



KPMG SA  
41 rue de la Milletière  
CA Aéronef - Bât F - BP 79737  
37097 Tours

# A.R.P.S (Association pour la rééducation professionnelle et sociale)

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

A.R.P.S (Association pour la rééducation professionnelle et sociale)

Château de Fontenailles 37370 LOUESTAULT

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
41 rue de la Milletière  
CA Aéronef - Bât F - BP 79737  
37097 Tours

## **A.R.P.S (Association pour la rééducation professionnelle et sociale)**

Château de Fontenailles 37370 LOUESTAULT

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2023

Au conseil d'administration de l'association A.R.P.S (Association pour la rééducation professionnelle et sociale),

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association A.R.P.S (Association pour la rééducation professionnelle et sociale) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du conseil d'administration.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :





- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 17 juin 2024

KPMG SA

**Jerome  
Decanter**

Jérôme Decanter  
Associé

Signature numérique de  
Jerome Decanter  
Date : 2024.06.17 13:15:53  
+02'00'

<b>BILAN ASSOCIATIONS ET FONDATIONS</b>		V.29023
<b>ANC 2018-06 et ANC 2019-04</b>		
Dossier : CONSO - CONSOLIDE ARPS	En Euro	
Norme Fiscale	(Provisoire)	

ACTIF	Exercice N 01/2023 - 12/2023			Exercice N - 1 01/2022 - 12/2022
	BRUT	Amortissements et dépréciations	NET	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Concessions, brevets, licences, marques, ...	69 317,67	66 915,86	2 401,81	187,56
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	1 287 439,88	894 121,03	393 318,85	415 769,26
Constructions	23 300 063,36	15 685 801,61	7 614 261,75	8 075 548,97
Installations techniques, matériels et outillage	3 286 988,09	2 792 019,60	494 968,49	457 129,54
Autres immobilisations corporelles	2 696 219,25	2 257 417,27	438 801,98	387 321,62
Immobilisations corporelles en cours	218 078,44		218 078,44	20 084,21
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées	1 435,88		1 435,88	1 435,88
Autres titres immobilisés	123,48		123,48	123,48
Autres immobilisations financières	19 086,81		19 086,81	19 086,81
<b>ACTIF IMMOBILISE - Total I</b>	<b>30 878 752,86</b>	<b>21 696 275,37</b>	<b>9 182 477,49</b>	<b>9 376 687,33</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours	82 831,10		82 831,10	88 712,70
Avances et acomptes	13 558,85		13 558,85	9 918,82
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	89 493,31		89 493,31	45 507,60
Autres créances	279 418,53		279 418,53	221 938,83
Disponibilités	9 683 939,08		9 683 939,08	9 912 332,21
Charges constatées d'avance	128 072,85		128 072,85	126 225,31
<b>ACTIF CIRCULANT - Total II</b>	<b>10 277 313,72</b>		<b>10 277 313,72</b>	<b>10 404 635,47</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>41 156 066,58</b>	<b>21 696 275,37</b>	<b>19 459 791,21</b>	<b>19 781 322,80</b>

BILAN ASSOCIATIONS ET FONDATIONS		V.22023
ANC 2018-06 et ANC 2019-04		
Dossier : CONSO - CONSOLIDE ARPS		En Euro
Norme Fiscale		(Provisoire)

PASSIF	Exercice N 01/2023 - 12/2023	Exercice N - 1 01/2022 - 12/2022
<b>FONDS PROPRES / FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres complémentaires	1 195 687,30	1 195 687,30
<b>Réserves</b>		
Réserves pour projet de l'entité	9 022 398,78	8 784 941,10
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	9 022 398,78	8 784 941,10
Autres réserves	196 199,02	196 199,02
<b>Report à nouveau</b>	1 613 024,52	1 054 913,81
dont report à nouveau hors activités sociales et médico-sociales	680 305,43	681 671,33
dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	1 992 959,71	1 357 255,50
dont dépenses refusées ou inopposables aux financeurs	(152 938,63)	(152 938,63)
dont charges des activités SMS de prise en compte différée	(953 342,55)	(1 111 802,23)
Excédent ou déficit de l'exercice	(341,25)	795 568,39
<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>12 026 968,37</b>	<b>12 027 309,62</b>
Subventions d'investissement	7 696,41	12 434,88
Provisions réglementées	824 699,91	837 810,20
<b>FONDS ASSOCIATIFS - Total I</b>	<b>12 859 364,69</b>	<b>12 877 554,70</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
Fonds dédiés	105 473,79	135 255,14
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES - Total II</b>	<b>105 473,79</b>	<b>135 255,14</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	12 836,97	135 600,00
Provisions pour charges	973 933,43	902 370,79
<b>PROVISIONS - Total III</b>	<b>986 770,40</b>	<b>1 037 970,79</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts et dettes auprès établissement de crédit	3 579 901,50	3 964 299,40
Avances et acomptes reçus sur commande	3 873,38	5 020,38
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	467 290,55	323 012,93
Dettes fiscales et sociales	1 159 943,17	1 164 944,19
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	96 210,93	6 720,25
Autres dettes	2 745,45	2 776,78
Produits constatés d'avance	198 217,35	263 768,24
<b>DETTES - Total IV</b>	<b>5 508 182,33</b>	<b>5 730 542,17</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>19 459 791,21</b>	<b>19 781 322,80</b>
(1) ACTIF - Fonds commercial : Dont droit au bail	0,00	0,00
(2) ACTIF - Immobilisations financières : Dont à moins d'un an (brut)	0,00	0,00
(3) ACTIF - Créances : Dont à plus d'un an (brut)	0,00	0,00
(4) PASSIF - Dettes : Dont à plus d'un an	0,00	0,00
Dont à moins d'un an	0,00	0,00
(5) PASSIF - Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	0,00	0,00
(6) PASSIF - Dont emprunts participatifs	0,00	0,00



