



CBV Conseil

## **MATRICE ASSOCIATION**

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31/12/2024**

ARTEMID CONSEIL « CBV CONSEIL » Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables de Paris / Ile de France et membre de la Compagnie régionale de Versailles.  
Société par action simplifiée au capital de 20 000 €. Siège social : 63, rue Marius AUFAN - 92300 Levallois Perret.  
Téléphone +33 (0)1 45 26 82 82 – Facsimile +33 (0)1 47 37 01 56 – Email : [contact@artemid.fr](mailto:contact@artemid.fr)  
RCS Nanterre B 478 101 470. Siret 478 101 470 00050. N° TVA intracommunautaire : FR 51 478 101 470

**MATRICE ASSOCIATION**  
**Siège social : 15 Square Vergennes**  
**75015 PARIS**

RCS PARIS 822827515

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**SUR LES COMPTES ANNUELS**

*Exercice clos au 31/12/2024*

Aux Membres

**Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association MATRICE ASSOCIATION relatifs à l'exercice clos le 31/12/2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association MATRICE ASSOCIATION à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion**

***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 01/01/2024 à la date d'émission de notre rapport.

**Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur :

- le point exposé dans la note « Annexes plaquettes 2024 – Continuité d'exploitation » de l'annexe des comptes annuels relatif au principe de continuité d'exploitation retenu ;
- Nous avons émis un rapport en date du 14/05/2025. Une erreur matérielle s'est glissée dans les états financiers concernant le poste « Autres F.P. ». Ce rapport se substitue au premier rapport émis.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Comme mentionné dans la partie Observation de notre rapport, la note « Annexes plaquettes 2024 – Continuité d'exploitation » de l'annexe expose les mesures mises en place par l'association pour maintenir son activité et permettre la poursuite de son activité. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nous avons examiné la cohérence des moyens mis en oeuvre par l'association. Nous avons également vérifié que la note de l'annexe fournissait une information appropriée.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Membres.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.  
En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à LEVALLOIS-PERRET, le 11 juin 2025  
Le Commissaire aux comptes



**ARTEMID CONSEIL**, représenté par  
Christian VAINGNEDROYE

Bilan actif

		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. Prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement	1 613 282		1 613 282	1 613 282
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, ...	42 963	3 672	39 291	
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, matériel, ...				
	Autres immobilisations corporelles	164 905	140 725	24 180	52 023
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	<b>BIENS REÇUS PAR LEGS/DONS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS</b>				
ACTIF CIRCULANT	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
	Participations et Créances rattachées	16 500		16 500	16 500
	Autres titres immobilisés				
	Prêts	124 355	115 885	8 470	9 516
	Autres immobilisations financières	96 644		96 644	97 494
	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>	<b>2 058 648</b>	<b>260 282</b>	<b>1 798 366</b>	<b>1 788 814</b>
	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières				
	En-cours de production				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et acomptes versés sur commandes				1 950
	<b>CRÉANCES</b>				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	819 528	172 834	646 694	650 272
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	541 528		541 528	565 980
	Capital souscrit appelé non versé				
	<b>VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT</b>				
	Actions propres				
	Autres titres et instruments de trésorerie				15
	<b>DISPONIBILITÉS</b>	527 959		527 959	480 203
	<b>CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b>	84 235		84 235	
	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>1 973 251</b>	<b>172 834</b>	<b>1 800 417</b>	<b>1 698 420</b>
Frais d'émission des emprunts (III)					
Primes de remboursement des emprunts (IV)					
Écarts de conversion actif (V)					
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>		<b>4 031 899</b>	<b>433 116</b>	<b>3 598 783</b>	<b>3 487 234</b>

