

LE RAMEAU
1 Allée Charles V

94300 VINCENNES

COMPTES ANNUELS
du 01/01/2025 au 31/12/2025



Attestation de présentation des comptes

Etat exprimé en euros

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l'entreprise **LE RAMEAU** relatifs à l'exercice du **01/01/2025** au **31/12/2025**, qui se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan : 573 786 euros

Chiffre d'affaires : 0 euros

Résultat net comptable : -66 777 euros

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tels qu'ils sont joints à la présente attestation.

Fait à SAINT AMAND LES EAUX

Le 22/06/2026

Signature

Bilan Actif

Etat exprimé en euros Règlement ANC 2022-06		31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)				
	Immobilisations incorporelles				
	Frais de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires				
	Autres immobilisations incorporelles	698 182	434 182	264 000	367 470
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	Immobilisations corporelles				
	Terrains				
	Constructions				
ACTIF CIRCULANT	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	31 964	31 964		
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes				
	Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
	Immobilisations financières				
	Participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Titres imm. de l'activité de portefeuille				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts	200 000		200 000	150 000
COMPTES DE REGULARISATION	Autres immobilisations financières	435		435	8 121
	Total II	930 580	466 145	464 435	525 591
	Stocks et en-cours				
	Avances et acomptes versés sur commandes				
	Créances				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés				
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	63 500		63 500	112 000
	Charges constatées d'avance	685		685	1 513
	Valeurs mobilières de placement	20		20	16 284
TOTAL GENERAL	Instruments financ. à terme et jetons détenus				
	Disponibilités	45 145		45 145	157 994
	Total III	109 351		109 351	287 791
	Frais d'émission des emprunts (IV)				
	Primes de remboursement des emprunts (V)				
	Ecart de conversion et différences d'évaluation				
	Actif (VI)				
	TOTAL GENERAL (I à VI)	1 039 931	466 145	573 786	813 382

Bilan Passif

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles	200 000	200 000
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	118 972	101 224
	Excédent ou déficit de l'exercice	(66 777)	17 748
	Situation nette (sous-total)	252 195	318 972
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total I	252 195	318 972
Autres fonds propres	Fonds non remboursables		
	Avances conditionnées		
	Droits du concédant		
	Total II		
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés	20 000	255 000
	Total III	20 000	255 000
Provisions	Provisions pour risques	45 844	
	Provisions pour charges		
	Total IV	45 844	
DETTES	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit		2 420
	Emprunts et dettes financières divers		
	Instruments financiers à terme		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	26 014	12 938
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	149 733	173 595
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	80 000	50 458
	Produits constatés d'avance		
	Total V	255 747	239 411
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (VI)		
TOTAL GENERAL (I à VI)		573 786	813 382

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

31/12/2025

31/12/2024

		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations		120
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service		
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions	169 000	282 000
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	61 806	
	Mécénats	35 400	160 400
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières	136 000	140 000
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions		
CHARGES D'EXPLOITATION	Utilisations des fonds dédiés	255 000	142 000
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
	Autres produits	4	330 001
	Total des produits d'exploitation	657 210	1 054 521
	Achats de marchandises		
	Variation de stocks		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements		
	Variation de stocks		
	Autres achats et charges externes	140 207	170 087
	Aides financières	18 000	66 020
	Impôts, taxes et versements assimilés	(359)	15 868
	Salaires	311 561	299 739
	Cotisations sociales	85 092	126 671
	Dotation aux amortissements et dépréciations	103 470	103 995
	Dotation aux provisions	45 844	
	Reports en fonds dédiés	20 000	255 000
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
	Autres charges	2	2
	Total des charges d'exploitation	723 818	1 037 382
RESULTAT D'EXPLOITATION		(66 609)	17 139

Compte de Résultat 2/2

		Etat exprimé en euros Règlement ANC 2022-06	31/12/2025	31/12/2024
RESULTAT D'EXPLOITATION			(66 609)	17 139
PRODUITS FINANCIERS	De participation			
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé			
	Autres intérêts et produits assimilés		149	1 302
	Reprises sur dépréciations et provisions			
	Différences positives de change			
	Produits des immobilisations financières cédées			
	Produits nets sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie			
Total des produits financiers			149	1 302
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
	Intérêts et charges assimilées		4	26
	Différences négatives de change			
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées			
	Charges nettes sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie			
Total des charges financières			4	26
RESULTAT FINANCIER			145	1 276
RESULTAT COURANT avant impôts			(66 463)	18 415
	Produits exceptionnels			
	Charges exceptionnelles			
RESULTAT EXCEPTIONNEL				
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les bénéfices			314	667
TOTAL DES PRODUITS			657 359	1 055 822
TOTAL DES CHARGES			724 137	1 038 075
EXCEDENT ou DEFICIT			(66 777)	17 748
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature			96 187	
Prestations en nature				
Bénévolat			168 500	235 945
TOTAL			264 687	235 945
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens			96 187	
Prestations				
Personnel bénévole			168 500	235 945
TOTAL			264 687	235 945

