

**ASSOCIATION VALENCIENNOISE**

**D'AIDE A DOMICILE**

**AVAD**

**11 Rue de Mons**

**59300 VALENCIENNES**



**RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**SUR LES COMPTES ANNUELS**

**Exercice clos le 31 décembre 2024**

# SOMMAIRE

---

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS

---

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

ASSOCIATION VALENCIENNOISE  
D'AIDE A DOMICILE  
AVAD

11 Rue de Mons

59300 VALENCIENNES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

Aux membres de l'association AVAD,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association AVAD relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

2 bis, Chemin de la Blanchisserie - 59400 Cambrai - Tél. 03 27 82 27 11 - [contact@bdl-experts.com](mailto:contact@bdl-experts.com)

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le dernier alinéa du paragraphe « faits marquants de l'exercice » évoquant la situation financière de l'association.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821.53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Nous avons contrôlé l'exhaustivité des produits de tarification et nous nous sommes assurés du respect de la réglementation relative à la tarification des services à la personne.

Nous avons validé l'exhaustivité des charges de personnel, le correct calcul des congés et primes à payer.

Nous nous sommes assurés du correct rattachement des produits et des charges à l'exercice.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient au trésorier d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au trésorier d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Valenciennes, le 30 aout 2025

**SAS BDL AUDIT**

Société de Commissariat aux Comptes  
Inscrite sur la liste des Commissaires aux Comptes,  
rattachée à la CRCC de DOUAI



Patrick CHAVALLE  
Commissaire aux Comptes associé



# ASSOCIATION BILAN ACTIF

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

ACTIF	Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024			01/01/2023 au 31/12/2023
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	908 071	534 100	373 971	468 144
Installations techn., matériel et outil. ind.				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Autres	644 775	615 651	29 124	33 248
Biens reçus par legs ou d. dest. à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts	389 127		389 127	364 779
Autres	300		300	300
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 942 273</b>	<b>1 149 751</b>	<b>792 522</b>	<b>866 472</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes ratt.	248 521	42 995	205 526	283 579
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	59 942		59 942	98 651
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	708 240		708 240	536 126
Charges constatées d'avance	8 064		8 064	9 547
<b>TOTAL (II)</b>	<b>1 024 768</b>	<b>42 995</b>	<b>981 773</b>	<b>927 903</b>
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>2 967 041</b>	<b>1 192 746</b>	<b>1 774 295</b>	<b>1 794 374</b>





# ASSOCIATION BILAN PASSIF

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

<b>PASSIF</b>	Du 01/01/2024 au 31/12/2024	Du 01/01/2023 au 31/12/2023
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	1 122 657	1 110 488
<i>Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	340 224	328 055
<i>Excédents et réserves affectés à l'investissement</i>	293 888	293 888
<i>Excédents affectés à la couverture du BFR (réserve de trésorerie)</i>	27 833	27 833
<i>Réserves de compensation des déficits et charges d'amortissement</i>	18 503	6 334
Autres		
Report à nouveau	-2 764 193	-2 632 030
<i>Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée</i>	-300 729	43 289
Excédent ou déficit de l'exercice	-27 117	-119 993
<i>Dont résultat de l'exercice des activités SMS sous gestion contrôlée</i>	277 714	565 359
<i>Situation nette (sous total)</i>	-1 668 653	-1 641 535
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	7 081	10 429
Provisions réglementées		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>-1 661 572</b>	<b>-1 631 106</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	244 262	203 483
<b>TOTAL (II)</b>	<b>244 262</b>	<b>203 483</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	5 685	5 685
Provisions pour charges	307 639	327 740
<b>TOTAL (III)</b>	<b>313 324</b>	<b>333 425</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	189 377	314 372
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	146 482	165 311
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	2 315 140	2 220 779
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	227 283	188 111
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>2 878 281</b>	<b>2 888 572</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>(V)</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>1 774 295</b>	<b>1 794 374</b>



