



www.altoneo.com



Être bien entouré, ça change tout !

AUDIT & COMMISSARIAT AUX COMPTES

ALTONEO AUDIT

15 rue des Bordagers Changé - CS 92107 - 53063 LAVAL Cedex 9

Tél. 02 43 53 81 61

Capital de 260 665 € - 499 885 333 RCS LAVAL

N° TVA intracommunautaire : FR 24 499 885 333

ASSOCIATION INITIATIVE ANJOU

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

122 rue du Château d'Orgemont

Immeuble Arobase 1

49000 ANGERS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025



ASSOCIATION INITIATIVE ANJOU
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS
Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée Générale,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Initiative Anjou relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « Informations sur les règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels concernant l'application du nouveau règlement ANC N°2022-06.



Être bien entouré, ça change tout !

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne le point suivant.

Nous nous sommes assurés, par sondages, du respect des procédures de suivi des contrats de prêts depuis l'octroi de ceux-ci jusqu'à la gestion de leur recouvrement et l'analyse des risques en conformité avec les procédures Initiative France, étant observé que les créances sur les bénéficiaires de prêts ayant recours à un mandataire ad hoc ne font pas l'objet de provision pour risque spécifique.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Être bien entouré, ça change tout !

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Angers, le 12 juin 2026

Le Commissaire aux comptes

ALTONEO AUDIT

DocuSigned by:
A handwritten signature in black ink that reads 'Julien MALCOSTE'.
3A5D3E7C12BE452...

Julien MALCOSTE

Associé



BILAN

ACTIF	31/12/2025		31/12/2024	
	Montant brut	Amort/prov	Montant net	Montant net
IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	106 763 €	83 882 €	22 882 €	29 207 €
ACTIONS ET TITRES	85 €	0 €	85 €	85 €
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	5 969 030 €	531 947 €	5 437 083 €	5 392 222 €
- PME Création/Reprise	1 796 441 €	76 940 €	1 719 501 €	1 582 036 €
- TPE Création/Reprise/Croissance	3 382 615 €	303 674 €	3 078 942 €	3 056 151 €
- PME Développement	789 974 €	151 333 €	638 641 €	754 034 €
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	2 986 €		2 986 €	2 986 €
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	6 078 865 €	615 829 €	5 463 036 €	5 424 500 €
CRÉANCES	195 442 €	- €	195 442 €	114 846 €
- Abondements fonds à recevoir	72 000 €	- €	72 000 €	114 846 €
- Produits à recevoir	123 442 €	- €	123 442 €	0 €
- Charges constatées d'avance	- €	- €	0 €	0 €
DISPONIBILITÉS	2 989 641 €	131 210 €	2 858 431 €	2 955 200 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	3 185 083 €	131 210 €	3 053 873 €	3 070 046 €
TOTAL GENERAL ACTIF	9 263 948 €	747 039 €	8 516 909 €	8 494 546 €

PASSIF		31/12/2025	31/12/2024
		Montant net	Montant net
FONDS ASSOCIATIF		8 315 026 €	8 206 265 €
- Initiative Anjou		1 197 298 €	1 131 298 €
- PME Création/Reprise		1 494 744 €	1 495 783 €
- TPE Création/Reprise/Croissance		4 471 066 €	4 407 406 €
- PME Développement		1 151 918 €	1 171 778 €
FONDS DEDIES		149 191 €	149 191 €
REPORT A NOUVEAU		111 929 €	70 184 €
RESULTAT DE L'EXERCICE EN INSTANCE D'AFFECTATION		-142 462 €	-15 494 €
Résultat de fonctionnement	-3 722 €		
Résultat lié à la gestion du risque	-138 740 €		
TOTAL CAPITAUX PROPRES		8 433 684 €	8 410 146 €
DETTES FOURNISSEURS		23 975 €	26 718 €
DETTES FISCALES ET SOCIALES		59 250 €	57 683 €
TOTAL DETTES		83 225 €	84 400 €
TOTAL GENERAL PASSIF		8 516 909 €	8 494 546 €

COMPTE DE RESULTAT

FONCTIONNEMENT	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS		
Subvention Région	20 000 €	70 000 €
Subvention Département	0 €	15 000 €
Subventions EPCI	148 000 €	145 536 €
Mécénat - dons	105 424 €	90 381 €
Contributions financières	94 504 €	33 106 €
Cotisations	148 840 €	128 780 €
Autres produits	68 931 €	90 801 €
TOTAL PRODUITS	585 699 €	573 604 €
CHARGES		
Achats	6 246 €	7 681 €
Services extérieurs	91 997 €	82 795 €
Autres services extérieurs	63 817 €	89 537 €
Impôts, taxes et versements assimilés	7 870 €	6 898 €
Charges de personnel	333 846 €	302 866 €
Autres charges	41 986 €	443 €
Dotations aux amortissements et dépréciations	43 659 €	41 640 €
TOTAL CHARGES	589 420 €	531 859 €
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-3 722 €	41 745 €

GESTION DU RISQUE	Exercice 2025	Exercice 2024
Produits Financiers	141 €	62 €
Reprises sur provisions des créances irrécouvrables	38 122 €	66 667 €
Reprises sur provisions	28 372 €	30 519 €
TOTAL PRODUITS	66 636 €	97 247 €
Charges Financières	232 €	56 €
Créances Irrécouvrables	18 210 €	66 667 €
Dotations aux provisions	186 935 €	87 764 €
TOTAL CHARGES	205 376 €	154 487 €
RESULTAT LIE A LA GESTION DU RISQUE	-138 740 €	-57 239 €
<i>Dispositif PME Création/Reprise</i>	<i>2 294 €</i>	<i>-1 039 €</i>
<i>Dispositif TPE Création/Reprise/Croissance</i>	<i>-83 157 €</i>	<i>-36 340 €</i>
<i>Dispositif PME Développement</i>	<i>-57 878 €</i>	<i>-19 860 €</i>

SYNTHESE	Exercice 2025	Exercice 2024
TOTAL PRODUITS DE L'EXERCICE	652 335 €	670 851 €
TOTAL CHARGES DE L'EXERCICE	794 797 €	686 345 €
RESULTAT DE L'EXERCICE	-142 462 €	-15 494 €