Détail de l'Actif

Etat exprimé en euros		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
I - Frais d'établissement (net)							
Total II - Actif immobilisé (net)		464 435	80,94	525 591	64,62	(61 156)	-11,64
Autres immobilisations incorporelles		264 000	46,01	367 470	45,18	(103 470)	-28,16
20800000	PROG.PLURIANNUELS	698 182	121,68	698 182	85,84		
28080000	AMORT.PROG.PLURIANNUELS	(434 182)	-75,67	(330 711)	-40,66	(103 470)	-31,29
Autres immobilisations corporelles							
21811000	I.G.A.A.D D/LOCAUX L	2 673	0,47	2 673	0,33		
21830000	MAT.BUREAU & INFORMA	19 590	3,41	19 590	2,41		
21841000	MOBILIER	9 700	1,69	9 700	1,19		
28181100	AMT IGAAD D/LOCAUX L	(2 673)	-0,47	(2 673)	-0,33		
28183000	AMT MAT.BUR ET INFOR	(19 590)	-3,41	(19 590)	-2,41		
28184100	AMT MOBILIER	(9 700)	-1,69	(9 700)	-1,19		
Prêts		200 000	34,86	150 000	18,44	50 000	33,33
27420000	PRETS AUX PARTENAIRES	200 000	34,86	150 000	18,44	50 000	33,33
Autres immobilisations financières		435	0,08	8 121	1,00	(7 686)	-94,64
27510000	DEPOTS VERSES	435	0,08	8 121	1,00	(7 686)	-94,64
Total III - Actif circulant (net)		109 351	19,06	287 791	35,38	(178 440)	-62,00
Autres créances		63 500	11,07	112 000	13,77	(48 500)	-43,30
4671ADEME	ADEME	7 500	1,31			7 500	
4671BDT	BANQUE DES TERRITOIRES	8 000	1,39	24 000	2,95	(16 000)	-66,67
4671CRGE	CONSEIL REGIONAL GRAND EST	3 000	0,52			3 000	
4671DJEP	DJEPVA-PNF	500	0,09			500	
4671FDVA	FDVA	7 000	1,22	7 000	0,86		
4671FONDA	FONDATION DES TERRITOIRES	4 500	0,78	6 000	0,74	(1 500)	-25,00
4671FONDL	FONDATION TERRITORIALE MARNE ET	13 000	2,27			13 000	
4671GRDF	GRDF			50 000	6,15	(50 000)	-100,00
4671IRCDC	IRCDC	10 000	1,74	5 000	0,61	5 000	100,00
4671RTE	RTE	10 000	1,74	20 000	2,46	(10 000)	-50,00
Charges constatées d'avance		685	0,12	1 513	0,19	(827)	-54,70
48600000	CHARGES CONST.AVANCE	685	0,12	1 513	0,19	(827)	-54,70
Valeurs mobilières de placement		20		16 284	2,00	(16 264)	-99,88
50800000	AUTR VAL.MOB.& CREAN			16 264	2,00	(16 264)	-100,00
50810000	AUTRES VALEURS MOBILIERES	20		20			
Disponibilités		45 145	7,87	157 994	19,42	(112 849)	-71,43
51210000	BANQUE SG	45 023	7,85	157 099	19,31	(112 076)	-71,34
51220000	LIVRET SG	54	0,01	306	0,04	(252)	-82,39
51230000	BANQUE LIVRET A	8		513	0,06	(505)	-98,43
51870000	INTERETS COURUS A RE			16		(16)	-100,00
53100000	CAISSE	61	0,01	61	0,01		
TOTAL GENERAL		573 786	100,00	813 382	100,00	(239 597)	-29,46

Détail du Passif

Etat exprimé en euros	01/01/2025	12	01/01/2024	12	Variations	%
	31/12/2025	mois	31/12/2024	mois		
Total I - Fonds propres	252 195	43,95	318 972	39,22	(66 777)	-20,94
Situation nette (sous total)	252 195	43,95	318 972	39,22	(66 777)	-20,94
Réserves pour projet de l'entité	200 000	34,86	200 000	24,59		
10680000 RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE	200 000	34,86	200 000	24,59		
Report à nouveau	118 972	20,73	101 224	12,44	17 748	17,53
11000000 REPORT A NOUVEAU GES	101 224	17,64	101 224	12,44		
12000000 RESULT EXERCICE GEST	17 748	3,09			17 748	
Excédent ou déficit de l'exercice	(66 777)	-11,64	17 748	2,18	(84 525)	-476,26
Total II - Autres fonds propres						
Total III - Fonds reportés et dédiés	20 000	3,49	255 000	31,35	(235 000)	-92,16
Fonds dédiés sur contributions fin. d'autres organismes	20 000	3,49	255 000	31,35	(235 000)	-92,16
19500000 FDS DED SUR CONTRIB. FINANC. D'AU	20 000	3,49	255 000	31,35	(235 000)	-92,16
Total IV - Provisions	45 844	7,99			45 844	
Provisions pour risques	45 844	7,99			45 844	
15110000 PROV. POUR LITIGES	45 844	7,99			45 844	
Total V - Dettes	255 747	44,57	239 411	29,43	16 336	6,82
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 420	0,30	(2 420)	-100,00
16884000 INT.COURU EMPR.ETABL			1		(1)	-100,00
16442000 EMPRUNT SG 20 K€			2 419	0,30	(2 419)	-100,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	26 014	4,53	12 938	1,59	13 076	101,06
040C COLLECTIF FOURNISSEURS CREDITEUR	20 969	3,65	4 430	0,54	16 539	373,38
40810000 FOURN.FTS NON PARVEN	5 045	0,88	8 509	1,05	(3 464)	-40,71
Dettes fiscales et sociales	149 733	26,10	173 595	21,34	(23 862)	-13,75
42100000 PERSONNEL REMUNERAT.	85 383	14,88	363	0,04	85 020	N/S
42823000 DETTE PROV.CONGES A			47 166	5,80	(47 166)	-100,00
43110000 URSSAF	54 403	9,48	66 601	8,19	(12 198)	-18,32
43720000 MUTUELLE	210	0,04	2 772	0,34	(2 561)	-92,42
43736000 CAISSE RETR.PREVOY.C	9 139	1,59	20 547	2,53	(11 408)	-55,52
43860000 ORG.SOC.AUTR.CHARG A			19 393	2,38	(19 393)	-100,00
44210000 PRELEVEMENT A LA SOURCE			8 423	1,04	(8 423)	-100,00
44400000 ETAT-IMPOTS SUR LES BENEFICES			353	0,04	(353)	-100,00
44860000 ETAT CHARGES A PAYER	598	0,10	7 978	0,98	(7 379)	-92,50
Autres dettes	80 000	13,94	50 458	6,20	29 543	58,55
4670HEID NDF HEIDSIECK			386	0,05	(386)	-100,00
4670JU NDF JULLIEN			72	0,01	(72)	-100,00
46711000 CREDITEURS DIVERS M. HEIDSIECK	75 000	13,07	30 000	3,69	45 000	150,00
4671FONDSI FONDS I			15 000	1,84	(15 000)	-100,00
4671PERSEE PERSEE 3C	5 000	0,87	5 000	0,61		
TOTAL GENERAL	573 786	100,00	813 382	100,00	(239 597)	-29,46

