



KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I."

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I."

261 avenue Thiers - BP 60003 - 33100 Bordeaux

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I."

261 avenue Thiers - BP 60003 - 33100 Bordeaux

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée générale de l'Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I.",

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I." relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.



Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC n°2022-06 ANC 2023-03 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant la gouvernance associative relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Mérignac, le 10 juin 2026

KPMG SA

Alexandra LESAGE

Associée

ACTIF	Arrêté au 31/12/2025 Durée 12 mois			31/12/2024 12 mois
	BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
Actif Immobilisé				
Frais d'établissement				
Immobilisations Incorporelles				
Autres immobilisations incorporelles	106 160,39	-105 336,89	823,50	4 117,50
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes				
Immobilisations Corporelles				
Terrains	1 325 373,85	-1 895,67	1 323 478,18	1 324 534,88
Constructions	15 098 098,12	-8 118 284,51	6 979 813,61	7 746 232,76
Installations techniques matériel et outillage	7 600 790,98	-4 931 678,90	2 669 112,08	2 923 177,04
Autres immobilisations corporelles	2 351 541,60	-1 695 496,68	656 044,92	354 061,81
Immobilisations corporelles en cours et avances et acomptes	321 550,88	0,00	321 550,88	
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				85 000,00
Immobilisations Financières				
Participations et Créances rattachées	5 158,99	0,00	5 158,99	5 158,99
Autres titres immobilisés	378 184,75	0,00	378 184,75	370 864,75
Autres immobilisations financières	61 585,23	0,00	61 585,23	62 209,22
TOTAL I	27 248 444,79	-14 852 692,65	12 395 752,14	12 875 356,95
Comptes de Liaison				
Comptes de liaison				
TOTAL II	0,00	0,00	0,00	0,00
Actif Circulant				
Stocks et en cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Avances et acomptes versés sur commandes	2 104,07	0,00	2 104,07	3 054,67
Créances				
Créances redevables usagers et comptes rattachés	161 278,94	0,00	161 278,94	148 228,72
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	824 315,78	0,00	824 315,78	943 522,23
Charges constatées d'avance	49 387,74	0,00	49 387,74	33 273,62
Valeurs mobilières de placement				
Valeurs mobilières de placement	1 504 290,00	0,00	1 504 290,00	1 565 428,10
Instruments de trésorerie				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités				
Disponibilités	14 311 433,44	0,00	14 311 433,44	12 738 168,83
TOTAL III	16 852 809,97	0,00	16 852 809,97	15 431 676,17
Frais d'émission des emprunts				
Frais d'émission des emprunts				
TOTAL IV	0,00	0,00	0,00	0,00
Prime de remboursement des emprunts				
Prime de remboursement des emprunts				
TOTAL V	0,00	0,00	0,00	0,00
Ecart de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	44 101 254,76	-14 852 692,65	29 248 562,11	28 307 033,12

