



Tour Exaltis
61, rue Henri Regnault
92075 Paris La Défense Cedex

ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION

Association reconnue d'utilité publique

11 avenue Francis de Pressensé – 93571 Saint-Denis La Plaine Cedex

RCS : Bobigny 775 724 818

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

A l'assemblée générale de l'ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION (AFNOR) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère

approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars

Paris La Défense, le 14 juin 2024

DocuSigned by:

3DCD59F6CF01441...

Jérôme EUSTACHE

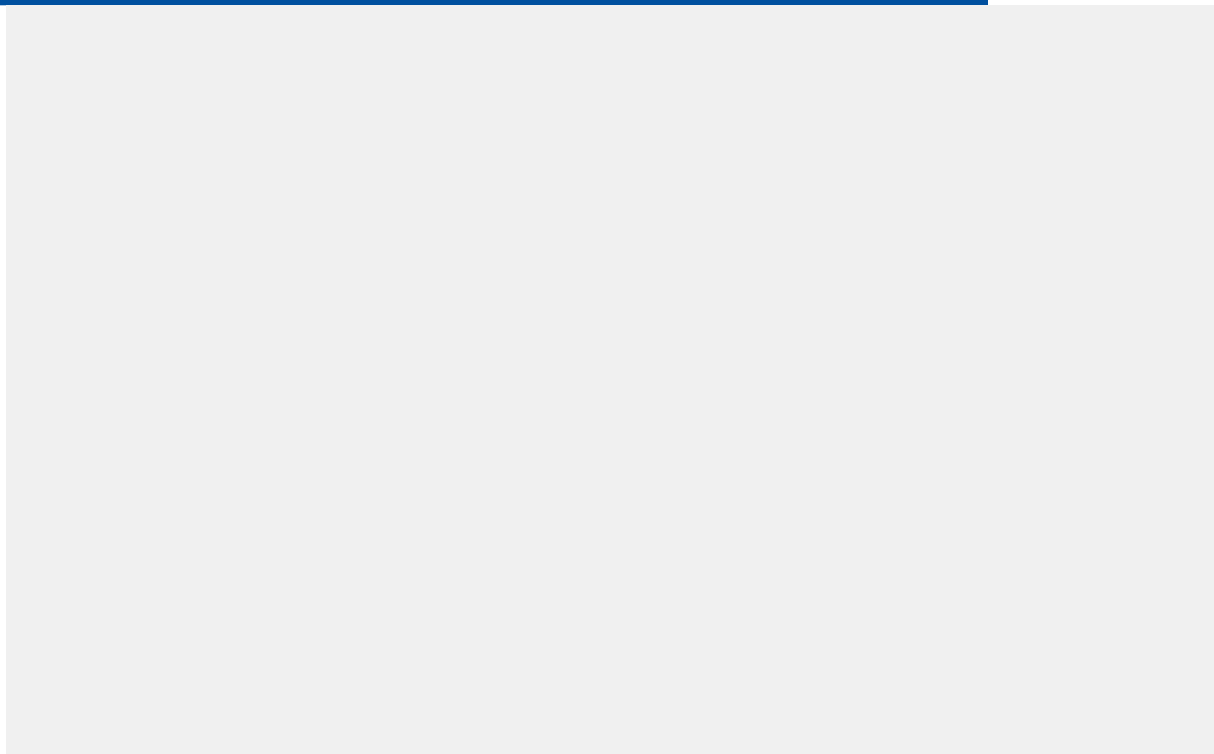
Associé

ASSOCIATION AFNOR

11 Avenue Francis de Pr ssense

93571 SAINT DENIS LA PLAINE CEDEX

Comptes au 31/12/2023



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif	2
Bilan - Passif	3
Compte de résultat	4

Annexes

Règles et méthodes comptables	7
-------------------------------	---

Informations sur Bilan et Compte de résultat

Immobilisations	13
Amortissements	14
Provisions et dépréciations	15
Créances et dettes	16
Eléments relevant de plusieurs postes de bilan	17
Produits à recevoir	18
Charges à payer	19
Charges et produits constatés d'avance	20
Charges et produits exceptionnels	21
Variation des fonds propres	22
Panoramas des cinq derniers exercices	23
Affectation des résultats soumise à approbation de l'AG	24
Ventilation des produits d'exploitation	25

Engagements financiers et autres informations

Effectif et rémunération des dirigeants	27
Engagements hors bilan	N/S *
Filiales et participations	28

Dossier de gestion

Capacité d'autofinancement	30
Soldes intermédiaires de gestion	31
Tableau de financement	32

