

FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 27 juin 2012

17, rue Geoffroy l'Asnier

75004 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 27 juin 2012

17, rue Geoffroy l'Asnier
75004 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable relatif aux incidences de la première application des règlements ANC n°2022-06 et 2023-03 décrit dans la note n°3 "Changement de méthode comptable" de l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 mai 2026
Le commissaire aux comptes
Deloitte & Associés



Estelle EVEN

BILAN ACTIF	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Au 31/12/2024
	Selon ANC 2022-06 et 2023-03			
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	3 682 496,74	3 499 194,19	183 302,55	114 555,53
Donations temporaires d'usufruit	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessions, brevets et droits similaires	3 670 233,74	3 499 194,19	171 039,55	73 509,19
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	12 263,00	0,00	12 263,00	41 046,34
Immobilisations corporelles	67 447 667,25	26 739 283,48	40 708 383,77	39 313 652,25
Terrains	1 820 305,18	0,00	1 820 305,18	1 820 305,18
Constructions	37 250 870,70	17 116 426,71	20 134 443,99	21 134 150,29
Installations techniques, matériel et outillages industriels	2 882 462,71	2 626 566,96	255 895,75	302 882,12
Autres immobilisations corporelles	24 224 636,19	6 996 289,81	17 228 346,38	15 603 192,52
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	1 269 392,47		1 269 392,47	453 122,14
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 286 000,00	0,00	1 286 000,00	0,00
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés		0,00	1 286 000,00	0,00
Immobilisations financières	7 268 960,06	296 754,37	6 972 205,69	7 010 031,60
Participations	8 000,00	8 000,00	0,00	0,00
Créances rattachées à des participations	36 256,09	36 256,09	0,00	0,00
Autres titres immobilisés	7 214 182,47	252 498,28	6 961 684,19	7 000 820,10
Autres immobilisations financières	10 521,50	0,00	10 521,50	9 211,50
TOTAL I	79 685 124,05	30 535 232,04	49 149 892,01	46 438 239,38
Compte de liaison	TOTAL II			
ACTIF CIRCULANT	27 424 265,45		27 420 598,45	15 320 551,99
Stocks et encours	333 291,63		333 291,63	301 377,73
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	106 011,00	3 667,00	102 344,00	497 906,94
Créances reçues par legs ou donations	22 904,74	0,00	22 904,74	31 067,61
Autres créances	15 323 249,66		15 323 249,66	5 795 541,88
Charges constatées d'avance	2 009 462,09	0,00	2 009 462,09	1 894 812,04
Valeurs mobilières de placement	2 426 484,38	0,00	2 426 484,38	1 553 675,79
Disponibilités	7 202 861,95	0,00	7 202 861,95	5 246 170,00
TOTAL III	27 424 265,45	3 667,00	27 420 598,45	15 320 551,99
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	107 109 389,50	30 538 899,04	76 570 490,46	61 758 791,37

BILAN PASSIF	2025	2024
FONDS PROPRES	25 835 943,82	26 463 372,67
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	10 751 553,40	10 751 553,40
Fonds propres complémentaires	6 706 105,73	6 707 505,73
Réserves pour projet de l'entité	890 000,00	890 000,00
Report à nouveau	1 932 455,95	2 301 567,78
Excédent ou déficit de l'exercice	75 942,44	-369 111,83
Situation Nette (sous total)	20 356 057,52	20 281 515,08
Subventions d'investissement	5 479 886,30	6 181 857,59
TOTAL I	25 835 943,82	26 463 372,67
FONDS REPORTEES ET DEDIEES	30 129 598,99	23 620 977,65
Fonds reportés liés aux legs ou donations	1 379 747,00	73 747,00
Fonds dédiés d'exploitation	4 380 771,20	3 255 617,34
Fonds dédiés sur investissement	24 369 080,79	20 291 613,31
TOTAL II	30 129 598,99	23 620 977,65
PROVISIONS	2 940 773,94	1 781 247,79
Provisions pour risques	1 730 500,08	655 692,08
Provisions pour charges	1 210 273,86	1 125 555,71
TOTAL III	2 940 773,94	1 781 247,79
DETTES	17 664 173,71	9 893 193,26
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	4 578 287,72	4 851 467,11
Emprunts et dettes financières diverses	500,00	0,00
Instruments financiers à terme	0,00	0,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 606 407,28	2 555 405,59
Dettes fiscales et sociales	1 150 270,81	1 045 887,66
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	55 875,30	58 995,30
Autres dettes	22 594,60	103 976,60
Produits constatés d'avance	9 250 238,00	1 277 461,00
TOTAL IV	17 664 173,71	9 893 193,26
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)	0,00	0,00
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	76 570 490,46	61 758 791,37

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	435 825,73	457 585,00
Ventes de prestations de services	2 428 748,82	2 487 135,50
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	6 254 405,84	6 166 508,46
Versements des Fondateurs	36 667,00	0,00
Ressources liées à la générosité du public :		
Dons manuels	4 397 255,02	4 057 311,03
Mécénats	440 250,00	598 317,43
Legs, donations et assurances-vie	1 204 640,62	280 270,10
Contributions financières	9 510 061,59	8 997 576,87
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	3 687,28	1 078 139,76
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés	1 168 054,00	953 059,00
Autres produits	2 025 475,22	2 173 173,65
TOTAL I	27 905 071,12	27 249 076,80
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	300 171,49	267 034,92
Variation de stocks	-31 913,90	20 715,45
Autres achats et charges externes	11 583 461,45	12 698 192,72
Aides financières	151 966,20	24 650,00
Impôts, taxes et versements assimilés	759 634,01	751 635,00
Salaires	5 321 262,11	5 171 362,32
Cotisations sociales	2 235 338,77	2 215 673,55
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 692 664,01	2 135 352,08
Dotations aux provisions	1 159 526,15	1 493 847,79
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	0,00	0,00
Reports en fonds dédiés	4 051 066,86	2 602 003,00
Autres charges	617 429,21	486 723,19
TOTAL II	27 840 606,36	27 867 190,02
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	64 464,76	-618 113,22
PRODUITS FINANCIERS :		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	220 465,42	368 280,06
Autres intérêts et produits assimilés	0,00	0,00
Reprises sur provisions et dépréciations	0,00	24 170,35
Différences positives de change	2 622,46	9 941,99
Produits des immobilisations financières cédées	0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	0,00	0,00
TOTAL III	223 087,88	402 392,40
CHARGES FINANCIERES :		
Dotations financières aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	79 325,52	51 462,14
Intérêts et charges assimilées	84 245,99	89 117,55
Différences négatives de change	48 038,69	8 112,62
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
TOTAL IV	211 610,20	148 692,31
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	11 477,68	253 700,09
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)	75 942,44	-364 413,13
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	0,00	0,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	0,00	4 698,70
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	0,00	-4 698,70
Participation des salariés aux résultats VII		
Impôts sur les bénéfices VIII		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	28 128 159,00	27 651 469,20
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	28 052 216,56	28 020 581,03
EXCEDENT OU DEFICIT	75 942,44	-369 111,83

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL		

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**1 - Conventions générales**

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux principes de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes comptables,

et en accord avec les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

2 - Référentiel comptable

La Fondation du Mémorial de la Shoah s'est conformée aux règles du Plan Comptable Général résultant du règlement ANC n°2014-03, ainsi que des dispositions du règlement ANC n°2018-06 pour l'établissement de ses comptes.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC 2022-06 et 2023-03 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif.

