

**FEDERATION FRANCAISE D'AVIRON**

Siège social : 17 boulevard de la Marne  
94130 NOGENT-SUR-MARNE

**Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**



## **FEDERATION FRANCAISE D'AVIRON**

Siège social : 17 boulevard de la Marne  
94130 NOGENT-SUR-MARNE

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

A l'assemblée générale,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association FEDERATION FRANCAISE D'AVIRON relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

#### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, et n'appellent pas de commentaire particulier.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.



### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance de l'association relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau de votre comité directeur.

### Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Boulogne, le 22 mars 2026

audit france

Commissaire aux Comptes

Représenté par Christophe Rambeau

## BILAN

ACTIF	31.12.2025			31.12.2024	PASSIF	31.12.2025	31.12.2024
	Brut	Amort. & Dépréciation	Net	Net			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS PROPRES</b>		
Immobilisations incorporelles					Fonds propres (avant affectation)	1 008 778	1 117 040
Terrains	500 000		500 000	500 000	Résultat de l'exercice	-91 689	-108 262
Constructions	2 228 665	1 830 519	398 146	449 001	Subventions d'investissement	3 157 578	3 157 256
Matériels d'activités	5 788 163	5 098 407	689 756	828 146	Total	4 074 667	4 166 034
Autres immobilisations corporelles	1 204 424	1 037 286	167 138	131 247	<b>FONDS DEDIES &amp; PROVISIONS</b>		
Immobilisations en cours	1 933 038		1 933 038	237 363	Fonds dédiés	4 685	45 457
Autres prêts et titres immobilisés	10 945		10 945	10 967	Provisions pour risques		
Dépôts et cautionnements	1 087		1 087	1 087	Provisions pour charges	291 802	150 099
Total	11 666 321	7 966 212	3 700 109	2 157 811	Total	296 487	195 556
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>DETTES</b>		
Stocks	18 685		18 685	11 880	Emprunts et dettes assimilées	781 657	250 394
Usagers - clients	244 228		244 228	112 218	Fournisseurs	715 803	590 406
Comptes courants Réseau					Dettes fiscales et sociales	592 948	367 295
Autres créances	1 544 818	9 600	1 535 218	2 074 148	Comptes courants Réseau	212 560	214 212
Charges constatées d'avance	65 573		65 573	60 764	Autres dettes	85 015	57 517
Trésorerie	2 607 486		2 607 486	2 778 837	Produits constatés d'avance	1 412 162	1 354 243
Total	4 480 790	9 600	4 471 190	5 037 847	Total	3 800 145	2 834 068
<b>Total</b>	<b>16 147 112</b>	<b>7 975 812</b>	<b>8 171 299</b>	<b>7 195 658</b>	<b>Total</b>	<b>8 171 299</b>	<b>7 195 658</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations	2 231 496	2 141 742
Ventes de biens	156 536	158 203
Prestations de service	719 033	914 296
Subventions d'exploitation	3 945 341	4 249 106
Dons et Mécénat	381 201	521 718
Contributions financières	735 000	468 333
Reprises sur dépréciations et provisions		110 000
Produits des cessions d'immobilisations	144 168	188 934
Utilisations des fonds dédiés	40 772	24 753
Autres produits	64 247	53 765
Total	<b>8 417 794</b>	<b>8 830 850</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises	130 865	113 271
Variation de stock	-6 805	9 120
Autres achats et charges externes	4 540 762	5 048 838
Aides financières	837 461	781 747
Impôts et taxes	137 065	142 534
Salaires	1 574 817	1 576 967
Cotisations sociales	669 796	635 490
Dotations aux amortissements	532 872	595 460
Dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions	141 703	19 847
Valeurs comptables des immobilisations cédées	4 938	72 250
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	26 784	50 493
Total	<b>8 590 257</b>	<b>9 046 017</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>-172 463</b>	<b>-215 167</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers	27 618	41 558
Reprises sur dépréciations et provisions		
Total	<b>27 618</b>	<b>41 558</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges financières	22 671	7 728
Dotations aux dépréciations et provisions		
Total	<b>22 671</b>	<b>7 728</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (II)</b>	<b>4 947</b>	<b>33 830</b>
<b>RESULTAT COURANT (I + II)</b>	<b>-167 516</b>	<b>-181 338</b>
Produits exceptionnels		
Charges exceptionnelles		
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (III)</b>		
Impôts sur les bénéfices	-75 827	-73 076
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (I + II + III)</b>	<b>-91 689</b>	<b>-108 262</b>

<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature et prestations en nature	2 135 190	2 068 400
Bénévolat	501 600	676 950
Total	<b>2 636 790</b>	<b>2 745 350</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Mises à disposition gratuite de biens et prestations en nature	2 135 190	2 068 400
Personnel bénévole	501 600	676 950
Total	<b>2 636 790</b>	<b>2 745 350</b>

## ANNEXE

Au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre **2025** qui dégage un déficit de **91 689.03 €**.  
L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre.  
Les comptes annuels composés du bilan, du compte de résultat et de l'annexe forment un tout indissociable.