* : N/S Non significatif

Bilan - Actif

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement	22 342 097	19 176 000	3 166 097	3 165 097
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	38 950 087	33 527 775	5 422 312	6 495 342
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	736 737		736 737	197 090
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 073 307		2 073 307	2 073 307
Constructions	45 427 272	39 816 810	5 610 462	6 410 668
Installations techniques, matériel, outillage	2 660 082	2 259 505	400 577	465 340
Autres immobilisations corporelles	17 723 084	15 346 678	2 376 406	2 602 883
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations				
Autres participations	62 155 682		62 155 682	61 678 777
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	322 935		322 935	372 135
Autres immobilisations financières	175 945		175 945	168 663
ACTIF IMMOBILISE	192 567 225	110 126 767	82 440 458	83 629 302
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	341 976	229 294	112 681	94 633
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	144 476		144 476	285 678
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	14 870 663	657 032	14 213 630	15 227 611
Autres créances	1 624 391		1 624 391	2 160 493
Créances recues par legs ou donations				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	44 582 109		44 582 109	41 265 036
(dont actions propres :)				
Disponibilités	10 279 928		10 279 928	12 285 402
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 212 506		1 212 506	1 336 306
ACTIF CIRCULANT	73 056 049	886 326	72 169 722	72 655 158
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				377
TOTAL GENERAL	265 623 274	111 013 093	154 610 181	156 284 837

Bilan - Passif

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
<i>Fonds propres sans droit de reprise</i>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<i>Fonds propres avec droit de reprise</i>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves statutaires ou contractuelles	292 484	292 484
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves	105 224 550	102 321 965
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent ou déficit)	1 511 052	2 902 585
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	107 028 086	105 517 035
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Provisions pour risques	1 185 238	1 088 012
Provisions pour charges	8 010 403	7 595 816
PROVISIONS	9 195 641	8 683 828
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		82
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 380 852	11 252 300
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	17 692 398	17 986 344
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 281	6 281
Autres dettes	3 288 834	5 297 702
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	10 018 089	7 541 264
DETTES	38 386 454	42 083 974
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	154 610 181	156 284 837

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Cotisations	2 532 955	14 217	2 547 172	2 412 630
Ventes de marchandises	209 437	40 471	249 908	208 178
Production vendue de biens	397 810	25 237	423 047	428 489
Production vendue de services	65 476 697	4 732 546	70 209 243	67 197 011
Production stockée				
Production immobilisée			3 971 066	3 708 000
Subventions d'exploitation et concours publics			6 020 000	6 016 531
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			1 004 117	1 635 970
Utilisation des fonds dédiés				
Autres produits			2 882 906	2 735 927
PRODUITS D'EXPLOITATION			87 307 462	84 342 736
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			135 571	128 270
Variation de stock (marchandises)			-36 063	16 901
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			-9 527	-2 971
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			25 069 472	24 934 964
Aide financières				
Impôts, taxes et versements assimilés			3 525 033	4 226 657
Salaires et traitements			28 023 695	27 074 002
Charges sociales			12 141 726	11 191 494
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			9 330 985	8 924 369
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			210 998	81 241
Dotations aux provisions			426 423	180 548
Report en fonds dédiés				
Autres charges			8 195 209	6 536 795
CHARGES D'EXPLOITATION			87 013 522	83 292 269
RESULTAT D'EXPLOITATION			293 940	1 050 468
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			500 000	478 000
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			391 638	255 119
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			476 905	1 255 176
Différences positives de change			207	66
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			864 426	318 123
PRODUITS FINANCIERS			2 233 176	2 306 483
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			145 410	84 394
Différences négatives de change			459	31
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			145 869	84 424
RESULTAT FINANCIER			2 087 307	2 222 059
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			2 381 247	3 272 527

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	71 440	339 627
Produits exceptionnels sur opérations en capital	26 000	
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		299 000
PRODUITS EXCEPTIONNELS	97 440	638 627
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	17 472	143 552
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	770 000	600 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	787 472	743 552
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(690 032)	(104 926)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	180 163	265 016
TOTAL DES PRODUITS	89 638 077	87 287 847
TOTAL DES CHARGES	88 127 026	84 385 261
EXCEDENT OU DEFICIT	1 511 052	2 902 585

Annexes

1. Objet social, activité et moyens

L'Association Française de Normalisation (AFNOR), fondée en 1926, reconnue d'utilité publique a pour vocation de rassembler l'ensemble des acteurs économiques et sociaux de droit privé ou public intéressés par la promotion, le développement et la diffusion de la normalisation en tant qu'outil favorisant le soutien au développement économique, au progrès social, à l'amélioration de la qualité ainsi qu'à l'innovation, dans le respect des objectifs de développement durable ou venant en appui des politiques publiques.