3 - Changement de méthode comptable

La fondation a appliqué, à compter de l'exercice clos le 31/12/2025, les nouvelles dispositions du Plan Comptable Général issues du règlement ANC n°2022-06, modifiant le règlement ANC n°2014-03, ainsi que du règlement ANC n°2023-03, modifiant le règlement ANC n°2018-06.

Ces règlements ont principalement conduit à une nouvelle présentation du bilan et du compte de résultat, sans modification des principes comptables appliqués antérieurement.

L'application de ces nouveaux textes n'a pas eu d'impact significatif sur le résultat, la situation financière ni le patrimoine de l'association.

4 - Durée et période de l'exercice comptable

Les comptes de la Fondation du Mémorial de la Shoah sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Présentation de l'établissement**Numéro de SIRET : 784 243 784 00013****Code NAF : 9102Z – Gestion des musées**

L'établissement dit Mémorial de la Shoah, Fondation reconnue d'utilité publique, créé en 2012 a pour but :

- D'administrer et préserver l'édifice dit « le Mémorial de la Shoah » ;
- D'administrer et de préserver tous les bâtiments qui lui seront rattachés notamment le Mémorial de Drancy dédié à l'histoire du camp de Drancy pendant la seconde guerre mondiale, le Cercil-Musée Mémorial des enfants du Vel d'Hiv à Orléans, le Lieu de Mémoire au Chambon-sur-Lignon, la Gare de Pithiviers et le Centre Culturel Jules Isaac à Clermont-Ferrand ;
- De diriger les activités du Mémorial notamment : préserver, enseigner, transmettre la mémoire et l'histoire de la Shoah, des cimes de masse et des génocides dans nos sociétés contemporaines ;
- De conserver et de mettre à disposition le patrimoine documentaire constitué aujourd'hui de 50 millions de pièces d'archives, de 80 000 ouvrages et périodiques et 100 000 photographies rassemblé par le Centre de Documentation Juive Contemporaine puis le Mémorial depuis 1943 ;
- D'enrichir le patrimoine documentaire se rapportant à l'histoire du génocide dont furent victimes les Juifs, à l'histoire des Juifs en Europe, à la réaction des opinions publiques et des gouvernements, aux manifestations de solidarité et à tous les sujets qui permettront d'éclairer ces grandes thématiques, en amont et en aval, en incluant les conséquences de la Shoah dans nos sociétés contemporaines, notamment toutes les formes de négation, de banalisation et d'antisémitisme avant, pendant et celles nées après la guerre ;
- D'organiser les expositions, les conférences, les réunions, les commémorations et les manifestations diverses consacrées à l'histoire de l'extermination des Juifs en Europe durant la seconde guerre mondiale, à leur résistance, à l'action des Justes et de tous ceux qui ont manifesté leur aide et leur solidarité envers les Juifs ;

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

- De rechercher les causes profondes et lointaines de l'antisémitisme, et de leurs conséquences politiques ;
- De transmettre, diffuser et enseigner l'histoire de la Shoah et des Juifs en Europe aux jeunes générations, de former tous les acteurs de la société notamment ceux en charge de transmettre et de créer tous les outils pédagogiques nécessaires à ce travail,
- De favoriser, d'organiser et de publier des études d'ordre historique, économique, social, démographique et statistiques relatives au sort des Juifs en Europe, à leur persécution, leur extermination, leur résistance, leur vie quotidienne, et sur tous les sujets qui s'y rapportent notamment au sein de la Revue d'Histoire de la Shoah créé en 1946, dans la lignée des études pionnières parues dès l'immédiate après-guerre aux Editions du Centre.

L'exercice 2025 a été marqué par une augmentation du volume d'activités dans les 6 musées du Mémorial et en hors les murs.

Les activités pédagogiques, les voyages de mémoire et les actions de formation ont poursuivi leur développement de l'ensemble des activités.

Du point de vue des financements, la Fondation pour la Mémoire de la Shoah (FMS), principal soutien du Mémorial a augmenté son niveau de contribution en 2025. Les financeurs publics ont maintenu leur niveau de financement, avec à noter une hausse de 660 k € de la contribution du Ministère des Armées L'exercice a également été marqué par une année record du soutien des donateurs privés via les dons et les legs (10 legs et assurances-vie enregistrées sur l'exercice).

Autres faits marquants de la période :

- Un ralentissement du contexte inflationniste (0.9% en 2025)
- 185 000 scolaires accueillis dans nos musées et en hors les murs, du primaire à la terminale (+15% par rapport à 2024)
- Une année avec un nombre sans précédent de voyages de mémoire à Auschwitz pour les scolaires et les groupes d'adultes
- La poursuite des efforts pour la maîtrise des coûts qui portent leurs fruits en année pleine, baisse des frais généraux (fluides, ménage, accueil)
- Des provisions pour risques passées suite à un certain nombre de sinistres en cours (refonte des plafonds à Drancy, dégradations du Mur des Justes,...)

Evénements postérieurs à la clôture :

Néant.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1) Immobilisations**Etat des immobilisations :**

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

	Valeur brute des immob. au début d'exercice	Virement de poste à poste	Apports des associations dotation initiale	Augmentations Acquisit*, créat* virent pst à pst
Frais d'établissement, recherche, développement				
Concessions, brevets et droits similaires	3 403 988			266 245
Immobilisations incorporelles en cours	269 226			19 708
Sous total	3 673 215	0	0	285 953
Terrains	1 820 305			0
Construction sur sol d'autrui	37 158 834			113 680
Install. techniques, matériel, outillages industriels	2 875 876			6 586
Autres install., agencements, aménagements	584 885			5 809
Matériel de transport	6 007			0
Matériel de bureau, informatique, mobilier	4 286 246			148 398
Expositions permanentes	2 670 054			0
Fonds documentaire	14 673 658			1 896 968
Biens reçus par legs ou donations	0			1 286 000
Immobilisations corporelles en cours	224 942			1 187 931
Sous total	64 300 807	0	0	4 645 372
Autres participations	44 256			0
Autres titres immobilisés	7 173 993			66 594
Prêts et autres immobilisations financières	9 212			2 030
Sous total	7 227 460	0	0	68 624
Total	75 201 482	0	0	4 999 949

