

TEGO

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901

Siège social : 2, rue Mozart - 92 110 CLICHY

SIREN 850 564 402

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

TEGO

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale des adhérents,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association TEGO relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changement de réglementation comptable » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable relatif à l'application du règlement n° 2022-06 de l'Autorité des Normes Comptables relatif à la modernisation des états financiers.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, tels que mentionnés dans l'annexe, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de votre association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

•

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 18 mai 2026

Le commissaire aux comptes

EXPONENS Conseil & Expertise

Signé par
Nathalie LUTZ
Signature numérique de Nathalie LUTZ
Date: 18.05.2026 10:11
Cert: PADS
3764323461613939...

Nathalie LUTZ

Associée

Bilan actif

Postes	Brut	Amort. & dépréc.	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
Frais d'établissement (I)				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs simil...	1 193 623	1 163 622	30 000	154 818
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	306 110	93 126	212 983	259 579
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations et créances rattachées				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	15 300		15 300	15 300
Prêts	52 302		52 302	55 312
Autres immobilisations financières	25 696		25 696	24 765
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (II)	1 593 031	1 256 749	336 282	509 774
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes sur commandes				
CRÉANCES				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	4 274 554	511 290	3 763 264	3 787 444
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	1 229 592	9 229	1 220 363	1 412 914
Charges constatées d'avance	389 149		389 149	407 890
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres	71 673 125	1 999 907	69 673 218	75 420 360
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	6 801 132		6 801 132	6 545 372
TOTAL ACTIF CIRCULANT (III)	84 367 550	2 520 426	81 847 125	87 573 980
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif (VI)				
TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V + VI)	85 960 581	3 777 174	82 183 407	88 083 755

Bilan passif

Postes	31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droits de reprise	25 084 631	25 084 631
Fonds propres statutaires	25 084 631	25 084 631
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
RÉSERVES		
Réserves statutaires ou contractuelles	36 030 000	38 950 000
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves	29 233 293	29 327 293
Report à nouveau	-9 760 874	-7 045 413
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-5 038 988	-5 729 461
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES (I)	75 548 062	80 587 050
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
TOTAL FONDS REPORTÉS OU DÉDIÉS (II)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	98 267	268 901
TOTAL PROVISIONS (III)	98 267	268 901
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		500 010
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 063 947	1 719 296
Dettes fiscales et sociales	1 004 899	1 068 178
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 337 739	1 695 441
Produits constatés d'avance	2 130 493	2 244 879
TOTAL DETTES (IV)	6 537 078	7 227 804
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif (V)		
TOTAL PASSIF (I + II + III + IV + V)	82 183 407	88 083 755

Compte de résultat

Postes	2025	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	5 945 172	6 211 908
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	116 679	101 727
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénat		
Legs, donations et assurance-vie		
Contributions financières	2 950 099	2 945 501
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	402 519	152 682
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	2 396	11 869
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	9 416 865	9 423 688
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	13 594 110	14 713 098
Aides financières		
Impôts, taxes, et versements assimilés	58 562	60 262
Salaires	1 301 778	1 373 339
Cotisations sociales	534 325	564 153
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	171 703	329 280
Dotations aux provisions		35 825
Reports des fonds dédiés		
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corp. cédées		
Autres charges	372 427	311 906
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	16 032 906	17 387 863
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-6 616 041	-7 964 176
PRODUITS FINANCIERS		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	1 810 991	2 028 580
Reprises sur dépréciations et provisions	746 040	285 722
Différences positives de change		0
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	8 128	21 948
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)	2 565 159	2 336 250
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	480 851	41 129
Intérêts et charges assimilées	218	50 385
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	507 037	138 351

Postes	2025	2024
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (IV)	988 107	229 866
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	1 577 053	2 106 384
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	-5 038 988	-5 857 791
Produits exceptionnels (V)		147 293
Charges exceptionnelles (VI)		18 963
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		128 330
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	11 982 024	11 907 231
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	17 021 012	17 636 692
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-5 038 988	-5 729 461

Annexe

Préambule

Introduction

Introduction à l'annexe

L'exercice comptable clos le **31/12/2025** a une durée de **12** mois.