Elle oriente, anime et coordonne l'élaboration des normes nationales et la participation à l'élaboration des normes européennes et internationales.

La normalisation est une activité d'intérêt général qui a pour objet de fournir des documents de référence élaborés de manière consensuelle par toutes les parties intéressées, portant sur des règles, des caractéristiques, des recommandations ou des exemples de bonnes pratiques, relatives à des produits, à des services, à des méthodes, à des processus ou à des organisations.

La réalisation de la mission d'intérêt général est menée en application du décret n°2009-697 du 16 juin 2009 relatif à la normalisation, modifié par le décret n°2021-1473 du 10 novembre 2021.

L'association reçoit une subvention pour financer une partie de l'activité d'orientation et de coordination.

La subvention perçue de 6 020 k€ est dans le cadre de la convention Etat-Afnor et finance le projet d'intérêt économique général conformément à la décision 2012/21/UE. Cette convention couvre l'année 2023.

2. Rappel des principes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables en France, et notamment le règlement ANC suivant :

- 2018-06 du 05 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif modifié par l'ANC 2020-08
- 2014-03 relatif au plan comptable générale

Au niveau de l'AFNOR, nous n'avons pas eu d'impact de la nouvelle réglementation, hormis la présentation des comptes.

3. Contributions volontaires en nature

Il n'y a pas de bénévoles ni de contributions en nature

4. Cotisations des adhérents

Les cotisations des membres sont comptabilisées en produits d'exploitation dans un compte "cotisations" par un appel de cotisation. Elles sont avec contre-partie car elles donnent droit à des remises de 5% sur les ventes et les prestations.

5. Faits marquants survenus dans l'exercice

Néant

6. Evènements post-clôture

Néant

7. Principales méthodes appliquées aux différents postes du bilan et du compte de résultat

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Aucun changement de méthode n'est intervenu concernant la présentation des comptes et des règles d'amortissements.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a. Immobilisations incorporelles

Les frais de conception des produits normatifs sont évalués en fonction du temps passé pour la conception de normes. Ces frais activés sont amortis en fonction de l'utilisation moyenne des normes, soit un amortissement sur 4 ans selon le plan suivant : 1ère année : 52% - 2ème année : 21% - 3ème année : 15% - 4ème année : 12%.

Ils figurent en immobilisations incorporelles pour les valeurs suivantes :

Valeur brute	22 344 k Euros
Amortissements	19 175 k Euros
Valeur nette	3 169 k Euros

Les autres actifs incorporels sont constatés à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées d'utilisation estimées soit :

Logiciels	3 ans
Marques	6 ans

b. Immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en service. Ils ne font pas l'objet d'une réévaluation.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées de vie suivantes :

Constructions	25 ans
Agencements	10 ans
Installations techniques, mat.outillage	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

L'amortissement économique est assuré par l'amortissement linéaire.

c. Immobilisations financières

Les titres des filiales sont valorisés au coût historique d'apport ou d'acquisition.

La valeur d'inventaire est appréciée, d'une part par rapport à la quote-part détenue dans les capitaux propres de la participation concernée hors résultat de l'exercice, et d'autre part, en prenant en considération les perspectives de rentabilité et de développement. Cette valeur est comparée en fin d'exercice au prix d'acquisition. Si cette dernière est inférieure, une dépréciation

est constituée.

Au 31 décembre 2023, une provision sur titres a été reprise pour 477 k€.

d. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges concernent :

- les provisions pour litiges sur le personnel : elles sont évaluées selon le risque estimé par la direction des ressources humaines du groupe AFNOR,
- les provisions pour risques sur filiales : elles sont constatées à hauteur de la quote-part de situation nette négative des sociétés détenues,
- les provisions pour charges liées aux indemnités de départ en retraite : elles sont évaluées selon une méthode actuarielle qui tient compte des conditions en vigueur, de la probabilité de présence dans la société à l'âge de la retraite, du taux de mortalité et de l'ancienneté.

Des provisions exceptionnelles ont été constituées en 2023, pour faire face aux engagements suivants :

- la préparation de l'AG ISO pour les 100 ans de l'AFNOR
- la provision AG IEC
- les litiges RH.

Au global, les dotations aux provisions de l'exercice s'élèvent à 1 196 k€.

