

E.I. Jean-Marie HUNCKLER
Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste de la Haute Autorité de l'Audit

65 rue Jean Monnet 68200 MULHOUSE

Tél. 03 89 45 28 42

E-mail : secretariat@cabinet-hunckler.fr

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Présenté à l'assemblée générale ordinaire du 21 avril 2026

Statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025

A S H P A

Association Soins et Hébergement pour Personnes Agées

75 Allée Gluck - 68100 MULHOUSE

E.I. Jean-Marie HUNCKLER

Commissaire aux Comptes

inscrit sur la liste de la Haute Autorité de l'Audit

📍 65 rue Jean Monnet - 68200 MULHOUSE

☎ 03 89 45 28 42

✉ secretariat@cabinet-hunckler.fr

ASHPA

ASSOCIATION SOINS ET HEBERGEMENT POUR PERSONNES AGEES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

Mesdames,
Messieurs,

Opinion

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'association ASHPA relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ce bilan intitulé « ASHPA Consolidé » est la résultante de la combinaison de quatre bilans distincts, à savoir :

- Maison de retraite de l'Arc
- Maison de retraite Les Écureuils
- ASHPA Structure
- Bistrot de l'Arc

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de mon rapport.

Continuité d'exploitation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, j'attire votre attention sur le point III.A. de l'annexe aux comptes annuels relatif aux principes comptables appliqués et sur le point II.c) qui expose les éléments qui sous-tendent le principe de continuité d'exploitation.

Bien que votre association mette tout en œuvre avec l'appui des financeurs et de vos partenaires habituels pour assurer la continuité de l'exploitation, je constate qu'au 31.12.2025 les fonds propres deviennent négatifs à -893 774 €.

Je constate également une forte baisse de vos disponibilités liée aux accumulations des déficits de ces dernières années.

Enfin, le fonds de roulement de votre association reste négatif.

Comme évoqué dans l'annexe, j'ai lancé une procédure d'alerte en septembre 2025 et, suite à la présentation d'un plan pluriannuel de retour à l'équilibre, j'ai mis fin à cette procédure le 21 octobre 2025.

Néanmoins, votre résultat au 31.12.2025 est davantage déficitaire que celui prévu dans votre plan. Aussi, sur la base de ces constats et à la moindre difficulté nouvelle dans votre plan de retour à l'équilibre des comptes, il résulte de cette situation une incertitude faisant peser un doute sur la continuité d'exploitation.

Justification des appréciations

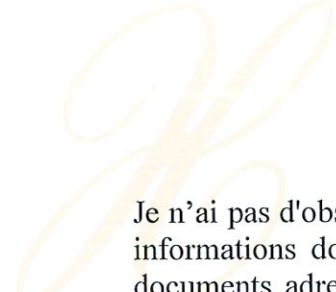
En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, et plus généralement sur la justification et la réalité des montants inscrits dans les comptes comptables.

J'attire également votre attention sur le point mentionné dans l'Annexe portant sur l'application pour la première fois du règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le plan comptable sans reclassement des comptes de l'exercice 2024.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérification spécifique

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.



Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux membres de votre association sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Une description plus détaillée de mes responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Jean-Marie HUNCKLER
Commissaire aux Comptes
65 rue Jean Monnet
68200 MULHOUSE
Tél. 03 89 45 28 42
E-mail: secretariat@cabinet-hunckler.fr

Mulhouse, le 21 avril 2026



Jean-Marie HUNCKLER
Commissaire aux comptes

ANNEXE AU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

ACTIF	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net N-1
Frais d'établissement (I)	0	0	0	0
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais de recherche et développement	0	0	0	0
Donations temporaires d'usufruit	0	0	0	0
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels,	45 429	45 429	0	0
Fonds commercial (1)	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles (1)	38 062	38 062	0	0
Immobilisations incorporelles en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	0			
Terrains	0	0	0	0
Constructions	10 146 411	4 839 052	5 307 358	5 637 940
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 333 592	1 941 732	391 860	435 160
Autres immobilisations corporelles	1 015 795	837 384	178 411	193 107
Immobilisations grevées de droits	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0	0	0
Immobilisations financières (2)				
Participations	730	0	730	740
Créances rattachées à des participations	1	0	1	2 818
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	224 586	0	224 586	201 015
Autres immobilisations financières	62 272	0	62 272	62 272
TOTAL (II)	13 866 878	7 701 659	6 165 218	6 533 053
Comptes de liaison	0		0	0
TOTAL (III)	0	0	0	0
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et fournitures	29 129	0	29 129	19 876
Autres approvisionnements	3 009	0	3 009	2 525
En-cours de production (biens et services)	0	0	0	0
Stocks de produits et marchandises	0	0	0	0
Autres stocks	0	0	0	0
Fournisseurs débiteurs	3 670		3 670	5 231
Dont avances, acomptes versés sur commandes	0		0	2 412
Créances (3)				
Créances clients usagers et comptes rattachés	179 494	52 387	127 107	142 340
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	191 369		191 369	429 823
Charges constatées d'avance	23 692		23 692	27 640
Valeurs mobilières de placement	91 275	0	91 275	283 633
Instruments financiers à terme et jetons détenus	0		0	0
Disponibilités	561 243		561 243	992 027
TOTAL (IV)	1 082 882	52 387	1 030 495	1 903 095
Frais d'émission des emprunts (V)	0		0	0
Primes de remboursement des emprunts (VI)	0		0	0
Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VII)	0		0	0
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI+VII)	14 949 759	7 754 046	7 195 713	8 436 148

