

LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE

19 rue Paul Doumer
14100 LISIEUX

**Rapport du Commissaire aux Comptes
sur les Comptes Annuels**

EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2023

SEC BURETTE

9 rue Malatiré – 76012 ROUEN CÉDEX 1
Société A Responsabilité Limitée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes
Capital de 962.504 € – RCS ROUEN 710.501.149 – SIRET 710.501.149.00029

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Aux Membres de l'association LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE relatifs à l'exercice clos le 30 juin 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er juillet 2022 à la date d'émission de notre rapport.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité de Direction.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

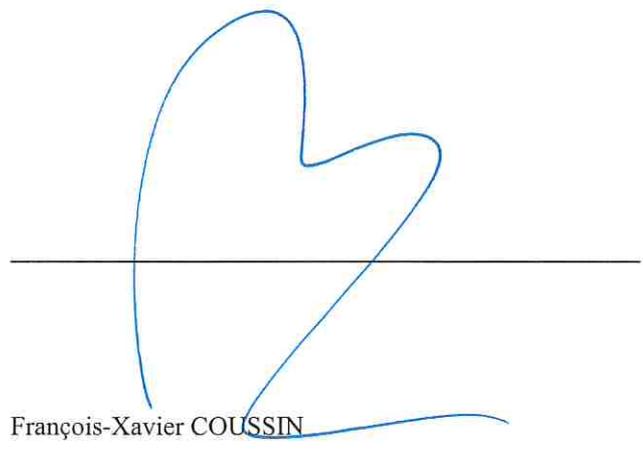
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Rouen, le 18 décembre 2023

Le Commissaire aux Comptes

SEC BURETTE



François-Xavier COUSSIN

Bilan actif

Ligue NORMANDIE

Etats de synthèse au 30/06/2023

| | Brut | Amortissements Provisions | Net au 30/06/23 | Net au 30/06/22 |
|---|-------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIF | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Concessions, brevets et droits assimilés | 42 161 | 16 873 | 25 288 | 11 455 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | 67 727 | | 67 727 | 67 727 |
| Constructions et agencements | 5 734 461 | 723 432 | 5 011 028 | 5 220 216 |
| Installations techniques, matériel et outillage | 146 995 | 80 224 | 66 771 | 59 505 |
| Autres immobilisations corporelles | 1 200 013 | 962 505 | 237 509 | 245 086 |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations et créances rattachées | 6 420 | | 6 420 | 5 304 |
| Autres immobilisations financières | 79 520 | | 79 520 | 66 920 |
| ACTIF IMMOBILISE | 7 277 297 | 1 783 034 | 5 494 263 | 5 676 213 |
| Stocks | | | | |
| Marchandises | 30 360 | | 30 360 | 35 483 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 9 148 | | 9 148 | 7 607 |
| Créances | | | | |
| clubs | 422 454 | 50 993 | 371 461 | 233 933 |
| Autres créances | 902 538 | | 902 538 | 634 349 |
| Divers | | | | |
| Valeurs mobilières de placement | 450 000 | | 450 000 | 450 000 |
| Disponibilités | 1 770 462 | | 1 770 462 | 2 443 085 |
| Charges constatées d'avance | 205 646 | | 205 646 | 44 560 |
| ACTIF CIRCULANT | 3 790 607 | 50 993 | 3 739 615 | 3 849 018 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | 18 882 | | 18 882 | 20 969 |
| Compte de Régularisation FFF arbitrage | 397 | | 397 | |
| COMPTES DE REGULARISATION | 19 279 | | 19 279 | 20 969 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 11 087 183 | 1 834 027 | 9 253 156 | 9 546 200 |

Bilan passif

Ligue NORMANDIE

Etats de synthèse au 30/06/2023

| | Net au 30/06/23 | Net au 30/06/22 |
|---|--------------------|--------------------|
| PASSIF | | |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 3 156 832 | 3 189 665 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | 2 961 | -32 833 |
| Subventions d'investissement | 944 507 | 969 352 |
| FONDS PROPRES | 4 104 300 | 4 126 184 |
| | | |
| Provisions pour risques | 81 530 | 92 005 |
| Provisions pour pensions | 137 427 | 185 387 |
| Provision pour restructuration | 140 000 | 130 000 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 358 957 | 407 392 |
| | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits | 2 351 919 | 3 146 131 |
| Emprunts et dettes financières FFF et cautions clubs | 24 300 | 20 100 |
| Avances et acomptes reçus clubs créditeurs | 1 174 800 | 850 409 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 476 204 | 201 069 |
| Dettes fiscales et sociales | 437 156 | 481 329 |
| Autres dettes | 316 892 | 306 437 |
| Produits constatés d'avance | 8 629 | 7 150 |
| DETTES | 4 789 899 | 5 012 625 |
| | | |
| COMPTES DE REGULARISATION | | |
| | | |
| TOTAL DU PASSIF | 9 253 156 | 9 546 200 |

