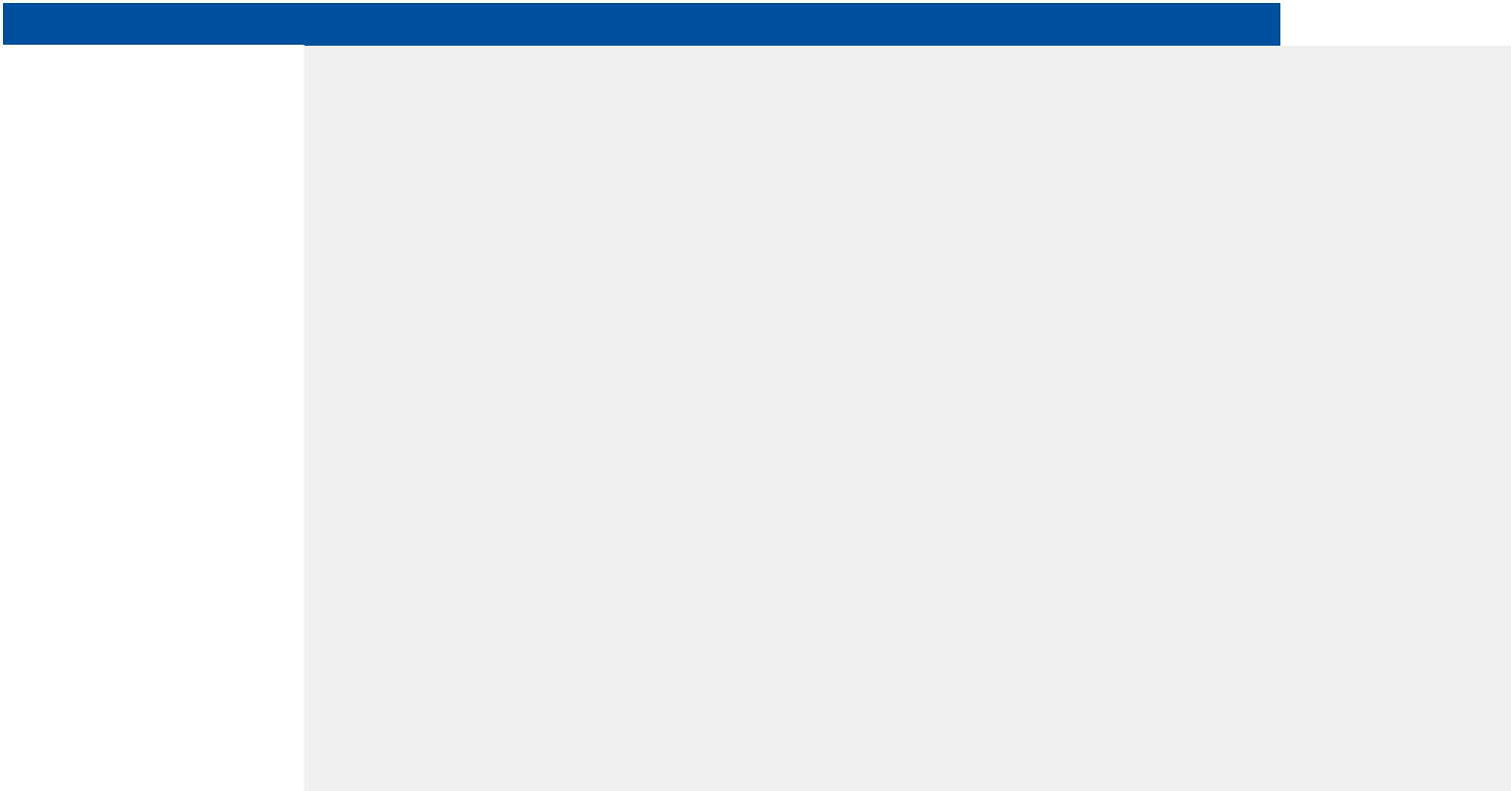


ASSOCIATION AFNOR

11 Avenue Francis de Préssense

93571 SAINT DENIS LA PLAINE CEDEX

Comptes au 31/12/2025



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan	3
Compte de résultat	5

Annexes

Règles et méthodes comptables	8
-------------------------------	---

Informations sur Bilan et Compte de résultat

Immobilisations	14
Amortissements	15
Provisions et dépréciations	16
Créances et dettes	17
Eléments relevant de plusieurs postes de bilan	18
Produits à recevoir	19
Charges à payer	20
Charges et produits constatés d'avance	21
Charges et produits exceptionnels	22
Variation des fonds propres	23
Panoramas des cinq derniers exercices	24
Affectation des résultats soumise à approbation de l'AG	25
Ventilation des produits d'exploitation	26