# ASSOC. RÉSULTAT (LISTE)

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

	Du 01/01/24 au 31/12/24	Du 01/01/23 au 31/12/23
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations	17 888	19 414
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
Ventes de dons en nature		
Ventes de biens des activités sociales et médico-sociales		
Prestations de services	4 787 913	4 927 339
Parrainages		
Prestations de services des activités sociales et médico-sociales		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 306 669	1 801 065
Contributions financ. des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales	2 872 467	2 618 497
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	80 382	86 247
Utilisations des fonds dédiés	981	
Autres produits	3 027	4 157
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>9 069 329</b>	<b>9 456 720</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	1 461 432	1 568 718
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	579 279	603 806
Salaires et traitements	5 405 102	5 669 473
Charges sociales	1 560 741	1 653 517
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	39 221	45 144
Dotations aux provisions		29 710
Reports en fonds dédiés	41 760	
Autres charges	14 563	16 813
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>9 102 099</b>	<b>9 587 180</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-32 770</b>	<b>-130 461</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	237	146
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>237</b>	<b>146</b>



# ASSOC. RÉSULTAT (LISTE)

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

	Du 01/01/24 au 31/12/24	Du 01/01/23 au 31/12/23
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	2 660	3 889
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>	<b>2 660</b>	<b>3 889</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>-2 423</b>	<b>-3 743</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion	175	
Sur opérations en capital	137 348	39 882
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>	<b>137 523</b>	<b>39 882</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion	17 087	25 636
Sur opérations en capital	112 361	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>	<b>129 448</b>	<b>25 636</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>8 075</b>	<b>14 246</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		35
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>9 207 089</b>	<b>9 496 747</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>9 234 206</b>	<b>9 616 741</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>-27 117</b>	<b>-119 993</b>
EXCÉDENT OU DÉFICIT DES ACTIVITÉS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES SOUS GESTION CONTRÔLÉE	277 714	565 359



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### PRÉSENTATION

L'objet social de l'entité :

L'AVAD (Association Valenciennoise d'Aide à Domicile) a pour objet:

- la prise en charge des personnes fragilisées par l'isolement, l'âge, la maladie, le handicap, les difficultés sociales, et notamment les personnes âgées, quel que soit leurs origines, catégories sociales, niveau de dépendance
- la promotion de l'aide à domicile comme vecteur de droit à l'autonomie des personnes et porteuses de dimension sociale, de santé publique, intergénérationnelle, culturelle, économique...
- l'impulsion d'une évolution des pratiques en matière d'aide à domicile par une professionnalisation des équipes, une réflexion sur les métiers, la construction d'un regard lucide face à la complexité des situations

La nature et le périmètre des activités ou missions sociales réalisées :

L'AVAD développe des activités autour de deux métiers:

- l'aide à domicile
- les services de soins infirmiers à domicile (PA,PH,ESAD)

Elle est implantée sur 3 communes: Valenciennes, Denain et Marly

Elle intervient sur l'arrondissement du Valenciennois ainsi que des communes limitrophes.

Le service d'aide à domicile est son cœur de métier. L'AVAD gère un service prestataire et un service mandataire.

Elle développe les activités suivantes:

- l'accompagnement en matière d'aide au maintien à domicile, aide à la vie courante, suivi social, gardes...
- la réalisation de prestations mandataires pour le compte de particuliers employeurs
- la formation de salariés et de bénévoles
- la conception et la mise en œuvre de projets spécifiques
- la participation à des réseaux thématiques, groupes ressources

### FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Par ailleurs, nous apportons des précisions concernant les faits suivants :

#### L'AUGMENTATION DES TARIFS NON CONVENTIONNES

Les tarifs AVAD n'avaient pas été augmentés depuis 2019, dans ce cadre dès avril 2023, il a été décidé d'augmenter les tarifs et de le pérenniser sur les années futures. Il est précisé que l'augmentation n'est pas libre.

