 3.38%. Les engagements ainsi calculés sur la base des services passés (dette actuarielle), s'élèvent à 652 K€ à fin 2024, sur lesquels 275 K€ ont été provisionnés

5.2 Effectif

L'effectif moyen est de 41 personnes en 2024. Au 31 décembre 2024, l'association emploie 40 personnes en CDI (dont un poste sur lequel deux salariés étaient en tuilage sur une semaine fin décembre 2024).



Jeu de paume
Compte de Résultat Analytique 2024
 comparé au Réel 2023

<i>montants en euros</i>	Réel 2024 12 mois	Réel 2023 12 mois	Variation 12 mois	% var
Recettes				
Billetterie Entrées/Abonnements	1 318 878	1 315 354	3 524	0%
Librairie	730 256	815 125	-84 869	-10%
Editions	117 036	108 623	8 413	8%
Circulation-Coproductions d'expositions	103 872	134 552	-30 680	-23%
Privatisations et concession Petit Café	106 619	157 670	-51 051	-32%
Echanges marchandises	149 000	226 578	-77 578	-34%
Activités éducatives	111 831	106 664	5 167	5%
Activités culturelles	8 977	13 905	-4 928	-35%
Cinéma	15 148		15 148	
Subventions DGCA/DGP et autres	5 389 323	5 070 063	319 260	6%
Mécénat et partenariats privés	770 605	611 726	158 879	26%
Autres recettes (activités annexes et divers)	117 575	36 183	81 392	225%
1. Total des recettes	8 939 120	8 596 445	342 675	4%
2. Reprises de provisions	588 234	131 597	456 637	n/s
Frais fixes				
Masse salariale	-3 493 103	-3 478 681	-14 422	0%
Loyers et Charges	-268 063	-253 316	-14 747	6%
Autres charges des locaux	-1 076 951	-1 188 721	111 770	-9%
Frais généraux	-445 365	-414 583	-30 782	7%
Dotations aux amortissements	-330 604	-343 064	12 460	-4%
Dotations provisions (dont travaux)	-1 275 032	-201 948	-1 073 084	n/s
3.a - s/total des frais fixes	-6 889 118	-5 880 313	-1 008 805	17%
Frais variables				
Expositions (frais de gardiennage d'oeuvres inclus)	-1 020 126	-1 234 763	214 637	-17%
Circulation et coproduction d'expositions	-31 263	-47 305	16 042	-34%
Activités culturelles	-94 581	-100 955	6 374	-6%
Cinéma	-20 294		-20 294	
Activités éducatives	-42 465	-32 834	-9 631	29%
Communication hors échanges de marchandises	-476 463	-480 887	4 424	-1%
Communication en échanges marchandises	-178 800	-271 894	93 094	-34%
Frais liés aux privatisations	-18 371	-15 794	-2 577	16%
Editions	-177 237	-108 201	-69 036	64%
Librairie	-441 137	-529 866	88 729	-17%
3.b - s/total des frais variables	-2 500 737	-2 822 500	321 763	-11%
3. Total des charges courantes (3.a+3.b)	-9 389 855	-8 702 813	-687 042	8%
6. Résultat de l'exercice (4+5)	137 499	25 229	112 270	n/s



Jeu de paume

Compte de Résultat Analytique 2024 comparé au Budget révisé 2024

<i>montants en euros</i>	Réel 2024 12 mois	Budget 2024 12 mois	Réel-Budget 12 mois
Recettes			
Billetterie Entrées/Abonnements	1 318 878	1 221 177	97 701
Librairie	730 256	617 000	113 256
Editions	117 036	105 000	12 036
Circulation-Coproductions d'expositions	103 872	102 254	1 618
Privatisations et concession Petit Café	106 619	103 016	3 603
Echanges marchandises	149 000	120 333	28 667
Activités éducatives	111 831	77 669	34 162
Activités culturelles	8 977	3 333	5 644
Cinéma	15 148	16 122	-974
Subventions DGCA/DGP et autres	5 389 323	5 116 000	273 323
Mécénat et partenariats privés	770 605	731 133	39 472
Autres recettes (activités annexes et divers)	117 575	100 000	17 575
1. Total des recettes	8 939 120	8 313 037	626 083
2. Reprises de provisions	588 234	539 796	48 438
Frais fixes			
Masse salariale	-3 493 103	-3 601 000	107 897
Loyers et Charges	-268 063	-260 915	-7 148
Autres charges des locaux	-1 076 951	-1 094 443	17 492
Frais généraux	-445 365	-517 800	72 435
Dotations aux amortissements	-330 604	-330 000	-604
Dotations provisions (dont travaux)	-1 275 032	-525 346	-749 686
3.a - s/total des frais fixes	-6 889 118	-6 329 504	-559 614
Frais variables			
Expositions (frais de gardiennage d'oeuvres inclus)	-1 020 126	-1 013 000	-7 126
Circulation et coproduction d'expositions	-31 263	-31 000	-263
Activités culturelles	-94 581	-108 600	14 019
Cinéma	-20 294	-15 041	-5 253
Activités éducatives	-42 465	-41 800	-665
Communication hors échanges de marchandises	-476 463	-481 000	4 537
Communication en échanges marchandises	-178 800	-144 400	-34 400
Frais liés aux privatisations	-18 371	-20 000	1 629
Editions	-177 237	-160 700	-16 537
Librairie	-441 137	-401 050	-40 087
3.b - s/total des frais variables	-2 500 737	-2 416 591	-84 146
3. Total des charges courantes (3.a+3.b)	-9 389 855	-8 746 095	-643 760
6. Résultat de l'exercice (4+5)	137 499	106 738	30 761

