

**RAPPORT DU  
COMMISSAIRE AUX COMPTES**

***ADAPEI 45***

**31/12/2025**



**ADAPEI 45**

LES PAPILLONS BLANCS DU LOIRET

Siège social : 69 rue de Verdun

45400 FLEURY LES AUBRAIS

SIREN 775 607 518

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES****SUR LES COMPTES ANNUELS***Exercice clos au 31/12/2025*

Aux membres,

**Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association ADAPEI 45 relatifs à l'exercice clos le 31/12/2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association ADAPEI 45 à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion*****Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.



## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants :

- la première mise en œuvre des dispositions du règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023. Les incidences de cette application sont présentées dans le paragraphe « changement de réglementation comptable » relatif aux règles et méthode comptables figurant en annexe.
- la note « Provisions pour risques et charges » de l'annexe des comptes annuels précise la constitution de provision pour travaux pour un montant de 1 540 K€ à la clôture de l'exercice 2025. Ces provisions dérogent à la définition des provisions pour charges du Plan Comptable Général.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

### Provisions pour risques et charges

L'association a constitué au cours d'exercices antérieurs des provisions pour risque et charges notamment pour litiges, travaux, grosses réparations et indemnités de départ à la retraite dont le montant s'élève à 4 780 K€ à la clôture de l'exercice.

Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons été conduits à examiner le processus d'estimation et nous avons vérifié les données significatives utilisées ainsi que les calculs effectués afin de pouvoir corroborer le montant des provisions inscrites au passif du bilan à la clôture de l'exercice.

### Produits de tarification

Nous nous sommes assurés du raccordement entre les notifications des produits de tarification perçus par l'association et les sommes portées en comptabilité. Nous avons également contrôlé le rattachement des produits de l'exercice.

### Fonds dédiés et CNR

Nous nous sommes assurés du raccordement entre les notifications des CNR perçus par l'association et les sommes portées en comptabilité. Nous avons également contrôlé le rattachement des reprises et des dotations des fonds dédiés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicable en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.



Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

#### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement associatif relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

#### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;





- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à ORLEANS, le 05 Mai 2026

Le Commissaire aux comptes

**ORCOM AUDIT,**

Nicolas ROUILLÉ

Associé



Valentin DOLIGÉ

Associé





BILAN - ACTIF

ACTIF	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Frais d'établissement (1)	534 108,90	532 189,83	1 919,07	2 078,98
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>67 538,72</b>	<b>66 492,29</b>	<b>1 046,43</b>	<b>1 325,63</b>
Frais de recherche et développement	56 269,65	55 223,22	1 046,43	1 325,63
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	11 269,07	11 269,07		
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>62 255 409,09</b>	<b>43 926 908,01</b>	<b>18 328 501,08</b>	<b>18 348 921,96</b>
Terrains	2 512 015,67	458 619,75	2 053 395,92	1 908 529,29
Constructions	46 392 277,89	32 506 406,25	13 885 871,64	13 931 361,99
Installations techniques, matériel et outillage industriel	7 419 335,14	6 187 329,68	1 232 005,46	1 168 476,28
Autres immobilisations	5 813 156,45	4 774 552,33	1 038 604,12	796 914,72
Immobilisations corporelles en cours	118 623,94		118 623,94	543 639,68
Avances et acomptes				
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>				
<b>Immobilisations financières (2)</b>	<b>861 225,73</b>		<b>861 225,73</b>	<b>745 536,18</b>
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés	7 180,00		7 180,00	7 040,00
Prêts	819 404,88		819 404,88	706 262,26
Autres immobilisations financières	34 640,85		34 640,85	32 233,92
<b>TOTAL (I)</b>	<b>63 718 282,44</b>	<b>44 525 590,13</b>	<b>19 192 692,31</b>	<b>19 097 862,75</b>
<b>COMPTES DE LIAISON (II)</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>	<b>158 151,48</b>		<b>158 151,48</b>	<b>188 854,52</b>
<b>Avances et acomptes</b>				
<b>Créances</b>	<b>4 738 209,11</b>		<b>4 738 209,11</b>	<b>5 292 877,08</b>
Créances clients usagers et comptes rattachés	1 461 919,46		1 461 919,46	1 479 554,36
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	3 077 146,34		3 077 146,34	3 707 646,52
Charges constatées d'avance	199 143,31		199 143,31	105 676,20
<b>Trésorerie</b>	<b>24 591 579,39</b>		<b>24 591 579,39</b>	<b>26 896 189,27</b>
Valeurs mobilières de placement	11 526 275,10		11 526 275,10	17 517 840,02
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	13 065 304,29		13 065 304,29	9 378 349,25
<b>TOTAL (III)</b>	<b>29 487 939,98</b>	<b>0,00</b>	<b>29 487 939,98</b>	<b>32 377 920,87</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecart de conversion actif (VI)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>93 206 222,42</b>	<b>44 525 590,13</b>	<b>48 680 632,29</b>	<b>51 475 783,62</b>

