



**Commissaires aux
Comptes Associés**

SOCIÉTÉ INSCRITE SUR LA LISTE
DES SOCIÉTÉS DE LA COMPAGNIE
RÉGIONALE DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES PRÈS LA COUR
D'APPEL D'AIX-EN-PROVENCE

Isabelle Candaele

Laurent Borg

Commissaires aux comptes

Association UBAYE TOURISME

Chalet de la Montagne

04400 ENCHASTRAYES

**NOTE DE SYNTHÈSE DE L'EXERCICE CLOS LE
31/12/2023**

Monsieur MARTIN Jacques,

Comme suite à notre intervention au sein de votre Association dans le cadre de notre mandat de Commissaire aux Comptes, veuillez trouver ci-après une synthèse de notre mission, indépendante de nos rapports sur les comptes annuels au 31/12/2023 sans impact sur notre opinion

1. COMMENTAIRES SUR LE DEROULEMENT DE LA MISSION

1.1. N / N-1

2022: année très difficile pour l'ubaye tourisme qui sort une perte de 306 K€. L'ubaye subit l'inflation: tous les couts liés aux événements sont en hausse (transport, artistes, hébergements). Tous les évènements ont pu être réalisés. L'évènement festival concerts n'a pas bien marché (CA bien en dessous 95 K€ contre normalement 150 K€ avec pour exemple 2019). Le cout du festival est de 276 K€ contre 225 k€ en 2019. Les médias ont beaucoup parlé de l'inflation qui a une impact sur la consommation également. La subvention de la CCUVP est de 1 950 k€; participation du département de 5 K€, Région en attente. Concernant PIETER, le projet est soldé. Les remontées de dépenses ont été acceptées mais toute l'enveloppe n'a pu être consommée. Cependant entre la reprise de provision de 50 K€ comptabilisée en N-1 et les fonds dédiés, ceci n'a pas d'impact sur l'exercice.

La deuxième cause de la perte s'explique par la hausse de la masse salariale de 158 K€ / N-1 et 110 k€ / 2019. Ceci s'explique par une hausse du point de 7.5% au 01.07.2022, un recrutement des saisonniers anticipés de 3 semaines pour pouvoir les former, un montant de rupture conventionnelle de 11 K€.

2023 : séparation avec Praloup depuis le 04.09. Le contexte juridique de la séparation n'est pas acté. La CCVUP n' a toujours arrêté le montant définitif de la subvention.

L'effectif est de 13 personnes. Annabelle Reis est partie le 30.11..2023. Et sera remplacée en interne. Il y a une pression départementale pour faire beaucoup d'évènements sur l'hiver suite à l'organisation delta festival: cout 300 000 €. L'ubaye tourisme participe à hauteur de 30 000 € (convention).

L'évènement concert de l'année (ancien festival de jazz) n'a pas eu le succès escompté.

Le 19.02 il y a 15 salariés (contre 25 en N-1).

1.2. Difficultés rencontrées

Nous n'avons rencontré aucune difficulté pendant notre mission.

1.3. Principales échéances

Les comptes annuels ont été arrêtés le en attente

L'assemblée générale est prévue pour le : en attente

2. SYNTHÈSE DU CONTRÔLE INTERNE

Nous sommes intervenus en intérim pour regarder les procédures d'engagement de dépenses. Il existe une séparation de tâches entre celui qui engage la dépense, comptabilise la facture et effectue le paiement. Le processus que nous avons assuré la piste d'audit fiable n'a pas fait apparaître de faiblesse si ce n'est que sur les tests effectués il manque la validation de la réalisation de la prestation par le responsable de service mais le directeur suit les événements et peut le valider.

Il n'y a pas eu de dépenses cette année nécessitant une procédure MAPA.

