

LES PETITS DEBROUILLARDS

Numéro SIRET : 37958175400056

13 RUE SANTEUIL
75005 PARIS

COMPTES ANNUELS

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Sommaire

Bilan et Resultat Association	2
Annexes Association	7

LES PETITS DEBROUILLARDS

Bilan et Resultat Association

Bilan et Resultat Association

LES PETITS DEBROUILLARDS

BILAN ACTIF

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2023 (12 mois)				Exercice précédent 31/12/2022 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles						
. Concessions, brevets, licences, Marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	2 190,16	2 190,16				
Immobilisations corporelles						
. Installations techniques, matériel & outillage industriels	219 862,17	197 512,39	22 349,78	2,08		
. Autres immobilisations corporelles	93 975,94	87 930,41	6 045,53	0,56	3 150,99	0,21
Immobilisations financières						
. Participations et Créances rattachées	16 243,50		16 243,50	1,51	16 059,00	1,08
. Autres	5 517,00		5 517,00	0,51	9 137,93	0,61
TOTAL (I)	337 788,77	287 632,96	50 155,81	4,68	28 347,92	1,91
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours	1 677,44		1 677,44	0,16	3 158,20	0,21
Avances et acomptes versés sur commandes	11 303,57		11 303,57	1,05	17 586,04	1,18
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés	385 722,83	115 000,00	270 722,83	25,25	248 001,55	16,69
. Autres	379 031,67		379 031,67	35,35	615 542,71	41,42
Disponibilités	355 810,34		355 810,34	33,18	569 484,21	38,32
Charges constatées d'avance	3 601,90		3 601,90	0,34	3 996,14	0,27
TOTAL (II)	1 137 147,75	115 000,00	1 022 147,75	95,32	1 457 768,85	98,09
Frais d'émission des emprunts (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion Actif (V)						
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	1 474 936,52	402 632,96	1 072 303,56	100,00	1 486 116,77	100,00

LES PETITS DEBROUILLARDS

BILAN PASSIF

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Présenté en Euros

PASSIF		Exercice clos le 31/12/2023 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2022 (12 mois)	
FONDS PROPRES					
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Réserves					
. Réserves statutaires ou contractuelles		21 008,13	1,96	18 967,92	1,28
Excédent ou déficit de l'exercice		-6 238,36	-0,57	2 040,21	0,14
Situation nette (sous total)		14 769,77	1,38	21 008,13	1,41
	TOTAL (I)	14 769,77	1,38	21 008,13	1,41
FONDS REPORTES ET DEDIES					
Fonds dédiés		60 987,69	5,69	254 184,39	17,10
	TOTAL (II)	60 987,69	5,69	254 184,39	17,10
PROVISIONS					
	TOTAL (III)				
DETTES					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				4 192,89	0,28
Emprunts et dettes financières diverses		597 742,56	55,74	795 065,82	53,50
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		63 305,44	5,90	56 504,63	3,80
Dettes fiscales et sociales		67 386,13	6,28	72 404,13	4,87
Autres dettes		268 111,97	25,00	282 756,78	19,03
	TOTAL (IV)	996 546,10	92,94	1 210 924,25	81,48
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)		1 072 303,56	100,00	1 486 116,77	100,00

LES PETITS DEBROUILLARDS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT	Exercice clos le 31/12/2023 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2022 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%		
	Total	%	Total	%	Variation	%
PRODUITS D'EXPLOITATION:						
Cotisations	68 118,02		23 289,00		44 829	192,49
Ventes de biens et services						
- Ventes de prestations de services	616 941,44		387 518,78		229 423	59,20
- dont parrainages	108 478,78		14 499,50		93 979	648,18
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	456 853,33		939 347,78		-482 494	-51,35
- Ressources liées à la générosité du public						
- Dons manuels	72 999,91		183 533,83		-110 534	-60,22
Reprises sur amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charges	47 439,00		36 826,51		10 613	28,82
Utilisations des fonds dédiés	185 000,00		375 369,87		-190 369	-50,71
Autres produits	274,14		12,18		262	N/S
Total des produits d'exploitation (I)	1 447 625,84		1 945 897,95		-498 272	-25,60
CHARGES D'EXPLOITATION:						
Autres achats et charges externes	701 012,49		1 087 651,23		-386 639	-35,54
Impôts, taxes et versements assimilés	29 533,00		20 586,76		8 947	43,46
Salaires et traitements	449 930,98		392 710,45		57 220	14,57
Charges sociales	190 569,44		175 354,79		15 215	8,68
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	5 007,31		4 296,38		711	16,55
Reports en fonds dédiés	66 995,40		252 423,87		-185 428	-73,45
Autres charges	305,50		10 255,33		-9 950	-97,02
Total des charges d'exploitation (II)	1 443 354,12		1 943 278,81		-499 924	
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	4 271,72		2 619,14		1 652	63,08
PRODUITS FINANCIERS:						
Autres intérêts et produits assimilés	411,72				411	N/S
Total des produits financiers (III)	411,72				411	N/S
CHARGES FINANCIERES:						
Intérêts et charges assimilées			314,68		-314	-100,00
Total des charges financières (IV)			314,68		-314	-100,00
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	411,72		-314,68		725	230,89
RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	4 683,44		2 304,46		2 379	103,26
PRODUITS EXCEPTIONNELS:						
Sur opérations de gestion	453,20		1 735,76		-1 282	-73,88
Total des produits exceptionnels (V)	453,20		1 735,76		-1 282	-73,88
CHARGES EXCEPTIONNELLES:						
Sur opérations de gestion	11 276,00		2 000,01		9 276	463,80
Total des charges exceptionnelles (VI)	11 276,00		2 000,01		9 276	463,80
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-10 822,80		-264,25		-10 558	N/S

