



**Commissaires aux
Comptes Associés**
SOCIÉTÉ INSCRITE SUR LA LISTE
DES SOCIÉTÉS DE LA COMPAGNIE
RÉGIONALE DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES PRÈS LA COUR
D'APPEL D'AIX-EN-PROVENCE

Isabelle Candaele
Laurent Borg
Commissaires aux comptes

Association UBAYE TOURISME
Chalet de la Montagne
04400 ENCHASTRAYES

**NOTE DE SYNTHÈSE DE L'EXERCICE CLOS LE
31/12/2024**

Monsieur MARTIN Jacques,

Faisant suite à notre intervention au sein de votre Association dans le cadre de notre mandat de Commissaire aux Comptes, veuillez trouver ci-après une synthèse de notre mission, indépendante de nos rapports sur les comptes annuels au 31/12/2024 sans impact sur notre opinion

1. COMMENTAIRES SUR LE DEROULEMENT DE LA MISSION

1.1. N/N-1

2023 : séparation avec Praloup depuis le 04.09.2023.

L'effectif est de 13 personnes. Annabelle est partie le 30.11.2023. Elle ne sera pas remplacée.

Il y a une pression départementale pour faire beaucoup d'événements sur l'hiver suite à l'organisation DU delta festival: cout 300 000 €. L'Ubaye tourisme participe à hauteur de 15 000 € (convention).

L'évènement concert de l'année (ancien festival de jazz) n'a pas eu le succès escompté.

La CCVUSP n'a pas versé le solde de la subvention tel que prévu à la convention. Nous ne disposons pas de délibération confirmant cela. La subvention a été maintenue en compte de résultat mais a fait l'objet d'une provision pour risque.

La subvention PITER n'a toujours pas été réglée et a fait l'objet d'une provision pour risque également.

2024: la CCVUSP a voté une subvention de 1648 k€, en forte baisse suite au départ de Praloup. L'association a reçu 6 500 euros du département, 10 000 € d'Enchastrayes (concert du Sauze l'hiver) + 5000 € de la Régie.

Au niveau évènement, toutes les manifestations de Praloup n'y sont plu (dont delta festival et la maxi avalanche). En terme d'événements, il y a eu le Tour de France pour lequel l'association a touché une subvention de 43 k€, les fête latino, le concert d'été (2 jours) , les 90 ans du Sauze.

Il n'y a pas eu de biennale cette année car présente l'année dernière. La région a bénéficié du reportage d'Echappées belle.

L'effectif est de 13 personnes mais la masse salariale baisse suite à une baisse des saisonniers. Il y a eu le départ d'Annabelle sur novembre 2023 mais l'embauche d'une assistante évènement depuis le 01.09.2024. Une augmentation de 6% a été mise en place.

L'association a eu un audit sur 2024 lancé par la CCVUSP

Le résultat audité est de 97 k€.

1.2. Difficultés rencontrées

Nous n'avons rencontré aucune difficulté dans la réalisation de notre mission.

1.3. Principales échéances

Les comptes annuels ont été arrêtés le : en attente

L'assemblée générale est prévue pour le : en attente

2. SYNTHÈSE DU CONTRÔLE INTERNE

Cf note de contrôle interne du 09.12.2024 portant notamment sur la gestion de fait.

3. SYNTHÈSE DES CONTRÔLES DE SUBSTANCE

O. GENERAL

Actif	31/12/2024	31/12/2023	Ecart	Variation
Immobilisations corporelles	30 585	32 959	-2 374	-7,20 %
Immobilisations financières	550	550	0	0,00 %
Clients et comptes rattachés	936	1 088	-153	-14,02 %
Autres valeurs réalisables	138 608	60 427	78 181	129,38 %
Valeurs disponibles	248 110	101 101	147 009	145,41 %
Comptes de régularisation actif	40 686	38 421	2 266	5,90 %
TOTAL ACTIF	459 474	234 545	224 929	95,90 %