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

	Diminutions par virement de pst à pst	Diminutions par vente ou mise au rebus	Valeur brute des immob. À fin d'exercice
Frais d'établissement, recherche, développement			
Concessions, brevets et droits similaires			3 670 234
Immobilisations incorporelles en cours		276 671	12 263
Sous total	0	276 671	3 682 497
Terrains		0	1 820 305
Construction sur sol d'autrui		21 643	37 250 871
Install. techniques, matériel, outillages industriels		0	2 882 463
Autres install., agencements, aménagements		5 809	584 885
Matériel de transport		0	6 007
Matériel de bureau, informatique, mobilier		8 340	4 426 304
Expositions permanentes		0	2 670 054
Fonds documentaire		33 239	16 537 387
Biens reçus par legs ou donations		0	1 286 000
Immobilisations corporelles en cours		143 481	1 269 392
Sous total	0	212 512	68 733 667
Autres participations		0	44 256
Autres titres immobilisés		26 404	7 214 182
Prêts et autres immobilisations financières		720	10 522
Sous total	0	27 124	7 268 960
Total	0	516 307	79 685 124

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

L'augmentation des immobilisations sur le fonds documentaire correspond à une opération conduite depuis avril 2024 en partenariat avec The Claims Conference (The Conference on Jewish Material Claims Against Germany) consistant à cataloguer et numériser les archives collectées au cours des 10 dernières années sur la photothèque et les archives.

a) Les immobilisations incorporelles :

Elles ne comprennent que les logiciels informatiques ou des logiciels d'applications de "gestion documentaire", qui sont amortis sur un an en mode linéaire pour les logiciels bureautiques et sur 7 ans en mode linéaire pour les logiciels de "gestion documentaire".

Les immobilisations incorporelles comprennent les travaux relatifs à la ré-informatisation du centre de documentation qui ont été mis en production au début de l'année 2018.

b) Les immobilisations corporelles :

Il est fait application du règlement ANC n°2014-03 relatif à la définition et à l'évaluation des actifs ainsi qu'à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Les durées retenues pour l'amortissement de ces actifs correspondent à la durée d'utilisation de ces biens.

Les méthodes utilisées pour la comptabilisation de l'extension du bâtiment sont :

1 - La méthode des "composants" applicable aux biens décomposables :

Bâtiment, gros œuvre, Mur des noms, Mur des justes : **40 ans, linéaire**

Charpente, couverture, menuiseries extérieures et étanchéité : **30 ans, linéaire**

Installations électriques (courants fort et faible), chauffage et ascenseurs : **20 ans, linéaire**

Installations techniques de sécurité, auditorium, revêtements de sols, (pierre de taille et résine) serrurerie : **10 ans, linéaire**

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Exposition permanente et « Compactus » pour les archives : **10 ans, linéaire**

2 – La méthode classique pour les biens " non décomposables " :

Mobilier de bureau, téléphonie, logiciels d'applications " métier " : **5 ans, linéaire**

Matériel informatique, audio-vidéo : **3 ans, dégressif**

Il est à signaler que le bail emphytéotique signé avec la ville de Paris pour le 17 rue Geoffroy l'Asnier verra son terme au cours de l'année 2052. Compte tenu de la durée du bail, les immobilisations corporelles seront totalement amorties à cette date.

Il faut également mentionner la signature le 11-01-2016 d'un bail emphytéotique de 85 ans avec la Ville de Paris pour l'occupation de l'immeuble dit « Chalons-Luxembourg » au 26 de la rue Geoffroy l'Asnier. Cet immeuble permet de regrouper sur un même lieu les équipes du Mémorial et de libérer ainsi plus d'espaces pour le public au 17 rue Geoffroy l'Asnier. Des travaux ont été engagés à hauteur de 9,4 M € à la fin de l'année 2021. Le bâtiment a été mis en service depuis le 4 décembre 2020 et le déménagement est intervenu en janvier 2021.

Aux termes d'un contrat de prêt à usage (commodat) signé avec la FMS, le Mémorial gère et exploite le bâtiment de Drancy pour une durée de 99 ans. En application du règlement ANC 2018-06, ce contrat n'est plus matérialisé en comptabilité, mais la mise à disposition par la FMS constitue une contribution volontaire en nature dont bénéficie le Mémorial valorisée à 14 M €. Il est traité dans les contributions volontaires en nature pour un montant estimé à 0,1 M € annuels liés à la mise à disposition du bien par la Fondation pour la Mémoire de la Shoah.

Il convient également de signaler la signature le 8 septembre 2025 avec la Ville de Nice d'un bail emphytéotique administratif d'une durée de 85 ans pour un bâtiment à Nice qui sera transformé en musée par le Mémorial de la Shoah. Le bail est consenti et accepté moyennant une redevance annuelle fixée à l'euro symbolique. Le début des travaux est intervenu à l'automne 2025 et se poursuivra jusqu'à début 2027.

L'association CDJC a apporté à la Fondation le fonds documentaire alimenté depuis l'origine par des acquisitions et des dons. Au moment de l'apport, il a été évalué à 8,5 M € selon un prix moyen des documents inventoriés. L'évaluation fondée sur le prix des transactions dans les salles de ventes a abouti à une valeur approchant le double de la valeur retenue, tout en restant dans une prudence extrême. La Fondation continuant l'enrichissement de ce fonds, toutes les acquisitions d'originaux effectuées viendront augmenter cet actif. Cette augmentation se fera à la valeur d'acquisition. En 2025, les acquisitions représentent 1,9 M €.

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement.

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Nouvelles Editions d'Histoire de la Mémoire de la Shoah (NEHMS) : La participation de la Fondation Mémorial au capital de la NEHMS s'élève à 8.000 €.

Le poste **Immobilisations financières** comprend un contrat de capitalisation Multiciel privilège 2 d'un montant de 1,2 M € à fin décembre 2025 qui a été signé avec BNP Paribas le 8 avril 2015, trois contrats de placements en SCPI pour 1,7 M € (VALEUR PIERRE, FRANCE INVESTIPIERRE et ACCIMMO PIERRE).

La valorisation des titres de SCPI au 31/12/2025, en l'absence de transactions suffisamment nombreuses du fait des tensions sur le marché immobilier, s'est appuyée sur les valeurs de réalisation et de reconstitution estimées par les experts immobiliers.

Le poste immobilisations financières comprend également au CIC un compte à terme (2 M €), un portefeuille titres (2 M €) nantis en garantie de l'emprunt souscrit pour les travaux de réhabilitation de l'immeuble de Chalons-Luxembourg (2 M €) et des actions pour 183 k €.