LES PETITS DEBROUILLARDS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2023 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2022 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
Impôts sur les bénéfices (VIII)	99,00		99	N/S
Total des produits (I + III + V)	1 448 490,76	1 947 633,71	-499 143	-25,62
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	1 454 729,12	1 945 593,50	-490 864	-25,22
EXCEDENT OU DEFICIT	-6 238,36	2 040,21	-8 278	-405,77

LES PETITS DEBROUILLARDS

Annexes Association

Annexes Association**LES PETITS DEBROUILLARDS**

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**Préambule**

L'exercice social clos le 31/12/2023 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2022 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 1 072 303,56 E.

Le résultat net comptable est un déficit de 6 238,36 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 24/05/2024 par les dirigeants.

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**1 - Evénements significatifs et faits caractéristiques de l'exercice**

Les faits significatifs de l'exercice sont les suivants :

FORMATIONS

Les formations destinées au Réseau des Petits Débrouillards totalisent 89 000 euros, en hausse par rapport aux 35 000 euros de l'an passé. Elles incluent :

- Jeu de simulation des négociations internationales sur la biodiversité
- Techniques de mise en scène des animations scientifiques
- Études des controverses
- Aux Capteurs Citoyens !
- Stratégie et offre de formation
- Animatrice de formation Petits Débrouillards
- Stratégie d'organisation du Mouvement
- Multitool - Conception d'outils pédagogiques
- Mob'Océan - UNOC 25

PEDAGOGIE

- Le parcours d'interprétation de la réserve ornithologique du Teich, réalisé avec notre partenaire Studio Ad-Hoc, représente une activité d'un montant de 75 000 euros.
- La continuité du programme éducatif "Mon Lopin de mer" et le projet de médiation scientifique "Débattre sans se battre" en partenariat avec l'IFREMER représentent un montant de 39 000 euros.
- La coordination et l'animation du programme de simulation des négociations internationales sur la biodiversité, en partenariat avec l'association Landestini, représente une activité d'un montant de 18 000 euros.
- Un programme de formation, d'accompagnement et de suivi destiné à 18 animateurs à Alula, incluant la conception et la fabrication de 10 malles pédagogiques, pour un budget total de 297 000 euros.
- La mise en page de 7 affiches commémoratives du Bicentenaire Fresnel, en collaboration avec l'association Phares de France, pour un budget de 13 000 euros.
- La conception et la rédaction d'un guide méthodologique pratique pour l'organisation de séjours nature dans les Réserves Naturelles de France, avec un budget de 11 000 euros.
- L'élaboration de l'ingénierie pédagogique pour la création d'outils en ligne "Etre Humain Vivre Ensemble" et la lutte contre le racisme, en partenariat avec la Fondation Lilian Thuram, pour un budget total de 9 000 euros.

FONDS DE SOLIDARITE ET ACTIONS COLLECTIVES

- Le 3 juin, le conseil d'administration a approuvé la création d'un fonds de solidarité. Chaque région y contribue annuellement à hauteur de 0,5% de son chiffre d'affaires englobant le montant des adhésions. Pour l'exercice 2023, le montant du fonds s'élève à 75 268 euros. Il a permis de financer les actions collectives décidées : 20 000 euros pour les journées prospectives et 25 914 euros pour le séminaire gouvernance et 37 827 euros pour le soutien à la Région Centre-Val de Loire.
- Le solde cumulé disponible au 31/12/2023 est de 60 988 euros pour la contribution financière à la Région Centre-Val de Loire, le solde disponible est de 60 988 euros.
- Le programme Respiration est passé de 88 476 euros en 2022 à 61 974 euros en 2023 avec le départ de Stéphane Assezat en cours d'année que nous saluons, désormais porté par la Fédération des Acteurs et de la Solidarité.
- Concernant l'association Animinter, au 31 décembre 2023, l'apport en compte courant s'élève à 97 000 euros.
- Les parts sociales d'une valeur de 5 000 euros concernent La Mednum (société coopérative

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**1 - Evénements significatifs et faits caractéristiques de l'exercice (suite)**

d'intérêt collectif).

