

La séance est ouverte à 18h30. Elle est présidée par Jean François Guillerm.  
Scrutateurs : Hélène Descamps, Marc Herbulot

La convocation a été adressée à chaque adhérent ou remise en main propre pendant les cours ; les modalités de l'assemblée générale ont été rappelées par voie d'affichage

Nombre d'adhérents : 1025	Nombre d'adhérents présents : 52
Nombre de pouvoirs : 139	Nombre de votants : 191

Sont également présents Mr Christophe Ruault et Mme Elodie Simoes représentant les mairies de Jouy et de Vélizy.

#### Ordre du jour

- Rapport Moral du Président (2022-2023)
- Bilan Financier (2022-2023) & Budget prévisionnel (2023-2024)
- Présentation du nouveau CA et des chantiers en cours (2023-2024)
- Nouveaux Cours et nouveaux stages
- Tirage au sort

Mr **Christophe Ruault**, représentant le SIAJV souligne la bonne dynamique du nouveau CA, ainsi que l'obtention du label Villes et Métiers d'arts obtenu par la ville de Jouy grâce aux ACR, et reconfirme que les villes de Jouy et Vélizy continueront à soutenir les ACR quoi qu'il arrive.

#### 1) Allocation et Rapport Moral du Président (Jean François Guillerm)

Bonjour à tous et merci de votre présence pour cette assemblée générale ordinaire pour l'approbation des comptes 2022-2023.

C'est très encourageant de vous avoir aujourd'hui avec nous. J'en profite pour saluer et remercier Mr Christophe Ruault et Mme Elodie Simoes représentant les mairies de Jouy et de Vélizy, pour leur présence et avec qui nous travaillons très régulièrement et en toute proximité.

Avant toutes choses, L'association a été sérieusement impactée par le COVID et se relève doucement, Nous ne sommes toujours pas encore revenus à notre rythme de croisière.

Nous avons besoin de la mobilisation de tous les adhérents pour continuer le redressement et je vous remercie d'être présents ce soir.

L'ordre du jour de notre réunion commence par le rapport moral, et je vous rappelle que c'est mon premier rapport moral et que je n'étais que trésorier l'année dernière.

L'objet de notre l'AG est d'expliquer l'année 2022-2023, qui est notre première saison complète sur le nouveau cycle comptable calé sur l'année scolaire.

#### L'objet et les valeurs de l'association

Les Ateliers de la Cour Roland sont une association loi 1901 subventionnée par le syndicat intercommunal d'aménagement de Jouy-en-Josas et de Vélizy-Villacoublay (78).

Cette association est administrée par un Président et un Conseil d'Administration.

28 salariés et 10 intervenants extérieurs y travaillent pour l'enseignement bien sûr mais aussi l'administration, la communication et l'entretien des ateliers.

Créée en 1976, elle a pour vocation de promouvoir l'acquisition d'un savoir-faire permettant de concevoir et de réaliser des objets d'art et d'artisanat.



L'Association gère depuis plus de 40 ans des ateliers de grande qualité, en dispensant des cours et des stages dans une vingtaine de disciplines artistiques et artisanales, accessibles dès 16 ans et ouverts aux débutants comme aux amateurs expérimentés.

### Les partenaires de l'association

Je vais commencer par citer BOSCH qui est un partenaire historique des ateliers et nous fournit en machines portatives utilisées pendant les cours et les stages d'ébénisterie. Bosch nous fournit avec du matériel de leur gamme « professionnels » et nous accompagne depuis de nombreuses années. Je souhaite ce soir les remercier tout particulièrement pour leur soutien.

Les boutiques « Eclat de verre » sont aussi un partenaire des ateliers et offrent aux adhérents des réductions sur le matériel de dessin, peinture, encadrement ainsi que des conseils avisés. Il suffit de penser à se munir d'une preuve d'appartenance aux ateliers, comme une facture de cours par exemple.

Depuis environ 1 an, l'équipe de Vélizy Associations nous aide en nous prodiguant des conseils mais aussi en nous proposant des formations pratiques comme par exemple sur les règlements RGPD, la comptabilité et bien d'autres. Et Madame ROGER est toujours disponible pour répondre à toutes nos questions.