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Etat des amortissements :

	Début exercice	Apports des associations	Dotations exercice	Elem. Sortis reprises	Fin exercice
Frais d'établissement, recherche, développement					
Concessions, brevets et droits similaires	3 330 479		168 715		3 499 194
Immobilisations incorporelles en cours					
Sous total	3 330 479	0	168 715	0	3 499 194
terrains					
Construction sur sol propre					
Construction sur sol d'autrui	16 024 683		1 091 743		17 116 427
Install. Générales, agencements, constructions					
Install. techniques, matériel, outillages industriels	2 572 994		53 573		2 626 567
Autres install., agencements, aménagements	561 976		17 270		579 245
Matériel de transport	3 450		1 502		4 952
Matériel de bureau, informatique, mobilier	3 481 095		350 978		3 832 073
Expositions permanentes	2 571 136		8 884		2 580 020
Fonds documentaire					
Immobilisations grevées de droit					
Immobilisations corporelles en cours					
Avances et acomptes					
Sous total	25 215 334	0	1 523 949	0	26 739 283
Total	28 545 814	0	1 692 664	0	30 238 478

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Fonds associatifs et Réserves**Tableau de variation des fonds associatifs :**

	31/12/2024	Apports	Augmentation	Diminution	Affectation	31/12/2025
Dotation initiale	10 751 553					10 751 553
Apport	138 929					138 929
Dotations non consommables apports						
Dotations consommables apports	532 667					532 667
Dotations consommables inscrites au compte de résultat	-103 865			1 400		-105 265
Subventions d'investissements sur biens renouvelables	80 000					80 000
Reprise Centre culturel Jules Isaac	52 879					52 879
Report a nouveau	2 248 689				-369 112	1 879 577
Réserves pour travaux	890 000					890 000
Résultat de l'exercice	-369 111,83		75 942		369 112	75 942
Legs et donations	6 059 775					6 059 775
Sous-Total Situation Nette	20 281 515	0	75 942	1 400	0	20 356 058
Subventions d'investissements avec engagement des financeurs	6 181 858		2 257 899	2 959 871		5 479 886
	26 463 373	0	2 333 842	2 961 271	0	25 835 944

La fondation abritée Heilbronn a fait l'objet d'un apport en dotation de 38 K € sur l'exercice pour le financement de ses activités.

L'apport sans contrepartie de 53 K € représente le solde des actifs et passifs liés à la fusion avec le Centre Culturel Jules Isaac au 31 décembre 2020.

a) Dotation initiale de la fondation

La dotation est constituée des montants suivants :

Origine	Euros
Dévolution de l'association Mémorial de la Shoah	754 716
Dévolution de l'association CDJC	8 550 070
Apport de la Fondation Alain de Rothschild	1 440 000
Affectation résultat 2014	6 767
Dotation initiale	10 751 553

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

c) Subventions d'investissement

Subventions publiques d'investissement	Montants bruts en K €
Ministères	8 002
Région Ile de France	2 287
Sous-total extension	10 289
DRAC	2 018
Préfecture de Paris	192
Préfecture du Loiret	210
Mairie de Paris	1 000
Sous-total Chalons	3 420
Commune du Chambon-sur-Lignon	5
Département de Haute Loire	8
Sous-total Chambon	13
Préfecture du Puy-de-Dôme	16
Ville de Clermont	20
Sous-total Clermont	36
Région PACA	200
Sous-total Nice	200
Autres subventions	713
TOTAL Subventions d'investissement	14 671
Subvention d'investissement insc. au résultat	431
Amortissement Subvention d'investissement	8 760
Subventions d'investissement Net	5 480

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Quote-part de subvention d'investissement rapportée au résultat de l'exercice.

Considérant que :

- Le renouvellement des immobilisations liées au fonctionnement courant du Mémorial est financé chaque année par la subvention de fonctionnement de la FMS,
- Le renouvellement des immobilisations importantes est financé par une convention spécifique.

Ces subventions d'investissement sont reprises au compte de résultat au même rythme que l'amortissement des biens subventionnés (montant de la dotation aux amortissements en 2025 : 1 692 664 €, montant des subventions rapportées au résultat de l'exercice en 2025 : 1 596 657 €, soit 1 049 477 € de subventions, et 547 180 € de fonds dédiés sur investissement).

Les amortissements des immobilisations non financées correspondent aux travaux de sécurité réalisés par le Mémorial à la gare de Pithiviers en 2021, de l'appartement rue Ramey et de l'appartement rue du Renard. Cette reprise a été enregistrée au compte 757000 afin que son impact soit au même endroit que celui de la dotation aux amortissements, sur le résultat d'exploitation.

La convention entre le Mémorial de la Shoah et la FMS définissant le financement du renouvellement des immobilisations non liées au fonctionnement du Mémorial a été signée le 18 décembre 2006 et reprise par la Fondation.

2) Provisions pour risques et fonds dédiés**a) Provisions pour risques et charges**

La Fondation a appliqué les dispositions du règlement ANC n°2014-03 relatifs au passif. Elle a provisionné les litiges selon la meilleure appréciation du risque associé.

PROVISIONS	Début exercice	Dotations exercice	Diminutions reprises	Fin exercice
Pour litiges	655 692	1 074 808	0	1 730 500
Pour pensions et obligations	1 125 556	1 210 274	1 125 556	1 210 274
Sous total Autres Provisions	1 781 248	2 285 082	1 125 556	2 940 774
Sur titres de participation	44 256	0	0	44 256
Sur autres immobilisations financières	173 173	79 326	0	252 498
Sur comptes clients	7 009	0	3 342	3 667
Autres dépréciations	0	0	0	0
Sous total Provisions pour dépréciations	224 438	79 326	3 342	300 421
Total	2 005 686	2 364 407	1 128 898	3 241 195
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		2 285 082	1 128 898	
- financières		79 326	0	
- exceptionnelles				

- Provision pour engagement de retraite :

La méthode de calcul repose sur l'actualisation et prend en compte les tables officielles de mortalité et de probabilité d'être en vie et présent dans l'entreprise à 64 ans ainsi que les hypothèses de roulement du personnel. Les paramètres pris en compte dans le calcul sont les suivants :

Age de la retraite : 64 ans

Les tables retenues par catégorie sont les suivantes :

- ✓ Agent de maîtrise : Nouvelle table de turn-over
- ✓ Cadre : Turn-over faible
- ✓ Cadre dirigeant : Turn-over faible
- ✓ Employé : 10%

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Espérance de vie à 65 ans : TABLE DE MORTALITE INSEE 2024

Taux d'actualisation : 3,55% pour toutes les catégories

Taux de progression des salaires : 0,75 % par an pour toutes les catégories

b) Fonds dédiés

Les fonds dédiés regroupent deux catégories de financement :

Les financements liés à l'exploitation :