BENEVOLAT et MISE A DISPOSITION	Exercice 2025	Exercice 2024
Comités d'agrément	209 340 €	160 650 €
Parrains et Entreprises	40 160 €	44 374 €
Territoires	344 603 €	376 920 €
TOTAL BENEVOLAT et MISE A DISPOSITION	594 103 €	581 944 €



Annexe aux comptes annuels clos le 31 décembre 2025

OBJET SOCIAL

Article 3 des statuts d'INITIATIVE ANJOU adoptés à l'assemblée générale du 22/06/2023 :

Dans le respect des dispositions légales, l'Association a pour objet de déceler et de favoriser l'initiative créatrice d'emplois, d'activités, de biens ou services nouveaux par l'appui à la création, à la reprise ou au développement d'une PME ou TPE. Elle apporte son soutien par l'octroi d'un prêt personnel sans garantie ni intérêt ou par une avance remboursable à la personne morale, par un accompagnement, sous forme de parrainage et un suivi technique des porteurs de projet assurés gracieusement.

L'Association contribue à la mobilisation d'autres aides financières et/ou d'accompagnement à des petites et moyennes entreprises.

Activité des associations locales INITIATIVE FRANCE

Notre association est l'une des 202 associations locales réparties sur tout le territoire métropolitain et outremerin formant le réseau INITIATIVE FRANCE, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs -notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une Charte d'éthique, un référentiel « métier », un système de qualification, une certification ISO 9001 de la tête de réseau
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2022-2025, la « promesse Initiative France »

Concrètement, sur l'exercice 2025, notre association a accueilli 699 projets, présenté au Comité d'agrément 375 dossiers dont 327 ont été validés correspondant à 790 accompagnements financiers (prêts d'honneur, avances remboursables, prêts Bpi France, prêts Initiative Pays de la Loire)

Les comptes annuels de l'Association Initiative Anjou de l'exercice au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions :

- La norme règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 modifié relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif
- La norme règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général applicable à compter des exercices ouverts au 01/01/2025
- de la norme comptable et du référentiel qualité d'INITIATIVE FRANCE.

Il s'agit du premier exercice d'application du règlement ANC 2022-06. Les principales modifications du Plan Comptables Général prises en compte sont les suivantes :

- Une nouvelle définition du résultat exceptionnel
- La suppression de la technique du transfert de charges

Les reclassements principaux des transferts de charges sont les suivants :

- Remboursements reçus directement en compensation des charges de personnel : au crédit des comptes de charge de personnel (1 572.96 €)
 - « Les charges et produits précédemment comptabilisés en exceptionnels sont désormais comptabilisés en exploitation (pour 2025 cela correspond à 35 982.24 € de charges financières)
- Ces postes, en 2024, étaient enregistrés dans la ligne "transferts de charges et charges exceptionnelles".

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- permanence des méthodes,
- indépendance des exercices,
- continuité d'exploitation.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

Autres informations :

- Application des conventions générales,
- Justification des dérogations aux règles et méthodes comptables,
- Justification des méthodes retenues en cas de pluralités optionnelles

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

Durée d'amortissements des immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et les amortissements correspondants sont calculés sur la durée de vie estimée des biens selon le mode linéaire :

- | | |
|--|-------------|
| • Logiciels | 3 ans |
| • Matériel informatique | 3 ans |
| • Matériel et mobilier de bureau | 5 et 10 ans |
| • Installations téléphoniques et informatiques | 5 et 8 ans |
| • Agencements | 8 ans |



Méthode de procédure de dotations et reprises sur provisions des prêts d'honneur et avance remboursables

Être bien entouré, ça change tout !

Norme Comptable d'Initiative France – Fiche comptabilité n°5 : « Suivi des prêts d'honneur, les provisions, sinistres et garantie »

Extrait de la fiche : L'estimation de la provision pour risque de non-recouvrement des prêts d'honneur est calculée sur les soldes de prêts nets de garantie :

- Au-delà de 3 échéances non honorées : 50 % du solde
- Au-delà de 6 échéances non honorées : 75 % du solde
- Dotation à 100% du solde si :
 - surendettement et redressement
 - liquidation judiciaire (dans le cas d'impayés constatés)
 - dossier en recouvrement ou chez l'huissier

Concernant les avances remboursables, une provision pour risque général correspondant à 5% du solde dû des avances en cours au 31 décembre N est calculée jusqu'à la constatation d'un incident dans les remboursements. Dès lors, la Norme Comptable d'Initiative France – Fiche comptabilité n°5 sera appliquée.

Les fonds propres liés à l'activité prêt et avance

Les ressources de fonds de prêts octroyés dans le cadre des prêts d'honneur accordés par l'association sont enregistrées dans des comptes d'apports avec ou sans droit de reprise ou d'emprunts selon les obligations conventionnelles.

Les pertes et dépréciations constatées lors de l'exercice précédent sur les prêts d'honneur ont fait l'objet d'une décision de l'Assemblée Générale annuelle doivent être imputées pour un montant équivalent des dépréciations et pertes de l'actif immobilisé au niveau des apports et emprunts qui les ont financés, dans des comptes spécifiques, apparaissant en négatif des postes du bilan passif. Les pertes et dépréciations sont réparties au pourcentage du poids des apports avec ou sans droit de reprise ou emprunts sur le total des ressources de fonds de prêts disponibles par type de prêts.

L'Association Initiative Anjou applique son propre protocole de gestion approuvé par les membres de l'assemblée générale du 17 juin 2014 (le premier protocole a été approuvé en 2005 et est donc antérieur à la NCIF)

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

En 2025, au niveau des ressources humaines :

- fin du contrat de l'assistante administrative et chargée de communication
- remplacement de la chargée de mission entrepreneuriat pendant son congé de maternité
- 2 recrutements : une chargée de mission entrepreneuriat et une chargée d'animation et de communication
- contrat via un groupement d'employeurs : 1 assistante administrative et comptable présente 8 h par semaine (contrat du 1/9 au 31/12/2025, prolongée jusqu'au 30/06/2026).