Parallèlement les reprises de provisions de l'exercice représentent 685 k€ :

- les litiges RH
- la provision campagne de Communication
- les divers risques liés à l'activité.

e. Valeurs d'exploitation

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les dépréciations des stocks de recueils et d'ouvrages sont calculées de la façon suivante :

- Dépréciation à 100 % si deux conditions sont réunies :
 - Les produits ont plus de trois ans d'existence
 - Les quantités en stock correspondent à plus de trois ans de ventes.
- Certains produits, même si leur date d'édition est inférieure à trois ans peuvent être dépréciés si le stock est disproportionné par rapport aux prévisions de vente.

f. Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date d'arrêté des comptes. Les créances de plus d'un an sont dépréciées à 95%.

g. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur coût d'acquisition. La valeur de réalisation retenue à la clôture des comptes correspond au dernier cours coté au jour de l'inventaire. Une dépréciation est constituée si ce dernier est inférieur à la valeur brute.

h. Engagements en matière de retraite

Les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite sont totalement provisionnés. La provision pour indemnités de départ en retraite est calculée en fonction des principaux paramètres suivants :

- âge de départ en retraite : 65 ans
- progression salariale : 2,2 % pour l'ensemble du personnel
- taux de turn-over : 10% pour l'ensemble du personnel de 15 à 50 ans et 0% à partir de 50 ans.
- table de mortalité : Table INSEE 2000-2002
- taux d'actualisation : 3,22 %.

L'indemnité de départ en retraite fait l'objet d'une provision d'un montant de 4 070 k€ (Charges comprises).

i. Contrats

Pour les contrats dont la durée est supérieure à un an, la marge est comptabilisée à l'avancement des travaux ou au prorata temporis selon la méthode la plus appropriée au contrat. Pour les mandats européens de normalisation, les charges de sous-traitance sont enregistrées en fonction de l'avancement de la facturation.

j. Subvention complément de prix

Le statut de la subvention a évolué en 2020, la subvention étant hors champ d'application de la TVA suite à un rescrit fiscal.

k. Rémunération des dirigeants

Les seules rémunérations des dirigeants figurent dans le document Effectifs moyens et Rémunérations accordées aux dirigeants.

Aucun prêt n'est accordé aux dirigeants, ni aucun autre avantage ne figurant pas dans les rémunérations déclarées.

La rémunération des 10 personnes les mieux rémunérées est de 2 110 794 €.

Dans le cadre de la loi N°2006-586 du 23 mai 2006, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés de l'association se sont élevées à 855 376 €.

l. Intégration fiscale

AFNOR association tête d'un groupe d'intégration fiscale incluant les sociétés suivantes au 31/12/2023 :

- AFNOR COMPETENCES	depuis le 01-01-2002
- AFNOR DEVELOPPEMENT	depuis le 01-01-2005
- AFNOR CERTIFICATION	depuis le 01-01-2005
- AFNOR INTERNATIONAL	depuis le 01-01-2006

Les modalités de répartition de l'impôt sur les sociétés assis sur le résultat d'ensemble sont les suivantes : chaque société constate son impôt qui aurait grevé son résultat bénéficiaire comme en

l'absence d'intégration. Dans le cas où le droit à imputation du déficit fiscal d'une filiale a produit une économie d'impôt au niveau d'AFNOR, celle-ci devra dans la limite de son montant être restituée à la filiale lorsque celle-ci redeviendra bénéficiaire.

AFNOR constate l'économie d'impôt réalisée sur le groupe fiscal l'année de la déclaration fiscale et non lors de l'exercice de réalisation des résultats déclarés.

A ce titre AFNOR a constaté dans ses comptes un passif représentant des économies d'impôts restituables en cas de retour aux bénéfices de celles-ci. Au 31/12/2023 ce passif est de 2 036 k€.

L'impôt comptabilisé au titre de l'exercice 2023 s'élève à 180,1 k€, soit l'impôt dû au titre de l'exercice pour 178,8 k€ auquel on ajoute l'impôt liée à l'intégration fiscale au titre de 2022, soit 1,3 k€.

Le produit d'impôt lié à l'intégration fiscale au titre de 2023 qui sera constaté en 2024 est de 214,9 k€.

8. Honoraires commissaires aux comptes

Pour 2023, les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal des comptes annuels sont de :

- Au titre de l'audit des comptes annuels : 34 050€ hors taxes
- Au titre de l'audit des comptes combinés : 6 300€ hors taxes

Informations sur Bilan et Compte de résultat

Immobilisations

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	22 607 097		3 654 000
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36 523 066		3 163 758
Terrains	2 073 307		
Dont composants			
Constructions sur sol propre	19 213 164		
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	26 214 108		
Install. techniques, matériel et outillage ind.	2 660 082		
Installations générales, agenc., aménag.	1 272 938		
Matériel de transport	356 208		107 496
Matériel de bureau, informatique, mobilier	15 259 690		781 902
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	67 049 496		889 398
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	62 155 682		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	540 799		15 132
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	62 696 480		15 132
TOTAL GENERAL	188 876 139		7 722 288