Compte de Résultat LFN

Ligue NORMANDIE

Etats de synthèse au 30/06/2023

| | du 01/07/22 au 30/06/23 | du 01/07/21 au 30/06/22 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| <u>Cotisations</u> | 62 170 | 62 825 |
| <u>Ventes de prestations de service</u> | 3 424 844 | 3 198 010 |
| Licences | 1 788 415 | 1 739 455 |
| Démotions | 496 966 | 425 473 |
| Amendes | 436 311 | 404 403 |
| Engagements | 126 450 | 124 870 |
| Stages | 576 702 | 503 809 |
| <u>Produits de tiers financeurs</u> | | |
| <u>Concours publics et subventions d'exploitation</u> | 1 549 719 | 1 448 861 |
| Subventions FFF | 1 387 569 | 1 341 831 |
| Subventions diverses | 162 150 | 107 030 |
| <u>Ressources liées à la générosité du public</u> | 288 736 | 210 418 |
| Mécénats | 288 736 | 210 418 |
| <u>Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et trans</u> | 252 698 | 208 382 |
| <u>Autres Produits</u> | 175 506 | 193 825 |
| Journées des ligue, des jeunes, cpe de France, autres produits | 40 993 | 62 528 |
| Produits des activités annexes | 134 512 | 131 297 |
| Total I | 5 753 673 | 5 322 321 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| <u>Variation de stock</u> | 5 123 | 11 169 |
| <u>Autres achats et charges externes</u> | 1 909 623 | 1 701 514 |
| Licences | 334 634 | 322 974 |
| Démotions | 94 925 | 80 905 |
| Fournitures administratives - Petit équipement | 21 523 | 20 676 |
| Equipements sportifs (Maillots, Ballons...) | 46 319 | 6 497 |
| Autres - Tablettes | 41 408 | 11 494 |
| Electricité, Eau, Gaz, Carburant | 129 545 | 112 171 |
| Locations | 96 504 | 63 770 |
| Contrats d'Entretien | 138 131 | 106 969 |
| Primes d'Assurance | 40 573 | 30 697 |
| Billetterie, frais arbitres, autres | 94 006 | 120 029 |
| Personnel extérieur | 30 156 | 1 247 |
| Honoraires Divers (Avocats, Expert Comptable...) | 88 603 | 90 789 |
| Transports | 18 785 | 31 767 |
| Services bancaires - cotisations | 28 842 | 52 816 |
| Déplacements | 210 045 | 174 217 |
| Réceptions | 465 988 | 445 964 |
| Frais Postaux, Internet, téléphone | 29 637 | 28 531 |
| <u>Impôts, Taxes et versements assimilés</u> | 222 865 | 185 132 |
| Taxe sur les Salaires | 151 182 | 135 214 |
| Taxes Foncières et diverses | 71 683 | 49 918 |

Compte de Résultat LFN

Ligue NORMANDIE

Etats de synthèse au 30/06/2023

| | du 01/07/22 au 30/06/23 | du 01/07/21 au 30/06/22 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Salaires et traitements | 1 696 997 | 1 507 385 |
| Charges sociales | 684 413 | 622 102 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 327 146 | 319 705 |
| Dotations aux provisions | 6 540 | 43 840 |
| Autres Charges | 917 758 | 998 703 |
| Charges de gestion courante | 8 002 | 53 046 |
| Subventions versées aux Districts | 791 543 | 771 419 |
| Subventions diverses-Récompenses | 118 212 | 174 238 |
| Total II | 5 770 464 | 5 389 550 |
| 1.RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | -16 792 | -67 229 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 17 807 | 13 851 |
| Total III | 17 807 | 13 851 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Intérêts et charges assimilés | 35 821 | 40 093 |
| Total IV | 35 821 | 40 093 |
| 2.RESULTAT FINANCIER (III-IV) | -18 013 | -26 243 |
| 3.RESULTAT COURANT avant impôt (I-II+III-IV) | -34 805 | -93 472 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 55 599 | 112 866 |
| Total V | 55 599 | 112 866 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Sur opérations de gestion | 17 834 | 52 227 |
| Total VI | 17 834 | 52 227 |
| 4.RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) | 37 766 | 60 639 |
| Total des produits (I+III+V) | 5 827 079 | 5 449 038 |
| Total des charges (II+IV+VI) | 5 824 118 | 5 481 871 |
| EXCEDENT OU PERTE | 2 961 | -32 833 |

LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE

Annexe au bilan clos le 30 JUIN 2023 dont le total est de **9.253.156 €** et au compte de résultat de l'exercice dont le total est de **5.827.079 €**.

| DESIGNATION DES DOCUMENTS | PRODUITS | NON PRODUITS |
|---|----------|--------------|
| I – REGLES ET METHODES COMPTABLES | | |
| Méthodes d'évaluation | 1-1 | |
| Changements de méthode | | |
| Principales méthodes utilisées | 1-2 | |
| Calcul des amortissements et des provisions | | |
| Informations complémentaires pour donner l'image fidèle | 1-3 | |
| II – COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT | | |
| 2 Etat de l'actif immobilisé | Annexe 1 | |
| 3 Etat des amortissements | Annexe 2 | |
| 4 Etat des provisions | 4 | |
| 5 Etat des échéances et des créances et des dettes | 5 | |
| 6 Informations et commentaires sur : | | |
| 1. Eléments relevant de plusieurs postes du bilan | | X |
| 2. Réévaluation | | X |
| 3. Frais d'établissement | | X |
| 4. Frais de recherche appliquée et de développement | | X |
| 5. Fonds commercial | | X |
| 6. Intérêts immobilisés | | |
| 7. Intérêts sur éléments de l'actif circulant | | |
| 8. Différences d'évaluation sur éléments fongibles de l'actif circulant | | |
| 9. Avances aux dirigeants | | |
| 10. Produits à recevoir | 6-10 | |
| 11. Charges à payer – Factures non parvenues | 6-11 | |
| 12. Charges et produits constatés d'avance | 6-12 | |
| 13. Variation des fonds propres | 6-13 | |
| 14. Parts bénéficiaires | | X |
| 15. Obligations convertibles | | X |
| 16. Ventilation du chiffre d'affaires | | X |
| 17. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices | | X |
| III – ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS | | |
| 7. Crédit-bail | | X |
| 8. Engagements financiers | III-8 | |
| 9. Dettes garanties par des sûretés réelles | | |
| 10. Incidence des évaluations fiscales dérogatoires | | |
| 11. Accroissements et allègements de la dette future d'impôts | | X |
| 12. Rémunération des dirigeants | | |
| 13. Effectif moyen | III-13 | |
| 14. Identité des sociétés-mères consolidant les comptes de la société | | |
| 15. Liste des filiales et participations | | X |
| IV – AUTRES ELEMENTS SIGNIFICATIFS | | |

La Ligue assure la gestion du football sur le Territoire de la région Normandie. Elle a plus particulièrement pour objet :

- d'organiser, de développer et de contrôler l'enseignement et la pratique du football, sous toutes ses formes, dans le Territoire ;
- de délivrer les titres régionaux et procéder aux sélections régionales ;
- de procéder à la délivrance des licences dans le Territoire ;
- de mettre en œuvre le projet de formation fédéral ;
- d'entretenir toutes relations utiles avec la FFF, les autres Ligues, les Districts, les groupements qui sont ou seront affiliés à la FFF, les pouvoirs publics -et le mouvement sportif- ;
- de défendre les intérêts moraux et matériels du football dans le Territoire ;
- et plus généralement, de prendre toute participation conforme à son objet statutaire.

La Ligue exerce son activité par tous moyens de nature à lui permettre de développer la pratique du football et d'encourager les clubs qui y contribuent, notamment par l'organisation d'épreuves dont elle fixe les modalités et les règlements.

I – REGLES ET METHODES COMPTABLES

1-1 METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- ▶ Continuité de l'exploitation
- ▶ Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- ▶ Indépendance des exercices
- ▶ Principe de rattachement des charges et produits à l'exercice concerné

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels, sans modification dans les méthodes de présentation.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels de l'exercice clos au 30/06/2023 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC N° 2018-06 du 5 décembre 2018, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations, fondations et fonds de dotation.