Engagements financiers et autres informations

Effectif et rémunération des dirigeants	28
Filiales et participations	29

Dossier de gestion

Capacité d'autofinancement	31
Soldes intermédiaires de gestion	32
Tableau de financement	33

Comptes annuels

2050 - Bilan Actif

Exprimé en €

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement	26 080 097	22 754 000	3 326 097	3 201 097
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	44 180 408	40 125 617	4 054 791	3 838 464
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				1 147 400
Immo. incorporelles en cours, av. et acptes	734 729		734 729	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 073 307		2 073 307	2 073 307
Constructions	45 427 272	41 409 847	4 017 425	4 813 943
Installations techniques, matériel, outillage	2 733 264	2 380 372	352 892	338 332
Autres immobilisations corporelles	18 492 856	16 839 303	1 653 553	2 080 138
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes				
Biens reçus par legs ou donations				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	62 155 682		62 155 682	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				62 155 682
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	146 851		146 851	223 839
Autres immobilisations financières	168 936		168 936	167 626
ACTIF IMMOBILISE	202 193 400	123 509 139	78 684 261	80 039 828
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	359 597	264 880	94 717	104 504
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	130 808		130 808	68 399
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	22 226 186	792 157	21 434 029	18 423 557
Autres créances	4 528 883		4 528 883	2 047 943
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	51 804 286		51 804 286	49 051 445
(dont actions propres :)				
Disponibilités	8 965 968		8 965 968	12 433 684
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	4 845 175		4 845 175	3 998 275
ACTIF CIRCULANT	92 860 903	1 057 037	91 803 866	86 127 809
Frais d'émission d'emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion actif & différences d'éval.				
TOTAL GENERAL	295 054 304	124 566 177	170 488 127	166 167 637

2051 - Bilan Passif

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
<i>Fonds propres sans droit de reprise</i>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<i>Fonds propres avec droit de reprise</i>		
Fonds propres statutaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles	292 484	292 484
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves	108 536 933	106 735 602
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	(1 271 092)	1 801 331
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	107 558 326	108 829 418
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Provisions pour risques	400 686	288 238
Provisions pour charges	10 516 323	9 321 017
PROVISIONS	10 917 009	9 609 255
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 509 531	
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 068 502	13 379 539
Dettes fiscales et sociales	20 227 145	19 486 176
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 281	6 281
Instrument financier à terme	4 506	2 043
Autres dettes	4 103 644	4 429 451
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	12 093 184	10 426 306
DETTES	52 012 792	47 727 753
Ecarts de conversion passif et différence d'évaluation		1 210
TOTAL GENERAL	170 488 127	166 167 637

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2025

2052 - Compte de résultat

Exprimé en €

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Cotisations	2 706 093	14 543	2 720 636	2 660 904
Ventes de marchandises	145 557	21 786	167 343	290 782
Production vendue de biens	236 663	14 413	251 076	411 704
Production vendue de services	68 298 814	5 414 465	73 713 278	73 218 963
Production stockée				
Production immobilisée			3 943 000	4 017 590
Subventions d'exploitation			1 655 432	7 858 719
Reprises sur sur amortissements et provisions			633 530	706 810
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles			9 630	
Autres produits			3 176 140	3 329 255
PRODUITS D'EXPLOITATION			86 270 065	92 494 726
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			74 047	59 593
Variation de stock (marchandises)			(11 358)	(6 263)
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			(3 384)	
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			26 365 547	25 894 760
Impôts, taxes et versements assimilés			3 671 690	3 811 537
Salaires et traitements			30 397 744	30 106 210
Cotisations sociales			13 607 422	13 081 124
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			8 155 042	10 238 803
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations et dépréciations			206 661	135 111
Dotations aux provisions			593 364	284 997
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			8 319 302	8 075 743
CHARGES D'EXPLOITATION			91 376 077	91 681 613
RESULTAT D'EXPLOITATION			(5 106 011)	813 113
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			694 000	450 000
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			408 509	461 609
Reprises sur dépréciations				
Différences positives de change				9 743
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Produits des cessions d'immobilisations financières			1 642 156	1 572 745
PRODUITS FINANCIERS			2 744 664	2 494 097
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			3 757	16 151
Différences négatives de change			271	141
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			4 027	16 292
RESULTAT FINANCIER			2 740 637	2 477 805
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			(2 365 375)	3 290 918

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2025

2053 - Compte de résultat (suite)

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 293 633	723 573
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 315 939	1 576 915
RESULTAT EXCEPTIONNEL	977 694	(853 342)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	(116 589)	636 244
TOTAL DES PRODUITS	91 308 362	95 712 396
TOTAL DES CHARGES	92 579 454	93 911 065
BENEFICE OU PERTE	(1 271 092)	1 801 331

Annexes

1. Objet social, activité et moyens

L'Association Française de Normalisation (AFNOR), fondée en 1926, reconnue d'utilité publique a pour vocation de rassembler l'ensemble des acteurs économiques et sociaux de droit privé ou public intéressés par la promotion, le développement et la diffusion de la normalisation en tant qu'outil favorisant le soutien au développement économique, au progrès social, à l'amélioration de la qualité ainsi qu'à l'innovation, dans le respect des objectifs de développement durable ou venant en appui des politiques publiques.