(1) dont droit au bail 0

(2) dont à moins d'un an 0

(3) dont à plus d'un an 52 387

PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	0	0
Fonds propres complémentaires	0	0
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires	0	0
Fonds propres complémentaires	0	0
Ecarts de réévaluation	0	0
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves pour projet de l'entité	4 163 034	4 163 034
<i>Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	448 692	448 692
Autres	0	0
Report à nouveau	-298 105	-182 388
Report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	-3 954 833	-3 662 280
Excédent ou déficit de l'exercice	-1 051 545	-408 270
<i>Dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	-1 016 254	-292 552
Situation nette (sous-total)	-1 141 449	-89 904
Fonds propres consommables	0	0
Subventions d'investissement	131 133	183 087
Provisions réglementées	116 543	116 543
TOTAL (I)	-893 774	209 726
Comptes de liaison	0	0
TOTAL (II)	0	0
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	0	0
Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	293 417	312 994
Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	6 446	6 446
Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public	0	0
Fonds dédiés sur concours publics	0	0
TOTAL (III)	299 863	319 440
PROVISIONS		
Provisions pour risques	137 600	163 173
Provisions pour charges	1 234 655	1 047 234
TOTAL (IV)	1 372 255	1 210 407
DETTES (1)		
Emprunts obligataires et assimilés	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	3 730 008	3 793 656
Emprunts et dettes financières diverses	440 267	425 724
Instruments financiers à terme	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	735 166	911 629
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	1 413 960	1 356 453
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	5 559	30 907
Autres dettes	56 455	157 396
Produits constatés d'avance	35 955	20 810
TOTAL (V)	6 417 369	6 696 575
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (VI)	0	0
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	7 195 713	8 436 148

(1) dont à moins d'un an

2 446 220

2 677 310

(2) dont concours bancaires courants, soldes créditeurs de banques et CCP

0

0

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	0,00	0,00
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	52 381,22	43 442,80
dont ventes de dons en nature	0,00	0,00
Ventes de prestations de services	21 125,23	18 792,19
dont parrainages	0,00	0,00
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	13 490 118,24	13 189 425,40
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	180,00	120,00
Mécénats	5 000,00	0,00
Legs, donations et assurances-vie	0,00	0,00
Contributions financières	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	155 649,68	377 132,21
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0,00	0,00
Utilisations des fonds dédiés	66 676,51	64 961,65
Autres produits	5 219,29	162 453,60
TOTAL I	13 796 350,17	13 856 327,85
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	2 504,27	2 883,97
Variation de stocks	-9 737,07	-3 897,05
Autres achats et charges externes	5 582 907,40	5 398 952,55
Aides financières	0,00	0,00
Impôts, taxes et versements assimilés	761 898,86	718 044,07
Salaires et traitements	5 279 074,25	5 020 788,04
Cotisations sociales	2 221 467,01	2 099 443,58
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	580 784,95	559 204,73
Dotations aux provisions	353 299,78	215 424,60
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	0,00	0,00
Reports en fonds dédiés	47 099,70	105 643,20
Autres charges	35 182,37	25 740,51
TOTAL II	14 854 481,52	14 142 228,20
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-1 058 131,35	-285 900,35
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	1 547,92	1 224,05
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	0,00	0,00
Autres intérêts et produits assimilés	4 129,23	12 868,07
Reprises sur dépréciations et provisions	665,58	5 999,58
Différences positives de change	0,00	0,00
Produits des immobilisations financières cédées	21 050,06	14 362,09
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instrument de trésorerie	0,00	0,00
TOTAL III	27 392,79	34 453,79
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0,00	0,00
Intérêts et charges assimilées	19 957,50	21 107,81
Différences négatives de change	0,00	0,00
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	10,00	2 264,77
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	0,00	0,00
TOTAL IV	19 967,50	23 372,58
2 - RESULTAT FINANCIER (III-IV)	7 425,29	11 081,21
3 - RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	-1 050 706,06	-274 819,14

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	0,00	76 624,47
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	0,00	207 506,18
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	0,00	-130 881,71
Participation des salariés aux résultats (VII)	0,00	0,00
Impôts sur les bénéfices (VIII)	839,00	2 569,00
Total des produits (I+III+V)	13 823 742,96	13 967 406,11
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	14 875 288,02	14 375 675,96
6 - EXCEDENT OU DEFICIT	-1 051 545,06	-408 269,85
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	0,00	0,00
Prestations en nature	0,00	0,00
Bénévolat	231 078,00	221 697,00
TOTAL	231 078,00	221 697,00
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	0,00	0,00
Mise à disposition gratuite de biens	0,00	0,00
Prestations en nature	0,00	0,00
Personnel bénévole	-231 078,00	-221 697,00
TOTAL	-231 078,00	-221 697,00

A.S.H.P.A.
ASSOCIATION SOINS & HEBERGEMENT
POUR PERSONNES AGEES

ANNEXE

AU BILAN

ET

AU COMPTE DE RESULTAT

Ce rapport constitue l'annexe au bilan clos le 31 décembre 2025 (avant répartition) dont le total est de 7 195 713 euros et au compte de résultat dégageant un déficit de -1 051 545 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

I. Présentation

L'association a pour but :

- la création et la gestion de toutes réalisations sociales et sanitaires, en faveur des personnes âgées ;
- la prise à bail, l'acquisition, la construction de tous immeubles nécessaires et en général toutes activités mobilières et immobilières, pouvant y concourir ;
- accessoirement l'exploitation de toute activité économique.

