



Bureau de Paris
16 Rue de Monceau
75008 Paris

T : +33(0) 1 47 27 70 43

www.bakertilly.fr

A large, thick, black curved line that starts from the left and curves upwards and to the right, framing the text.

IFRI

27, rue de la Procession
75015 PARIS

SIRET : 784.308.926.00038

États Financiers

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.
Siège social : 4 rue Papiau de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



Sommaire

Compte rendu de mission	1
1. États Financiers	2
<hr/>	
Bilan Actif	3
Bilan Passif	4
Compte de Résultat	5
Compte de Résultat (suite)	6
2. Annexe	7
<hr/>	

COMPTE RENDU DE MISSION

Conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de la fondation **IFRI** pour l'exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024, qui se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan	28 378 602 Euros
- Produits d'exploitation	8 411 357 Euros
- Résultat net comptable	157 257 Euros

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle du Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tel qu'ils sont joints à la présente attestation.

Fait à Paris, le 28 mars 2025

Pour Baker Tilly STREGO



Cyrille BAUD
Expert-comptable, Associé

États Financiers

BILAN ACTIF AU 31 décembre 2024

ACTIF	2024			2023
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	399 351	123 353	275 998	-
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	399 351	123 353	275 998	-
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	26 233 349	6 731 086	19 502 263	20 288 829
Terrains	12 370 000		12 370 000	12 370 000
Constructions	10 062 978	4 643 948	5 419 030	5 704 279
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 888 938	1 356 692	1 532 246	1 670 195
Autres immobilisations corporelles	901 794	730 446	171 348	268 207
Immobilisations corporelles en cours			-	-
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	9 640		9 640	276 148
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			-	-
Immobilisations financières	806	-	806	750
Participations et Créances rattachées	23	-	23	23
Autres titres immobilisés			-	-
Prêts	11	-	11	11
Autres immobilisations financières	772	-	772	717
Total I	26 633 506	6 854 439	19 779 067	20 289 579
Comptes de liaison	II			
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	32 229	31 442	787	787
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	158 477		158 477	416 503
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	142 574		142 574	606 357
Valeurs mobilières de placement	7 152 012		7 152 012	6 723 896
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	953 010		953 010	518 868
Charges constatées d'avance	192 676		192 676	279 856
Total III	8 630 977	31 442	8 599 535	8 546 267
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion Actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V+VI)	35 264 483	6 885 881	28 378 602	28 835 846

BILAN PASSIF AU 31 décembre 2024

PASSIF	2024	2023
FONDS PROPRES ET RESERVES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Dotation non consommable initiale	1 500 000	1 500 000
Fonds propres statutaires	-	-
Fonds propres complémentaires	-	-
Ecart de réévaluation	12 948 659	12 948 659
Réserves		
Réserves pour projet de l'entité	150 000	150 000
Autres réserves	9 857 796	9 819 985
Report à nouveau	-	-
Excédent ou déficit de l'exercice	157 257	37 811
Situation nette (sous total)	24 613 712	24 456 455
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Total I	24 613 712	24 456 455
Compte de liaison II		
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-
Fonds dédiés	1 346 550	1 521 517
Fonds dédiés		
Total III	1 346 550	1 521 517
Provisions		
Provisions pour risques	78 980	78 980
Provisions pour charges	551 100	529 181
Total IV	630 080	608 161
Emprunts et dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	331 182	592 227
Avances et acomptes reçus	-	26 649
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	855 098	846 860
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	54 121	21 882
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	547 860	762 096
Total V	1 788 260	2 249 713
Ecart de conversion Passif (VI)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + III bis + IV + V+VI)	28 378 602	28 835 846