3. SYNTHÈSE DES CONTRÔLES DE SUBSTANCE

Actif	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0,00 %
Immobilisations corporelles	32 959	33 020	-61	-0,19 %
Immobilisations financières	550	1 120	-570	-50,89 %
Stocks	0	5 320	-5 320	-100,00 %
Clients et comptes rattachés	1 088	6 215	-5 127	-82,49 %
Autres valeurs réalisables	60 427	80 356	-19 930	-24,80 %
Avances & acomptes sur commandes versés	0	0	0	0,00 %
Valeurs disponibles	101 101	71 819	29 282	40,77 %
Comptes de régularisation actif	38 421	105 900	-67 479	-63,72 %
Compte de liaison actif	0	0	0	0,00 %
TOTAL ACTIF	234 545	303 751	-69 206	-22,78 %

Passif	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Fonds propres (hors résultat)	-164 550	119 899	-284 449	-237,24 %
Résultat de l'exercice	116 982	-306 567	423 549	-138,16 %
Provisions pour risques et charges	56 433	116 709	-60 276	-51,65 %
Fonds dédiés	0	0	0	0,00 %
Emprunts et dettes financières	2 360	0	2 360	0,00 %
Dettes fournisseurs et cpt.rattachés	76 290	210 561	-134 272	-63,77 %
Dettes fiscales et sociales	146 485	162 912	-16 427	-10,08 %
Dettes sur immo. et cpt.rattachés	0	0	0	0,00 %
Autres dettes	0	0	0	0,00 %
Avances & acomptes sur commandes reçus	0	0	0	0,00 %

Comptes de régularisation passif	0	0	0	0,00 %
Compte de liaison passif	0	0	0	0,00 %
TOTAL PASSIF	234 000	303 514	-69 514	-22,90 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Chiffre d'affaires	90 267	125 873	-35 606	-28,29 %
Subventions d'exploitation	2 017 256	1 863 121	154 135	8,27 %
Cotisations	17 640	16 565	1 075	6,49 %
Reprise fonds dédiés	0	94 637	-94 637	-100,00 %
Autres produits d'exploitation	64 278	55 401	8 877	16,02 %
Achats & variat° stock marchandises	5 819	1 691	4 128	244,10 %
Achats & variat° stock mat. prem. & appro.	4 718	5 562	-844	-15,17 %
Autres achats et charges externes	1 077 927	1 358 031	-280 103	-20,63 %
Impôts taxes et versements assimilés	51 890	60 104	-8 214	-13,67 %
Salaires et traitements	692 423	758 536	-66 113	-8,72 %
Charges sociales	213 077	256 580	-43 503	-16,95 %
Dotation amort. sur immobilisations	8 004	11 571	-3 568	-30,83 %
Dotations aux provisions	0	0	0	0,00 %
Dotation Fonds dédiés	0	0	0	0,00 %
Autres charges	17 687	27 618	-9 931	-35,96 %
Résultat d'exploitation	117 896	-324 095	441 992	-136,38 %
Perte attribuée ou bénéfice transféré	0	0	0	0,00 %
Produits financiers	0	0	0	0,00 %
Charges financières	0	0	0	0,00 %
Résultat Courant	117 896	-324 095	441 992	-136,38 %
Produits exceptionnels	2 056	26 284	-24 228	-92,18 %
Charges exceptionnelles	2 970	8 756	-5 786	-66,08 %
Participation des salariés	0	0	0	0,00 %
Impôt sur les bénéfices	0	0	0	0,00 %
Résultat de l'exercice	116 982	-306 567	423 549	-138,16 %
Capacité d'autofinancement	64 710	-344 996	409 706	-118,76 %

Le résultat est positif à hauteur de 117 k€ contre -306 k€ en N-1, +442 k€. Cette variation s'explique par des produits d'exploitations stables mais surtout par une nette réduction des charges, principalement :