L'exercice précédent avait une durée de **12** mois recouvrant la période du **01/01/2024** à **31/12/2024**.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de **82 183 406,95 €**.

Le résultat net comptable est une **perte** de **-5 038 988,25 €**.

Les notes et tableaux communiqués ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Principes et méthodes comptables

Règlement comptable

Description de l'entité

TEGO est une association engagée pour tous ceux qui s'engagent et mobilise son savoir-faire pour apporter à la communauté Défense Sécurité une protection sociale complémentaire adaptée à la spécificité de ses besoins.

Elle est née de la fusion des associations AGPM et GMPA le 31 décembre 2019.

TEGO est une association souscriptrice, c'est-à-dire une association à but non lucratif, dont la mission est de négocier des garanties auprès

des assureurs au profit de ses adhérents pour couvrir les risques particuliers qu'ils prennent dans le cadre de leurs activités.

L'association vise 3 objectifs :

- sélectionner et souscrire des contrats adaptés aux spécificités des métiers de la communauté Défense et Sécurité
- informer les adhérents sur les thématiques de la protection complémentaire et de la prévention
- conduire et soutenir une politique de solidarité et d'entraide au-delà des garanties, pour servir les adhérents touchés par un aléa de la vie.

Mention du règlement comptable

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec :

- Le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2018-06 du 05 décembre 2018, modifié par le règlement ANC N°2022-06 du 04 novembre 2022.
- Les articles L123-12 à L123-28 du Code de commerce.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception des modifications apportées dans le cadre de la première application du règlement ANC n°2022-06 ;
- Indépendance des exercices.

Liste des méthodes

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement obtenus, en vue de leurs utilisations envisagées.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement),
- des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon leurs utilisations envisagées,
- le cas échéant de l'estimation initiale des coûts de démantèlement, d'enlèvement et de restauration du site sur lequel elles sont situées. Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût de production.

Type d'immobilisation	Durée d'amortissement
Bâtiments, installations et agencements	
Bâtiments commerciaux	20 à 50 ans
Bureaux	25 ans
Agencements	10 ans
Mobilier	5 ans
Travaux	5 à 10 ans
Matériel et outillage	
Matériel	6,5 à 10 ans
Outillage	5 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	
Matériel de transport	5 ans
Matériel informatique	3 à 5 ans
Immobilisations incorporelles	
Logiciels	1 à 3 ans
Brevets	
Autres	

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif et en fonction de la durée de vie prévue

Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

- Utilisation de la méthode d'évaluation par équivalence ;
- Information sur l'identification et le suivi, à chaque clôture, des titres de participation définis à l'article 39-1-5° du CGI pour lesquels la société a modifié l'option de comptabilisation des frais liés à l'acquisition.
- Utilisation de la dérogation pour l'évaluation des titres en cas de baisse anormale et momentanée.

Créances et dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu. Les provisions pour dépréciations éventuelles sont déterminées par comparaison entre la valeur d'acquisition et la valeur probable de réalisation.

Les créances et dettes en devises sont converties en euros sur la base du cours de change à la date de la facture.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque sont enregistrées à leur valeur nominale.

Cas des disponibilités en devise :

Les liquidités disponibles en devises sont converties en euros sur la base du dernier cours de change précédent la clôture de l'exercice.

Les écarts de conversion sont directement comptabilisés dans le résultat de l'exercice en perte ou en gain de change.

Indemnité de départ à la retraite

Les montants des paiements futurs correspondant aux avantages accordés aux salariés sont évalués selon une méthode actuarielle (la recommandation ANC 2013-02), en prenant des hypothèses concernant l'évolution des salaires, l'âge de départ à la retraite, la mortalité, puis ces évaluations sont ramenées à leur valeur actuelle.

Ces engagements font l'objet de provisions au passif du bilan. La méthode de calcul retenue est la méthode 1 conforme aux dispositions de l'ancienne recommandation CNC n° 2003-R.01.

Changements de méthodes

Changement de réglementation comptable

Le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. Ainsi, pour tout exercice ouvert à compter du 1er janvier 2025, **TEGO** présente ses états financiers conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans ledit règlement.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

1. Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025

À compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du PCG, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;
- les changements de méthodes comptables comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel.

