



LECO

Expertise Comptable - Commissariat aux comptes

2, rue de la Chaudronnerais
BEAUCÉ - BP 10258
35302 FOUGERES CEDEX

Tél : 02 99 99 30 50
Email : accueil@leco.fr

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE DU 1^{er} janvier au 31 décembre 2024

INITIATIVE PAYS DE FOUGERES Plate-forme d'initiative locale Association loi 1901

**4, Rue Claude BOURGELAT
35133 JAVENE**

Commissaire aux comptes

**Membre de la Compagnie Régionale de RENNES
2, rue de la Chaudronnerais BEAUCE
BP 10258
35302 FOUGERES CEDEX**

Aux adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Initiative Pays de Fougères, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1- Opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la prise en compte du risque de non-recouvrement des prêts d'honneur.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Association INITIATIVE PAYS DE FOUGERES

Exercice clos le 31 décembre 2024

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral du Président et dans les documents adressés aux membres de l'assemblée générale sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à BEAUCE, le 12 février 2025

Céline BELLOIR
Commissaire aux comptes

L.E.C.O.
2, Rue de la Chaudronnerais
BEAUCE - B.P. 10258
35302 FOUGERES CÉDEX
Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23
669 201 048 RCS Rennes

Actif		Au 31/12/2024			Au 31/12/2023
		Montant brut	Amort. ou Prov.	Montant net	
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires ⁽¹⁾	681	681		
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	TOTAL	681	681		
	Immobilisations corporelles				
	Terrains				
	Constructions				
	Inst. techniques, mat.out. industriels				
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	TOTAL				
	Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
	Immobilisations financières ⁽²⁾				
	Participations et créances rattachées				
	Autres titres immobilisés	7		7	7
	Prêts	603 443	3 273	600 169	570 323
	Autres				
	TOTAL	603 450	3 273	600 176	570 330
	Total I	604 131	3 954	600 176	570 330
Actif circulant	Stocks et en cours				
	Créances ⁽³⁾				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 240		1 240	3 300
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres	1 000		1 000	7 195
	TOTAL	2 240		2 240	10 495
	Divers				
	Valeurs mobilières de placement				14 000
	Instruments de trésorerie				
	Disponibilités	688 112		688 112	699 211
	Charges constatées d'avance ⁽⁴⁾	697		697	623
	Total II	691 049		691 049	724 329
	Frais d'émission des emprunts III				
	Primes de remboursement des emprunts IV				
	Ecart de conversion Actif V				
	TOTAL DE L'ACTIF (I+II+III+IV+V)	1 295 181	3 954	1 291 226	1 294 660
Renvois	(1) Dont droit au bail (2) Part à moins d'un an (brut) des immobilisations financières (3) et (4) Dont à plus d'un an (brut)			225 059	225 834

L.E.C.O.

2, Rue de la Chaudronnerais

BEAUCÉ - B.P. 10258

35302 FOUGÈRES CÉDEX

Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23

669 201 048 RCS Rennes

Passif		Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Fonds propres	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires	164 583	181 315
	Fonds propres complémentaires	637 336	632 095
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	458 919	458 919
	Écarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)		7 743	-16 732
Situation nette (sous total)		1 268 581	1 255 597
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
Total I		1 268 581	1 255 597
Autres fonds propres	Montant des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
Total I bis			
Fonds dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés		
Total II			
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
Total III			
Dettes	Emprunts obligataires et assimilés		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit ⁽¹⁾		
	Emprunts et dettes financières diverses ⁽²⁾		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18 046	36 062
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	3 633	2 255
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	964	745
	Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance			
Total IV		22 644	39 062
Écart de conversion Passif V			
TOTAL DU PASSIF (I+I bis+II+III+IV+V)		1 291 226	1 294 660
Renvois	(1) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
	(2) Dont emprunts participatifs		

L.E.C.O.

2, Rue de la Chaudronnerais

BEAUCÉ - B.P. 10258

35302 FOUGÈRES CÉDEX

Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23

669 201 048 RCS Rennes

Page : 4 / 11

		Du 01/01/2024 Au 31/12/2024 12 mois	Du 01/01/2023 Au 31/12/2023 12 mois
Produits d'exploitation	Cotisations		
	Ventes de biens et services	31 420	26 320
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	9 170	7 262
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	28 100	24 454
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	7 834	5 551
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
Charges d'exploitation	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits		159
	TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I	76 524	63 746
	Achats de marchandises		
	Variation de stocks		
	Autres achats et charges externes (1)	87 809	72 364
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés		
	Salaires et traitements		
	Charges sociales		
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
	Dotations aux provisions		
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	60	
	TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II	87 869	72 364
I. Résultat d'exploitation (I-II)		-11 345	-8 618

L.E.C.O.

