



Comptes

2025

COMMISSAIRE AUX COMPTES

SLG — Arnaud Bernard
10 rue Pergolèse
75016 Paris

EXPERTE COMPTABLE

Valentine de Béjarry
47 avenue Félix Faure
75015 Paris





Commissariat aux comptes

Arnaud BERNARD – Adrien MOLEND – Damien VALLEE

LA FONDA

8 rue de Srebrenica

75020 Paris

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 12 2025

Aux membres de l'association

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association FONDA relatifs à l'exercice clos le 31 12 2025 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « exposé des principes et méthodes comptables » de l'annexe qui expose le changement de méthodes comptables relatif la première application du règlement ANC n°2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association FONDA à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Signé par Arnaud Bernard
Le 13 mai 2026



doc_024
tx_YMALbZLOBGBL

Le Commissaire aux comptes
SLG EXPERTISE représenté par
Arnaud BERNARD

Annexe

Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



Commissariat aux comptes

Arnaud BERNARD – Adrien MOLEND – Damien VALLEE

LA FONDA

Siège social : 8 rue de Srebrenica
75020 Paris

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

REUNION DE L'ORGANE DELIBERANT RELATIVE A L'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2025

Aux adhérents,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

Le Commissaire aux comptes
SLG EXPERTISE, représenté par
Arnaud BERNARD

Signé par Arnaud Bernard
Le 13 mai 2026

doc_Og68
tx_YMALbZLOBGL

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

ACTIF	BILAN AU 31/12/2025			BILAN AU 31/12/2024	PASSIF	BILAN AU 31/12/2025	BILAN AU 31/12/2024
	valeurs brutes	amort. & provisions	valeurs nettes				
Actif immobilisé					Fonds propres		
Immobilisations incorporelles	122 719,19 €	97 240,85 €	25 478,34 €	34 933,34 €	Fonds associatifs	130 000,00 €	130 000,00 €
Immobilisations corporelles	21 351,02 €	14 792,30 €	6 558,72 €	9 725,23 €	Report à nouveau	7 062,83 €	36 490,49 €
Immobilisations financières	10 581,56 €	3 799,22 €	6 782,34 €	6 767,09 €	Résultat de l'exercice	2 899,13 €	43 553,00 €
					Subvention d'investissement	- €	- €
TOTAL IMMOBILISATIONS	154 651,77 €	115 832,37 €	38 819,40 €	51 425,66 €	TOTAL DES FONDS PROPRES	120 038,04 €	122 937,49 €
Actif réalisable					Provisions pour Risques et Charges		
Stocks d'ouvrages	13 342,44 €		13 342,44 €	8 812,56 €	Provision pour risques et charges	11 065,00 €	9 900,00 €
					Fonds dédiés sur subventions	- €	- €
Actif circulant					Dettes		
Créances membres et partenaires	22 183,65 €	886,00 €	21 297,65 €	29 859,50 €	Emprunts et dettes auprès etab. de crédit	41 456,26 €	11 760,62 €
Autres créances	3 867,34 €		3 867,34 €	34 238,48 €	Fournisseurs et comptes rattachés	20 555,14 €	12 453,90 €
Disponibilités comptes sur Livret	79 298,30 €		79 298,30 €	44 293,55 €	Dettes fiscales et sociales	34 185,28 €	50 773,40 €
Disponibilités (autre que caisse)	85 389,95 €		85 389,95 €	43 735,41 €	Autres Dettes	- €	23,50 €
Caisse	224,60 €		224,60 €	282,41 €			
Charges constatées d'avance	3 060,04 €		3 060,04 €	3 391,02 €	Produits constatés d'avance	18 000,00 €	8 190,00 €
TOTAL ACTIF REALISABLE ET CIRCULANT	207 366,32 €	886,00 €	206 480,32 €	164 612,93 €	TOTAL DES DETTES	125 261,68 €	93 101,42 €
TOTAL GENERAL ACTIF	362 018,09 €	116 718,37 €	245 299,72 €	216 038,59 €	TOTAL GENERAL PASSIF	245 299,72 €	216 038,91 €

COMpte DE RESULTAT DU 01 JANVIER 2025 AU 31 DECEMBRE 2025

CHARGES	31/12/2025	31/12/2024	PRODUITS	31/12/2025	31/12/2024
CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION		
Achats	22 928,62 €	11 318,70 €			
Autres Achats	2 016,03 €	3 979,71 €	Production vendue	75 927,19 €	39 412,44 €
Services extérieurs	61 475,05 €	101 134,65 €	Subventions publiques	138 214,00 €	239 214,00 €
Autres services extérieurs	49 762,37 €	59 384,92 €	Subvention privées	247 000,00 €	150 000,00 €
Impôts et taxes	15 287,16 €	17 684,99 €	Cotisations	72 405,00 €	61 200,00 €
Rémunération du personnel	311 755,17 €	334 064,27 €	Dons Mécénat Souscriptions	77 486,54 €	91 196,64 €
Charges sociales	126 862,71 €	129 388,49 €	Production immobilisée	- €	39 300,00 €
Dotation aux amortissements	18 367,51 €	7 407,82 €	Reprise provisions sur charges	- €	5 000,00 €
Dotation aux provisions	1 165,00 €	1 900,00 €	Autres produits gestion courante	42,40 €	1 122,60 €
Autres charges	4 397,94 €	5 655,85 €	Transferts de Charges	- €	- €
Engagements à réaliser sur subvention	- €	- €	Report de ressources	- €	- €
Charges financières	597,56 €	247,29 €	Produits financiers	640,86 €	2 167,69 €
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	614 615,12 €	672 166,69 €	TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	611 715,99 €	628 613,37 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES			PRODUITS EXCEPTIONNELS		
TOTAL DES CHARGES	614 615,12 €	672 166,69 €	TOTAL DES PRODUITS	611 715,99 €	628 613,37 €
EXCEDENT D'EXPLOITATION			INSUFFISANCE D'EXPLOITATION	2 899,13 €	43 553,32 €
TOTAL GENERAL	614 615,12 €	672 166,69 €	TOTAL GENERAL	614 615,12 €	672 166,69 €
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Prestations	- €	1 699,00 €	Bénévolat	133 941,00 €	128 984,50 €
Mise à disposition gratuite de biens et services	11 000,00 €	11 200,00 €	Prestation en nature	11 000,00 €	11 200,00 €
Personnel bénévole	133 941,00 €	128 984,50 €	Dons en Nature	- €	1 699,00 €
TOTAL	144 941,00 €	141 883,50 €	TOTAL	144 941,00 €	141 883,50 €

Rapport du trésorier

Exercice 2025

Introduction

Cher-e-s membres, cher-e-s partenaires, cher-e-s membres de l'équipe,

Après une année financière 2024 délicate qui s'était soldée par un résultat déficitaire de plus de 45k€, et malgré des mesures fortes prises dès notre assemblée générale, l'exercice financier 2025 s'est révélé extrêmement difficile, marqué par une baisse sans précédent des financements publics.