Aucune opération de 2025 n'aurait été classée en résultat exceptionnel selon l'ancienne réglementation.

2. Présentation de la colonne comparative (exercice 2024)

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes du bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement » ;
- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

3. Rappel des comptes 2024 arrêtés et publiés

Le bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés sont rappelés dans la partie documents additionnels.

Postes du bilan et du compte de résultat

Informations relatives à l'actif

Mouvements des postes d'immobilisations

Rubriques	Brut à l'ouverture de l'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Brut à la clôture de l'exercice (D)
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets & licences	1 203 823		10 200	1 193 623
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	15 250		15 250	
Immo. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles	305 820	289		306 110
Immo. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés				
Autres titres immobilisés	15 300			15 300
Prêts	55 312		3 010	52 302
Autres immobilisations financières	24 765	931		25 696
TOTAL	1 620 270	1 221	28 460	1 593 031

(A) Solde des comptes au dernier jour de l'exercice précédent

(B) Valeurs inscrites au débit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(C) Valeurs inscrites au crédit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(D) Solde des comptes à la date de clôture de l'exercice

Amortissements et dépréciations

Amortissements	Durée d'utilisation	Mode d'amortissement	Brut à l'ouverture de l'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Brut à la clôture de l'exercice (D)
Immobilisations incorporelles						
Frais d'établissement et de R&D						
Concessions, brevets & licences	3 ans	Linéaire	1 049 004	124 818	10 200	1 163 622
Fonds commercial						
Autres Immobilisations incorporelles	3 ans	Linéaire	15 250		15 250	
Immo. en cours, avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel et outillage						
Autres immobilisations corporelles	3 à 10 ans	Linéaire	46 242	46 885		93 126
Immo. en cours, avances et acomptes						
Immobilisations financières						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières						
TOTAL			1 110 496	171 703	25 450	1 256 749

Dépréciations	Brut à l'ouverture de l'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Brut à la clôture de l'exercice (D)
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de R&D				
Concessions, brevets & licences				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles				
Immo. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
Stocks et en-cours				
Matières premières				
En-cours de production (biens et services)				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes				
Créances				
Créances clients et comptes rattachés	739 251	36 021	263 982	511 290
Autres créances	13 153		3 925	9 229
Charges constatées d'avance				
Capital souscrit - appelé non versé				
TOTAL	752 404	36 021	267 907	520 519

(A) Solde des comptes au dernier jour de l'exercice précédent

(B) Valeurs inscrites au crédit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(C) Valeurs inscrites au débit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(D) Solde des comptes à la date de clôture de l'exercice

État des échéances à la clôture de l'exercice

Rubriques	Montant Brut	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Créances rattachées à des participations				
Prêts	52 302	2 854	12 315	37 134
Autres immo. financières	25 696			25 696
Clients douteux				
Autres créances clients	4 274 554	4 274 554		
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres org. sociaux	10 611	10 611		
États et autres collectivités publiques				
Impôts sur les bénéfices	247 313	247 313		
TVA	570 019	570 019		
Autres impôts				
Divers				
Groupes et associés	10 104	10 104		
Débiteurs divers	391 545	391 545		
Charges constatées d'avance	389 149	389 149		
TOTAL	5 971 293	5 896 148	12 315	62 830
Prêts accordés en cours d'exercice				
Rembours. obtenus en cours d'exercice	5 763			
Prêts et avances consentis aux associés				

État des charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Montant	Commentaire
Charges constatées d'avance	389 149	
TOTAL	389 149	

Informations relatives au passif

Variation des fonds propres

Rubriques	Début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Réduction	Fin d'exercice
Situation nette					
Fonds propres sans droit de reprise	25 084 631				25 084 631
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves	68 277 293	-3 014 000			65 263 293
Report à nouveau	-7 045 413	-2 715 461			-9 760 874
Excédent ou déficit de l'exercice	-5 729 461				
TOTAL	80 587 050	-5 729 461			80 587 050
Autres					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL					
TOTAL GÉNÉRAL	80 587 050	-5 729 461			80 587 050