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Total des produits d'exploitation		657 210	100,00	1 054 521	100,00	(397 311)	-37,68
Cotisations				120	0,01	(120)	-100,00
75650000	COTISATIONS			120	0,01	(120)	-100,00
Ventes de biens et services							
Produits de tiers financeurs		402 206	61,20	582 400	55,23	(180 194)	-30,94
Concours publics et subventions		169 000	25,71	282 000	26,74	(113 000)	-40,07
74000000	SUBVENTION D'EXPLOITATION			282 000	26,74	(282 000)	-100,00
74100000	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	169 000	25,71			169 000	
Ressources générosité du public - Dons manuels		61 806	9,40			61 806	
75410000	DONS	61 806	9,40			61 806	
Ressources générosité du public - Mécénats		35 400	5,39	160 400	15,21	(125 000)	-77,93
75420000	MECENAT	35 400	5,39	160 400	15,21	(125 000)	-77,93
Contributions financières		136 000	20,69	140 000	13,28	(4 000)	-2,86
75510100	SOUTIEN ENTREPRISES / CONV.	4 000	0,61	15 000	1,42	(11 000)	-73,33
75510200	DISPOSITIFS EN COMMUN	128 000	19,48	80 000	7,59	48 000	60,00
75510300	SOUTIEN ASSOCIATIONS	4 000	0,61	45 000	4,27	(41 000)	-91,11
Autres produits d'exploitation		255 004	38,80	472 001	44,76	(216 997)	-45,97
Utilisations des fonds dédiés		255 000	38,80	142 000	13,47	113 000	79,58
78950000	UTILISAT. DE FONDS DEDIES SUR CON	255 000	38,80	142 000	13,47	113 000	79,58
Autres produits		4		330 001	31,29	(329 997)	-100,00
72100000	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			330 000	31,29	(330 000)	-100,00
758000	PRODUITS DIV DE GESTION			1		(1)	-100,00
75800000	PRODUITS DIVERS GEST. COURANTE	4				4	
Total des charges d'exploitation		723 818	110,14	1 037 382	98,37	(313 563)	-30,23
Autres achats et charges externes		140 207	21,33	170 087	16,13	(29 880)	-17,57
60612000	ENERGIE ELECTRICITE	2 895	0,44	4 028	0,38	(1 134)	-28,14
60641000	FOURNITURES DE BUREA	1 304	0,20	1 479	0,14	(174)	-11,79
61100100	SOUS-TRAITANCE INTERVENANTS ODD	29 200	4,44	19 800	1,88	9 400	47,47
61112000	SOUS TRAITANCE OBSERVATOIRE COMI			9 984	0,95	(9 984)	-100,00
61113000	SOUS TRAITANCE - COMMUNICATION/	5 000	0,76	16 200	1,54	(11 200)	-69,14
61320000	LOCATIONS IMMOBILIER	32 977	5,02	34 764	3,30	(1 787)	-5,14
61350100	LOCATION COPIEUR	6 120	0,93			6 120	
61351000	LOC.MAT.INFORMATIQUE	1 071	0,16	1 997	0,19	(926)	-46,37
61352000	LOC.CANON 5535	2 719	0,41	8 400	0,80	(5 681)	-67,63
61355000	LOC STREAMYARD BASIC	400	0,06	330	0,03	70	21,19
61356000	LOC MAILCHIMP	582	0,09	610	0,06	(28)	-4,54
61357100	HEBERGEMENT O2SWITCH	96	0,01	101	0,01	(5)	-4,65
61358000	LOCATION INSTALLATION IP	1 858	0,28	2 477	0,23	(619)	-25,00
61359000	ABONNEMENT NCH SOFTWARE	65	0,01			65	
61400000	CHARG.LOCAT.& COPROP	4 933	0,75	3 700	0,35	1 234	33,35
61520000	ENT.REPAR.S/BIENS IM	4 219	0,64	4 320	0,41	(101)	-2,33
61550000	ENT.REPAR.S/BIENS MO	523	0,08			523	
61560000	MAINTENANCE	13 095	1,99	14 841	1,41	(1 746)	-11,76
61600000	PRIMES D'ASSURANCES	789	0,12	763	0,07	27	3,53
61810000	DOCUMENTATION GENERALE	369	0,06	377	0,04	(9)	-2,27

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
62260000	HONORAIRES	11 748	1,79	7 200	0,68	4 548	63,17
62263000	HONOR.COMMISSAIRE CO	6 729	1,02	6 477	0,61	252	3,90
62310000	COMMUNICATION			2 633	0,25	(2 633)	-100,00
62340000	CADEAUX			100	0,01	(100)	-100,00
62380000	DIVERS POURB.DONS CO			50		(50)	-100,00
62510000	VOYAGES ET DEPLACEMENT	3 109	0,47	9 645	0,91	(6 536)	-67,77
62573000	RECEPTIONS	6 063	0,92	11 643	1,10	(5 581)	-47,93
62574000	RECEPTIONS EVENEMENTS EXTERIEUR			2 683	0,25	(2 683)	-100,00
62610000	INTERNET	592	0,09	983	0,09	(391)	-39,75
62620000	TELEPHONE	2 653	0,40	2 882	0,27	(230)	-7,97
62630000	AFFRANCHISSEMENTS	130	0,02	191	0,02	(62)	-32,20
62700000	SERV.BANCAIRES & ASS	967	0,15	558	0,05	410	73,39
62810000	COTISATIONS			871	0,08	(871)	-100,00
Aides financières		18 000	2,74	66 020	6,26	(48 020)	-72,74
65700000	SUBVENTIONS	18 000	2,74	66 020	6,26	(48 020)	-72,74
Impôts, taxes et versements assimilés		(359)	-0,05	15 868	1,50	(16 226)	-102,26
63330000	FORM.PROFESS.CONTINU	1 566	0,24	1 920	0,18	(354)	-18,46
63390000	TAXE SUR LES SALAIRES	(1 925)	-0,29	13 947	1,32	(15 872)	-113,80
Salaires		311 561	47,41	299 739	28,42	11 822	3,94
64110000	SALAIRES & APPOINTEMENT	240 815	36,64	297 800	28,24	(56 985)	-19,14
64120000	CONGES PAYES	(47 166)	-7,18	470	0,04	(47 636)	N/S
64140000	CARTE NAVIGO	622	0,09	1 469	0,14	(847)	-57,68
64141000	INDEMNITES LICENCIEMENT/RC	117 290	17,85			117 290	
Cotisations sociales		85 092	12,95	126 671	12,01	(41 579)	-32,82
64510000	COT.URSSAF	70 529	10,73	87 922	8,34	(17 393)	-19,78
64520000	COT. AUX MUTUELLES	4 957	0,75	6 448	0,61	(1 491)	-23,12
64531000	COT.RETR.CPLT ET PRE	28 341	4,31	32 774	3,11	(4 433)	-13,53
64580000	CHARGES SOCIALES SUR CP	(19 393)	-2,95	(1 265)	-0,12	(18 128)	N/S
64750000	MEDECINE DU TRAVAIL	658	0,10	792	0,08	(134)	-16,97
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		103 470	15,74	103 995	9,86	(525)	-0,50
68111000	DOT.AMT IMMO INCORPO	103 470	15,74	103 667	9,83	(196)	-0,19
68112000	DOT.AMT.IMMO CORPORE			329	0,03	(329)	-100,00
Dotations aux provisions		45 844	6,98			45 844	
68150000	DOT.PROV. D'EXPLOITATION	45 844	6,98			45 844	
Reports en fonds dédiés		20 000	3,04	255 000	24,18	(235 000)	-92,16
68950000	REPORTS EN FONDS DEDIES SUR CONT	20 000	3,04	255 000	24,18	(235 000)	-92,16
Autres charges		2		2			0,93
65880000	AUTR.CHARG DIV.GEST.	2		2			0,93
Résultat d'exploitation		(66 609)	-10,14	17 139	1,63	(83 747)	-488,64
Total des produits financiers		149	0,02	1 302	0,12	(1 152)	-88,52
Autres intérêts et produits assimilés		149	0,02	1 302	0,12	(1 152)	-88,52
76810000	PRODUITS FINANCIERS FISCALISES	4		1 470	0,14	(1 466)	-99,73
76800000	AUTRES PRODUITS FINA	146	0,02	(168)	-0,02	314	186,45
Total des charges financières		4		26		(22)	-84,40