COMPTES DE RESULTAT		
ASSOCIATIONS ET FONDATIONS – ANC 2018-06 et ANC 2019-04		
Norme Fiscale		En Euro
Dossier : CONSO - CONSOLIDEARPS		(Provisoire)








	Exercice N 01/2023 - 12/2023	Exercice N - 1 01/2022 - 12/2022
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Ventes de biens et services		
Ventes de prestations de services	204 980,31	185 313,18
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	10 972 288,54	10 481 440,53
<i>dont des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlées</i>	8 936 322,76	8 705 436,77
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	432 691,35	585 233,68
Utilisations des fonds dédiés	79 128,11	56 010,22
Autres produits	210 320,47	211 726,92
<b>Total I</b>	<b>11 899 408,78</b>	<b>11 519 724,53</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de matières premières et autres approvisionnement	450 636,70	473 449,64
Variation de stocks	5 881,60	(4 515,08)
Autres achats et charges externes	2 318 579,73	1 765 395,65
Impôts, taxes et versements assimilés	695 070,10	675 305,91
Salaire et traitements	5 166 630,40	4 670 704,38
Charges Sociales	2 193 859,95	2 053 750,52
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 079 593,42	1 046 626,66
Report en fonds dédiés	49 346,76	
Autres charges	11 407,46	18 408,89
<b>Total II</b>	<b>11 971 006,12</b>	<b>10 699 126,57</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>(71 597,34)</b>	<b>820 597,96</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Autres intérêts et produits assimilés	193 888,02	70 141,26
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	17 700,58	16 443,49
<b>Total III</b>	<b>211 588,60</b>	<b>86 584,75</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Intérêts et charges assimilées	128 791,24	126 039,42
<b>Total IV</b>	<b>128 791,24</b>	<b>126 039,42</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>82 797,36</b>	<b>(39 454,67)</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>11 200,02</b>	<b>781 143,29</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion	13 555,04	13 753,08
Sur opérations en capital	34 083,17	11 504,25
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	13 110,29	13 138,65
<b>Total V</b>	<b>60 748,50</b>	<b>38 395,98</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion	12 852,00	25,00
Sur opérations en capital	7 939,85	4 132,88
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 812,92	
<b>Total VI</b>	<b>22 604,77</b>	<b>4 157,88</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>38 143,73</b>	<b>34 238,10</b>
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>	<b>49 685,00</b>	<b>19 813,00</b>
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>12 171 745,88</b>	<b>11 644 705,26</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>12 172 087,13</b>	<b>10 849 136,87</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>(341,25)</b>	<b>795 568,39</b>

## 1. Objet social

L'objet social de l'association est décrit dans l'article 1<sup>er</sup> des statuts adoptés par l'assemblée générale extraordinaire du 29 juin 2019 : « l'association qui a pour titre **Association pour la Rééducation Professionnelle et Sociale (ARPS)** se réfère au projet associatif adopté par ses membres. L'Association pour le Rééducation Professionnelle et Sociale se donne mission d'agir pour le respect de la dignité, la promotion humaine et l'insertion sociale et professionnelle des personnes en situation de handicap. Elle s'attache tout particulièrement à accueillir les personnes en situation de handicap les plus éloignées de l'emploi du fait de leur niveau de handicap, ou de formation, ou du fait de leur situation sociale. En cela, elle est fidèle à ses membres fondateurs. Elle met en œuvre et gère différents services et établissements, qui agissent en faveur des personnes en situation de handicap. Elle tend à faire évoluer ces moyens en fonction des publics concernés, des réalités socioéconomiques et des politiques publiques. L'ARPS agit, y compris avec ses réseaux, pour rendre effectif le droit à l'insertion sociale et professionnelle des personnes en situation de handicap. »

## 2. Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées

L'association ARPS gère les services et établissements listés dans le tableau ci-dessous :

	ARPS Sablé-sur-Sarthe ESPO-ESRP, à Sablé sur Sarthe – opérateur de la plateforme Emploi accompagné du 72
	ARPS Fontenailles ESPO-ESRP, à Beaumont-Louestault – chef de file de  la plateforme Emploi accompagné, à Saint Cyr sur Loire
	ARPS Formation Continue, à Beaumont-Louestault
	UEROS, à Beaumont-Louestault, au sein d'un groupement de coopération réunissant l'ARPS et la Croix Rouge Française*
	ARPS Handi-Emploi (Cap Emploi 37), à Saint Cyr sur Loire
	ARPS Ressources, à Beaumont-Louestault

