



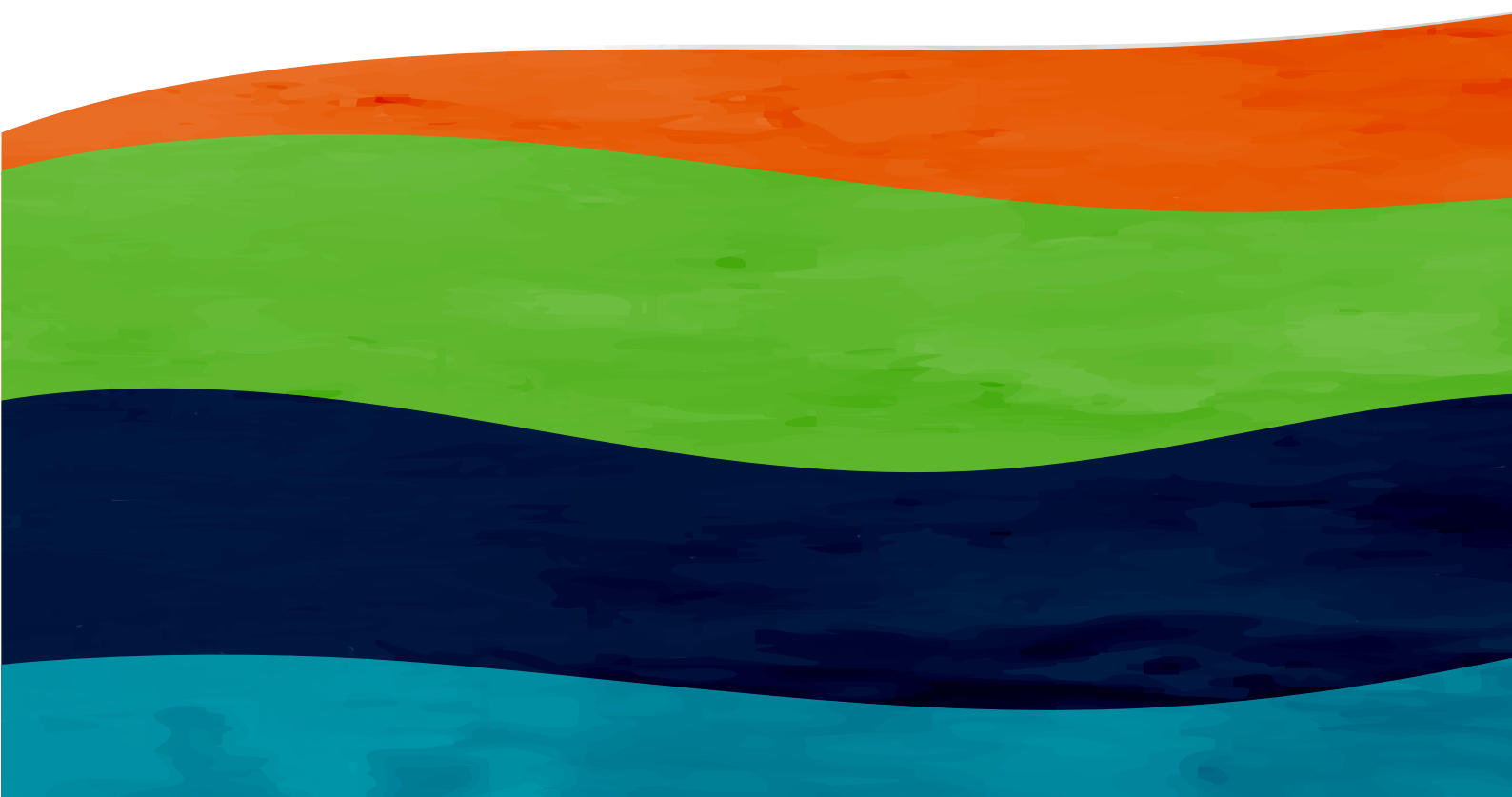
Fédération
des acteurs de
la solidarité

HAUTS-DE-FRANCE

Fédération des acteurs de la solidarité

RAPPORT FINANCIER
2023







Sommaire

PAGE

- 4 RAPPORT DU TRÉSORIER
- 11 COMPTE DE RÉSULTAT
- 13 BILAN ACTIF/PASSIF
- 15 BUDGET PRÉVISIONNEL

● FONCTIONNEMENT ET FAITS MARQUANTS

La Fédération des acteurs de la solidarité Hauts-de-France a maintenue, en 2023, son activité de tête de réseaux, en portant des sujets de plaidoyer nombreux au regard des difficultés rencontrées par le secteur :

- ▲ **Les métiers de l'humain sont en crise** et souffrent d'un déficit d'activité et d'une faible revalorisation salariale lorsqu'elle existe.
- ▲ **Les réformes successives concernant notre secteur obligent les associations à s'adapter constamment**, en prenant en compte la nécessité d'optimiser les coûts, malgré une inflation importante et une crise du logement sans précédent.