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros	01/01/2025	12	01/01/2024	12	Variations	%
	31/12/2025	mois	31/12/2024	mois		
Intérêts et charges assimilées	4		26		(22)	-84,40
66110000 INTERETS EMPRUNTS &	4		26		(22)	-84,40
Résultat financier	145	0,02	1 276	0,12	(1 130)	-88,60
Résultat courant avant impôts	(66 463)	-10,11	18 415	1,75	(84 878)	-460,93
Produits exceptionnels						
Charges exceptionnelles						
Résultat exceptionnel						
Impôts sur les bénéfices	314	0,05	667	0,06	(353)	-52,92
69510000 IMPOTS SUR LES BENEFICES	314	0,05	667	0,06	(353)	-52,92
Excédent ou déficit de l'exercice	(66 777)	-10,16	17 748	1,68	(84 525)	-476,26
Contributions volontaires en nature	264 687	40,27	235 945	22,37	28 742	12,18
Dons en nature	96 187	14,64			96 187	
87000000 DONS EN NATURE	96 187	14,64			96 187	
Bénévolat	168 500	25,64	235 945	22,37	(67 445)	-28,59
87500000 BENEVOLAT	168 500	25,64	235 945	22,37	(67 445)	-28,59
Charges des contributions volontaires en nature	264 687	40,27	235 945	22,37	28 742	12,18
Mise à disposition gratuite biens	96 187	14,64			96 187	
86100000 MISE A DISPOSITION GRATUITE DE BI	96 187	14,64			96 187	
Personnel bénévole	168 500	25,64	235 945	22,37	(67 445)	-28,59
86400000 PERSONNEL BENEVOLE	168 500	25,64	235 945	22,37	(67 445)	-28,59

Annexe aux comptes annuels

Annexe libre

Etat exprimé en euros

PREAMBULE

Le RAMEAU est un **laboratoire de recherche empirique sur les alliances innovantes au service du bien commun**. Depuis 2006, il observe et expérimente de nouveaux modèles de coopération pour inventer collectivement des réponses adaptées à l'ampleur de nos défis collectifs.

Les missions du RAMEAU

- **Eclairer le mouvement de co-construction émergent** : qualifier les enjeux et analyser la pertinence des pratiques partenariales pour chacun des acteurs de l'écosystème,
- **Outils des organisations et des territoires** : rendre accessible les outils et méthodes pour s'informer, se former et agir efficacement, selon la maturité de chacun,
- **Valoriser l'action des pionniers et co-construire avec les institutions les dispositifs nécessaires à l'écosystème** : accélérer le mouvement de co-construction du bien commun.

Le RAMEAU s'appuie essentiellement sur des moyens humains pour mener à bien ses missions.

L'exercice social clos le 31/12/2025 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2024 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 573.786 €.

Le résultat net comptable est un déficit de 66.777 €.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par les dirigeants, et validés par le Conseil d'administration d'arrêté des comptes du 19/05/2026.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 5 juin 2014, modifié par le règlement n°2022-06 du 4 novembre 2022.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Annexe libre

Etat exprimé en euros

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels des associations.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'association a appliqué le nouveau règlement comptable ANC n°2022-06 sur l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Ce changement de réglementation comptable constitue un changement de méthode, dont la première application est prospective et par conséquent sans incidence sur les comptes de l'exercice précédent.

Ce nouveau règlement comptable entraîne des modifications dans la présentation de certains postes des comptes annuels résultant principalement des reclassements liés à la suppression des comptes de transferts de charges et à la nouvelle définition du résultat exceptionnel.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Ce règlement n'a pas d'impacts significatifs sur les comptes au 31 décembre 2025 ni sur la présentation des états financiers.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont valorisées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires hors droit de mutation, frais d'actes, honoraires ou commissions). Les amortissements sont calculés sur le mode linéaire selon la durée réelle d'utilisation attendue, de 3 à 5 ans.

Depuis 2024, pour tenir compte du modèle de recherche empirique du RAMEAU, et valoriser l'actif mis à disposition de tous en accès libre, les actifs numériques et les phases de R&D des programmes de recherche empirique sont amortis sur 10 ans (cf. description ci-après).

Les immobilisations non amortissables sont provisionnées, le cas échéant, pour tenir compte de la valeur probable de réalisation.

Autres créances

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Disponibilités et comptes rattachés

Les disponibilités sont principalement constituées par des comptes bancaires et, le cas échéant des valeurs mobilières de placement. Lorsque les comptes bancaires présentent un solde créditeur, ils sont présentés au passif du bilan à la rubrique "emprunts et dettes auprès des établissements de crédit".

Annexe libre

Etat exprimé en euros

Les disponibilités ainsi que les valeurs mobilières de placement sont évaluées à la valeur nominale, éventuellement ajustée pour tenir compte des pertes latentes.

Provisions pour risques et charges

Les risques liés à des litiges connus au moment de l'établissement des comptes dont la survenance a été estimée probable et dont les risques sont quantifiables font l'objet de provisions.

Dettes

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale.