Pour se faire, l'association est propriétaire et gère 2 établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) :

- La maison de l'Arc, située au 25 rue de l'Arc 68200 MULHOUSE : habilité pour 168 lits dont 157 en hébergement permanent et 11 en hébergement temporaire ;
- La maison des Ecureuils, située au 24 rue de Verdun 68100 MULHOUSE : habilité pour 82 lits en hébergement permanent.

Ces EHPAD sont totalement habilités à l'Aide Sociale et sont en conséquence tarifés pour les sections Hébergement et Dépendance par la Collectivité Européenne d'Alsace, et sur la partie Soins par l'Agence Régionale de Santé.

L'association exerce également de manière accessoire une activité fiscalisée de petite restauration au sein de la maison de l'Arc, sous l'enseigne « Le Bistrot de l'Arc ».

II. Les éléments significatifs

a) Les éléments significatifs de l'exercice 2025

L'Association a connu les développements suivants en 2025 :

Saisine de la Collectivité Européenne d'Alsace (CeA) – Tarification différenciée :

Le 31 mars 2025, la Collectivité Européenne d'Alsace a acté l'option pour le régime de la tarification différenciée en application du décret n° 2024-12-70 du 31 décembre 2024 pour la maison de l'Arc et la maison des Ecureuils, pour une mise en application au 1^{er} avril 2025.

Saisine de l'Agence Régionale de Santé – Crédits ESMS en difficultés :

L'association a saisi la commission départementale ESMS le 4 septembre 2025 pour solliciter un Fond d'Urgence ESMS. La commission a répondu favorablement par l'octroi de crédits non reconductibles « ESMS en difficultés » pour 50 000 € à la maison de l'Arc et 50 000 € à la maison des Ecureuils.

Commissaire aux comptes – Procédure d’alerte :

En date du 22 septembre 2025, M. HUNCKLER Jean-Marie, Commissaire aux comptes, a adressé un courrier à l’association portant sur ses difficultés économiques pouvant compromettre la continuité d’exploitation (procédure d’alerte).

Un plan de redressement pluriannuel a alors été adopté par le Conseil d’Administration le 30 septembre 2025 et l’Assemblée Générale du GCSMS APA Stratégie du 2 octobre 2025 a décidé d’apporter son soutien à l’association par deux axes :

- Une avance de trésorerie pouvant aller jusqu’à 750 000 € ;
- Une réduction progressive des charges des services communs dans la continuité du plan arrêté par le Conseil d’Administration.

Sur la base de ces éléments, le Commissaire aux comptes a mis fin à la procédure l’alerte le 21 octobre 2025.

Fonds de dotation du Réseau APA – Soutien financier :

Le Conseil d’Administration du Fonds de dotation du Réseau APA s’est réuni le 27 novembre 2025 et a approuvé 2 résolutions pour le soutien financier de l’ASHPA :

- Avance de trésorerie maximale de 750 000 €, remboursable : une convention d’avance de trésorerie de 500 000 € a été signée entre l’ASHPA et le Fond de dotation le 28 novembre 2025, prévoyant les avances suivantes :
 - o 01/12/2025 : 150 000 €
 - o 02/01/2026 : 136 000 €
 - o 31/01/2026 : 214 000 €

Ces avances sont remboursables pour 250 000 € fin 2029 et 250 000 € fin 2030.

- Convention de versement de subsides du 28 novembre 2025 prévoyant des versements sur 3 ans :
 - o 2026 : 50 000 €
 - o 2027 : 120 000 €
 - o 2028 : 200 000 €

b) Les éléments significatifs postérieurs à la clôture de l’exercice 2025

Aucun événement postérieur à la clôture ne nécessite un traitement particulier dans les comptes de l’exercice 2025.

c) Continuité d’exploitation

La situation financière des EHPAD s’est fortement dégradée en quelques années, exposant de nombreux établissements à des difficultés de trésorerie à court terme et entravant leur capacité d’investissement. Une combinaison de causes conjoncturelles et structurelles explique cette situation, notamment un « effet ciseaux » entre recettes et dépenses de fonctionnement, des ressources humaines en forte tension et, plus profondément, un modèle de tarification et de financement dépassé.

Afin d’assurer sa continuité d’exploitation, et dans le cadre de l’évolution réglementaire induite par le décret n° 2024-1270 du 31 décembre 2024, le Conseil d’Administration de l’ASHPA a approuvé le 27 février 2025 la mise en place d’une tarification différenciée pour les nouveaux entrants permanents et non habilités à l’Aide Sociale avec effet au 1^{er} avril 2025.

Par ailleurs, afin de réduire ses coûts de masse salariale, l’association a maintenu la suspension de sa mesure d’encadrement d’un aide-soignant pour dix résidents depuis le 1^{er} février 2024, revenant à un encadrement d’un aide-soignant pour 12 résidents.

L’association fait l’objet d’un suivi mensuel de sa situation comptable et de trésorerie par l’Agence Régionale de Santé et la Collectivité Européenne d’Alsace.

Toutes les actions sont mises en œuvre pour assurer la continuité de l’exploitation.