COMPTE DE RESULTAT - Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024

COMPTE DE RESULTAT	2024	2023
Produits d'exploitation		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens (publications)	110 860	106 602
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service (contrats commerciaux)	882 286	1 055 345
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 741 761	1 653 077
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	1 746 000	1 681 910
Mécénats (entreprises)	2 390 000	2 335 582
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières (organismes)	1 223 014	1 785 541
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	33 900	31 804
Utilisations des fonds dédiés	246 514	85 265
Autres produits	37 022	42 609
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	8 411 357	8 777 735
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises		
Variation de stock de marchandises		
Autres achats et charges externes	2 267 542	2 331 126
Aides financières	100 000	100 000
Impôts, taxes et versements assimilés	522 969	489 310
Salaires et traitements	3 485 360	3 267 309
Charges sociales	1 532 816	1 388 319
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	619 908	443 698
Dotations aux provisions	55 819	65 763
Reports en fonds dédiés	71 547	616 238
Autres charges	1 492	15 460
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	8 657 452	8 717 222
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 246 095	60 513
Excédent ou déficit transféré		
Déficit ou excédent transféré		
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun		
Produits financiers		
Revenus titres de participation	46 000	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	418 298	47 308
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	464 298	47 308
Charges financières		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL CHARGES FINANCIERES	-	0
RESULTAT FINANCIER	464 298	47 308
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	218 203	107 822

COMPTE DE RESULTAT (suite) - Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024

COMPTE DE RESULTAT	2024	2023
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	-	4 854
Sur opérations en capital	-	10 000
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	14 854
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	525	1 406
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	525	1 406
RESULTAT EXCEPTIONNEL	- 525	13 448
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	60 421	83 459
TOTAL DES PRODUITS	8 875 655	8 839 898
TOTAL DES CHARGES	8 718 397	8 802 087
EXCEDENT OU DEFICIT	157 257	37 811
Contributions volontaires en nature		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL	0	0
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL	0	0

ANNEXE

SOMMAIRE

INFORMATIONS RELATIVES À L'IFRI ET FAITS MARQUANTS	9
<u>Objet social, activités et moyens mis en œuvre</u>	9
PRINCIPES, REGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION	10
<u>Généralités</u>	10
<u>Changements de méthode comptable et de présentation</u>	10
<u>Définitions du fait générateur pour l'enregistrement des produits</u>	10
<u>Événements postérieurs à la clôture</u>	11
<u>Amortissements et immobilisations</u>	11
<u>Allocation de départ en retraite</u>	11
<u>Fiscalisation de la fondation</u>	11
NOTES SUR LE BILAN	12
DETAIL DES COMPTES DE L'ACTIF	12
<u>Variation de la valeur brute de l'actif immobilisé</u>	12
<u>Variation des amortissements</u>	13
<u>Stocks et travaux en cours</u>	13
<u>Clients et comptes rattachés</u>	13
<u>Autres créances</u>	14
<u>Valeurs mobilières de placement</u>	14
<u>Disponibilités</u>	14
<u>Charges constatées d'avance</u>	14
DETAIL DES COMPTES DU PASSIF	15
<u>Fonds propres et réserves</u>	15
<u>Provisions pour risques et charges</u>	16
<u>Fonds dédiés</u>	16
<u>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</u>	16
<u>Dettes sociales et fiscales</u>	17
<u>Avances et acomptes reçus</u>	17
<u>Autres dettes</u>	17
<u>Produits constatés d'avance</u>	17
NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT	18
<u>Ressources et résultat d'exploitation</u>	18
<u>Produits financiers et charges financières</u>	18
<u>Produits exceptionnels et charges exceptionnelles</u>	18
<u>Impôt sur les sociétés</u>	18
AUTRES INFORMATIONS	19
<u>Contributions en nature</u>	19
<u>Effectif au 31 décembre 2024</u>	19
<u>Engagements hors bilan à recevoir</u>	19
<u>Les trois rémunérations les plus élevées</u>	19
<u>Honoraires des CAC</u>	19

ANNEXE

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2024, dont le total est de 28.379 k€ et le compte de résultat, dont le total des produits est 8.411 k€ dégagent un excédent comptable de 157 k€ après impôt sociétés.

L'exercice d'une durée de 12 mois couvre la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Seules les informations présentant un caractère significatif sont produites, et résumées dans le sommaire joint.

L'annexe est présentée en **5 parties**, à savoir :

Activité et faits caractéristiques,
Principes, règles et méthodes d'évaluation,
Notes sur le bilan,
Notes sur le compte de résultat,
Autres informations.

INFORMATIONS RELATIVES À L'IFRI ET FAITS MARQUANTS

Objet social, activités et moyens mis en œuvre

a- Objet social

Crée en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Institut Français des Relations Internationales (l'Ifri) est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale. Il est aussi une plate-forme unique pour la compréhension du monde contemporain. Il est devenu en 40 ans une référence à l'échelle mondiale.