Bilan passif

		31/12/2024	31/12/2023
		Net	Net
FONDS PROPRES	<b>FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	<b>FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE</b>		
	Fonds statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Écarts de réévaluation		
	<b>RÉSERVES</b>		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres réserves		
	<b>REPORT À NOUVEAU</b>	-1 782 884	-631 332
	<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE</b>	20 168	-1 151 553
	<b>FONDS PROPRES CONSOMPTIBLES</b>		
	<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	196 850	
	<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>		<b>-1 565 867</b>	<b>-1 782 884</b>
AUTRES F.P.	Total fonds reportés et dédiés	1 750 000	1 750 000
	Avances conditionnées	1 167 078	1 167 078
	<b>TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS (II)</b>	<b>2 917 078</b>	<b>2 917 078</b>
PROV.	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>TOTAL PROVISIONS (III)</b>		
DETTES	Emprunts obligataires convertibles		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	396 215	848 471
	Emprunts et dettes financières diverses		68 615
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4 920	1 398
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	885 376	777 355
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	751 691	601 661
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres emprunts obligataires	50 641	5 625
	Autres dettes	75 625	49 915
	Produits constatés d'avance	83 104	
	<b>TOTAL DETTES (IV)</b>	<b>2 247 571</b>	<b>2 353 040</b>
Écarts de conversion passif (V)			
<b>TOTAL PASSIF (I+ II + III + IV + V)</b>		<b>3 598 783</b>	<b>3 487 234</b>

Compte de résultat

		31/12/2024	31/12/2023
		Net	Net
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	1	
	Total des ventes de biens et services	1 365 750	1 532 273
	Vente de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de services	1 365 750	1 532 273
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs	1 592 756	1 115 479
	Concours publics et subventions d'exploitation	1 592 756	1 115 479
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénat		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 632	1 011
CHARGES D'EXPLOITATION	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	3 888	632
	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	2 964 026	2 649 396
	Achats de marchandises		25
	Variation des stocks de marchandises		
	Autres achats et charges externes	687 124	1 167 555
	Aides financières		
	Impôts, taxes, et versements assimilés	33 957	87 940
	Salaires et traitements	1 418 322	1 761 818
	Charges sociales	495 029	501 290
	Dotations aux amortissements et aux provisions	31 547	33 052
	Sur actif circulant : dotation aux provisions	23 240	143 069
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		
	Report des fonds dédiés		
	Autres charges	3 959	413
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	2 693 178	3 695 162
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		270 848	-1 045 766

		31/12/2024	31/12/2023
		Net	Net
PRODUITS FINANCIERS	De participations		
	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	704	240
	Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		33 200
	Différences positives de change		4
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)		704	33 443
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements et aux provisions	115 885	
	Intérêts et charges assimilées	96 517	101 272
	Différences négatives de change	9	9
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	850	
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (IV)		213 261	101 280
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)		-212 557	-67 837
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (I - II + III - IV)		58 291	-1 113 603
PRODUITS EXCEPTION.	Sur opérations de gestion		2 499
	Sur opérations en capital	22 122	21 201
	Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		22 122	23 700
CHARGES EXCEPTION.	Sur opérations de gestion	62 292	7 223
	Sur opérations en capital	160	54 427
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		62 452	61 650
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		-40 330	-37 950
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII)			
Impôts sur les bénéfices (VIII)		-2 207	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)		2 986 853	2 706 539
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)		2 966 685	3 858 092
EXCÉDENT OU DÉFICIT		20 168	-1 151 553
CONTRIB. VOL. NAT.	Dons en nature		
	Prestations en nature		
	Bénévolat		
TOTAL			
CONTRIB. VOL. NAT.	Secours en nature		
	Mise à disposition gratuite de biens		
	Charges de prestations en nature		
	Personnel bénévole		
TOTAL			



# Préambule

## Introduction à l'annexe

L'exercice fiscal clos le **31/12/2024** a une durée de **12** mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de **3 598 783,14 €**.

Le résultat net comptable est **un bénéfice** de **20 167,52 €**.

Les notes et tableaux communiqués ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

# Principes et méthodes comptables

## Règlement comptable

### Description de l'entité

### Mention du règlement comptable

- Les comptes annuels ont été établis en conformité avec :
- Le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 05 juin 2014, modifié par le règlement ANC N°2022-06 du 04 novembre 2022.
  - Les articles L123-12 à L123-28 du Code de commerce.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices.

