

# INCUBATEUR AU FEMININ PARIS PIONNIERES-WILLA

Siège Social : 6 rue du sentier

75002 PARIS

N° Siren : 452 740 285

## Rapport du Commissaire aux comptes sur les Comptes Annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

**CABINET PÉRON  
& ASSOCIÉS**

27 rue Alfred Nobel  
77420 Champs sur Marne



**Rapport du Commissaire aux Comptes sur les Comptes Annuels**

**À l'Assemblée générale de l'Association WILLA**

**1 - Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association WILLA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.

**2 - Fondement de l'opinion**

**2.1 Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**2.2 Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

**2.3 Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels dans la note « Changements de méthode ».

**3- Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **4- Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de la Présidente et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

#### **5- Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Présidente.

#### **6- Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Champs Sur Marne, le 8 juin 2026

Le commissaire aux comptes

**CABINET PÉRON & ASSOCIÉS**



Jean François PÉRON

## Bilan association ANC2022-06

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Frais d'établissement (I)					
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Frais de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Concessions, brevets, licences, marques droits similaires	4 934	4 934			
Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels	64 156	51 561	12 595	14 410	- 1 815
Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
<b>Immobilisations financières</b>					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	41 594		41 594	41 567	27
<b>TOTAL (II)</b>	<b>110 684</b>	<b>56 495</b>	<b>54 189</b>	<b>55 976</b>	<b>- 1 787</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Stocks et en-cours					
Créances					
. Créances clients, usagers et comptes rattachés	42 381		42 381	217 997	- 175 616
. Créances reçues par legs ou donations					
. Autres créances	312 552		312 552	21 323	291 229
Charges constatées d'avance	39 353		39 353	37 808	1 545
Valeurs mobilières de placement					
Instruments financiers à terme et jetons détenus					
Disponibilités	87 804		87 804	143 215	- 55 411
<b>TOTAL (III)</b>	<b>482 090</b>		<b>482 090</b>	<b>420 342</b>	<b>61 748</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)					
Primes de remboursement des emprunts (V)					
Ecart de conversion et diff. d'évaluation Actif (VI)					
<b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>592 774</b>	<b>56 495</b>	<b>536 279</b>	<b>476 319</b>	<b>59 960</b>





## Bilan association ANC2022-06(suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation
<b>FONDS PROPRES</b>			
Fonds propres sans droit de reprise			
. Fonds propres statutaires			
. Fonds propres complémentaires			
Fonds propres avec droit de reprise			
. Fonds statutaires			
. Fonds propres complémentaires			
Ecart de réévaluation			
Réserves			
. Réserves statutaires ou contractuelles			
. Réserves pour projet de l'entité	205 639	189 924	15 715
. Autres			
Report à nouveau			
Excédent ou déficit de l'exercice	28 937	15 715	13 222
Situation nette (sous total)	234 576	205 639	28 937
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement	2 131	12 131	- 10 000
Provisions réglementées			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>236 707</b>	<b>217 770</b>	<b>18 937</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>			
Fonds reportés liés aux legs ou donations			
Fonds dédiés	172 711		172 711
<b>TOTAL (II)</b>	<b>172 711</b>		<b>172 711</b>
<b>PROVISIONS</b>			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
<b>TOTAL (III)</b>			
<b>DETTES</b>			
Emprunts obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	18 104	54 110	- 36 006
Emprunts et dettes financières diverses	9 125	9 125	
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	64 625	62 675	1 950
Dettes des legs ou donations			
Dettes fiscales et sociales	35 006	31 909	3 097
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		500	- 500
Produits constatés d'avance		100 230	- 100 230
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>126 861</b>	<b>258 548</b>	<b>- 131 687</b>
Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)			
<b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)</b>	<b>536 279</b>	<b>476 319</b>	<b>59 960</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
Legs nets à réaliser			
. acceptés par les organes statutairement compétents			
. autorisés par l'organisme de tutelle			
Dons en nature restant à vendre			
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>			