Activités

Inspiré du modèle anglo-saxon, l'Ifri est le premier *think-tank* ou « laboratoire d'idées » français qui s'est affirmé dans la durée, depuis sa création en 1979 par Thierry de Montbrial. Part intégrante du réseau des plus grands *think-tanks* internationaux, l'Ifri a pour mission de réunir acteurs et analystes de la vie internationale et de mener une réflexion libre et approfondie sur les grands enjeux contemporains. Il a ainsi vocation à :

Développer la recherche appliquée dans le domaine des politiques publiques à dimension internationale

Favoriser le dialogue et une interaction constructive entre chercheurs, praticiens et leaders d'opinion.

b- Moyens mis en œuvre

L'Ifri est composé de 57 personnes salariées. L'effectif comprend les chercheurs et les fonctions support (publications ; communication ; comptabilité ; services généraux ; développement.....). Les ressources de l'Ifri proviennent à plus de 67 % des dons d'entreprises et de contributions financières. L'Ifri bénéficie d'une subvention de fonctionnement annuelle du Premier Ministre. L'Ifri est en relation permanente avec ses homologues.

c- Les principaux faits marquants de l'exercice

Les événements qui ont marqué l'exercice :

- Mise en place d'un nouveau site internet financé dans le cadre du projet « Ifri augmenté »
- Création d'une nouvelle salle de rendez-vous et modification de la configuration du « Club » et rénovation de ce dernier
- Passage en 2024 de la téléphonie numérique à la téléphonie par fibre
- Le comité financier de l'Ifri a décidé d'ajouter aux placements actuels (SICAV CIC et fonds de dettes « Fonds Schelcher Prince gestion ») un placement en compte à terme (CAT). Le résultat financier de 464 k€ est composé principalement de 291 k€ de produits de cessions des SICAV, de 114 k€ d'intérêts de CAT et 46 k€ d'intérêts du fonds Schelcher.
- L'Ifri a organisé en 2024, 127 événements dont 22 en visioconférence, 63 en présentiel et 42 en hybride et publié 197 notes, études et éditoriaux numériques.
- Lancement des programmes de recherche Inde et Taïwan
- 4 créations de poste : 1 poste de chargée du site internet, 1 poste de chargée du pôle événements, 1 poste de chercheur pour le programme Inde et un poste de chercheur pour le programme sécurité européenne et transatlantique

PRINCIPES, REGLES ET METHODES D'ÉVALUATION

Généralités

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions résultant des règlements ANC n° 2014-03 ayant valeur de plan comptable général, modifié par le règlement ANC n° 2015-06 du 23/11/2015 et du règlement n°2020-08 du 4 décembre 2020, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'ensemble des tableaux est présenté en euros sauf mention contraire.

Changements de méthode comptable et de présentation

Il n'y a pas eu de changement de méthode comptable au titre de l'exercice écoulé. Les comptes présentés au titre de l'exercice 2024 sont en tous points comparables à ceux de l'exercice 2023.

Définitions du fait générateur pour l'enregistrement des produits

Elles sont fixées comme suit :

- pour les conventions d'études, le fait générateur est la date de notification des dites conventions.

En ce qui concerne les études s'étalant sur plusieurs exercices, l'application d'un *prorata temporis* est effectuée sur le budget contractuel correspondant. Ces règles doivent cependant être nuancées dans leur application eu égard aux éléments suivants :

- Pour certaines conventions (notamment avec des organismes d'État), la date de notification n'est pas représentative de la date du début de l'étude.
- Certaines études peuvent être décalées dans le temps par dérogation à la convention, à la demande de l'organisme de financement et selon l'avancement de l'étude.
- pour l'ensemble des subventions, le fait générateur est celui de la date de notification de la subvention, même si le règlement ne parvient qu'au cours d'un exercice ultérieur.
- pour les cotisations individuelles, le produit est enregistré au moment de l'envoi du mémoire et imputé sur l'exercice correspondant à la date inscrite sur la lettre d'appel. Cette lettre ne peut, en aucun cas, être considérée comme une facture.
- pour les dons, le produit est enregistré au moment du règlement et imputé sur l'exercice correspondant à la date inscrite sur la lettre d'appel. Cette lettre ne peut, en aucun cas, être considérée comme une facture.

Événements postérieurs à la clôture

Néant.

Amortissements et immobilisations

Les immobilisations et dépréciations sont enregistrées conformément à la réglementation CRC 2002-10 et 2004-06.