## Liste des méthodes

### Immobilisations incorporelles et corporelles

- Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.
  - Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.
  - Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.
- Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Type d'immobilisation	Durée d'amortissement
<b>Bâtiments, installations et agencements</b>	
Bâtiments commerciaux	20 à 50 ans
Bureaux	25 ans
Agencements	10 ans
Mobilier	10 ans
Travaux	5 à 10 ans
<b>Matériel et outillage</b>	
Matériel	6,5 à 10 ans
Outillage	5 à 10 ans
<b>Autres immobilisations corporelles</b>	
Matériel de transport	5 ans
Matériel informatique	3 à 5 ans
<b>Immobilisations incorporelles</b>	
Logiciels	1 à 3 ans
Brevets	N/A
Autres	N/A

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif et en fonction de la durée de vie prévue

## Créances et dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu. Les provisions pour dépréciations éventuelles sont déterminées par comparaison entre la valeur d'acquisition et la valeur probable de réalisation.

Les créances et dettes en devises sont converties en euros sur la base du cours de change à la date de la facture.

## Disponibilités

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque sont enregistrées à leur valeur nominale.

Cas des disponibilités en devise :

Les liquidités disponibles en devises sont converties en euros sur la base du dernier cours de change précédent la clôture de l'exercice. Les écarts de conversion sont directement comptabilisés dans le résultat de l'exercice en perte ou en gain de change.

Postes du bilan et du compte de résultat

Informations relatives à l'actif

Mouvements des postes d'immobilisations

Rubriques	Valeur brute au début d'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Valeur brute à la clôture d'exercice (D)
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de dévelo...	1 613 282			1 613 282
Autres immobilisations incorporelles		42 963		42 963
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel e...				
Autres immobilisations corporelles	164 905			164 905
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Prêts	107 010		850	220 999
Autres immobilisations financières	16 500			16 500

- (A) Solde des comptes au dernier jour de l'exercice N-1  
(B) Valeurs inscrites au débit des comptes d'immobilisations sur l'exercice  
(C) Valeurs inscrites au crédit des comptes d'immobilisations sur l'exercice  
(D) Solde des comptes à la date de la plaquette

Amortissements et dépréciations

Rubriques	Valeur brute au début d'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Valeur brute à la clôture d'exercice (D)
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de dévelo...				
Fonds commercial				
Autres		3 672		3 672
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel e...				
Autres	112 882	27 913	70	140 725
Immobilisations financières				
Participations				
Prêts		115 885		115 885
Autres				

- (A) Solde des comptes au dernier jour de l'exercice précédent  
(B) Valeurs inscrites au crédit des comptes d'immobilisations sur l'exercice  
(C) Valeurs inscrites au débit des comptes d'immobilisations sur l'exercice  
(D) Solde des comptes à la date de clôture de l'exercice

Dépréciations de l'actif circulant

La créance relative à Matrice l'école s'élève à 115.885,42€.

État des échéances à la clôture de l'exercice

Rubriques	Montant Brut	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Créances rattachées à des partici...				
Prêts	124 355	124 355		
Autres immo. financières	96 644	96 644		
Clients douteux	199 788	199 788		
Autres créances clients	619 740	619 740		
Personnel et comptes rattachés	1 700	1 700		
Sécurité sociale et autres org. soci...				
États et autres collectivités publiques				
Impôts sur les bénéfices				
TVA	165 589	165 589		
Autres impôts				
Divers	344 803	344 803		
Groupes et associés	26 500	26 500		
Débiteurs divers	2 936	2 936		
Charges constatées d'avance	84 235	84 235		
TOTAL	1 666 291	1 666 291		
Prêts accordés en cours d'exercice	210 270			
Rembours. obtenus en cours d'exe...	85 915			
Prêts et avances consentis aux as...				