- Autres achats et charges externes : - 280 k€

A. CLIENTS USAGERS

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Clients et comptes rattachés (Brut)	1 088	6 215	-5 127	-82,49 %
Clients et comptes rattachés (A. & P)	0	0	0	0,00 %
Clients et comptes rattachés	1 088	6 215	-5 127	-82,49 %
Produits constatés d'avance	0	0	0	0,00 %
Clients créditeurs et acomptes	0	0	0	0,00 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Ventes de marchandises	13 113	4 187	8 925	213,15 %
Production vendue	77 154	121 685	-44 531	-36,60 %
Production stockée	0	0	0	0,00 %
Production immobilisée	2 395	3 053	-658	-21,55 %
Dotations dépréciations clients	0	0	0	0,00 %
Reprises dépréciations clients	0	50 000	-50 000	-100,00 %

Les créances clients sont non significatives à la clôture, 1 k€ contre 6 k€ en N-1.

Le rapprochement balance générale / balance auxiliaire ne présente pas d'écart.

Nous avons validé le rapprochement avec les extraits issus de la billetterie en ligne Weezevent pour 3 principales manifestations, soit 64 k€ soit 71% du CA, contrôle satisfaisant.

Le CA diminue de 35 k€ en passant de 126 à 90 k€, principalement du fait que le festival de Jazz ne se tient plus que sur 1 jour au lieu de 3, baisse de 75 k€, le CA lié à cet événement n'est plus que de 19 k€. Le festival moto apporte 18 k€ de CA supplémentaire de même que la biennale non organisée en N-1.

B. STOCKS

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Stocks bruts	0	5 320	-5 320	-100,00 %
Provisions sur stocks	0	0	0	0,00 %
Stocks	0	5 320	-5 320	-100,00 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Dotations dépréciations stocks	0	0	0	0,00 %
Reprises dépréciations stocks	0	0	0	0,00 %

Aucun stock n'est resté cette année, on note une facture de bonnets pour 3,8 k€ qui auraient pu être passés en charges constatées d'avance ou en stock mais pour un montant moindre non significatif.

C. IMMOBILISATIONS

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Immobilisations incorporelles brutes	27 060	27 060	0	0,00 %
Amortissement des immob ^o incorporelles	27 060	27 060	0	0,00 %
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0,00 %
Immobilisations corporelles brutes	201 667	193 666	8 001	4,13 %
Amortissement des immob ^o corporelles	168 708	160 646	8 062	5,02 %
Immobilisations corporelles	32 959	33 020	-61	-0,19 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Dotation amort. sur immobilisations	8 004	11 571	-3 568	-30,83 %
Dotation prov. sur immobilisations	0	0	0	0,00 %
VNC des immo. cédées	570	2 400	-1 830	-76,25 %
Produits de cession des immo.	570	2 400	-1 830	-76,25 %

Le rapprochement tableau d'immos / compta ne présente pas d'écart.

Il y a eu 8 k€ d'acquisitions sur l'exercice : 3,6 k€ de fibre optique ; 4,4 k€ de téléphone et ordinateurs. Nous avons récupéré les factures d'acquisitions et avons vérifié les dates de mise en service et les durées d'amortissement.

Les dotations aux amortissements sont stables à 8 k€.

Le tableau d'amortissement est géré par un logiciel reconnu sur le marché (Quadra) nous avons simplement contrôlé que le taux d'amortissement retenu et les dates de mise en service étaient cohérentes. Nous avons également contrôlé que le plan d'amortissement des immos déjà amorties n'avait pas été modifié.

Le contrôle des dépenses d'entretien, de maintenance, d'achats de fournitures et de petits équipements n'a pas montré de dépenses à immobiliser.

D. TRESORERIE

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0,00 %
Disponibilités	101 101	71 819	29 282	40,77 %
(1) Dont concours bancaires	2 360	0	2 360	0,00 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Produits financiers	0	0	0	0,00 %
Charges financières	0	0	0	0,00 %

La trésorerie est de 98 k€ à la clôture contre 72 k€ en N-1.

Nous avons rapproché les sommes en compte de caisse des inventaires de caisse.