Alors que la transformation de notre modèle économique est en cours et produit des résultats, les baisses des financements publics ont mis à rude épreuve notre capacité à maintenir nos missions et notre activité en 2025.

Quelques chiffres rapides pour imaginer le choc subi par notre association :

En 2023, les financements publics étaient de 280 k€, soit presque la moitié des produits de l'association.

En 2024, 249 k€¹, soit une baisse de 31 k€.

En 2025, 138 k€, soit une baisse de 111 k€ et une baisse totale de 141 k€ sur 2 ans, une division par deux de nos financements publics et ¼ du budget de l'association qui disparaît.

J'aimerais m'adresser aux décideurs à l'origine de ces baisses, annoncées pour certaines alors que l'exercice est quasiment clos. Dans une association où la masse salariale et les charges fixes incompressibles représentent 85% des charges, quelles sont les conséquences de ces baisses ?

Avec beaucoup de regrets et de façon non exhaustive :

- C'est 2 salariées en moins entre le 31 décembre 2024 (8 salariés) et le 31 décembre 2025 (6 salariés)
- C'est le recours à l'activité partielle de longue durée (APLD-R)
- C'est la suspension de la *Tribune Fonda*
- C'est du retard pris dans la réalisation du programme de travail (étude prospective sur l'engagement des proches-aidants)
- C'est le report voire l'annulation de certaines activités (expérimentations territoriales sur les aidants)
- C'est une communication moins régulière (newsletter, réseaux sociaux, mise à jour du site...)

Des conséquences qui impactent notre capacité à éclairer et soutenir le secteur associatif.

Aussi, même si notre capacité à compenser ces pertes est moins rapide que les décisions prises par les financeurs publics, il faut souligner et remercier l'ensemble de nos partenaires individuels, privés, partenaires associés pour la confiance envers notre association et les financements complémentaires apportés. C'est un élan de solidarité important et une mobilisation de tous, y compris l'ensemble des membres de notre conseil d'administration qui ont contacté leurs réseaux pour soutenir notre association.

¹ Reclassement financement CDC en public soit 10k€ supplémentaires par rapport à 2024

Cette mobilisation exceptionnelle, conjuguée au travail de l'ensemble des équipes, nous permet d'afficher pour 2025 un résultat quasi à l'équilibre, moins de 3 k€.

L'année 2026 sera encore une année très difficile, mais les effets de notre stratégie de développement de nos activités de formation, d'accompagnement vont continuer à s'accroître afin de permettre un rééquilibrage de nos charges et produits sur le moyen et long terme.

Nous devons maintenir notre capacité à valoriser les prestations existantes et développer de nouvelles formations. Valoriser les résultats de nos recherches prospectives dans nos prestations. Le catalogue d'offre de services est un formidable outil pour porter cela vers les futurs bénéficiaires et je vous invite à le consulter et le partager autant que possible.

Avant de détailler ces éléments de contexte, les recettes, les dépenses et ensuite les perspectives pour l'avenir avec le budget prévisionnel 2026, je tiens à remercier toute l'équipe, et en particulier pour cette partie financière, Charlotte et Myriam pour le travail réalisé, notre commissaire aux comptes, M. Arnaud Bernard et notre expert-comptable, Mme Valentine de Bejarry, ainsi que leurs équipes pour le travail réalisé et leurs conseils. Un remerciement à l'ensemble des membres du Conseil d'administration et le Bureau qui sont très engagés, y compris afin que notre projet stratégique ne soit pas pénalisé dans sa mise en œuvre par les difficultés financières.

Objet social de la Fonda

La Fonda accompagne le développement de la vie associative depuis 1981. Si ses modes d'action ont évolué avec le temps, la vision politique de la Fonda est fondée sur l'idée qu'il ne peut y avoir de vitalité démocratique sans vitalité associative.

C'est pourquoi la Fonda vise à redonner aux associations et à tous les acteurs de l'intérêt général un rôle central, optimiste et transformateur, dans la construction d'une société équitable et durable, où chaque personne trouve du sens et de la reconnaissance.

La Fonda éclaire et outille les coopérations entre acteurs de l'intérêt général. Elle en valorise aussi les effets bénéfiques pour la démocratie, la société et la planète, sans oublier l'économie.

Ainsi, c'est à la Fonda que l'amendement Coluche, qui a créé la réduction d'impôt liée aux dons aux associations, a été rédigé, et que le Mouvement associatif et le Haut-conseil à la vie associative ont été préfigurés.

Nature et périmètre des activités de la Fonda

La Fonda propose une diversité d'activités, qui se répartissent entre deux pôles :

- La « fabrique associative », ou *Do tank* pour consolider et transmettre les méthodes du Faire ensemble
 - Accompagnement de dynamiques de coopération territoriale
 - Édition et diffusion de ressources méthodologiques
 - Formation et conseil sur-mesure
- Le « laboratoire d'idées », ou *Think tank* pour éclairer les transformations de la société de l'engagement
 - Études prospectives et participatives
 - Edition et diffusion de publications
 - Interventions et animation de rencontres et de débats

Les fruits de ces activités sont partagés - le plus souvent en libre accès, dans notre centre de ressources et sur les réseaux (et dans notre revue papier, mise en suspens en 2026). Nos travaux sont également partagés grâce à une centaine d'interventions par an, portant principalement sur les transformations de l'engagement, le rôle des proches-aidants, les enjeux du Faire ensemble, le numérique, la prospective stratégique en association et l'évaluation grâce à l'analyse des chaînes de valeur étendues.

Notre association est Reconnue d'utilité publique (ARUP) par le Conseil d'Etat, agréée Jeunesse et éducation populaire (JEP) par le ministère de l'Éducation nationale, agréée organisme de presse (CPAPP) par le ministère de la Culture et déclarée en tant que prestataire de formation auprès du préfet de la région Ile de France. Proposées dans différents catalogues certifiés Qualiopi (Savoir Devenir, Nexem, CNFPT...), nos formations sont éligibles aux fonds de la formation professionnelle.

Moyens mis en œuvre

La Fonda mobilise avant tout des **richesses humaines**. Les engagements budgétaires sont au service des missions de l'association, et des femmes, et des hommes qui participent à l'accomplissement de ses activités. Merci à elles et eux !

En 2025, cette richesse est constituée de :

- **Bénévoles** (en 2025, plus de cent-vingt personnes ont travaillé bénévolement pour l'équivalent **d'1,2** temps plein – 2 195,75 h) soit une augmentation de 3,8% par rapport à 2024.
- **Salariés** (en 2025, 8 personnes ont travaillé à la Fonda pour 6,37 équivalents temps plein (7,29 en 2024 – 11 586,41 h indemnisées). Ce volume de travail réalisé par les salariés est en baisse par rapport 2024 (-12,6 %)
- Pas de stagiaire en 2025.