FONDS DEDIES D'EXPLOITATION	Début exercice	Augmentations	Emplois	Reclasst	Fin exercice
LEGS RITA THALMAN BOURSE ETUDE 2014	42 679				42 679
LEGS BERTHAUD 2024	31 068				31 068
LEGS BETTINA ROTH 2025		10 000			10 000
LEGS TAMARA KOCHRICHT 2025		10 000			10 000
TITRES DE PARTICIPATION VALORISES LEGS LOUISE BAROUH 2025		1 286 000			1 286 000
TOTAL FONDS REPORTES SUR LEGS ET DONATIONS	73 747	1 306 000	0	0	1 379 747
Fonds Dédiés HEILBRONN 2025	0	5 788			5 788
Sous-Total FONDS DEDIES HEILBRONN	0	5 788	0	0	5 788
UE / EHRI (PP 2020 + EHRI III 2020)	56 307,75				56 307,75
Subv Ville de Paris Pédagogie 2025-2026		36 500			36 500
RIDF 2024-25	188 000		188 000		0
RIDF 2025-26		188 000			188 000
RIDF 2024-25 (CERCIL)	11 059		11 059		0
RIDF 2025-26 (CERCIL)		12 080			12 080
Subv Commission Européenne NESHAMA 2025-2027		175 000			175 000
CICLIC 2024-2025 (CERCIL)	8 470		8 470		0
Subvention 2024-25 CG 77 (Seine et Marne)	35 000		35 000		0
Subvention 2025-26 CG 77 (Seine et Marne)		35 000			35 000
Subvention 2024-25 CG 91 (Essonne)	15 000		15 000		0
Subvention 2025-26 CG 91 (Essonne)		15 000			15 000
Subvention 2024-25 CG 92 (Hauts de Seine)	35 000		35 000		0
Subvention 2025-26 CG 92 (Hauts de Seine)		35 000			35 000
Hauts de France voyage 2024-25	113 000		113 000		0
Hauts de France voyage 2025-26		113 000			113 000
VOYAGE GRAND-EST 2024-2025	280 000		280 000		0
VOYAGE GRAND-EST 2025-2026		280 000			280 000
VOYAGES NORMANDIE 2025-2026		124 000			124 000
VOYAGE REGION OCCITANIE 2024-2025	140 000		140 000		0
VOYAGE REGION OCCITANIE 2025-2026		75 000			75 000
ATELIERS VAUCLUSE 2024-2025	2 500		2 500		0
ATELIERS VAUCLUSE 2025-2026		6 000			6 000
SUBV DEPARTEMENT DU NORD 24-25	200 000		200 000		0
SUBV DEPARTEMENT DU NORD 25-26		200 000			200 000
SUBV ALPES-MARITIMES 2026 HLM		70 000			70 000
SUBV CHER 2024-2025	5 525		5 525		0
SUBV CHER 2025-2026		5 688			5 688

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

SUBV TOULOUSE 2024-2025	7 500		7 500		0
SUBV TOULOUSE 2025-2026		2 500			2 500
SUBV TOULOUSE 2025-2026 HLM		6 675			6 675
Subv Préfecture 93 Concours Eloquence 2026		2 850			2 850
Subv 93 2025-2026 DRANCY Pédagogie		4 000			4 000
SUBV REGION PACA 2024-2025 VOYAGE	127 000		127 000		0
SUBV REGION PACA 2025-2026 VOYAGE		127 000			127 000
SUBV MINISTERE DES ARMEES 2025		160 000			160 000
TOTAL Subventions publiques	1 224 362	1 673 293	1 168 054	0	1 729 601
FONDATION MICHELIN	0				0
Sous-Total 194420	0	0	0	0	0
HANADIV	12 774				12 774
The Tolkien Trust 2021	23 844				23 844
FONDATION ROTHSCHILD 2024	290 000				290 000
COFI FOND. LA FRANCE MUTUALISTE 2025-2026 EXPO KESSEL		20 000			20 000
COFI FOND. SELIGMANN 2025-2026		20 000			20 000
COFI FOND. DUNE 2025		476 255			476 255
COFI FOND. GODLIKOVA 2025 500K USD		462 731			462 731
COFI FOND. ROTHSCHILD 2025		500 000			500 000
MECENAT SNCF 2024	215 000				215 000
MECENAT DELOITTE 2025-2026		20 000			20 000
MECENAT SNCF 2025		190 000			190 000
Sous-Total 195000	541 618	1 688 986	0	0	2 230 604
FMS Archives départementales 2017	96 779				96 779
Sous-Total 195400	96 779	0	0	0	96 779
Sous-Total 195410	0	0	0	0	0
AURA NUMERISATION 2020 CLERMONT	0				0
Sous-Total 195420	0	0	0	0	0
DONS David WEILL 2017	892 859			-892 859	0
DONS ARIF 2017	500 000			-500 000	0
RF 186311 DON FRANCOIS HEILBRONN 2025		50 000			50 000
RF 186314 DON ANNE HEILBRONN 2025		50 000			50 000
RF 186317 DON LAURENCE CARO 2025		50 000			50 000
RF 188168 DON PONTHEIU RABELAIS HOLDING SAS 2025		80 000			80 000
RF 186309 DON ERIC DE ROTHSCHILD 2025		20 000			20 000
CHQ 4037418 DON JEAN-PAUL PICARD 2025		20 000			20 000
DON JEAN-PAUL PICARD DINER DE SOUTIEN 2025		3 000			3 000
RF 187551 DON ERIC DE ROTHSCHILD DINER DE SOUTIEN 2025		20 000			20 000
RF 188388 DON FHF DINER DE SOUTIEN 2025		25 000			25 000
Sous-Total 196111	1 392 859	318 000	0	-1 392 859	318 000
TOTAL Fonds dédiés d'Exploitation	3 255 617	3 686 067	1 168 054	-1 392 859	4 380 771

Région Ile-de-France : Dans le cadre du partenariat avec le Mémorial, la Région Ile de France s'est engagée à hauteur de 80% des dépenses pour un montant de 328 K € sur l'année scolaire 2025/2026.

Archives départementales : financement spécifique de la FMS sur la numérisation des archives départementales. D'un commun

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

accord entre les parties l'objet de ce financement a été élargi en 2020 à la numérisation des fonds d'archives de Serge Klarsfeld.

EHRI : financée également par la Commission Européenne, portant sur la mise en commun des travaux de recherche et bases de données européennes sur les archives de la Shoah.