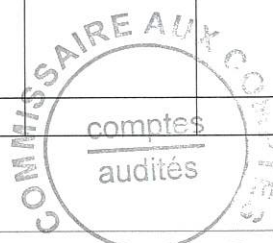
COMMISSAIRE AUX COMPTES

comptes  
audités

## Compte de résultat association ANC2022-06

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Cotisations	6 600	152 999	- 146 399	-95,69
Ventes de biens et services				
. Ventes de biens				
. dont ventes de dons en nature				
. Ventes de prestations de services	380 143	380 221	- 78	-0,02
. dont parrainages	173 503		173 503	N/S
Produits de tiers financeurs				
. Concours publics et subventions d'exploitation	547 239	326 355	220 884	67,68
. Versements des fondateurs ou consommations/dotation comptable				
. Ressources liées à la générosité du public				
. Dons manuels				
. Mécénats				
. Legs, donations et assurances-vie				
. Contributions financières				
Reprises sur amortiss., dépréciat. et provisions	5 117	3 250	1 867	57,45
Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles				
Utilisations des fonds dédiés				
Autres produits	180	4	176	N/S
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>939 279</b>	<b>862 829</b>	<b>76 450</b>	<b>8,86</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises				
Variations stocks				
Autres achats et charges externes	368 977	428 490	- 59 513	-13,89
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	32 434	37 550	- 5 116	-13,62
Salaires et traitements	238 478	282 773	- 44 295	-15,66
Cotisations sociales	88 878	100 170	- 11 292	-11,27
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2 712	5 009	- 2 297	-45,86
Dotations aux provisions				
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corpor. cédées				
Reports en fonds dédiés	172 711		172 711	N/S
Autres charges	5 131	2 572	2 559	99,49
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>909 322</b>	<b>856 563</b>	<b>52 759</b>	<b>6,16</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I – II)</b>	<b>29 957</b>	<b>6 266</b>	<b>23 691</b>	<b>378,09</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
<b>Total des produits financiers (III)</b>				





	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées	282	551	- 269	-48,82
Différences négatives de change	3	3	3	N/S
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
<b>Total des charges financières (IV)</b>	<b>285</b>	<b>551</b>	<b>- 266</b>	<b>-48,28</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III – IV)</b>	<b>-285</b>	<b>-551</b>	<b>266</b>	<b>48,28</b>
<b>RÉSULTAT COURANT avant impôts (I – II + III – IV)</b>	<b>29 672</b>	<b>5 715</b>	<b>23 957</b>	<b>419,20</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		10 000	- 10 000	-100
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>		<b>10 000</b>	<b>- 10 000</b>	<b>-100</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>				
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		<b>10 000</b>	<b>- 10 000</b>	<b>-100</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les sociétés (VIII)	735	735	735	N/S
Total des produits (I + III + IV)	939 279	872 829	66 450	7,61
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	910 342	857 114	53 228	6,21
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>28 937</b>	<b>15 715</b>	<b>13 222</b>	<b>84,14</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolats				
<b>Total</b>				
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations en nature				
Personnel bénévole				
<b>Total</b>				



## Annexes légales ANC2022 06

### PREAMBULE

#### OBJET SOCIAL

Cette association a pour but de favoriser et accélérer la mixité dans la création d'entreprises, de soutenir l'entrepreneuriat féminin et de promouvoir ainsi l'égalité professionnelle :

- En suscitant la vocation de nouvelles femmes entrepreneures, en allant à leur rencontre et en les accompagnants dans leur action ;
- En mettant en place, animant et gérant un lieu destiné à transformer ces projets en entreprises durables dénommé « Paris Pionnières » ;
- En mettant en œuvre une méthodologie propre à l'accompagnement de projets de création d'entreprise et en en assurant la diffusion ;
- En proposant des actions de conseil et de formation ;
- En rassemblant et en proposant un ensemble de services destinées à simplifier la vie au quotidien des créatrices d'entreprises

Le Fonds de dotation peut être à la fois opérateur et redistributeur.

Le Fonds peut consommer les revenus ou la dotation dans les conditions fixées dans le Conseil d'administration. La consommation en totalité de la dotation emporte dissolution du Fonds.

#### NATURE ET PRERIMETRE DE L'ACTIVITE

Afin de réaliser son objet, l'association se propose de recourir aux moyens d'actions suivants :

- Réalisation par tous les moyens des collectes de fonds visant à favoriser le développement de l'objet de l'association ;
- Attributions de tout type de soutien, notamment financier, à des partenaires, mouvements, associations, fondations et organismes sans but lucratif intervenant dans le champ de son objet ;
- Réalisation et participation à des études, groupes de réflexions ;
- Financement ou co-financement de mise en œuvre de programmes s'inscrivant dans son objet ;
- Organisation et participation à tous types d'évènements et manifestations (conférences, colloques, séminaires, symposiums, évènementiels, expositions, etc.) ;
- Mise en œuvre de tout autre moyen, de toute nature, qui lui apparaît utile à la poursuite de son objet et conforme à la Loi et aux règlements.