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT		3 919 000	22 342 097	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			39 686 824	
Terrains			2 073 307	
Constructions sur sol propre			19 213 164	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.			26 214 108	
Installations techn., matériel et outillages ind.			2 660 082	
Installations générales, agencements divers			1 272 938	
Matériel de transport		55 150	408 554	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			16 041 592	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		55 150	67 883 744	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			62 155 682	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		57 051	498 880	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		57 051	62 654 561	
TOTAL GENERAL		4 031 201	192 567 225	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	19 442 000	3 653 000	3 919 000	19 176 000
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	29 830 634	3 697 140		33 527 775
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	49 272 634	7 350 140	3 919 000	52 703 775
Terrains				
Constructions sur sol propre	13 069 605	768 527		13 838 132
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménagement.	25 946 998	31 680		25 978 678
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 194 741	64 764		2 259 505
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 272 938			1 272 938
Matériel de transport	264 874	53 278	55 150	263 001
Matériel de bureau et informatique, mobilier	12 748 141	1 062 597		13 810 738
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	55 497 297	1 980 845	55 150	57 422 992
TOTAL GENERAL	104 769 932	9 330 985	3 974 150	110 126 767

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							
Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice			
Frais d'émission d'emprunts à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

Provisions et dépréciations

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	3 925 728	144 423		4 070 152
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	4 758 100	1 052 000	684 611	5 125 489
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	8 683 828	1 196 423	684 611	9 195 641
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	476 905		476 905	
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	211 279	30 808	12 793	229 294
Dépréciations comptes clients	614 191	180 189	137 348	657 032
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	1 302 375	210 998	627 046	886 326
TOTAL GENERAL	9 986 204	1 407 421	1 311 657	10 081 967
Dotations et reprises d'exploitation		637 421	834 752	
Dotations et reprises financières			476 905	
Dotations et reprises exceptionnelles		770 000		
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Créances et dettes

Déclaration au 31/12/2023

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	322 935	99 095	223 840
Autres immobilisations financières	175 945	17 258	158 687
Clients douteux ou litigieux	256 776	256 776	
Autres créances clients	14 613 886	14 613 886	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	4 844	4 844	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	625 158	625 158	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	577 411	577 411	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	56 346	56 346	
Etat, autres collectivités : créances diverses	4 636	4 636	
Groupe et associés			
Débiteurs divers	355 996	355 996	
Charges constatées d'avance	1 212 506	1 212 506	
TOTAL GENERAL	18 206 440	17 823 913	382 527

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	49 200
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	7 380 852	7 380 852		
Personnel et comptes rattachés	7 734 381	7 734 381		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 161 305	6 161 305		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 413 701	1 413 701		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	2 383 011	2 383 011		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 281	6 281		
Groupe et associés	714 159	714 159		
Autres dettes	2 574 675	2 574 675		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	10 018 089	10 018 089		
TOTAL GENERAL	38 386 454	38 386 454		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	
Emprunts remboursés en cours d'exercice	82
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Elements relevant de plusieurs
postes de bilan
Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE Capital souscrit non appelé Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles Avances et acomptes sur immobilisations corporelles Participations Créances rattachées à des participations Prêts Autres titres immobilisés Autres immobilisations financières	62 155 682		
ACTIF CIRCULANT Avances et acomptes versés sur commandes Créances clients et comptes rattachés Autres créances Capital souscrit appelé, non versé Valeurs mobilières de placement Disponibilités	4 852 439 347 650		
DETTES Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières divers Avances et acomptes reçus sur commandes Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes	992 593 763 701		

Produits à recevoir
Déclaration au 31/12/2023

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418000	CLIENTS FAE	2 010 442,64	2 962 689,72	-952 247,08
418130	CLIENTS GROUPE FAE	3 881 139,73	3 678 095,38	203 044,35
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		5 891 582,37	6 640 785,10	-749 202,73
BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS				
518700	INTER COURUS A RECEV	634 667,96	255 213,71	379 454,25
TOTAL BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS		634 667,96	255 213,71	379 454,25
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		6 526 250,33	6 895 998,81	-369 748,48