- Les coûts estimés pour la mise à disposition de collaborateurs par nos partenaires en mécénat de compétences, à savoir Capgemini Engineering (Altran) et OPEN GROUP, sont respectivement de 40 658 euros et 19 832 euros

DIVERS

- Concernant le différend avec la Fondation Pierre-Gilles de Gennes, une provision de 255 000 euros au passif et 190 000 euros en créance a été maintenue.
- Les titres de participation détenus à la Banque du Crédit Coopératif, d'une valeur de 11 193,50 euros.
- La caution pour l'atelier situé à Ivry-sur-Seine, s'élève à 5 000 euros.
- Le bénévolat et les dons en nature se sont élevés à 134 419 euros en 2023 contre 207 043 euros en 2022.

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**2 - Principes, règles et méthodes comptables****2.1 - Méthode générale**

Les comptes annuels ont été élaborés et sont présentés conformément aux principes définis par le Plan Comptable Général 2014-03, aux prescriptions du Code du commerce et au règlement n° 2018-06 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et des fondations, énoncés par le Comité de la Réglementation Comptable.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention contraire, les montants sont exprimés en Euro.

2.2 - Principales méthodes d'évaluation et de présentation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

2.2.1 - Evaluation des immobilisations incorporelles et corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les frais d'acquisition des immobilisations à savoir les droits de mutations, les honoraires, les commissions et les frais d'actes sont incorporés (ou sont directement inscrits en charges) dans le coût d'acquisition ou de production de ces immobilisations.

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**2 - Principes, règles et méthodes comptables (suite)****2.2.2 - Amortissements et dépréciation de l'actif :**

Postérieurement à leur entrée, les actifs font l'objet d'un amortissement et / ou d'une dépréciation.

Les actifs dont l'utilisation par l'entité est déterminable font l'objet d'un amortissement mesuré par la consommation des avantages économiques attendus de l'actif.

Pour l'ensemble des actifs, il est apprécié à la clôture de l'exercice s'il existe un indice externe ou interne de perte de valeur montrant qu'un actif a pu perdre notablement de sa valeur. Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

Les amortissements sont calculés sur la durée réelle d'utilisation.

Type	Durée
Logiciels informatiques	de 01 à 03 ans
Brevets	07 ans
Agencements, aménagements des terrains	de 06 à 20 ans
Constructions	de 10 à 40 ans
Agencement des constructions	12 ans
Matériel et outillage industriels	05 ans
Agencements, aménagements, installations	de 06 à 10 ans
Matériel de transport	04 ans
Matériel de bureau et informatique	de 03 à 10 ans
Mobilier	de 05 à 10 ans

2.2.3 - Stocks :

Le coût des stocks comprend tous les coûts d'acquisition, de transformation et autres coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent.

La valeur brute des éléments fongibles du stock est déterminée selon la méthode du dernier prix d'achat en raison d'une rotation rapide (ou FIFO ou coût unitaire moyen pondéré). Les frais d'approche sont retenus dans la valorisation des stocks. La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Les produits fabriqués sont valorisés au coût standard de production comprenant les consommations, les charges indirectes et directes de production, les amortissements de biens concourant à la production.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur est supérieure à l'autre terme énoncé.

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**2 - Principes, règles et méthodes comptables (suite)****2.2.4 - Créances :**

Les créances, dont les créances clients, sont évaluées à leur valeur nominale. Les créances clients font l'objet, le cas échéant, d'une provision calculée sur la base du risque de non recouvrement.

2.2.5 - Provisions pour risques et charges :

Des provisions pour risques et charges sont constituées dès qu'un élément du patrimoine a une valeur économique négative pour l'entité, qui se traduit par une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

2.2.6 - Indemnités de fin de carrière :

L'association a décidé de ne pas provisionner dans ses comptes le montant des engagements pour départ à la retraite étant évaluées non significatives par la direction.

2.2.7 - Contributions volontaires :

Les contributions volontaires n'ayant pas été considérées comme significatives, elles ne font pas l'objet d'une information dans l'annexe.