La trésorerie s'ouvre à 50 k€ et se clôture à 100 k€. Elle croit irrégulièrement jusqu'à juillet 2023 où elle atteint un pic à 285 k€.

L'exploitation des rapprochements bancaires n'a pas montré d'anomalie.

L'exploitation de la circularisation bancaire ne montre pas d'anomalie, tous les signataires sont en poste au sein de l'association.

E. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Immobilisations financières brutes	550	1 120	-570	-50,89 %
Amort. & provisions sur immob° financières	0	0	0	0,00 %
Immobilisations financières	550	1 120	-570	-50,89 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Dotations dépréciations immo. Fi	0	0	0	0,00 %
Reprises dépréciations immo. Fi	0	0	0	0,00 %

Les immos financières concernent des cautions.

F. FOURNISSEURS

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Dettes fournisseurs et cpt.rattachés	76 290	210 561	-134 272	-63,77 %
Dettes sur immo. et cpt.rattachés	0	0	0	0,00 %
Charges constatées d'avance	38 421	105 900	-67 479	-63,72 %
Fourn débiteurs & acomptes	6 977	7 846	-869	-11,08 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Achats & variat° stock marchandises	5 819	1 691	4 128	244,10 %
Achats & variat° stock mat. prem. & appro.	4 718	5 562	-844	-15,17 %

Autres achats et charges externes	1 077 927	1 358 031	-280 103	-20,63 %
-----------------------------------	-----------	-----------	----------	----------

Le solde fournisseur à la clôture se réduit en passant de 203 à 69 k€.

Les charges constatées d'avance se réduisent passant de 106 à 38 k€ car Praloup est sorti.

Ces évolutions sont cohérentes avec la baisse des achats et charges de 20%, passant de 1,37 à 1,1 M€.

Le rapprochement balance générale / balance auxiliaire ne présente pas d'écart.

Nous avons passé en revue le grand livre fournisseurs et n'avons pas détecté de soldes débiteurs non provisionnés. Les factures non réglées à la clôture ne présentent pas une antériorité importante

Les factures non parvenues se réduisent de moitié en passant à 27 k€, nous avons validé 69 % des FNP (FNP > 1k€) par retour aux pièces justificatives.

Les charges constatées d'avance correspondent principalement à des dépenses qui concernent l'ensemble de la saison d'hiver et qui sont donc passées sur l'exercice suivant, l'essentiel de la saison étant sur 2024. Nous avons validé 82% des CCA par retour aux justificatifs.

Les dépenses ont fortement diminué passant de 1,37 à 1,08 M€, -288 k€. Principalement du fait qu'une certaine rigueur a été appliquée au niveau des dépenses et des événements moins nombreux et moins coûteux ont été tenus. On citera notamment le festival de Jazz qui a été tenu sur 1 jour au lieu de 3 et pour lesquels les cachets artistiques ont été réduits amenant ainsi une économie de près de 200 k€.

La revue des frais généraux est cohérente.

Nous avons passé en revue le classeur de factures post-clôture afin de vérifier si les factures reçues post clôture ont bien été rattachées à 2022 par une provision en factures non parvenues. Nous n'avons pas relevé de factures omises.

G. PERSONNEL

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Créances sociales	4 360	6 135	-1 775	-28,93 %
Dettes sociales	144 421	160 275	-15 854	-9,89 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Salaires et traitements	692 423	758 536	-66 113	-8,72 %
Charges sociales	213 077	256 580	-43 503	-16,95 %
Participation des salariés	0	0	0	0,00 %

Les dettes sociales sont moins importantes qu'en N-1 car le personnel de Praloup a été transféré.

Le rapprochement DSN - compta est satisfaisant. Les soldes correspondent au mois de décembre.

La masse salariale est en baisse de 110 k€. Il est vrai qu'en N-1 il avait été relevé une forte hausse de la masse salariale sur les saisonniers qui avaient déstabilisé l'exercice.

Nous avons rapproché le tableau des charges de la comptabilité sans détecter d'anomalie.