L'exercice social clos le 31/12/2025 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2024 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 536 278,88 euros.

Le résultat net comptable est un excédent de 28 937,12 euros.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par les dirigeants.

## PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis conformément au règlement ANC n° 2014 03 relatif au Plan comptable général, tel que modifié notamment par le règlement ANC n° 2022 06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

## CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE

### PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### **Evaluation des immobilisations incorporelles et corporelles :**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

#### **Amortissement et dépréciation de l'actif :**

Postérieurement à leur entrée, les actifs font l'objet d'un amortissement et / ou d'une dépréciation.

Les actifs dont l'utilisation par l'entité est déterminable font l'objet d'un amortissement mesuré par la consommation des avantages économiques attendus de l'actif.

Pour l'ensemble des actifs, il est apprécié à la clôture de l'exercice s'il existe un indice externe ou interne de perte de valeur montrant qu'un actif a pu perdre notablement de sa valeur. Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine. Les amortissements sont calculés sur la durée réelle d'utilisation.

Type	Durée
Logiciels informatiques	01 an
Brevets et dépôts de marques	de 10 à 15 ans
Matériel de bureau et informatique	03 ans
Mobilier	de 03 à 10 ans

#### **Créances :**

Les créances, dont les créances clients, sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.



**Contributions volontaires :**

Les contributions volontaires n'ayant pas été considérées comme significatives, elles ne font pas l'objet d'une information dans l'annexe.

**CHANGEMENT DE METHODE D'EVALUATION ET DE PRESENTATION**

Les méthodes d'évaluation retenues et la présentation des comptes annuels n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

**Application du règlement ANC 2022 06**

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, le règlement ANC n° 2022 06 relatif à la modernisation des états financiers, qui introduit une nouvelle présentation des états financiers et des informations à fournir en annexe, et modifie le plan comptable général en introduisant une nouvelle définition du résultat exceptionnel et une suppression de la technique de transfert de charges, est appliqué de façon prospective.

L'application de ce règlement se traduit principalement par une adaptation des modèles de bilan, de compte de résultat et d'annexe, ainsi que par certains reclassements de postes sans modification des méthodes d'évaluation utilisées antérieurement.

Selon les règles françaises, ce changement de réglementation comptable est qualifié de changement de méthode comptable. Il n'a toutefois pas d'impacts significatifs sur les comptes annuels au 31 décembre 2025.

Dans le cadre de l'exercice 2025, l'association a procédé à un changement de méthode comptable visant à améliorer la lisibilité et la conformité de la présentation de ses produits, conformément aux recommandations du Plan Comptable Associatif. Ce changement s'est traduit par un reclassement de plusieurs catégories de produits afin de mieux distinguer les ressources issues des membres, les subventions d'exploitation et les produits liés au parrainage ou au sponsoring.

Les reclassements suivants ont été opérés :

- Les cotisations des membres ont été transférées du compte 7080300000 vers le compte 7561030000, et les cotisations des membres Alumni du compte 7080310000 vers le compte 7561031000, afin de les présenter parmi les contributions volontaires des adhérents.
- La subvention d'exploitation apprentissage a été reclassée du compte 7400000000 vers le compte 7411000000, pour une meilleure identification des subventions liées à l'activité pédagogique.
- Les subventions d'exploitation initialement enregistrées au compte 7422000000 ont été transférées au compte 7410000000, conformément à leur nature.
- Les produits de parrainage, partenariats et sponsoring ont été reclassés :
  - du compte 7561000000 vers 7063100000 pour les opérations taxables,
  - du compte 7561010000 vers 7063200000 pour les opérations non taxables, afin de les présenter parmi les produits d'activité.
- Enfin, la quote-part des subventions d'investissement virée au résultat a été transférée du compte 7770000000 vers le compte 7470000000, conformément aux règles de présentation des produits liés aux financements d'investissement.

Ce changement de méthode n'a pas d'impact sur le résultat de l'exercice, mais améliore la cohérence, la comparabilité et la transparence des états financiers.