Ainsi, la masse salariale et les impôts et taxes assimilés représentent près de 74% des charges en 2025 (contre 71,5% en 2024 et 73% en 2023).

La Fonda mobilise également des moyens matériels : un local, du mobilier, l'équipement informatique et bureautique et les fournitures de bureau nécessaires à son fonctionnement.

La Fonda recourt à des services extérieurs : hébergement et maintenance du site, graphisme et impression des publications, contrôles des comptes et gestion des ressources humaines... Ponctuellement, la Fonda a recours à des prestataires externes pour l'épauler dans la conduite d'études ou de missions d'accompagnement.

Pour mener à bien ses activités et assurer sa pérennité, la Fonda mobilise différents types de produits :

- Des recettes d'activités (ventes de jeux ou d'ouvrages, billetterie, prestations de service, formations, droits d'auteur) ;
- Des subventions publiques (Europe, État et collectivités locales) ;
- Des contributions financières privées ;
- Des cotisations sans contrepartie, des dons et du mécénat ;
- Des contributions volontaires en nature (bénévolat, dons en nature, fourniture gratuite de services et mises à disposition de salles).
- Des redevances pour licence de marque.

Gestion financière

La gestion financière de l'association fait l'objet d'un suivi constant du Bureau et de l'équipe salariée, avec l'appui de l'expert-comptable Madame Valentine de Béjarry. Un contrôle des écritures et des situations trimestrielles ont été établis au fil de l'année. Les comptes ont ensuite été finalisés au 31 décembre 2025, puis audités par notre Commissaire aux comptes, Monsieur Arnaud BERNARD, et son équipe.

Rappel de l'incidence de la crise sanitaire

Pendant la crise sanitaire, la Fonda avait eu recours à un Prêt Garanti par l'État, accordé par le Crédit Coopératif pour un montant de 31 000 € en avril 2020. L'amortissement de l'emprunt a commencé en juillet 2022, et est toujours en cours. Le montant restant à rembourser au 31 décembre 2025 se porte à 3 934,63 € et se terminera par une dernière échéance le 15/06/2026.

Baisse brutale des financements publics

Les financements publics de la Fonda sont en baisse tendancielle depuis 2023. Ils ont cependant connu une baisse brutale en 2025 : de 249 214 € en 2024, ils sont passés à 138 214 €, soit une baisse de 45% (-111 000 €).

C'est pourquoi nous avons été mobilisés toute l'année pour **diversifier et développer les autres produits**, afin d'éviter un déficit que nous fonds propres n'auraient pas pu absorber. Un groupe de travail sur MSE (Modèle socio-économique

de la Fonda) s'est reformé, avec des salariés et des bénévoles, que nous remercions chaleureusement. Les faits saillants à signaler sont les suivants :

- **Le refinancement du développement de l'offre de formation.** Nous avons dû avoir recours à un deuxième prêt, qui nous a été accordé par le Crédit Coopératif pour un montant de 40 000 € le 04/08/2025. L'amortissement de l'emprunt sur une durée de 5 ans a commencé en août 2025 et est toujours en cours. Le montant restant à rembourser au 31 décembre 2025 se porte à 37 521,63 €.

- **Le succès de l'offre de formation Faire ensemble** éligible aux fonds de la formation professionnelle développée en 2024, commercialisée à partir de septembre 2024. En 2025, l'offre de formation a été repensée pour proposer 3 modules de 2 jours, plutôt que 6 modules d'une journée. La formation rencontre son public, rapportant à l'association un chiffre d'affaires brut 11 900 € au 31/12/2025 (contre 1 750 € en 2024).

- **La parution d'un catalogue présentant l'intégralité de notre offre de services.** La Fonda ne disposait pas d'un outil permettant de communiquer sur l'ensemble de son offre. Ce catalogue a été réalisé en 2025 et outre la communication, il facilite la prospection. Il est facilement actualisable et souple dans son utilisation (catalogue complet ou extraction de fiches). Les prestations facturées rapportent à l'association un chiffre d'affaires brut de 43 831 € au 31/12/25 (contre 19 986 € en 2024). Des prestations de conseil (appui à l'organisation de séminaires, évaluation de projets, interventions, création de contenus) sont achetées par de nouveaux acteurs comme la Confédération nationale du Crédit Mutuel, la MNT, ou la CCAS (caisse sociale des énergéticiens).

- **La boutique en ligne a fait l'objet d'une refonte en début d'année 2025** (investissement de 4 800 € TTC). Les publications de la Fonda, ainsi que des packs thématiques, sont désormais proposés, rapportant à l'association un chiffre d'affaires brut de 15 743 € au 31/12/25 (contre 6 824 € en 2024).

- **Un appel à générosité publique lancé en fin d'année 2025**, a permis de réunir 18 326 € de dons de particuliers (contre 11 400 € en 2024, soit une augmentation de 50%). Plus de 90 personnes, proches de la Fonda, ont contribué, et de nouveaux partenaires associés ont rejoint la Fonda. Un groupe de salariés et bénévoles travaillent à une stratégie de collecte plus pérenne.

- **Une aide d'urgence de 70 000 € de la Fondation de France** a été débloquée en décembre 2025. Nous la remercions infiniment !

Cependant, la hausse des financements privés et du mécénat d'entreprise, des recettes d'activité, ainsi que des cotisations et des dons, n'ont pas pu compenser la baisse des financements publics.

C'est pourquoi nous avons également pris des **mesures de réduction des charges** : un licenciement économique, le non-remplacement d'un départ volontaire, le placement en activité partielle de salariés et la suspension temporaire de la revue *La Tribune Fonda* à compter de janvier 2026.

La suspension de la revue trimestrielle La Tribune Fonda, déficitaire de 27 k€ par an, et la réallocation des ressources humaines à la production d'études prospectives et l'animation du débat d'idées a été organisée en novembre 2025. La quasi-totalité des abonnés ont abandonné leur créance pour les numéros non servis en 2026.

Mouvements dans l'équipe permanente

La masse salariale a diminué de 12% par rapport à 2024. Cela correspond aux départs de la chargée de communication numérique en avril 2025 et de la cheffe de projet prospective en octobre 2025, et au placement de 4 salariés en Activité partielle de longue durée (APLD-R) à compter du 24 novembre 2025.

Ainsi la Fonda dispose d'un 1,6 ETP salariés en moins jusqu'au 30 avril 2026. Cela permet une baisse temporaire de la masse salariale d'environ 30 k€, l'activité partielle génère des difficultés dans l'exécution du programme de travail. La masse salariale et les impôts et taxes assimilés baissent de 5,7% entre 2024 et 2025.