Les amortissements sont calculés suivant les durées de vie prévues. Le tableau ci-dessous détaille les modes et durées d'amortissements. Suite aux travaux réalisés en 2013, la durée d'amortissement des agencements a été modifiée : soit entre 8 et 14 ans.

Rubrique	Mode	Durée
Construction :		
- Gros œuvre	Linéaire	50 ans
- Aménagements	Linéaire	20 ans
- Étanchéité	Linéaire	15 ans
Agencements installations	Linéaire	14/ 8ans
Logiciels	Linéaire	1 à 3 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans

Allocation de départ en retraite

La provision pour départ à la retraite tient compte de la réforme des retraites ou Loi Fillon (loi n°2003-775 du 21/08/2003) actualisée des derniers textes (loi n°2010-1330 du 09/11/2010), comme expliqué au 3.9.

Fiscalisation de la fondation

La fondation est soumise à l'impôt sur les sociétés dans les conditions de droit commun sur un secteur fiscalisé. En 2024, le secteur fiscalisé représente une quote-part de 11 % sur l'activité.

	Secteur fiscalisé	Secteur non fiscalisé	Total
Produits	994 546	7 881 096	8 875 642
Charges	1 108 596	7 609 801	8 718 397
Résultat	- 114 050	271 295	157 244

L'exercice 2024 supporte les effets de la réévaluation de l'immeuble effectuée fin 2022 :

- Sur le plan comptable, l'écart de réévaluation augmente le montant des amortissements de 212 k€,
- Sur le plan fiscal, l'écart de réévaluation afférent aux éléments amortissables est réintégré par parts égales sur une période de 15 ans. Dans le même temps, seule la fraction de l'amortissement correspond au secteur fiscalisé (soit 11 % de la dotation) est déductible de la base imposable.

NOTES SUR LE BILAN

DETAIL DES COMPTES DE L'ACTIF

Variation de la valeur brute de l'actif immobilisé

Elle se retrace comme suit :

Immobilisations (en €)	Valeur brute des immobilisations à fin 2023	Acquisitions de l'exercice	Virement de poste à poste	Cessions ou mises au rebut	Valeur brute des immobilisations à fin 2024
Immobilisations incorporelles					
Logiciels, brevets, licences	62 647	-	336 704		399 351
Sous Total	62 647	-	336 704	-	399 351
Immobilisations corporelles					
Terrain	12 370 000				12 370 000
Construction	10 062 978				10 062 978
Agencements, installations	2 835 997	60 604		7 663	2 888 938
Matériel de transport	-	-		-	-
Matériel et mobilier de bureau, informatique	918 867	56 411		73 485	901 794
Immobilisations en cours	-		-		-
Avances et acomptes versés	276 147	70 197	336 704		9 640
Sous Total	26 463 989	187 212	- 336 704	81 148	26 233 349
Immobilisations financières					
Titres de participation	23				23
Dépôts	717	56			772
Rentes	11				11
Autres titres immobilisés	-				-
Sous Total	751	56		-	806
Total	26 527 386	187 268	-	81 148	26 633 506

Concernant les immobilisations incorporelles et corporelles :

Les investissements s'élèvent à 109 K€ comprenant notamment les frais du site internet ainsi que des installations / agencements et des avoirs sur du matériel informatique.

Le terrain et la construction ont fait l'objet d'une réévaluation libre comptabilisée pour 12,9 M€ au 31 décembre 2022. L'amortissement liée à cette réévaluation est de 213 K€ en 2024.

Variation des amortissements

Amortissements (en €)	Amortissements à fin 2023	Augmentations	Diminutions	Amortissements à fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Logiciels, brevets, licences	62 647	60 706	-	123 353
Sous Total	62 647	60 706	-	123 353
Immobilisations corporelles				
Construction	4 358 699	285 249		4 643 948
Agencements, installations	1 165 802	190 948	59	1 356 692
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel et mobilier de bureau, informatique	650 667	84 858	5 079	730 446
Immobilisations en cours	-			-
Sous Total	6 175 168	561 056	5 137	6 731 086
Total	6 237 815	621 762	5 137	6 854 439

Amortissements (en €)	Amortissements linéaires	Amortissements exceptionnels
Immobilisations incorporelles		
Logiciels, brevets, licences	60 706	
Sous Total	60 706	
Immobilisations corporelles		
Construction	285 249	
Agencements, installations	190 948	
Matériel de transport	-	
Matériel et mobilier de bureau, informatique	84 858	
Sous Total	561 056	

Stocks et travaux en cours

Les stocks d'ouvrages s'élèvent à 32 k€. Une provision pour dépréciation de 31 k€ a été comptabilisée pour les ouvrages d'une date de parution supérieure à un an et /ou pour les ouvrages dont l'écoulement paraît compromis.