L'arrêté de fin 2023 définissant l'augmentation du prix des prestations des services d'aide et d'accompagnement à domicile relevant de l'article L.347.1 du code de l'action sociale et des familles, nous a permis de passer de :

- 24.50 à 26 euros pour le taux plein
- 27 à 28.50 euros pour l'APA GAP

#### REVALORISATION DE L'HEURE APA - PCH / ATTRIBUTION D'UNE DOTATION COMPLÉMENTAIRE DE 1€/h

La prise en charge départementale horaire en APA et PCH est portée de 23€ à 23.50€ au 01/01/2024.

Attribution par le Département d'1€ supplémentaire sous forme de dotation en soutien de trésorerie d'un montant de 146 322 €. Ce soutien à la trésorerie ne sera plus effectif pour 2025. Un reversement de 7 063 € est toutefois prévu sur 2025.

Par ailleurs, depuis janvier 2024, le Département verse les avances de façon semestrielles et non plus trimestrielles.

#### POURSUITE DU CPOM DOTATION QUALITE

A ce titre, l'AVAD a reçu 487 693 € pour l'année 2024 ainsi qu'un complément 2023 de 16 747 € (la régularisation effectuée sur les heures réalisées pour l'année, à l'issue du dialogue de gestion en mars 2025 a engendré une reprise de 22 398€).

Le Département finance le CPOM Qualité uniquement au titre des heures réalisées au titre de l'APA / PCH / AS.



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### L'ARRIVEE D'UNE NOUVELLE DIRECTION EN JUIN 2024

#### FINANCEMENT de l'AVENANT 43

L'AVAD applique la convention collective de la branche de l'aide, l'accompagnement des soins et des services à domicile, et notamment depuis le 01/10/2021, l'avenant 43 qui remplace, dans son intégralité, les dispositions du titre III de la convention collective, relatif à la classification des emplois et au système de rémunération.

Le Département verse une dotation annuelle afin de compenser en partie la revalorisation des rémunérations liée à cet avenant. En 2024, l'AVAD a reçu un versement à hauteur de 622 257 € et un complément de 46 897,93 € pour 2023.

Pour autant il est à noter que :

Cet avenant a pour objectif de :

- favoriser les parcours professionnels et l'évolution des salariés ;
- reconnaître la formation et les compétences ;
- définir la politique de rémunération au sein de la Branche.

La nouvelle classification prend en compte les évolutions constatées des métiers de la Branche. Elle vise à accompagner les salariés de la Branche tout au long de leur carrière et à renforcer la gestion des parcours professionnels.

Chaque emploi se voit attribuer un salaire minima hiérarchique composé :

- D'un salaire de base calculé en fonction de la catégorie, du degré et de l'échelon du salarié, et
- Des éléments complémentaires de rémunérations appelés ECR, qui peuvent être :
  - °pérennes et personnels et/ou, (ex : diplôme, ancienneté dans la branche)
  - °ponctuels et transverses. (Ex : tutorat, travail du dimanche et jours fériés, astreinte)

L'AVAD est une association qui a déjà 42 ans d'existence. De fait, plus de 40 % des personnels ont plus de 56 ans, ce qui engendre une augmentation des restrictions médicales ou des arrêts maladie et une ancienneté qui augmente tous les ans, générant un surcoût annuel pour l'ECR ancienneté.

Nous notons également un montant d'indemnités de licenciement pour inaptitude de 74 711 € pour 2023 et de 72 681 € pour 2024.

Les montants indiqués concernent tous les licenciements (dont principalement les licenciement pour inaptitude)

Ces frais ne reçoivent aucune compensation de nos financeurs.