**Objet social et périmètre des activités de l'association :** L'association dite Fédération Française d'Aviron (FFA) depuis le 6 juillet 2013, fondée en 1890 sous l'appellation Fédération Française des Sociétés d'Aviron (FFSA), reconnue d'utilité publique par décret du 1er mars 1922, a pour objet l'organisation et la promotion de la pratique de l'aviron, de la rame (appelée aussi aviron à banc fixe) et de l'aviron indoor (appelé aussi rameur d'intérieur). La fédération a pour objectif l'accès de tous à la pratique des activités physiques et sportives. Elle s'interdit toute discrimination. Elle veille au respect de ces principes par ses membres ainsi qu'au respect de la charte de déontologie du sport établie par le Comité National Olympique et Sportif Français. Elle assure les missions qui lui sont dévolues par le code du sport. Elle a son siège à Nogent sur Marne (94).

### I - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE ET EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

L'exercice 2025, année post olympique, engendre une diminution des budgets HN et communications ramenant nos charges d'exploitation de 9046 017 € en 2024 à 8515 096 € en 2025

Les Subventions d'investissement pour la rénovation du siège Fédéral s'élève à 2 600 000 € : ANS 1 000 000 €, REGION IDF 1 000 000 €, Conseil Départemental 94 300 000 € et Métropole Grand PARIS 300 000 €.

L'encaissement d'acomptes sur ces subventions impacte positivement la trésorerie au 31 décembre 2025 de 608 851 €.

### II - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC 2022-06.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques. L'amortissement des biens non décomposables est pratiqué sur la durée d'usage, sans rechercher la durée d'utilisation. Sauf exception, les créances et dettes ont des échéances à moins d'un an.

Changement de méthode comptable : Les méthodes d'évaluation retenues et la présentation des comptes annuels n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent à l'exception du point 1 des faits caractéristiques de l'exercice.

### III - NOTES SUR L'ACTIF DU BILAN

#### 1. Immobilisations incorporelles et corporelles

##### a) Tableau de variations des immobilisations

Valeurs brutes	Début	Acquisitions	Diminutions	Fin
Logiciels				
Terrains	500 000,00			500 000,00
Constructions et agencements	2 228 664,73			2 228 664,73
Matériel d'activité	5 837 483,87	271 570,03	320 891,22	5 788 162,68
Matériel de transport	755 463,71	101 837,17	85 701,24	771 599,64
Matériel informatique	323 611,79	11 047,26	23 646,62	311 012,43
Mobilier de bureau	121 812,12			121 812,12
Travaux en cours	237 363,00	1 695 674,77		1 933 037,77
<b>Total</b>	<b>10 004 399,22</b>	<b>2 080 129,23</b>	<b>430 239,08</b>	<b>11 654 289,37</b>

##### b) Tableau de variations des amortissements

Amortissements	Taux linéaire	Début	Dotations	Reprises	Fin
Logiciels					
Constructions et agencements	10% à 2%	1 779 663,25	50 855,69		1 830 518,94
Matériel d'activités	25% à 50%	5 013 129,48	401 231,02	315 953,31	5 098 407,19
Matériel de transport	25%	659 891,04	56 135,67	85 701,24	630 325,47
Matériel informatique	33% à 25%	285 651,08	24 302,52	23 646,62	286 306,98
Mobilier de bureau	20% à 10%	120 306,83	347,00		120 653,83
<b>Total</b>		<b>7 858 641,68</b>	<b>532 871,90</b>	<b>425 301,17</b>	<b>7 966 212,41</b>

## 2. Immobilisations financières

	Montant	- d'1 an	+ d'1 an
Part Caisse d'Épargne	16,00		16,00
Parts Sport Voyages International	3 800,00		3 800,00
Parts Base Temple	7 128,50		7 128,50
Dépôts et cautionnements	1 087,00		1 087,00