III. Principes comptables et méthodes de base

A. Principes comptables

Les comptes annuels de l'exercice 2025 ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le règlement 99-01 du Comité de la Réglementation Comptable relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations a été abrogé et il a été fait application des dispositions particulières résultant :

- du Code de Commerce,
- du règlement 2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif,
- du règlement ANC N°2019-04, relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif,
- de l'instruction comptable M22,
- de l'arrêté du 23 décembre 2019 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles,
- ainsi que des règlements ANC 2014-03, 2018-07, 2022-06 et 2023-03 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

L'application du règlement ANC 2022-06 et 2023-03 implique un changement de présentation dans le comparatif N-1 du présent bilan et compte de résultat.

Les comptes de l'Association sont indépendants de l'Etat Réalisé des Recettes et des Dépenses (ERRD), qui est présenté selon des règles administratives spécifiques au secteur médico-social et indépendantes du droit comptable.

Les conventions suivantes ont été respectées :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

L'intégralité de ce rapport est présentée en euros.

B. Les liens avec le GIE APA Compétences et la GCSMS APA Stratégie

Les liens entre l'association ASHPA et le Réseau APA se résument ainsi :

Refacturations	Type de refacturation	2024	2025
GSMS APA Stratégie	Direction et gouvernance	139 436	138 581
GIE APA Compétences	Mise à disposition de personnel	448 629	435 584

C. Informations complémentaires

Le tableau suivant recense les différentes activités exercées au sein de l'association, et fournit une vision synthétique du fonctionnement et des spécificités propres à chacune.

<i>Service</i>	<i>Fonctionnement</i>	<i>Financement</i>	<i>Traitement des résultats</i>	<i>Particularités</i>
Service Hébergement	Le service fait l'objet du processus de tarification tel que le prévoit la loi par les articles n° 83-663, 2015-1776, 2016-1814, 2016-1815, 2019-816 du CASF. La capacité du service est la suivante : 168 lits à la maison de l'Arc 82 lits à la maison des Ecureuils	La Collectivité Européenne d'Alsace (CeA) fixe les tarifs journaliers afférents à un ensemble de prestations relatives à l'hébergement, telles que déterminées par le CASF. Application du tarif différencié pour les nouveaux entrants au 1 ^{er} avril 2025.	Les résultats de l'exercice sont inclus dans le résultat global de l'association. Ils seront affectés en « résultat sous contrôle de tiers financeurs » par l'organe délibérant, à l'exception des charges et recettes non autorisées au budget qui demeurent, de fait, en gestion propre.	
Service Dépendance	Le service fait l'objet du processus de tarification tel que le prévoit la loi par les articles n° 83-663, 2015-1776, 2016-1814, 2016-1815, 2019-816 du CASF. La capacité du service est la suivante : 168 lits à la maison de l'Arc 82 lits à la maison des Ecureuils	La Collectivité Européenne d'Alsace (CeA) fixe un forfait global relatif à la dépendance.	Les résultats de l'exercice sont inclus dans le résultat global de l'association. Ils seront affectés en « résultat sous contrôle de tiers financeurs » par l'organe délibérant, à l'exception des charges et recettes non autorisées au budget qui demeurent, de fait, en gestion propre.	
Service de Soins	La capacité du service est la suivante : 168 lits à la maison de l'Arc 82 lits à la maison des Ecureuils	Convention de financement avec l'Agence Régionale de Santé (ARS) qui fixe le tarif d'un forfait global de soins par EHPAD.	Le résultat de l'exercice est inclus dans le résultat global de l'association. Il sera affecté en « résultat sous contrôle de tiers financeur » par l'organe délibérant, à l'exception des charges et recettes non autorisées au budget qui demeurent, de fait, en gestion propre.	
Restaurant « Le Bistrot de l'Arc »	Petite restauration au sein du bâtiment de la maison de l'Arc	Financé en gestion propre.	Le résultat de l'exercice correspond au résultat de l'établissement « BISTROT ».	
Vie Associative	Cette activité concerne principalement les produits financiers, les cotisations des membres, les dons & legs ainsi que les subventions des collectivités locales non allouées spécifiquement à une ou des activités opérationnelles de l'association.		Résultat en gestion propre.	

IV. Notes sur le bilan

A. ACTIF

1. Immobilisations corporelles et incorporelles et financières

Les immobilisations sont enregistrées au coût d'acquisition.

Les immobilisations financières sont valorisées à leur coût d'entrée.

a.) Valeurs brutes et amortissements

Cf tableau page 9.

b.) Méthode de dépréciation

La méthode de dépréciation appliquée est exclusivement celle du linéaire.

	Immobilisations incorporelles non décomposables	
2080000	Autres immobilisations incorporelles	20 à 33,33 %
	Immobilisations corporelles non décomposables	
2154000	Matériels	10 à 20 %
2181000	Installations générales, agencements, aménagements divers	6,66 à 20 %
2182000	Matériels de transport	20 à 50 %
2183000	Matériel de bureau et informatique	20 à 33,33 %
2184000	Mobilier	10 à 20 %

2. Stocks et en cours

Ce stock a été valorisé selon le prix d'achat.

Il n'y a pas de provision pour dépréciation des stocks au 31/12/2025.

3. Créances

a.) Méthode d'évaluation et méthode de calcul des provisions

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les dépréciations clients constatées au 31 décembre 2025 portent sur des risques ciblés.