#### Augmentation du point, de la valeur du point et du smic

En 2023, le point, la valeur du point a augmenté une fois et le smic horaire a augmenté 2 fois de la façon suivante :

Le point :

- 01/01/2023 : Augmentation de 5 points pour les Employé de degré 1, échelon 1 et 2 et de 6 points pour les employés de degré 1, échelon 3

Valeur du point :

- 01/07/2023 : Passe de 5.62 € à 5.77€

SMIC :

- 01/01/2023 : 11.27 €
- 01/05/2023 : 11.52 €

En 2024, le smic horaire a encore augmenté 2 fois de la façon suivante :

- au 01/01/2024 : 11.65 €
- au 01/11/2024 : 11.88 €

Le point :

- au 01/04/2024 : augmentation de 17 points pour les employés de degré 1 échelon1, de 16 points pour les employés de degré 1 échelon 2 et de 7 points pour les employés de degré 1 échelon 3.

Augmentation de la masse salariale non compensée par les financeurs

#### LA CREATION DU PROJET DE SERVICE 2024-2029

Par la création du projet de service 2024-2029, l'AVAD a confirmé son attachement à son statut associatif impliquant, notamment, la mise en œuvre de la réforme SAD (prévue par la loi de financement de la Sécurité



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

Sociale pour 2022, actée par la publication de son décret d'application le 13 juillet 2023).

### LA VENTE DU BATI DE MARLY

Le bâtiment a été vendu pour la somme de 134 000€.

### REFORME DE TARIFICATION DES SSIAD

Dans le cadre de la réforme de tarification des SSIAD, l'AVAD s'est vue attribuer une dotation supplémentaire de 156 986€ pour l'exercice 2024.

Un financement suite à une réponse à appel à projet concernant des actions sur la qualité de vie au travail d'un montant de 41 760€ a également été attribuée au service (ce montant a été reporté pour 2025, la notification ayant été signée en novembre 2024).

### SIMPLIFICATION DE L'ORGANIGRAMME POUR UNE REDUCTION DES COUTS

Dès décembre 2024, des nouvelles actions de simplification de l'organigramme ont été mises en place :

- mutation interne du SAAD au SSIAD d'une chargée d'accueil en vue de remplir aux exigences du cahier des charges de la réforme SAD
- non remplacement de la cheffe du service comptable en décembre 2024 (licenciement pour inaptitude)

### PROCEDURE D'ALERTE PAR LE COMMISSAIRE AUX COMPTES ET PREPARATION D'UNE PROCEDURE DE REDRESSEMENT JUDICIAIRE

#### Phase 1

Le commissaire aux comptes a adressé un courrier le 17/07/2024 au Président demandant de lui faire part de l'analyse de la situation de l'AVAD et les mesures envisagées.

#### Phase 2

Le commissaire aux comptes a réactivé la procédure d'alerte par courrier du 22/10/2024. Dans ce cadre, une réunion avec le Conseil d'Administration s'est tenue le 15/11/2024, et le compte-rendu avec les décisions prises a été transmis au commissaire aux comptes.

Le plan de trésorerie actualisé en juillet 2024 avait mis en évidence une cessation de paiement dès novembre 2024 avec l'impossibilité de payer les salaires du mois d'octobre 2024.

Les actions entreprises ont été les suivantes :

- Report de charges en vue d'avoir de la trésorerie.

#### Phase 3

Une assemblée générale a été tenue lors de laquelle le rapport spécial d'alerte a été présenté. Lors du Conseil d'Administration il a été acté les démarches pour aller vers un redressement judiciaire. Le 26/11/2024, une rencontre avec le bureau du CA et un avocat, Maître SPEDER.

Une audience devant le Tribunal Judiciaire de VALENCIENNES a été fixée au 03/01/2025.

L'association a été placée en état de redressement judiciaire le 07/01/2025.

### **Continuité d'exploitation**

Si les différentes actions citées ci-dessus ne portent pas leurs fruits, l'association pourrait ne pas être en mesure de réaliser ses actifs et de régler ses dettes dans le cadre normal de son activité.

Sont également mentionnés, les faits caractéristiques d'importance significative intervenus au cours de l'exercice ou de la clôture jusqu'à la date d'approbation des comptes par l'organe délibérant.