Passif	31/12/2024	31/12/2023	Ecart	Variation
Fonds propres (hors résultat)	-96 098	-164 550	68 452	-41,60 %
Résultat de l'exercice	99 390	116 982	-17 592	-15,04 %
Provisions pour risques et charges	160 420	56 433	103 987	184,27 %
Dettes fournisseurs et cpt.rattachés	135 483	76 290	59 193	77,59 %
Dettes fiscales et sociales	160 068	146 485	13 583	9,27 %
Autres dettes	212	0	212	0,00 %
TOTAL PASSIF	459 474	234 000	225 475	96,36 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023	Ecart	Variation
Produits d'exploitation	1 845 751	2 189 441	-343 690	-15,70 %
Cotisations	28 820	17 640	11 180	63,38 %
Chiffre d'affaires	100 157	90 267	9 890	10,96 %
Subventions d'exploitation	1 713 985	2 017 256	-303 271	-15,03 %
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	0	61 801	-61 801	-100,00 %
Autres produits d'exploitation	2 789	64 278	-61 489	-95,66 %
Charges d'exploitation	1 738 468	2 071 545	-333 077	-16,08 %
Achats & variat° stock marchandises	5 121	5 819	-698	-12,00 %
Achats & variat° stock mat. prem. & appro.	7 182	4 718	2 464	52,23 %
Autres achats et charges externes	870 836	1 077 927	-207 091	-19,21 %
Impôts taxes et versements assimilés	40 240	51 890	-11 650	-22,45 %
Salaires et traitements	574 004	692 423	-118 418	-17,10 %
Charges sociales	203 984	213 077	-9 093	-4,27 %

Dotation amort. sur immobilisations	19 088	8 004	11 084	138,48 %
Autres charges	18 013	17 687	326	1,84 %
Résultat d'exploitation	107 283	117 896	-10 613	-9,00 %
Résultat Courant	107 283	117 896	-10 613	-9,00 %
Produits exceptionnels	0	2 056	-2 056	-100,00 %
Charges exceptionnelles	7 893	2 970	4 923	165,77 %
Résultat de l'exercice	99 390	116 982	-17 592	-15,04 %
Capacité d'autofinancement	118 478	64 710	53 768	83,09 %

A. CLIENTS USAGERS

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Clients et comptes rattachés (Brut)	936	770	166	21,49 %
Clients et comptes rattachés	936	770	166	21,49 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Ventes de marchandises	21 979	13 113	8 866	67,62 %
Production vendue	78 178	77 154	1 023	1,33 %
Production immobilisée	2 730	2 395	335	14,00 %

Les créances clients sont non significatives en s'élevant à 1 k€ comme en N-1.

Le rapprochement balance générale / balance auxiliaire ne présente pas d'écart.

Nous avons validé le rapprochement avec les extraits issus de la billetterie en ligne Weezevent pour le festival de Jazz (46 k€), le festival Moto (22 k€) et nous avons également rapproché les Z de caisse pour la vente de sombrero (10 k€). Nous validons ainsi les postes supérieurs à 10 k€, soit 78% du CA.

Le CA progresse de 11% en passant de 90 à 100 k€. Les postes les plus importants sont :

- Le festival Jazz 46 k€ (+27 k€), en effet il a été organisé sur deux jours cette année et seulement sur un en N-1
- Le festival Moto 22 k€ (-5 k€)
- La vente de produits dérivés 22 k€ (+9 k€), avec notamment la vente de sombreros absente en N-1 qui a été un franc succès pour 10,4 k€
- Les autres manifestations 5,5 k€, plutôt stables
- Les commissions 4,6 k€ également stables

On note que cette année la biennale et la fête latino-mexicaine n'ont pas été organisées ce qui représentaient respectivement 18 et 4,6 k€ de CA sur 2023.