**EVENEMENTS SIGNIFICATIFS ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

Néant



## NOTES SUR LE BILAN ACTIF

## Immobilisations

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	4 934			4 934
Immobilisations corporelles	72 000	897	8 741	64 156
Immobilisations financières	41 567	27		41 594
<b>TOTAL</b>	<b>118 501</b>	<b>924</b>	<b>8 741</b>	<b>110 684</b>

## Amortissements

Immobilisations amortissables	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Frais d'établissement, de recherche et de développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	4 934			4 934
<b>TOTAL I</b>	<b>4 934</b>			<b>4 934</b>
Terrains				
Constructions				
sur sol propre				
sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements				
Installations techniques, matériel, outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Installations générales, agencements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique	57 591	2 712	8 741	51 561
Emballage récupérables et divers				
<b>TOTAL II</b>	<b>57 591</b>	<b>2 712</b>	<b>8 741</b>	<b>51 561</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>	<b>62 525</b>	<b>2 712</b>	<b>8 741</b>	<b>56 495</b>

## Etat des créances et charges constatées d'avance

Créances	Montant brut	Echéances jusqu'à 1 an	Echéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé:</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres créances	41 594		41 594
<b>Créances de l'actif circulant:</b>			
Créances usagers	42 381	42 381	
Autres créances	312 552	312 552	
<b>Charges constatées d'avance</b>	39 353	39 353	
<b>TOTAL</b>	<b>435 880</b>	<b>394 286</b>	<b>41 594</b>





**Etat des produits à recevoir**

Produits à recevoir	Montant
Participations ou immobilisations financières	
Produits d'exploitation	
Subventions/financements	296 220
Autres produits à recevoir	8 926
<b>TOTAL</b>	<b>305 146</b>

**Etat des provisions pour dépréciation des éléments de l'actif**

Nature des dépréciations	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Stocks et en-cours				
Comptes de tiers	5 117		5 117	
Comptes financiers				
<b>TOTAL</b>	<b>5 117</b>		<b>5 117</b>	



## NOTES SUR LE BILAN PASSIF

## Fonds propres

Fonds Propres	Solde à l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	Solde à la fin de l'exercice
Dotation Pérenne initiale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dotations consommables	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Report à nouveau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres réserves	189 923,71	15 715,17	0,00	0,00	205 638,88
Résultat N-1	15 715,17	-15 715,17	0,00	0,00	0,00
Résultat N	0,00	0,00	28 937,12	0,00	28 937,12
<b>Situation nette</b>	<b>205 638,88</b>	<b>0,00</b>	<b>28 937,12</b>	<b>0,00</b>	<b>234 576,00</b>
Fonds propres consommables	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subvention d'investissement	12 131,33	0,00	0,00	10 000,00	2 131,33
Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>217 770,21</b>	<b>0,00</b>	<b>28 937,12</b>	<b>10 000,00</b>	<b>236 707,33</b>

## Détail Fonds Propres

Dotation Pérenne initiale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Report à nouveau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres réserves	189 923,71	15 715,17	0,00	0,00	205 638,88
Résultat 2024	15 715,17	-15 715,17	0,00	0,00	0,00
Dotations consommables AN dont :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat 2025	0,00	0,00	28 937,12	0,00	28 937,12
<b>Situation nette</b>	<b>205 638,88</b>	<b>0,00</b>	<b>28 937,12</b>	<b>0,00</b>	<b>234 576,00</b>
Fonds propres consommables	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subvention d'investissement dont :	12 131,33	0,00	0,00	10 000,00	2 131,33
Subv. d'équip. Départemental	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00
Subv. d'équip. Départemental	-87 868,67	0,00	0,00	10 000,00	-97 868,67
Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>217 770,21</b>	<b>0,00</b>	<b>28 937,12</b>	<b>10 000,00</b>	<b>236 707,33</b>



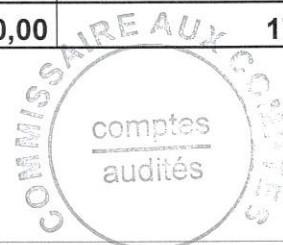


# Analyse des fonds dédiés

Variation des fonds dédiés	A l'ouverture	Reports	Utilisations : Montant global	Utilisations : Dont remboursements	Transferts	A la clôture : Montant global	A la clôture : Dont fonds à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation Contributions financières d'autres organismes Ressources liées à la générosité du public		172 711				172 711	
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>172 711</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>172 711</b>	<b>0</b>

FONDS DEDIES	A l'ouverture	Reports	Utilisations Montant global	Utilisations Dont remboursements	Transfert	A la clôture Montant global	A la clôture Dont fonds a des projets sans dépenses au cours des deux derniers exercices
WILLA START (FSE)	0,00	155 711,00	0,00	0,00	0,00	155 711,00	0,00
Sommet des fondatrices	0,00	17 000,00	0,00	0,00	0,00	17 000,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>172 711,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>172 711,00</b>	<b>0,00</b>