En cohérence avec le nouveau projet Fédéral, 2022-2027, la FAS Hauts-de-France a pu maintenir ses actions de plaidoyer grâce au soutien constant de ses adhérents via leurs cotisations fédérales et contributions régionales, à mener ses missions d'animation et d'outillage du réseau grâce au soutien maintenu des financeurs publics locaux.

L'année 2023 marque aussi la première année pleine d'occupation des locaux rénovés pour l'équipe de salariés, et des nouveaux outils de travail mis à disposition.

Le Budget Prévisionnel 2023 a donc été construit de manière prudente, mais réaliste. Il intégrait :

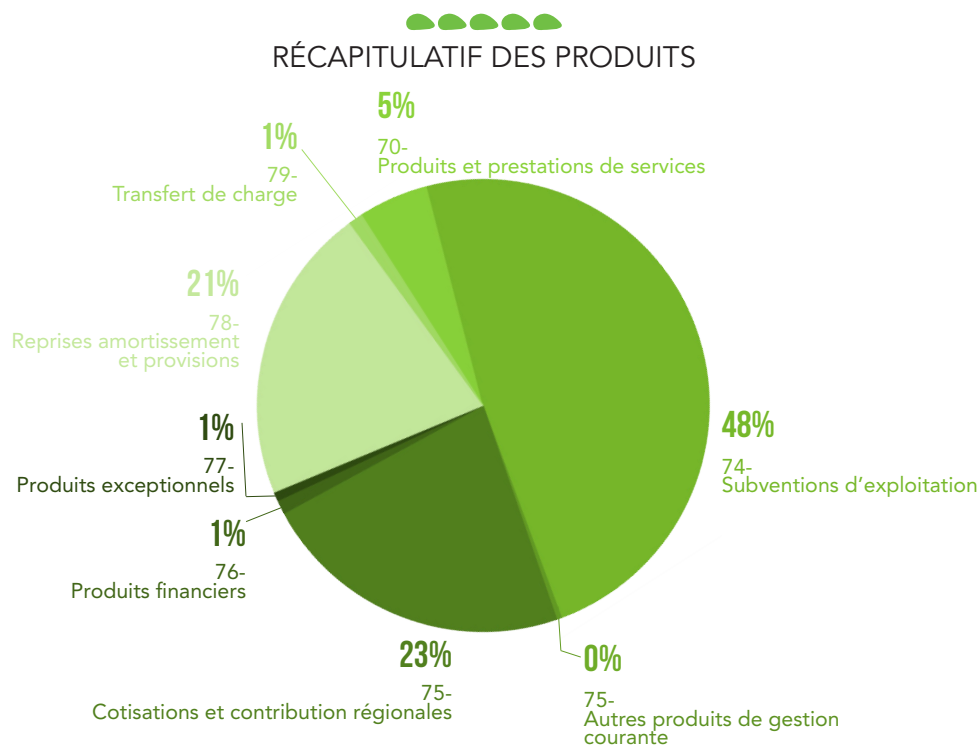
- ▲ **Les projets en cours et leurs évolutions.**
- ▲ **Les ressources humaines** dans une optique de pérennité de l'emploi : 8 salariés (Un assistant, 4 chargées de missions, 2 cheffes de projets, une déléguée régionale).
- ▲ **Une estimation des charges réalistes :**
 - L'impact des travaux de réaménagement effectués en 2022.
 - L'impact de la hausse des coûts liés à l'énergie et à l'inflation de manière générale.
 - L'impact de la revalorisation de 3% de la valeur du point pour les charges de salaires.
 - Une gestion du fonctionnement quotidien visant à faire des économies.
 - La prise en compte de l'évolution des outils de gestion dans une optique de dématérialisation des process, et d'anticipation des nouvelles réglementations à venir (facture dématérialisée notamment).
- ▲ **Une estimation des produits prudente :**
 - Renouvellement des subventions pour les conventions pluriannuelles ou les partenariats anciens, appelées avec une hausse de 7% pour couvrir la hausse des coûts.
 - Estimation prudente des cotisations au regard de la reprise de la convergence tarifaire et de la nouvelle réforme de la tarification annoncée par la DIHAL.

Le résultat de l'année 2023 est un excédent de 38 843 euros dont :

- 25 620 euros d'exploitation (soit 2,5% des produits d'exploitation),
- 8 364 euros de résultats financiers,
- Et 6 788 euros de résultats exceptionnels.

LES PRODUITS

1 040 428.75 €



69% des ressources de la Fédération en 2023 proviennent de subventions (subventions + reprises de provisions constituées sur des financements antérieurs pour une mise en œuvre sur 2023).

29% proviennent des contributions et cotisations, de la vente de prestation (principalement des formations et la mise à disposition pour une partie de leur temps des salariées de la FAS HDF à l'IRIAE HDF), ainsi que des produits financiers.