(1) dont immobilisations financières à moins d'un an

(2) dont créances à plus d'un an

**BILAN - PASSIF**

PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds propres sans droit de reprise	7 110 532,51	7 110 532,51
Fonds propres statutaires	5 785 796,09	5 785 796,09
Fonds propres complémentaires	1 324 736,42	1 324 736,42
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	18 374 006,22	18 912 555,37
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	18 374 006,22	18 912 555,37
Autres		
Report à nouveau	-374 784,50	-1 037 314,83
Report à nouveau sous contrôle de tiers financeurs	4 496 551,02	4 510 339,61
Excédent ou déficit de l'exercice	-782 123,08	19 956,24
Total des fonds propres (Situation nette)	28 824 182,17	29 516 068,90
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	1 237 609,71	1 289 186,43
Provisions réglementées	1 703 588,50	1 674 345,75
<b>TOTAL (I)</b>	<b>31 765 380,38</b>	<b>32 479 601,08</b>
<b>COMPTES DE LIAISON (II)</b>		
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	10 217,15	
Fonds dédiés	2 635 524,14	2 661 293,54
<b>TOTAL (III)</b>	<b>2 645 741,29</b>	<b>2 661 293,54</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	211 912,57	472 365,39
Provisions pour charges	4 568 438,15	5 272 241,61
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>4 780 350,72</b>	<b>5 744 607,00</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 539 181,47	1 669 830,04
Emprunts et dettes financières diverses	8 832,51	8 832,51
Avance et acomptes reçus sur commandes en cours		
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 867 094,40	1 535 362,51
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	5 766 732,89	6 515 138,92
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	89 168,84	90 449,58
Autres dettes	218 149,79	770 618,44
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		50,00
<b>TOTAL (V)</b>	<b>9 489 159,90</b>	<b>10 590 282,00</b>
Ecarts de conversion passif (VI)		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>48 680 632,29</b>	<b>51 475 783,62</b>

COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services	2 439 408,91	2 602 960,48
Ventes de biens	744 534,03	855 381,09
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	1 694 874,88	1 747 579,39
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs	43 524 209,00	41 162 574,23
Concours publics et subventions d'exploitation	43 524 209,00	41 162 574,23
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	3 242 599,50	3 185 046,69
Utilisations des fonds dédiés	330 263,68	1 609 248,67
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	35 450,00	
Autres produits	504 213,93	464 362,65
<b>TOTAL I</b>	<b>50 076 145,02</b>	<b>49 024 192,72</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de matière premières et autres approvisionnements	1 329 952,57	3 106 961,98
Variation de stocks	30 703,04	41 290,57
Autres achats et charges externes	11 768 458,49	8 158 653,69
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	2 438 447,87	2 490 495,52
Salaires et traitements	21 906 161,24	20 719 046,34
Charges sociales	8 774 307,46	9 313 823,50
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2 168 268,10	2 230 792,23
Dotations aux provisions	2 369 939,57	3 111 431,39
Reports en fonds dédiés	230 984,68	672 490,00
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles	4 207,25	
Autres charges	170 196,69	11 489,11
<b>TOTAL II</b>	<b>51 191 626,96</b>	<b>49 856 474,33</b>
<b>1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-1 115 481,94</b>	<b>-832 281,61</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participations	157,73	188,28
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		10 351,90
Autres intérêts et produits assimilés	543 025,51	765 550,73
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		50 000,00
<b>TOTAL III</b>	<b>543 183,24</b>	<b>826 090,91</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	31 723,63	34 741,56
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>	<b>31 723,63</b>	<b>34 741,56</b>
<b>2 - RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>511 459,61</b>	<b>791 349,35</b>
<b>3 - RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>-604 022,33</b>	<b>-40 932,26</b>

COMPTE DE RESULTAT		31/12/2025	31/12/2024
Produits exceptionnels			228 439,44
Charges exceptionnelles		31 242,75	167 550,94
<b>4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>-31 242,75</b>	<b>60 888,50</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)			
Impôts sur les bénéfices (VIII)		146 858,00	
Total des produits (I+III+V)		50 619 328,26	50 078 723,07
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)		51 401 451,34	50 058 766,83
<b>6 - EXCEDENT OU DEFICIT</b>		<b>-782 123,08</b>	<b>19 956,24</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations en nature			
Personnel bénévole			
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Association "Adapei45"**