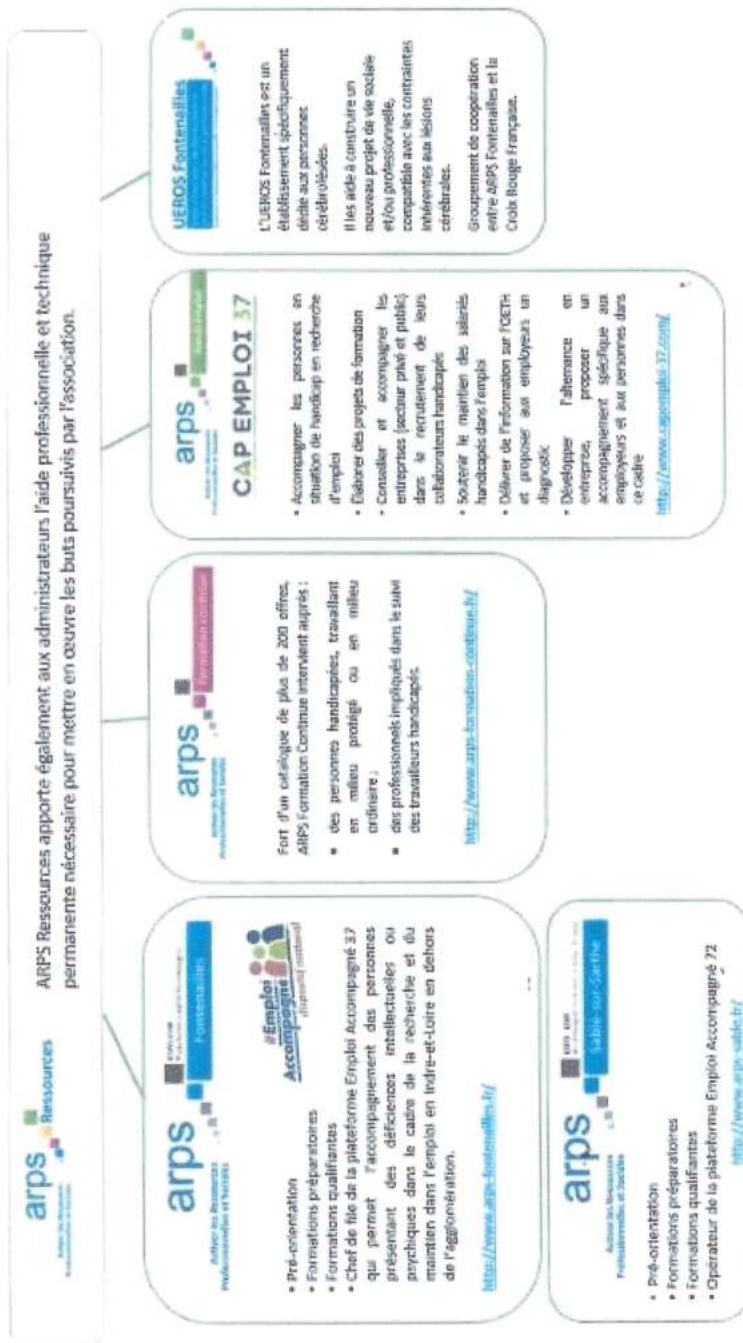
\*Il est à noter que l'UEROS n'entre pas dans le périmètre de cette annexe. Le groupement est une personnalité morale à part entière et a une annexe qui lui est propre.



La carte ci-dessous vous renseigne sur la répartition géographique des établissements ou services. Ils se répartissent sur les départements sur les départements 37 et du 72.



Le tableau, situé en page suivante vous renseigne sur les activités portées par les établissements de l'ARPS.



### 3. Faits caractéristiques d'importance significative de l'exercice et postérieurs à la clôture

#### 3.1. Faits caractéristiques de l'exercice

##### 3.1.1. Au niveau de la gouvernance

En 2023, le conseil d'administration de l'ARPS rassemble 14 membres.

Il n'y a pas eu de changements dans la répartition des responsabilités. Le bureau de l'association se compose de :

- Véronique Chauchet, vice-présidente ;
- Pascal Fouque, trésorier ;
- Christine Fraux, présidente ;
- Marie-Gaëtane Le Meut, secrétaire.

##### 3.1.2. Sujets transverses (qui touchent tout ou partie de l'entité ARPS)

L'exercice a été caractérisé par les faits d'importance significative suivants :

- La mise en place du décret n°2020-1216 du 2 octobre 2020 relatif aux missions et aux conditions d'organisation et de fonctionnement des établissements et services de préorientation et de réadaptation professionnelle pour les personnes handicapées a pour objectif une transformation des actions de ces établissements. Elle a pour corollaire un processus de changements pour lequel tout n'est pas maîtrisé, ce qui n'est pas sans susciter de l'inquiétude. Le niveau d'activité est à apprécier au regard de la transformation de l'offre. Les établissements n'en sont qu'au début du développement de ces nouvelles actions, qui ne sont pas rapidement lisibles.
- Malgré des difficultés, La masse salariale s'accroît sous l'effet des recrutements aboutis, du niveau du SMIC et du versement d'une prime de partage de la valeur. Ces difficultés expliquent aussi l'embauche de personnels intérimaires ou le recours à des prestataires. Le climat social reste perturbé par l'application qu'aux personnels médicaux, paramédicaux et socio-éducatif de la revalorisation Ségur.
- La crise énergétique et l'inflation impactent négativement le niveau de charges par l'augmentation du prix des combustibles, des coûts liés à l'alimentation et des tarifs des produits d'entretien. Ces surcoûts ne sont pas trop marqués sur l'électricité, grâce à la renégociation d'un contrat intervenu au bon moment et avec des conditions limitant la hausse des tarifs.



- Des provisions pour risques à hauteur de 14 K€ ont été passées pour les personnes qui pourraient réclamer des congés pour les périodes d'arrêt maladie. Elles font suite au revirement jurisprudentiel de septembre 2023. Elles ont été calculées en fonction des salariés en poste actuellement et ceux partis en 2022 et 2023.