Fonds dédiés	Montant reçus / facturé	Montant utilisé	Montant reporté
WILLA START (FSE)	266 511,00	110 800,00	155 711,00
Sommet des fondatrices	17 000,00	0,00	17 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>283 511,00</b>	<b>110 800,00</b>	<b>172 711,00</b>



**Subventions d'investissement****Subventions**

Nom du subventionneur	Motif de la subvention	A l'ouverture	Nouvelle subvention de l'exercice	Annulation de l'exercice	A la clôture
Subv. d'équipement départements	Investissement	100 000			100 000
<b>TOTAL</b>		<b>100 000</b>			<b>100 000</b>

**Reprises**

Nom du subventionneur	Motif de la subvention	A l'ouverture	Quote-part virée au résultat de l'exercice	Reprise de l'exercice	A la clôture
Subv. d'équipement départements	Investissement	87 869	10 000		97 869
<b>TOTAL</b>		<b>87 869</b>	<b>10 000</b>		<b>97 869</b>

**Etat des dettes et produits constatés d'avance**

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5ans
Etablissements de crédit	18 104	18 104		
Dettes financières diverses	9 125	9 125		
Fournisseurs	64 625	64 625		
Dettes fiscales et sociales	35 006	35 006		
Dettes sur immobilisations				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>126 861</b>	<b>126 861</b>		

**Charges à payer par poste de bilan**

Charges à payer	Montant
Emprunts et dettes établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières diverses	
Fournisseurs	6 888
Dettes fiscales et sociales	9 858
Autres dettes	
<b>TOTAL</b>	<b>16 746</b>





## NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

**Subventions d'investissements**

- Montants reçus pendant l'exercice : 0 euros

**Subventions de fonctionnement**

- La période couverte correspond à l'exercice 2025
- La nature de la subvention :
  - Subventions d'exploitation pour 547 239 euros

**Subventions d'exploitation**

Nom du subventionneur	Motif de la subvention	Montant notifié N	Montant perçu N	Montant restant à percevoir en N+1	Montant perçu d'avance en N	Montant perçu d'avance en N-1
FSE	WILLA START			219 511		
DRIEETS 92	Subv. revitalisation		60 900			
Horizon Europe	THE EDGE RESE			8 045		
DRFIP	PASS ENTREPR. L		29 140			
DRFIP	Subvention		142	20 000		
Bpifrance	French Tech Trem					60 000
Horizon Europe	THE EDGE RESE &					40 230
VILLE DE PARIS	Subv. BOOST		26 000			
VILLE DE PARIS	Subvention		40 000			
DGCS	Subv. Willa possibl		20 000			
FONJEP	Subvention		7 107			
ASP	Subv. apprentis		6 164			
<b>TOTAL</b>			<b>189 453</b>	<b>247 556</b>		<b>100 230</b>



**Ventilation du chiffre d'affaires net**

Répartition par secteur d'activité	Montant
Ventes de marchandises Ventes de produits finis Prestations de services	380 143
<b>TOTAL</b>	<b>380 143</b>

Répartition par marché géographique	Montant
France Etranger	380 143
<b>TOTAL</b>	<b>380 143</b>

**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

	Résultat avant impôts	Impôts
Résultat courant	29 672	735
Résultat exceptionnel (et participation)		
Résultat comptable	29 672	735





**Engagements financiers**

Engagements donnés	Montant
Effets escomptés non échus Avals et cautions Engagements en matière de pensions Autres engagements donnés : Caution garantie par ASSOCIATION FRANCE ACTIVE	5 204
<b>TOTAL</b>	<b>5 204</b>
Dont concernant : - les dirigeants - les filiales - les participations - les autres entreprises liées Dont engagements assortis de sûretés réelles	

Engagements reçus	Montant
Avals, cautions et garanties Autres engagements reçus :	
<b>TOTAL</b>	
Dont concernant : - les dirigeants - les filiales - les participations - les autres entreprises liées Dont engagements assortis de sûretés réelles	



**Honoraires des Commissaires aux Comptes**

	Montant
- Honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes	5 740
- Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de services	
<b>TOTAL</b>	<b>5 740</b>

**Effectif moyen**

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres	4	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	1	
Ouvriers		
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	

**Engagement hors bilan****GARANTIES**

Garanties tous engagement : Néant

**Garanties affectées à un engagement**

Type	Montant
Gage espèces	37 050
Interv. BPIFRANCE FINANCEMENT	18 104
<b>TOTAL</b>	<b>55 154</b>