L'Association a été placée en redressement judiciaire le 7 janvier 2025

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence,  
CABINET SLG EXPERTISE





## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

conformément aux hypothèses de base :

- comparabilité et continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels au 31/12/2024 ont été arrêtés conformément au plan comptable général défini par le règlement 2014-03 modifié de l'Autorité des Normes Comptables, complété du règlement ANC n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Pour l'application du règlement relatif à la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon leurs utilisations envisagées,

#### Amortissements des biens non décomposables :

La période d'amortissement à retenir pour les biens non décomposables (mesure de simplification pour les PME) est fondée sur la durée d'usage.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

#### La méthode par composants

La méthode par composants a été appliquée pour les immobilisations corporelles à compter du 01/01/2009.

Nous avons choisi la méthode prospective qui ne modifie pas les amortissements antérieurs.

Nous avons donc affecté aux composants une fraction de la VNC des immobilisations constatée au 31/12/08.

La ventilation en composants que nous avons choisie d'appliquer est la suivante :

- Structure et ouvrages assimilés 88,70 %
- Menuiseries extérieures 5,40 %
- Chauffage individuel 3,20 %
- Ravalement avec amélioration, étanchéité 2,70 %

Les durées d'amortissement que nous avons pratiquées correspondent aux durées d'utilisation des composants et sont donc les suivantes :

- Structure et ouvrages assimilés 50 ans
- Menuiseries extérieures 25 ans
- Chauffage individuel 15 ans



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

- Ravalement avec amélioration, étanchéité 15 ans

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Des prêts ASTRIA Action logement sont inscrits à l'actif pour 389 127 € au 31.12.2024 au titre de la participation à l'effort de construction.

### CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Aucune contribution n'est comptabilisée sur cet exercice.

Les contributions volontaires en nature ne constituent pas un élément significatif dans l'activité de l'association

### DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF

Section	Résultat 2024	Reprise N-2	Résultat effectif
APA Aide sociale	365 402,99		365 402,99
PCH	10 998,43		10 998,43
SSIAD ESAD	68 402,98		68 402,98
SSIAD PA	-163 051,78		-163 051,78
SSIAD PH	-4 038,72	13 094,43	9 055,71
<i>Total gestion contrôlée</i>	<i>277 713,90</i>	<i>13 094,43</i>	<i>290 808,33</i>
Autre financeurs	-226 318,55		-226 318,55
Mandataire	-78 512,78		-78 512,78
<i>Total gestion propre</i>	<i>-304 831,33</i>		<i>-304 831,33</i>
<b>Total général</b>	<b>-27 117,43</b>	<b>13 094,43</b>	<b>-14 023,00</b>





## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

CADRE A		IMMOBILISATIONS	V. brute des immob. début d' exercice	Augmentations	
				suite à réévaluation	acquisitions
INCORP.	Frais d'établissement et de développement	<b>TOTAL</b>			
	Autres postes d'immobilisations incorporelles	<b>TOTAL</b>			
CORP.	Terrains				
	Constructions	Sur sol propre	455 661		
		Sur sol d'autrui			
		Inst. générales, agencs & aménagts construct.	617 950		35 882
	Installations techniques, matériel & outillage industriels				
		Inst. générales, agencs & aménagts divers			
	Autres immos corporelles	Matériel de transport			
		Matériel de bureau & mobilier informatique	640 858		1 446
		Emballages récupérables & divers	2 471		
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
<b>TOTAL</b>			1 716 940		37 328
FIN.	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts et autres immobilisations financières		365 079		24 348
<b>TOTAL</b>			365 079		24 348
<b>TOTAL GENERAL</b>			2 082 019		61 676