PASSIF	Arrêté au 31/12/2025 Durée 12 mois	31/12/2024 12 mois
	NET	NET
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres sans droit de reprise	379 503,22	379 503,22
Fonds propres complémentaires	54 515,55	54 515,55
Fonds propres avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation		
Ecart de réévaluation	59 485,61	59 485,61
Réserves		
Réserves pour projet de l'entité	11 504 165,83	9 886 885,94
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	10 774 291,87	9 248 808,93
Report à nouveau		
Report à nouveau	3 576 317,09	3 478 087,68
dont report à nouveaux des activité sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	2 025 458,88	1 889 446,23
Excédent ou déficit de l'exercice		
Excédent ou déficit de l'exercice	1 367 793,84	1 715 509,30
dont Excédent ou déficit des activités sociales & médico-sociales sous gestion contrôlée	1 222 404,02	1 661 495,59
Situation nette (sous-total)		
Situation nette (sous-total)	16 941 781,14	15 573 987,30
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Subventions d'investissement	544 511,24	589 475,84
Provisions réglementées		
Provisions réglementées	3 689 242,12	3 934 682,59
TOTAL I	21 175 534,50	20 098 145,73
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs et donation		
Fonds reportés liés aux legs et donation	38 936,83	143 397,06
Fonds dédiés		
Fonds dédiés	1 961 188,92	2 121 243,87
TOTAL II	2 000 125,75	2 264 640,93
Comptes de Liaison		
Comptes de liaison		
TOTAL III	0,00	0,00
Provisions		
Provisions pour risques	306 858,48	206 210,71
Provisions pour charges	118 314,10	221 104,22
TOTAL IV	425 172,58	427 314,93
Dettes		
Emprunts Obligataires et assimilés (Titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 493 389,09	2 776 047,92
Emprunts et dettes financières diverses		
Emprunts et dettes financières diverses	2 655,01	1 219,57
Avances et acomptes sur commandes		
Avances et acomptes sur commandes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	470 369,59	439 121,18
Dettes des legs et donations		
Dettes des legs ou donation		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes fiscales et sociales	2 190 770,24	2 125 401,91
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés		
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés	10 996,37	46 642,38
Autres dettes (d'exploitation)		
Autres dettes (d'exploitation)	438 708,98	227,75
Instruments de trésorerie		
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
Produits constatés d'avance	40 840,00	128 270,82
TOTAL V	5 647 729,28	5 516 931,53
TOTAL GENERAL	29 248 562,11	28 307 033,12

Compte de résultat

ARI CONSOLIDE

Arrêté au : <div><div>31/12/2025</div><div>31/12/2024</div><div>Variation</div></div>						
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation Produits d'exploitation						
Cotisations						
Ventes de biens						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services	2 149 035,35	11,44	918 828,53	5,13	1 230 206,82	133,89
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services	2 149 035,35	11,44	918 828,53	5,13	1 230 206,82	133,89
Concours publics et subvtions	18 781 343,75	100,00	17 906 144,42	100,00	875 199,33	4,89
-dont contributions financières autorités tarifications	18 022 430,33	95,96	17 580 239,56	98,18	442 190,77	2,52
Versements fondateurs ou consommation dotation consommptible						
. Dons manuels	1 838,90	0,01			1 838,90	
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie			94 207,94	0,53	-94 207,94	-100,00
Ressources liées à la générosité du public	1 838,90	0,01	94 207,94	0,53	-92 369,04	-98,06
Produits de tiers financeurs	18 783 182,65	100,01	18 000 352,36	100,53	782 830,29	4,34
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	114 195,12	0,61	1 418 980,66	7,92	-1 304 785,54	-91,95
Utilisations des fonds dédiés	470 166,80	2,50	842 641,54	4,71	-372 474,74	-44,20
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles	95 452,00	0,51			95 452,00	
Autres produits	18 939,77	0,10	90,00	0,00	18 849,77	
PRODUIT D'EXPLOITATION PRODUITS D'EXPLOITATION T	21 630 971,69	115,17	21 180 893,09	118,29	450 078,60	2,08
Charges d'exploitation Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	4 106 654,28	21,87	3 979 756,97	22,23	126 897,31	3,19
Impôts, taxes et versements assimilés	1 379 385,06	7,34	1 242 369,45	6,94	137 015,61	11,03
Salaires et traitements	9 633 286,56	51,29	9 296 028,36	51,92	337 258,20	3,63
Charges sociales	3 868 002,04	20,59	3 771 930,37	21,07	96 071,67	2,55
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	1 267 498,38	6,75	1 243 358,21	6,94	24 140,17	1,94
Dotations aux provisions	100 647,77	0,54	206 210,71	1,15	-105 562,94	-51,19
Valeurs comptables des immobilisations cédées	95 000,00	0,51			95 000,00	
Autres charges	53 754,61	0,29	33 393,76	0,19	20 360,85	60,97
Report en fonds dédiés	205 651,62	1,09	438 128,26	2,45	-232 476,64	-53,06
Aides financières - Quote part de résultat commun						
CHARGES D'EXPLOITATION CHARGES D'EXPLOITATION T	20 709 880,32	110,27	20 211 176,09	112,87	498 704,23	2,47
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	921 091,37	4,90	969 717,00	5,42	-48 625,63	-5,01
OPÉRATION EN COMMUN						
Produits financiers Produits financiers						
Produits financiers de participations						
Autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	241 647,70	1,29	332 787,55	1,86	-91 139,85	-27,39
Reprises sur dépréciations & provisions	32 046,52	0,17			32 046,52	
Produits des immo. financières cédées						
Différences positives de change						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS PRODUITS FINANCIERS TOTAL III	273 694,22	1,46	332 787,55	1,86	-59 093,33	-17,76
Charges financières Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées	14 436,22	0,08	20 799,96	0,12	-6 363,74	-30,59
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES CHARGES FINANCIÈRES TOTAL I	14 436,22	0,08	20 799,96	0,12	-6 363,74	-30,59
RESULTATS FINANCIERS	259 258,00	1,38	311 987,59	1,74	-52 729,59	-16,90
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	1 180 349,37	6,28	1 281 704,59	7,16	-101 355,22	-7,91
Produits exceptionnels Produits exceptionnels						
Produits exceptionnels			276 457,48	1,54	-276 457,48	-100,00
Reprises sur provisions et dépréciations	277 257,00	1,48	293 311,00	1,64	-16 054,00	-5,47
PRODUITS EXCEPTIONNELS PRODUITS EXCEPTIONNELS T	277 257,00	1,48	569 768,48	3,18	-292 511,48	-51,34
Charges exceptionnelles Charges exceptionnelles						
Charges exceptionnelles			20 821,24	0,12	-20 821,24	-100,00
Dotations aux amortissements et aux provisions	31 816,53	0,17	35 273,53	0,20	-3 457,00	-9,80
CHARGES EXCEPTIONNELLES CHARGES EXCEPTIONNELI	31 816,53	0,17	56 094,77	0,31	-24 278,24	-43,28
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	245 440,47	1,31	513 673,71	2,87	-268 233,24	-52,22
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS PARTICIPATION DES SALA						
Impôts sur les bénéfices	57 996,00	0,31	79 869,00	0,45	-21 873,00	-27,39