2, Rue de la Chaudronnerais

BEAUCÉ - B.P. 10258

35302 FOUGÈRES CÉDEX

Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23

669 201 048 RCS Rennes

		Du 01/01/2024 Au 31/12/2024 12 mois	Du 01/01/2023 Au 31/12/2023 12 mois
Produits financiers	De participations		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	15 136	9 397
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	41 360	5 913
	Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS III		56 497	15 310
Charges financières	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 184	16 932
	Intérêts et charges assimilées	32 591	4 237
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES IV		33 775	21 169
2. Résultat financier (III-IV)		22 721	-5 858
3. Résultat courant avant impôt (II+III-IV)		11 376	-14 477
Produits exceptionnels	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS V			
Charges exceptionnelles	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES VI			
4. Résultat exceptionnel (V-VI)			
Participation des salariés aux résultats VII			
Impôts sur les bénéfices VIII		3 633	2 255
Total des produits (II + III + V)		133 021	79 057
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)		125 278	95 789
EXCÉDENT OU DÉFICIT		7 743	-16 732
Évaluation des contributions volontaires en nature			
Contributions volontaires en nature			
Dons en nature		178 637	155 623
Prestations en nature			
Bénévolat			
Total		178 637	155 623
Charges des contributions volontaires en nature			
Secours en nature			
Mises à disposition gratuite de biens			
Prestations en nature			
Personnel bénévole		178 637	155 623
Total		178 637	155 623

L.E.C.O.

2, Rue de la Chaudronnerais

BEAUCÉ - B.P. 10258

35302 FOUGÈRES CÉDEX

Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.28

669 201 048 RCS Rennes

Informations générales

Notre association Initiative Pays de Fougères est l'une des 206 plateformes associatives réparties sur tout le territoire métropolitain et outremarin formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs - notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une Charte d'éthique, un référentiels « métier », un système de qualification
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2022-2025, la « promesse Initiative France »

Concrètement sur l'exercice 2024, notre plateforme a étudié 47 dossiers, dont 42 ont été validés correspondant à 594K€ prêts personnels accordés (dont 361K€ sur les fonds propres d'IPF)

Informations sur les règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2024 ont été établis et sont présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015 et le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 de l'autorité des Normes Comptables (ANC)
- Des normes comptables des personnes morales non commerçantes à but non lucratif : règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France suite à l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06
-

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- permanence des méthodes
- indépendance des exercices
- continuité d'exploitation

Faits majeurs de l'exercice

IPF a organisé début 2024 une grande soirée réunissant 300 personnes afin de marquer le 25ème anniversaire de son implantation sur le territoire. Le cout global de cette manifestation est de 15K€.

Faits significatifs post clôture de l'exercice

Aucun élément significatif post clôture n'est à signaler.

Informations relatives au bilan

- *Etat de l'actif immobilisé (NIF et ANC 2018-06)*

L'état des prêts décaissés à l'actif du bilan se présente ainsi :

Le montant brut des prêts décaissés au 31 12 2024 s'élève à un montant de 4 077K€ contre 3 797K€ au 31 12 2023

Sur l'exercice 2024, 33 prêts ont été décaissés pour un montant de 280K€

- *Etat des provisions (NIF)*

L'état des provisions pour dépréciation des prêts à l'actif du bilan se présente ainsi :

Sur l'exercice 2024 des prêts pour un montant de 33K€ ont été passés en perte, ce qui est compensé par une reprise sur des provisions antérieures à hauteur de 41k€. Il a été constitué des provisions pour dépréciation nouvelles à hauteur de 1K€,

Les prêts sont provisionnés sur le montant net de garantie selon la règle suivante :

- Plus de 3 et jusqu'à 6 impayés : 50%
- Plus de 6 impayés : 75%
- En redressement judiciaire ou liquidation judiciaire : 100%
- En cas de cessation d'activité : 100%

- *Etat des créances et dettes (NIF)*

Le montant des prêts à l'actif du bilan se décompose ainsi selon les échéances :

L.E.C.O.