AUTRES INFORMATIONS SIGNIFICATIVES

POINTS SPECIFIQUES DU FAIT D'EVENEMENTS PARTICULIERS ET/OU DU CARACTERE SIGNIFICATIF

Passage à un modèle 100% bénévole

Durant 19 ans, Le RAMEAU n'a connu ni déficit, ni découvert bancaire, et a su assurer un résultat annuel entre 1 et 3% de son budget pour constituer progressivement ses fonds propres. La robustesse de son modèle socio-économique ayant été démontré, il a établi un plan d'investissement pour déployer les solutions issues de ses travaux de recherche.

Entre 2014 et 2024, 10.980 K€ ont été investis dans la capitalisation et la modélisation des résultats de la recherche empirique. Cela s'est notamment traduit par l'actif « Numérique & Territoires » décrit ci-après. Le RAMEAU a été l'un des co-investisseur de cet actif à hauteur de 756 K€, soit 6,9% de l'ensemble de l'investissement. Cet investissement dans la capacité à diffuser en accès libre les résultats de recherche représente 11% des 102.654 K€ mobilisés depuis sa création pour mener des expérimentations innovantes et accélérer les réponses aux transitions économiques, sociales et environnementales. Durant la décennie 2014-2024, 7 partenaires en ont été les principaux investisseurs : la Fondation TotalEnergies, la Fondation Bettencourt Schueller, la Caisse des Dépôts, AG2R LA MONDIALE, Le RAMEAU, la DJEPVA et La Poste. Leurs investissements cumulés représentent 8.566 K€, soit 78% du montant engagé pour rendre accessible à tous les résultats de la recherche empirique.

En 2024, outre la finalisation de cet investissement, une expérimentation innovante d'un modèle de consolidation des fonds propres des innovations d'intérêt général a été testée par Le RAMEAU dans le cadre du Fonds ODD 17. Deux tiers des fonds propres ont ainsi été affectés à cette innovation.

Fort de ces investissements, Le RAMEAU a établi un plan d'investissement 2025-2027, dont 2

Annexe libre

Etat exprimé en euros

prêts bancaires et l'apport en fonds propres d'un organisme spécialisé dans l'Economie Sociale & Solidaire (ESS) devait permettre d'assurer le relais financier nécessaire. Bien que les deux banques aient accepté le prêt, le refus de l'opérateur spécialiste de l'ESS n'a pas permis le montage financier requis.

Suite au refus de financement des opérateurs financiers en raison de l'atypicité du modèle du RAMEAU, il a été nécessaire d'opérer en urgence une transformation du modèle du RAMEAU. Après l'étude des scénarios les plus pertinents face à la situation, la décision d'un licenciement économique de l'ensemble de l'équipe salariée a été prise. L'équipe opérationnelle a ainsi quitté ses fonctions début juillet, et la Direction Générale à fin septembre.

Malgré la situation, la mobilisation sans faille de l'équipe, de la gouvernance et des partenaires du RAMEAU ont permis de tenir l'ensemble des engagements pris, et de préserver l'actif d'intérêt général de l'association.

Provision pour risque

La provision pour risque est liée à un litige avec la société de location du matériel d'impression. Les indemnités de rupture de contrat de leasing font l'objet de négociations encore en cours à l'arrêté des comptes 2025. Par prudence le montant maximum a été comptabilisé.

Contrôle fiscal et statut de l'association

Le RAMEAU est une association de loi 1901 assurant des missions d'intérêt général. Les comptes sont établis depuis sa création en tenant compte du caractère non lucratif de ses activités.

S'agissant d'un modèle atypique, l'administration fiscale s'était interrogée en 2008/2009 sur le caractère non lucratif des opérations, les discussions n'ayant pas conduit à une prise de position formelle de l'administration quant au caractère non lucratif des activités. Au regard de l'étendue des informations apportées aux différents interlocuteurs rencontrés, il a été estimé que le RAMEAU bénéficie d'une tolérance en vue de mener à bien ses expérimentations.

Un contrôle fiscal en 2025 a confirmé cette position. Aucun redressement n'a été nécessaire, et le caractère d'intérêt général du RAMEAU a bien été caractérisé par l'analyse de l'Administration fiscale.

Nature et reconnaissance des revenus

Revenus de mécénat (rubrique comptable "Mécénat")

Les revenus de mécénat, quelle que soit leur nature, sont enregistrés en résultat pour leur totalité dès la confirmation de l'accord du partenaire financeur. En revanche, les simples lettres d'intention ne font pas l'objet d'un enregistrement.

Pour tenir compte de la démarche de R&D du RAMEAU, les conventions produisant leurs effets sur plusieurs exercices sont enregistrées immédiatement et pour leur totalité en revenus durant l'exercice de leur octroi. Les conventions conclues au travers d'accords-cadres pluriannuels sont quant à elles reconnues en revenus à hauteur de la quote-part affectée à chaque année.

Annexe libre

Etat exprimé en euros

Immobilisations incorporelles

- 1^{ère} étape - Antérieurement à 2024 :

A la demande du Trésorier du RAMEAU fin 2018, une analyse du modèle de comptabilisation des investissements du RAMEAU a été réalisée. En effet, depuis sa création, dans une logique de gestion ultra-prudentielle de l'association, tous les coûts liés aux travaux de capitalisation, modélisation et publication des résultats de recherche étaient affectés l'année de leur dépense. Cette situation avait pour conséquence d'avoir une rigueur de gestion du compte de résultat autour d'une exigence de frugalité. Très saine en ce sens qu'elle permettait d'assurer les imprévus et de consolider régulièrement les fonds propres ; elle ne représentait que partiellement la réalité de l'activité de recherche du RAMEAU car aucun actif incorporel n'était au bilan. Il convenait de donner un sens à la réalité opérationnelle d'un laboratoire de recherche empirique.

Fort de ce constat, une recherche a été effectuée pour permettre l'immobilisation incorporelle de la partie des réalisations qui a une « durée de vie » pluriannuelle, et sont à la racine de programmes d'appropriation post publication qui en font la valeur réelle pour l'écosystème. 3 programmes en 2019 étaient particulièrement adaptés à ce cas de figure : le programme quinquennal IMPACT de l'Observatoire des partenariats 2019-2022, le lancement de la plateforme « l'innovation territoriale en actions ! » dont le bêta test en 2019 avait pour vocation de co-construire avec les territoires une plateforme pédagogique qui réponde à leurs besoins et puisse ensuite être largement diffusée autour d'une animation régulière, et les référentiels « modèles socio-économiques d'intérêt général » & « évaluation partenariale en pratique » qui venaient clore une décennie de recherche afin de mettre les résultats à disposition des organisations et des territoires et de co-construire avec les réseaux de référence les modes d'appropriation adaptés.