**Résultat 2023 de l'association ARPS : - 341,25 €**

### 3.1.3. Evènements principaux par établissement

#### 3.1.3.1. ARPS Ressources

##### ✓ Rappel des différentes sections analytiques

ARPS Ressources comprend les opérations liées à la gestion associative, celles liées aux locaux situés 45 rue du mûrier à Saint-Cyr-sur-Loire, celles liées au retour en propriété de la partie hébergement du site de Fontenailles et celles liées au siège de l'association.

##### ✓ Faits significatifs

- Pour ce qui concerne la section analytique liée à l'immobilier du site de Saint Cyr sur Loire, il est à noter qu'en 2023, ARPS Fontenailles a accru sa localisation dans ses locaux, par le développement de la plateforme Emploi accompagné et par l'implantation d'actions « hors les murs ».
- Pour ce qui concerne la section analytique liée à l'immobilier de site Fontenailles, il n'y a pas d'éléments significatifs par rapport à l'exercice précédent.
- Pour ce qui concerne la section analytique de l'association, l'exercice n'a pas donné lieu à des souscriptions de placements financiers. Mais, un nouveau principe de répartition des produits financiers s'est mis en place.
- Il a été appliqué à la section analytique du siège, les règles de financement décédées par l'arrêté de frais de siège en date du 15/12/2020 n°2020-DOMS-FDS-0006 *portant renouvellement d'autorisation de financement des Frais de Siège Social de l'Association pour la Rééducation Professionnelle et Sociale*, et décrites dans le rapport d'instruction qui l'accompagne. Conformément à l'arrêté, le taux de contribution appliqué aux établissements est de 4,56%, sur la base de leur compte de résultat de l'année antérieure.

**Résultat 2023 de l'établissement : - 19 K€**

### 3.1.3.2. ARPS Fontenailles ESPO ESRP

- ✓ Rappel des différentes actions portées par l'établissement

Confer tableau page 7.

- ✓ Faits significatifs

- 2023 est la sixième année du 1<sup>er</sup> CPOM, conclu en début d'année 2021, signé à la fin de l'année 2017. Une demande de prorogation d'un an a été formulée et acceptée par l'ARS Centre Val de Loire.

- Le développement de nouvelles actions :

- ✓ « hors les murs » comme le « programme transition jeunes » et la « formation accompagnée », installées au 45 rue du mûrier à Saint Cyr sur Loire ;
    - ✓ Le lancement de la pré-orientation modulaire ;
    - ✓ Le développement de la plateforme Emploi accompagné avec une file active plus importante.

Ces actions modifient profondément l'organisation de l'établissement et influe négativement sur le taux d'activité de l'établissement car l'activité de ces nouvelles actions ne se calculent pas en nombre de journées de formation mais avec une file active. La baisse est donc à relativiser au regard de la transformation de l'offre.

- Sur le site de Fontenailles, l'UEROS est un établissement géré par un groupement de coopération réunissant l'ARPS et la Croix Rouge Française. Des refacturations importantes sont constatées vers l'UEROS ; l'intégration de l'UEROS donne lieu à des économies sur les frais de fonctionnement de l'établissement.

Résultat 2023 de l'établissement : - 11 K€

### 3.1.3.3. ARPS Sablé Sur Sarthe ESPO ESRO

- ✓ Rappel des différentes actions portées par l'établissement

Confer tableau page 7.

- ✓ Faits significatifs

- 2023 est la quatrième année du 1<sup>er</sup> CPOM, conclu en début d'année 2021, pour une application au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Ce CPOM n'est pas abouti, il reste à déposer le Plan Pluriannuel d'Investissement y afférant. Concernant le financement de la rénovation de la 2<sup>ème</sup> partie de l'hébergement, l'ARS Pays de la Loire a validé le principe de cette rénovation, puisqu'il figure dans le CPOM, mais n'a pas acté de modalités de financement. Un premier Plan Pluriannuel d'Investissements (PPI) a été déposé en juillet 2020, sans aboutir. Un autre PPI, intégrant ce projet, sera travaillé en même temps que le prochain CPOM, pour la période 2025-2029.
- Le développement de nouvelles actions comme :
  - ✓ le « parcours projet » ;
  - ✓ la « plateforme remise à niveau – compétences clés » ;
  - ✓ la « prestation évaluation conseil » ;
  - ✓ la participation de l'établissement du dispositif départemental d'Emploi accompagné de la Sarthe.

Ces actions modifient profondément l'organisation de l'établissement et influe négativement sur le taux d'activité de l'établissement car l'activité de ces nouvelles actions ne se calculent pas en nombre de journées de formation mais avec une file active. La baisse est donc à relativiser au regard de la transformation de l'offre.

**Résultat 2023 de l'établissement : 66 K€**

### 3.1.3.4. ARPS Handi-Emploi

- ✓ Rappel des différentes actions portées par l'établissement :

Confer tableau page 7.

L'établissement est construit autour de 2 axes :

- un axe 1 « vers l'emploi », financé par Pôle Emploi, désormais nommé France Travail ;
- un axe 2 « dans l'emploi », financé par l'AGEFIPH.



Depuis la fin de l'appel d'offres en 2022, l'établissement fonctionne sur la base de conventions annuelles avec ses financeurs.

A ces 2 axes, s'ajoutent l'action « Pour une Alternance Inclusive » (PAI). Le marché « Pour une Alternance Inclusive » (PAI) est mis en place jusqu'en 2025.