1-2 PRINCIPALES METHODES UTILISEES

a) Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Tant sur le plan comptable que sur le plan fiscal, les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'usage.

| | |
|-------------------------|-------------|
| Constructions | |
| Gros Œuvre | 40 ans |
| Toiture | 25 ans |
| Installations générales | 20 ans |
| Agencements | 10 à 15 ans |
| Matériel et Outillage | 4 à 10 ans |
| Matériel informatique | 3 à 5 ans |
| Mobilier de bureau | 5 à 10 ans |
| Matériel de transport | 5 ans |

BILAN ARRETE AU 30 JUIN 2023

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'acquisition.

A la date de clôture, il existe une moins-value latente sur les obligations CREDIT AGRICOLE SA détenues par la Ligue. Son montant s'élève à 11 K€. Celle-ci est la conséquence mécanique de la remontée des taux d'intérêts.

En l'absence de risque de contrepartie, les dettes émises par le CREDIT AGRICOLE SA jouissant d'une bonne notation, et le niveau de la trésorerie de la Ligue étant élevé, rendant improbable une vente des obligations avant leurs dates de maturité (02/02/2025 et 15/07/2025), il a été choisi de ne pas comptabiliser de provision pour dépréciation de ces titres.

c) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

d) Fonds propres

Les fonds propres de l'association sont constitués des résultats cumulés de l'association depuis sa création.

Conformément au règlement ANC 2018-06, le traitement comptable des subventions d'investissement n'est plus opéré en fonction de la distinction entre les biens renouvelables et les biens qui ne le sont pas. Celles-ci sont désormais comptabilisées dans la rubrique subventions d'investissement des fonds propres et ramenées au résultat au rythme des amortissements des biens qu'elles financent.

e) Contributions volontaires

Le fonctionnement est assuré par un personnel salarié.

f) Situation fiscale

L'Association n'est pas assujettie aux impôts commerciaux.

g) Résultat de l'Exercice

Le résultat de l'exercice est bénéficiaire de **2.961 Euros**.

1-3 INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Faits caractéristiques de l'exercice :

- Nous avons procédé au remboursement du PGE à hauteur de 674 479 €
- Ruptures conventionnelles pour 2 salariés
- Condamnation dans les contentieux RH (post fusion) avec des quantums pour certains au-delà de ce que nous avions prévu. Nous avons fait appel sur l'ensemble des dossiers. La direction de l'association a estimé le risque financier global limité à 140 K€. Une provision pour risque a été comptabilisée en conséquence pour ce montant.

**II – COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU
COMPTE DE RESULTAT**

2 ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE

Annexe 1

3 ETAT DES AMORTISSEMENTS

Annexe 2

4 ETAT DES PROVISIONS

| | Début d'exercice | Dotations | Reprises | Fin d'exercice |
|--|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Primes ancienneté | 92.005 € | 0 € | 10.475 € | 81.530 € |
| I.F.C. | 185.386 € | 0 € | 47.959 € | 137.427 € |
| Autres provisions pour risques | 130.000 € | 10.000 € | 0 € | 140.000 € |
| Provisions pour dépréciation des comptes clubs | 49.087 € | 6.540 € | 4.634 € | 50.993 € |
| TOTAL | 456.478 € | 16.540 € | 63.068 € | 409.950 € |

5 ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

| ETAT DES CREANCES | Montant brut | Un an au plus | Plus d'un an |
|--|------------------|------------------|--------------|
| Créances de l'actif immobilisé : | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | |
| Prêts | | | |
| Autres créances | | | |
| Créances de l'actif circulant : | | | |
| Créances clubs | 422.454 | 422.454 | |
| Autres créances | 902.538 | 902.538 | |
| Charges constatées d'avance | 205.646 | 205.646 | |
| TOTAL | 1.530.638 | 1.530.638 | |

| ETAT DES DETTES | Montant brut | Un an au plus | 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Etablissements de crédit | 2.351.919 | 174 982 | 464 730 | 1 712 207 |
| Dettes financières diverses | 24.300 | | | 24.300 |
| Avances et acomptes reçus clubs | 1.174.800 | 1.174.800 | | |
| Fournisseurs | 476.204 | 476.204 | | |
| Dettes fiscales & sociales | 437.155 | 437.155 | | |
| Autres dettes | 316.892 | 316.892 | | |
| Produits constatés d'avance | 8.629 | 8.629 | | |
| TOTAL | 4.789.899 | 2 588 662 | 464 730 | 1 736 507 |

INFORMATIONS ET COMMENTAIRES SUR

6-10 PRODUITS A RECEVOIR

Solde de subventions **260.081 €**

| | |
|--------------|-----------|
| A.N.S. | 22.500 € |
| Région | 80.000 € |
| FFF | 145.000 € |
| Partenariats | 12.581 € |