Le rapprochement livre de paie et comptabilité est satisfaisant.

Le taux de charges est en hausse de 1% et s'explique par une masse salariale moins importante sur les bas salaires.

Nous avons contrôlé la provision congés payés en remontant aux bulletins de paie pour vérifier les compteurs congés et les salaires retenus. Nous n'avons pas détecté d'anomalie. Néanmoins nous soulignons le fait que le directeur a un compteur de 51 j .

Il est à noter que les congés payés de Praloup n'ont pas à ce jour été réglés.

I. FONDS PROPRES

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Fonds propres avec droit de reprise	0	0	0	0,00 %
Fonds propres sans droit de reprise	0	0	0	0,00 %
Subventions d'investissement	12 000	12 000	0	0,00 %
Situation nette	-59 568	-198 668	139 101	-70,02 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Résultat de l'exercice	116 982	-306 567	423 549	-138,16 %

Le résultat a été affecté conformément au PV d'AG.

La subvention d'équipement pour la billetterie n'a toujours pas été amortie car le nouveau logiciel n'est pas encore mis en place.

K. FISCALITE

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Créances fiscales	46 110	62 001	-15 891	-25,63 %
Dettes fiscales	2 064	2 637	-573	-21,73 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Impôts taxes et versements assimilés	51 890	60 104	-8 214	-13,67 %
Impôt sur les bénéfices	0	0	0	0,00 %

La dette fiscale correspond à la retenue à la source.

La taxe sur les salaire est établie par le service paie du cabinet ALPEEC. Le montant annuel est de 41 K€. Nous avons contrôlé le calcul en rapprochant les bases du livre de paie.

La formation continue représente 10,3 k€.

L. AUTRES ACTIFS & PASSIFS

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Dettes rattachées à des participations	0	0	0	0,00 %
Autres créances (Hors fournisseur, CC, fisca, social)	2 980	4 375	-1 395	-31,88 %
Autres dettes (Hors clients créditeurs, CC, fisca, social)	0	0	0	0,00 %
CC débiteurs	0	0	0	0,00 %
CC créditeurs	0	0	0	0,00 %

Les créances OT SAUZE de 270 € , praloup 34,81 € , 2675,56 € date de 2016 lors de la création de l'Ubaye Tourisme. Ces montants n'ont jamais été réglés. Il conviendrait de provisionner ses montants.

M. PROVISIONS ET FONDS DEDIES

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Provisions pour risques	0	0	0	0,00 %
Provisions pour charges	56 433	116 709	-60 276	-51,65 %
Fonds dédiés	0	0	0	0,00 %

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Dotation prov. sur immobilisations	0	0	0	0,00 %
Dotation sur actif circulant (1)	0	0	0	0,00 %
Dotation pour risques et charges	0	0	0	0,00 %
Reprises sur provisions exploit.	60 276	50 000	10 276	20,55 %
Dotations financières aux amort. & prov.	0	0	0	0,00 %
Reprise sur provisions financ.	0	0	0	0,00 %
Dotations except. aux amort. & prov.	0	0	0	0,00 %
Reprises sur provisions excep.	0	0	0	0,00 %
Engag à réaliser fonds dédiés	0	0	0	0,00 %
Report ressources fonds dédiés	0	0	0	0,00 %

La provision indemnité de départ à la retraite a été reprise pour 60,2 K€ et représente 56,4k€ à la clôture. Le rapprochement avec le calcul fait par l'expert-comptable est satisfaisant, il est à noter que sont provisionnées les sommes à horizon 15 ans.

La baisse importante s'explique avec le départ de Praloup.

L'association n'a pas eu recours à un avocat. La direction ne nous informe d'aucun litige.

Il n'y a pas de fonds dédiés à constater à la clôture. Le projet PIETER est terminé.