Les dialogues de gestion se mettent en place, par axe, avec les commanditaires respectifs.  
L'exercice se passe à l'échelon régional

2023 n'a pas donné lieu à une modification de la clé de répartition. Les différentes actions produisent un résultat financier différent.

✓ **Éléments significatifs :**

- Un niveau de produits amputé de 10 000€ suite à l'excédent 2022. Les financeurs ont estimé avoir « surfinancé » l'établissement en 2022 et ont baissé les dotations 2023 corrélativement.
- Le Lieu Unique d'Accueil (LUA) se met en place. Un(e) chargé(e) de missions de l'axe 1 passe désormais 2 jours en agence France Travail. Ce rapprochement a généré de la souffrance au travail occasionnant de l'absentéisme. Les résultats de Cap Emploi sont noyés dans ceux de Pôle Emploi mais les indicateurs sont positifs.  
Pour PAI, les objectifs ont été atteints malgré une absence.  
Pour le maintien, il est noté une augmentation de 7% du nombre d'ouvertures de situations.  
Les objectifs basés sur les résultats de l'année dernière sont atteints.

**Résultat global 2023 de l'établissement : - 48 K€**

3.1.3.5. **ARPS Formation Continue**

✓ **Rappel des différentes actions portées par l'établissement :**

Confer tableau page 7.

✓ **Éléments significatifs**

Le niveau d'activité avait rebondi en 2022, il reste sur un bon niveau en 2023, permettant à l'établissement de générer un bénéfice.

**Résultat 2023 de l'établissement : 12 K€**

Le statut de l'avance faite par l'association à l'établissement reste à statuer.

<<<<< >>>>>

### 3.2. Faits caractéristiques postérieurs à l'exercice

La loi DDADUE n°2, parue au Journal Officiel du 12 avril 2024, prévoit plusieurs dispositions qui impactent les relations de travail. Elles font suite au revirement jurisprudentiel de la Cour de cassation et ont une incidence financière du fait de sa rétroactivité au 1<sup>er</sup> décembre 2009. Aucun autre évènement identifié n'a eu un impact sur les comptes annuels.

<<<<< >>>>>

## 4. Principes et méthodes comptables

### 4.1. Principes généraux

L'association a arrêté ses comptes en respectant le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général et le règlement ANC n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. L'association relevant du Code de l'action sociale et des familles entre dans le champ d'application du règlement n°2019-04 du 8 novembre 2019 de l'Autorité des Normes Comptables relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

#### 4.1.1. Changement de méthode comptable

##### 4.1.1.1. *Application du règlement ANC n°2018-06*

La première application du règlement ANC n°2018-06 a constitué un changement de méthode comptable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020. Le bilan et le compte de résultat 2020 se sont vus appliqués ce nouveau règlement. Il n'y a pas de changement de méthode comptable intervenu sur 2022 et impactant la présentation du bilan et du compte de résultat.

#### 4.1.2. Changements d'estimation

Notre entité n'a effectué aucun changement d'estimation ayant un impact significatif. Ces estimations concernent les indemnités de départ en retraite et les litiges.

#### 4.1.3. Corrections d'erreurs

Notre entité n'a constaté aucune correction d'erreur significative.

## 4.2. Dérogations

Notre entité n'a pratiqué aucune dérogation aux règles comptables applicables.

## 5. Informations relatives au bilan

### 5.1. Actif immobilisé

#### 5.1.1. Etat de l'actif immobilisé (brut)

Tableau des immobilisations				
	Position initiale en k€	Acquisitions en k€	Cessions/ transfert en k€	Position finale en k€
Autres immobilisations incorporelles	67	3	0	70
Terrain Agencements	1 290	12	14	1 288
Construction et Agencement	23 098	214	12	23 300
Matériel et Outillage	3 292	162	167	3 287
Autres Immobilisations	2 581	222	107	2 696
En cours	20	217	19	218
Immobilisations financières	21	0	0	21
<b>Totaux</b>	<b>30 369</b>	<b>830</b>	<b>319</b>	<b>30 879</b>
Dont : ARPS Sablé sur Sarthe	14 068	188	152	14 104
ARPS Fontenailles	12 335	600	164	12 771
ARPS Handi Emploi	328	22	1	349
ARPS Synergie	0	0	0	0
ARPS FC	2	0	0	2
ARPS Ressources	3 635	20	2	3 653
<b>Totaux</b>	<b>30 368</b>	<b>830</b>	<b>319</b>	<b>30 879</b>

Tableau des Immobilisations financières				
	Position initiale en kf	Acquisition en kf	Cession en kf	Position finale en kf
Parts sociales	1			1
Titres en nantissements	0			0
Dépôts et cautionnements	20	0	0	20
<b>Totaux</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
Dont : ARPS Sablé sur Sarthe	19			19
ARPS Fontenailles	1			1
ARPS Handi Emploi	0			0
<b>Totaux</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>