	2024	%	2023	%	Variation	Var. %
Festival Jazz	45 686	46%	18 890	21%	26 796	142%
Festival Moto	22 362	22%	27 228	30%	-4 866	-18%
Fête Latino-Mexicaine	-	0%	4 626	5%	-4 626	-100%

Biennale	-	0%	18 122	20%	-18 122	-100%
Autres manifestations	5 504	5%	4 452	5%	1 052	24%
Ventes produits dérivés	21 979	22%	13 113	15%	8 866	68%
Commissions	4 626	5%	3 836	4%	790	21%
	100 157		90 267		9 890	11%

C. IMMOBILISATIONS

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Immobilisations incorporelles brutes	27 060	27 060	0	0,00 %
Amortissement des immob ^o incorporelles	27 060	27 060	0	0,00 %
Immobilisations corporelles brutes	206 931	201 667	5 264	2,61 %
Amortissement des immob ^o corporelles	176 346	168 708	7 638	4,53 %
Immobilisations corporelles	30 585	32 959	-2 374	-7,20 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Dotation amort. sur immobilisations	19 088	8 004	11 084	138,48 %
VNC des immo. cédées	0	570	-570	-100,00 %
Produits de cession des immo.	0	570	-570	-100,00 %

L'association a acquis du matériel pour 5263 € sur l'exercice: un photobooth, une enceinte, un mobile et une caméra embarquée.

Nous avons rapproché ces montants des factures correspondantes.

I n'y a pas de cession sur l'exercice.

Les immobilisations sont suivies par l'expert-comptable sous le logiciel quadra. Le risque d'erreur est faible. Nous avons juste vérifié la durée retenue pour l'amortissement des acquisitions, le montant et la date d'acquisition prise en compte. Nous n'avons pas détecté d'anomalie.

Nous avons contrôlé si des factures passées en charge n'auraient pas du être immobilisées. Concernant le site internet, suite à la cession de l'entreprise XSALTO par JB CONCEPT alpinic , le site a du être repris de 0. Ainsi la refonte du site avec cette société a démarré sur 2024 et va se poursuivre sur 2025. 24,3 K€ ont été passés en charge.

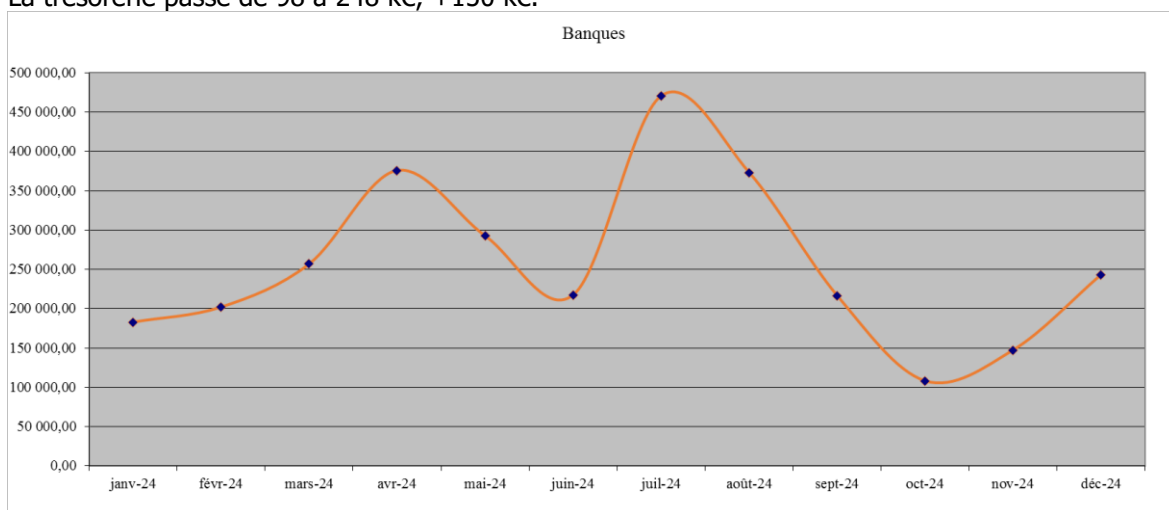
Concernant les immobilisations en cours, il s'agit de la refonte du site de réservation qui devrait rentrer en activité sur 2025. A suivre.

D. TRESORERIE

Rubriques du cycle

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Disponibilités	248 110	101 101	147 009	145,41 %
(1) Dont concours bancaires	0	2 360	-2 360	-100,00 %

La trésorerie passe de 98 à 248 k€, +150 k€.



Nous avons rapproché les sommes en compte de caisse des inventaires de caisse.