État des charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Montant	Commentaire
Charges constatées d'avance	84 235	
TOTAL	84 235	

Informations relatives au passif

Précisions sur certains postes de passif

Produits constatés d'avance	Montant	Commentaire
Produits constatés d'avance	-83 104	
TOTAL	-83 104	

Informations relatives au compte de résultat

État des charges à payer et des produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant	Commentaire
TOTAL		

Charges à payer	Montant	Commentaire
Intérêts courus	50 641	
Fournisseurs - Factures non parve...	9 529	
Personnel - Dettes provisionnées ...	57 761	
Organismes sociaux - Charges so...	20 213	
État - Charges à payer	128 637	
TOTAL		266 782

Honoraires CAC

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice est de 7600 euros.



## ANNEXES PLAQUETTES 2024

### Les chiffres clés de 2024

- Nombre de salariés au 31/12/2024 : 21
- Produit annuel : 2 986 852 €
- Résultat net de 20 167 €

### Introduction

Fondé en 2016, Matrice est un centre d'innovation technologique et sociale, qui pense, opère et accompagne des projets engagés au service d'un monde plus juste, efficient et soutenable.

Notre objectif est d'inventer et fabriquer les modèles des 30 prochaines années. Matrice s'affranchit des lignes de partage classiques, et croise les savoirs et les expertises pour bâtir les solutions les plus impactantes possibles qui font converger progrès humain et technologique. Spécialistes de la conception, du lancement et du pilotage de projets complexes, nous mettons au cœur de notre action le numérique, l'entrepreneuriat, les sciences et l'art.

**Le numérique**, que nous voulons responsable et que nous ne concevons pas seulement comme une suite d'outils, d'algorithmes et de technologies, mais comme un environnement social qui détermine nos manières de voir le monde, lire, écrire, penser et créer, afin de dessiner des futurs souhaitables.

**L'entrepreneuriat**, qui est central pour porter les innovations de demain, soit par la création d'entreprises dans de multiples domaines – numérique, artisanat, agroécologie... –, soit en appliquant ses méthodes pour porter des projets permettant de transformer une organisation, valoriser la recherche publique ou encore créer des dispositifs artistiques novateurs.

**Les sciences et sciences humaines**, pour inscrire nos projets dans la société, sa réalité, ses représentations et ses attentes. La technologie et l'innovation ne doivent pas être des fuites en avant. Cela suppose d'étudier la société avec des méthodes scientifiques et de la comprendre pour fabriquer des savoirs, des imaginaires et des solutions pertinentes, technologiques ou non.

**L'art**, prisme à travers lequel nous considérons les mutations du contemporain et inspiration qui nourrit nos processus d'innovation. Car pour créer les modèles de demain, il faut d'abord commencer par les rêver, en explorant et en croisant la multiplicité des références culturelles et des formes artistiques.

### Notre mission s'incarne dans 3 grands types d'activités

- Des programmes d'innovation et de recherche, pour accompagner des entreprises et institutions publiques dans leur transformation numérique, organisationnelle, stratégique ou sociale à travers des projets sur-mesure.
- Des programmes d'accompagnement à l'entrepreneuriat destinés aux entrepreneur·e-s souhaitant déployer un projet innovant, ambitieux, mais aussi responsable, dans un cadre collectif. Ces programmes nous amènent parfois à embarquer nous-mêmes dans des aventures entrepreneuriales.
- Des programmes de formation aux métiers du numérique à destination de demandeur·euse·s d'emploi et de personnes en reconversion professionnelle.

### Résumé de l'année 2024

Après une année 2023 marquée par une forte instabilité, l'année 2024 a été placée sous le signe de la restructuration. Nous avons entrepris des actions stratégiques telles que la rationalisation de nos équipes, la





## ANNEXES PLAQUETTES 2024

simplification et l'amélioration de nos offres, ainsi que la mise en place de nouveaux outils de suivi. Ces efforts ont porté leurs fruits, avec une augmentation de nos produits d'environ 10 % tout en optimisant de près de 30 % nos charges d'exploitations, nous permettant ainsi d'atteindre un résultat positif pour l'exercice.