## 3. Stocks

Stocks de marchandises 18 684,75

## 4. Structures affiliée et Usagers

	Brut	Dépréciations	Net
Structures affiliées Usagers	241 770,03		241 770,03
Usagers douteux			
Usagers non encore facturés	2 458,05		2 458,05
<b>Total</b>	<b>244 228,08</b>		<b>244 228,08</b>

## 5. Autres créances

Fournisseurs - Acomptes versés	398 192,47
Avances permanentes	31 000,00
Personnel Indemnités IJSS	1 431,16
Tickets restaurants	4 350,00
Organismes Sociaux PAR	2 032,04
Subv. Invst à recevoir Tvx FFA	810 000,00
Subv. à recevoir exploitation	185 294,08
Impôt sur les bénéfices	80 027,00
Tva déductible 10 % prorata	11,46
Tva sur factures non parvenues	474,21
Taxes sur les salaires	13 270,00
Débiteurs Divers Avances Elus	9 600,00
Divers-produits à recevoir	9 135,95
Dépréciations Comptes Débiteurs	-9 600,00
	<b>1 535 218,37</b>

## 6. Charges constatées d'avance

CCA Diverses 65 573,49

## 7. Trésorerie

Chèque à encaisser	65 000,00
CE COMPTE PRINCIPAL	81 059,54
CE C.A.T	390 000,00
CE OEUVRES SOCIALES (CSE)	1 089,62
CE LIVRET A	80 216,27
CE LIVRET B	41 109,52
CE LIVRET ASSOCIATIS	1 916 031,06
CREDIT MUTUEL SUD OUEST	2 485,01
Intérêts Courus à recevoir	27 580,00
Caisse FFA	282,83
Caisse devises	2 631,95
	<b>2 607 485,80</b>

## IV - NOTES SUR LE PASSIF DU BILAN

### 1. Fonds propres

Les fonds propres sont le cumul des résultats dégagés depuis la création de l'association.

	Début	Augmentation	Diminution	Fin
Réserve	1 117 039,70		108 261,58	1 008 778,12
<b>Total Fonds Propres</b>	<b>1 117 039,70</b>		<b>108 261,58</b>	<b>1 008 778,12</b>



## 2. Subventions d'investissement

Désignation	Brut	Taux	Net au début	Reprises	Net à la fin
Matériel Technique ANS 2020	115 585,11		4 254,94	4 254,94	
Matériel Technique ANS 2021	405 893,98	25% à 50%	53 312,38	52 239,66	1 072,72
Matériel Technique ANS 2022	334 822,05	25% à 50%	125 871,17	75 178,13	50 693,04
Matériel Technique ANS 2023	264 111,00	25%	145 905,12	58 950,89	86 954,23
Matériel Technique ANS 2024	280 000,00		227 912,31	83 425,91	144 486,40
Matériel Technique ANS 2025	302 984,00		302 984,00	28 612,39	274 371,61
Réno ANS + CRIDF +CD94 +MGP	2 600 000,00		2 600 000,00		2 600 000,00
<b>Total</b>	<b>4 303 396,14</b>		<b>3 157 255,92</b>	<b>302 661,92</b>	<b>3 157 578,00</b>

## 3. Fonds dédiés issus de subventions d'exploitation

	Début	Reports	Utilisations	Fin
Recherche Développement Bateaux innovants	20 210,00		15 525,00	4 685,00
ANS Portail Exalto	25 246,70		25 246,70	
<b>Total</b>	<b>45 456,70</b>		<b>40 771,70</b>	<b>4 685,00</b>

## 4. Provisions et dépréciations

	Début	Dotations	Reprises (*)	Fin
<b>Provisions pour risques</b>				
Engagement de retraite du personnel (1)	150 099,00	11 703,00		161 802,00
Primes Perf JO 2028		20 000,00		20 000,00
Fonds Para		45 000,00		45 000,00
Litige Travaux Siège		65 000,00		65 000,00
<b>Provisions pour charges</b>	<b>150 099,00</b>	<b>141 703,00</b>		<b>291 802,00</b>
Autres créances	9 600,00			9 600,00
<b>Dépréciations</b>	<b>9 600,00</b>			<b>9 600,00</b>
<b>Total</b>	<b>159 699,00</b>	<b>141 703,00</b>		<b>301 402,00</b>

Dotations / reprises d'exploitation 141 703,00

Dotations / reprises financières

Dotations / reprises exceptionnelles

**Total 141 703,00**

(\*) Dont reprises sur provisions utilisées conformément à leur objet

(\*) Dont reprises sur provisions devenues sans objet

**Total**

(1) Conformément au règlement CNC n°2003-R.01 et à la convention collective CCNS, la provision pour engagements de retraite, charges sociales comprises a été calculée de la façon suivante : Départ à la retraite du salarié à l'âge de 65 ans, pondération selon la probabilité de présence dans l'association à l'âge de la retraite (Table INSEE).