Ceci exposé, il me revient, en qualité de trésorier, de vous présenter les comptes clos au 31 décembre 2025.

Valorisation des contributions volontaires

Comme les années précédentes, les contributions volontaires dont la Fonda a bénéficié ont été évaluées. Cette valorisation comptable est essentielle pour donner une image fidèle de l'ensemble des ressources mobilisées sur le projet de la Fonda, fussent-elles non-monétaires. La valorisation des apports en nature est centrale dans le modèle économique de la Fonda.

Cette année, la valorisation des apports en nature est en légère augmentation par rapport à 2024.

Le total des contributions volontaires en nature se porte à 144 941 € (contre 141 384 € en 2024 et 176 319 € en 2023).

Conformément au principe de gestion désintéressée, le temps passé par les responsables bénévoles (gouvernance) dans leurs fonctions électives n'est pas valorisé. En revanche ont été valorisés :

- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des bénévoles pour des missions internes à l'association (secrétariat de rédaction de *la Tribune Fonda*, comités éditoriaux, groupes de travail ...)
- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des experts dans le cadre des travaux ou rencontres débats, ou la rédaction d'articles
- Le temps passé par les bénévoles dans les représentations extérieures non rémunérées
- Le temps passé par les bénévoles pour des interventions externes non rémunérées
- Le mécénat de compétences ou prestations en nature dont la Fonda a bénéficié
- Le coût estimé des salles mises à disposition gratuitement pour l'organisation des événements et réunions.

Pour l'année 2025, les apports en nature se répartissent comme suit :

- **Le bénévolat** représente 2 195,75 h valorisées à 133 941 € (contre 128 984 € en 2024). L'heure de travail bénévole est valorisée au coût horaire chargé du plus haut salaire de l'association, soit 61 €. L'augmentation du bénévolat par rapport à 2024 s'explique par le recours accru aux bénévoles pour des interventions extérieures et des mandats de représentation ;
- Pas de prestations en nature cette année (1 699 € en 2024) ;
- **Les mises à disposition de salles** sont valorisées à hauteur de 11 000 € (11 200 € en 2024).

Un récapitulatif détaillé est disponible sur demande.

Information complémentaire : le temps passé par les bénévoles dans la vie statutaire de l'association en 2025 n'est pas valorisé dans les comptes (au titre du principe de gestion désintéressée des associations). Cela représente en 2025 : 5 réunions du CA, 1 séminaire des administrateurs, 11 réunions du bureau, une assemblée générale ordinaire et une assemblée générale extraordinaire : soit 380,5 heures de bénévolat cumulées, sans compter le temps de préparation et de relecture des documents statutaires.

C'est toujours l'occasion de rappeler, à tous les bénévoles qui nous font l'amitié de prendre du temps pour la Fonda, de bien consigner vos volumes horaires de bénévolat, afin de traduire au mieux la force de votre engagement dans la mise en œuvre des missions de notre association.

Le compte de résultat

La situation au 31/12/2025 fait apparaître un déficit d'exploitation de 2 899 € (contre un déficit d'exploitation de 43 552,32 € en 2024, soit un différentiel de 40 653,32 €).

Les charges

Le total des charges d'exploitation au 31 décembre 2025 est de 614 615,12 € (contre 672 166,69 € en 2024).

Cette baisse s'explique par :

- Une baisse du recours des services extérieurs (pas de déménagement, baisse des frais de mission et déplacement liée à la fin des expérimentations à Morlaix et Mulhouse)
- Une baisse de la ligne « études et recherche » qui était liée à l'Université de prospective de 2024
- Une baisse de la masse salariale d'environ 5,6 % correspondant aux départs de deux salariées en 2025.

Les achats

Le total des achats est en augmentation par rapport à 2024. Il se porte à 24 944,45 € (contre 15 298 € en 2024). Les frais d'impression du « Carnet d'exploration sur l'engagement », l'augmentation des coûts d'impression de la Tribune, numérisation de nos éditions pour la plateforme de diffusion CAIRN expliquent l'augmentation.

Les services extérieurs

Le total des services extérieurs est en baisse par rapport à 2024. Il se porte à 111 237 € (contre 160 519 € en 2024). Cela s'explique principalement par une baisse des frais d'accompagnement liés à l'exercice de prospective sur l'engagement.

La masse salariale

Le total de la masse salariale est en baisse par rapport à 2024. Il se porte à 438 618 € (contre 463 453 € en 2024 et 396 466 € en 2023). Cette baisse s'explique principalement par les départs de 2 salariées en cours d'année non remplacés.

Impôts, taxes et versements assimilés (formation)

Le total des impôts et taxes (taxes sur les salaires) est en baisse par rapport à 2024. Indexé sur la masse salariale, il se porte à 15 287 € (contre 17 685 € en 2024).

Les dotations aux amortissements et provisions

Ce poste est en augmentation. Il se porte à 19 532 € (contre 9 308 € en 2024). A noter que ce montant est en forte augmentation en 2025 du fait de l'amortissement de la production immobilisée en 2024 (développement de la formation - amortissement sur 3 ans à compter du 1^{er} octobre 2024).

Les charges financières

Ce poste est faible mais en légère augmentation par rapport à 2024 avec un montant de 598 €, ce qui correspondant aux intérêts de l'emprunt dit PGE et d'un 2^{ème} prêt contracté au mois d'août 2025 auprès du Crédit coopératif.

Les autres charges

Les autres charges sont en diminution. Elles s'élèvent à 4 398 € (contre 5 656 € en 2024). Elles comprennent les cotisations versées à différentes organisations (ADAJEP, ALLISS, le Fonjep, France Bénévolat, IDEAS, Le Mouvement Associatif, Pôle Ressources, et Hexopée), ainsi que les licences informatiques (Sage/ciel compta, Adobe, SendInBlue, Wooclap, Buffer anciennement Hoosuite). La baisse par rapport à 2024 est principalement liée à une diminution du montant de certaines cotisations ou à la suspension des versements à des organismes (AVISE et l'AFF).

Les produits

Le total des produits au 31 décembre 2025 est de 611 716 € (contre 628 613 € en 2024).

Les produits sont donc en diminution de 16 897 € par rapport à 2024. Cette diminution est imputable à une baisse financements publics compensée pour partie par des ressources privées.

Le total des produits est intégralement constitué de produits d'exploitation.

La production vendue

Le total des recettes d'activité est en hausse par rapport à 2024. Il se porte à 75 927 € (contre 39 412 € en 2024).

Cette hausse est principalement due à une augmentation des prestations vendues (55 731 € en 2025 contre 21 736 € en 2024).

Les abonnements et les ventes au n° de la *Tribune fonda* sont en forte baisse par rapport à 2024, moins 35% (déjà en baisse en 2024 par rapport à 2023).