Une provision pour dépréciation des créances a été comptabilisée au 31 décembre 2025 pour 52 387 €.

b.) Etat des échéances des créances

CREANCES	Montant brut	Échéances	
		Jusqu'à un an	A plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé	287 589	1	287 587
Titres de participation	730		730
Créances rattachés à des titres de participation	1	1	
Autres titres immobilisés	-	-	
Prêt Effort construction	224 586		224 586
Cautionnement	62 272		62 272
Créances de l'actif circulant	398 226	343 156	55 070
Fournisseurs débiteurs	3 670	3 670	
Clients, usagers et comptes rattachés	179 494	127 107	52 387
Personnel et charges à récupérer	53 049	53 049	
Etat, produits à recevoir	9 951	9 951	
Associés, opérations faites en commun et en GIE	20 261	20 261	
Débiteurs divers	102 149	102 149	
Comptes transitoires	5 959	5 959	
Charges constatées d'avance	23 692	21 010	2 683

Les charges constatées d'avance concernent des charges comptabilisées dans l'exercice alors que leur exécution n'est pas effective à la date de clôture.

Elles s'élèvent à la somme de 23 692 euros et se décomposent comme suit :

Comptes	Charges constatées d'avance	Montant
60	Eau / Electricité / Gaz	0
606	Achats non stockés fournitures	0
612+613	Crédit bail et Locations	0
615	Entretien et maintenance	10 897
616	Assurances	202
618	Documentations	360
621	Personnel extérieur	0
622	Honoraires	10 311
623	Annonces, imprimés, plaquettes	0
626	Frais de télécommunication	36
635	Autres impôts et taxes	1 887
	TOTAUX	23 692

c.) Produits à recevoir rattachés aux postes de créances

Comptes	Créances / Produits à recevoir	Montant
	Immobilisation corporelle	
268	Acompte versé sur commande d'immobilisation	-
	Immobilisations financières	
2768	Intérêts courus sur prêt	-
	Créances	
4091	Fournisseurs - Avances et acomptes	-
4097	Fournisseurs - Avoirs à recevoir	3 670
4181	Clients - Produits non facturés	-
4183	Organismes - Produits non facturés	-
4257	Personnel - Produits à recevoir	41 395
4391	Organismes sociaux - Produits à recevoir	8 635
4417	Subventions à recevoir	6 800
4487	Etat - Produits à recevoir	3 151
4687	Divers produits à recevoir	102 149
	Disponibilités	
5187	Intérêts courus à recevoir	-

Les produits à recevoir liés au personnel de 41 395 € sont des indemnités journalières CPAM et Prévoyance à recevoir

Les produits divers à recevoir de 102 149 € se décomposent ainsi :

- Remboursement d'indu CPAM 2023 pour 41 316 €
- Solde subvention Grappe Numérique pour 23 526 €
- Rétrocession coiffeur pour 153 €
- Participation à l'aide sociale à recevoir de la CeA pour 37 154 €

4. Comptes financiers

a.) Les valeurs mobilières de placement

▪ AFI ESCA :	0 euro
▪ ODDO :	91 000 euros
▪ Parts B (Arc) :	275 euros

Ils sont présentés au bilan à leur valeur d'entrée pour un montant total brut de 91 275 euros.

b.) Disponibilités

Les disponibilités financières de l'ASHPA au 31 décembre 2025 sont de 561 243 euros, décomposées ainsi :

- Comptes bancaires : 556 078 euros
- Caisses espèces : 5 165 euros

		Immobilisations					Amortissements					Valeur
Cptes	RUBRIQUES	Valeur brute au 31/12/2024	Augmentation	Diminution	Valeur brute au 31/12/2025	Cumulés au 31/12/2024	Ajustement	Augmentation	Diminution	Cumulés au 31/12/2025	Valeur comptable nette 31/12/2025	
201	Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
205	Concession et droits similaires	45 429,00	0,00	0,00	45 429,00	45 429,00	0,00	0,00	0,00	45 429,00	0,00	
208	Autres immobilisations incorporelles	38 062,20	0,00	0,00	38 062,20	38 062,20	0,00	0,00	0,00	38 062,20	0,00	
213	Construction sur sol propre	4 269 648,91	19 588,45	0,00	4 289 237,36	2 807 227,77	0,25	105 368,61	0,00	2 912 596,63	1 376 640,73	
214	I.G.G.A.C. construction sur sol d'autrui	5 829 043,49	28 129,86	0,00	5 857 173,35	1 653 524,19	0,34	272 931,12	0,00	1 926 455,65	3 930 717,70	
215	Installations techniques	2 326 384,51	59 460,31	52 252,97	2 333 591,85	1 891 224,44	11,58	102 748,49	52 252,97	1 941 731,54	391 860,31	
218	Autres immobilisations corporelles	957 775,75	58 019,74	0,00	1 015 795,49	764 688,45	40,96	72 675,02	0,00	837 384,43	178 411,06	
231	Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
238	Avances et acomptes sur immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26/27	Immobilisations financières	266 845,11	25 118,43	4 374,97	287 588,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287 588,57	
TOTAL		13 733 188,97	190 316,79	56 627,94	13 866 877,82	7 200 136,05	53,13	553 723,24	52 252,97	7 701 659,45	6 165 218,37	

B. PASSIF

1. Fonds propres

Tableau des variations des fonds propres (règlement 2019-04)