La valorisation a été effectuée de manière très prudentielle, et a permis de définir un montant d'investissement pouvant objectivement faire l'objet d'une immobilisation incorporelle avec un amortissement sur 3 ans. Cette temporalité, outre sa réalité opérationnelle, était aussi en cohérence avec le Projet stratégique « Co-construisons 2022 ».

En 2022, Le RAMEAU a co-investi aux côtés de la Fondation TotalEnergies 424 k€ dans le co-pilotage du Fonds ODD 17. Cette évaluation de l'investissement a été réalisée conjointement avec notre partenaire de référence. Elle a été validée par le comité de pilotage du 27/09/2022.

Les immobilisations ont été constituées ainsi :

- **Sur la phase expérimentation** : contribution Le RAMEAU au Fonds ODD 17 : 241 k€
- **Sur la phase post expérimentation** : contribution Le RAMEAU : 183 k€, notamment autour du programme applicatif « Chef de projet innovation territoriale », et du plan de

Annexe libre

Etat exprimé en euros

valorisation des résultats obtenus dans le cadre de l'expérimentation 2020-2023 du Fonds ODD 17 afin de mettre en œuvre les 21 mesures de la mission ministérielle « Accélérer les alliances innovantes », et de faire émerger une infrastructure capable d'accompagner les nouvelles alliances au « 1^{er} kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement.

50% ont été comptabilisés dans les comptes 2022 soit 212 k€, et la charge restante a été amortie sur 3 ans soit : 70 666 € en 2023, 2024 et 2025.

- 2^{ème} étape - Au cours de l'année 2024 :

Conformément à la stratégie de déploiement 2014-2024 des résultats de recherche, Le RAMEAU a investi dans le programme « Numérique & Territoires », ainsi que dans la finalisation de trois programmes de recherche. Ces investissements sont conformes à son Projet stratégique 2022-2027.

Dans une approche volontairement prudentielle, l'investissement a été comptabilisé en immobilisations incorporelles à hauteur de 330K€ en 2024 (*voir détail dans le tableau ci-dessous*). Ce montant correspond au tiers de l'investissement réalisé.

Cette politique d'immobilisation incarne le fruit d'une décennie de recherche empirique. Elle est prévue sur la décennie 2024-2033, en cohérence avec la programmation de recherche prospective qui s'ouvre en 2025 (*cf. note de synthèse et rapport détaillé du plan d'investissement 2025-2027*). Elle est corrélée à l'autonomisation de l'Observatoire des partenariats d'une part, et au déploiement des solutions innovantes de financement et d'investissement des projets d'intérêt général d'autre part. Les immobilisations sont constituées de l'Actif « Numérique & Territoires », et de la valorisation de 3 programmes de recherche au cœur de l'étape suivante de R&D sociétale portée par Le RAMEAU sur la prochaine décennie.

Actif « Numérique et Territoires » :

Initié en 2014, et accéléré en 2020, le programme « Numérique & Territoires » a pour objectif d'articuler l'ingénierie de proximité portée par les 350 « catalyseurs territoriaux », animés par le Réseau des catalyseurs territoriaux, avec les solutions numériques capables de les outiller avec pertinence. Ces dernières ont été co-construites avec eux. Elles se structurent autour de :

- ❖ **La base IMPACT-Alliances :** [toutes les études de l'Observatoire des partenariats sont accessibles en accès libre](#), elles sont déclinées en fiche Repères par profils d'acteurs, par domaines d'actions et par échelons territoriaux. Le base de données recense à date plus de 1.000 exemples inspirants représentatifs de la diversité des pratiques partenariales, ainsi que 350 écosystèmes territoriaux innovants.
- ❖ **La plateforme odd17.org de « back office » en Commun(s) :** [plateforme de capitalisation partagée](#), lancée en 2021, elle est animée par un cycle d'informations hebdomadaires, mensuelles, trimestrielles et annuelles, en partenariat avec une cinquantaine de réseaux, publics & privés, nationaux & territoriaux.
- ❖ **Les plateformes d'accompagnement « numérique & Territoires » :** afin de permettre

Annexe libre

Etat exprimé en euros

l'appropriation des résultats de la recherche empirique, une diversité de formats d'appropriation ont été déclinés, de modules de sensibilisation des gouvernance à des contenus académiques enseignés dans les établissements d'enseignement supérieur partenaires. Ces ressources sont librement accessibles sur **4 plateformes** :

- la [plateforme d'accompagnement numérique « Coopérer efficacement »](#) pour **piloter des partenariats stratégiques**,
- la [plateforme d'accompagnement numérique « Trajectoires socio-économiques »](#) pour **transformer son modèle socio-économique**,
- la [plateforme d'accompagnement numérique « Piloter l'innovation sociétale : valoriser et développer vos compétences »](#) pour piloter l'**innovation sociétale**,
- la [plateforme d'accompagnement numérique « L'innovation territoriale en Actions »](#) pour **coopérer afin de réussir un Projet de territoire**.

Investissement 2024 Le RAMEAU immobilisé : **300 K€, décomposé comme suit :**

Actif Numérique & Territoires		Invest. amortis	Partenaires	Invest . 2024	Contribution dispositifs en commun	Nombres de jours TJM à 1,2K€
2018	Plateforme L'innovation territoriale en Actions	250	200	15	15	12,5
2021	Plateforme odd17.org	250	150	30		25
2022	Base IMPACT-Alliances	60		12		10
2023	Plateforme Trajectoires socio-économiques	150		45		37,5
2024	Plateforme Coopérer efficacement	0		48		40
2024	Plateforme Piloter l'innovation sociétales	0		150		125
	TOTAL	710		300		250

Annexe libre

Etat exprimé en euros

Actif de valorisation de la recherche (R&D) :

Le RAMEAU a finalisé en 2024 trois programmes au cœur de son activité de recherche, et initié un nouvel angle pour en prolonger l'exploration. L'investissement 2024 représente **30K€** autour des 3 projets clos en 2024.