## 5. Emprunts et dettes assimilées

	Début	Remboursement	Fin	- d'1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Emprunt CE Rénovation Siège	200 000,00		586 140,17	21 419,02	93 760,02	470 961,13
Emprunt CE	50 375,52	50 375,52				
Emprunt CE Lyon			194 917,05	7 006,20	30 840,92	157 069,9
Intérêts courus sur emprunts	18,19		534,94	534,94		
Découverts bancaires			65,00	65,00		
<b>Total</b>	<b>250 393,71</b>		<b>781 657,16</b>	<b>29 025,16</b>	<b>124 600,94</b>	<b>628 031,03</b>

## 6. Fournisseurs

Fournisseurs	701 866,46
Fournisseurs, factures non parvenues	13 936,82
	<b>715 803,28</b>

## 7. Dettes fiscales et sociales

Œuvres sociales	895,91
Dettes prov. pour congés à payer	75 563,00
Personnel autres charges à payer	3 000,00
Personnel - CET	99 069,60
Sécurité sociale	75 952,31
AG2R LA MONDIALE Retraite Unie	23 430,69
Gan vie cadres	4 354,08
Malakoff Humanis Prévoyance	2 473,98
Organisme soc charges à payer	44 605,00
Charges Soc sur CET	49 534,80
Avance sur Subventions	147 720,00
Prélèvement à la Source (IR)	13 527,00

Tva à décaisser	38 156,00
TVA sur facture à établir	409,67
Contribution AGEFIP OETH	14 256,00
	<b>592 948,04</b>

#### 8. Comptes courants créditeurs

Ligues régionales FFA	93 557,15
Comités Départementaux FFA	19 002,90
Structures affiliées - Charges à payer	100 000,00
	<b>212 560,05</b>

#### 9. Autres dettes

CLUBS - EXALTO	93,50
Mécénat à recevoir	49 375,00
COSMOS	2 260,00
Divers-charges à payer	33 286,00
	<b>85 014,50</b>

#### 10. Produits constatés d'avance

PCA Licences, Affiliations et Mutations (période du 1/01 au 31/08/2025)	1 402 351,34
PCA Indoor	9 811,00
	<b>1 412 162,34</b>

### V - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

#### 1. Cotisations, licences, affiliations

	Exercice clos	Exercice précédent
Affiliations Club	134 353,33	130 215,00
Licences Club	2 072 030,80	1 990 167,29
Droits de mutation	25 112,00	21 359,33
<b>Total</b>	<b>2 231 496,13</b>	<b>2 141 741,62</b>

#### 2. Ventes de biens

	Exercice clos	Exercice précédent
Séances e.Row	4 898,82	
Bonneterie	14 165,00	18 312,50
Bimbeloterie	2 006,24	5 875,40
Vêtements sportifs		1 600,00
Livres 2,10%	21 700,34	19 106,72
Livres FFA	170,62	37,92
Moteurs Yamaha	60 926,80	51 824,68
Opération Matériel Ergomètres	52 668,00	61 446,00
<b>Total</b>	<b>156 535,82</b>	<b>158 203,22</b>

#### 3. Prestations de service

	Exercice clos	Exercice précédent
Assurance IAS à reverser MAIF	19 832,65	33 949,55
Assurance individuelle Accident	69 580,84	20 567,17
Titres Initiation	13 141,50	14 030,00
Label FFA	198,35	113,33
Formations fédérales	98 624,38	82 805,16
Partenariat Autres		65 000,00
Pensions athlètes	50 404,85	48 412,94
Droits d'engagements sur championnats	330 664,00	327 303,00
Locations diverses	554,17	70 615,00
Autres prestations non soumis	87 009,60	125 511,54
Autres prestation soumis à TVA	1 636,07	12 288,00
Participation Frais ports sur ventes	1 112,00	1 056,82
Redevances sur ventes	4 524,11	3 975,21
<b>Total</b>	<b>719 033,37</b>	<b>914 295,88</b>