Charges à payer

Déclaration au 31/12/2023

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH				
408100	FOURN FNP AUTO	1 944 687,99	2 246 142,76	-301 454,77
408110	FNP MANUELLES	604 058,11	1 767 192,14	-1 163 134,03
408130	FOUR GROUPE FNP	251 020,80	868 146,00	-617 125,20
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH		2 799 766,90	4 881 480,90	-2 081 714,00
AUTRES DETTES				
468600	DIVERS CHARGES A PAY		38 607,49	-38 607,49
468651	CAP AUTEUR RETENUE	2 356,21	3 461,93	-1 105,72
468652	CAP AUTEUR ENT RET		45,83	-45,83
TOTAL AUTRES DETTES		2 356,21	42 115,25	-39 759,04
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
428200	DETTES PROV POUR CP	2 346 852,90	2 229 530,76	117 322,14
428300	PERSONNEL CET	867 810,17	800 669,12	67 141,05
428600	PERS CHARGES A PAYER	2 466 886,90	3 023 597,85	-556 710,95
428610	PERSONNEL INTERESSEM	2 009 828,00	1 987 386,21	22 441,79
428620	PERSONNEL INTERESSE	1 934,75	2 109,70	-174,95
438200	CHGS SOCIALES SUR CP	1 218 016,59	1 157 126,43	60 890,16
438600	ORG SOCIAUX CAP	1 627 989,87	1 847 081,60	-219 091,73
448600	ETAT CHARGES A PAYER	2 083 677,06	2 224 058,02	-140 380,96
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		12 622 996,24	13 271 559,69	-648 563,45
TOTAL CHARGES A PAYER		15 425 119,35	18 195 155,84	-2 770 036,49

Charges et produits constatés d'avance

Déclaration au 31/12/2023

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
486000	CHGES CONST D'AVANCE	1 211 166,98	1 334 895,88	-123 728,90
486010	CCA MANUELLES	1 339,50	1 410,00	-70,50
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		1 212 506,48	1 336 305,88	-123 799,40
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
487000	PCA MANUELS	-139 449,93	-267 081,67	127 631,74
487001	PCA UAN	-1 614 931,40		-1 614 931,40
487100	PCA AUTO	-8 249 912,51	-7 249 564,36	-1 000 348,15
487110	PCA ENJEUX	-13 795,36	-24 617,89	10 822,53
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-10 018 089,20	-7 541 263,92	-2 476 825,28

Charges et produits exceptionnels
Déclaration au 31/12/2023

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	7 062	
DONS	10 102	
PENALITES ET AMENDES	307	
DOTATIONS POUR RISQUES ET CHARGES	770 000	
TOTAL	787 472	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
PRODUITS DES CESSIOINS MMOS CORPORELLES	26 000	
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	71 440	
TOTAL	97 440	

Variation des fonds propres
Déclaration au 31/12/2023

Variation des fonds propres	À l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves	102 614 449	2 902 585			105 517 034
Report à nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	2 902 585	-2 902 585	1 511 052		1 511 052
Fonds propres	105 517 034	0	1 511 052	0	107 028 086
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	105 517 034	0	1 511 052	0	107 028 086

Panoramas des cinq derniers
exercices

Déclaration au 31/12/2023

Date d'arrêté	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
FONDS PROPRES EN FIN D'EXERCICE					
Fonds propres	105 517 035	102 614 449	100 597 892	100 493 927	100 045 439
Nombre d'actions					
- ordinaires					
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Produits d'exploitation	87 307 461	84 342 736	81 195 272	76 731 092	81 305 127
Résultat avant impôt, participation, dot.					
amortissements et provisions	11 117 964	9 810 183	9 003 494	10 504 200	7 725 549
Impôts sur les bénéfices	180 163	265 016	(31 104)	457 566	38 636
Participation des salariés					
Dot. nettes Amortissements et provisions	9 426 749	6 642 582	7 018 040	9 942 669	7 238 426
Résultat net	1 511 051	2 902 585	2 016 557	103 965	448 488
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	451	445	451	467	484
Masse salariale	40 165 420	38 265 494	37 157 212	36 522 254	37 258 687
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)					
SUBVENTION	6 020 000	6 016 531	6 065 185	6 587 161	6 034 513

Affectation des résultats soumise
à approbation de l'AG
Déclaration au 31/12/2023

1 - Origine		Montant
Résultat de l'exercice		1 511 052
TOTAL		1 511 052
2 - Affectations		Montant
Autres réserves		1 511 052
TOTAL		1 511 052

Ventilation des produits
d'exploitation

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	Produits d'exploitation France	Produits d'exploitation Export	Total 31/12/2023	Total 31/12/2022	%
VENTES					
- Ventes Editions	33 702 227	2 614 130	36 316 356	33 929 469	7,03 %
PRESTATIONS DE SERVICES					
- Abonnements	29 613	2 358	31 971	36 279	-11,88 %
- Formation, Conseil et Assistance	1 595	12 187	13 782	9 030	52,63 %
- Prestations Diverses	36 062		36 062	112 478	-67,94 %
- Produits Accessoires	14 102 357	159 434	14 261 791	13 697 522	4,12 %
- Prestations de traductions	237 045		237 045	166 273	42,56 %
- Contrats	18 951 965	2 010 148	20 962 113	20 559 839	1,96 %
- Remise Adhérents	(976 918)		(976 918)	(677 210)	44,26 %
- Cotisations	2 532 955	14 217	2 547 172	2 412 630	5,58 %
AUTRES PRODUITS					
- Production immobilisée	3 971 066		3 971 066	3 708 000	7,09 %
- Concours publics et subventions	6 020 000		6 020 000	6 016 531	0,06 %
- Autres	3 887 023		3 887 023	4 371 896	-11,09 %
TOTAL	82 494 989	4 812 473	87 307 462	84 342 736	3,52 %