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droits de reprise	-	-	-	-	-
Fonds propres avec droits de reprise	-	-	-	-	-
Ecart de réévaluation	-	-	-	-	-
Reserves	4 163 034	-	-	-	4 163 034
<i>Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	448 692	-	-	-	448 692
Report à nouveau	- 3 844 668	- 408 270	-	-	-4 252 938
<i>Dont RAN des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	- 3 662 280	- 292 552	-	-	-3 954 833
Excédent ou déficit de l'exercice	- 408 270	408 270	- 1 051 545		-1 051 545
<i>Dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	- 292 552	292 552	- 1 016 254	-	-1 016 254
Situation nette	- 89 904	0	- 1 051 545	-	-1 141 449
Fonds propres consommables	-	-	-	-	-
Subventions d'investissement	183 087	-	-	51 955	131 133
Provisions réglementées	116 543	-	-	-	116 543
TOTAL	209 726	0	- 1 051 545	51 955	- 893 774

Répartition du résultat comptable de l'exercice :

Résultat sous contrôle de tiers financeurs :	-1 016 253.73 € dont :
- EHPAD La maison de l'Arc :	-595 098.22 €
- EHPAD La maison des Ecureuils :	-421 155.51 €
Résultat en gestion propre :	-35 291.33 € dont :
- ASHPA Construction :	-6 387.92 €
- Bistrot de l'Arc :	-28 903.41 €
Résultat de l'exercice consolidé :	-1 051 545.06 €

Décomposition des fonds propres

	2025	2024
Fonds propres sans droits de reprise	0	0
Fonds propres avec droits de reprise	0	0
Réserves	3 714 342	3 714 342
Reports à nouveau	-298 105	-182 388
Résultat en gestion propre de l'exercice	-35 291	-115 717
Fonds propres acquis à l'association	3 380 945	3 416 237
Réserves	448 692	448 692
Report à nouveau	-3 954 833	-3 662 280
Résultat sous contrôle de tiers financeurs de l'exercice	-1 016 254	-292 552
Fonds propres sous contrôle de tiers financeurs	-4 522 395	-3 506 141
Total des fonds propres globaux	-1 141 449	-89 904

2. Fonds dédiés au 31/12/2025

Les fonds dédiés, en particulier ceux de plus de deux ans, font l'objet de plans d'action à court et moyen terme.

Comptes	INTITULES	Situation Début Exercice	Autres mouvements		Situation Fin d'exercice
			Augmentations	Diminutions	
1940000	Fonds dédiés sur subvention de fonctionnement	312 993	47 100	66 676	293 417
	Détail EHPAD La maison des Ecureuils	133 512	13 664	16 969	130 207
	ARS CNR 2015 20000 €	2 000			2 000
	ARS CNR Soutien à l'investissement 2023	11 500			11 500
	ARS CNR Soutien à l'investissement 2024	10 000			10 000
	ARS CNR Soutien à l'investissement 2025	0	4 500		4 500
	CAE CNR Action accompagnement 2022	66 000			66 000
	CEA Subvention Soignants 2021	162			162
	CEA Subvention Qi Gong 2021	246			246
	CEA Subvention Socio Esthétique 2021	50		50	0
	ARS CNR 2021 - Parcours Marche 2021	4 360			4 360
	ARS CLACT 2023 - Séances yoga	1 134		1 134	0
	ARS - CLACT 2023 - Séances Pilate	1 660		1 660	0
	Grappe Numérique 2024	13 253		13 253	0
	CeA Parcours bien être pour tous	11 573		436	11 137
	ARS Prévention (Parcours bien être) CNR 2024	11 573		436	11 137
	IRCEM - Médiation animale 2025	0	962		962
	AG2R - Equithérapie pour lutter contre Alzheimer	0	1 202		1 202
	CEA - Subvention fonctionnement "Equithérapie"	0	7 000		7 000
	Détail EHPAD La maison de l'Arc	179 481	33 435	49 707	163 209
	APALIB Opération seniors	4 796			4 796
	ARS 2014 - Soutien Investissement	40			40
	ARS 2015 - Soutien Investissement	945			945
	ARS 2023 - Soutien Investissement	13 400			13 400
	ARS 2024 - Soutien Investissement	13 000			13 000
	ARS 2025 - Soutien Investissement	0	6 200		6 200
	AG2R répit de nuit	5 000			5 000
	ARS CNR 2021 - Parcours Marche 2021	4 593			4 593
	CAE CNR Action accompagnement 2022	88 000			88 000
	ARS CLACT 2023 - Séances yoga	1 701		1 701	0
	ARS - CLACT 2023 - Séances Pilate	1 660		1 660	0
	ARS CLACT 2023 - Séances ostéopathe	102		102	0
	ARS HTS CNR 2024	42 000		42 000	0
	Grappe Numérique 2024	4 244		4 244	0
	IRCEM - Médiation animale 2025	0	2 338		2 338
	AG2R - Equithérapie pour lutter contre Alzheimer	0	3 548		3 548
	ARS FIR 2025 - Animation casques virtuels	0	5 000		5 000
	CEA - Subvention fonctionnement "Immersion douce"	0	5 208		5 208
	ARS CNR 2025 PREVENTION "Madeleine de tous"	0	8 642		8 642
	Fondation Alliance "Présence au pied du lit"	0	2 500		2 500
1950000	Fonds dédiés sur subvention de fonctionnement	6 446	0	0	6 446
	Détail EHPAD La maison de l'Arc	6 446	0	0	6 446
	Opération sourires	6 046	0	0	6 046
	SMLH Comité de Mulhouse - Don animation	400	0	0	400

3. Provisions

a.) Provision pour charges liées aux départs en retraite

Les autorités de tarification autorisent la constitution d'une provision de départ à la retraite (I.D.R.) dans la limite des crédits non utilisés en matière de frais de personnel.