#### 4. Subventions d'exploitation

	Exercice clos	Exercice précédent
Ministères ANS	3 281 016,00	3 667 270,00
DRFIP		15 000,00
Impact 2024		33 320,00
Conseil Régional IDF	65 000,00	30 000,00
Conseil Régional IDF Conv T. Loisirs	100 000,00	
Conseil Départemental 94	120 100,00	15 000,00

CNOSF		1 000,00
CNOSF/OFAJ	24 433,36	17 059,50
Mairie Nogent	20 000,00	
Agglo Seine/Eure Match	1 000,00	
Fonds Européens WWBR		121 764,00
PAIF	6 546,00	
Aides à l'emploi	24 583,22	23 000,00
QP Subv. Investissement virée au résultat	302 661,92	325 692,25
<b>Total</b>	<b>3 945 340,50</b>	<b>4 249 105,75</b>

#### 5. Dons et Mécénats

	Exercice clos	Exercice précédent
Dons - Abandons de frais des bénévoles	25 923,00	18 413,00
Donation INCEPT	30 000,00	16 500,00
Mécénat CNR		100 000,00
Mécénat VNF	14 000,00	15 000,00
Mécénat FILIPPI	47 322,00	47 322,00
Mécénat Hansen Marine	20 000,00	30 000,00
Mécénat Vallée SAS	65 000,00	
Mécénat ESSILOR		20 000,00
Mécénat PROMEDIF		2 350,00
Mécénat de compétence TSO		9 000,00
Mécénat de compétence AXIMA		43 817,00
Mécénat de compétence ATOS	33 966,00	44 819,00
Mécénat de compétence SPIE		24 957,00
Mécénat de compétence SAFRAN		110 638,54
Mécénat de compétence INNOV	23 673,00	
Mécénat de compétence Média Aviron		27 400,00
Mécénat de compétence Axima Sanchez	20 880,00	
Mécénat de compétence SNCF Voyageurs	60 163,37	
Mécénat de compétence SNCF Optim Serv.	14 997,84	
Mécénat de compétence JDS		4 600,00
Mécénat de compétence LTV		5 275,18
Mécénat de compétence Yellow Boat	2 500,00	
Mécénat en nature Janvicland	22 776,00	
Dons Clubs supporters		426,00
<b>Total</b>	<b>381 201,21</b>	<b>521 717,72</b>

#### 6. Contributions financières

	Exercice clos	Exercice précédent
Contribution CNR	505 000,00	260 000,00
Contribution MAIF	175 000,00	208 333,34
Contribution Hansen Marine	20 000,00	
Contribution Veolia	25 000,00	
Contribution SPARK BDE Équipementier	10 000,00	
<b>Total</b>	<b>735 000,00</b>	<b>468 333,34</b>

#### 7. Autres produits

	Exercice clos	Exercice précédent
Produits divers de gestion courante	49 193,17	26 152,41
Pénalités perçues	4 574,80	3 000,00
Indemnités Assurance	10 479,08	24 612,78
<b>Total</b>	<b>64 247,05</b>	<b>53 765,19</b>

#### 8. Aides financières

	Exercice clos	Exercice précédent
Aides AIA	1 000,00	1 000,00
Aides aux clubs	133 885,54	135 193,20
Aides « moteurs Yamaha »	10 333,57	7 633,55
Aides « coques sécurité »	4 233,30	4 616,04
Aides aux Ligues et CD	657 008,24	585 303,97
Primes à la performance	31 000,00	48 000,00
<b>Total</b>	<b>837 460,65</b>	<b>781 746,76</b>

## 9. Charges de personnel

	Total	Personnel FFA	Encadrement et vacataire medical	Cadre Technique
Impôts et taxes	121 413,00	92 081,37	3 232,66	26 098,97
Salaires	1 574 817,13	1 194 364,13	41 930,00	338 523,00
Charges sociales	669 795,54	507 982,64	17 833,52	143 979,38
<b>Total</b>	<b>2 366 025,67</b>	<b>1 794 428,14</b>	<b>62 996,18</b>	<b>508 601,35</b>

## 10. Produits et Charges exceptionnels

Néant

## VI - AUTRES INFORMATIONS

### 1. Effectif

Salarié (hors « Cadre Technique »)	Exercice clos		Exercice précédent	
	Effectif (1)	E.T.P. (2)	Effectif (1)	E.T.P. (2)
Cadres	4	4	2	2
Employés	14	13.90	15	14.9
Ouvriers	1	0.70	1	0.70
Encadrement médical	2	2	1	1
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>20.60</b>	<b>19</b>	<b>18.60</b>

(1) Effectif à la clôture quel que soit la durée de travail (2) Équivalent Temps Plein : Temps plein = 1 820 H/an

"Cadre Technique"	Exercice clos		Exercice précédent	
	Effectif (1)	E.T.P. (2)	Effectif (1)	E.T.P. (2)
Cadres Techniques mis à disposition	39	39	40	40

### 2. Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants

Pour satisfaire à l'article 20 de la loi du 23 mai 2006, il est indiqué qu'aucune rémunération n'a été versée au cours de l'exercice aux trois plus hauts cadres dirigeants.