Annexe aux comptes annuels  
de l'exercice clos  
le 31/12/2025

*Montants exprimés en euros*

# SOMMAIRE

<b>I.</b>	<b>PRESENTATION DE L'ORGANISME GESTIONNAIRE .....</b>	<b>3</b>
A.	Objet social	3
B.	Missions sociales	3
C.	Moyens mis en œuvre et ressources	4
<b>II.</b>	<b>Faits majeurs de l'exercice et postérieurs à la clôture.....</b>	<b>4</b>
A.	Evènements principaux de l'exercice	4
B.	Evènements postérieurs à la clôture	7
<b>III.</b>	<b>PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES.....</b>	<b>7</b>
A.	Présentation des comptes	7
B.	Méthode générale	7
<b>IV.</b>	<b>INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN .....</b>	<b>9</b>
A.	Immobilisations corporelles et incorporelles	9
	Tableau des Immobilisations .....	10
B.	Méthode d'amortissement	11
	Tableau des amortissements .....	12
C.	Etats des créances	13
D.	Tableau des fonds propres	14
E.	Tableau d'affectation du résultat	15
F.	Tableau des provisions	16
G.	Subventions d'investissement	18
H.	Fonds dédiés	19
I.	Etat des dettes	20
<b>V.</b>	<b>INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT.....</b>	<b>20</b>
	Détail des concours publics et subventions	20
<b>VI.</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS.....</b>	<b>21</b>
A.	Contributions volontaires en nature	21
B.	Informations relatives à la rémunération des dirigeants	21
C.	Engagements et opérations non-inscrits au bilan	21
D.	Honoraires du Commissaire aux comptes	21



## **I. PRESENTATION DE L'ORGANISME GESTIONNAIRE**

### **A. Objet social**

L'association a pour objet :

- D'agir au profit des personnes handicapées ; les adhérents à l'Association sont les personnes handicapées, leurs parents et leurs amis.

### **B. Missions sociales**

Les missions de l'association s'articulent autour de :

- d'apporter aux personnes handicapées et à leurs parents l'appui moral et matériel dont elles ont besoin, de développer entre elles un esprit d'entraide et de solidarité ;
- de favoriser l'accueil et l'écoute des familles, des nouveaux parents et de permettre leur pleine participation à la vie associative et à la vie des établissements et structures au sein des instances qui y sont constituées ;
- de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour favoriser l'expression des besoins et la pleine participation de la personne handicapée. A ce titre, l'Association met en œuvre les moyens pour permettre cette participation notamment au sein de ses différentes instances associatives ;
- de mettre en œuvre tous les moyens nécessaires au meilleur développement moral, physique ou intellectuel des personnes handicapées et au plein exercice de leur citoyenneté ;
- de promouvoir et gérer, tous établissements, services ou dispositifs d'accompagnement indispensables ou nécessaires pour favoriser leur plein épanouissement, par l'éducation, la formation, l'insertion sociale et professionnelle, l'accès au logement l'organisation de leurs loisirs, l'accès à la culture et aux sports ;
- de défendre les intérêts moraux, matériels et financiers des personnes handicapées et de leurs familles auprès des élus, des pouvoirs publics, du grand public ;
- d'informer régulièrement les élus, les autorités et les médias en relation avec ce qui précède et organiser toute manifestation ;
- d'établir sur le plan local des liaisons avec les autres organismes, associations qui œuvrent en faveur des personnes handicapées, quelle que soit la nature de leur handicap ;
- de conduire toutes actions concourantes directement ou indirectement à la réalisation de ces buts. Dans ce cadre, l'Association pourra réaliser des cessions de ses actifs, dont les produits seront affectés à la réalisation de ses buts ;
- de développer, à titre subsidiaire, des activités commerciales, fournir toutes prestations de services ou tous produits en lien avec l'objet de l'Association et afin de favoriser la réalisation de cet objet et ce conformément à la réglementation en vigueur ;
- de mettre en œuvre, de promouvoir et de garantir les principes définis par la Charte éthique et déontologique des Associations membres de l'Unapei ;

### **C. Moyens mis en œuvre et ressources**

Le plateau technique de l'Adapei45 est composé de 704 ETP au 31/12/2025, répartis dans les fonctions d'accompagnement et les fonctions support et permettant de répondre aux différentes missions de l'association.

Le plateau technique de l'Adapei45 s'entend comme l'ensemble des postes financés dans le cadre des dotations ARS et CD, il prend en compte les postes vacants.

Les ressources comprennent :

- Les produits des cotisations versés par les membres adhérents
- Les subventions accordées par l'Etat
- La participation des personnes bénéficiaires des services de l'Association
- Les produits de la tarification versés par l'ARS et les Départements
- Les dons, les produits des collectes et des manifestations
- Les libéralités constituées de donations ou legs en vertu de la réglementation en vigueur
- Les ressources exceptionnelles (notamment les emprunts)
- Toutes autres ressources autorisées et permettant la réalisation de l'objet social de l'Association

## **II. Faits majeurs de l'exercice et postérieurs à la clôture**

### **A. Evènements principaux de l'exercice**

En 2025, les évènements marquants sont les suivants :

#### **a. Les négociations CPOM**

L'année 2025 est marquée par le déroulement des négociations CPOM et du dossier frais de siège : les négociations de ces deux dossiers devant être liés, et sont corrélés avec notre fonctionnement en plateforme de service. L'impact de cette présentation en plateforme a pesé dans les négociations et dans la fluidité des échanges avec les financeurs. En effet, au-delà de la nouvelle répartition des charges et des produits au sein des services, il a fallu corréliser les transferts de charges des ESMS vers le siège afin d'aboutir à un équilibre global des financements. La difficulté résultant dans le fait que la plateforme étant en fonctionnement depuis 2023, les repères chiffrés ont dû être à plusieurs reprises revus.