Produits divers **186.447 €**

| | |
|-------------------------------|----------|
| FFF – Mise à disposition | 70.037 € |
| Stages BMF-BEF | 33.940 € |
| FFF – Bourse form. FAFA | 35.524 € |
| Ligue Foot. BFC – Saisie lic. | 14.832 € |
| Solde inscrip. Pôle | 10.500 € |
| Autres produits divers | 21 614 € |

446.528 €

6-11 CHARGES A PAYER – FACTURES NON PARVENUES

| | |
|---------------------------------------|----------|
| Dotations Football en milieu scolaire | 22.840 € |
| Honoraires | 31.930 € |
| Electricité | 32.811 € |
| SM CAEN – BMF apprentissage. | 41.825 € |
| Assurances | 11.499 € |
| Frais d'hébergement | 9.148 € |
| Charges diverses | 9.387 € |

159.440 €

6-12 CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

| | |
|---|-----------|
| Assurances | 125.679 € |
| Location, maintenance | 13.666 € |
| Courrier, téléphonie | 2.272 € |
| Honoraires | 9.227 € |
| Ouvrages anniversaire | 27.600 € |
| Fournitures de bureau | 8.000 € |
| Imprimés | 7.227 € |
| Déplacements, restauration tests entrées Form.Prof.IR2F | 4.793 € |
| Diverses charges constatées d'avance | 7.182 € |

Charges d'exploitation constatées d'avance **205.646 €**

| | |
|--|---------|
| Tests d'entrée dans les formations professionnelles IR2F : | 2.250 € |
| Séminaire 11 et 12 novembre 2023 | 6.379 € |

Produits d'exploitation constatés d'avance **8.629 €**

6-12 VARIATIONS DES FONDS PROPRES ET QUASI FONDS PROPRES

| | Début d'exercice | Augmentations | Diminutions | Fin d'exercice |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Fonds de dotation | 2.685.355 € | 0 € | 32.833 € | 2.652.522 € |
| Sub.Invest.affect.biens renouvelables | 504.310 € | 0 € | 0 € | 504.310 € |
| Résultat de l'exercice | -32.833 € | 2.961 € | -32.833 € | 2.961 € |
| Subventions d'investissement | 969.352 € | 24.750 € | 49.595 € | 944.507 € |
| TOTAL | 4.126.184 € | 27.711 € | 49.595 € | 4.104.300 € |

III – ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

III-8 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Indemnités de fin de carrière

Les engagements en matière d'indemnités de fin de carrière à devoir au personnel salarié et de prime d'ancienneté ont été estimées au 30 juin 2023, respectivement à des montants de 137 k€ et de 82 k€.

Ces engagements sont comptabilisés au Bilan en provision pour charges.

Hypothèses de calcul retenues :

Taux de rotation du personnel : 1 %

Taux d'évolution des salaires : 1 %

Taux de charges sociales patronales : 43 % (non-cadres) et 48 % (cadres)

Taux d'actualisation : 2 %

Age du départ en retraite : 62 ans

Engagements financiers

- L'emprunt de 100.000 € auprès du Crédit Agricole est garanti par un nantissement de compte à terme de 50 K€. Cet emprunt est intégralement remboursé depuis janvier 2023.
- Les deux emprunts de 1.250 K€ auprès du Crédit Agricole sont garantis par des hypothèques.

Rémunération des cadres dirigeants

Conformément à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il est précisé que le montant des rémunérations et avantages en nature accordés au cours de l'exercice aux trois cadres dirigeants bénévoles et salariés s'élèvent à :

Information non fournie par souci de confidentialité.

III-13 EFFECTIF MOYEN

▶ Au 1^{er} juillet 2022 : 40 salariés

▶ Au 30 juin 2023 : 41 salariés

IV – AUTRES ELEMENTS SIGNIFICATIFS

La ligue a reçu au cours de l'exercice 1 549 719 € de subvention d'exploitation. La répartition par catégories d'autorités administratives est la suivante :

- Union Européenne : 0€

- Etat : 0€

- Collectivités territoriales : 80 000 €

- Autres : 1 469 719 €

La ligue a reçu au cours de l'exercice 24 750 € de subvention d'investissement. La répartition par catégories d'autorités administratives est la suivante :