Au 31/12/2025, nous avons enregistré dans les comptes de provisions au passif du bilan une somme de -16 613 € au titre de ces indemnités de départ à la retraite (reprise sur provisions pour 44 739 € et dotation sur provisions pour 28 126 €).

L'évaluation en fonction de la méthode défini ci-après permet de constatées que l'I.D.R. est de :
105 892 €.

La méthode retenue pour 2025 est la prise en compte des salariés pouvant prétendre à leur droit à la retraite dans les cinq années à venir (2026-2030), application du taux de charges sociales et fiscales de l'exercice.

Provision pour indemnité de fin de carrière	Provisions au 01/01/2025	Mouvements de l'exercice		Provisions au 31/12/2025
		Augmentations	Diminutions	
TOTAL	122 504	28 127	44 739	105 892

b.) Provision pour inaptitudes

Aucune provision pour inaptitude n'est comptabilisée au 31 décembre 2025.

c.) Provision pour risque prud'homal

Une provision pour risque prud'homal est présente dans les comptes au 31/12/2025 pour 137 600 euros.

d.) Provision pour congés payés

La provision pour congés payés & CET est comptabilisée dans les comptes de l'ASHPA.

Au 31/12/2025, elle s'élève à 766 421 € contre 730 409 € au 31/12/2024, soit :

- 523 614 € pour la maison de retraite de l'Arc,
- 242 807 € pour la maison de retraite des Ecureuils.

La variation entre 2025 et 2024 de la provision pour congés payés & CET est comptabilisée en provisions pour charges :

- La maison des Ecureuils : dotation pour provision pour charges (compte 68150000) : 18 870 € ;
- La maison de l'Arc : reprise sur provision pour charges CET (compte 78150000) : 1 724 & dotation pour provision pour charges de congés payés (compte 68150000) : 18 866 €.
-

e.) Provision différentielle concernant le loyer

Une provision est comptabilisée chaque année sur les deux établissements, afin que les budgets soumis aux financeurs prennent en charge et financent la vétusté des locaux de la maison de l'Arc et des Ecureuils dont l'association est propriétaire.

Des dépenses d'entretien et de rénovation supplémentaires ont été réalisés depuis 2022 sur les 2 établissements.

Une dotation sur provision différentiel loyer a été constatée sur l'exercice 2025 pour un total de 204 968 euros sur les établissements de la maison de l'Arc et des Ecureuils. Elle correspond aux dépenses supplémentaires liées aux bâtiments par rapport à la moyenne des coûts comptabilisés entre 2019 et 2021.

f.) Provisions réglementées et pour risques et charges

	Cptes	Rubriques	Provisions au 31/12/2024	Variation de l'exercice		Provisions au 31/12/2025
				Augmentation	Diminution	
CONSOLIDE	141	Provisions réglementées pour couverture BFR	0,00	0,00	0,00	0,00
	142	Provisions réglementées relatives aux immobilisations	75 043,00	0,00	0,00	75 043,00
	148	Autres provisions réglementées	41 500,00	0,00	0,00	41 500,00
	TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES		116 543,00	0,00	0,00	116 543,00
	151	Provisions pour risques	163 172,79	0,00	25 572,79	137 600,00
	157	Provisions pour charges à répartir	0,00	0,00	0,00	0,00
	158	Autres provisions pour charges	1 047 234,06	315 563,83	128 142,89	1 234 655,00
	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		1 210 406,85	315 563,83	153 715,68	1 372 255,00
A.S.H.P.A.	141	Provisions réglementées pour couverture BFR	0,00	0,00	0,00	0,00
	142	Provisions réglementées relatives aux immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
	148	Autres provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES		0,00	0,00	0,00	0,00
	151	Provisions pour risques	0,00	0,00	0,00	0,00
	157	Provisions pour charges à répartir	0,00	0,00	0,00	0,00
	158	Autres provisions pour charges	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		0,00	0,00	0,00	0,00
ECUREUILS	141	Provisions réglementées pour couverture BFR	0,00	0,00	0,00	0,00
	142	Provisions réglementées relatives aux immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
	148	Autres provisions réglementées	11 000,00	0,00	0,00	11 000,00
	TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES		11 000,00	0,00	0,00	11 000,00
	151	Provisions pour risques	5 356,60	0,00	5 356,60	0,00
	157	Provisions pour charges à répartir	0,00	0,00	0,00	0,00
	158	Autres provisions pour charges	495 836,07	85 816,04	51 769,41	529 882,70
	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		501 192,67	85 816,04	57 126,01	529 882,70
ARC	141	Provisions réglementées pour couverture BFR	0,00	0,00	0,00	0,00
	142	Provisions réglementées relatives aux immobilisations	75 043,00	0,00	0,00	75 043,00
	148	Autres provisions réglementées	30 500,00	0,00	0,00	30 500,00
	TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES		105 543,00	0,00	0,00	105 543,00
	151	Provisions pour risques	157 816,19	0,00	20 216,19	137 600,00
	157	Provisions pour charges à répartir	0,00			0,00
	158	Autres provisions pour charges	551 397,99	229 747,79	76 373,48	704 772,30
	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		709 214,18	229 747,79	96 589,67	842 372,30