Les différents services d'accompagnement directs sont :

- Le service de coordination de parcours,
- Le service d'appui à la scolarisation et à la formation,
- Le service de développement et maintien à l'autonomie,
- Le service d'accompagnement vers et dans l'emploi,
- Le service participation sociale,
- Le service d'appui aux soins et accompagnements thérapeutiques

L'ensemble des professionnels des établissements et services historiques ont été redéployés dans les services et interviennent sur un bassin de vie ou de manière départementale.

Les personnels techniques et administratifs ont été rattachés au siège administratif entre 2022 et 2023. Le siège est désormais structuré de la manière suivante :

- **Le service des ressources humaines** : la direction des ressources humaines a repris les assistantes RH travaillant auparavant en établissement, elle a également repris le pilotage du plan de développement des compétences ainsi que la gestion des recrutements. Ces nouvelles prestations s'ajoutent à la gestion de la paie et des relations sociales déjà présentes historiquement.
- **Le service des affaires financières** : la direction des Affaires financières a également repris les comptables qui étaient auparavant en établissements. Nous avons également structuré au sein de ce service une fonction de contrôles financiers qui couvre à la fois le contrôle budgétaire des services, le contrôle de gestion de l'ESAT commercial et le reporting en lien avec les besoins de gestion et notamment un appui autour du pilotage des travaux en lien avec le patrimoine.
- **Le service Hygiène Sécurité Environnement (HSE)** : Direction HSE a été structuré et intégré aux services portés par le siège transférant ainsi l'ensemble des personnels techniques, tel que les maîtresses de maison et les ouvriers techniques. Ce service gère aujourd'hui s'ensemble des sites, maintenances, travaux et aspects de sécurité ainsi que l'ensemble des aspects logistiques de la plateforme (transports, repas, aménagements).
- **Les services informatique et qualité des accompagnements** sont pilotés en direct par la **Direction générale Adjointe**. Le volet pilotage du Dossier Unique de l'Usager (DUU) a fait l'objet d'un transfert au sein du service informatique en 2025.
- **Le service communication et administration** : la **Direction générale** supervise l'ensemble des services support et garde à sa main la gestion des baux et des contrats structurants, enquêtes et reporting vers les autorités ainsi que la communication.

Ces nouvelles modalités d'exercice de l'accompagnement médico-social impactent nos comptes tant au niveau du bilan, notamment en ce qui concerne les investissements qu'au niveau du compte de résultat en ce qui concerne les charges externes (recours plus important à des prestataires informatiques, locations de véhicules).

#### **b. La conclusion du contrôle URSSAF :**

Le rappel des cotisations, contributions et taxes obligatoires recouvrées par les organismes du recouvrement est fixé à 31 050 €.

Ce redressement concerne :

- Les chèques cadeaux ESAT;
- Repas d'affaires non justifiés ;
- Carte cadeaux donnés aux professionnels et/ou administrateurs pour évènement
- Exonération FILLON (Paramétrage du logiciel revu).

**c. Les mesures nouvelles 2025 qui seront intégrées au CPOM :**

En année pleine :

- Pôle d'appui à la scolarité (structure support DAME de MONTARGIS) : 180 000€
- Ouverture de 3 places supplémentaires URTSA : 666 848 €
- DAR Collège (structure support DAME de PITHIVIERS) : 180 000€
- AT de NEVOY Extension de 3 places : 180 000€
- DAME de MONTARGIS Extension de 6 places : 141 515.45€

Nous avons également cette année bénéficié d'un taux d'actualisation :

- Crédit d'actualisation (0.93%) : 271 020, 26€

**Soit au TOTAL = 1 571 944,68 euros**

**d. Le suivi de l'ESAT commercial**

L'ESAT commercial a bénéficié sur l'exercice 2025 d'un suivi particulier afin de redresser son résultat déficitaire :