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**3 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF****3.1 - Immobilisations :**

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	2 190			2 190
Immobilisations corporelles	288 492	30 252	4 905	313 838
Immobilisations financières	25 197		3 436	21 761
TOTAL	315 879	30 252	8 341	337 789

3.2 - Amortissements :

IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Frais d'établissement, de recherche et de développement				
Fonds commercial	2 190			2 190
Autres immobilisations incorporelles				
TOTAL I	2 190			2 190
Terrains				
Constructions sur sol propres sur sol d'autrui inst. géné., agencmt				
Install. tech., matériel, outill. industriels	195 997	1 516		197 512
Autres immobilisations corporelles Install. générales, agencements divers	30 439			30 439
Matériel de transport	58 905		1 413	57 492
Matériel de bureau et informatique				
Emballage récupérables et divers				
TOTAL II	285 341	1 516	1 413	285 443
TOTAL GENERAL (I+II)	287 531	1 516	1 413	287 633

3.3 - Etat des créances et charges constatées d'avance

CREANCES	Montant brut	Echéances jusqu'à 1 an	Echéances à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé:			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres créances			
Créances de l'actif circulant:			
Créances usagers			
Autres créances			
Charges constatées d'avance	3 996	3 602	
TOTAL	3 996	3 602	

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**3 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF (suite)****3.4 - Etat des produits à recevoir**

Produits à recevoir	Montant
Participations ou immobilisations financières	
Produits d'exploitation	145 331
Subventions / financements	117 529
Autres produits à recevoir	
TOTAL	262 860

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**4 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF****4.1 - Fonds propres**

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise					
Dont générosité du public					
Fonds propres avec droit de reprise					
Dont générosité du public					
Ecart de réévaluation					
Dont générosité du public					
Réserves	18 968	2 040			21 008
Dont générosité du public					
Report à nouveau					
Dont générosité du public					
Excédent ou déficit de l'exercice	2 040	-2 040		6 238	-6 238
Dont générosité du public					
Situation nette	21 008			6 238	14 770
Situation nette dont générosité du public					
Fonds propres consommables					
Dont générosité du public					
Subventions d'investissement					
Dont générosité du public					
Provisions réglementées					
Dont générosité du public					
TOTAL	21 008			6 238	14 770
TOTAL dont générosité du public					

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**4 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF (suite)****4.2 - Fonds dédiés**

Une information relative aux fonds dédiés est donnée dans l'annexe par projet ou catégorie de projet selon les rubriques figurant dans le tableau ci-après comportant les montants suivants :

- les sommes inscrites à l'ouverture et à la clôture de l'exercice en « fonds dédiés » ;
- les reports en fonds dédiés ;
- les fonds dédiés utilisés comprenant les remboursements aux tiers financeurs ;
- les transferts entre fonds dédiés ;
- les fonds dédiés correspondant à des projets pour lesquels aucune dépense significative n'a été comptabilisée au cours des deux derniers exercices.

Variation des fonds dédiés	A l'ouverture	Reports	Utilisations : Montant global	Utilisations : Dont remboursements	Transferts	A la clôture : Montant global	A la clôture : Dont fonds à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation	175 000		175 000				
Contributions financières d'autres organismes	79 184	23 545	55 639		75 269	60 987	
Ressources liées à la générosité du public							
TOTAL	254 184	23 545	230 639		75 269	60 987	

4.3 - Etat des dettes et produits constatés d'avance

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Etablissements de crédit				
Dettes financières diverses	597 743	597 743		
Fournisseurs	63 305	63 305		
Dettes fiscales & sociales	67 386	67 386		
Dettes sur immobilisations				
Autres dettes	268 112	268 112		
Produits constatés d'avance				
TOTAL	996 546	996 546		

4.4 - Charges à payer par poste de bilan

Charges à payer	Montant
Emprunts & dettes établ. de crédit	
Emprunts & dettes financières div.	
Fournisseurs	14 943
Dettes fiscales & sociales	22 178
Autres dettes	
TOTAL	37 121

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**5 - Notes sur le compte de résultat****5.1 - Legs, donations et assurances vie**

	Montants
PRODUITS	
Montant perçu au titre d'assurances vie	
Montant de la rubrique de produits "legs ou donations" définie à l'article 213-9	73 000
Prix de vente de biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	
CHARGES	
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Dotations aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report de fonds reportés liés aux legs ou donations	
Solde de la rubrique	73 000

LES PETITS DEBROUILLARDS

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

ANNEXE ASSOCIATIONAux comptes annuels présentée en Euro
- Avec comptes substitués**6 - Autres informations****6.1 - Effectif moyen**

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'association
Cadres	4	
Non Cadres	7	
TOTAL	11	0