Clients et comptes rattachés

Les créances sont enregistrées à leur valeur historique et une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur enregistrée au bilan. L'échéance de nos créances est de moins d'un an.

Ce poste, d'un montant de 158 k€, regroupe les comptes clients pour 14 k€ et les factures à établir pour 144 k€. Ce dernier recense le solde de contrats terminés à la clôture, mais qui n'ont pas encore fait l'objet d'une facturation en fin d'année.

Autres créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur historique et une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur enregistrée au bilan. L'échéance de nos créances est de moins d'un an.

Le détail des autres créances en euros, par nature, se présente comme suit :

Rubriques	Montant
Fournisseurs avances et acomptes	5 246
Personnel et comptes rattachés	13 899
Créances avec l'Etat (TVA, IS)	52 581
Autres créditeurs	470
Produits à recevoir	70 377
Total	142 574

Les subventions sont constatées à l'actif dans le poste « Subventions à recevoir », lors de l'exercice d'attribution. Lorsque le projet n'est pas terminé à la clôture, la part non consommée est constatée au passif en produits constatés d'avance.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement s'élèvent à 7 152 K€. Elles correspondent à des SICAV (2 000 K€), des titres de participation du Fonds SCHELCHER (924 K€) et des CAT (4 228 k€).

Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent à 953 k€ à fin décembre 2024. Elles sont en partie placées sur un livret A (215 k€) et un livret association (84 k€) ; le reliquat représentant la trésorerie disponible.

Charges constatées d'avance

Elles s'élèvent à 193 k€ et concernent principalement des dépenses pour, des abonnements et des frais généraux.

DETAIL DES COMPTES DU PASSIF

Fonds propres et réserves

Les fonds propres se composent principalement de l'écart de réévaluation du terrain et de la construction, des réserves dénommées « Fonds Ford » et « Fonds Immeuble » classées en autres réserves et de la dotation non consommable initiale constatée à la transformation juridique de l'Ifri en fondation.

À fin 2024, les fonds propres s'élèvent à 24.613 k€ comprenant l'excédent de l'exercice d'un montant de 157 k€.

Variation des fonds propres (en €)	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	1 500 000	0	0	0	1 500 000
<i>* Dotation initiale</i>	<i>1 500 000</i>				<i>1 500 000</i>
<i>* Fonds propres statutaires</i>	<i>0</i>				<i>0</i>
<i>* Fonds propres complémentaires</i>	<i>0</i>				<i>0</i>
Ecart de réévaluation sur biens	12 948 659		0		12 948 659
Réserves	9 969 985	37 811	0	0	10 007 796
<i>* Réserves pour projet de l'entité</i>	<i>150 000</i>				<i>150 000</i>
<i>* Autres réserves</i>	<i>9 819 985</i>	<i>37 811</i>			<i>9 857 796</i>
<i>* Report à nouveau</i>	<i>0</i>				<i>0</i>
Excédent ou déficit de l'exercice	37 811	-37 811	157 257		157 257
Situation nette	24 456 454	0	157 257	0	24 613 712
Fonds propres consommables	0				0
Subventions d'investissement	0				0
Provisions réglementées	0				0
TOTAL	24 456 454	0	157 257	0	24 613 712

Provisions pour risques et charges

Rubriques (en €)	Montant à fin 2023	Dotations	Reprises	Montant à fin 2024
Provision pour départ à la retraite	450 081	30 819	-	480 900
Provision pour litiges	78 980	-		78 980
Provision pour charges	79 100	25 000	33 900	70 200
Total	608 161	55 819	33 900	630 080

- La provision pour départ à la retraite s'élève à 481 k€ à fin décembre 2024. Le calcul de cet engagement prend en compte :
 - les données statistiques issues de la table de mortalité de l'INSEE 2024
 - l'hypothèse d'un départ à la retraite à l'âge de 60-64 ans,
 - l'application d'un taux de charges sociales et fiscales de 64.21 % pour le personnel « Cadre » et de 58,83 % pour le personnel « Non cadre »,
 - la disposition de l'accord d'entreprise instituant notamment une allocation minimale équivalant à 3/12 des sommes perçues dans les douze derniers mois dès que le salarié a deux années d'ancienneté
 - un taux d'actualisation de 3,35 %.