Provisions

Nature de la provision	À l'ouverture de l'exercice	Dotations	Reprises utilisées	Solde des reprises	À la clôture de l'exercice
Engagements de retraite	268 901		33 116		235 785
Dépréciation des créances AGPM	739 251		227 961		511 290
Dépréciation des créances FMGM	13 153		3 925		9 229
Dépréciation des VMP	2 265 096	480 851	746 040		1 999 907
TOTAL	3 286 401	480 851	1 011 042		2 756 211

Précisions sur les dettes

Rubriques	Montant Brut	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes aux étab. de crédit				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	2 063 947	2 063 947		
Personnel et comptes rattachés	165 882	165 882		
Sécurité Sociale et autres org. sociaux	232 372	232 372		
États et autres collectivités publiques				
Impôts sur les bénéfices				
TVA	590 008	590 008		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	16 637	16 637		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	1 302 780	1 302 780		
Produits constatés d'avance	2 130 493	2 130 493		
TOTAL	6 502 120	6 502 120		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts et dettes contractés auprès des associés				

Précisions sur certains postes de passif

Produits constatés d'avance	Montant	Commentaire
Produits constatés d'avance	- 2 130 493	Cotisations annuelles appelées d'avance
TOTAL	- 2 130 493	

Informations relatives au compte de résultat

Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	France	Étranger	Total
Cotisations des adhérents	5 945 172		5 945 172
Refacturations et commissions	116 679		116 679
Rétributions assureurs	2 950 099		2 950 099
TOTAL	9 011 950		9 011 950

État des charges à payer et des produits à recevoir

Charges à payer	Montant	Commentaire
Fournisseurs - Factures non parvenues	1 200 458	
Personnel - Dettes provisionnées pour congés à payer	155 968	
Organismes sociaux - Charges sociales sur congés payés	67 775	
Organismes sociaux - Autres charges à payer	9 178	
TOTAL	1 433 379	

Produits à recevoir	Montant	Commentaire
Intérêts courus sur obligations, bons et valeurs assimilées	1 021 807	
Clients - Factures à établir	3 590 198	
Organismes sociaux - Produits à recevoir	-6 371	
TOTAL	4 605 634	

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires	Commissaire aux comptes 1	Commissaire aux comptes 2
Afférents à la certification des comptes	29 582	
Afférents aux services autres		
TOTAL	29 582	

Opérations avec des entités ayant un intérêt direct ou indirect dans la gestion des contrats collectifs d'assurance

L'association TEGO délègue la gestion de ses cotisations aux assureurs ainsi que l'emploi et la gestion des salariés du réseau Entraide. A ce titre, au titre de l'année 2025, il lui est facturé des frais de gestion d'un montant total de 4 322 607 euros.

En contrepartie de son rôle d'association souscriptrice, l'association TEGO reçoit une rémunération égale à un pourcentage des cotisations HT dues au titre des contrats, affectées à l'exercice considéré au regard des travaux menés par l'association TEGO de suivi technique des couvertures et d'analyse et de communication des retours et des besoins des membres en matière de protection sociale.

A ce titre, au titre de l'année 2025, elle a perçu un montant total de 2 950 099 euros HT.

Fiscalité

Déficits reportables

Le montant des déficits reportables au 31 décembre 2024 s'élevait à la somme de 18 644 314 euros.

Au 31 décembre 2025, le montant des déficits reportables atteint la somme de 22.809.576 euros.

Opérations et engagements envers les organes d'administration de direction ou de surveillance

Information sur les rémunérations

Les fonctions d'administrateurs sont bénévoles. Leurs frais de déplacements, de séjour, le cas échéant de garde d'enfants, engagés pour la participation aux instances de l'association leurs sont remboursés dans des limites fixées par le règlement intérieur et sur justificatifs.

Le conseil d'administration peut décider d'allouer à certains de ses membres, dans des limites fixées par l'assemblée générale, des indemnités et avantages eu titre des missions spécifiques qui leur sont confiées dans le cadre de leurs fonctions d'administrateurs.

Deux conventions sont applicables à l'association, la convention de partenariat entre Tégó et Allianz Vie et la convention de prestation de services entre Tégó et le GIE AGPM Gestion.