### **Analyse des immobilisations**

Matrice est un institut d'innovation technologique et sociale, qui a pour ambition d'accompagner la transformation des organisations et de la société à l'ère numérique. L'ambition de Matrice est de développer des outils puissants, qui permettent à toute notre communauté de se mobiliser pour tout programme d'innovation ou de formation que nous lançons. Pour cela, nous avons dû investir dans nos outils informatiques et pédagogiques pour structurer et se donner les moyens de notre ambition. Sur les exercices 2020, 2021 et 2022, Matrice a fléchi 1 612 532 € de dépenses pour investir et développer ces outils. C'est un investissement qui a été fait avec la conviction qu'ils seront générateurs de recettes sur les exercices à venir.

Les années 2023 et 2024 ont été des années de pivot stratégique, nous n'avons pas continué les immobilisations, mais nous nous sommes concentrés sur la vente de notre solution. Cette phase de "suspension de l'exploitation" de l'actif s'est justifiée de notre côté par l'intention de ne pas engager de dépenses supplémentaires avant d'avoir confirmé notre marché. Durant l'année 2024, nous avons continué à avancer sur les négociations de la vente de notre plateforme. La conjoncture du marché ainsi que la spécificité de cette vente n'a fait qu'allonger les temporalités de contractualisation. Nous touchons au but en cette année, nous sommes actuellement en cours de contractualisation et seront donc en capacité d'exploiter notre actif dès l'année 2025. Pour l'ensemble des autres actions concernant le développement et l'amélioration de nos contenus pédagogiques, nous maintenons les actifs immobilisés, car nous pensons qu'ils peuvent toujours être générateurs de produits et commenceront à être amorti lors de l'activation de l'ensemble de l'actif immobilisé lors de la finalisation de la commercialisation durant l'année 2025. Nous pourrions alors prévoir une durée d'amortissement sur 10 ans.

### **Explication sur la nature des autres fonds propres (titres associatifs) :**

Matrice Association a effectué deux levées de titres associatifs en 2020 et 2021 pour un montant total de 1 750 000€.

Conformément à l'article L. 213-8 L\* les contrats d'émission d'obligations mentionnées prévoient que celles-ci ne sont remboursables qu'à échéance conditionnée à la constitution, depuis la date de l'émission, d'excédents dépassant le montant nominal de l'émission, nets des éventuels déficits constitués durant la même période. Ces obligations constituent donc des créances de dernier rang, émises sous forme nominative, et ne sont remboursables qu'à l'issue d'un délai minimal de sept ans.



## ANNEXES PLAQUETTES 2024

### Détails des subventions 2024 :

OBJET	FINANCEURS	Montant comptabilisé 2024
IFPAI	PIA 3	721 343 €
FSE+	Région Ile de France	250 822 €
CDC NEW MIL	CDC	145 000 €
AGEPHIP (9 3/4)	Agephip	120 000 €
CMA microelectronique	Banque des Territoires	85 000 €
PLANETE CIEL 2024	BREAKTHROUGH ENERGY	50 000 €
INCA (9 3/4)	INCA	48 250 €
PLANETE CIEL	CLIMATE WORKS	45 357 €
NOVAPEC (CMA)	APEC	32 000 €
Boost Heritage	Ville de Paris	32 000 €
SUB AS GUYANE	Guyane	25 000 €
DIAMS	UIA	13 084 €
CODE DU TRAVAIL NUMÉRIQUE - DGT	DGT	10 000 €
BPI - INCUBATION 2024	BPIfrance	8 400 €
		1 586 256 €

### Endettement Matrice :

**Au 30/04/2025, nous avons un endettement total de 4,47M€** (dont court terme 2024 : 715k€)

Détail dettes bancaires au 30/04/2025 : 487 080 € (dont court terme 2024 : 120k)

- PGE (350k) : 88k
- BPI (350k) : 217k
- France active (80k) : Terminé !
- Banque Populaire (150k) : Terminé !
- Société générale (120k) : Terminé !