A cela s'ajoutent les produits des ventes du guide méthodologique du Faire ensemble, les ventes du jeu Faire ensemble 2030, et les ventes de l'ouvrage « Vers une société de l'engagement ? » qui est une nouvelle édition de 2025.

Les subventions publiques

Le total des subventions publiques est en très forte baisse par rapport à 2024. Il se porte à 138 214 € (contre 249 214 € en 2024 en considérant la CDC comme publique). Soit une baisse de 45% en un an. Dans le détail, les baisses sont réparties ainsi :

- Subvention de la CNAF (-30 k€ / 2024)
- Subvention de la DJEPVA (-11 k€ / 2024)
- Subvention du PESSIS (-25 k€ / 2024)
- Subvention de l'CGDD (-5 k€ / 2024)
- Subvention de l'ANCT (- 20 k€ / 2024)
- Subvention de la CCMSA (- 10k€ / 2024)
- Subvention CDC (-10 k€/ 2024)

Les financements privés

Le total des financements privés est en forte hausse par rapport à 2024. Il se porte à 247 000 € (contre 140 000 € en 2024), soit une hausse de 76%. Cette augmentation est principalement liée à l'augmentation de la subvention de la Fondation de France qui représente les 2/3 de la ligne, dont une dotation exceptionnelle d'urgence de 70 k€.

Concernant les nouveaux financeurs, notons WeCitizens avec 12 k€ et une augmentation de la MACIF à hauteur de 5k€ par rapport à 2024.

Les cotisations

Le total des cotisations est en hausse par rapport à 2024. Il se porte à 72 405 € (contre 61 200 € en 2024). Ce montant comprend les cotisations des membres individuels et des partenaires associés.

Les autres produits

Le total des autres produits est en baisse par rapport à 2024. Il se porte à 77 486 € (contre 91 497 € en 2024). Cette baisse s'explique principalement par la production immobilisée à hauteur de 39 300 € en 2024, non reconduite en 2025. Le mécénat est en baisse de 31%, cela s'explique par la diminution du don de la Fondation Crédit coopératif (-16 k€) et la non-reconduction du don du Fonds de dotation KPMG (- 8 k€)

Les dons des particuliers et les abandons de frais sont en très forte hausse. Ils se portent à 18 284 € (contre 8 875 € en 2024).

Les redevances perçues pour la licence de marque accordée à Marius Studio et Télomère ont rapporté à la Fonda 2 700 € en 2025 (2 900 € en 2024).

Les produits financiers

Les produits financiers sont en baisse. Ils s'élèvent à 641 € (contre 2 168 € en 2024).

Les produits exceptionnels

Pas de produits exceptionnels en 2025.

Le bilan

Son total net est en hausse par rapport à 2024. Au 31 décembre 2025, il s'établit à 245 300 € (contre 216 039 € en 2024).

L'actif

L'actif comprend tous les biens et droits que possède la Fonda. Il distingue :

- l'actif immobilisé (matériel, site internet, etc.)
- l'actif circulant (stocks, créances, solde bancaire créditeur, etc.).

La valeur nette de l'actif immobilisé s'élève à 38 819 € (contre 51 426 € en 2024).

La valeur nette de l'actif réalisable et circulant s'élève à 206 480 € (contre 164 613 € en 2024). Elle est principalement constituée de créances et de la trésorerie disponible sur nos comptes en banque.

Le montant de l'actif réalisable est de 13 342 € (contre 8 813 € en 2024). Il correspond au stock d'ouvrages (*Tribune Fonda*, jeux de cartes « Faire ensemble 2030 », Carnet d'exploration « Vers une société de l'engagement ? »).

Le passif

Le passif est constitué des ressources et des dettes de la Fonda : les fonds propres (passif immobilisé) et les dettes (passif circulant).

Les fonds propres de la Fonda sont en baisse du fait du résultat déficitaire de l'exercice 2025. Ils se portent à 120 038 € (contre 122 937 € 2024), soit environ 10 semaines de fonctionnement.

Le total des dettes de la Fonda est en hausse par rapport à 2024 et s'élève à 125 262 € (contre 93 101 € en 2024). Le montant des provisions pour risques et charges s'élève à 11 065 € et correspond aux provisions pour indemnités de fin de carrière

Validation

De façon plus formelle, je propose à l'Assemblée Générale de valider les comptes 2025 et d'affecter le résultat négatif d'exploitation au report à nouveau.

Merci à toutes et tous.

Alain Legrand, Trésorier



La Fonda

Wikivillage

8, rue de Srebrenica

75 020 PARIS

www.fonda.asso.fr

**Comptes annuels 2025
(Annexe)**

Expert-Comptable

BEJARRY AUDIT et EXPERTISE-Valentine de BEJARRY

**47, avenue Felix Faure
75015 – PARIS**

Annexe

Au bilan, avant répartition de l'exercice clos le trente et un décembre deux mille vingt-cinq, dont le total est de 245 299.72 Euros, et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de compte, dont le total des produits est de 611 715.99 Euros et dégageant une insuffisance d'exploitation de -2 899.13 Euros.

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2025.

Ces comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de l'Association le 26 mars 2026.

Exposé des principes et méthodes comptables

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

Les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ont été respectées.

Le règlement comptable n°2022-06 est appliqué depuis le 1^{er} janvier 2025. L'application de ce nouveau règlement comptable ne pas conduit à constater des modifications significatives dans la présentation des comptes de l'association.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Evènements significatifs de l'exercice

La publication de la Tribune a été suspendue en fin d'exercice, dans le cadre d'un plan de réduction de charges. La quasi-totalité des abonnés ont abandonné leur créance pour les numéros non servis en 2026, pour un montant de 823€.

Compte-tenu de l'évolution de l'activité, une partie des effectifs a été mise en APLD (Activité Partielle Longue Durée) à compter du 24 novembre 2025, à hauteur de 60% de temps travaillé, pour une durée maximale de 6 mois. L'association a décidé de maintenir les salaires à 100% et donc de prendre en charge une partie de l'indemnisation. Ce maintien génère une charge de 802 € sur l'exercice.

1.1 Objet social

La Fonda accompagne le développement de la vie associative depuis 40 ans. Elle s'est donnée pour mission de valoriser la contribution essentielle du fait associatif à la transformation de la société, d'accompagner les responsables associatifs ainsi que leurs partenaires dans leurs réflexions stratégiques et d'outiller les coopérations entre acteurs de l'intérêt général.

1.2 Nature et périmètre des activités de la Fonda

Outre l'animation de sa communauté, les principales activités de la Fonda sont les suivantes :

- la conduite d'études et expérimentations et l'animation de projets pluri-acteurs
- l'animation de débats prospectifs, d'ateliers et de formations
- la transmission de la connaissance par la revue *La Tribune Fonda* et le centre de ressources
- de nombreuses interventions et accompagnements

2. Actif immobilisé

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du Plan Comptable Général s'appliquant aux associations.