La trésorerie s'ouvre à 180 k€ et connaît de grosses fluctuations sur 2024, avec un pic en avril à 376 k€ et en juillet à 471 k€. Son plus faible niveau étant de 108 k€ en octobre.

L'exploitation des rapprochements bancaires n'a pas montré d'anomalie.

L'exploitation de la circularisation bancaire ne montre pas d'anomalie, tous les signataires sont en poste au sein de l'association.

E. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Immobilisations financières brutes	550	550	0	0,00 %
Immobilisations financières	550	550	0	0,00 %

Pas de variation significative. Il s'agit toujours des mêmes montants en caution.

F. FOURNISSEURS

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Dettes fournisseurs et cpt.rattachés	135 483	78 925	56 558	71,66 %
Charges constatées d'avance	40 686	38 421	2 266	5,90 %
Fourn débiteurs & acomptes	1 565	7 030	-5 465	-77,74 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Achats & variat° stock marchandises	5 121	5 819	-698	-12,00 %
Achats & variat° stock mat. prem. & appro.	7 182	4 718	2 464	52,23 %
Autres achats et charges externes	870 836	1 077 874	-207 038	-19,21 %

Le poste fournisseurs augmente en passant de 72 à 134 k€, avec la baisse des achats et charges, le délai de règlement fournisseurs augmente nettement en passant de 24 à 55 jours.

Nous avons passé en revue le grand livre fournisseurs et n'avons pas détecté de soldes débiteurs non provisionnés. Les factures non réglées à la clôture ne présentent pas une antériorité importante et sont pour la plupart apurées début 2025.

Les factures non parvenues représentent 51 k€ contre 27,5 k€ en N-1. Nous avons contrôlé 79% des FNP par retour au justificatif. On retrouve principalement de la sous-traitance L'ARCHE pour 10 k€, nos honoraires 8,8 k€ et des factures de produits dérivés pour 8,6 k€.

On retrouve 2 avoirs à recevoir pour 1,3 k€ concernant des locations de véhicules.

Les charges constatées d'avance correspondent principalement à des dépenses qui concernent l'ensemble de la saison d'hiver et qui sont donc passées sur l'exercice suivant, l'essentiel de la saison étant sur 2025, 4 mois et un en 2024 : décembre. Nous avons validé 79% des CCA par retour aux justificatifs.

Les frais généraux se réduisent de 18% en passant de 1 083 à 883 k€, on retrouve comme principales variations :

A la baisse :

- -101 k€ de dépenses de publicité / promotion
- Des événements n'ayant pas été organisés (-164 k€) :
 - o Kayak : -21,4 k€
 - o Maxiavalanche : -61 k€
 - o Ice Cross : -7 k€
 - o Ladies Night Tour : -14,8 k€
 - o Biennale : -29,4 k€
 - o Concert Praloup : -30 k€
- Concert Sauze -30 k€, diminution du budget de 50%
- -42,6 k€ autres animations été et hiver
- -13 k€ de partenariat association

A la hausse :

- +16 k€ lié à au festival de Jazz du fait qu'il soit organisé sur 2 jours et non plus sur un. En termes de bilan recettes dépenses sur cet événement on arrive à un résultat de -44 k€, alors qu'en N-1 : -54,5 k€. Le bilan s'est donc amélioré.

- Et de nouveaux événements :
 - o Tour de France : 41,5 k€
 - o Sauze 90 ans : +44,6 k€
- +24,3 k€ refonte du site internet
- +13,7 k€ frais dotation objet publicitaire

Nous avons passé en revue le classeur de factures post-clôture afin de vérifier si les factures reçues post clôture ont bien été rattachées à 2024 par une provision en factures non parvenues. Nous n'avons pas relevé de factures omises.

Cependant nous nous sommes aperçus que des factures d'achat de produits dérivés avaient été acquis sur décembre. Il aurait été souhaitable de le gérer en charges constatées d'avance. Néanmoins le traitement comptable est identique à l'année dernière.