Elle oriente, anime et coordonne l'élaboration des normes nationales et la participation à l'élaboration des normes européennes et internationales.

La normalisation est une activité d'intérêt général qui a pour objet de fournir des documents de référence élaborés de manière consensuelle par toutes les parties intéressées, portant sur des règles, des caractéristiques, des recommandations ou des exemples de bonnes pratiques, relatives à des produits, à des services, à des méthodes, à des processus ou à des organisations.

La réalisation de la mission d'intérêt général est menée en application du décret n°2009-697 du 16 juin 2009 relatif à la normalisation, modifié par le décret n°2021-1473 du 10 novembre 2021.

L'association reçoit une subvention pour financer une partie de l'activité d'orientation et de coordination.

La subvention perçue de 1 655 k€ est dans le cadre de la convention Etat-Afnor et finance le projet d'intérêt économique général conformément à la décision 2012/21/UE. Cette convention couvre l'année 2025 et ne finance plus qu'une partie des cotisations aux organisations internationales de normalisation.

2. Rappel des principes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables en France, et notamment le règlement ANC suivant :

- 2018-06 du 05 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif modifié par l'ANC 2023-03
- 2014-03 relatif au plan comptable générale modifié notamment par le règlement ANC 2022-06.

Cette 1ère application a entraîné des modifications de présentation et d'information dans le présent document, sans avoir impact sur le résultat ni sur les capitaux propres

3. Contributions volontaires en nature

Il n'y a pas de bénévoles ni de contributions en nature

4. Cotisations des adhérents

Les cotisations des membres sont comptabilisées en produits d'exploitation dans un compte "cotisations" par un appel de cotisation. Elles sont avec contre-partie car elles donnent droit à des remises de 5% sur les ventes et les prestations.

5. Faits marquants survenus dans l'exercice

Une indemnité d'assurance pour Cyberattaque a été perçue pour un montant de 2 203 k€.

6. Evènements post-clôture

L'information officielle de la suppression de la subvention a été confirmée pour 2026.

7. Principales méthodes appliquées aux différents postes du bilan et du compte de résultat

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Aucun changement de méthode n'est intervenu concernant la présentation des comptes et des règles d'amortissements.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a. Immobilisations incorporelles

Les frais de conception des produits normatifs sont évalués en fonction du temps passé pour la conception de normes. Ces frais activés sont amortis en fonction de l'utilisation moyenne des normes, soit un amortissement sur 4 ans selon le plan suivant : 1ère année : 52% - 2ème année : 21% - 3ème année : 15% - 4ème année : 12%.

Ils figurent en immobilisations incorporelles pour les valeurs suivantes :

Valeur brute	26 080 k Euros
Amortissements	22 754 k Euros
Valeur nette	3 326 k Euros

Les autres actifs incorporels sont constatés à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées d'utilisation estimées soit :

Logiciels	3 ans
Marques	6 ans

b. Immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en service. Ils ne font pas l'objet d'une réévaluation.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées de vie suivantes :

Constructions	25 ans
Agencements	10 ans
Installations techniques, mat.outillage	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

L'amortissement économique est assuré par l'amortissement linéaire.

c. Immobilisations financières

Les titres des filiales sont valorisés au coût historique d'apport ou d'acquisition.

La valeur d'inventaire est appréciée, d'une part par rapport à la quote-part détenue dans les capitaux propres de la participation concernée hors résultat de l'exercice, et d'autre part, en prenant en considération les perspectives de rentabilité et de développement. Cette valeur est comparée en fin d'exercice au prix d'acquisition. Si cette dernière est inférieure, une dépréciation est constituée.

d. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges concernent :

- les provisions pour litiges sur le personnel : elles sont évaluées selon le risque estimé par la direction des ressources humaines du groupe AFNOR,
- les provisions pour risques sur filiales : elles sont constatées à hauteur de la quote-part de situation nette négative des sociétés détenues,
- les provisions pour charges liées aux indemnités de départ en retraite : elles sont évaluées selon une méthode actuarielle qui tient compte des conditions en vigueur, de la probabilité de présence dans la société à l'âge de la retraite, du taux de mortalité et de l'ancienneté.