CADRE B		IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute des immob. fin ex.	Réévaluation légale/Valeur d'origine
			par virt poste	par cessions		
INCORP.	Frais d'établissement & dévelop.	<b>TOTAL</b>				
	Autres postes d'immob. incorporelles	<b>TOTAL</b>				
CORP.	Terrains					
	Constructions	Sur sol propre		141 325	314 337	
		Sur sol d'autrui				
		Inst. gal. agen. amé. cons		60 097	593 735	
	Inst. techniques, matériel & outillage indust.					
		Inst. gal. agen. amé. divers				
	Autres immos corporelles	Matériel de transport				
		Mat. bureau, inform., mobilier			642 304	
		Emb. récupérables & divers			2 471	
	Immobilisations corporelles en cours					
	Avances et acomptes					
<b>TOTAL</b>			201 422		1 552 846	
FIN.	Particip. évaluées par mise en équivalence					
	Autres participations					
	Autres titres immobilisés					
	Prêts & autres immob. financières				389 427	
<b>TOTAL</b>					389 427	
<b>TOTAL GENERAL</b>			201 422		1 942 273	

(1) Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés  
CABINET SLG EXPERTISE



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

CADRE A		SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Amortissements début d'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amortis sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement					
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles					
<b>TOTAL</b>					
Terrains					
	Sur sol propre	232 620	86 507	140 405	178 722
Constructions					
	Sur sol d'autrui				
	Inst. générales agen. aménag.	372 847	42 629	60 097	355 378
Inst. techniques matériel et outil. Industriels					
Autres immos corporelles					
	Inst. générales agencem. amén.				
	Matériel de transport				
	Mat. bureau et informatiq., mob.	607 609	5 570		613 180
	Emballages récupérables divers	2 471			2 471
<b>TOTAL</b>		1 215 547	134 705	200 502	1 149 751
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 215 547</b>	<b>134 705</b>	<b>200 502</b>	<b>1 149 751</b>

CADRE B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES						
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		DOTATIONS			REPRISES			Mouv. net des amorts fin de l'exercice
		Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement								
Fonds commercial								
Autres immobs incorporelles								
TOTAL								
Terrains								
Constr. <small>Imm. corp.</small>	Sur sol propre							
	Sur sol autrui							
	Inst. agenc. et amén.							
Inst. techn. mat. et outillage								
A. immo. corp. <small>Imm. corp.</small>	Inst. gales, ag. am div							
	Matériel transport							
	Mat. bureau mobilier inf.							
	Emballages réc. divers							
TOTAL								
Frais d'acquisition de titres de participations								
TOTAL GÉNÉRAL								
Total général non ventilé								

CADRE C		Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net à la fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler						
Primes de remboursement des obligations						



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les indemnités de fin de carrière sont provisionnées pour un montant de 307 639 € au 31.12.2024.

Elles ont été calculées sur la base:

- d'une évolution annuelle des salaires de 1 %
- d'un âge de départ à 64 ans
- d'un taux de rotation de 10 % dégressif jusqu'à 50 ans
- d'un taux de charges sociales de 35 %
- d'un taux d'actualisation de 3,4 %