Détail des dettes quasi-fonds propres en titres associatifs au 30/04/2025 : 2 107 000 € (dont court terme 2025 : 171k)

Levée 1 - 2020 (750k) : INCO (250k) et NOVESS - Mandarine Gestion (500k)

Levée 2 - 2021 (1M) : AVIVA - Abeille Impact Investing (250k), INCO (250k), INVESS - Esfin Gestion (250k), NOVESS - Mandarine Gestion (250k)

Autres dettes :

- Dette avance remboursable IFPAI 1 167 079€ (dont court terme 2025 : 0k)
- Dettes fournisseurs (hors loyers) au 30/04/2025 : 124K€ (dont court terme 2025 : 124k)
- Dettes loyers au 30/04/2025 : 692K€ (dont court terme 2025 : 118k)
- Dette sociale URSSAF 30/04/2025 : 250K€ (dont court terme 2025 : 98k)

### Continuité d'exploitation

L'association présente des comptes avec l'hypothèse de continuité d'exploitation.

Nous avons un objectif de produit d'exploitation pour 2025 de **3,3M€ dont 2,3M€ de chiffre d'affaires**.

Afin d'atteindre ces objectifs, nous avons rationalisé notre équipe, simplifié et amélioré nos offres, et mis



## ANNEXES PLAQUETTES 2024

en place de nouveaux outils de suivi. À fin avril, nous avons **facturé 320k€ et sécurisé plus de 1,25M€ de CA soit 54% des objectifs.**

Opportunités de CA par trimestre par taux de commercialisation :

	T1	T2	T3	T4	Total	Total cumulé	%	% cumulé
<b>100%</b>	273 951 €	176 420 €	95 638 €	117 663 €	<b>663 672 €</b>	<b>663 672 €</b>	35,92%	35,92%
<b>95%</b>	- €	237 500 €	150 100 €	190 000 €	<b>577 600 €</b>	<b>1 241 272 €</b>	31,26%	67,18%
<b>80%</b>	- €	33 440 €	32 000 €	72 000 €	<b>137 440 €</b>	<b>1 378 712 €</b>	7,44%	74,62%
<b>50%</b>	- €	60 000 €	96 500 €	141 250 €	<b>297 750 €</b>	<b>1 676 462 €</b>	16,11%	90,73%
<b>20%</b>	- €	12 000 €	58 000 €	75 000 €	<b>145 000 €</b>	<b>1 821 462 €</b>	7,85%	98,58%
<b>10%</b>	- €	1 500 €	10 000 €	13 000 €	<b>24 500 €</b>	<b>1 845 962 €</b>	1,33%	99,90%
<b>1%</b>	- €	300 €	- €	1 500 €	<b>1 800 €</b>	<b>1 847 762 €</b>	0,10%	100,00%
	<b>273 951 €</b>	<b>521 160 €</b>	<b>442 238 €</b>	<b>610 413 €</b>	<b>1 847 762 €</b>	<b>1 847 762 €</b>	100,00%	

Nous avons également sécurisé **50% des 1M d'objectifs de subvention 2025**. Cela nous donne une réelle **visibilité et solidité financière** pour cette année. **Donc au total, ce sont plus de 1,7M€ de produits sécurisés sur 2025, soit 53% de l'objectif de 3,3M€.**

En ce qui concerne les charges, grâce à l'ensemble des efforts déployés et aux changements stratégiques mis en place, nous constatons des charges fixes au plus bas. Nous devons gérer une année pleine concernant le loyer (nous avons bénéficié d'une franchise de deux mois en 2024 ainsi qu'une remise de la part de la propriétaire. Nous continuons de faire baisser notre masse salariale tout en maintenant des objectifs de produits comparables à 2024. Les dotations aux amortissements sont comptabilisées à partir de la mise en service et de la commercialisation de notre investissement de plateforme, prévues pour le début du second semestre 2025.