Financements liés aux investissements

FONDS DEDIES SUR INVESTISSEMENTS	Début exercice	Augmentations	Emplois	Fin exercice
Mécénats liés à la rénovation du Mémorial	1 085 000	0	0	1 085 000
Fonds dédiés au Mur des noms	150 470	0	0	150 470
Leg dédiés aux travaux Chalons	1 005 776	0	0	1 005 776
Mécénats liés aux travaux Chalons	4 920 000	1 392 859	0	6 312 859
TOTAL Mécénats et dons	7 161 246	1 392 859	0	8 554 105
FMS travaux extension	8 133 824	0	0	8 133 824
FMS Investissements de fonctionnement	8 899 912	0	0	8 899 912
FMS Centre de documentation	2 479 480	0	0	2 479 480
FMS gros travaux	5 694 426	760 528	0	6 454 954
FMS Mur des noms	717 014	0	0	717 014
FMS autres subventions	328 427	8 000	0	336 427
TOTAL Fondation pour la Mémoire de la SHOAH	26 253 083	768 528	0	27 021 611
Autres fonds dédiés à la rénovation	135 000	0	0	135 000
Fonds dédiés NICE	515 000	0	0	515 000
Fonds dédiés CLAIMS	1 904 218	2 098 360	100	4 002 478
Fonds dédiés CERCIL	3 093	0	0	3 093
Fonds dédiés don Nice	500 000	365 000	0	865 000
Autres fonds dédiés à la rénovation du Mémorial	2 330 000	0	0	2 330 000
TOTAL Autres contributions financières	5 387 311	2 463 360	100	7 850 571
TOTAL BRUT	38 801 640	4 624 747	100	43 426 287
Fonds dédiés d'investissement inscrits aux CR	-18 510 027	-547 180	0	-19 057 207
TOTAL NET	20 291 613	4 077 567	100	24 369 080
Fonds reportés sur legs et donations	73 747	1 306 000	0	1 379 747
Fonds dédiés d'exploitation	3 255 617	2 293 208	1 168 054	4 380 771
TOTAL FONDS DEDIES	23 620 978	7 676 775	1 168 154	30 129 599

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Créances et dettes d'exploitation

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Etat des créances et dettes :

Etat des créances	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations	36 256	36 256	
Prêts	0		
Clients douteux ou litigieux	3 667	3 667	
Autres créances clients	102 344	102 344	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	12 841	12 841	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	32 228	32 228	
Etat et autres collectivités publiques			
- Impôts sur les bénéfices	0	0	
- TVA	669	669	
- Subventions d'investissement	235 000	235 000	
- Subventions d'exploitation	2 397 185	2 397 185	
- Autres impôts, taxes et versements assimilés	36 452	36 452	
- Divers (État)	6 006	6 006	
Groupe et associés	0		
Contributions financières /mécénats	12 469 408	12 469 408	
Créances reçues par legs ou donations	22 905	22 905	
Engagement sur versement dotation initiale	0	0	
Débiteurs divers	133 460	133 460	
Charges constatées d'avance	2 009 462	2 009 462	
Total	17 497 884	17 497 884	0
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Etat des dettes	Montant brut	Un an au plus	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles	0			
Autres emprunts obligataires	0			
Emprunts et dettes auprès des organismes de crédits :				
- à un an maximum	19 170	19 170		
- plus d'un an	4 559 118	277 743	1 162 226	3 119 148
Emprunts et dettes financières	500	500		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 606 407	2 606 407		
Personnel et comptes rattachés	191 406	191 406		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	931 885	931 885		
Etat et autres collectivités publiques				
- Impôts sur les bénéfices	0	0		
- TVA	1 698	1 698		
- Prélèvements à la source	25 282	25 282		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	55 875	55 875		
Groupe et associés	0	0		
Autres dettes	22 595	22 595		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	9 250 238	9 250 238		
Total	17 664 174	13 382 799	1 162 226	3 119 148
Emprunts souscrits en cours d'exercice	0			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	272 800			
Emprunts et dettes contractés auprès associés				

Le montant des produits constatés d'avance en 2025 s'élève à 9 250 K €. Il s'agit de produits d'exploitation.

Stocks

Le stock des librairies au 31/12/2025 de la Fondation a été porté à l'actif du bilan, sans dépréciation, pour un total de 333 K € (contre 301 K € au 31/12/2024), dont 232 K € pour Paris, 22 K € pour le CERCIL, et 79 K € pour les autres sites).

a) Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV monétaires essentiellement à la Banque Rothschild (620 K €) comptabilisés selon la méthode FIFO (premier entré, premier sorti).

Lorsque, à la clôture de l'exercice, la valeur de marché des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence, par le biais de dotations et de reprises financières.

Le poste des valeurs mobilières de placement est également constitué des comptes à termes à capital garanti et taux fixe pour des durées allant de 7 mois à 1 an, chez BNP Paribas et au CIC.

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan du 31 décembre 2025 pour un montant de 2 426 K € ont une valeur liquidative équivalente.

Les placements à plus d'un an ont été reclassés en Immobilisations financières.

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

b) Emprunts et dettes assimilées

Libellé	Emprunts	Intérêts courus
Au 31/12/24	4 851 467	0
Nouvel emprunt	0	
Remboursement d'emprunts	273 179	
Au 31/12/25	4 578 288	0

c) Produits constatés d'avance

Le montant des produits constatés d'avance en 2025 s'élève à 9 250 K €. Il s'agit de produits d'exploitation.

d) Charges constatées d'avance

Le montant des charges constatées d'avance en 2025 s'élève à 2 009 K €. Il s'agit de charges d'exploitation.

3) Compte de résultat**a) Ressources de la Fondation :**

La Fondation dégage trois catégories de ressources :

- Le chiffre d'affaires : il correspond aux recettes des activités payantes de la Fondation et des manifestations de soutien. L'enregistrement s'effectue au moment de l'engagement.
- Les subventions : elles sont comptabilisées dans l'exercice dès la signature. Pour les subventions dédiées, des fonds dédiés sont créés si la totalité de la subvention n'a pas été utilisée au cours de l'exercice. Lorsque la convention prévoit des attributions échelonnées sur plusieurs années, seule la subvention de l'année est comptabilisée ; les subventions ultérieures sont inscrites en engagements reçus.
- Les dons et legs : les dons sont enregistrés en fonction de leur date d'émission. Ils comprennent les dons affectés, non affectés et les mécénats. Les dons relatifs à l'exercice 2025 ont été saisis jusqu'au 15 janvier 2026. Au-delà de cette date, ils ont été affectés à l'exercice 2026.
- Les autres produits : ils correspondent aux productions immobilisées et produits financiers.