Opérations et engagements hors bilan

Engagement financier ou garantie hors bilan

Nature des engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres	Provision
Engagements donnés							
Soutien aux associations	2 602 000					2 602 000	
Projet crèche MINARM	230 000					230 000	
Projet IPS	2 000 000					2 000 000	
Projet FELE	500 000					500 000	
TOTAL	5 332 000					5 332 000	
Engagements reçus							
TOTAL							
Engagements réciproques							
TOTAL							
Engagts sur les pensions							

Informations relatives à l'effectif

Effectif employé pendant l'exercice

Catégorie	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Employés, techniciens, agents de maîtrise	5
Cadres et ingénieurs	12
TOTAL	17

Informations complémentaires

FMGM

Une convention de gestion a été signée le 23 janvier 1997 entre Le Fonds Mutuel de Garantie des Militaires et l'AGPM déléguant à cette dernière la gestion administrative du Fonds et sa gestion financière. En contrepartie le gestionnaire perçoit une commission d'apport de la part des organismes prêteurs.

Cette convention a été reprise à sa création par l'association TEGO.

Les seules implications de l'application de cette convention dans le résultat de TEGO sont les commissions d'apport qui s'élèvent pour l'exercice 2025 à 116 679 € et les frais de gestion refacturés par l'AGPM pour un montant de 355 622 €.

Pour information, le montant total de prêts en cours au 31/12/2025 s'élève à 644 067 882€.

Le bilan des fonds gérés par TEGO est présenté dans les documents additionnels.

Documents additionnels

Comptes de résultat aux 31 décembre 2025 et 2024 (en euros)

PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

- * Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit
- * Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle
- * Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe
- * Autres intérêts et produits assimilés

- * Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit
- * Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle
- * Intérêts et charges assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe
- * Autres intérêts et charges assimilés

- Charges sur opérations de crédit-bail et de location avec option d'achat

- Charges sur opérations de location simple

+ Revenus des titres à revenu variable

+ Commissions (produits)

- Commissions (charges)

+ Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation

+ Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés

Autres produits d'exploitation bancaire

Autres charges d'exploitation bancaire

Charges générales d'exploitation

Dotations aux amortissements et aux dépréciations sur immobilisations incorporelles et corporelles

Dotations aux provisions pour risques et charges

Coût du risque

Gains ou pertes sur actifs immobilisés

RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS

Résultat exceptionnel

Impôt sur les bénéfices

Dotations/Reprises de FRBG et provisions réglementées

RÉSULTAT NET (Bénéfice ou perte)

Exercice 2025	Exercice 2024
-	-
-	-
-	-
-	-
(1 194,48)	(1 327,78)
(1 194,48)	(1 327,78)
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
518 224,12	721 257,99
33 360,06	51 937,68
-	-
550 389,70	771 867,89
00,73	(00,33)
-	-
550 390,43	771 867,56
-	-
-	-
550 390,43	771 867,56
-	-
550 390,43	771 867,56
-	-
-	-
-	-
550 390,43	771 867,56

F.M.G.M.

Bilans aux 31 décembre 2025 et 2024 (en euros)

Actualisée le 19/03/2026 à 12:37:33 - Contrôles de cohérence ok

ACTIF	Exercice 2025	Exercice 2024
• Caisse, banques centrales, C.C.P.	-	-
• Effets publics et valeurs assimilées	-	-
• Créances sur les établissements de crédit :	3 517 553,08	2 963 562,79
· à vue	3 517 553,08	2 963 562,79
· à terme	-	-
• Opérations avec la clientèle :	97 192,67	127 369,19
· créances commerciales	-	-
· autres concours à la clientèle	97 192,67	127 369,19
· comptes ordinaires débiteurs	-	-
• Affacturage	-	-
• Obligations et autres titres à revenu fixe	16 598 890,41	17 104 598,82
• Actions et autres titres à revenu variable	-	-
• Promotion immobilière	-	-
• Participations et activités de portefeuille	-	-
• Parts dans les entreprises liées	-	-
• Crédit-bail et locations avec option d'achat	-	-
• Location simple	-	-
• Immobilisations incorporelles	-	-
• Immobilisations corporelles	-	-
• Capital souscrit non versé	-	-
• Actions propres	-	-
• Autres actifs :	-	-
· comptes de régularisation	-	-
· débiteurs divers	-	-
TOTAL DE L'ACTIF	20 213 636,16	20 195 530,80