Et enfin, depuis fin janvier, les ACR font partie du groupe de travail « Jouy ville et métier d'arts » composé d'adjoints au maire de Jouy à la culture, au développement économique et la directrice du musée de la toile de Jouy. Ce groupe de travail a pour objectif de mener à bien un projet d'envergure autour des métiers de la toile.

### Le personnel administratif et d'entretien des ateliers.

- Madame Laurence MANCERON, qui a tenu seule la barre pendant quasiment 2 ans et qui travaille d'arrache-pied pour résorber le retard pris en comptabilité suite au changement de logiciel. Elle est assistée dans cette tâche par
- Madame Fabienne ALBIN, ancienne comptable des ateliers dont l'expertise a été et continue d'être extrêmement précieuse pour nous permettre de préparer 3 bilans comptables en 12 mois .
- Madame Julie THOMAS qui fait de gros efforts pour améliorer notre communication notamment sur les réseaux sociaux malgré des outils vieillissants et très peu pratiques,
- « Madame Catherine LOUCHEUR-SARRADE qui assure l'accueil et a mis toute sa rigueur pour améliorer la gestion des encaissements et a contribué à la mise à jour et à l'épuration des comptes adhérents dans le nouveau logiciel de gestion des adhérents,
- Madame Valérie SERVANT qui assure l'accueil souvent tard le soir et seule les vendredis et samedis, qui jongle avec les inscriptions aux cours et aux stages, les désistements, les listes d'attente, les nouveaux stages créés. Vous le savez déjà, Valérie quitte les ateliers et compte tenu du nombre de jours de congé lui restant, elle termine samedi 30 mars au soir.
- Nous travaillons avec l'équipe pour préparer la suite, mais je voudrais dès maintenant demander de la bienveillance et de la tolérance vis-à-vis de l'accueil, le mois d'avril va être très compliqué.
- Et enfin Michel BOUVET qui sans faire de bruit et toujours avec le sourire garde nos ateliers propres!



## Les bénévoles des ateliers

La saison 2022 — 2023 a été marquée par

- les décès de :
  - Fulvia LEQUAIN, vice-Présidente, adhérente aux ACR depuis 1998 en restauration de tableaux et dorure, en décembre 2022
  - François Boudol, adhérent aux ACR depuis 2008, en restauration de tableaux, en mars 2023.
  - Didier Le Gars, adhérent aux ACR depuis 2016, en céramique, en juillet 2023.
- les absences prolongées pour raisons médicales de notre vice-présidente et de notre secrétaire,
- des problèmes de santé sérieux de plusieurs autres membres,
- la démission du responsable communication,
- et la démotivation d'un certain nombre de membres épuisés par les années COVID.

Merci à Elodie SIMOES, Anne QUINQUIS et Christophe RUAULT

Et aux maires de Jouy-en-Josas et de Velizy

## Le bilan des activités réalisées en 2022-2023

Malgré les événements ayant affectés le CA de l'année passée, le CA a réussi

- Remplacer deux assistantes,
- Faire rentrer les ateliers de la cour Roland dans la liste des associations de Vélizy nous permettant de bénéficier de l'aide de l'organisme Vélizy associations,
- Lancer un nouveau stage « maroquinerie »,
- Organiser des portes ouvertes et les JEMA et
- Recruter 2 nouveaux enseignants pour remplacer des enseignants partant à la retraite.
- Résorber une partie du retard en comptabilité et commencer la saisie des écritures dans le nouveau logiciel de comptabilité,
- Épurier une partie des comptes adhérents et mettre à jour les dossiers adhérents dans le nouveau logiciel de gestion des adhérents.
- Organiser l'élection de l'enseignant porte-parole du personnel enseignant et membre du CA.

## Les enseignants :

Des enseignants réputés, sortis d'école d'art prestigieuses et qui partagent leur savoir-faire avec passion et aussi ... beaucoup de patience !

Ce sont eux qui assurent la réputation de notre association et qui se mobilisent lors des JEMA, des portes ouvertes ou autres événements culturels.