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Tableau des ressources :

Ressources	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<u>Chiffre d'affaires</u>					
Librairie	268 642	249 220	370 025	326 041	259 448
Manifestations de soutien	167 183	208 365	172 753	163 199	112 389
Voyages à Auschwitz	1 133 152	1 465 989	488 737	487 050	135 490
Autres activités	721 699	542 927	566 757	484 398	225 807
Total Chiffre d'affaires	2 290 676	2 466 501	1 598 272	1 460 687	733 133
<u>Subventions d'exploitation</u>					
Subventions publiques affectées	6 254 406	6 166 508	5 212 320	3 819 283	3 042 194
Subventions publiques non affectées	0	0	0	0	0
Total subventions d'exploitation	6 254 406	6 166 508	5 212 320	3 819 283	3 042 194
<u>Dons, mécénat et subventions privées</u>					
Contributions financières, mécénats affectés	9 950 312	9 595 894	9 392 676	10 411 952	10 018 740
Dons affectés	0	200	0	0	0
Dons non affectés	4 397 255	4 057 111	3 822 028	3 321 997	2 791 922
Legs	1 204 641	291 338	525 587	56 210	233 429
Total dons, mécénat et Contributions financières	15 552 207	13 944 543	13 740 292	13 790 158	13 044 090
-					
Quote part de subventions d'investissement virée au compte de résultat	1 596 657	2 016 545	1 908 968	1 861 565	1 763 500
Quote part de dotation consommables	1 400	18 700	44 300	850	28 370
Autres produits	133 147	929	-108	11 008	699
Total autres produits	1 731 204	2 036 174	1 953 160	1 873 423	1 792 569
TOTAL GENERAL	25 828 493	24 613 726	23 304 043	19 892 978	17 745 058

Conformément à l'article 431-8 du règlement ANC N°2018-06, le montant des dons et legs est précisé ci-après :

PRODUITS	Montants
Montant perçu au titre d'assurances-vie	385 922
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	838 718
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	
CHARGES	Montants
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	20 000
SOLDE DE LA RUBRIQUE	1 204 641

Conformément à l'article 431-9 du règlement ANC N°2018-06, le montant des subventions et concours publics est précisé ci-après :

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Au 31/12/2025	Subventions publiques	Concours publics
Etat	2 942 132	0
Collectivités locales	2 446 894	
Union européenne	615 380	
Ambassade d'Allemagne	250 000	
Total	6 254 406	0

b) Quote-part d'opérations faites en commun : Edition d'ouvrages

Une partie des ouvrages édités par le Mémorial est éditée par le biais d'une société en participation. La gérance en est assurée par l'autre associé, qui tient les comptes et fournit au Mémorial des situations régulières. Le Mémorial ne fait qu'enregistrer sa quote-part de résultat dans la société en participation.

4) Autres éléments significatifs**a) Engagements hors bilan**

- La FMS et le Mémorial de la Shoah ont signé une convention triennale 2025-2027 portant sur le fonctionnement, et incluant les établissements à Drancy et en régions. Elle prévoit un montant de contribution financière de 25.2 M€, sur la période, soit 8.4 M€ par an. Dans le cadre de cette convention triennale, la répartition entre la gestion du Bâtiment Drancy et les autres activités n'est plus fixée. Elle s'applique selon les critères suivants :

- Subvention de fonctionnement FMS attribuée à Drancy à hauteur des charges nettes constatées
- Solde de la subvention intégrée dans le fonctionnement Paris, Orléans, Clermont, Pithiviers et le Chambon-sur-Lignon ;

La subvention finance des charges d'exploitation et des investissements ; les dotations aux amortissements sont couvertes par les reprises de subventions anciennement affectées aux investissements.

Le montant attribué à l'année 2025 a été de 8 400 K €, répartis pour du fonctionnement à hauteur de 7 640 K €, et pour de l'investissement à hauteur de 760 K €.

Elle permet ainsi le financement du fonctionnement et des investissements de fonctionnement courant pour l'ensemble des sites du Mémorial à Paris et en régions.

Le montant des engagements donnés s'élève à 520 K € au 31 décembre 2025. Ils sont constitués de contrats de location de matériel informatique et bureautique.

Un bail emphytéotique de 85 ans a été signé avec la ville de Paris sur l'hôtel de Chalons-Luxembourg, le 11 janvier 2016.

b) Sectorisation

L'association Mémorial de la Shoah avait constitué un secteur taxable à la TVA et à l'IS sur les activités de la librairie et de l'Edition. La fondation a gardé le même principe ; les reports déficitaires du secteur commercial n'ont pas été transmis à la Fondation.

c) Social

Il est à noter que les élections des représentants du personnel organisées en décembre 2007, en décembre 2009 et en décembre 2011 ont abouti à un constat de carence de candidatures, en revanche les élections tenues en décembre 2015 ont abouti à l'élection de 3 titulaires et trois suppléants qui ont constitué une délégation unique du personnel pour une durée de quatre ans. Au 31/12/2018, aucun candidat ne s'étant présenté, les élections ont abouti à un constat de carence. Les nouvelles élections organisées en décembre 2022 ont à nouveau conduit à une carence de candidatures.

Le nombre de salariés (CDI + CDD pour remplacement + CDD pour surcroît d'activité et hors vacataires) en équivalent temps plein a été de 109 en 2025 ; il était de 103 en 2024.

d) Rémunérations des dirigeants

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

Tous les membres du Conseil d'administration sont bénévoles ; aucune rémunération, ni défraiement ne leur sont versés. Le montant global des rémunérations versées aux plus hauts cadres dirigeants salariés n'est pas communiqué car cela reviendrait à donner une information individuelle.

e) Honoraires du commissaire aux comptes conformément au décret n° 2008-1487 du 30 déc. 2008

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes relatifs à l'exercice clos au 31/12/2024 est de 30 240 € TTC pour l'audit des comptes, et de 3500 € TTC pour l'attestation destinée à la Commission européenne.

f) Contributions volontaires en nature :

Le Mémorial bénéficie de l'assistance ponctuelle d'un volontaire et de quelques bénévoles, notamment pour certaines mises sous pli de mailings, de la collecte de photographies auprès des familles, des appels à l'occasion des cérémonies, de la revue de presse et du classement.

Notons également que de nombreux dons de documents sont reçus tout au long de l'année, notamment grâce aux « permanences photos », et aux collectes effectuées en province. Leur évaluation financière est très difficile à faire

g) Fondation abritée Ernest et Claire Heilbronn :

Créée en avril 2018, par les descendants d'Ernest et Claire Heilbronn, cette Fondation, sous l'égide du Mémorial de la Shoah, Fondation reconnue d'utilité publique, a pour vocation de récompenser celles et ceux qui, par leur travail et leur recherche contribuent à l'histoire des Juifs en France, l'éducation contre le racisme et l'antisémitisme et l'histoire de la Seconde Guerre mondiale en France.

La fondation abritée a reçu 37 K € d'apport sur l'exercice 2025.

Les dépenses liées à la distribution des prix et au paiement des frais induits par cette cérémonie s'élèvent 29 K €.

Après distribution du prix annuel et paiement des frais induits par cette cérémonie, le résultat de l'exercice est de 17 919,56 €.