	2021	2022	2023	2024	2025
Entreprises	230	246	293	301	327
Entrepreneurs	276	290	350	372	418
Montants accordés	3 847 000 €	3 581 000 €	4 417 100 €	4 914 350 €	4 722 650 €
Emplois	1232	885	1 033	954	965

INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

Immobilisations Financières

Les immobilisations financières d'un montant de 5 969 030.34 € représentent la valeur de 1 317 prêts ou avances en cours de remboursement. Ceux-ci se répartissent de la façon suivante :

Pour le dispositif PME Création et Reprise

- 220 prêts en cours pour 1 796 441.07 €
- 47 prêts ont été versés sur l'exercice 2025 pour un montant de 735 500 € (dont 15 prêts pour 255 000 € ont été accordés en 2024)
- 52 prêts ont été accordés sur l'exercice 2025 pour un montant de 736 000 € (dont 20 prêts pour 255 500 € restent à verser)
- 7 prêts accordés sur l'année 2024 ont été annulés en 2025 pour 77 500 €
- le montant total des remboursements sur l'exercice 2025 est de 602 517.10 €

Pour le dispositif TPE Création, Reprise et Croissance

- 1 062 prêts en cours pour 3 382 615.40 €
- 247 prêts ont été versés sur l'exercice 2025 pour un montant de 1 324 100 € (dont 51 prêts pour 299 800 € ont été accordés en 2024)
- 291 prêts ont été accordés sur l'exercice 2025 pour un montant de 1 519 050 € (dont 95 prêts pour 494 750 € restent à verser)
- 14 prêts accordés sur l'année 2024 ont été annulés en 2025 pour 63 200 €
- le montant total des remboursements sur l'exercice 2025 est de 1 234 265.08 €

Pour le dispositif PME Développement

- 35 avances remboursables en cours pour 789 973.87 €
- 4 avances remboursables ont été versées sur l'exercice 2025 pour un montant de 160 000 € (dont 1 pour 40 000 € de 2024)
- 5 avances remboursables ont été accordées sur l'exercice 2025 pour un montant de 160 000 € (dont 2 avances pour 40 000 € restent à verser)
- le montant total des remboursements sur l'exercice 2025 est de 217 516.78 €



Être bien entouré, ça change tout !

Globalement, les prêts accordés en 2025 restant à verser et non comptabilisés représentent un engagement de 117 prêts et avances pour un montant de 790 250 €.

Informations Hors Bilan : Engagements pour des tiers

Nombre et montant de phcr BpiFrance décaissés en 2025 : 277 phcr pour 1 292 250 €

Nombre et montant de phtr IPDL décaissés en 2025 : 29 phtr pour 363 500 €

Contributions volontaires en nature.

Le bénévolat et la mise à disposition sont quantifiés grâce :

- aux relevés d’heures fournis par les différents bénévoles comme les parrains, le personnel des Epci,
- aux feuilles de présence remplies lors des différentes réunions.

Le coût horaire du temps passé à 60 € de l'heure est le taux appliqué par le réseau Initiative France.

La valorisation du bénévolat et de la mise à disposition au titre des activités de l’exercice fait l’objet d’une estimation de 9 900 heures :

- le parrainage 40 160 € (669 heures)
- la participation aux réunions de CAG 209 340 € (3 489 heures)
- la mise à disposition gratuite du personnel des EPCI pour 376 920 € (5 742heures)

1 - ACTIF DU BILAN

1.1 - Immobilisations corporelles et amortissements

Immobilisations corporelles	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Logiciels et applications web	5 160.00 €			5 160.00 €
Agencements	38 790.45 €			38 790.45 €
Matériel bureau et informatique	49 892.26 €			49 892.26 €
Mobilier de bureau	9 395.19 €	3 525.47 €		12 920.66 €
TOTAL	103 237.90 €	3 525.47 €	0.00 €	106 763.37 €



Être bien entouré, ça change tout !

Amortissements des immobilisations corporelles	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Logiciels et applications web	4 235.00 €	925.00 €		5 160.00 €
Agencements	26 481.96 €	4 253.80 €		30 735.76 €
Matériel informatique	38 503.50 €	3 846.62 €		42 350.12 €
Matériel de bureau	4 810.57 €	825.37 €		5 635.94 €
TOTAL	74 031.03 €	9 850.79 €	0.00 €	83 881.82 €

1.2 - Actions et Titres

Actions et titres	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Actions BPGO	85.00 €	0.00 €	0.00 €	85.00 €

1.3 – Dépôts et Cautionnements

Dépôts et cautionnements	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
ALDEV	2 986.36 €	0.00 €	0.00 €	2 986.36 €

1.4 - Immobilisations financières et provisions

Immobilisations Financières	Montant en début d'exercice	Prêts versés sur l'exercice	Remboursements de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Prêts en-cours PME Création et reprise	1 663 458.17 €	735 500.00 €	602 517.10 €	1 796 441.07 €
Prêts en-cours dispositif TPE Création, reprise et croissance	3 292 780.48 €	1 324 100.00 €	1 234 265.08 €	3 382 615.40 €
Avances en-cours dispositif PME Développement	847 490.65 €	160 000.00 €	217 516.78 €	789 973.87 €
TOTAL	5 803 729.30 €	2 219 600.00 €	2 054 298.96 €	5 969 030.34 €



Être bien entouré, ça change tout !

Provisions pour dépréciation des immobilisations financières	Montant en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provision dispositif PME Création et reprise	81 421.79 €	9 937.76 €	14 419.48 €	76 940.07 €
Provision dispositif TPE Création, reprise et croissance	236 629.12 €	112 463.53 €	45 418.79 €	303 673.86 €
Provision dispositif PME Développement	93 456.29 €	64 533.50 €	6 656.53 €	151 333.26 €
TOTAL	411 507.20 €	186 934.79 €	66 494.80 €	531 947.19 €

Les immobilisations financières sont principalement constituées de prêts d'honneur et d'avances remboursables versés par l'association aux tiers bénéficiaires.