Des provisions exceptionnelles ont été constituées en 2025, pour faire face aux engagements suivants :

- la préparation de l'AG ISO et des 100 ans de l'AFNOR
- la provision AG IEC.

Au global, les dotations aux provisions de l'exercice s'élèvent à 1 262 k€.

Parallèlement les reprises de provisions de l'exercice représentent 323 k€ :

- les litiges RH
- la provision campagne de Communication
- les divers risques liés à l'activité.

e. Valeurs d'exploitation

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les dépréciations des stocks de recueils et d'ouvrages sont calculées de la façon suivante :

- Dépréciation à 100 % si deux conditions sont réunies :
 - Les produits ont plus de trois ans d'existence
 - Les quantités en stock correspondent à plus de trois ans de ventes.
- Certains produits, même si leur date d'édition est inférieure à trois ans peuvent être dépréciés si le stock est disproportionné par rapport aux prévisions de vente.

f. Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date d'arrêté des comptes. Les créances de plus d'un an sont dépréciées à 95%.

g. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur coût d'acquisition. La valeur de réalisation retenue à la clôture des comptes correspond au dernier cours coté au jour de l'inventaire. Une dépréciation est constituée si ce dernier est inférieur à la valeur brute.

h. Engagements en matière de retraite

Les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite sont totalement provisionnés. La provision pour indemnités de départ en retraite est calculée en fonction des principaux paramètres suivants :

- âge de départ en retraite : 65 ans
- progression salariale : 2,2 % pour l'ensemble du personnel
- taux de turn-over : 10% pour l'ensemble du personnel de 15 à 50 ans et 0% à partir de 50 ans.
- table de mortalité : Table INSEE 2000-2002
- taux d'actualisation : 4,04 %.

L'indemnité de départ en retraite fait l'objet d'une provision d'un montant de 4 131 k€ (Charges comprises).

i. Contrats

Pour les contrats dont la durée est supérieure à un an, la marge est comptabilisée à l'avancement des travaux ou au prorata temporis selon la méthode la plus appropriée au contrat. Pour les mandats européens de normalisation, les charges de sous-traitance sont enregistrées en fonction de l'avancement de la facturation.

j. Subvention complément de prix

Le statut de la subvention a évolué en 2020, la subvention étant hors champ d'application de la TVA suite à un rescrit fiscal.

k. Rémunération des dirigeants

Les seules rémunérations des dirigeants figurent dans le document Effectifs moyens et Rémunérations accordées aux dirigeants.

Aucun prêt n'est accordé aux dirigeants, ni aucun autre avantage ne figurant pas dans les rémunérations déclarées.

La rémunération des 10 personnes les mieux rémunérées est de 2 223 330 €.

Dans le cadre de la loi N°2006-586 du 23 mai 2006, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés de l'association se sont élevées à 974 264 €.

l. Intégration fiscale

AFNOR association tête d'un groupe d'intégration fiscale incluant les sociétés suivantes au 31/12/2025 :

- AFNOR COMPETENCES	depuis le 01-01-2002
- AFNOR DEVELOPPEMENT	depuis le 01-01-2005
- AFNOR CERTIFICATION	depuis le 01-01-2005
- AFNOR INTERNATIONAL	depuis le 01-01-2006

Les modalités de répartition de l'impôt sur les sociétés assis sur le résultat d'ensemble sont les suivantes : chaque société constate son impôt qui aurait grevé son résultat bénéficiaire comme en l'absence d'intégration. Dans le cas où le droit à imputation du déficit fiscal d'une filiale a produit une économie d'impôt au niveau d'AFNOR, celle-ci devra dans la limite de son montant être restituée à la filiale lorsque celle-ci redeviendra bénéficiaire.

Règles et méthodes comptables

Déclaration au 31/12/2025

AFNOR constate l'économie d'impôt réalisée sur le groupe fiscal l'année de la déclaration fiscale et non lors de l'exercice de réalisation des résultats déclarés.

A ce titre AFNOR a constaté dans ses comptes un passif représentant des économies d'impôts restituables en cas de retour aux bénéfices de celles-ci. Au 31/12/2025 ce passif est de 1 914 k€.

L'impôt comptabilisé au titre de l'exercice 2025 s'élève à -116,6 k€ et concerne le gain d'impôt lié à l'intégration fiscale au titre de 2024.

Le produit d'impôt lié à l'intégration fiscale au titre de 2025 qui sera constaté en 2026 est de 620,7 k€.