## Les adhérents de votre association loi 1901 :

95% de nos recettes viennent des inscriptions, le nombre d'adhérents est donc LA jauge que nous suivons avec beaucoup d'attention. Même si chaque adhérent a un profil différent, certains ne viennent que pour 1 stage alors que d'autres sont inscrits à plusieurs cours et un ou plusieurs stages, nous constatons année après année un ratio d'environ 1,15 inscription pour 1 adhérent et un « panier moyen » de 650 euros. 85% des inscriptions sont des réinscriptions, soit un taux de fidélité très élevé ! mais vous le voyez, nous avons commencé 2022 avec un nombre faible d'adhérents : 800

Or l'équilibre financier a été atteint les bonnes années lorsque les ateliers comptaient 1150 adhérents.

Avec la hausse inexorable des charges, il faut viser 1200 adhérents

Nous avons commencé la saison actuelle avec 930 adhérents et avons franchi le cap des 1000 adhérents début janvier 2024.



C'est très encourageant mais pas suffisant. Il faut que nous continuions tous nos efforts pour faire venir de nouveaux membres. Rappelez-vous les messages clés à faire passer

- Non, les ateliers ne sont pas chers, les cours sont à moins de 10 euros de l'heure pour des classes de maximum 10 élèves !
- Oui, c'est possible de s'inscrire en cours d'année, le prix sera calculé en fonction du nombre de séances restant d'ici la fin de l'année en cours ! ET vous serez prioritaire pour l'année prochaine!

#### Le rapport de gestion financière de votre association

Vous le savez, nous avons changé de cycle comptable à la fin de l'année civile 2021 pour passer sur une période comptable calée sur l'année scolaire.

NOUs avons donc eu une période de transifion de 8 mois du 1er janvier 2022 au 31 aout 2022 dont le bilan vous a été présenté lors de l'AG du 9 novembre 2023.

Ce bilan montrait une perte de 135.000 euros pour les 8 mois, perte qui s'expliquait principalement par une diminution très importante du nombre d'adhérents passés de 1150 avant les années COVID à 850 adhérents.

La saison que je vous présente ce soir, du 1er septembre 2022 au 31 aout 2023 est la première saison complète sur le nouveau cycle.

Elle présente elle aussi, sans surprise, une perte.

Cette perte est moins importante car le nombre d'adhérents est remonté l'année dernière pour atteindre +/-900 adhérents.

Cette perte est de 59.623 euros.

Le bilan vous sera présenté en détails en deuxième partie de cette AG

#### Le nouveau Conseil d'Administration et les projets en cours

Le CA actuel constitué lors de l'AG de novembre dernier, profite de l'arrivée de nouveaux membres fraîchement retraités et avec des compétences complémentaires tels que Ressources humaines, juridiques, marketing, informatique, communication ...

D'autre part, une élection a été organisée en novembre dernier pour que les enseignants, salariés ou pas, élisent leur représentante qui siège au conseil d'administration. Il s'agit de Madame Ariane TORBEY, Titulaire, assistée de Madame Geneviève LABORDERIE, suppléante.

Pascal MAIDON et Sylvie POUJADE membres du conseil d'administration qui vont vous détailler les chantiers en cours ainsi que les évolutions envisagées pour les cours et les stages 2024-2025 pour atteindre ces objectifs.

Malheureusement, il nous manque un trésorier. J'ai assumé ce rôle l'année dernière et l'assume depuis novembre en plus du rôle de président. Cumuler les deux responsabilités est une charge énorme que je ne souhaite ,ni ne peux poursuivre. Maintenant que la comptabilité est remise à niveau et que des comptes adhérents sont épurés, je souhaite passer la main et prohte de l'AG de ce soir pour faire appel à candidat.

Voilà, j'en ai fini avec le rapport moral, je vous propose donc de passer au vote.

- **3' La sincérité du rapport moral est votée à main levée à l'unanimité des présents (0 contre, 0 abstention).**

## 2) Comptes 2022-2023.

Les comptes sont présentés par Jean François Guillerm, Président.