2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

En application des règlements comptables, les immobilisations inscrites à l'actif du bilan sont :

- Identifiables,
- Porteuses d'avantages économiques futurs,
- Contrôlées par l'entité,
- Evaluées de façon fiable.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires hors frais d'acquisition et d'emprunts, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenus) ou à leur coût de production.

2.2 Amortissements

Les amortissements sont comptabilisés selon la méthode linéaire :

- Selon la durée d'utilisation réelle de chaque type d'immobilisations, et à compter de leur mise en service
- Ou selon les durées d'usage en application de la mesure de simplification applicable aux PME.

Les durées appliquées au sein de l'entité sont les suivantes :

- Frais de développement 3 ans
- Logiciels, Site internet, Logo 2 à 5 ans
- Matériels de bureau et informatiques 3 à 5 ans
- Mobilier de bureau 5 à 10 ans

Lorsque des indices de pertes de valeur apparaissent, une provision pour dépréciation des immobilisations est constituée, si la valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

2.3 Les créances et dettes

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale et les créances font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsqu'un risque de non-recouvrement apparaît.

2.4 Les valeurs mobilières de placement

Aucune valeur de placement n'a été souscrite au cours de l'exercice.

La trésorerie disponible est placée périodiquement sur des comptes sur livret.

3. Passif

3.1 Les fonds propres

Libellés	Montant Début exercice	Affectation du résultat	Autres Mouvements	Montant Fin de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise :	130 000.00			130 000.00
Réserves :				
Report à nouveau définitivement acquis	36 490.49	-43 553.32		-7 062.83
Résultat net de l'exercice définitivement acquis (N-1)	-43 553.32	+43 553.32		0
Résultat net de l'exercice N			-2 899.13	-2 899.13
TOTAL	122 937.17	0	-2 899.13	120 038.04

3.2 Provisions pour risque et charges

La provision pour I.F.C. a fait l'objet d'une dotation complémentaire de 1 165 €. Au 31 décembre 2025, le montant de la provision est de 11 065 € correspondant au risque éventuel relatif uniquement aux salariés concernés.

3.3 Fonds dédiés

Il n'y a pas de fonds dédiés au 31/12/2025. Les travaux sur les précédentes conventions conclues pour trois ans sont terminés à cette date.

3.4 Détail des subventions

<i>Détail des subventions</i>	Bilan au 31/12/2025	Bilan au 31/12/2024
<i>Subventions publiques</i>		
CNAF	10 000,00 €	40 000,00 €
Fonjep DJEPVA	14 214,00 €	14 214,00 €
FONJEP RECHERCHE		- €
DJEPVA - CPO	49 000,00 €	60 000,00 €
DJEPVA FDVA Formation		- €
PESISS	- €	25 000,00 €
CGDD	15 000,00 €	20 000,00 €
AIDE EMBAUCHE JEUNES		- €
Mairie de Paris	10 000,00 €	10 000,00 €
C.A.F. 68 Haut-Rhin		- €
ANCT Ministère de l'intérieur	20 000,00 €	40 000,00 €
CCMSA	20 000,00 €	30 000,00 €
Total	138 214,00 €	239 214,00 €
<i>Subventions privées</i>		
WeCitizen Erasmus	12 000,00 €	- €
CDC	- €	10 000,00 €
Fondation de France	190 000,00 €	100 000,00 €
Partenariat MACIF ADES	45 000,00 €	40 000,00 €
Total	247 000,00 €	150 000,00 €
<i>Autres produits</i>		
Fondation SNCF - Mécénat	40 000,00 €	40 000,00 €
Fondation CREDIT COOPERATIF - Mécénat	6 000,00 €	22 000,00 €
Mécénat Fond° KPMG	- €	8 000,00 €
Mécénat Co Conseil	- €	- €
Mécénat Crédit Mutuel	8 000,00 €	8 000,00 €
Souscription Guide Méthodologique	- €	- €
Dons divers	18 283,55 €	8 875,00 €
Redevances pour consession brevet licence	2 700,00 €	2 900,00 €
Total	74 983,55 €	89 775,00 €

4. Autres informations

4.1 Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes s'élèvent à 5 992.70 € HT.

4.2 Effectif

L'effectif moyen de l'association est de 6.37 personnes équivalent temps plein pour l'année 2025 contre 7.29 personnes équivalent temps plein pour l'année 2024.

4.3 Rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Les dirigeants mandataires sociaux ne sont pas salariés.

4.4 Valorisation des contributions volontaires

Comme les années précédentes, les contributions volontaires dont la Fonda a bénéficié ont été évaluées. Cette valorisation comptable est essentielle pour donner une image fidèle de l'ensemble des ressources mobilisées sur le projet de la Fonda, fussent-elles non-monétaires. La valorisation des apports en nature est centrale dans le modèle économique de la Fonda.

Le total des contributions volontaires en nature se porte à 144 941 € (contre 141 884 € en 2024).

Conformément au principe de gestion désintéressée, le temps passé par les responsables bénévoles dans leurs fonctions électives n'est pas valorisé. En revanche ont été valorisés :

- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des bénévoles pour des missions internes à l'association (secrétariat de rédaction de *la Tribune Fonda*, comités éditoriaux, groupes de travail ...)
- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des experts dans le cadre des travaux ou rencontres débats, ou la rédaction d'articles
- Le temps passé par les bénévoles dans les représentations extérieures non rémunérées
- Le temps passé par les bénévoles pour des interventions externes non rémunérées
- Le mécénat de compétences ou prestations en nature dont la Fonda a bénéficié
- Le coût estimé des salles mises à disposition gratuitement pour l'organisation des événements et réunions.

Pour l'année 2025, les apports en nature sont évalués comme suit :

- Le bénévolat représente 2 195,75 h valorisé à 133 941 €. L'heure de travail bénévole est valorisée au coût horaire chargé du plus haut salaire de l'association, soit 61 €.
- Les mises à disposition de salles sont valorisées à hauteur de 11 000 €.
- Il n'y a pas de prestations en nature en 2025.