8. Honoraires commissaires aux comptes

Pour 2025, les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal des comptes annuels sont de :

- Au titre de l'audit des comptes annuels : 35 650€ hors taxes
- Au titre de l'audit des comptes combinés : 6 600€ hors taxes

Informations sur Bilan et Compte de résultat

Immobilisations

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	22 137 097		3 943 000
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	42 965 684		2 593 108
Terrains	2 073 307		
Dont composants			
Constructions sur sol propre	19 213 164		
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	26 214 108		
Install. techniques, matériel et outillage ind.	2 660 082		73 183
Installations générales, agenc., aménag.	1 272 938		
Matériel de transport	376 794		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	16 630 748		265 863
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	68 441 140		339 045
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	62 155 682		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	391 465		1 309
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	62 547 147		1 309
TOTAL GENERAL	196 091 068		6 876 463

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT			26 080 097	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		643 656	44 915 137	
Terrains			2 073 307	
Constructions sur sol propre			19 213 164	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.			26 214 108	
Installations techn., matériel et outillages ind.			2 733 264	
Installations générales, agencements divers			1 272 938	
Matériel de transport		53 486	323 308	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			16 896 610	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		53 486	68 726 699	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			62 155 682	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		76 988	315 787	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		76 988	62 471 468	
TOTAL GENERAL		774 130	202 193 400	

Amortissements

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	18 936 000	4 461 656	643 656	22 754 000
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	37 979 820	2 145 797		40 125 617
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	56 915 820	6 607 453	643 656	62 879 617
Terrains				
Constructions sur sol propre	14 606 659	768 527		15 375 185
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.	26 006 670	27 992		26 034 662
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 321 750	58 623		2 380 372
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 272 938			1 272 938
Matériel de transport	298 800	34 832	53 486	280 146
Matériel de bureau et informatique, mobilier	14 628 603	657 616		15 286 219
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	59 135 420	1 547 589	53 486	60 629 523
TOTAL GENERAL	116 051 240	8 155 042	697 142	123 509 139

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis. Fonds Cial Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains Construct. - sol propre - sol autrui - installations Install. Tech. Install. Gén. Mat. Transp. Mat bureau Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	4 355 148		224 038	4 131 111
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	5 254 107	1 854 983	323 192	6 785 898
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	9 609 255	1 854 983	547 230	10 917 009
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	243 735	28 825	7 680	264 880
Dépréciations comptes clients	692 941	177 836	78 620	792 157
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	936 676	206 661	86 300	1 057 037
TOTAL GENERAL	10 545 932	2 061 644	633 530	11 974 046
Dotations et reprises d'exploitation		800 025	633 530	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles		1 261 619		
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Créances et dettes

Déclaration au 31/12/2025

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	146 851	71 844	75 007
Autres immobilisations financières	168 936	168 936	
Clients douteux ou litigieux	322 843	322 843	
Autres créances clients	21 903 344	21 903 344	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	4 861	4 861	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	381	381	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	2 647 303	2 647 303	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 079 373	1 079 373	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	131 641	131 641	
Etat, autres collectivités : créances diverses	7 459	7 459	
Groupe et associés	353 965	353 965	
Débiteurs divers	303 900	303 900	
Charges constatées d'avance	4 845 175	4 845 175	
TOTAL GENERAL	31 916 031	31 841 024	75 007

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	76 988
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	14 068 502	14 068 502		
Personnel et comptes rattachés	8 906 724	8 906 724		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 969 217	6 969 217		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	2 062 549	2 062 549		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	2 288 655	2 288 655		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 281	6 281		
Groupe et associés	1 852 122	1 852 122		
Autres dettes	2 251 522	2 251 522		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	12 093 184	12 093 184		
TOTAL GENERAL	50 498 756	50 498 756		

Emprunts souscrits en cours d'exercice
Emprunts remboursés en cours d'exercice
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Eléments relevant de plusieurs
postes de bilan
Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations		62 155 682	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés		15 350 695	
Autres créances		645 464	
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		1 852 168	

Produits à recevoir

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418000	CLIENTS FAE	3 009 135,29	2 244 079,35	765 055,94
418130	CLIENTS GROUPE FAE	6 112 630,12	6 156 304,58	-43 674,46
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		9 121 765,41	8 400 383,93	721 381,48
AUTRES CREANCES				
438701	INDEMNITES IJSS (TIE	381,05		381,05
TOTAL AUTRES CREANCES		381,05		381,05
BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS				
518700	INTER COURUS A RECEV	1 978 878,74	1 224 384,46	754 494,28
TOTAL BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS		1 978 878,74	1 224 384,46	754 494,28
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		11 101 025,20	9 624 768,39	1 476 256,81