- Mise en place de COPIL Commercial mensuel
- Intervention mensuelle de la Chargée de mission contrôle budgétaire au sein du CODIEN du service EMPLOI
- Tableau mensuel de Reporting en commission finance
- Embauche d'un Commercial en CDD pour 18 mois
- L'ensemble des activités ont été questionnées tant dans leur organisation de production que dans la pertinence de l'accompagnement vers le marché de l'emploi.
- Concernant l'activité restauration collective de l'ESAT des Foulons, l'équipe s'est faite accompagnée par un prestataire permettant d'accéder à une meilleure maîtrise des coûts de production, principalement en lien avec les achats de matières premières,
- L'accompagnement de la cuisine centrale de l'ESAT des Foulons par le prestataire ELIOR pour le montant de 37 133.15€
- L'accord de réaliser des investissements à hauteur de 147 985.77€ afin de renouveler du matériel mais aussi de créer une équipe MHL sur Amilly et une équipe espace verts sur Lignerolles,
- Afin de maintenir le chiffre d'affaires, un travail conséquent a été mené pour la production et l'encaissement de toutes les factures émises par l'ESAT accompagné d'un travail de prospective commerciale d'identification des prochains marchés qui devront venir en relais sur les marchés en difficulté tels que la sous-traitance.

En conséquence, sont identifiés comme des leviers d'affaires les activités « Espaces verts » et « Nettoyage des locaux ». L'activité FALC et la restauration étant les plus en difficultés.

Le chiffre d'affaires de l'ESAT commercial s'est établi à 3 713 733, euros pour l'année 2025. Il est en légère baisse (- 3.31%%) par rapport à l'année 2024, (le CA de l'ESAT était alors de 3 836 811,97).

Le résultat comptable de l'ESAT est déficitaire et s'établit à - 85 091.09€ et le résultat administratif à - 46 087.08€. Ce résultat proche de l'équilibre a bénéficié de différents leviers :

- Les frais de siège ont été comptabilisés à 3.09% alors que les négociations CPOM s'orientent vers un taux de frais de siège de 7%, soit un différentiel de 120k€,
- L'ESAT a bénéficié de l'inscription de produits exceptionnels issus de l'aide aux postes et versés par l'ASP au titre d'un reliquat dû en 2023 et 2024 : environ 78 k€,
- Le travail de relance permet de définir la perte à passer au regard des créances irrécouvrables des dernières années, le choix a été fait de ne les passer qu'en 2026 au titre des clients douteux, soit 158 k€ qui n'ont pas été impacté en 2025

**e. Les dossiers d'investissements 2025**

- Mise en vente du SESSAD de PITHIVIERS (mars 2025)
- Ouverture de la tranche 2 de la MAS TSA (septembre 2025)
- Démarrage de la réhabilitation de l'annexe du siège en bureaux (octobre 2025)

**B. *Evènements postérieurs à la clôture***

- Finalisation des négociations CPOM et Frais de siège pour une signature prévue fin avril 2026.
- Mise en ordre de marche des services pour les évaluations externes HAS : choix d'un prestataire

### **III. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES**

**A. *Présentation des comptes***

Les documents dénommés états financiers comprennent :

- Le bilan,
- Le compte de résultat,
- L'annexe,

**B. *Méthode générale***

- Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de l'action social et des familles en son article 314-81 et du plan comptable des établissements et services sociaux et médicaux sociaux privés, qui répond aux nomenclatures suivantes :
- Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements de l'ANC en coordination avec le règlement ANC N° 2022-06 du 22 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers dont le règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif
- Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence

des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

**Changement de réglementation comptable :**

Les dispositions du règlement ANC 2022-06 précité sont applicables pour la première fois aux comptes sociaux de l'exercice couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025. Ce changement de réglementation se traduit par :

- une nouvelle définition du résultat exceptionnel,
- la suppression de la technique de transfert de charges,
- la modification du plan de comptes et l'introduction d'une nouvelle nomenclature,
- de nouveaux modèles d'états financiers.

Au cours de l'exercice, le plan comptable de l'Adapei 45 a été modifié afin de refléter les évolutions réglementaires et les besoins spécifiques de gestion avec la nouvelle définition du résultat exceptionnel et la suppression des comptes de transferts de charges.

- Les modifications suivantes ont notamment été apportées :

Anciens comptes	Nouveaux comptes	Montants comptabilisés
675100 VNC des immobilisations	652000 VNC des Immobilisations	4 207 €
775100 Produits des cessions des immobilisations	757000 Produits des cessions des immobilisations	35 450€
777000 Quote-part des subventions d'investissement	747000 Quote-part de subvention virée au résultat	140 772€
791000 Transferts de charges d'exploitation	758700 Indemnités d'assurances	41 847 €

Les états financiers sont présentés conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans le Règlement. Les modifications suivantes ont notamment été apportées :

- Regroupement des charges et produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes en 2024 sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles »
- Reclassements entre des lignes du bilan ou du compte de résultat. Par exemple : - Dans la colonne comparative 2024 du bilan 2025, les immobilisations en cours sont désormais regroupées avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles ;
- Dans la colonne comparative 2024 du bilan 2025, la ligne « Charges constatées d'avance » est désormais parmi les éléments constituant la rubrique des « Créances ».

- Reclassements liés à la suppression de la technique des transferts de charges en application de la disposition spécifique prévue par le règlement sur ce sujet. Ainsi, les transferts de charges constatés dans le compte de résultat 2024 seront présentés dans la colonne comparative 2024 dans le poste « Autres produits », rattaché au résultat d'exploitation.