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
• Caisse, banques centrales, C.C.P.	-	-
• Dettes envers les établissements de crédit :	-	-
· à vue	-	-
· à terme	-	-
• Opérations avec la clientèle :	-	-
· Comptes d'épargne à régime spécial	-	-
· à vue	-	-
· à terme	-	-
• Autres dettes :	-	-
· à vue	-	-
· à terme	-	-
• Dettes représentées par un titre :	-	-
· Bons de caisse	-	-
· Titres du marché interbancaire et titres de créances négociables	-	-
· Emprunts obligataires	-	-
· Autres dettes représentées par un titre	-	-
• Autres passifs :	8 534,73	13 386,72
· Comptes de régularisation	-	110,00
· Créiteurs divers	8 534,73	13 276,72
• Provision pour risques et charges	-	-
• Provisions réglementées	-	-
• Subventions d'investissement	-	-
• Dettes subordonnées :	14 397 600,40	14 925 033,48
· Dépot de garantie en attente	95 035,38	125 212,40
· Dépot de garantie reçus en attente d'affectation	40 730,91	40 730,91
· Trop perçu dépot de garantie à reverser	4 458,73	505,28
· Dépot de garantie à restituer	14 254 608,63	14 755 818,14
· Dépot de garantie acquis au fonds (contentieux)	2 766,75	2 766,75
• Fonds pour risques bancaires généraux	-	-
• Capital souscrit	-	-
• Primes d'émission	-	-
• Réserves	5 257 110,60	4 485 243,04
• Ecart de réévaluation	-	-
• Report à nouveau	-	-
• Résultat de l'exercice	550 390,43	771 867,56
TOTAL DU PASSIF	20 213 636,16	20 195 530,80

Bilan actif

Postes	Brut	Amort. & dépréc.	Net 31/12/2024	Net 31/12/2023	Var. (€)	Var. (%)
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Donations temporaires d'usufruit						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés,...	1 203 823	1 049 004	154 818	402 970	-248 151	-61,58
Autres immobilisations incorporelles	15 250	15 250		-4 334	4 334	100,00
Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains						
Constructions				3 059	-3 059	-100,00
Installations techniques, matériels et outillages indu...						
Autres immobilisations corporelles	305 820	46 242	259 579	37 171	222 408	598,35
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cé...						
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES						
Participations et créances rattachées						
Autres titres immobilisés	15 300		15 300	19 187	-3 887	-20,26
Prêts	55 312		55 312	58 066	-2 753	-4,74
Autres immobilisations financières	24 765		24 765	70 100	-45 335	-64,67
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (II)	1 620 270	1 110 496	509 774	586 217	-76 443	-13,04
STOCKS ET EN-COURS						
Matières premières et autres approvisionnements						
En-cours (biens et services)						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances et acomptes sur commandes				4 052	-4 052	-100,00
CRÉANCES						
Créances clients, usagers et comptes rattachés	4 526 695	739 251	3 787 444	909 307	2 878 136	316,52
Créances reçues par legs ou donations						
Autres créances	2 718 867	13 153	2 705 714	12 653 345	-9 947 631	-78,62
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT						
Actions propres						
Autres titres et instruments de trésorerie	76 392 657	2 265 096	74 127 560	75 369 665	-1 242 105	-1,65
DISPONIBILITÉS ET CHARGES						
Disponibilités	6 545 372		6 545 372	6 710 021	-164 650	-2,45
Charges constatées d'avance	407 890		407 890	414 845	-6 955	-1,68
TOTAL ACTIF CIRCULANT (III)	90 591 481	3 017 500	87 573 980	96 061 235	-8 487 255	-8,84
Frais d'émission des emprunts (III)						
Primes de remboursement des obligations (IV)						
Écarts de conversion - Actif (V)						
TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V)	92 211 751	4 127 996	88 083 755	96 647 452	-8 563 698	-8,86