Précisions sur les reprises de l'exercice :

- 9 prêts ou avances pour un montant de 18 209.65 € ont été repris pour être passés en perte,
- 37 prêts ou avances pour un montant de 48 285.15 € ont été repris sans être utilisés.

1.5 - Dotations aux Amortissements et Provisions

1.5.1 - Les amortissements

Cf. § 1.1 et 1.2 _ La dotation aux amortissements de l'exercice est comptabilisée selon la méthode des amortissements linéaires.

1.5.2 - Les provisions

Cf. § 1.4

1.6 - Fonds et Produits à recevoir, Charges constatées d'avance

Fonds à recevoir : 72 000 €

-Michelin Développement : versement 2025 sur la convention 2025-2027.

Produits à recevoir : 123 442 €

- subventions Région 2025 : 14 000,00 €
- produits financiers 4ème trimestre Primovie : 7 855.00 €
- Bpi : 43 937,00 €
- Mécénats et adhésions 2025 : 41 650.00 €
- PASS Entreprendre : 16 000,00 €

CAT

Les placements ont permis la comptabilisation de 64 289.82 € d'intérêts reçus ou capitalisés pour l'année 2025. Pour information, les produits financiers générés par les placements du fonds de prêts sont affectés au fonctionnement.

La provision pour dépréciation a été augmentée de 33 807.92 € et s'élève au 31/12/2025 à 131 209.92 €.

Trésorerie

Trésorerie	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Trésorerie Fonds de prêt	2 538 866.81 €	2 890 766.93 €	2 611 425.11 €	2 543 669.70 €
Trésorerie Fonctionnement	264 920.47 €	299 310.80 €	343 859.58 €	314 761 .62 €
TOTAL	2 803 787.28 €	3 190 077.73 €	3 237 176.31 €	2 858 431.32 €

2 - PASSIF DU BILAN**2.1 - Fonds Associatif**

Fonds Associatif	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Fonds Initiative Anjou	1 131 297.83 €	90 000.00 €	24 000.00 €	1 197 297.83 €
Dispositif PME Création et reprise	1 495 782.94 €	0.00 €	1 038.54 €	1 494 744.40 €
Dispositif TPE Création, reprise et croissance	4 407 406.49 €	100 000.00 €	36 340.43 €	4 471 066.06 €
Dispositif PME Développement	1 171 777.83 €	0.00 €	19 860.10 €	1 151 917.73 €
TOTAL	8 206 265.09 €	190 000.00 €	81 239.07 €	8 315 026.02 €



2.1.1 - Fonds Associatif Sans Droit de Reprise
Être bien entouré, ça change tout !

Fonds Associatif Sans Droit de Reprise Fonds Initiative Anjou	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Cabinets d'expertise comptable	62 000.00 €	0.00 €	0.00 €	62 000.00 €
- Entreprises	120 000.00 €	90 000.00 €	24 000.00 €	186 000.00 €
- Cabinet d'avocats	15 200.00 €	0.00 €	0.00 €	15 200.00 €
- Conseil Régional	531 386.02 €	0.00 €	0.00 €	531 386.02 €
TOTAL	731 297.83 €	90 000.00 €	24 000.00 €	797 297.83 €

Fonds Associatif Sans Droit de Reprise Dispositif PME Création et reprise	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Fondateurs	39 374.34 €	0.00 €	0.00 €	39 374.34 €
- Conseil Régional des Pays de Loire	22 867.35 €	0.00 €	0.00 €	22 867.35 €
- Conseil Régional – 2006/2008	105 682.00 €	0.00 €	0.00 €	105 682.00 €
- Conseil Régional – 2009/2010	61 353.00 €	0.00 €	0.00 €	61 353.00 €
- Conseil Régional – 2012/2014	26 010.11 €	0.00 €	0.00 €	26 010.11 €
- Conseil Régional – 2018	106 991.52 €	0.00 €	0.00 €	106 991.52 €
- Conseil Général	507 347.05 €	0.00 €	0.00 €	507 347.05 €
- Caisse des Dépôts et Consignations	137 203.96 €	0.00 €	0.00 €	137 203.96 €
- Etablissements bancaires	148 850.26 €	0.00 €	0.00 €	148 850.26 €
- Entreprises privées	15 372.98 €	0.00 €	0.00 €	15 372.98 €
- Feder	78 511.25 €	0.00 €	0.00 €	78 511.25 €
TOTAL	1 249 563.82 €	0.00 €	0.00 €	1 249 563.82 €



Fonds Associatif Sans Droit de Reprise Dispositif TPE Création, reprise et croissance	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Fonds Privés	16 000.00 €	0.00 €	0.00 €	16 000.00 €
- Etablissements Bancaires	72 950.00 €	0.00 €	0.00 €	72 950.00 €
- Mauges Communauté	505 030.33 €	50 000.00 €	3 604.04 €	551 426.29 €
- CC Loire Layon Aubance	249 330.45 €	0.00 €	4 235.46 €	245 094.99 €
- CC Baugeois Vallée	254 841.60 €	0.00 €	3 990.37 €	250 851.23 €
- CA Saumur Val de Loire	479 981.30 €	50 000.00 €	8 211.56 €	521 769.74 €
- CC Anjou Bleu Communauté	170 743.09 €	0.00 €	1 222.44 €	169 520.65 €
- CC Anjou Loir et Sarthe	87 333.16 €	0.00 €	3 460.37 €	83 872.79 €
- CC Vallées du Haut-Anjou	187 079.92 €	0.00 €	2 792.95 €	184 286.97 €
- CA. du Choletais	374 025.54 €	0.00 €	3 572.78 €	370 452.76 €
- Pays Loire Angers – ALM	590 287.13 €	0.00 €	5 250.46 €	585 036.67 €
- Conseil Régional – 2006/2008	150 797.00 €	0.00 €	0.00 €	150 797.00 €
- Conseil Régional – 2009/2010	352 308.00 €	0.00 €	0.00 €	352 308.00 €
- Conseil Régional – 2012/2014	143 239.73 €	0.00 €	0.00 €	143 239.73 €
- Conseil Régional – développement	86 500.00 €	0.00 €	0.00 €	86 500.00 €
- Conseil Régional – croissance	85 000.00 €	0.00 €	0.00 €	85 000.00 €
- Conseil Général	240 000.00 €	0.00 €	0.00 €	240 000.00 €
TOTAL	4 045 447.25 €	100 000.00 €	36 340.43 €	4 109 106.82 €