Elles ont fait l'objet d'une reprise de 20 101 € / 2023



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### TABLEAU DES PROVISIONS

	Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	AUGMENTATIONS Dotations de l'exercice	DIMINUTIONS Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions réglementées	Prov. pour reconstit. gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissements				
	Provisions pour hausse des prix				
	Amortissements dérogatoires				
	<i>Dont majorations exceptionnelles de 30 %</i>				
	Pour prêts d'installation				
	Autres provisions réglementées				
	<b>TOTAL</b>				
Provisions pour risques et charges	Provisions pour litiges				
	Prov. pour garanties données aux clients				
	Prov. pour pertes sur marchés à terme				
	Provisions pour amendes et pénalités				
	Provisions pour pertes de change				
	Prov. pour pensions et obligations similaires	327 740		20 101	307 639
	Provisions pour impôts				
	Prov. pour renouvellement des immobilisations				
	Prov. pour gros entretien et grdes réparations				
	Prov. pour chges sociales, fiscales / congés à payer				
	Autres provisions pour risques et charges	5 685			5 685
	<b>TOTAL</b>	<b>333 425</b>		<b>20 101</b>	<b>313 324</b>
Provisions pour dépréciation	Sur immobilisations				
	- incorporelles				
	- corporelles				
	- Titres mis en équivalence				
	- titres de participation				
	- autres immobs financières				
	Sur stocks et en cours				
	Sur comptes clients	37 020	13 832	7 956	42 896
	Autres provisions pour dépréciation				
	<b>TOTAL</b>	<b>37 020</b>	<b>13 832</b>	<b>7 956</b>	<b>42 896</b>
	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>370 445</b>	<b>13 832</b>	<b>28 057</b>	<b>356 220</b>
	Dont provisions pour pertes à terminaison				
	Dont dotations & reprises		13 832	28 057	
	- d'exploitation				
	- financières				
	- exceptionnelles				
	<b>Titre mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée</b>				



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### ÉTAT DES CRÉANCES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

ÉTAT DES CRÉANCES		Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
ACTIF IMMOBILISÉ	Créances rattachées à des participations			
	Prêts (1) (2)	389 127		389 127
	Autres immobilisations financières	300		300
ACTIF CIRCULANT	Clients douteux ou litigieux			
	Autres créances clients	248 521	248 521	
	Créances rep. titres prêtés : prov. / dep. antér.			
	Personnel et comptes rattachés	1 942	1 942	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	605	605	
	Impôts sur les bénéfices	62	62	
	Etat & autres			
	coll. publiques			
	Taxe sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes & versements assimilés			
	Divers			
	Groupe et associés (2)			
	Débiteurs divers (dont créances rel. op. de pens. de titres) (3)	56 603	56 603	
	Charges constatées d'avance	8 064	8 064	
<b>TOTAUX</b>		<b>705 224</b>	<b>315 797</b>	<b>389 427</b>
Renvois	(1) Montant			
	des			
	(2) Prêts & avances consentis aux associés (pers.physiques)			
(3)	Créances reçues par legs ou donations			



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	MONTANT
Exploitation	8 064
Financières	
Exceptionnelles	
<b>TOTAL</b>	<b>8 064</b>

### PRODUITS À RECEVOIR

PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	
Autres créances	55 793
Disponibilités	
<b>TOTAL</b>	<b>55 793</b>



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### TABEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

Variation des fonds propres	Solde à l'ouverture de l'exercice	Affectation	Augmentations	Diminutions	Solde à la fin de l'exercice
<b>Réserves</b>					
Réserves pour projet de l'entité	1 110 488	12 169			1 122 657
<i>Dont réserves des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée</i>	328 055	12 169			340 224
<i>Excédents affectés à l'investissement</i>	293 888				293 888
<i>Réserve de couverture du BFR</i>	27 833				27 833
<i>Réserves de compensation</i>	6 334	12 169			18 503
<b>Report à nouveau</b>	-2 632 030	-119 993		12 169	-2 764 193
<i>Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée</i>	43 289	-331 849		12 169	-300 729
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	-119 993		119 993	27 117	-27 117
<i>Dont résultat de l'exercice des activités SMS sous gestion contrôlée</i>	565 359		277 714	565 359	277 714
<b>Subventions d'investissement</b>	10 429			39 882	7 081
<b>Provisions réglementées</b>					
<b>TOTAUX</b>	<b>-1 631 106</b>	<b>-107 824</b>	<b>119 993</b>	<b>79 168</b>	<b>-1 661 572</b>



## ANNEXE

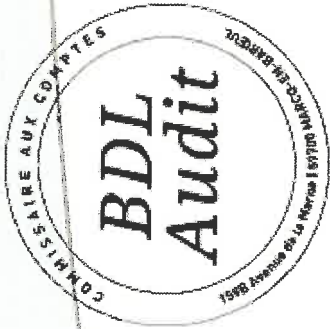
ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### TABLEAU DE DÉTERMINATION DU RÉSULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITÉ

Tableau de détermination du résultat effectif global de l'entité	Exercice N	Exercice N-1
Résultat comptable	-27 117,43	-119 993,31
Reprise du résultat antérieur	13 094,43	28 866,26
Excédent ou déficit effectif global	-14 023,00	-91 127,05
Dont résultat effectif sous gestion propre	-304 831,33	-685 351,87
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	290 808,33	594 224,82





ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

TABLEAU DE SUIVI DES CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES D'AUTRES ORGANISMES

Variation des fonds dédiés issue de	À l'ouverture de l'exercice montant global	Reports	Utilisations		À la clôture de l'exercice	
			Montant global	Dont remboursements	Transferts	Montant global
Crédit non reconductible ARS SSIAD PA ( rails)	5 998					5 998
Crédit non reconductible ARS SSIAD - travaux Denain	197 485		981			196 504
QVT SSIAD		41 760				41 760
TOTAL	203 483	41 760	981			244 262



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### ÉTAT DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an & 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts & dettes à 1 an max. à l'origine				
etbs de crédit (1) à plus d' 1 an à l'origine	189 377	125 999	63 378	
Emprunts & dettes financières divers (1)(2)				
Fournisseurs & comptes rattachés	146 482	146 482		
Personnel & comptes rattachés	1 169 854	1 169 854		
Sécurité sociale & autr organismes sociaux	934 238	934 238		
Etat & Impôts sur les bénéfices				
autres Taxe sur la valeur ajoutée				
collectiv. Obligations cautionnées				
publiques Autres impôts, tax & assimilés	211 047	211 047		
Dettes sur immobilisations & cpts rattachés				
Groupe & associés (2)				
Autres dettes (dt det. rel. opér. de titr.)	227 283	227 283		
Dette représentative des titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAUX</b>	<b>2 878 281</b>	<b>2 814 903</b>	<b>63 378</b>	

renvois (1) Emprunts souscrits en cours d'exercice  
Emprunts remboursés en cours d'exer.  
(2) Montant divers emprunts, dett/associés

124 995



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### CHARGES À PAYER

#### CHARGES À PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN

#### MONTANT

Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	112 613
Dettes fiscales et sociales	940 584
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	197 821

#### TOTAL DES CHARGES À PAYER

1 251 019



## ANNEXE

ASSO AVAD

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

### RÉMUNÉRATION DES 3 PLUS HAUTS SALAIRES

La rémunération des 3 plus salaires n'est pas donnée car elle reviendrait à donner une rémunération individuelle

### LES EFFECTIFS

#### Personnel salarié :

Ingénieurs et cadres

Agents de maîtrise

Employés et techniciens

Ouvriers

31/12/2024

31/12/2023

215,58

221,63

6,00

7,87

209,58

213,76

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

**ASSOCIATION VALENCIENNOISE  
D'AIDE A DOMICILE  
AVAD**

11 Rue de Mons

59300 VALENCIENNES

---

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

---

**Réunion de l'organe délibérant relatif à la clôture  
des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

---

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.612-6 du code de commerce d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.



2 bis, Chemin de la Blanchisserie - 59400 Cambrai - Tél. 03 27 82 27 11 - [contact@bdl-experts.com](mailto:contact@bdl-experts.com)

[www.bdl-experts.com](http://www.bdl-experts.com)

**Cambrai**  
**Arras**

**Valenciennes**  
**Marcq-en-Barœul**

**Saint-Amand**  
**Lambersart**

**La Bassée**  
**Armentières**

## CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L.612-5 du code de commerce.

Fait à Valenciennes, le 30 aout 2025

### **SAS BDL AUDIT**

Société de Commissariat aux Comptes  
Inscrite sur la liste des Commissaires aux Comptes,  
rattachée à la CRCC de DOUAI



Patrick CHAVALLE  
Commissaire aux Comptes associé