La saison 2022-2023 a été affectée par les mêmes événements que 2022. Les conséquences sont identiques

Rappel 2021 Année COVID

- ° Avril : départ comptable
- ° Juillet départ remplaçante comptable
- ° Aout : comptabilité reprise par Laurence
- ° Nov : externalisation de la paie

2022 : Janvier      Changement période comptable,  
Changement du logiciel de comptabilité,  
Changement du logiciel de gestion des adhérents.

Jan — Oct 22 : Suivi des remboursements COVID  
Départ assistantes « historiques »

Oct 22 :      Départ du trésorier de l'association

Le résultat de l'exercice 2022-2023 fait ressortir une perte de -59.623 €

Quelle sont les raisons de cette perte ?

- Nombre insuffisant d'adhérents ne générant pas suffisamment de recettes pour couvrir les charges.
- Prévisions charges salariales basées sur les seuls réels disponibles, à savoir 2021 (1 mois de confinement en mai).
- Subventions budgétées mais perçues à un niveau inférieur.

Pourquoi ce résultat est meilleur que 2022 ?

- Les effets des efforts engagés pour remonter le nombre d'adhésions ont commencé à se faire sentir.
- Gros efforts effectués sur les dépenses limitées au strict remplacement des matériels en panne.
- Augmentation des tarifs (+3,5%)

Pourquoi l'alarme n'a pas sonné ?

Le retard en comptabilité ne permettait pas de construire un budget fiable.

Le retard en comptabilité ne permettait pas de fournir des états financiers fiables.

Toute l'attention du CA était portée sur la trésorerie des ateliers pour garantir le paiement des salaires et des charges.

### Intervention de Mr Martinez, Contrôleur des Comptes

Le bilan arrêté au 31/08/23, dont le montant total s'élève à 482.717,48 €, représente la situation financière des ACR à la même date :

PASSIF (origine des fonds):

- L'exercice du 01/09/22 au 31/08/23 s'est achevé par une perte encore importante de 59.623,07 €.
- Le montant des fonds propres est négatif et s'élève à 180.926,42 €, inférieur de 199.015,97 € par rapport aux fonds associatifs initiaux de 18.089,55 €. Il appartiendra aux dirigeants des ACR de tout mettre en œuvre pour retrouver la rentabilité de son activité et l'équilibre de ses fonds propres.
- Le montant de la provision pour indemnités de départ à la retraite s'élève à 160.769 €. Cette provision est une charge à payer réelle et a pour but la neutralisation sur les résultats futurs du coût des départs en



retraite. Il n'y a pas eu de départs en retraite au cours de l'exercice et la dotation aux provisions s'élève à 4.016 €.

- Le capital restant dû de l'emprunt de 40.000 € contracté en 2018 au taux de 0,80 % s'élève à 9.055,50 €. Ce dernier sera remboursé intégralement en 12/24.
- Les dettes fiscales de 12.379,28 € comprennent la taxe sur les salaires et la retenue à la source de l'impôt sur le revenu des salariés.
- Les dettes sociales de 76.043,99 € représentent les charges sociales et la provision pour congés payés.
- Les produits constatés d'avance, pour un montant de 106.106 €, correspondent aux produits enregistrés au 31/08/23 pour la période du 01/09/23 au 31/08/24.

#### ACTIF (utilisation des fonds)

- Le montant brut des immobilisations s'élève à 321.573,71 €. Le cumul des amortissements s'élevant à 303.064,92 €, le montant net des immobilisations s'élève à 18.508,79 €. Un concentrateur a été acquis au cours de l'exercice pour un montant de 1.399 €.
- Le montant des créances adhérents s'élève à 69.046,66 €, le montant du passif adhérents s'élève à 247.352,94 €. Cela s'explique par la masse des encaissements reçus avant le 31/08/23 et dont les factures sont enregistrées en 09/23.
- Les créances fiscales et sociales correspondent à une régularisation de paie de 85,57 € et un acompte de 1.000 € traités en 09/23.
- Les autres créances pour un montant de 3.514,35 € concernent les loyers RELAIS NATURE non réglés au 31/08/24.
- Le montant total des placements financiers, conséquences du décalage de la trésorerie par rapport aux produits, s'élève à 341.769,30 €.