#### **IV. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN**

##### **A. Immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'association, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

## Tableau des Immobilisations

	Au début d'exercice	Transfert de dossier	Variations de l'exercice		En fin d'exercice
Rubriques			Augmentation	Diminution	
Frais de premier établissement	507 744 €				507 744 €
Frais d'évaluation	26 365 €				26 365 €
<b>Immobilisations incorporelles total :</b>					
Frais d'études et recherches	56 270 €				56 270 €
Logiciels	11 269 €				11 269 €
<b>Immobilisations corporelles total :</b>					
Terrains	1 480 837 €				1 480 837 €
Aménagements terrains, voies, réseaux	862 702 €	-542 €	169 019 €		1 031 179 €
Bâtiments sur sols propres	22 328 550 €	-36 733 €	1 159 395 €		23 451 212 €
Bâtiments sur sols d'autrui	6 739 831 €				6 739 831 €
Agencements et installations	15 928 890 €	-44 408 €	325 561 €	8 807 €	16 201 236 €
Installations générales	4 430 €				4 430 €
Matériel Mobilier et Outillage	7 091 765 €	-5 901 €	349 396 €	15 925 €	7 419 335 €
Matériel de transport	3 119 157 €		451 146 €	535 411 €	3 034 892 €
Matériel de bureau	707 311 €		60 761 €		768 072 €
Matériel informatique	1 383 014 €	-2 929 €	75 756 €		1 455 841 €
Matériel Mobilier Atelier	573 570 €		2 350 €	26 000 €	549 920 €
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>60 821 705 €</b>	<b>-90 513 €</b>	<b>2 593 384 €</b>	<b>586 143 €</b>	<b>62 738 433 €</b>

### Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours sont constituées par :

- **Travaux de réhabilitation de l'annexe du siège en bureaux** **108 858 €**
- **Acomptes versés sur commandes d'immobilisations** **7 630 €**

### Immobilisations financières

Les créances immobilisées sont constituées par :

- des dépôts et cautions versés pour..... **34 641 €**

- des versements de cotisations « Constructions – G.I.C. »

sous forme de prêts à 20 ans pour..... **819 405 €**



- des titres immobilisés pour..... **7 180 €**

**B. Méthode d'amortissement**

Leur dépréciation est constatée par la voie d'amortissements linéaires en fonction de la durée d'utilisation estimée :

IMMOBILISATIONS	DUREE	MODE
Logiciels	1 - 3 ans	Linéaire
Constructions	50 – 30 – 20 ans	Linéaire
Aménagements, installations s/constructions	20 – 15 – 10 ans	Linéaire
Installations techniques	10 – 5 ans	Linéaire
Installations générales et divers	20 – 10 ans	Linéaire
Matériel de transport	5 ans – 6 ans – 7 ans	Linéaire
Matériel et mobilier de bureau	10 – 5 ans	Linéaire
Matériel informatique	5 ans – 4 ans – 3 ans	Linéaire

Tableau des amortissements

Rubriques	Au début d'exercice	Transfert de dossier	Variations de l'exercice		En fin d'exercice
			Augmentation	Diminution	
Frais de premier établissement	505 665 €		160 €		505 825 €
Frais d'évaluation	26 365 €				26 365 €
<b>Immobilisations incorporelles total :</b>					
Frais d'études et recherches	54 944 €		279 €		55 223 €
Logiciels	11 269 €				11 269 €
<b>Immobilisations corporelles total :</b>					
Terrains					
Aménagements terrains, voies, réseaux	435 010 €	-542 €	24 152 €		458 620 €
Bâtiments sur sols propres	15 666 179 €	-36 733 €	622 180 €		16 251 626 €
Bâtiments sur sols d'autrui	4 994 752 €		224 515 €		5 219 267 €
Agencements et installations	10 404 978 €	-44 408 €	683 751 €	8 807 €	11 035 514 €
Installations générales	4 430 €				4 430 €
Matériel Mobilier et Outillage	5 923 288 €	-5 901 €	285 867 €	15 925 €	6 187 329 €
Matériel de transport	2 640 635 €		158 875 €	514 546 €	2 284 964 €
Matériel de bureau	612 073 €		28 139 €		640 212 €
Matériel informatique	1 159 860 €	-2 929 €	138 095 €		1 295 026 €
Matériel Mobilier Atelier	573 571 €		2 350 €	26 000 €	549 921 €
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>43 013 019 €</b>	<b>-90 513 €</b>	<b>2 168 363 €</b>	<b>565 278 €</b>	<b>44 525 591 €</b>