### 5.1.2. Amortissements de l'actif immobilisé

Tableau des amortissements				
	Position initiale en k€	Augmentations dotation de l'ex. en k€	Diminutions Cessions de l'ex. en k€	Position finale en k€
Autres immobilisations incorporelles	66	1	0	67
Terrain Agencements	874	34	14	894
Construction et Agencement	15 022	674	10	15 686
Matériel et Outillage	2 835	118	162	2 791
Autres Immobilisations	2 194	168	104	2 258
En cours				
Immobilisations financières				
<b>Totaux</b>	<b>20 991</b>	<b>995</b>	<b>290</b>	<b>21 696</b>
Dont : ARPS Sablé sur Sarthe	9 402	457	132	9 727
ARPS Fontenailles	9 210	396	156	9 450
ARPS Handi Emploi	267	19	1	285
ARPS Synergie	0	0	0	0
ARPS FC	2	0	0	2
ARPS Ressources	2 110	123	1	2 232
<b>Totaux</b>	<b>20 991</b>	<b>995</b>	<b>290</b>	<b>21 696</b>

#### - Tableau des durées d'amortissements pour dépréciation

Type d'immobilisations	Mode*	Durée
Agencement terrain	L	10 et 20 ans
Constructions	L	15, 20 et 50 ans
Matériel & outillage	L	3, 5 et 10 ans
Autres immobilisations	L	5 ans
Matériel de bureau	L	3 et 4 ans
Mobilier de bureau	L	5 et 10 ans

\*L = amortissement linéaire

## 5.2. Actif circulant

### 5.2.1. Stock et en-cours

Les stocks sont évalués à leur coût d'acquisition.

### 5.2.2. Créances (exprimées en K€)

Créances (a)	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
<b>Créance de l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations	1		1
Prêts (1)	0		
Autres	20		20
<b>Créances de l'actif circulant</b>			
Créances clients et comptes rattachés	89	89	
Autres	293	293	
Charges constatées d'avance	128	128	
<b>TOTAL</b>	<b>531</b>	<b>510</b>	<b>21</b>
(1) Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

(a) Non compris les avances et acomptes versés sur commandes en cours

L'exigibilité de toutes les créances de l'actif circulant est inférieure à 1 an.

### 5.2.3. Précisions sur d'autres créances

Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

Les valeurs mobilières de placement comprennent des SICAV (Société d'Investissement à Capital Variable) ou FCP (Fonds Commun de Placement) de trésorerie, inscrits pour leur valeur d'acquisition. Les gains dégagés ont été comptabilisés.

### 5.3. Fonds propres

#### 5.3.1. Tableau de variation des fonds propres

Tableau fonds propres											
Les fonds propres et leur évolution 2021/2022	ARPS Ressources	ARPS Sablé	ARPS Fontenailles	ARPS Handi Emploi	ARPS FC	ARPS Synergie	Position 31/12/2023 en k€	Position 31/12/2022 en k€	Augmenta tion en k€	Diminutio n en k€	Position 31/12/2023 en k€
Fonds Associatifs	376	392	379	49	0	0	1 196	1 196	0	0	1 196
Réserves affectées à l'investissement	270	2 402	2 479	9	0	0	5 160	4 810	350	0	5 160
Réserves de compensations	50	320	3 412	210	0	0	3 992	4 105	13	126	3 992
Report à nouveau mesures d'expl	0	106	1 163	20	0	0	1 289	907	427	45	1 289
Report à nouveau rejet dépenses	-18	-269	-291	0	0	0	-578	-552	0	26	-578
Report à nouveau changement de méthode	-19	-307	-204	0	0	0	-530	-716	186	0	-530
Report à nouveau mesures autres	1 015	0	0	36	-315	0	736	771	24	59	736
Résultat exercice en cours	-19	66	-11	-48	12	0	0	796	40	836	0
Subventions d'investissements	0	1	6	0	0	0	7	12	0	5	7
Réserve tiers détenteur	0	698	0	0	0	0	698	645	159	106	698
Réserve plus-value actif	0	0	7	0	0	0	7	7	0	0	7
Réserve Projet Associatif	6	0	0	17	0	0	23	23	0	0	23
Autres réserves	0	42	0	0	0	0	42	42	0	0	42
Provisions réglementées Réserves trésorerie	0	344	322	152	0	0	818	831	0	13	818
Totaux	1 661	3 795	7 262	445	-303	0	12 860	12 877	1 199	1 216	12 860

Les fonds propres correspondant à chaque établissement sont inscrits dans leur comptabilité respective.



#### 5.3.2. Résultat tiers détenteur

Il est constitué par les résultats des établissements en instance de validation par l'autorité de tarification (n-1 et n-2).

#### 5.3.3. Résultat de l'exercice

Les résultats respectifs de chaque établissement ne sont acquis qu'après notification officielle de l'autorité de tarification, établie après contrôle.

#### 5.3.4. Réserve de trésorerie

Aucune dotation à la réserve de trésorerie n'a été constatée depuis plusieurs années.

#### 5.3.5. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissements sont des ressources à caractère durable, des ressources stables permettant de financer les investissements nécessaires aux activités de l'entité et d'alimenter sa trésorerie.

A compter de la première application du règlement 2018-06 les subventions d'investissement sont soit reprises au compte de résultat exceptionnel au rythme de l'amortissement des actifs qu'elles ont contribués à financer, que l'actif soit un bien renouvelable par l'association ou non, soit comptabilisées immédiatement en produit exceptionnel à la date d'octroi de la subvention.

Ce choix de méthode comptable s'applique à l'ensemble des immobilisations amortissables financées dans le cadre de projets définis par l'utilisation de fonds dédiés.

Notre entité a choisi de reprendre dans le résultat au rythme de l'amortissement de la quote-part des biens ainsi financés, la subvention d'investissement comptabilisée en fonds propres lors de son octroi, seul le montant net de la subvention étant présentée au bilan (traitement comptable appliqué rétrospectivement dès le 1er exercice ouvert à compter du 1er janvier aux subventions affectées à des biens renouvelables).