N. AUTRES PRODUITS & CHARGES

Rubriques du cycle

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Cotisations	17 640	16 565	1 075	6,49 %
Autres produits	82	40	43	107,00 %
Autres charges	17 687	27 618	-9 931	-35,96 %
Transfert de charges exploit.	1 525	2 309	-784	-33,95 %
Produits exceptionnels	2 056	26 284	-24 228	-92,18 %
Charges exceptionnelles	2 970	8 756	-5 786	-66,08 %

Les autres produits et charges sont constitués essentiellement de la SACEM dont la charge a bien diminué suite à la baisse du nombre de concert : la charge passe de 27 KE à 17 K€;

P. SUBVENTIONS ET FINANCEMENTS

Rubriques du cycle

Résultat	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Concours Publics	0	0	0	0,00 %
Subventions d'exploitation	2 017 256	1 863 121	154 135	8,27 %

Bilan	31/12/2023	31/12/2022	Ecart	Variation
Subventions à recevoir	0	0	0	0,00 %

Le montant des subventions à recevoir est composé de 31573 € relatif à la convention objectifs mais pour lequel on attend confirmation de la CCVUSP.

Il reste également à percevoir 14,5 K€ de frais généraux PITER non réglé à ce jour. La direction nous informe qu'il ne devrait pas y avoir de souci pour recouvrir cette créance. Néanmoins elle a été provisionnée par prudence.

L'association a comptabilisé pour 2017 K€ de subvention. La subvention de le CCVUSP a été votée pour 2028 K€. 1950 K€ ont été versés. Mais suite au départ de Praloup de l'Ubaye Tourisme , la CCVUSP souhaite revoir le montant octroyé. Le montant n'est pas à ce jour arrêté. Un complément de 36 K€ a été provisionné mais est encore incertain.

L'association a bénéficié par ailleurs de 11,5 K€ du département mais pas de subvention de la Région.

Enchastrayes a participé pour 10 K€ au concert qui a eu lieu dans le village et 10 K€ de la part du Sauze.

4. SYNTHÈSE DES VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

4.1. Conventions réglementées

Nous n'avons pas identifié de convention réglementée dont nous n'aurions pas été préalablement avisés par l'entité et ses conseils juridiques.

4.2. Autres vérifications

Nous avons constaté que le Président est également suppléant de M. OLIERO à la Communauté des Communes. Il s'avère qu'il siège parfois à la place de M. Roux. Il est stipulé dans vos statuts qu'un membre actif ne peut siéger à la Communauté des Communes. Je vous remercie de bien vouloir m'apporter votre point de vue sur ce sujet.

Continuité d'exploitation :

L'OT est quasi exclusivement financé par la subvention de la CCVUSP . Son fonctionnement tient au maintien de cette subvention dans un contexte politique difficile où le retrait de Praloup aura une incidence sur la subvention 2024 et 2023.
Le point est à surveiller.

5. SYNTHÈSE DES AJUSTEMENTS

Le montant des ajustements ne sont pas significatifs au point de faire modifier les comptes. Nous validons les comptes en l'état avec constatation de la subvention dans sa totalité et provision de la quote part non versée.

6. CONCLUSION

6.1. Opinion

Notre opinion sera une certification sans réserve.

6.2. Justification des appréciations / Points clés de l'audit

Elle portera sur l'indemnité retraite.

6.3. Vérifications et informations spécifiques

En attente du rapport d'activité.

7. POINTS A PRENDRE EN COMPTE LORS DU PROCHAIN CONTROLE

Décision sur la subvention CCVUP

AJC AUDIT

Isabelle CANDAELE
AJC AUDIT
Commissaire aux Comptes



**Commissaires aux
Comptes Associés**

SOCIÉTÉ INSCRITE SUR LA LISTE
DES SOCIÉTÉS DE LA COMPAGNIE
RÉGIONALE DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES PRÈS LA COUR
D'APPEL D'AIX-EN-PROVENCE

Isabelle Candaele

Laurent Borg

Commissaires aux comptes

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Isabelle Candaele'.