G. PERSONNEL

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Créances sociales	614	4 531	-3 917	-86,44 %
Dettes sociales	158 258	144 421	13 837	9,58 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Salaires et traitements	574 004	692 423	-118 418	-17,10 %
Charges sociales	203 984	213 077	-9 093	-4,27 %

Les dettes sociales sont composées de la provision congés payés et des dettes auprès des organismes au 31.12.2024.

La provision congés payés est en très forte augmentation passant de 55,5 k€ à 69, 7 k€. Cette hausse s'explique par la non prise de congé suffisante chaque année du directeur qui cumule 64 j de congé et de Mme Céline Cestre qui n'a pas pris de congé depuis le 31.05 mais qui est en maladie depuis novembre. Nous vous alertons, outre la charge financière que cela représente, sur le risque en cas d'accident. La responsabilité de l'employeur et donc du président peut être recherchée.

Nous avons rapproché les soldes comptables des dettes sociales avec les DSN de décembre pour l'urssaf et la retraite, et trimestrielle pour la prévoyance.

Le solde de la taxe formation à régler au 31.12.2024, 2695,94 € a été réglé sur février 2025.

On note une baisse des salaires bruts de 131 k€ dont 93 k€ s'explique par la sortie de Praloup et pour 38 k€ par une baisse des effectifs (départ d'Annabelle en novembre 2023). Néanmoins il est à noter en compensation, l'entrée d'une assistante événement et une hausse des salaires (augmentation conventionnelle) de 6%. Une DUE a été mise en place cependant pour que cette augmentation soit réduite à due proportion des négociations réalisées au niveau des branches.

On note une hausse de la provision congés payés comme expliqué qui a un impact de 16 K€ sur l'exercice.

La masse salariale représente 42% des ressources sur cet exercice des produits contre 42,6% en N-1.

A noter qu'il y a une baisse des arrêts maladie.

Le taux de charges sociales est de 34,1% contre 33 % en N-1. La hausse du taux de charges sociales est due à la hausse des salaires de 6%.

Le tableau des charges patronales et le livre de paie a été rapproché de la comptabilité.

Nous avons contrôlé la provision congés payés à reprenant les soldes de congés figurant sur les feuilles de paie et la rémunération. Nous n'avons pas détecté d'anomalie

I. FONDS PROPRES

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Subventions d'investissement	12 000	12 000	0	0,00 %
Situation nette	-8 708	-108 098	99 390	-91,94 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Résultat de l'exercice	99 390	68 452	30 938	45,20 %

Le résultat a été affecté sur les réserves conformément au PV d'AG .

K. FISCALITE

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Créances fiscales	136 422	92 537	43 885	47,42 %
Dettes fiscales	1 810	2 064	-254	-12,31 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Impôts taxes et versements assimilés	40 240	51 890	-11 650	-22,45 %

L'association a toujours dans ces comptes la subvention PITER de 14537 € toujours non reçue à ce jour mais qui est provisionnée en risque et charges depuis l'année dernière.

Et le reliquat de la subvention 2024 pour 121,8 k€ que n'a pas versé par la communauté des communes et pour laquelle aucune décision n'a été fournie relative à ce montant annulé.

La taxe sur les salaires est passée de 41 k€ à 31 k€ suite à la baisse sur les salaires.

La formation continue a été rapprochée du tableau des charges sociales et est en baisse de 2 k€ (10KE en N-1 0 8 K€ en N) suite à la baisse de l'effectif également.

L. AUTRES ACTIFS & PASSIFS

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Autres créances (Hors fournisseur, CC, fisca, social)	6	2 980	-2 974	-99,80 %
Autres dettes (Hors clients créditeurs, CC, fisca, social)	212	0	212	0,00 %

Les autres actifs et passifs ont été vus en section fournisseurs.

A noter que le solde du par l'OT Sauze depuis 2016 a été passé en perte pour 2980 € car ne seront jamais payés.

M. PROVISIONS ET FONDS DEDIES

Bilan	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Provisions pour risques	92 537	92 537	0	0,00 %
Provisions pour charges	67 883	56 433	11 450	20,29 %

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Dotation pour risques et charges	0	92 537	-92 537	-100,00 %
Reprises sur provisions exploit.	0	60 276	-60 276	-100,00 %

La communauté des communes n'a pas encore établi la délibération prenant acte de la revue de la dotation pour 2023. Ainsi la provision pour risques et charges est toujours maintenue pour 78 000 €. La subvention PIETER pour 14 537 € n'a toujours pas été reversé. La provision est maintenue.