2, Rue de la Chaudronnerais

BEAUCÉ - B.P. 10258

35302 FOUGÈRES CÉDEX

Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23

669 201 048 RCS Rennes

2025 : 225K€

2026 : 170k€

2027 : 107k€

2028 : 66k€

2029 : 30k€

- *Répartition de la trésorerie (NIF)*

Au 31 12 2024, la trésorerie se décompose ainsi selon la méthode préférentielle préconisée par la Norme Initiative France :

trésorerie	31 12 2024
	montant
trés. s. prêt	493K€
trés. fonctionnement	195K€
total	688K€

- *Montant des engagements financiers (NIF)*

Au 31 12 2024, le montant des prêts accordés par le comité d'agrément mais non décaissés n'est pas comptabilisé mais figure parmi les engagements hors bilan. Il s'élève au 31/12/2024 à un montant de 118K€ pour 15 dossiers.

La variation des fonds propres sur l'activité prêt peut se résumer ainsi (NIF) :

- Fonds de prêts sans droit de reprise au 31 12 2024 : 630K€ soit une variation de +21K€ par rapport à l'exercice précédent
- Fonds de prêts avec droit de reprise au 31 12 2024 : 459K€ soit à un niveau stable par rapport à l'exercice précédent

La quote-part des fonds propres, affectable au fonctionnement de la plateforme, se présente ainsi (NIF) :

fonds propres fonctionnement	31 12 2024
	montant
réserves	/
report à nouveau	188K€
sous-total	188K€
résultat fonctionnement	-8K€
total	180K€

L.E.C.O.
2, Rue de la Chaudronnerais
BEAUCÉ - B.P. 10258
35302 FOUGÈRES CÉDEX
Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23
669 201 048 RCS Rennes

Informations relatives aux comptes de résultat

- Montant des concours publics et subventions reçues (ANC 2018-06)

concours publics subventions	2024			2023		
	concours publics	subventions exploit.	subventions investis.	concours publics	subventions exploit.	subventions investis.
Union Européenne						
Etat						
Conseil Régional						
Intercommunalités		27K€			13K€	
autres		1k€			11K€	
total		28K€			24K€	

- Abandon de frais par les bénévoles (ANC 2018-06)

Les frais engagés par les bénévoles dans le cadre de leur activité de bénévolat sont enregistrés dans les comptes de charges correspondant à leur nature sur la base des dépenses réelles et justifiées et récapitulées dans une note de frais. La renonciation au remboursement de frais par le bénévole est matérialisée sur la note de frais produite par le bénévole et est comptabilisée en dons manuels (compte 75412 abandon de frais par les bénévoles).

- Décomposition du compte de résultat par activité (NIF)

	2024			
	total	fonction- nement	prêts	autres activités
produits exploitation	77K€	77K€		
charges exploitation	88K€	88K€		
résultat exploitation	-11K€	-11K€		
produits financiers	56K€	4K€	52K€	
charges financières	34K€		34K€	
résultat financier	22K€	4K€	18K€	
résultat courant	11K€	-7K€	18K€	
produits except.				
charges except.				
résultat exceptionnel				
IS	- 4K€	-1K€	- 3K€	
résultat net	7K€	-8K€	15K€	

- *Contributions en nature (ANC 2018-06)*

CNV	2024
<i>contributions</i>	
dons en nature	
prestation en nature	
bénévolat	179K€
total	
<i>charges</i>	
secours en nature	
màd gratuite de biens	
commodat (prêt)	
prestation en nature	
personnel bénévole	179K€

Le bénévolat est quantifié grâce :

- Au suivi des réunions... par les différents bénévoles et les parrains
- Aux feuilles de présences remplies lors des différentes réunions comme les réunions des comités d'agrément, des diverses commissions techniques ou comités ad hoc

Le bénévolat est évalué sur la base de 60 € de l'heure.

La valorisation du bénévolat au titre de l'exercice fait l'objet d'une estimation de 566h consacrées par les bénévoles à des comité d'agrément et 2 411 heures au titre de parrainage.

Autres informations

- *Effectif moyen (ANC 2014-03 et NIF)*

L'effectif moyen est exprimé en ETP (équivalent temps plein) et comprend les mises à disposition des personnes et les bénévoles concourant à l'activité.

effectif	2024
cadres	
non cadres	
<i>sous total</i>	
personnel mis à disposition	1.37
bénévolat	1.87
total général	3.24

- *Honoraires du commissaire aux comptes (ANC 2014-03 et NIF)*

honoraires CAC	31 12 2024
certification des comptes	2 880€
autres missions	
total	2 880€

L.E.C.O.

2, Rue de la Chaudronnerais

BEAUCÉ - B.P. 10258

35302 FOUGÈRES CÉDEX

Tél. 02.99.99.30.50 - Fax 02.99.99.59.23

669 201 048 RCS Rennes