Compte de résultat

ARI CONSOLIDE

Arrêté au : 31/12/202531/12/2024Variation						
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES TOTAL VIII	57 996,00	0,31	79 869,00	0,45	-21 873,00	-27,39
PRODUITS	22 181 922,91	118,11	22 083 449,12	123,33	98 473,79	0,44
CHARGES	20 814 129,07	110,82	20 367 939,82	113,75	446 189,25	2,19
SOLDE INTERMÉDIAIRE	1 367 793,84	7,28	1 715 509,30	9,58	-347 715,46	-20,27
Total XI						
Eng.à réaliser sur ressources affectés						
Rep. ress non utilisées Exe antérieurs						
TOTAL XI						
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 367 793,84	7,28	1 715 509,30	9,58	-347 715,46	-20,27

Compte de résultat

ARI CONSOLIDE

Arrêté au :		31/12/2025		31/12/2024		Variation	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE							
Contributions Produits							
Dons en nature		37 766,66	0,20	37 766,66	0,21		
Prestation en nature							
Bénévolat				103 947,20	0,58	-103 947,20	-100,00
CONTRIBUTIONS PRODUITS		37 766,66	0,20	141 713,86	0,79	-103 947,20	-73,35
Contributions Charges							
Secours en nature							
Mises à disposition gratuite de biens et services		37 766,66	0,20	37 766,66	0,21		
Prestations en nature							
Personnel bénévole				103 947,20	0,58	-103 947,20	-100,00
CONTRIBUTIONS CHARGES		37 766,66	0,20	141 713,86	0,79	-103 947,20	-73,35

Compte de résultat

ARI CONSOLIDE

Liste des structures