- 3' Les Comptes 2022-2023 sont votés à main levée à la **majorité** des présents (0 contre, 3 abstentions).

### 3) Comptes Prévisionnels 2023-2024 — Jean François Guillerm

La projection est basée sur 6 mois déjà réalisés, et permet de prévoir un montant total de produits de 958.024€, en hausse de +14% par rapport à l'exercice 2022-2023

A fin février 2024, le total des montants facturés est de 788.234 €

L'objectif +14% est ambitieux mais réalisable, et il inclut une subvention exceptionnelle du SIAJV de 55.000€, en plus de la subvention annuelle de 50.000€

La prévision des charges est d'un montant de 958.024€, en hausse de 7% par rapport à 2022-2023 malgré tous nos efforts pour contenir au maximum ces charges.

L'équilibre financier pour 2022-2023 n'est possible que grâce à cette subvention exceptionnelle, sinon nous serions à nouveau en perte.

Par contre, notre objectif doit être de revenir à l'équilibre financier sans subvention exceptionnelle pour l'année suivante 2024-2025

Question d'un adhérent : pourquoi ne pas également demander à la Région ou à Versailles ?

Réponse du Président : oui, nous avons entamé des discussions avec le maire de Versailles, et avons planté une première graine, l'idée fait son chemin, ça sera sans doute long, mais nous continuons.

Autre question d'un adhérent : pourquoi ne pas également mettre à contribution les adhérents en augmentant le montant de l'adhésion par exemple ?

Réponse du Président : le premier levier d'amélioration des comptes est de retrouver un nombre d'adhérent à 1200. Ensuite oui, nous travaillons également au barème de tarification pour l'année 2024-2025 qui augmentera afin de participer à couvrir l'augmentation des prix.

- 3' Les Comptes prévisionnels 2023-2024 sont votés à main levée à la majorité des présents (0 contre, 4 abstentions).

#### 4) Organisation du nouveau CA et chantiers en cours - Pascal Maidon

Rappel des priorités 2023-2024 fixées par le Conseil d'Administration

- Développer un plan d'actions permettant de retrouver un équilibre financier
- Résorber le retard de la comptabilité
- Relancer la communication
- Faire évoluer l'offre artistique et culturelle des ateliers

Chantiers en cours de chaque Commission

**TRESORERIE:**

- Rattrapage du retard de comptabilité
- Mise en place d'un tableau de bord unique

**CONFORMITE:**

- négociation d'un nouveau contrat d'assurance

**RESSOURCES HUMAINES:**

- mise en conformité avec l'organisation des élections du CSE

**PARTENARIATS:**

- Réflexion avec la ville de Jouy-en-Josas et la direction du musée de la toile de Jouy pour exploiter le label "Ville et métiers d'art »

**ENTRETIEN ET MAINTENANCE:**

- Séparation éclairage public / électricité des ateliers
- Contrôle technique des extincteurs et du système de détection incendie
- Remplacement des néons par des tubes LED
- Diagnostic énergétique que nous sommes en train d'organiser avec la mairie pour identifier des économies d'énergie possibles

**SYSTEME D'INFORMATION:**

- Remise en état du réseau et des éléments actifs
- Renégociation contrat orange pour fibre et téléphone
- Etude de la faisabilité de la mise en place d'un système de paiement en ligne
- Mise en place d'un logiciel plus adapté aux associations, paiement en ligne, prélèvement mensuel,

**DEVELOPPEMENT DE L'OFFRE:**

- Réflexion conjointe avec les enseignants pour faire évoluer l'offre et attirer un public nouveau
- Développer les stages, fréquences, formules nouvelles
- Sylvie POUJADE vous parlera des nouveaux cours et stages à venir

**COMMUNICATION:** Attirer de nouveaux adhérents/ Vendre les stages

Les Bruits de la cour, la newsletter, bimestrielle

- Réseaux + 60% de followers / campagnes et mails réguliers
- Photothèque renouvelée / Vidéotheque en cours
- Site internet et signalétique des ateliers en cours ..