Engagements financiers et autres informations

EFFECTIF & REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Effectifs	Année en cours	Année N-1
Rémunération des dix personnes les mieux rémunérées	2 110 794	2 112 416
Effectif moyen CDI	432	427
Effectif moyen CDD	19	18
Effectif au 31/12 CDI	435	422
Effectif au 31/12 CDD	20	19

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Rubriques	Montant hors bilan
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pension	
Autres engagements donnés	
Garanties bancaires :	
TOTAL	

Filiales et participations

Dénomination	Capital	Q.P. Détenue	Val. brute Titres	Prêts, avances	Chiffre d'affaires
Siège Social	Capitaux Propres	Divid.encaiss.	Val. nette Titres	Cautions	Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
AFNOR DEVELOPPEMENT	58 350 000	100	62 145 682		16 459 236
	63 244 215	500 000	62 145 682		1 575 311
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
AUTRES PARTICIPATIONS					
CAMPUS CYBER	8 910 000	0,00	10 000		
			10 000		

GESTION

Capacité d'autofinancement

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	14 570 532	12 401 524
+ Transferts de charges d'exploitation	169 365	46 570
+ Autres produits d'exploitation	2 882 906	2 735 927
- Autres charges d'exploitation	8 195 209	6 536 795
+ Quote-part de résultat sur opérations faites en commun		
+ Produits financiers	2 233 176	2 306 483
- Reprises sur dépréciations et provisions financières	476 905	1 255 176
- Charges financières	145 869	84 424
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions financières		
+ Produits exceptionnels	97 440	638 627
- Produits des cessions d'éléments actif	26 000	
- Subventions d'investissement rapportées au résultat		299 000
- Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles		
- Charges exceptionnelles	787 472	743 552
+ Valeur comptable des immobilisations cédées		
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions exceptionnels	770 000	600 000
- Participation des salariés		
- Impôts sur les bénéfices	180 163	265 016
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	10 911 801	9 545 167
RESULTAT NET COMPTABLE	1 511 052	2 902 585
+ Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	10 738 406	9 786 158
- Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 311 657	3 143 576
- Résultat sur cession des éléments actif	26 000	
- Subventions d'investissement rapportées au résultat		
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	10 911 801	9 545 167