4. Emprunts et dettes

a.) Etat des échéances des dettes

Dettes	Montant brut	Echéances	
		Jusqu'à 1 an	A plus d'un an
DETTES	6 417 369	2 446 220	3 971 149
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	3 580 008	214 805	3 365 202
Autres emprunts et dettes assimilées	150 000		150 000
Cautionnements reçus	440 267	0	440 267
Fournisseurs et comptes rattachés	735 166	735 166	
Dettes fiscales et sociales	1 413 960	1 413 960	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	5 559	5 559	
Autres dettes	56 455	56 455	
Produits constatés d'avance	35 955	20 275	15 680

Les produits constatés d'avance concernent des produits comptabilisés dans l'exercice mais dont l'objet n'est pas réalisé à la date de la clôture.

Ils s'élèvent à la somme de 35 955 euros et se décomposent comme suit :

- DEP usagers part dépendance pour 35 955 euros.

b.) Charges à payer rattachées aux postes de dettes

Comptes	Dettes / Charges à payer	Montant
4081/4	Fournisseurs – factures à recevoir	128 716
4282/86	Personnel – provision pour congés payés & charges	794 203
4382/86	Charges provisionnées sur congés payés & charges	10 436
4686	Charges à payer	0
5186	Intérêts courus à payer	0

IV. Notes sur le compte de résultat

Les produits

1. Ventes de biens et services et produits de tiers financeurs

Répartition des ventes de biens et services et produits de tiers financeurs par secteurs d'activité

Activités	2025		2024	
	Montant total	Répartition	Montant total	Répartition
Forfait Soins	5 112 940 €	37,70%	4 846 623 €	36,57%
Autres financements compl. ARS	100 000 €	0,74%	100 000 €	0,75%
Forfait Dépendance	1 133 779 €	8,36%	1 030 244 €	7,77%
Hebergement - aide sociale	1 127 892 €	8,32%	1 211 100 €	9,14%
Dépendance - aide sociale	96 983 €	0,72%	105 211 €	0,79%
Hebergement - part usagers	5 366 767 €	39,57%	4 930 403 €	37,21%
Dépendance - part usagers	469 369 €	3,46%	447 414 €	3,38%
Divers repas	8 932 €	0,07%	9 939 €	0,08%
Restauration (Bistrot Arc)	52 381 €	0,39%	43 443 €	0,33%
Location immobilière	9 335 €	0,07%	6 987 €	0,05%
Facturation diverse	2 858 €	0,02%	1 866 €	0,01%
Subventions	82 388 €	0,61%	518 430 €	3,91%
Total	13 563 625 €	100%	13 251 660 €	100%

Répartition des concours publics par nature et par origine

Nature/Origine	2025	2024
Produits de tarification	13 407 730	12 670 996
Bénéficiaires	5 836 136	5 377 818
Collectivité Européenne d'Alsace	1 133 779	1 030 244
Agence Régionale de Santé	5 212 940	4 946 623
Solidarité/Aide sociale	1 224 875	1 316 311
Subventions	35 433	518 430
Subvention Département	12 208	150 000
Subventions Etat sur emplois aidés	925	9 805
Subventions autres collectivités locales	10 000	347 052
Subventions Etat autres	0	11 573
Subvention autres organismes	12 300	0
Subvention Fonds de dotation du Ré	0	0
Total	13 443 164	13 189 425

Cotisations

L'association ne demande pas de cotisation à ses bénéficiaires.

Mécénat

L'association a bénéficié d'un mécénat pour 5 000 € au cours de l'exercice.

2. Les autres produits

Les autres produits d'élèvent à 5 399 €, décomposés comme suit :

- Remboursement assurance sur sinistre pour 5 144 €,
- Dons manuels pour 180 €,
- Autres produits de gestion courante pour 75 €.

B. Les charges

1. Les charges de personnel

Le tableau ci-dessous reprend la ventilation par catégorie de l'effectif moyen salarié pendant l'exercice. L'effectif employé à temps partiel ou pour une durée inférieure à l'exercice est pris en compte en proportion du temps de travail effectif, par référence à la durée conventionnelle du travail.

	ASHPA	
ETP	2025	2024
Cadres	6,80	7,62
Non cadres	146,64	140,76
TOTAL	153,44	148,38

VI. Autres informations

Les rémunérations des cadres dirigeants

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, la quote-part des rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés prise en charge par l'association ASHPA pour l'exercice 2025 s'élève à 244 725 euros bruts dont 242 926 euros pour la partie salaires et 1 799 euros pour les avantages en nature correspondants.

Le Président exerce son activité à titre bénévole au sein de l'association.

Les honoraires du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires pris en charge au titre de l'exercice 2025 est de 12 730 euros.

Contributions volontaires en nature

Au cours de l'exercice 2025, l'association a perçu et comptabilisé les contributions volontaires en nature suivantes :

Services	Nombre d'heures	Valorisation du bénévolat
Vie Institutionnelle	252	4 681
Animation et autres (Ecureuils)	342	6 353
Animation et autres (Arc)	11 845	220 043
TOTAL	12 439	231 078

Méthode de valorisation du bénévolat :

SMIC horaire, soit 11,88 € brut de l'heure (valorisation 11/2024 / pas de revalorisation en 2025)

Taux de charges retenu : taux moyen part patronale annuel (56.37%)