Investissement 2024 Le RAMEAU : **30 K€, décomposé comme suit :**

Recherche		Coûts R&D	Partenaires	Inves t. 2024	Contribution dispositifs en commun	Nombre s de jours TJM à 1,2K€
	Vers nouveaux équilibres socio-économiques	200	190	10		8
	Chef de projet innovation territoriale	150	30	10		8,5
	Etude exploratoire Jeunes & Territoires 2050	150	20	10		8,5
	Réussir ensemble territorialisation des transitions (2024)	901	157			
	TOTAL	1401	397	30		25

Conformément à son cycle d'activité, Le RAMEAU a programmé l'**amortissement de ces investissements sur 10 ans** soit : **33 000€ par an de 2024 à 2033.**

Réserves pour projets de l'entité :

Lors de l'Assemblée Générale 2023, il a été validé d'affecter 2/3 des fonds propres, soient 200K€, en réserve pour investissement sociétal permettant ainsi de soutenir des projets de partenariat d'intérêt général. Cette réserve a été comptabilisé en compte 106800 – « Réserves pour projet de

Annexe libre

Etat exprimé en euros

l'entité ».

Ces réserves ont pour objectif de pouvoir effectuer des conventions d'apport avec droit de reprise, sans intérêt, pour consolider les projets innovants d'alliance d'intérêt général, ainsi que pour doter la Fondation des Territoires.

Immobilisations financières

Plusieurs conventions d'apport avec droit de reprise ont été conclues avec les partenaires. Elles ont été comptabilisées en 274200 "prêts aux partenaires" suivant l'article 332-1 du règlement ANC 2018-06.

L'apport effectué à la Fondation pour la Co-construction du bien commun ne fera l'objet d'aucune reprise les dix premières années, mais sera repris à 100% à l'issue de la dixième année.

Tous les autres apports ne feront l'objet d'aucune reprise les sept premières années, et seront repris à hauteur de 33 % les trois années suivantes.

Réserves Fondation des territoires :

Le RAMEAU s'est engagé à verser une dotation initiale consommable d'un montant de 30 000 € à la Fondation des Territoires, apportée par le Fonds ODD 17, permettant d'assurer le paiement annuel des frais de gestion à la Fondation de Lille à hauteur de 3 000 €.

15 000 € ont ainsi été versés pour assurer la charge des années 2022 à 2026.

Fonds dédiés

La partie des ressources affectées par les tiers financeurs à des projets définis et qui n'ont pu encore être utilisées à la clôture d'un exercice conformément à l'engagement pris à l'égard de ces tiers sont enregistrées à la rubrique "fonds dédiés".

Les dotations et reprises aux fonds dédiés sont évaluées en fonction du degré d'avancement évalué du projet objet du financement.

L'approche expérimentale des opérations et la gestion désintéressée qui caractérise Le RAMEAU conduisent l'association à prendre des engagements auprès de tiers financeurs sans corrélation directe entre le montant des financements versés et l'intensité des moyens à mettre en œuvre. Notamment, l'association se réserve la possibilité d'intervenir au-delà des engagements initialement convenus en finançant les opérations sur fonds propres.

Il en résulte que l'appréciation de l'avancement des projets et l'évaluation des fonds dédiés, outre des critères objectifs tirés des feuilles de temps, de jalons techniques... nécessite la prise en compte dans des proportions significatives d'éléments subjectifs et d'estimations quant au montant des ressources restant à engager en date de clôture pour achever les opérations convenues avec les mécènes.

Annexe libre

Etat exprimé en euros

Ces évaluations sont réalisées par le Bureau sous la supervision du Conseil d'administration de l'association.

Dans ce contexte, la provision pour fonds dédiés a été évaluée par le Bureau du 9 décembre 2025 comme suit :

Partenaire	Objet	Contribution (€)	Avancement	Fonds dédiés (€)
AG2R LA MONDIALE	Programme Fonds ODD 17 RETT (partie outillage)	30 000	75%	7 500
ADEME	Programme Fonds ODD 17 RETT (partie recherche & évaluation)	50 000	85%	7 500
Institut CDC Recherche	Observatoire	25 000	80%	5 000
TOTAL				20 000

Les financements affectés aux activités générales du RAMEAU, présentant un caractère continu, ne donnent pas lieu à la constatation de provisions pour fonds dédiés.

Classification des dotations et reprises aux fonds dédiés

Par dérogation aux règles de principe visant à classer les mouvements sur les fonds dédiés en pied de compte de résultat, Le RAMEAU a historiquement opté pour leur intégration en résultat d'exploitation dans la mesure où ces mouvements affectent une grande majorité de l'activité courante de l'association.

Ventilation des ressources

Les ressources de l'exercice en contributions financières et les subventions allouées aux actions du Rameau se ventilent comme suit :

Ventilation des subventions et du mécénat	Rattachées à N	Fds dédiés N	Fds dédiés N-1	Total
Intérêt général du RAMEAU & programmes d'accompagnement, programmes de recherche	136 000	0	50 000	186000
Subventions	169 000	- 12 500	78 000	234 500

Annexe libre

Etat exprimé en euros

Dons manuels	61 806	0	0	61 806
Autres libéralités	35 400	- 7500	127 000	154 900
Total	402 206	- 20 000	255 000	637 206

Autres créances

Les autres créances sont composées à hauteur de 63 500 € de produits à recevoir de la part des tiers financeurs (mécènes, partenaires, subventions publiques...)

Autres engagements : Fondation pour la Co-construction du bien commun

Par acte en date du 16 décembre 2016, Le RAMEAU s'est engagé unilatéralement à apporter 60k€ à la Fondation pour la Co-Construction du Bien Commun lorsque celle-ci évoluera de l'associations de préfiguration vers un modèle de Fondation de plein exercice.

Depuis 10 ans, Le RAMEAU assure l'intégralité des coûts liés à la Fondation. Il est donc entendu que 50% de cet engagement est d'ores et déjà réalisé. Les 50% restant pourront être compensés par l'apport en fonds propres avec droit de reprise sans intérêt à 10 ans dont a bénéficié la Fondation en 2024.

- Autres valorisations et contributions volontaires en nature

1- Contribution en nature des membres bénévoles :

La contribution en nature des membres bénévoles ayant contribué aux travaux du RAMEAU en 2025 est évaluée à 168 500 €, montant calculé par personne à partir du salaire de référence (normatif le cas échéant) de la fonction assurée.

2- Implication des partenaires sur les projets communs :

Les autres contributions en nature s'élèvent à 96 187 €. Elles sont principalement liées à :

2.1 : Observatoire national des partenariats : La Direction Scientifique des études est assurée bénévolement par Anne ROBIN, Directrice générale de COMISIS depuis sa création en 2008. Sa contribution en 2025 a été particulièrement ciblée sur l'élaboration et analyse de l'étude auprès des acteurs économiques et s'évalue à 55 000 €, montant calculé à partir du coût journalier.