**EVENEMENTIEL:**

- «Professionnaliser» l'organisation des événements autour des ACR, JEMA, Portes ouvertes & Forum JEMA en partenariat avec le Musée de la Toile de Jouy
- Mobilisation forte de participants, accompagnement, démonstrations
- Objectif N°2 retrouver le festif ....

Et pour finir, en avant-première:



Journées Portes Ouvertes les 15 et 16 juin 2024, nous allons vous envoyer une enquête pour savoir combien d'entre vous seraient intéressés par une soirée festive le 15, à 18H30. La décision sera prise en fonction du nombre de présents!

Tous ambassadeurs:

Si vous habitez:

VERSAILLES, VIROFLAY , SÈVRES, CLAMART, ANTONY, BUC , BIÈVRES , CHAVILLE, LE CHESNAY-ROCQUENCOURT, BOULOGNE-BILLANCOURT , CHÂTENAY-MALABRY

Soyez nos ambassadeurs auprès de vos concitoyens,

Pour toute information ou support, vous pouvez contacter l'accueil.

## 5) Nouveaux cours et nouveaux stages pour la prochaine saison - Sylvie Poujade

Nouvelles activités proposées pour diversifier et élargir l'offre des ACR :

*Pré requis : Adéquation des activités proposées avec la raison d'être des ACR d'apprentissage des métiers d'art*

Maroquinerie : Mise en place de cours annuels proposition de l'enseignante suite stages réalisés

Couture et modélisme : Mise en place de cours annuels proposition de l'enseignante suite stages réalisés

Peinture Urbaine : Format stage Enseignant identifié proposition de l'enseignante Geneviève L

Restauration de verre : Format stage Enseignante identifiée sur proposition de Virginie P.

Organisation et mise en œuvre

. Toute nouvelle activité est validée par le CA sur la base d'une fiche projet complétée par le professeur

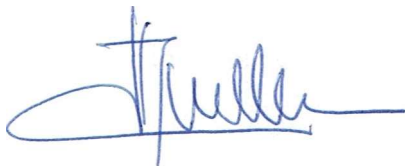
Tous les stages existants peuvent être dupliquer sans validation du CA

L'équipe administrative a en charge la mise en œuvre

## 6) Tirage au sort pour un Stage gratuit

Le tirage du sort parmi les adhérents présents (sauf membre du CA) désigne Madame Françoise Crespy comme gagnante !

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée a 21h



Le Président  
Jean François Guillerm



Le secrétaire  
Patrick Arres

Hélène Descamps  
Scrutateur



Marc Herbulot  
Scrutateur



Pièces Jointes : Compte de résultat 2022-2023 & Prévisionnel 2023-2024. Bilan au 31 Aout 2023,