### **C. Etats des créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable

Rubriques	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
<b>De l'actif immobilisé :</b>			
Prêts	819 405 €	77 433 €	741 972 €
Autres immobilisations financières	41 821 €		41 821 €
<b>De l'actif circulant :</b>			
Créances clients	1 461 919 €	1 461 919 €	
Autres créances	1 298 852 €	1 298 852 €	
Personnel et comptes rattachés	42 743 €	42 743 €	
Taxe à la valeur ajoutée	5 969 €	5 969 €	
Divers	1 729 582 €	1 729 582 €	
Charges constatées d'avance	199 143 €	199 143 €	
<b>TOTAL</b>	<b>5 599 434 €</b>	<b>4 815 641 €</b>	<b>783 793 €</b>

#### D. Tableau des fonds propres

Le compte de fonds propres, qui ne comporte aucun droit de reprise, représente l'ensemble des résultats cumulés au cours des exercices précédents.

Le mouvement de l'exercice correspond à l'affectation du résultat des comptes clos le 31 décembre 2024.

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Reclassement et poste à poste	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	7 110 532 €					7 110 532 €
Fonds propres avec droit de reprise						
Ecart de réévaluation						
<b>Réserves</b> Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	18 912 554 € 8 721 393 €		-628 785 € -570 716 €	90 236 € 90 236 €		18 374 006 € 8 240 913 €
<b>Report à nouveau</b> Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	3 473 025 € 4 112 174 €		648 741 € 124 856 €			4 121 766 € 4 237 030 €
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b> Dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	19 956 € -445 860 €		-19 956 € 445 860 €	-782 123 € -1 001 856 €		-782 123 € -1 001 856 €
<b>Situation nette</b>	29 516 067 €		0 €	-691 887 €		28 824 181 €
Fonds propres consommables						
Subventions d'investissement	1 289 186 €			91 546 €	143 122 €	1 237 610 €
Provisions réglementées	1 674 346 €			29 243 €		1 703 589 €
<b>TOTAL</b>	<b>32 479 599 €</b>		<b>0 €</b>	<b>-571 098 €</b>	<b>143 122 €</b>	<b>31 765 379 €</b>

## RESERVES REGLEMENTEES

Elles sont constituées par :

- les excédents affectés à l'investissement	9 361 983 €
- les excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement	757 966 €
- les excédents affectés à la réserve de compensation des déficits	2 020 943 €
- les excédents affectés à la réserve de compensation de charges d'amortissements	6 233 114 €
	<hr/>
	18 374 006 €

## PROVISIONS REGLEMENTEES

-Les provisions réglementées enregistrent les différences sur réalisation des actifs pour	1 703 589 €
	<hr/>
	1 703 589 €

### E. Tableau d'affectation du résultat

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITE	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
RESULTAT COMPTABLE	-782 123 €	19 956 €
Retraitement pour calcul du résultat administratif	928 542 €	656 634 €
<b>EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL</b>	<b>146 419 €</b>	<b>676 590 €</b>
Dont résultat effectif sous gestion propre	255 400 €	572 110 €
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	-108 981 €	104 480 €

*F. Tableau des provisions*

Rubriques	Provisions au début de l'exercice	Reclassement de comptes	Dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Litiges	472 365 €		211 912 €	472 365 €		211 912 €
Garanties données aux clients Pertes sur marchés à terme						
Amendes et pénalités						
Pertes de change						
Renouvellement des immobilisations gros entretien et grandes révisions Charges sociales et fiscales sur congés à payer et les indemnités de départ à en retraite	4 315 428		2 158 027 €	2 775 510 €		3 697 945 €
Autres provisions pour risques et charges	956 813 €	-1 360 €		84 960 €		870 493 €
<b>TOTAL</b>	<b>5 744 607 €</b>	<b>-1 360 €</b>	<b>2 369 939 €</b>	<b>3 332 835 €</b>		<b>4 780 350 €</b>
<b>Répartition des dotations et des reprises de l'exercice :</b>						
Exploitation		-1 360 €	2 369 939 €	3 332 835 €		
Financières						
Exceptionnelles						

Les provisions contiennent notamment la constitution de provisions pour travaux pour un montant de 1 539 918 € au 31 décembre 2025.

**PROVISION POUR INDEMNITES DE DEPART EN RETRAITE**

En application de la méthode préférentielle, l'association comptabilise depuis 2013 une provision pour indemnité de départ à la retraite.

Le montant brut des droits acquis par l'ensemble du personnel, est estimé selon les normes de la convention du 15 mars 1966, actuellement en vigueur avec une hypothèse retenue pour le calcul au titre de l'année comme suit :

- Départ à 64 ans,
- Taux d'actualisation à 4%,
- Taux d'évolution des salaires à 3 %
- Taux de turn-over de 3%
- Table de mortalité basée sur l'INED 2016-2018,
- Taux de charges patronales 48% pour les NC – 50% pour les cadres
- Taux de taxes s/ salaires = 8% pour les NC – 10% pour les cadres
- Table de mortalité = TV 88/90

L'an passé, nous avons appliqué un âge de départ à la retraite de 62 ans et un taux d'actualisation à 3,40%.