Fonds Associatif Sans Droit de Reprise Dispositif PME Développement	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Etablissements Bancaires	450 000.00 €	0.00 €	0.00 €	450 000.00 €
- Entreprises	259 000.00 €	0.00 €	0.00 €	259 000.00 €
- Conseil Régional	176 142.85 €	0.00 €	0.00 €	176 142.85 €
TOTAL	885 142.85 €	0.00 €	0.00 €	885 142.85 €

Provision du Risque	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Dispositif PME Création et reprise	129 980.85 €	0.00 €	0.00 €	129 980.85 €
Dispositif PME Développement	7 988.50 €	0.00 €	0.00 €	7 988.50 €
TOTAL	137 969.35	0.00 €	0.00	137 969.35



Être bien entouré, ça change tout !

Perte du Risque	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Dispositif PME Création et reprise	80 661.73 €	0.00 €	1 038.54 €	81 700.27 €
Dispositif PME Développement	196 353.52 €	0.00 €	19 860.10 €	216 213.62 €
TOTAL	277 015.25 €	0.00 €	20 898.64 €	297 913.89 €

FONDS SANS DROIT DE REPRISE TOTAL	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Fonds Initiative Anjou	731 297.83 €	90 000.00 €	24 000.00 €	797 297.83 €
Dispositif PME Création et reprise	1 249 563.82 €	0.00 €	00.00 €	1 249 563.82 €
Dispositif TPE Création, reprise et croissance	4 045 447.25 €	100 000.00 €	36 340.43 €	4 109 106.82 €
Dispositif PME Développement	885 142.85 €	0.00 €	0.00 €	885 142.85 €
Provision du Risque	(139 045.90 €)	0.00 €	20 898.64 €	(159 944.54 €)
TOTAL SANS DROIT DE REPRISE	6 772 405.82 €	190 000.00 €	81 239.07 €	6 881 166.78 €

2.1.2 - Fonds Associatif Avec Droit de Reprise

Fonds Associatif Avec Droit de Reprise Fonds Initiative Anjou	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- BPI	400 000.00 €	0.00 €	0.00 €	400 000.00 €
TOTAL	400 000.00 €	0.00 €	0.00 €	400 000.00 €

Fonds Associatif Avec Droit de Reprise Dispositif PME Création et reprise	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Caisse des Dépôts et Consignations	165 000.00 €	0.00 €	0.00 €	165 000.00 €
- Chambre de Commerce	20 000.00 €	0.00 €	0.00 €	20 000.00 €
- Etablissements bancaires	11 900.00 €	0.00 €	0.00 €	11 900.00 €
TOTAL	196 900.00 €	0.00 €	0.00 €	196 900.00 €



Fonds Associatif Avec Droit de Reprise Dispositif TPE Création, reprise et croissance	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Caisse des Dépôts et Consignations	261 959.24 €	0.00 €	0.00 €	261 959.24 €
- Etablissements Bancaires	100 000.00 €	0.00 €	0.00 €	100 000.00 €
TOTAL	361 959.24 €	0.00 €	0.00 €	361 959.24 €

Fonds Associatif Avec Droit de Reprise Dispositif PME Développement	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
- Caisse des Dépôts et Consignations	375 000.00 €	0.00 €	0.00 €	375 000.00 €
- BPI	100 000.00 €	0.00 €	0.00 €	100 000.00 €
TOTAL	475 000.00 €	0.00 €	0.00 €	475 000.00 €

FONDS AVEC DROIT DE REPRISE TOTAL	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Fonds Initiative Anjou	400 000.00 €	0.00 €	0.00 €	400 000.00 €
Dispositif PME Création et reprise	196 900.00 €	0.00 €	0.00 €	196 900.00 €
Dispositif TPE Création, reprise et croissance	361 959.24 €	0.00 €	0.00 €	361 959.24 €
Dispositif PME Développement	475 000.00 €	0.00 €	0.00 €	475 000.00 €
TOTAL AVEC DROIT DE REPRISE	1 433 859.24 €	0.00 €	0.00 €	1 433 859.24 €

2.1 - Fonds dédiés

FONDS DEDIES	Montant en début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Dons liquidation CEE49	149 191.23 €	0.00 €	0.00 €	149 191.23 €
TOTAL FONDS DEDIES	149 191.23 €	0.00 €	0.00 €	149 191.23 €



2.3 - Affectation du résultat de l'exercice précédent

Être bien entouré, ça change tout !

Le résultat excédentaire de l'exercice 2024 de 15 493.99 € a été affecté de la façon suivante :

- le résultat excédentaire de fonctionnement de 41 745.09 € en report à nouveau créditeur qui s'élève au 31 décembre 2025 à 111 928.73 €,
- pour le dispositif PME création et reprise, le résultat excédentaire lié à la gestion du risque est de 1 038.54 €, la provision du risque s'élève au 31 décembre 2025 à 48 280.58 €.
- pour le dispositif TPE création, reprise et croissance, le résultat déficitaire lié à la gestion du risque de 36 340.44 €, selon le protocole de gestion approuvé par les membres de l'assemblée générale du 17 juin 2014, vient en diminution ou en augmentation :
 - du compte de fonds attribué à Mauges Communauté pour – 3 604.04 € ;
 - du compte de fonds attribué à CC Loire Layon Aubance pour - 4 235.46 € ;
 - du compte de fonds attribué à CC Baugeois Vallée pour - 3 990.37 € ;
 - du compte de fonds attribué à CA Saumur Val de Loire pour – 8 211.56 € ;
 - du compte de fonds attribué à CC Anjou Bleu Communauté pour – 1 222.44 € ;
 - du compte de fonds attribué à CC Anjou Loir et Sarthe pour – 3 460.37 € ;
 - du compte de fonds attribué à CC Vallées du Haut-Anjou pour -2792.95 € ;
 - du compte de fonds attribué à CA du Choletais pour – 3 572.78 € ;
 - du compte de fonds attribué à CU ALM pour – 5250.46 € ;
- pour le dispositif PME développement, le résultat déficitaire lié à la gestion du risque de 19 860.10 € est porté en provision du risque qui s'élève au 31 décembre 2025 à – 208 225.12 €.