	2022	2023	2024	2025
Loyers et charges locatives	374 390 €	324 680 €	254 891€	375 559
Charges variables (prestation)	1 231 846 €	529 563 €	318 283€	563 473
Autres achats et charges fixes (dont charges courantes)	234 120 €	313 751 €	113 950€	125 015
Rémunération des salariés et cotisations sociales	2 493 849 €	2 263 108 €	1 913 351€	1 800 286
Autres impôts et taxes	93 017 €	87 939 €	33 957€	40 000
Dotations aux amortissements	31 458 €	33 052 €	115 885€	190 257
Dotation aux dépréciations/Provisions (variables)		143 069 €	172 834€	
Charges financières	100 676 €	101 279 €	96 517€	87 861
Charges exceptionnelles	301 €	61 651 €	62 452€	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>4 558 162 €</b>	<b>3 858 092 €</b>	<b>3 082 120 €</b>	<b>3 182 451</b>



## ANNEXES PLAQUETTES 2024

### Analyse atterrissage 2025

	PNL 2025
<b>Produits</b>	<b>3 300 000 €</b>
CA (clients) facturé	2 793 744 €
Subventions	506 256 €
<b>Charges</b>	<b>3 182 451 €</b>
Loyers et charges locatives	375 559 €
Charges variables (prestation)	563 473 €
Autres achats et charges fixes (dont charges courantes)	125 015 €
Rémunération des salariés et cotisations sociales	1 800 286 €
Autres impôts et taxes	40 000 €
Dotations aux amortissements	190 257 €
Charges financières	87 861 €
IS	
Charges exceptionnelles	
<b>Résultat</b>	<b>117 549 €</b>



## ANNEXES PLAQUETTES 2024

### Projections financières sur les 3 prochaines années

	12/31/2024	12/31/2025	12/31/2026	12/31/2027
Effectif en ETP	27	22	23	25
Effectif fin d'année	21	25	28	30
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>1 365 750 €</b>	<b>2 793 744 €</b>	<b>3 212 806 €</b>	<b>3 534 086 €</b>
Production Immobilisée				
Achat études et prestations	318 283 €	563 473 €	650 781 €	715 860 €
Loyer et charges locatives	254 891 €	375 559 €	373 152 €	373 152 €
Autres achats & charges externes	113 950 €	125 015 €	132 350 €	138 968 €
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>678 626 €</b>	<b>1 729 697 €</b>	<b>2 056 522 €</b>	<b>2 306 107 €</b>
Subventions d'exploitation	1 592 756 €	506 256 €	500 000 €	500 000 €
Salaires et traitements brut	1 418 322 €	1 307 747 €	1 373 134 €	1 441 791 €
Cotisations patronales	495 029 €	492 539 €	517 166 €	568 883 €
Impôt et versement assimilé	33 957 €	40 000 €	44 000 €	48 400 €
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>324 074 €</b>	<b>395 667 €</b>	<b>622 222 €</b>	<b>747 033 €</b>
Autres produits	5 520 €			
Dotations aux amortissements d'exploitation	54 787 €	190 257 €	190 257 €	190 257 €
Charges de gestion courante	3 959 €			
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>270 847 €</b>	<b>205 410 €</b>	<b>431 964 €</b>	<b>556 776 €</b>
Produits financiers	704 €			
Intérêts et charges assimilées	96 517 €	87 861 €	84 390 €	72 740 €
Dotations aux amortissements et aux provisions financières	115 885 €			
Autres charges financières	859 €			
<b>Résultat Avant Impôts</b>	<b>58 290 €</b>	<b>117 549 €</b>	<b>347 574 €</b>	<b>484 036 €</b>
Produits exceptionnels	22 122 €			
Charges exceptionnelles	62 452 €			
IS	-2 207 €			
<b>Résultat Net</b>	<b>20 167 €</b>	<b>117 549 €</b>	<b>347 574 €</b>	<b>484 036 €</b>
CAF	74 954 €	307 806 €	537 832 €	674 293 €