### 3. Engagement de crédits-bails et locations de longue durée

Standard téléphonique (63 € x 13 mois)	819,00
4 Photocopieurs (3 813 € x 11T)	41 943,00
Maintenance 4 Photocopieurs (126 € x 11T)	1 386,00
	<b>44 148,00</b>

### 4. Autres engagements hors bilan

- Nantissement du CE livret B Caisse de 40 000 € à la suite de l'emprunt de 200 000 € contracté le 17/11/2021
- Nantissement Caisse Epargne d'un C.A.T pour 300 000 € à la suite de l'emprunt de 600 000 € contracté le 31/07/2023
- Nantissement Caisse Epargne d'un C.A.T pour 90 000 € à la suite de l'emprunt de 200 000 € engagé le 09/09/2024

### 5. Contributions volontaires en nature

#### a) Mise à disposition gratuite et prestations en nature

Les mises à disposition de Personnels et les mises à disposition d'équipements ou de prêt des structures d'accueil sont valorisés sur cet exercice à hauteur de **2 135 190 €** :

Mises à Dispositions Gracieuses de Personnels	en Heures	Valeur unitaire	Montant
Equipe Technique Fédérale (39 CTS x 1 607 h x 30)	62 673	30 €	1 880 190
<b>Sous-Total</b>			<b>1 880 190 €</b>

Mise à Disposition Gratuite des Installations	en Jours	Valeur unitaire	Montant
- Comodat Locaux 99 Quai de la Marne Joinville Le Pont 5 000€/mois			6 000
- Salles Réunions (500 € / journées - ex : 25 x 500)	30	500 €	15 000
<b>Bassins Compétitions Nationales (5 000 € / jour)</b>			
- Chpts Longue Distance – Macon – 3 jrs	3	7 500 €	22 500
- Chpts Bateaux courts - Cazaubon - 4 jrs	4	7 500 €	30 000
- Chpts UNSS - Lery Poses - 2 jrs	2	7 500 €	15 000
- Chpts Aviron Mer Aix les Bains - 3 jrs	3	7 500 €	22 500
- Chpts Aviron J18 - Sprint Libourne - 3 jrs	3	7 500 €	22 500
- Chpts Master National Jeunes Brive - 3 jrs	3	7 500 €	22 500
- Chpts S23 J16 Vichy - 3jrs	3	7 500 €	22 500
- Chpts Bateaux Longs/Para Macon - 3 jrs	3	7 500 €	22 500
<b>Sous-Total</b>			<b>255 000 €</b>

**Total 2 135 190 €**

**b) Bénévolat / Personnel bénévole**

Les heures des bénévoles sont valorisées sur cet exercice à hauteur de **501 600 €** :

<b>Bénévolat</b>	<b>en Heures</b>	<b>Valeur unitaire</b>	<b>Montant</b>
Vie Fédérale / Réunions Statutaires / Commissions	5 863	30 €	175 890
Travaux Administratifs et Comptable	4 380	30 €	131 400
Participations Manifestations Sportives	4 220	30 €	126 600
Accompagnement / Déplacements Évènements Sportifs	2 257	30 €	67 710
Divers-Représentations/Rayonnement/formation/communication	-	30 €	-
<b>Total : 16 720 Heures</b>			<b>501 600 €</b>
Valorisation : Coût horaire d'un salaire d'éducateur sportif, y compris charges sociales, soit : salaire brut mensuel 2 500€ + 45% charges sociales et CP 30 €/h			

**c) Aides aux athlètes**

- Des aides personnalisées aux athlètes ont été octroyées via le CNOSF pour de **220 000 €** contre **230 400 €** pour l'exercice précédent. Ces aides sont hors comptabilité.
- Les Conventions d'Insertion Professionnel s'élèvent à **117 210 €** pour 13 athlètes contre **292 306 €** pour 18 athlètes pour l'exercice précédent.