- Union Européenne : 0€

- Etat : 0 €

- Collectivités territoriales : 0 €

- Autres : 24 750 €

**Synthèse des bases d'amortissement par compte
au 30/06/2023**

Type d'amortissement : comptable

| Compte | Intitulé | Début exercice | Acquisitions | Sorties | Fin exercice |
|--------------|---------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 205000-- | Logiciels | 22 615,24 | 20 352,00 | 806,39 | 42 160,85 |
| 211000-- | Terrains | 67 727,00 | | | 67 727,00 |
| 213100-- | Bâtiments | 5 430 164,48 | | | 5 430 164,48 |
| 213500-- | Install.général.agencés.amégts const. | 293 188,01 | 11 108,28 | | 304 296,29 |
| 215400-- | Install.Techn.Mat.outill. industr. | 123 160,16 | 23 834,79 | | 146 994,95 |
| 218100-- | Install.général.agencés.amégts divers | 120 487,77 | | | 120 487,77 |
| 218200-- | Matériel de transport | 448 338,35 | 45 528,65 | | 493 867,00 |
| 218300-- | Matér. bureau et matér. informatiq. | 337 942,15 | 5 261,72 | 105 312,00 | 237 891,87 |
| 218400-- | Mobilier | 214 225,86 | 3 456,00 | | 217 681,86 |
| 218600-- | Matériel audio visuel | 110 233,03 | 19 851,59 | | 130 084,62 |
| 238300-- | Avance versée sur constructions | | | | 0,00 |
| 261800-- | Parts sociales | 5 304,30 | 1 115,50 | | 6 419,80 |
| 274100-- | Prêts Districts | | | | 0,00 |
| 275000-- | Dépôts et cautionnements versés | 66 920,30 | 12 600,00 | | 79 520,30 |
| TOTAL | | 7 240 306,65 | 143 108,53 | 106 118,39 | 7 277 296,79 |

**Synthèse des dotations par compte
au 30/06/2023**

Type d'amortissement : comptable

| Compte | Intitulé | Début exercice | Dotations | Reprises | Fin exercice |
|--------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 205000-- | Logiciels | 11 160,69 | 6 518,76 | 806,39 | 16 873,06 |
| 211000-- | Terrains | | | | |
| 213100-- | Bâtiments | 444 176,30 | 196 390,96 | | 640 567,26 |
| 213500-- | Install.général.agencets.amégts.const. | 58 959,98 | 23 905,12 | | 82 865,10 |
| 215400-- | Install. Techn.Mat.outill. industr. | 63 655,03 | 16 569,05 | | 80 224,08 |
| 218100-- | Install.général.agencets.amégts divers | 82 268,67 | 10 219,43 | | 92 488,10 |
| 218200-- | Matériel de transport | 379 021,03 | 33 676,03 | | 412 697,06 |
| 218300-- | Matér. bureau et matér. informatiq. | 296 653,01 | 16 376,63 | 105 312,00 | 207 717,64 |
| 218400-- | Mobilier | 147 240,45 | 11 703,75 | | 158 944,20 |
| 218600-- | Matériel audio visuel | 80 958,34 | 9 699,27 | | 90 657,61 |
| 238300-- | Avance versée sur constructions | | | | |
| 261800-- | Parts sociales | | | | |
| 274100-- | Prêts Districts | | | | |
| 275000-- | Dépôts et cautionnements versés | | | | |
| TOTAL | | 1 564 093,50 | 325 059,00 | 106 118,39 | 1 783 034,11 |

LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE

19 rue Paul Doumer
14100 LISIEUX

**Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes
sur les Conventions Règlementées**

**ASSEMBLEE GENERALE D'APPROBATION DES COMPTES
DE L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2023**

SEC BURETTE

9 rue Malatiré – 76012 ROUEN CÉDEX 1
Société A Responsabilité Limitée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes
Capital de 962.504 € – RCS ROUEN 710.501.149 – SIRET 710.501.149.00029

Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées

Aux Membres de l'association LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE,

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission.

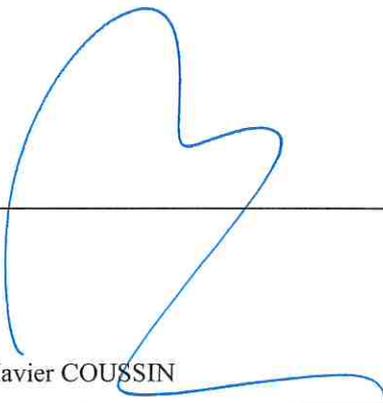
CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

Fait à Rouen, le 18 décembre 2023

Le Commissaire aux Comptes

SEC BURETTE



François-Xavier COUSSIN