Charges à payer

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
408100	FOURN FNP AUTO	2 772 878,48	2 734 211,50	38 666,98
408110	FNP MANUELLES	969 529,59	945 863,91	23 665,68
408130	FOUR GROUPE FNP	1 855 651,20	2 225 283,60	-369 632,40
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		5 598 059,27	5 905 359,01	-307 299,74
AUTRES DETTES				
468651	CAP AUTEUR RETENUE	2 669,29	3 265,69	-596,40
TOTAL AUTRES DETTES		2 669,29	3 265,69	-596,40
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
428200	DETTES PROV POUR CP	2 492 998,34	2 554 140,04	-61 141,70
428300	PERSONNEL CET	1 147 898,95	952 587,29	195 311,66
428600	PERS CHARGES A PAYER	3 065 151,16	2 964 049,65	101 101,51
428610	PERSONNEL INTERESSEM	2 166 229,00	2 032 027,00	134 202,00
428620	PERSONNEL INTERESSE	1 934,75	1 934,75	
438200	CHGS SOCIALES SUR CP	1 293 866,20	1 325 598,69	-31 732,49
438600	ORG SOCIAUX CAP	2 058 973,01	1 905 134,59	153 838,42
448600	ETAT CHARGES A PAYER	1 965 025,85	1 963 727,66	1 298,19
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		14 192 077,26	13 699 199,67	492 877,59
TOTAL CHARGES A PAYER		19 792 805,82	19 607 824,37	184 981,45

Charges et produits constatés d'avance

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
486000	CHGES CONST D'AVANCE	4 826 592,14	3 998 275,21	828 316,93
486010	CCA MANUELLES	18 582,84		18 582,84
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		4 845 174,98	3 998 275,21	846 899,77
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
487000	PCA MANUELS	-309 817,84	-257 610,69	-52 207,15
487001	PCA UAN	-2 224 805,06	-1 590 423,24	-634 381,82
487100	PCA AUTO	-9 550 663,61	-8 569 263,21	-981 400,40
487110	PCA ENJEUX	-7 897,95	-9 008,51	1 110,56
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-12 093 184,46	-10 426 305,65	-1 666 878,81

Charges et produits exceptionnels

Déclaration au 31/12/2025

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
AUTRES DETTES	1 261 619	
TOTAL	1 261 619	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
AUTRES DETTES	2 293 633	
TOTAL	2 293 633	

Variation des fonds propres

Déclaration au 31/12/2025

Variation des fonds propres	À l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves	107 558 327	1 801 331			108 829 418
Report à nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	1 801 331	-1 801 331		-1 271 091	-1 271 091
Fonds propres	108 829 418	0		-1 271 091	107 558 327
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	108 429 418	0		-1 271 091	107 558 327

Panoramas des cinq derniers exercices

Déclaration au 31/12/2025

Résultat des 5 derniers exercices

Exprimé en €

Date d'arrêté	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
FONDS PROPRES EN DEBUT D'EXERCICE					
Fonds propres	108 829 418	107 028 086	105 517 035	102 614 449	100 597 892
Nombre d'actions					
- ordinaires					
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Produits d'exploitation	86 270 065	92 494 726	87 307 462	84 342 736	81 195 272
Résultat avant impôt, participation, dot.					
amortissements et provisions	8 195 476	13 140 343	11 117 964	9 810 183	9 003 494
Impôts sur les bénéfices	(116 589)	636 244	180 163	265 016	(31 104)
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	9 583 156	10 702 768	9 426 749	6 642 582	7 018 040
Résultat net	(1 271 092)	1 801 331	1 511 052	2 902 585	2 016 557
Résultat distribué					
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	479	453	451	445	451
Masse salariale	44 005 166	43 187 333	40 165 421	38 265 495	37 157 212
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)					
SUBVENTION					
	1 655 432	7 858 719	6 020 000	6 016 531	6 065 185

Affectation des résultats soumise
à approbation de l'AG
Déclaration au 31/12/2025

1 - Origine		Montant
Résultat de l'exercice		-1 271 092
TOTAL		-1 271 092
2 - Affectations		Montant
Autres réserves		-1 271 092
TOTAL		-1 271 092

Ventilation des produits d'exploitation

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Produits d'exploitation France	Produits d'exploitation Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
VENTES					
- Ventes Editions	36 045 530	2 849 025	38 894 555	39 656 682	-1,92 %
PRESTATIONS DE SERVICES					
- Abonnements	24 448	1 613	26 061	29 503	-11,67 %
- Formation, Conseil et Assistance	(4 840)		(4 840)	11 652	-141,54 %
- Prestations Diverses	17 812	322 847	340 659	20 793	1 538,37 %
- Produits Accessoires	15 101 314	178 500	15 279 814	14 722 218	3,79 %
- Prestations de traductions	162 907		162 907	118 791	37,14 %
- Contrats	18 467 104	2 098 679	20 565 783	20 510 115	0,27 %
- Remise Adhérents	(1 133 241)		(1 133 241)	(1 148 305)	-1,31 %
- Cotisations	2 706 093	14 543	2 720 636	2 660 904	2,24 %
AUTRES PRODUITS					
- Production immobilisée	3 943 000		3 943 000	4 017 590	-1,86 %
- Concours publics et subventions	1 655 432		1 655 432	7 858 719	-78,94 %
- Autres	3 819 300		3 819 300	4 036 065	-5,37 %
TOTAL	80 804 859	5 465 206	86 270 065	92 494 726	-6,73 %