Bilan passif

Postes	31/12/2024	31/12/2023	Var. (€)	Var. (%)
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droits de reprise	25 084 631	25 084 631		
Fonds propres statutaires	25 084 631	25 084 631		
Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
Fonds statutaires				
Fonds propres complémentaires				
Écarts de réévaluation				
RÉSERVES				
Réserves statutaires ou contractuelles	38 950 000	40 000 000	-1 050 000	-2,63
Réserves pour projets de l'entité				
Autres réserves	29 327 293	29 327 293		
Report à nouveau	-7 045 413	-3 406 453	-3 638 960	-106,83
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-5 729 461	-4 688 960	-1 040 502	-22,19
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
TOTAL FONDS PROPRES (I)	80 587 050	86 316 511	-5 729 461	-6,64
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés				
TOTAL FONDS REPORTÉS OU DÉDIÉS (II)				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges	268 901	233 076	35 825	15,37
TOTAL PROVISIONS (III)	268 901	233 076	35 825	15,37
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires		17 100	-17 100	-100,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		734	499 276	68,05k
Emprunts et dettes financières diverses	500 010			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 719 296	2 371 984	-652 687	-27,52
Dettes issues de legs				
Dettes fiscales et sociales	1 068 178	1 874 807	-806 629	-43,02
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	1 695 441	3 524 448	-1 829 008	-51,89
Produits constatés d'avance	2 244 879	2 375 619	-130 740	-5,50
TOTAL DETTES (IV)	7 227 804	10 164 691	-2 936 887	-28,89
Écarts de conversion - Passif (V)				
TOTAL PASSIF (I + II + III + IV + V)	88 083 755	96 714 278	-8 630 524	-8,92

Compte de résultat

Postes	2024	2023	Var. (€)	Var. (%)
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	6 211 908	6 299 208	-87 300	-1,39
Ventes de biens				
Dont ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de services	101 727	260 218	-158 491	-60,91
Dont parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation		8 000	-8 000	-100,00
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénat				
Legs, donations et assurance-vie				
Contributions financières	2 945 501	3 013 090	-67 588	-2,24
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	152 682	34 197	118 486	346,48
Utilisations des fonds dédiés				
Autres produits	11 869	37 215	-25 346	-68,11
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	9 423 688	9 651 927	-228 239	-2,36
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises				
Variation de stocks				
Autres achats et charges externes	14 713 098	13 665 789	1 047 309	7,66
Aides financières				
Impôts, taxes, et versements assimilés	60 262	16 321	43 940	269,22
Salaires et traitements	1 373 339	1 187 807	185 532	15,62
Charges sociales	564 153	464 296	99 857	21,51
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	326 258	387 655	-61 397	-15,84
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		4 334	-4 334	-100,00
Sur actif circulant : dotations aux provisions	38 847	107 082	-68 235	-63,72
Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Reports des fonds dédiés				
Autres charges	311 906	320 364	-8 459	-2,64
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	17 387 863	16 153 649	1 234 214	7,64
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-7 964 176	-6 501 722	-1 462 454	-22,49
PRODUITS FINANCIERS				
De participations				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	2 028 580	2 040 192	-11 611	-0,57
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges	285 722		285 722	
Différences positives de change	0		0	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments d...	21 948	3 069	18 879	615,16
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)	2 336 250	2 043 261	292 990	14,34
CHARGES FINANCIÈRES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	41 129	-160 375	201 504	125,65
Intérêts et charges assimilées	50 385	3 996	46 389	1,16k
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	138 351	77 772	60 580	77,89
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (IV)	229 866	-78 607	308 473	392,42
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	2 106 384	2 121 868	-15 483	-0,73

Postes	2024	2023	Var. (€)	Var. (%)
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (I - II + III - IV)	-5 857 791	-4 379 854	-1 477 937	-33,74
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	147 293	43 739	103 554	236,75
Sur opérations en capital				
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges				
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	147 293	43 739	103 554	236,75
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	11 875	198 545	-186 670	-94,02
Sur opérations en capital		154 300	-154 300	-100,00
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	7 088		7 088	
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	18 963	352 845	-333 882	-94,63
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	128 330	-309 106	437 436	141,52
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	11 907 231	11 738 927	168 304	1,43
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	17 636 692	16 427 887	1 208 806	7,36
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat				
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mises à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole				
TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-5 729 461	-4 688 960	-1 040 502	-22,19



CONSEIL REVISION SOLUTIONS

SIREN : 494185325

19 RUE BERBIER DU METS, 75013 PARIS 13