Les subventions afférentes aux établissements sont inscrites dans la comptabilité de chacun des établissements.

Tableau des subventions				
	Position initiale en k€	Augmentation en k€	Diminution en k€	Position finale en k€
ARPS Sablé sur Sarthe	3		2	1
ARPS Fontenailles	9		3	6
ARPS Handi Emploi	0			0
ARPS Synergie	0			0
ARPS FC	0			0
ARPS Ressources	0			0
<b>Totaux</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>7</b>

#### 5.4. Fonds dédiés

Les fonds dédiés correspondent à la partie des ressources dédiées par des financeurs à des projets définis, qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard. Au 31/12, les fonds dédiés sont composés des crédits non reconductibles versés par les autorités de tarifications

Tableau des fonds dédiés					
	Position initiale en k€	Report en fonds dédiés	Utilisation de fonds dédiés	Transferts en fonds dédiés	Position finale en k€
ARPS Sablé sur Sarthe	134		79		55
ARPS Fontenailles	1	49			50
Synergie 37					
<b>Totaux</b>	<b>135</b>	<b>49</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>105</b>

## 5.5. Provision pour risques et charges

Tableau des provisions				
	Position initiale  en k€	Augmentation  en k€	Diminution  en k€	Position finale  en k€
Provisions pour travaux	233	28		261
<b>Provisions pour départ en retraite</b>	<b>668</b>	<b>46</b>		<b>714</b>
Autres provisions	137	12	137	12
<b>Totaux</b>	<b>1038</b>	<b>86</b>	<b>137</b>	<b>987</b>
Dont : ARPS Sablé sur Sarthe	307	14		321
ARPS Fontenailles	426	19	140	305
ARPS Handi Emploi	90	14		104
ARPS Synergie	0			0
ARPS FC	0			0
ARPS Ressources	212	45		257
<b>Totaux</b>	<b>1035</b>	<b>92</b>	<b>140</b>	<b>987</b>

La provision IDR (Indemnité Départ en Retraite) a été valorisée selon les critères suivants :

- Effectif présent au 31/12 ;
- Age de départ fixé à 67 ans ;
- Taux d'évolution des salaires de 1% ;
- Taux d'actualisation sur la base du taux OAT 10 ans (qui est passé de 1,2% à 4,1%) ;
- Taux d'inflation retenu à 1% ;
- Taux de charges sociales 55%.



## 5.6. Dettes

### 5.6.1. Etat des dettes

Dettes (b)	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances	
			à plus 1 an	à plus 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (2)				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 2 ans au maximum à l'origine				
- à plus de 2 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers (2)	3 579	409	1 135	2 035
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	467	467		
Dettes fiscales et sociales	1 161	1 161		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	96	96		
Autres dettes	7	7		
Produits constatés d'avance	198	198		
<b>TOTAL</b>	<b>5 508</b>	<b>2 338</b>	<b>1 135</b>	<b>2 035</b>
(2) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice	383			

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

## 5.6.2. Dettes financières

Tableau des emprunts				
	Position initiale en k€	Augmentation en k€	Diminution en k€	Position finale en k€
ARPS Sablé sur Sarthe	3 251		295	2 956
ARPS Ressources	689		88	601
Intérêts courus	24		1	23
<b>Totaux</b>	<b>3 964</b>	<b>0</b>	<b>384</b>	<b>3 580</b>
Dont échéances :	moins 1 an	1 à 5 ans	plus de 5 ans	TOTAL
ARPS Sablé sur Sarthe	295	735	1 925	2 955
ARPS Ressources	91	400	110	601
<b>Totaux</b>	<b>386</b>	<b>1 135</b>	<b>2 035</b>	<b>3 556</b>

Les emprunts afférents aux établissements sont inscrits dans la comptabilité de chacun des établissements, en l'espèce ARPS Sablé sur Sarthe.

Le remboursement de l'emprunt contracté par l'association pour l'achat et la rénovation des locaux de saint Cyr est assuré par ARPS Ressources.

### 5.6.3. Crédit-bail

CREDIT BAIL				
	Matériel de transport	Matériel	Mat. Bureau & Informatique	TOTAL
	€	€	€	€
<b>Redevances payées</b>				
Cumuls exercices antérieurs	63 858,14	17 947,91	93 318,16	175 124,21
Exercice	0,00	987,49	0,00	987,49
<b>TOTAL</b>	<b>63 858,14</b>	<b>18 935,40</b>	<b>93 318,16</b>	<b>176 111,70</b>
<b>Redevances restant à payer</b>				
à 1 an au plus	0,00	0,00	0,00	0,00
à plus d'1 an et 5 ans au plus				
à plus de 5 ans				
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Montant pris en charge dans l'exercice				
Dont : ARPS Ressources				0,00
ARPS Sablé s/Sarthe		987,49		987,49

### 5.6.4. Autres dettes

Classement par échéance. Toutes les dettes, autres que financières, sont d'échéance inférieure à 1 an.