Compte de Résultat 2022-2023 & Prévisionnel 2023-2024

Réalisé 2022—2023 et Prévisionnel 2023- 2024	BUDGET REVISE AU 18 MARS 2024	Variat* // 2022- 2023	REALISE A FIN FEVRIER	en % du budget	Réalisé 2022-2023	Réalisé 2022 (8 mois)	Réalisé 2021	Réalisé 2020	Réalisé 2019	Réalisé 2018	Réalisé 2017	Réalisé 2016
CHARGES												
Achats matériaux ateliers	50 000	16%	35 217	79%	43 072	43 445	34 369	26 489	55 684	56 291	46 334	53 659
Frais de fonctionnement	90 367	10%	52 727	60%	81 820	48 595	50 640	48 969	62 122	58 503	55 509	58 494
Eau/EDF/Gaz	55 867	8%	34 704	61%	51 873	25 621	24 469	30 310	36 586	27 875	30 441	29 253
EDF	51 367	NA	32 467									
Eau	4 500	NA	2 237									
Ligne globale pour prévisions		-100%	0		51 873							
Poste/Téléphone	9 500	-1%	4 894	51%	9 560	5 663	10 428	5 482	4 565	5 739	3 574	3 830
Aiga / Paie/LOGICIEL	12 000	NA	7 037	#DIV/0!								
Outillage/Equipement	5 000	-42%	2 091	23%	8 601	8 277	5 092	5 811	10 211	12 669	13 694	13 259
Entretien/Maintenance	8 000	-32%	4 000	33%	11 785	9 034	10 651	7 365	10 759	12 220	7 801	12 152
Achats fournitures hors ateliers (bureau, entretien, alimentation, réceptions...)	4 500	-58%	2 587	43%	10 608	7 902	5 725	9 624	10 281	11 850	12 081	12 048
Communication	4 000	737%	907	23%	478	757	13 608	12 515	7 120	10 360	5 613	9 694
Salaires/Charges/Déplacements	633 410	7%	337 317	55%	590 300	409 579	534 286	522 842	727 780	708 497	709 492	708 202
Total Salaires (&Charges)	435 000	7%	221 870	53%	405 619	284 981	369 943	353 335	490 379	475 645	474 591	477 666
Salaires	435 000	NA	221 870		0							
Charges		NA	0		0							
Indemnités transport & autres	5 000	25%	2 098	37%	3 988	2 872	75	0	0	0	3 554	0
Frais de déplacements	650	4%	0	0%	626	323	1 059	2 368	4 649	4 444	4 551	4 944
Taxes sur salaires/impôts	12 000	19%	10 232	98%	10 050	2 663	4 022	4 152	18 321	17 527	17 870	18 549
Médecine du travail	2 500	10%	0	0%	2 280	3 204	3 318	3 318	3 160	3 098	3 059	2 796
Autres charges de personnel	178 260	6%	103 117	59%	167 737	115 536	155 869	159 669	211 270	207 781	205 867	204 247
Charges enseignants non salariés	120 000	9%	58 163	48%	110 444	39 899	70 661	22 289	39 510	29 964	24 744	13 506
Frais financiers	3 000	-3%	961	30%	3 102	3 164	3 683	3 154	3 488	2 578	2 012	1 581
Banque		-100%			3 102		3 683	3 154	3 488	2 578	2 012	1 581
Autres charges	52 747	-11%	26 977	46%	59 182	63 384	34 671	79 232	40 164	46 332	58 112	75 685
Assurances	7 500	77%	7 033	94%	4 234	2 950	4 022	2 596	2 580	3 035	2 940	2 438
Honoraires	18 000	119%	9 930	116%	8 226	0	0	1 385	1 100	1 863	0	7 080
Particip. Employeur FPC	7 039	39%	7 039	133%	5 076	13 641	9 250	7 784	9 290	8 954	9 019	9 039
Déplacements adhérents		NA	0	0%	0	43	??		2	3 627	6 824	5 965
Amortissements	10 208	0%	0	0%	10 208	7 074	13 402	14 677	15 542	12 236	15 780	18 850
Provisions		-100%	0	0%	4 904	460	4 216	49 697	12 270	789	21 997	31 627
Autres (sous-traitance...)	10 000	-62%	2 975	11%	26 534	39 260	3 738	3 093	481	642	1 551	686
Totaux Charges	958 024	7%	514 855	55%	899 006	616 726	747 643	725 113	946 148	924 375	913 897	932 869

Réalisé 2022-2023 et Prévisionnel 2023- 2024	BUDGET REVISE AU 18 MARS 2024	Variat* 2022- 2023	Réalisé 2022-2023	Réalisé 2022 (8 mois)	Réalisé 2021	Réalisé 2020	Réalisé 2019	Réalisé 2018	Réalisé 2017	Réalisé 2016
PRODUITS										
Reventes	93 000	19%	78 439	37 178	51 403	53 168	75 490	75 564	71 780	76 920
Matériaux	50 000	23%	40 552	14 906	17 432	20 266	43 606	44 577	39 859	44 371
Forfaits	43 000	13%	37 887	22 271	33 971	32 902	31 884	30 987	31 921	32 549
Reventes services		-100%	1 781	110	0	4	502	315	454	836
Sponsoring/Subventions	105 000	110%	50 000	33 300	50 000	50 000	50 000	55 250	61 600	65 800
Subventions	50 000	0%	50 000	33 300	50 000	50 000	50 000	55 000	60 000	65 000
Subvention Exceptionnelle	55 000	NA				0	0	250	1 600	800
Participation/Stages	726 864	14%	640 133	367 337	586 415	669 774	750 193	757 207	742 744	743 791
Cours	615 206	12%	547 085	334 168	559 413	621 825	665 753	659 437	656 781	644 874
Stages	111 658	20%	93 048	33 169	27 002	47 949	84 439	97 771	85 963	98 917
Cotisations adhérents	29 960	9%	27 535	1 525	21 175	26 825	28 375	28 700	28 425	28 800
Revenus financiers	3 200	14%	2 815	793	3 145	4 800	5 800	2 407	1 193	2 183
Reprise de provisions	0	-100%	36 327	38 365	36 749	818	6 312	729	2 320	817
Transfert de charges	0	NA			0	-230	376	825	2 791	4 589
Autres produits	0	-100%	2 353	3 154	-113 203	-58 779	1 104	5 237	7 284	9 510
Totaux Produits	958 024	14%	839 383	481 761	635 684	746 381	918 152	926 234	918 591	933 246
RESULTAT >>	0		-59 623	-134 965	-111 959	21 268	-27 996	1 859	4 694	377