2.4 - Comptes de Charges à Payer

Dettes fournisseurs : 7 755.23 € ;
Factures non parvenues : 12 900.00 € ;
Autres dettes : 3 320.17 €
Dettes fiscales et sociales : 59 249.99 €.

INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

1 – LES PRODUITS

Les subventions de fonctionnement 2025 :

- ETAT : 4 500 €(financement alternance)
- REGION PAYS DE LA LOIRE, 20 000 €,
- EPCI de Maine-et-Loire, 148 000 € (9 EPCI, montant subvention calculée à 0.18 €/habitant sur les données Insee 2020 + compensation CC BAUGEOIS VALLEE pour prise en charge dossiers 2025)

Les abandons de frais s'élèvent pour 2025 à 4 924.15 €.



Être bien entouré, ça change tout !

2 – LES CHARGES

Les charges financières liées aux placements : 38 719.22 € liées à la mise à jour des comptes de placements et à la pénalité de vente partielle d'un contrat conclu en 2024.

3 – LE RESULTAT DE L'EXERCICE 2025

Le compte de résultat d'Initiative Anjou fait apparaître un résultat net comptable déficitaire de 142 461.97 € sur l'année 2025 correspondant à :

- un résultat déficitaire de fonctionnement de 3 721.70 € ;
- un résultat déficitaire de la gestion du risque de 138 740.27 € détaillé ainsi :
 - pour le dispositif PME création et reprise, un résultat positif de 2 294.45 € ;
 - pour le dispositif TPE, le résultat négatif de 83 156.55 € ;
 - pour le dispositif PME développement, le résultat négatif de 57 878.17 €.

	2025			
	total	fonctionnement	prêts	autres activités
<i>produits exploitation</i>	521 268	521 268		
<i>charges exploitation</i>	545 435	545 435		
<i>résultat exploitation</i>	- 24 167	- 24 167		
<i>produits financiers</i>	131 067	64 572	66 495	
<i>charges financières</i>	244 095	0	244 095	
<i>résultat financier</i>	-113 029	0	0	
<i>résultat courant</i>	-137 196	0	0	
<i>produits except.</i>	0			
<i>charges except.</i>	0			
<i>résultat exceptionnel</i>	0			
<i>impôts sur les bénéfices</i>	5 266	5 266		
<i>résultat net</i>	-142 462	- 3 722	-138 740	



Créances et dettes

Immobilisations financières (prêts et avances) :

- à un an au plus, 262 487.49 €,
- à plus d'un an, 5 706 542.85 €.

Dettes (fournisseurs, fiscales et sociales) :

- à un an au plus, 83 225,39 €.

Ratio d'imputation des pertes sur les apports pour l'année 2025 :

(Montant des créances Irrécouvrables 2025 + montant provision 2025)/montant encours de ph/avances au 31/12/2025 : $(18\,209.65 + 531\,947.19)/5\,969\,030.34 = 9.22\%$

Effectif

Au 31/12/2025, 6 salariés :

- 1 directrice,
- 2 chargées de mission entrepreneuriat,
- 1 chargée d'animation et de communication,
- 1 assistante de gestion,
- 1 alternant en communication (Master Communication et Marketing, fin de contrat 02/09/2026),

Mise à disposition gratuite par les EPCI :

- 12 chargés de développement économique,
- 5 assistants.

Dirigeants

Les membres du bureau de l'association ne perçoivent pas de rémunération.

Honoraires du CAC

6 850.08 € pour les honoraires concernant l'exercice comptable 2024.

6 900.00 € provisionnés pour les honoraires concernant l'exercice comptable 2025.

Evènements postérieurs :

Tendance Activité 2026

	2021	2022	2023	2024	2025	31/03/2026
Entreprises	230	246	293	301	327	76
Entrepreneurs	276	290	350	372	418	90
Montants accordés	3 847 000 €	3 581 000 €	4 417 100 €	4 914 350 €	4 722 650 €	1 107 000 €
Emplois	1232	885	1 033	954	965	388



Être bien entouré, ça change tout !



ASSOCIATION	INITIATIVE ANJOU
EXERCICE N	31/12/2025
EXERCICE N-1	31/12/2024



Être bien entouré, ça change tout !

SOMMAIRE

Sommaire

COMPTES ANNUELS

Bilan actif

Bilan passif

Compte de résultat

ANNEXE

Immobilisations

Amortissements

Provisions inscrites au bilan

Etat des échéances, créances et dettes

Tableau de suivi des fonds associatifs

Tableau de mouvements des subventions d'investissement

Tableaux de suivi des fonds dédiés

Tableau de suivi des legs et donations

Produits à recevoir

Charges à payer

Produits et charges constatés d'avance

Contributions volontaires en nature non comptabilisées

Liste des filiales et participations

BILAN ACTIF



Être bien entouré, ça change tout !

	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amort. Dépréciat	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brvts, licences, logiciels, drts & val. similaires				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	106 763	83 882	22 882	29 207
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations grevées de droit				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations	85		85	85
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	5 969 030	531 947	5 437 083	5 392 222
Autres immobilisations financières	2 986		2 986	2 986
TOTAL (I)	6 078 865	615 829	5 463 036	5 424 500
Comptes de liaison				
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances d'exploitation (3)				
Créances usagers et comptes rattachés				
Autres créances	195 442		195 442	114 846
Valeurs mobilières de placement	1 674 698	131 210	1 543 488	1 576 295
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 314 943		1 314 943	1 378 905
Charges constatées d'avance (3)				
TOTAL (II)	3 185 083	131 210	3 053 873	3 070 046
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion actif (V)				
TOTAL GENERAL (I à V)	9 263 948	747 039	8 516 909	8 494 546
(1) dont droit au bail				
(2) dont à moins d'un an				
(3) dont à plus d'un an				
ENGAGEMENTS RECUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisé par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				

BILAN PASSIF



Être bien entouré, ça change tout !