Immobilisations

	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations, acquisitions, créations	Diminutions, cessions, rebuts	Valeur brute en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de Prospection	39 300,00 €	0,00 €	0,00 €	39 300,00 €
Logiciels informatiques	2 031,73 €	0,00 €	0,00 €	2 031,73 €
Site internet	71 668,50 €	4 860,00 €	0,00 €	76 528,50 €
Logo	4 858,96 €	0,00 €	0,00 €	4 858,96 €
Immobilisations incorporelles en cours	- €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total I	117 859,19 €	4 860,00 €	0,00 €	122 719,19 €
Immobilisations corporelles				
Installations et agencements	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Matériel de bureau & Informatiques	16 052,57 €	0,00 €	0,00 €	16 052,57 €
Mobilier de bureau	5 298,45 €	0,00 €	0,00 €	5 298,45 €
Total II	21 351,02 €	0,00 €	0,00 €	21 351,02 €
Immobilisations financières				
Titres de participation	3 933,89 €	15,25 €	0,00 €	3 949,14 €
Dépôt de garantie loyer	6 632,42 €	0,00 €	0,00 €	6 632,42 €
Autres immobilisations financières	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total III	10 566,31 €	15,25 €	0,00 €	10 581,56 €
Total Général	149 776,52 €	4 875,25 €	0,00 €	154 651,77 €

Variation des amortissements

	Montant de l'amortissement en début de l'exercice	Augmentation, dotation de l'exercice	Diminution : amortissements afférents aux sorties	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de Prospection	4 366,67 €	13 100,00 €	0,00 €	17 466,67 €
Logiciels informatiques	2 031,73 €	0,00 €	0,00 €	2 031,73 €
Site Internet	71 668,49 €	1 215,00 €	0,00 €	72 883,49 €
Logo	4 858,96 €	0,00 €	0,00 €	4 858,96 €
Total I	82 925,85 €	14 315,00 €	0,00 €	97 240,85 €
Immobilisations corporelles				
Installations et agencements	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Matériel de bureau & Informatiques	9 212,74 €	2 521,55 €	0,00 €	11 734,29 €
Mobilier de bureau	2 413,05 €	644,96 €	0,00 €	3 058,01 €
Total II	11 625,79 €	3 166,51 €	0,00 €	14 792,30 €
Total Général	94 551,64 €	17 481,51 €	0,00 €	112 033,15 €

Variation des provisions

	Montant au début de l'exercice	Augmentation, dotation de l'exercice	Diminution, reprise sur l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour risques et charges				
Provisions pour risques	- €	- €	- €	- €
Provisions pour charges d'exploitation	9 900,00 €	1 165,00 €	- €	11 065,00 €
Total I	9 900,00 €	1 165,00 €	- €	11 065,00 €
Provisions pour dépréciation				
Provisions sur titres de participation	168,22 €	- €	- €	168,22 €
Provisions pour dépréciation clients	- €	886,00 €	- €	886,00 €
Provisions pour dépréciation dépôts & cautions	3 631,00 €	- €	- €	3 631,00 €
Total II	3 799,22 €	886,00 €	- €	4 685,22 €
Total Général	13 699,22 €	2 051,00 €	- €	15 750,22 €

Etat des créances

Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Actif Circulant			
Fournisseurs (avances et acomptes versés)	- €	- €	
Créances membres et Partenaires et comptes rattachés	22 183,65 €	22 183,65 €	
Personnel et comptes rattachés	- €	- €	
Organismes sociaux et comptes rattachés	- €	- €	
Etat et autres collectivités publiques	503,84 €	503,84 €	
Débiteurs divers	3 363,50 €	3 363,50 €	
Charges constatées d'avance	3 060,04 €	3 060,04 €	- €
Total I	29 111,03 €	29 111,03 €	- €
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	- €		
Montant des remboursements. Obtenus en cours d'exercice	- €		
Prêts et avances consentis aux associés	- €		

Etat des dettes

Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et cinq ans au plus	A plus de cinq ans
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit	41 456,26 €	41 456,26 €		
Emprunts et dettes financières diverses	- €	- €		
Fournisseurs et comptes rattachés	20 555,14 €	20 555,14 €		
Personnel et comptes rattachés	3 780,00 €	3 780,00 €		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	20 816,48 €	20 816,48 €		
Etat et autres collectivités publiques	9 588,80 €	9 588,80 €		
Dettes sur immobilisations	- €	- €		
Autres dettes	- €	- €		
Produits constatés d'avance	18 000,00 €	18 000,00 €	- €	- €
Total I	114 196,68 €	114 196,68 €	- €	- €
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	- €			
Prêts et avances consentis aux associés	- €			

Fonds dédiés

Nature	Montants initiaux	Fonds à engager en début d'exercice	Utilisations en cours d'exercice	Engagements à réaliser sur les ressources affectés	Fonds restants à engager en fin d'exercice
Fonds reçus reportés sur années ultérieures					
▫ Autres activités ou Etudes					
FCSF	- €	- €	- €		- €
CAF76	- €	- €	- €		- €
Total	- €	- €	- €	- €	- €

DETAIL DES PRODUITS

Produits	Bilan au 31/12/2025	Bilan au 31/12/2024	Variation en %
Produits d'exploitation			
Production vendue			
Abonnements tribune	3 647,10 €	5 612,09 €	-35
Ventes publication(s)	13 235,62 €	1 820,58 €	627
Jeux de cartes	1 056,97 €	4 122,73 €	-74
Guide méthodologique	1 792,50 €	880,50 €	104
Travaux / Colloques (Pt Déj, Séminaires...)	264,00 €	4 490,00 €	-94
Interventions	43 831,00 €	19 986,00 €	119
Produits des activités annexes	11 900,00 €	1 750,00 €	580
Droits d'Auteur	200,00 €	750,54 €	-73
Total	75 927,19 €	39 412,44 €	93
Subventions publiques			
CNAF	10 000,00 €	40 000,00 €	-75
Fonjep DJEPVA	14 214,00 €	14 214,00 €	0
DJEPVA - CPO	49 000,00 €	60 000,00 €	-18
PESISS	- €	25 000,00 €	-100
INJEP	- €	- €	
CGDD	15 000,00 €	20 000,00 €	-25
AIDE EMBAUCHE JEUNES	- €	- €	
Mairie de Paris	10 000,00 €	10 000,00 €	0
ANCT	20 000,00 €	40 000,00 €	-50
CCMSA	20 000,00 €	30 000,00 €	-33
Total	138 214,00 €	239 214,00 €	-42
Subventions privées			
Fondation de France	190 000,00 €	100 000,00 €	90
WeCitizens	12 000,00 €		
Partenariat MACIF ADES	45 000,00 €	40 000,00 €	13
CDC	- €	10 000,00 €	
Total	247 000,00 €	150 000,00 €	65
Cotisations			
Cotisations Membres	8 805,00 €	9 400,00 €	-6
Contributions Partenaires Associés	63 600,00 €	51 800,00 €	23
Total	72 405,00 €	61 200,00 €	18
Autres produits			
Production immobilisée	- €	39 300,00 €	-100
Fondation SNCF - Mécénat	40 000,00 €	40 000,00 €	0
Fondation CREDIT COOPERATIF - Mécénat	6 000,00 €	22 000,00 €	-73
Fondation Schneider Electric - Mécénat	- €	- €	
Mécénat Fonds KPMG	- €	8 000,00 €	-100
Mécénat Crédit Mutuel	8 000,00 €	8 000,00 €	0
Remboursement frais	2 502,99 €	1 421,64 €	76
Souscription Guide Méthodologique	- €	- €	
Redev. Pour concession brevet licence	2 700,00 €	2 900,00 €	-7
Dons divers	18 283,55 €	8 875,00 €	106
Produits divers de gestion courante	42,40 €	1 122,60 €	-96
Total	77 528,94 €	131 619,24 €	-41
Reprises sur provision			
Reprises sur prov.pour risques et charges	- €	5 000,00 €	-100
Total	- €	5 000,00 €	-100
Reports de ressources sur subventions			
CAF 76	- €	- €	
FCSF	- €	- €	
Total	- €	- €	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	611 075,13 €	626 445,68 €	-2
Produits financiers			
Produits de participations	- €	25,01 €	-100
Autres produits financiers	640,86 €	2 142,68 €	-70
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	640,86 €	2 167,69 €	-70
Produits exceptionnels			
Libéralités reçues	- €	- €	
reprise de provision ou subvention pour investissement	- €	- €	
produits de cessions d'éléments d'actifs	- €	- €	
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	- €	- €	
TOTAL des produits	611 715,99 €	628 613,37 €	-3