Les ateliers de la com'rolaucl

Bilan  
au 31 août 2023

Actif	du 01/09/2022 au 31/08/2023			31 8 2022 Net 8 mois	Passif	31 08 2023	31 08 2022 8 mois
	Brut	Amort/Prov	Net				
Actifs immobilisés					Fonds propres		
Incorporelles	5 755,20	3 052,14	2 703,06	4 621,27			
Outils	149 847,95	145 727,15	4 120,80	3 994,08	Fonds aswiatjs	18 089,55	18 089,55
Equipement/aménagements	138 407,61	127 101,07	11 306,54	17 885,24	ultai de l'exercice	-59 623,07	-134 964,96
ñfiarèriel iikiomaàqur ci de bur.	27 562,95	27 184,56	378,39	817,43	Report à nouveau	-139 392,90	-4 427,94
					lot.Nl ñoqels propres	-180 926,42	-121 303,35
<b>Total Immobilisations</b>	<b>32153,1</b>	<b>3030d4,92</b>	<b>19608,9</b>	<b>2 319,0</b>			
Stocks	" 4440 °*9	888,15	43 519,14	22 543,00		160 769,0i	156 '53,00
' *""Crñ.ces adBgr<ais	" 690-16,66	0.00	690-46,66	333 979,93	<b>Total provisions</b>	160 :69,00	136 .33,00
Crzaucce 6scates ct so<talcs	1 000,57		1 085,57	1 000,00	Dettes		
Autres créances	3 514,35		3 514,35	2 000,00	Emprunts	9 055,50	15 784,03
Trésorerie					Dettes fiscales	12 379,28	12 308,59
Placements	171 301,94		171 301,94	167 591,00	Dettes sociales	76 043,99	31 326,56
Banques	tGd910.19		166 910,18	155 893,55	Dettes fournisseurs	51 937,19	44 793,09
Caisse	3 557,18		3 557,18	4 453,60	Autres dettes	0,00	10 952,20
<b>Total actif circulant</b>	<b>459 823,17</b>	<b>888,15</b>	<b>458 935,02</b>	<b>487 461,10</b>	Dettes Clients	247 352,94	160 120,37
Co tes de ré•nlarisation					ToatUeRes	396 768,90	275 284,84
Etat Produit a re<ev-otr	1 012,46		1 012,46	' 0.00	tooipl'esderégularisatio		
Produits à re<mrir : Aimes	0,00		0,00	0,00	Produits constatés d'avance	106 106,00	"208 060,09
Charges constatées d'avance	4 261,21		4 261,21	4 015,4d	Adhérents, avois à établir	0,00	0,00
<b>Total Comptes régularisation</b>	<b>5 273,67</b>	<b>0,00</b>	<b>5 273,67</b>	<b>4 015,46</b>	<b>Total comptes de régularisation</b>	<b>106 106,00</b>	<b>205 060,09</b>
<b>Total Général</b>	<b>786 670,55</b>	<b>303 953,07</b>	<b>482 717,48</b>	<b>518 794,58</b>	<b>Total Général</b>	<b>482 717,48</b>	<b>518 794,58</b>

SA

hs

AFG

SA