Engagements financiers et autres informations

EFFECTIF & REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Effectifs	Année en cours	Année N-1
Rémunération des dix personnes les mieux rémunérées	2 300 341	2 223 330
Effectif moyen CDI	435	435
Effectif moyen CDD	25	18
Effectif au 31/12 CDI	426	434
Effectif au 31/12 CDD	23	19

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Rubriques	Montant hors bilan
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pension	
Autres engagements donnés	
Garanties bancaires :	
TOTAL	

Filiales et participations

Dénomination	Capital	Q.P. Détenue	Val. brute Titres	Prêts, avances	Chiffre d'affaires
Siège Social	Capitaux Propres	Divid.encaiss.	Val. nette Titres	Cautions	Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
AFNOR DEVELOPPEMENT	58 350 000	100	62 145 682		20 067 843
	67 822 661	1 708 000	62 145 682		3 286 501
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
AUTRES PARTICIPATIONS					
CAMPUS CYBER	8 910 000	0,00	10 000		
			10 000		

GESTION

Capacité d'autofinancement

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	8 349 058	15 511 702
+ Transferts de charges d'exploitation		65 667
+ Autres produits d'exploitation	3 185 770	3 329 255
- Autres charges d'exploitation	8 319 302	8 075 743
+ Quote-part de résultat sur opérations faites en commun		
+ Produits financiers	2 744 664	2 494 097
- Reprises sur dépréciations et provisions financières		
- Charges financières	4 027	16 292
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions financières		
+ Produits exceptionnels	2 293 633	723 573
- Produits des cessions d'éléments actif		
- Subventions d'investissement rapportées au résultat		
- Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles		615 000
- Charges exceptionnelles	1 315 939	1 576 915
+ Valeur comptable des immobilisations cédées		
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions exceptionnels	1 261 619	1 300 000
- Participation des salariés		
- Impôts sur les bénéfices	(116 589)	636 244
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	8 312 065	12 504 099
RESULTAT NET COMPTABLE	(1 271 092)	1 801 331
+ Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	10 216 686	11 958 910
- Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	633 530	1 256 143
- Résultat sur cession des éléments actif		
- Subventions d'investissement rapportées au résultat		
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	8 312 065	12 504 099