Soldes intermédiaires de gestion

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	31/12/2023	%	31/12/2022	%	31/12/2021	%	31/12/2020	%
Ventes de marchandises	249 909	100,00	208 179	100,00	276 608	100,00	339 008	100,00
- Coût d'achat des marchandises	99 508	39,82	145 171	69,73	105 349	38,09	84 279	24,86
MARGE COMMERCIALE	150 401	60,18	63 008	30,27	171 260	61,91	254 729	75,14
Production vendue	73 179 464	94,55	70 038 130	94,70	67 891 136	94,79	62 688 158	93,81
+ Production stockée								
- Destockage de production								
+ Production immobilisée	3 971 066	5,13	3 708 000	5,01	3 455 000	4,82	3 801 000	5,69
PRODUCTION DE L'EXERCICE	77 150 530	99,68	73 746 130	99,72	71 346 136	99,61	66 489 158	99,49
PRODUCTION + VENTES	77 400 439	100,00	73 954 309	100,00	71 622 744	100,00	66 828 166	100,00
- Coût d'achat des marchandises	99 508	0,13	145 171	0,20	105 349	0,15	84 279	0,13
- Consommation provenance tiers	25 059 946	32,38	24 931 993	33,71	25 059 901	34,99	21 925 996	32,81
VALEUR AJOUTEE	52 240 985	67,49	48 877 145	66,09	46 457 494	64,86	44 817 891	67,06
+ Subventions d'exploitation	6 020 000	7,78	6 016 531	8,14	6 065 185	8,47	6 587 161	9,86
- Impôts et taxes	3 525 033	4,55	4 226 657	5,72	3 960 892	5,53	3 861 478	5,78
- Charges de personnel	40 165 421	51,89	38 265 495	51,74	37 157 212	51,88	36 522 254	54,65
EXCEDENT BRUT EXPLOITATIO	14 570 532	18,82	12 401 524	16,77	11 404 575	15,92	11 021 320	16,49
+ Reprises, transfert charges	1 004 117	1,30	1 635 970	2,21	969 295	1,35	1 298 827	1,94
+ Autres produits	2 882 906	3,72	2 735 927	3,70	2 538 048	3,54	2 016 938	3,02
- Dot amortis., dépréc., provisions	9 968 406	12,88	9 186 158	12,42	8 540 636	11,92	9 144 941	13,68
- Autres charges	8 195 209	10,59	6 536 795	8,84	5 558 986	7,76	5 536 785	8,29
RESULTAT D'EXPLOITATION	293 940	0,38	1 050 468	1,42	812 296	1,13	-344 640	-0,52
+ Quote part opérations en commun								
+ Produits financiers	2 233 176	2,89	2 306 483	3,12	1 800 857	2,51	1 245 436	1,86
- Quote part opérations en commun								
- Charges financières	145 869	0,19	84 424	0,11	66 286	0,09	1 201 496	1,80
RESULTAT COURANT AV. IMPO	2 381 247	3,08	3 272 527	4,43	2 546 867	3,56	-300 700	-0,45
Produits exceptionnels	97 440	0,13	638 627	0,86	897 766	1,25	2 363 595	3,54
- Charges exceptionnelles	787 472	1,02	743 552	1,01	1 459 180	2,04	1 501 365	2,25
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-690 032	-0,89	-104 926	-0,14	-561 414	-0,78	862 230	1,29
- Participation des salariés								
- Impôt sur les bénéfices	180 163	0,23	265 016	0,36	-31 104	-0,04	457 566	0,68
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 511 052	1,95	2 902 585	3,92	2 016 557	2,82	103 965	0,16
Produits cessions éléments actif	26 000	0,03			32 500	0,05	1 524 864	2,28
- Valeur comptable éléments cédés					5 204	0,01	4 867	0,01
+/- VALUES SUR CESSIONS	26 000	0,03			27 296	0,04	1 519 997	2,27

Tableau de financement
Déclaration au 31/12/2023

Emplois	Exercice N	Exercice N-1	Ressources	Exercice N	Exercice N-1
Distributions mises en paiement en cours d'exercice			Capacité d'autofinancement de l'exercice	10 911 801	9 545 167
Acquisitions élmts actif immob.			Cessions élmts actif immobilisé		
- Immobilisations incorporelles	6 817 758	7 407 509	- Immobilisations incorporelles		
- Immobilisations corporelles	889 398	1 783 510	- Immobilisations corporelles	26 000	
- Immobilisations financières	15 132	15 161	- Immobilisations financières	57 051	192 673
Charges à répartir sur plusieurs exercices			Augmentation capitaux propres		
Réduction capitaux propres			- Capital ou apports		
			- Autres capitaux propres		
Remboursst dettes financières	82		Augmentation dettes financières		
TOTAL EMPLOIS	7 722 370	9 206 180	TOTAL RESSOURCES	10 994 852	9 737 840
RESSOURCE NETTE	3 272 481	531 661	EMPLOI NET		

Variation du fonds de roulement net global	Besoins (B)	Dégagements (D)	Solde N (D-B)	Solde N-1
VARIATIONS EXPLOITATION				
Variations des actifs d'exploitation				
- Stocks et en-cours	36 063		(36 063)	16 901
- Avances et acomptes versés sur commandes		141 202	141 202	18 098
- Créances clients, comptes rattachés et autres créances		3 988 980	3 988 980	3 245 277
Variations des dettes d'exploitation				
- Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
- Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes	4 226 347		(4 226 347)	(270 497)
TOTAUX EXPLOITATION	4 262 411	4 130 182	(132 229)	3 009 778
A VARIATION NETTE EXPLOITATION			(132 229)	3 009 778
VARIATIONS HORS EXPLOITATION				
Variations des autres débiteurs		377	377	(438)
Variations des autres créditeurs	1 829 030		(1 829 030)	1 605 455
TOTAUX HORS EXPLOITATION	1 829 030	377	(1 828 653)	1 605 017
B VARIATION NETTE HORS EXPLOITATION			(1 828 653)	1 605 017
TOTAL [A+B] DEGAGEMENT NET DE FONDS DE ROULEMENT			(1 960 882)	4 614 796
VARIATIONS TRESORERIE				
Variations des disponibilités	1 311 599		(1 311 599)	(5 146 456)
Variations concours bancaires courants, soldes crédit. banque				
TOTAUX TRESORERIE	1 311 599		(1 311 599)	(5 146 456)
C VARIATION NETTE TRESORERIE			(1 311 599)	(5 146 456)
VARIATION FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL [A+B+C] : RESSOURCE NETTE			(3 272 481)	(531 661)