Dans le cas où l'on garde le taux d'actualisation à 4%, on peut mesurer l'impact de la provision IDR :

- Provision IDR chargée si départ en retraite à 62 ans => 2 357 460 €
- Provision IDR chargée si départ en retraite à 64 ans => 2 158 027 €
- Soit un différentiel de => 199 433 €

	2025	2024
Cadres et non cadres	2 158 027 €	2 639 066 €
Dont : provisions financées sur les budgets des Etablissements	2 158 027 €	2 639 066 €

### **G. Subventions d'investissement**

Les subventions d'investissement sont reprises au compte de résultat exceptionnel au rythme de l'amortissement des actifs qu'elles ont contribués à financer :

	<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>Variations de l'exercice</b>		<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>
<b>Subventions d'investissement</b>	<b>Montant global</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Montant global</b>
Montant nominal	4 531 191 €	91 546 €		4 622 737 €
Quotes-part virées au résultat	3 242 005 €	143 123 €		3 385 128 €
Montant net en fonds propres	1 289 186 €	91 546 €	143 123 €	1 237 609 €



## H. Fonds dédiés

Les fonds dédiés correspondent à des projets définis et qui n'ont pas encore été utilisés conformément à l'engagement pris.

Rubriques	Fonds à engager au début de l'exercice	Reclassement de comptes	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectés	Utilisation au cours de l'exercice	Fonds restant à engager en fin d'exercice	Dont non consommé au cours des deux derniers exercices
Fonds dédiés à l'investissement (ATC)	1 403 312 €			36 877 €	1 366 435 €	24 462 €
Fonds dédiés à l'exploitation (ATC)	532 774 €	32 862 €	201 205 €	106 949 €	659 892 €	441 408 €
Fonds dédiés pour remplacement du personnel	37 586 €				37 586 €	
Fonds dédiés subvention exploitation	176 834 €	-72 862 €	29 779 €	78 278 €	55 473 €	1 700 €
Fonds dédiés subvention projet JADE	88 374 €			63 345 €	25 029 €	
Fonds dédiés subvention FATESAT	103 875 €			23 621 €	80 254 €	
Fonds dédiés s/contributions financières d'autres organismes	39 445 €		579 €	1 745 €	38 279 €	30 072 €
Fonds dédiés schéma associatif	253 063 €			12 696 €	240 367 €	
Fonds dédiés opérations brioches	21 191 €	61 658 €	11 030 €	3 718 €	90 161 €	75 478 €
Fonds dédiés ventes chocolats	4 389 €		285 €		4 674 €	
Fonds dédiés Club 41	452 €				452 €	
<b>TOTAL</b>	<b>2 661 294 €</b>	<b>21 658 €</b>	<b>242 878 €</b>	<b>327 229 €</b>	<b>2 598 602 €</b>	<b>573 120 €</b>

## I. Etat des dettes

Rubriques	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit : - A plus d'un an à l'origine	1 539 181 €	132 305 €	518 219 €	888 657 €
Emprunts et dettes financières divers	8 832 €			8 832 €
Fournisseurs et comptes rattachés	1 867 094 €	1 867 094 €		
Personnel et comptes rattachés	1 855 445 €	1 855 445 €		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 276 726 €	2 276 726 €		
Autres impôts, taxes et versements assimilés	1 634 562 €	1 634 562 €		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	89 169 €	89 169 €		
Autres dettes	218 150 €	218 150 €		
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>9 489 159 €</b>	<b>8 073 451 €</b>	<b>518 219 €</b>	<b>897 489 €</b>

## V. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### Détail des concours publics et subventions

Nature	Financement			Montant total
	ARS	CD	Autres	
Produits de la tarification – Dotation globale	30 421 832 €	12 055 408 €		42 477 240 €
Produits de la tarification – Prix de journée		691 092 €		691 092 €
Subvention de fonctionnement	208 224 €			208 224 €
Subvention Taxe d'apprentissage				
Subvention des municipalités			4 530 €	4 530 €
<b>TOTAL</b>	<b>30 630 056 €</b>	<b>12 746 500 €</b>	<b>4 530 €</b>	<b>43 381 086 €</b>

## VI. AUTRES INFORMATIONS

### A. Contributions volontaires en nature

Au titre de l'année 2025, l'Association n'a pas valorisé de contribution volontaire en nature.

### B. Informations relatives à la rémunération des dirigeants

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus haut cadres dirigeants bénévoles ou salariés s'est élevé à 0€ durant l'exercice.

### C. Engagements et opérations non-inscrits au bilan

Engagements financiers

	2025
Cautions et nantisements	
Emprunt AT de Nevoy - Caisse d'Epargne	150 000 €

### D. Honoraires du Commissaire aux comptes

	ORCOM
Honoraires facturés	50 954 €
<b>TOTAL</b>	