La provision indemnité de départ à la retraite a été mise à jour et le complément s'élève à 11449€ sur l'exercice. Pour rappel , celle -ci est composée des personnes de plus de 50 ans au sein de l'association.

Le directeur ne nous a informé d'aucun litige social.

N. AUTRES PRODUITS & CHARGES

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Cotisations	28 820	17 640	11 180	63,38 %
Autres produits	59	82	-23	-27,79 %
Autres charges	18 013	17 697	316	1,78 %
Transfert de charges exploit.	0	1 525	-1 525	-100,00 %
Produits exceptionnels	0	2 227	-2 227	-100,00 %
Charges exceptionnelles	7 893	5 605	2 288	40,83 %

La cotisation des adhérents a fortement augmenté passant de 17,6 K€ à 28,8 K€.: le montant de la cotisation a augmenté sur 2023 passant de 50 € à 150 K€ ce qui explique cette hausse. Il y a également en nombre une augmentation du nombre d'adhérents.

Le montant de la SACEM est équivalent à N-1 : 17,6 K€ en charges.

La société a enregistré des charges sur exercices antérieurs correspondant à des acomptes sur un hotel dont la réservation avait été annulée suite à un salon annulée lié au covid. Cet acompte n'a pas pu être être utilisé et a été passé en perte.

P. SUBVENTIONS ET FINANCEMENTS

Rubriques du cycle

Résultat	31/12/2024	31/12/2023 - V1	Ecart	Variation
Subventions d'exploitation	1 713 985	2 063 683	-349 698	-16,95 %

Toutes les subventions ont été réglées à la clôture.

L'association a reçu une subvention annuelle de 1 648 000 € auquel se rajoute une subvention exceptionnelle de 43 885 €. Ces deux subventions ont bien fait l'objet d'une délibération.

Elle a reçu une subvention de 10 000 € pour le concert Enchastrayes et 5 000 € par la régie ubaye ski

V. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Aucune contribution volontaire n'est à mentionner.

4. SYNTHÈSE DES VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

4.1. Conventions réglementées

Nous avons été informés de conventions réglementées qui sont reprises dans notre rapport.

4.2. Autres vérifications

Aucune anomalie significative n'a été détectée au cours des autres vérifications spécifiques menées pour la mission 31/12/2024 si ce n'est que nous nous interrogeons sur une éventuelle gestion de fait au sein de votre association.

Nous vous avons alerté à plusieurs reprises sur ce sujet.

Nous vous demandons de bien vouloir y porter attention.

Continuité d'exploitation :

L'OT est quasi exclusivement financé par la subvention de la CCVUSP . La sortie de Praloup de l'UBAYE TOURISME a eu pour conséquence une baisse de la subvention. Néanmoins l'association a réduit ses couts pour y faire face et n'a pas engagé toutes les actions prévues par prudence. Nous

notons que l'association a rencontré au cours de l'exercice des difficultés de trésorerie par des versements irréguliers du financeur.

Le résultat positif de l'exercice permet de reconstituer la trésorerie. Rappelons que les capitaux reviennent quasiment à l'équilibre ce qui est une bonne chose.

5. SYNTHÈSE DES AJUSTEMENTS

Aucun ajustement n'a été relevé.

6. CONCLUSION

6.1. Opinion

Notre opinion sera une certification sans réserve.

6.2. Justification des appréciations / Points clés de l'audit

Subvention et provision d'indemnité de départ à la retraite.

6.3. Vérifications et informations spécifiques

En attente du rapport définitif d'activité

7. POINTS A PRENDRE EN COMPTE LORS DU PROCHAIN CONTROLE

Attente de la délibération portant sur l'annulation de la subvention de la communauté des communes 2023.

Attente du retour sur l'étude de la structure juridique la mieux adaptée pour cette activité.

AJC AUDIT

Isabelle CANDAELE
AJC AUDIT
Commissaire aux Comptes