Au 31/12/2025, les fonds propres s'élèvent à 445 322 € (contre 428 802 € au 31/12/24), et les disponibilités à 451 267 € (contre 101 158 € au 31/12/24 et 327 000 € de titres).

Le résultat comptable de 2025 correspond à 5 787,86 € de versements de 2025 non utilisés et aux 12 131,70 € de produits financiers de 2025.

ANNEXE

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Aux comptes annuels présentée en Euros

BILAN 2025

Disponibilités	451 266,98 €	532 667,00 €	Fonds propres statutaires
Autres immobilisations corporelles	2 500,00 €		
Autres créances	158,06 €	-105 265,02 €	Report à nouveau
		17 919,56	Résultat
		169,71 €	Dettes fiscales et sociales
		8 433,79 €	Dettes mémorial (Frais Gestion)
	<u>453 925,04 €</u>	<u>453 925,04 €</u>	

RESULTAT 2025

Prix	28 000,00 €	12 131,70 €	Intérêts Financiers
Frais gestion	1 400,00 €		
Frais remise prix	1 259,06 €		
Frais déplacement	111,00 €		
Frais banque	109,08 €		
		36 667,00 €	Versements des Fondateurs
Bénéfice 2025	<u>17 919,56 €</u>	<u>48 798,70 €</u>	
	48 798,70 €	48 798,70 €	

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
1-1 Cotisations sans contrepartie				
1-2 dons, legs et mécénats				
- Dons manuels	4 397 255	4 397 255	4 057 311	4 057 311
- Legs, donations et assurances-vie	1 204 641	1 204 641	280 270	280 270
- Mécénat	440 250		598 317	
1-3 Autres produits liés à la générosité du public	0		0	
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
2-1 Cotisations avec contrepartie	0		0	
2-2 Parrainage des entreprises	0		0	
2-3 Contributions financières sans contreparties	9 510 062		8 997 577	
2-4 Autres produits non liés à la générosité du public	5 149 805		5 507 184	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	6 254 406		6 166 508	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	3 687		1 122 310	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	1 168 054		921 991	
TOTAL	28 128 159	5 601 896	27 651 469	4 337 581
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
1-1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	14 774 558	1 925 736	14 736 071	1 403 830
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1-1 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme	1 564 899		1 516 521	
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS				
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	1 461 335	1 461 335	1 297 711	1 297 711
2-2 Frais de recherche d'autres ressources				
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	5 226 506	2 214 825	6 322 965	1 636 040
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	973 852		1 545 310	
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	0		0	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	4 051 067		2 602 003	
TOTAL	28 052 217	5 601 896	28 020 581	4 337 581
EXCEDENT OU DEFICIT	75 942	0	-369 112	0
B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
Bénévolat				
Prestations en nature				
Dons en nature				
2 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	0	0	0	0
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIEES AU MISSIONS SOCIALES				

Fondation Mémorial de la Shoah

Compte Emploi des ressources et
Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Réalisées en France				
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT				
TOTAL	0	0	0	0

**Compte Emploi des ressources et
Compte de résultat par origine et destination**

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - MISSIONS SOCIALES			1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1-1 Réalisées en France			1-1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	1 925 736	1 403 830	1-2 Dons, legs et mécénats	5 601 896	4 337 581
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	0	0	- Dons manuels	4 397 255	4 057 311
1-2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	1 204 641	280 270
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	- Mécénat		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	0	0	1-3 Autres produits liés à la générosité du public		
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS					
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	1 461 335	1 297 711			
2-2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 214 825	1 636 040			
TOTAL			TOTAL		
DES EMPLOIS	5 601 896	4 337 581	DES RESSOURCES	5 601 896	4 337 581
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE			5 - UTILISATION EN FONDS DEDIES ANTERIEURS		
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	5 601 896	4 337 581	TOTAL	5 601 896	4 337 581
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)		
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	0	0

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1		EXERCICE N	EXERCICE N- 1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France			Bénévolat		
	0	0			
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature		
			Dons en nature		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS					
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	0	0			
2-2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0			
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
TOTAL	0	0	TOTAL	0	0

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N- 1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	2 043 329	2 043 329
(-) Utilisations	194 859	
(+) Report		
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	1 848 470	2 043 329

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Annexe CROD

Le compte de résultat par origine et destination est dressé par application du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2018-06 du 05 décembre 2018 homologué par arrêté et publié au JO du 30 décembre 2018.

L'article 432-2 du règlement précité fait obligation aux organismes faisant appel, à l'échelon national, à la générosité du public d'établir un compte de résultat par origine et destination, qui précise notamment l'affectation et des produits et charges liées à la générosité du public.

Les principes d'affectation des charges par nature du compte de résultat aux charges par destination du CROD devraient être développés, ainsi que les règles de répartition des charges communes.

Annexe CER

En application de la loi du 7 Août 1991, de l'arrêté du 30 juillet 1993 et du règlement CRC n°2008-12.

Emplois

*** Missions sociales réalisées en France :**

Les missions sociales du Mémorial de la Shoah se résument en : Préserver, Transmettre, Enseigner la mémoire de la Shoah.

Pour ce faire, elle gère le bâtiment, organise des expositions, conférences, réunions, visites, manifestations diverses consacrées à la commémoration des souffrances et de l'extermination des juifs en Europe sous la domination de l'Allemagne nazie et au souvenir de la lutte et de la résistance juive à l'opresseur. Elle promeut toute recherche et étude à ce sujet

*** Affectation des dons et autres produits collectés auprès du public :**

Le montant des dons non affectés et autres produits (mécénat) est imputé pour 1 403 830 € sur les missions du Mémorial, pour 1 636 040 € sur le fonctionnement et 1 297 711 € sur les frais de collecte.

*** Affectation des frais :**

Les frais de recherche de fonds (1 297 K€) ont été affectés selon la règle suivante :

- Frais directs de campagne lorsque celle-ci a été dédiée à une activité, ce qui a été le cas de la campagne. Ces frais intègrent les honoraires du consultant, les frais de fabrication des mailings et appels de prospection.
- Les recettes collectées auprès du public non dédiées à une activité sont imputées sur les frais de fonctionnement du Mémorial.
- Frais de fonctionnement :

Les frais de fonctionnement sont constitués des activités support du Mémorial (principalement les services informatiques, direction, finances, communication).

Ressources

*** Ressources collectées auprès du public :**

La déclaration d'appel à la générosité du public a été effectuée pour la première année en 2010 en raison de la possibilité offerte aux donateurs de faire des dons par Internet à partir de la fin de l'année 2009.

Les dons sont faits dans le but de soutenir le Mémorial, sans destination particulière. Ils sont donc imputés aux missions sociales et au fonctionnement de l'institution.

*** Autres ressources :**

Elles se composent de financements privés, de subventions publiques et des recettes d'activités.