Détails des charges

Charges	Bilan au 31/12/2025	Bilan au 31/12/2024	Variation en %
Achats			
Impressions jeux de cartes et Tribune	8 873,00 €	13 380,00 €	-34
Honoraires graphiste	2 000,00 €	770,00 €	160
Impressions divers	11 234,70 €	- €	
Numerisation Tribune	5 350,80 €	- €	
Variation de stock	4 529,88 €	2 831,30 €	60
Total	22 928,62 €	11 318,70 €	103
Autres achats			
Accompagnement programme de travail	- €	- €	
Fournitures d'entretien	- €	- €	
Fournitures de bureau et informatiques	2 016,03 €	3 979,71 €	-49
Total	2 016,03 €	3 979,71 €	-49
Services extérieurs			
Site internet	4 185,35 €	4 287,67 €	-2
Location bureaux + charges locatives	32 500,25 €	32 805,06 €	-1
Locations salle de réunion	- €	85,00 €	-100
Location matériel	151,20 €	2 929,41 €	-95
Maintenance du Matériel	8 157,50 €	7 652,46 €	7
Assurances	1 662,44 €	1 590,61 €	5
Etudes et recherches	- €	35 600,00 €	-100
Documentation	189,99 €	305,39 €	-38
Frais de colloques et séminaires	14 628,32 €	15 879,05 €	-8
Total	81 475,05 €	101 134,65 €	-39
Autres services extérieurs			
Frais de déménagement	- €	2 287,65 €	-100
Honoraires	25 325,90 €	24 350,40 €	4
Frais actes et contentieux	2 470,00 €	1 025,00 €	141
Publicité Relations Publiques	108,00 €	2 092,00 €	-95
Déplacements, missions et réceptions	13 344,03 €	20 981,54 €	-36
Frais postaux et de télécommunications et coursiers	3 875,11 €	4 469,03 €	-13
Téléphonie et internet	2 113,16 €	2 333,19 €	-9
Frais bancaires	2 526,17 €	1 836,11 €	38
Total	49 762,37 €	59 384,92 €	-16
Impôts taxes et versements assimilés			
Taxe sur les salaires	8 558,00 €	10 666,42 €	-20
Formation	6 729,16 €	7 018,57 €	-4
Total	15 287,16 €	17 684,99 €	-14
Salaires et traitements			
Salaires	305 867,72 €	319 023,39 €	-4
Congés payés	7 520,00 €	500,00 €	1404
Primes et Gratifications	- €	8 600,00 €	-100
Indemnités de licenciement	6 738,00 €	- €	
Carte orange	6 669,45 €	5 940,88 €	12
Indemnités rupture conventionnelle	- €	- €	
Total	311 755,17 €	334 064,27 €	-7
Charges sociales			
Urssaf et Pole Emploi	88 830,18 €	87 032,49 €	2
Retraite	23 430,34 €	24 045,35 €	-3
Prévoyance	8 032,75 €	8 169,67 €	-2
Charges sociales sur primes	- €	- €	
Autres organismes sociaux	- €	- €	
Chèque déjeuner & prestations	8 373,20 €	9 384,98 €	-11
Médecine du travail et Pharmacie	1 094,40 €	1 056,00 €	4
Provisions charges sur Congés payés	3 700,00 €	300,00 €	1133
Provisions charges sur Prime et Gratifications	- €	- €	
Autres charges de personnel	801,84 €	- €	
Total	126 862,71 €	129 388,49 €	-2
Dotations aux amortissements & provisions			
Dotations aux Amort. Immob. incorporelles	14 315,00 €	4 492,55 €	219
Dotations aux Amort. Immob. corporelles	3 166,51 €	2 915,27 €	9
Dotations aux prov. pour dep. immos financières	- €	- €	
Dotations aux prov. pour risques	- €	- €	
Dotations aux prov. pour charges d'exploitation	1 165,00 €	1 900,00 €	-39
Dotations aux prov. pour créances douteuses	886,00 €	- €	
Total	19 532,51 €	9 307,82 €	110
Autres Charges			
Redevances	566,93 €	1 078,58 €	-47
Pertes sur créances irrécouvrables	- €	- €	
Charges diverses de Gestion courante	41,61 €	67,67 €	-53
Intérêts bancaires	- €	- €	
Cotisations liées à la vie statutaire	3 789,40 €	4 489,80 €	-16
Total	4 397,94 €	5 655,85 €	-22
Charges financières			
Intérêts des emprunts et dettes	597,56 €	247,29 €	142
Total	597,56 €	247,29 €	142
Charges exceptionnelles			
Pénalités amendes fiscales et pénales	- €	- €	
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	- €	- €	
Créance deven. irrécouv. sur benef.	- €	- €	
Total	- €	- €	
Engagements à réaliser sur subventions			
Total	- €	- €	
TOTAL DES CHARGES	614 615,12 €	672 166,69 €	-9



NOUS CONTACTER

www.fonda.asso.fr

01 45 49 06 58
fonda@fonda.asso.fr

c/o WIKIVILLAGE 8 rue de Srebrenica
75020 Paris

La Fonda remercie ses partenaires financiers :

Avec le soutien de



AGENCE NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES

MINISTÈRE
DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE,
DE LA BIODIVERSITÉ
ET DES NÉGOCIATIONS
INTERNATIONALES
SUR LE CLIMAT ET LA NATURE

MINISTÈRE
DES SPORTS,
DE LA JEUNESSE
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

FONJEP
Fondation de la Jeunesse et de la Vie Associative