Fonds dédiés

En application de la réglementation CRC N° 2018-06 du comité de réglementation comptable, ont été isolés en fonds dédiés des fonds reçus affectés et non encore utilisés en fin d'exercice.

Au 31 décembre 2023, ils s'élèvent à 1 522 k€ et correspondent au solde de l'année 2022 plus des ressources perçues sur l'année et non entièrement consommées à la clôture.

Variation des fonds dédiés

Rubriques (en €)	Montant à fin 2023	Report en fonds dédiés	Utilisation des fonds dédiés	Montant à fin 2024
Fonds dédiés	1 521 517	71 547	246 514	1 346 550
Total	1 521 517	71 547	246 514	1 346 550

Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Ce poste, d'un montant de 331 k€, regroupe les comptes fournisseurs pour 163 k€ et les factures non parvenues pour 168 k€.

L'échéance de nos dettes fournisseurs est de moins d'un an.

Dettes sociales et fiscales

Ce poste, d'un montant de 855 k€, regroupe les dettes sociales et fiscales courantes.

L'échéance de nos dettes sociales et fiscales est de moins d'un an.

Avances et acomptes reçus

Non applicable.

Autres dettes

La synthèse des autres dettes en fin d'exercice, se présente comme suit :

Rubriques	Montant
Autres créiteurs	6 961
Droits d'auteurs	21 535
Charges à payer+IS	25 625
Total	54 121

L'échéance de nos autres dettes est de moins d'un an.

Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance, comptabilisés en fin d'exercice, s'élèvent à 548 k€. Ces derniers correspondent majoritairement à des soutiens d'entreprises pour des programmes pluriannuels.

NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Ressources et résultat d'exploitation

Les ressources d'exploitation 2024 s'élèvent à 8 411k€.

Résultat d'exploitation : - 246 k€

Produits financiers et charges financières

Les produits financiers, qui totalisent 464 k€, sont constitués des produits des placements de trésorerie.

Résultat financier : 464 k€

Produits exceptionnels et charges exceptionnelles

Aucun produits exceptionnels sur l'exercice.

Résultat exceptionnel : - 1k€

Impôt sur les sociétés

Le résultat comptable avant impôts se monte à 157 k€. Après réintégrations et déductions fiscales, le résultat fiscal se monte à 306 K€.

Impôt sur les sociétés 2024 : - 60 k€
--

Résultat de l'exercice 2024 : 157 k€

AUTRES INFORMATIONS

Contributions en nature

Le ministère de la Défense a mis gracieusement à disposition de l'Ifri en 2024 4 personnes à temps plein et le ministère des affaires étrangères une personne à temps plein. Ces mises à disposition ne sont pas comptabilisées. En effet, le personnel mis à disposition représente moins de 10% du personnel de l'Ifri.

Effectif au 31 décembre 2024

À fin décembre 2024, le personnel salarié de l'Institut compte 57 ETP, répartis ainsi :

- 25 cadres
- 32 employés

Engagements hors bilan à recevoir

Païement à recevoir de conventions pluriannuelles de financement de programmes		
	31 décembre 2024	31 décembre 2023
à moins d'un an	3 088 k€	2 519 k€
à plus d'un an	2 850 k€	1 759 k€
TOTAL	5 938 k€	4 277 k€

Les trois rémunérations les plus élevées

Sous réserve des dispositions de l'article 14 des statuts de l'Ifri relatives au président, qui prévoient la faculté de rémunérer ce dernier selon les dispositions légales en vigueur, en vertu d'une délibération spéciale du Conseil d'administration et par application de l'article 20 de la loi du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif, il est précisé qu'aucun membre du conseil d'administration n'est rémunéré par la fondation.

Le total des trois rémunérations les plus élevées (brutes) se monte à 417 k€ en 2024.

Honoraires des CAC

Les honoraires des CAC comptabilisés en charge dans l'exercice s'élèvent à 31 k€ HT.