2.2 : Les Communs numériques : De nombreuses structures ont participé à l'animation et au pilotage des plateformes numériques copiloter par le RAMEAU. Ces plateformes sont : odd17.org, L'innovation territoriale en Actions, l'innovation sociétale, Trajectoires socio-économiques, Coopérer efficacement ainsi que la base IMPACT-Alliances. A cela s'ajoute l'implication d'Easis Consulting sur le programme numérique et territoires qui permet l'accès à tous à la capitalisation

Annexe libre

Etat exprimé en euros

des travaux de recherche. Le cabinet a aussi contribué à mettre en place un plan de sécurisation des plateformes numériques, et à assurer la migration du SI après le déménagement du RAMEAU.

2.3 : Les partenariats de mise en œuvre : Issu du partenariat avec Syntec Conseil en Management de 2008 à 2018, la politique dite de « mi-chemin » des cabinets de conseil mobilisés dans le cadre des expérimentations du RAMEAU permet de bénéficier d'un tarif préférentiel évalué à 43% en moyenne. Il tient compte de l'apport en R&D et du transfert de savoir et savoir-faire dont bénéficie le cabinet partenaire.

- Rémunération et fin de mission de la direction générale

En application des dispositions prises en assemblée générale ordinaire (AGO) du 25 juin 2008, la rémunération brute annuelle du directeur général est fixée à 3 fois le plafond annuel de la Sécurité Sociale.

L'ensemble des questions relatives à son poste (nomination, rémunération, révocation et démission) relève de la responsabilité de l'assemblée générale ordinaire.

Conformément à la décision de passer à un modèle 100% bénévole, l'AGO 2025 a confirmé la décision du Conseil d'administration de mettre fin à la mission du Directeur Général à fin septembre 2025.

Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	698 182					698 182
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	698 182					698 182
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers	2 673					2 673
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	29 291					29 291
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grévées de droits						
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		31 964					31 964
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	158 121		70 000		27 686	200 435
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	158 121		70 000		27 686	200 435
TOTAL		888 266		70 000		27 686	930 580

Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	330 711	103 470		434 182
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	330 711	103 470		434 182
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres instal., agencement, aménagement divers	2 673			2 673
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	29 291			29 291
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations grevées de droits				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		31 964			31 964
TOTAL		362 675	103 470		466 145

Provisions

Etat exprimé en euros

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMEENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMEENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges		45 844		45 844
	Pour garanties données aux clients				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres				
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		45 844		45 844
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
TOTAL GENERAL			45 844		45 844
Dont dotations et reprises - d'exploitation - financières - exceptionnelles			45 844		
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	200 000		200 000
	Autres immobilisations financières	435		435
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers			
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	63 500	63 500	
	Charges constatées d'avance	685	685	
	TOTAL DES CREANCES	264 620	64 185	200 435
	Prêts accordés en cours d'exercice			
	Remboursements obtenus en cours d'exercice			
	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)			

		31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	26 014	26 014		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	85 383	85 383		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	63 752	63 752		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	598	598		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	80 000	80 000		
	Dettes représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
	TOTAL DES DETTES	255 747	255 747		
	Emprunts souscrits en cours d'exercice				
	Emprunts remboursés en cours d'exercice	2 419			
	Emprunts dettes associés (personnes physiques)				

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en euros	Fonds propres clôture 31/12/2024	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2025
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves	200 000				200 000
Autres réserves					
Report à nouveau	101 224	17 748			118 972
Excédent ou déficit de l'exercice	17 748	(17 748)		66 777	(66 777)
Situation nette	318 972			66 777	252 195
Droits des propriétaires					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	318 972			66 777	252 195

Répartition des effectifs par catégorie

		31/12/2025	Interne	Externe
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Ouvriers			
	Employés, techniciens, agents de maîtrise			
	Cadres et ingénieurs			
	Autres catégories			
	TOTAL			

--

Honoraires des Commissaires aux Comptes

Etat exprimé en euros Règlement ANC 2025-01	Commissaire aux comptes 1				Commissaire aux comptes 2			
	GRANT THORNTON							
	31/12/2025	31/12/2024	%	%	31/12/2025	31/12/2024	%	%
Honoraires des commissaires aux comptes certifiant les comptes								
Honoraires afférents à la certification des comptes	6 728	6 477	100,00	100,00				
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité (*)								
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité								
Total	6 728	6 477	100,00	100,00				

(*) pour les missions prévues au II de l'article L.821-54 du code de commerce

Honoraires des commissaires aux comptes (CAC) ne certifiant pas les comptes et des Organismes tiers indépendants (OTI) pour la certification des informations en matière de durabilité								
Honoraires des commissaires aux comptes (CAC) ne certifiant pas les comptes et des Organismes tiers indépendants (OTI) pour la certification des informations en matière de durabilité (*)								

(*) pour les missions prévues au II de l'article L.821-54 du code de commerce pour les commissaires aux comptes et à l'article L.822-24 du code de commerce pour les OTI »

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variation des Fonds Dédiés

Etat exprimé en euros

Fonds dédiés clôture 31/12/2024	Reports	Utilisations		Transferts	Fonds dédiés clôture 31/12/2025	
		Montant global	dont rembour- sements		Montant global	dont fds dédiés à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices

Subventions d'exploitation							
Contributions financières d'autres org.							
Cf.état Contrib.financières d'autres org.	255 000		255 000		20 000	20 000	
Ressources liées à la générosité du public							
TOTAL	255 000		255 000		20 000	20 000	

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

31/12/2025

Total des Produits à recevoir

Charges à payer

Etat exprimé en euros Règlement ANC 2022-06		31/12/2025
Total des Charges à payer		5 643
Dettes fournisseurs et comptes rattachés FOURN.FTS NON PARVEN	5 045	5 045
Dettes fiscales et sociales ETAT CHARGES A PAYER	598	598

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2025
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			685
SURVEY MONKEY	21/02/2025 20/02/2026	60	
LA POSTE	14/11/2025 13/11/2027	289	
O2SWITCH	12/06/2025 11/06/2027	249	
ASSURANCE	01/01/2025 31/12/2025	61	
STREAMYARD	26/12/2025 26/01/2026	26	
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			685