	31/12/2025	31/12/2024
	Net	Net
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise	6 881 167	6 772 406
<i>Dont legs et donations, subv. d'invest. affectés à des biens renouvelables</i>		
Écarts de réévaluation		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	111 929	70 184
RESULTAT DE L'EXERCICE (excédent ou déficit)	-142 462	-15 494
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise	1 433 859	1 433 859
Résultats sous contrôle des tiers financeurs		
Écarts de réévaluation		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
TOTAL (I)	8 284 493	8 260 955
Comptes de liaison (II)		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL (III)		
FONDS DEDIES		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources	149 191	149 191
TOTAL (IV)	149 191	149 191
DETTES (1)		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières divers (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	23 975	26 718
Dettes fiscales et sociales	59 250	57 683
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Produits constatés d'avance (1)		
TOTAL (V)	83 225	84 400
Écarts de conversion passif (VI)		
TOTAL GENERAL (I à VI)	8 516 909	8 494 546
(1) Dont à moins d'un an (A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours,		
(1) Dont à plus d'un an (A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours,		
(2) dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
(3) dont emprunts participatifs		
ENGAGEMENTS DONNES		



Être bien entouré, ça change tout !

COMPTE DE RESULTAT

	31/12/2025	31/12/2024
	Total	Total
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de marchandises		
Production vendue		
Prestations de services		
MONTANT NET DES PRODUITS D'EXPLOITATION		
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	172 500	230 536
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
Collectes		
Cotisations	199 928	128 780
Autres produits	148 840	132 563
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1) (I)	521 268	491 879
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	6 246	7 681
Variation de stocks (marchandises)		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)		
Autres achats et charges externes (2)	155 814	172 332
Impôts, taxes et versements assimilés	2 604	2 352
Salaires et traitements	194 022	212 263
Charges sociales	139 825	90 603
Autres charges de personnel		
Dotations aux amortissements sur immobilisations	9 851	11 036
Dotations aux dépréciations sur immobilisations		
Dotations aux dépréciations sur actif circulant		
Dotations aux provisions pour risques et charges	33 808	30 603
Autres charges	3 266	443
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (3) (II)	545 435	527 313
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-24 167	-35 434
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun		
Excédent attribué ou déficit transféré (III)		
Déficit supporté ou excédent transféré (IV)		
PRODUITS FINANCIERS		
De participations (4)		
Autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (4)		
Autres intérêts et produits assimilés (4)	64 572	76 363
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges	66 495	97 186
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	131 067	173 549
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	186 935	87 764
Intérêts et charges assimilées (5)	57 161	66 722
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (VI)	244 095	154 487
2 - RESULTAT FINANCIER (V-VI)	-113 029	19 063
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)	-137 196	-16 372

Être bien entouré, ça change tout !

COMPTE DE RESULTAT

	31/12/2025	31/12/2024
	Total	Total
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		5 424
Sur opérations en capital		
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
I		5 424
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)		
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)		5 424
Impôts sur les bénéfices (IX)	5 266	4 546
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	652 335	670 852
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX)	794 797	686 345
5 - SOLDE INTERMEDIAIRE	-142 462	-15 494
+ Report de ressources non utilisées des exercices antérieurs		
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		
6 - EXCEDENT OU DEFICIT	-142 462	-15 494
(1) dont produits afférents à des exercices antérieurs		
(2) dont redevances sur crédit-bail mobilier		
dont redevances sur crédit-bail immobilier		
(3) dont charges afférentes à des exercices antérieurs		
(4) dont produits concernant des entreprises liées		
(5) dont intérêts concernant des entreprises liées		
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Produits		
Bénévolat	249 500	205 024
Prestations en nature	344 603	376 920
Dons en nature		
TOTAL	594 103	581 944
Charges		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations	344 603	376 920
Personnel bénévole	249 500	205 024
TOTAL	594 103	581 944

IMMOBILISATIONS

 Cadre A Être bien entouré, ça change tout !		Valeur brute début exercice	Augmentations	
			Réévaluations	Acquisitions
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et développement	Total I			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	Total II			
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agencements et aménagements divers		43 950		
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier		59 287		3 525
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
	Total III	103 238		3 525
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations		2 986		
Autres titres immobilisés		85		
Prêts et autres immobilisations financières		5 803 729		2 219 600
	Total IV	5 806 800		2 219 600
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)		5 910 038		2 223 125
Cadre B		Diminutions		Valeur brute
		Par virement	Par cession	fin d'exercice
				Réévaluations
				Valeur d'origine
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et développem	(I)			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	(II)			
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agencements et aménagements divers				43 950
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier				62 813
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
	Total III			106 763
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				2 986
Autres titres immobilisés				85
Prêts et autres immobilisations financières		2 054 299		5 969 030
	Total IV	2 054 299		5 972 101
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)		2 054 299		6 078 865



AMORTISSEMENTS

Être bien entouré, ça change tout !
 Cadre A

SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Valeur début exercice	Augment. Dotations	Diminutions Sorties/Rep.	Valeur en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et développement Total I				
Autres postes d'immobilisations incorporelles Total II				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agencements et aménagements divers	30 717	5 179		35 896
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	43 314	4 672		47 986
Emballages récupérables et divers				
Total III	74 031	9 851		83 882
Immobilisations financières				
	411 507	186 935	66 495	531 947
Total IV	411 507	186 935	66 495	531 947
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III)	485 538	196 786	66 495	615 829

Cadre B VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORT. DEROGATOIRES							
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	DOTATIONS			REPRISES			Mouvements net amort à fin d'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort.fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort.fiscal exceptionnel	
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissement Total I							
Autres immo. Incorporelles Total II							
Immobilisations corporelles							
Terrains							
Constructions sur sol propre							
Constructions sur sol d'autrui							
Inst.générales, agenc. aménag. Const.							
Inst. techniques, mat. et outillage indus.							
Inst.générales, agenc. aménag. Divers							
Matériel de transport							
Mat.l de bureau et informatique, mobilier							
Emballages récupérables et divers							
Total III							
Total IV							
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)							

Cadres C MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES REPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES	Montant net début d'ex.	Augmen- -tations	Dotations ex. aux amort.	Montant net en fin d'ex.
--	----------------------------	---------------------	-----------------------------	-----------------------------

Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				



PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Être bien entouré, ça change tout !