Soldes intermédiaires de gestion

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	31/12/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023	%	31/12/2022	%
Ventes de marchandises	167 343	100,00	290 782	100,00	249 909	100,00	208 179	100,00
- Coût d'achat des marchandises	62 689	37,46	53 329	18,34	99 508	39,82	145 171	69,73
MARGE COMMERCIALE	104 655	62,54	237 452	81,66	150 401	60,18	63 008	30,27
Production vendue	76 684 990	94,91	76 291 571	94,65	73 179 464	94,55	70 038 130	94,70
+ Production stockée								
- Destockage de production								
+ Production immobilisée	3 943 000	4,88	4 017 590	4,98	3 971 066	5,13	3 708 000	5,01
PRODUCTION DE L'EXERCICE	80 627 990	99,79	80 309 161	99,64	77 150 530	99,68	73 746 130	99,72
PRODUCTION + VENTES	80 795 333	100,00	80 599 942	100,00	77 400 439	100,00	73 954 309	100,00
- Coût d'achat des marchandises	62 689	0,08	53 329	0,07	99 508	0,13	145 171	0,20
- Consommation provenance tiers	26 362 163	32,63	25 894 760	32,13	25 059 946	32,38	24 931 993	33,71
VALEUR AJOUTEE	54 370 481	67,29	54 651 853	67,81	52 240 985	67,49	48 877 145	66,09
+ Subventions d'exploitation	1 655 432	2,05	7 858 719	9,75	6 020 000	7,78	6 016 531	8,14
- Impôts et taxes	3 671 690	4,54	3 811 537	4,73	3 525 033	4,55	4 226 657	5,72
- Charges de personnel	44 005 166	54,47	43 187 333	53,58	40 165 421	51,89	38 265 495	51,74
EXCEDENT BRUT EXPLOITATION	8 349 058	10,33	15 511 702	19,25	14 570 532	18,82	12 401 524	16,77
+ Reprises, transfert charges	633 530	0,78	706 810	0,88	1 004 117	1,30	1 635 970	2,21
+ Autres produits	3 185 770	3,94	3 329 255	4,13	2 882 906	3,72	2 735 927	3,70
- Dot amortis., dépréc., provisions	8 955 067	11,08	10 658 910	13,22	9 968 406	12,88	9 186 158	12,42
- Autres charges	8 319 302	10,30	8 075 743	10,02	8 195 209	10,59	6 536 795	8,84
RESULTAT D'EXPLOITATION	-5 106 011	-6,32	813 113	1,01	293 940	0,38	1 050 468	1,42
+ Quote part opérations en commun								
+ Produits financiers	2 744 664	3,40	2 494 097	3,09	2 233 176	2,89	2 306 483	3,12
- Quote part opérations en commun								
- Charges financières	4 027	0,01	16 292	0,02	145 869	0,19	84 424	0,11
RESULTAT COURANT AV. IMPO	-2 365 375	-2,93	3 290 918	4,08	2 381 247	3,08	3 272 527	4,43
Produits exceptionnels	2 293 633	2,84	723 573	0,90	97 440	0,13	638 627	0,86
- Charges exceptionnelles	1 315 939	1,63	1 576 915	1,96	787 472	1,02	743 552	1,01
RESULTAT EXCEPTIONNEL	977 694	1,21	-853 342	-1,06	-690 032	-0,89	-104 926	-0,14
- Participation des salariés								
- Impôt sur les bénéfices	-116 589	-0,14	636 244	0,79	180 163	0,23	265 016	0,36
RESULTAT DE L'EXERCICE	-1 271 092	-1,57	1 801 331	2,23	1 511 052	1,95	2 902 585	3,92
Produits cessions éléments actif	1 651 786	2,04	1 572 745	1,95	864 426	1,12	318 123	0,43
- Valeur comptable éléments cédés								
+/- VALUES SUR CESSIONS	1 651 786	2,04	1 572 745	1,95	864 426	1,12	318 123	0,43

Tableau de financement

Déclaration au 31/12/2025

Emplois	Exercice N	Exercice N-1	Ressources	Exercice N	Exercice N-1
Distributions mises en paiement en cours d'exercice			Capacité d'autofinancement de l'exercice	8 312 065	12 504 099
Acquisitions élmts actif immob.			Cessions élmts actif immobilisé		
- Immobilisations incorporelles	6 536 108	6 969 860	- Immobilisations incorporelles		
- Immobilisations corporelles	339 045	975 727	- Immobilisations corporelles		
- Immobilisations financières	1 309	8 616	- Immobilisations financières	76 988	116 030
Charges à répartir sur plusieurs exercices			Augmentation capitaux propres		
Réduction capitaux propres			- Capital ou apports		
			- Autres capitaux propres		
Remboursst dettes financières			Augmentation dettes financières		
TOTAL EMPLOIS	6 876 462	7 954 203	TOTAL RESSOURCES	8 389 053	12 620 129
RESSOURCE NETTE	1 512 590	4 665 926	EMPLOI NET		

Variation du fonds de roulement net global	Besoins (B)	Dégagements (D)	Solde N (D-B)	Solde N-1
VARIATIONS EXPLOITATION				
Variations des actifs d'exploitation				
- Stocks et en-cours	11 358		(11 358)	(6 263)
- Avances et acomptes versés sur commandes	62 409		(62 409)	76 077
- Créances clients, comptes rattachés et autres créances	2 447 057		(2 447 057)	(7 444 275)
Variations des dettes d'exploitation				
- Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		1 509 531	1 509 531	
- Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes		3 089 319	3 089 319	8 411 366
TOTAUX EXPLOITATION	2 520 824	4 598 850	2 078 027	1 036 905
A VARIATION NETTE EXPLOITATION			2 078 027	1 036 905
VARIATIONS HORS EXPLOITATION				
Variations des autres débiteurs	2 480 940		(2 480 940)	(664)
Variations des autres créditeurs	319 527		(319 527)	920 926
TOTAUX HORS EXPLOITATION	2 800 467		(2 800 467)	920 261
B VARIATION NETTE HORS EXPLOITATION			(2 800 467)	920 261
TOTAL [A+B] DEGAGEMENT NET DE FONDS DE ROULEMENT			(722 440)	1 957 167
VARIATIONS TRESORERIE				
Variations des disponibilités		719 381	719 381	(6 623 093)
Variations concours bancaires courants, soldes crédit. banque				
TOTAUX TRESORERIE		719 381	719 381	(6 623 093)
C VARIATION NETTE TRESORERIE			719 381	(6 623 093)
VARIATION FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL [A+B+C] : RESSOURCE NETTE			(3 059)	(4 665 926)