## 6. Informations relatives au compte de résultat

### 6.1. Produits du compte de résultat

- ARPS Fontenailles perçoit une dotation globale de financement, versée mensuellement. Pour la plateforme Emploi accompagné, l'établissement perçoit des fonds sociaux européens.
- ARPS Sablé perçoit une dotation globale de financement versée mensuellement.
- ARPS Handi-Emploi est subventionné par l'AGEFIPH et Pôle Emploi.
- ARPS Formation Continue perçoit la facturation de ses actions de formation. Aux prestations, peuvent s'ajouter des subventions, suite à l'obtention d'appels d'offres régionaux.
- ARPS Ressources est financé selon les modalités prévues dans le nouvel arrêté de frais de siège, à savoir une quote-part égale à 4,56% applicable sur la base des comptes de résultats n-1 des établissements : soit pour 2023, les comptes de résultat 2022.
- L'association perçoit des cotisations, des produits financiers et le coût des mises à disposition des locaux de Saint Cyr et de la partie hébergement du site de Fontenailles.



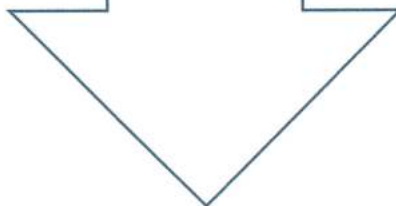
## 6.2. Résultat par établissement et passage du résultat comptable au résultat administratif

Passage des résultats sociaux au résultats administratifs								
	ARPS Sablé en k€	ARPS Fontenailles en k€	ARPS Handi Emploi en k€	ARPS Synergie en k€	ARPS FC en k€	ARPS		TOTAL en k€
						Association en k€	Ressources en k€	
Résultat comptable de l'exercice	66	-11	-48		12	-4	-15	0
Résultat administratif	66	-11	-48	0	12	-4	-15	0
Gestion sous contrôle de tiers financeur	66	-11				-4	-15	36
Retraitement reprises sur provisions								
- ARPS Sablé						21		21
- ARPS Fontenailles						4		4
Résultat à affecter			-48	0	12	21		-15
- dont Association						-15		
- dont Pavillons						0		
- dont Héb. Fontenailles						1		
- dont Bâtiment St Cyr						-11		

### 6.3. Affectation du résultat d'ARPS Ressources

L'affectation du résultat proposé est la suivante

Affectation du résultat d'ARPS Ressources 2023					
	Résultat 2023	Affectation sous contrôle de tiers financier	Report à Nouveau Fontenailles	Report à Nouveau Sablé	Report à nouveau Asso
Siège	-15 354,02	-15 354,02			
Bâtiment St Cyr	-15 041,27				-15 041,27
Héb Fontenailles	506,72				506,72
Rep. Sur provisions	-24 513,34		-3 733,34	-20 780,00	
Aures ressources	34 933,40				34 933,40
Asso	10 420,06				
Total	-19 468,51	-15 354,02	-3 733,34	-20 780,00	20 398,85



A confirmer par le conseil d'administration de l'ARPS du 29 juin 2024

## 7. Informations relatives à la fiscalité

L'association a déclaré 207 023 € de revenus de capitaux mobiliers. Ces revenus sont taxables à hauteur de 24%. L'ARPS a donc été redevable d'un montant d'impôt sur les sociétés de 49 686 €.

## 8. Autres informations

### 8.1. Informations relatives aux dirigeants (rémunérations, avances et crédits alloués, engagements en matière de retraite, pensions...)

Les rémunérations versées pour l'année civile aux 3 plus hauts cadres dirigeants salariés s'élèvent à 224 294 €.

## 8.2. Informations concernant les contributions volontaires non renseignées au pied du compte de résultat

15 personnes ont agi bénévolement au sein de l'ARPS (14 administrateurs et 1 adhérent).

## 8.3. Honoraires de la mission légale du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires dédiés à la mission légale du commissaire aux comptes s'élève à 47 126€.

## 9. Informations relatives à l'effectif

### 9.1. Effectif salariés présent au 31/12 en nombre de salariés – répartition par type de contrat

	Hommes	Femmes	Total
CDI temps complet	30	76	106
CDI temps partiel	11	28	39
Nombre de salariés CDI	41	104	145
TOTAL ETP CDI	35,39	96,36	131,75
CDD temps complet	1	7	8
CDD temps partiel	3	3	6
Nombre de salariés CDD	4	10	14
TOTAL ETP CDD	2,74	9,09	11,83
dont Emplois aidés	0	0	0
Nombre de salariés total	45	114	159
Nombre d'ETP total	38,13	105,45	143,58



## 9.2. Effectif salarié présent au 31/12 en nombre de salariés – répartition par statut (CDI, CDD et contrats aidés)

Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>ARPS Sablé</b>			
Cadres de directions	2	1	3
Autres cadres	4	4	8
Non cadres	15	30	45
Totaux	21	35	56
Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>ARPS Fontenailles</b>			
Cadres de directions	0	4	4
Autres cadres	4	10	14
Non cadres	17	32	49
Totaux	21	46	67
Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>ARPS Handi Emploi</b>			
Cadres de directions		1	1
Autres cadres		2	2
Non cadres	2	23	25
Totaux	2	26	28
Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>ARPS Synergie</b>			
Cadres de directions			0
Autres cadres			0
Non cadres			0
Totaux	0	0	0
Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>ARPS Formation Continue</b>			
Cadres de directions	0	0	0
Autres cadres	0	0	0
Non cadres	0	0	0
Totaux	0	0	0
Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>ARPS Ressources</b>			
Cadres de directions		1	1
Autres cadres	1	2	3
Non cadres	0	4	4
Totaux	1	7	8
Etablissement/Catégories	Hommes	Femmes	Total
<b>Total ARPS</b>			
Cadres de directions	2	7	9
Autres cadres	9	18	27
Non cadres	34	89	123
Totaux	45	114	159