	Montant début exercice	Augmentation Dotations ex.	Diminutions : reprises ex.		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions réglementées					
Provisions pour reconstitution gisements miniers et pétroliers					
Provisions pour investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
Dont majorations exceptionnelles de 30 %					
Provisions fiscales pour implantation à l'étranger av. 01/01/92					
Provisions fiscales pour implantation à l'étranger ap. 01/01/92					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
Total I					
Provisions pour risques et charges					
Provisions pour litiges					
Provisions pour garanties données aux clients					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour grosses réparations					
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés payés					
Autres provisions pour risques et charges					
Total II					
Provisions pour dépréciations					
Sur immobilisations incorporelles					
Sur immobilisations corporelles					
Sur titres mis en équivalence					
Sur titres de participation					
Sur autres immobilisations financières					
Sur stocks et en-cours					
Sur comptes clients					
Autres dépréciations					
	97 402	33 808			131 210
Total III	97 402	33 808			131 210
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III)	97 402	33 808			131 210

Dont dotations et reprises :	- d'exploitation		
	- financières	33 808	
	- exceptionnelles		

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation de l'exercice (Art. 39-1-5 du CGI)



ÉTAT DES CRÉANCES ET DES DETTES

Cadre A	ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
De l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1)				
Autres immobilisations financières		5 969 030	262 487,49	5 706 542,85
De l'actif circulant				
Clients, usagers, adhérents douteux ou litigieux				
Autres créances clients, usagers, adhérents				
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Autres impôts taxes et versements assimilés				
Divers				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Débiteurs divers				
Charges constatées d'avance				
Total		5 969 030	262 487	5 706 543

(1) Dont prêts accordés en cours d'exercice

(1) Dont remboursements obtenus en cours d'exercice

Cadre A	ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit : (1)					
- à un an maximum à l'origine					
- à plus d'un an à l'origine					
Emprunts et dettes financières diverses (1)					
Fournisseurs et comptes rattachés		23 975	23 975		
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		50 561	50 561		
Impôts sur les bénéfices		5 266	5 266		
Taxe sur la valeur ajoutée					
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et versements assimilés		3 423	3 423		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Confédération, fédération, union, associations affiliées					
Autres dettes					
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
Total		83 225	83 225		

(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice

(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice



TABLEAU DE SUIVI DES FONDS ASSOCIATIFS

Être bien entouré, ça change tout !

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmen-tations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D=A+B-C
Fonds associatifs sans droit de reprise				
- Patrimoine intégré				
- Fonds statutaires				
- Subventions d'investissement non renouvelables				
- Apports sans droit de reprise	6 772 406	190 000	81 239	6 881 167
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
- Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables				
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau	70 184	41 745		111 929
Résultat de l'exercice	-15 494	15 494	142 462	-142 462
Fonds associatifs avec droit de reprise				
- Apports	1 433 859			1 433 859
- Legs et donations				
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées				
Droits des propriétaires (Commodat)				
Total	8 260 955	247 239	223 701	8 284 493



TAB. 10.3 - TABLEAU DE MOUVEMENTS DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

~~Être bien entouré, ça change tout.~~

NATURE DES SUBVENTIONS	Affectation	Montant à l'origine	Rapport au résultat de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Total				
Total				



TABLEAUX DE SUIVI DES FONDS DÉDIÉS

Être bien entouré, ça change tout !

I-SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉES					
RESSOURCES	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
		A	B	C	D=A-B+C
Total					
II-RESSOURCES PROVENANT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC					
RESSOURCES	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
		A	B	C	D=A-B+C
Dons manuels					
Total					
Legs et dons					
	149 191	149 191			149 191
Total		149 191			149 191
Total		149 191			149 191





Être bien entouré, ça change tout !

Association : Initiative Anjou

Exercice clos le : 31/12/2025

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Nature:

Importance:



PRODUITS A RECEVOIR

(Articles R.123-195 et R.123-196 du Code de Commerce)

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du Bilan	31/12/2025	31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés		
Autres créances	297 272	279 501
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
Total	297 272	279 501

CHARGES A PAYER

(Articles R.123-195 et R.123-196 du Code de Commerce)

Charges à payer incluses dans les postes suivants du Bilan	31/12/2025	31/12/2024
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	23 975	26 718
Dettes fiscales et sociales	59 250	57 683
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes :		
Total	83 225	84 400

 PRODUITS ET CHARGES CONSTATÉS D'AVANCE

Être bien entouré, ça change tout !

(Articles R.123-195 et R.123-196 du Code de Commerce)

Produits constatés d'avance	31/12/2025	31/12/2024
Produits d'exploitation		
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
31/12/2015Total		

Charges constatées d'avance	31/12/2025	31/12/2024
Charges d'exploitation		
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
Total		



ENGAGEMENTS DONNÉS ET REÇUS

1 - Engagements donnés

117 prêts et avances accordés non versés en 2025 pour un montant total de 790 250 € :

- PME C/R : 20 prêts pour 255 500 €
- TPE : 95 prêts pour 494 750 €
- PME Développement : 2 avances pour 40 000 €

2 - Engagements reçus

Produits à recevoir : 114 846.08 €

- subventions Région 2025 : 14 000,00 €
- produits financiers 4ème trimestre Primovie : 7 855.00 €
- Bpi : 43 937,00 €
- Mécénats et adhésions 2025 : 41 650.00 €
- PASS Entreprendre : 16 000,00 €

Fonds à recevoir : 72 000 €

- Michelin Développement : versement 2025 sur la convention 2025-2027.



Être bien entouré, ça change tout !

Association : Initiative Anjou

Exercice clos le : 31/12/2025

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