▲ Le montant des subventions d'exploitation de l'exercice est de

503 172 €

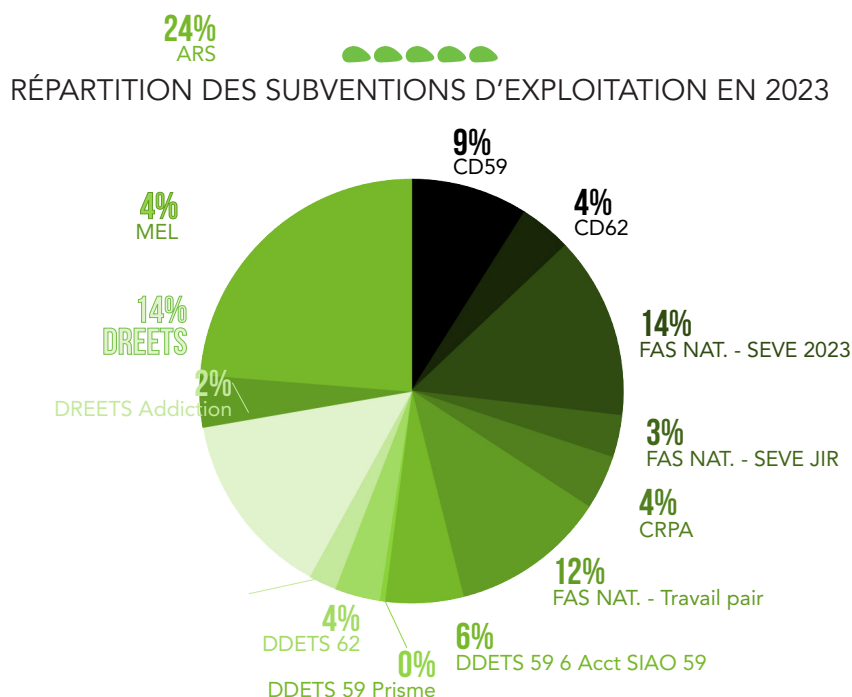
Par rapport au budget prévisionnel de l'année, notons une hausse des subventions de plus de 22 000 euros et une hausse de 126 000 euros par rapport à l'année 2022. Si certains financeurs soutiennent historiquement la Fédération, pour autant nos financements sont annuels, le fruit d'une part d'activité de gestion de projet impliquant une réactivité et une créativité permanente.

Les éléments les plus saillants :

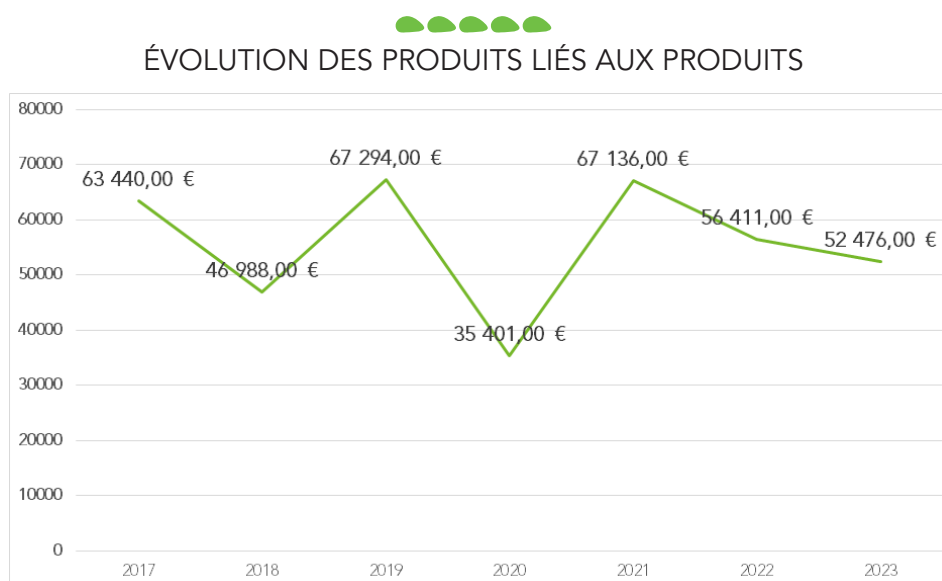
- ▲ **Le transfert de l'action « Questions de femmes » au CRCDC prévu règlementairement et mis en œuvre par l'ARS Hauts-de-France a impacté la FAS HDF de – 78 936 euros.**
- ▲ **Toutes nos demandes de subventions intégraient une revalorisation automatique permettant de prendre en compte l'inflation... Pour autant, la MEL, la FAS nationale pour SEVE Emploi et le CRPA, ainsi que le Département du Nord, s'ils ont maintenu leurs financements, c'est à enveloppe constante, n'intégrant pas les hausses demandées. Ce qui impacte notre réalisé de – 10 416 euros.**
- ▲ **Des financeurs ont augmenté leur soutien :**
 - Le département du Pas-de-Calais : la subvention est passée de 15 000 à 20 000 euros annuels, suite à une année blanche à 2022.
 - La DREETS a augmenté son soutien en intégrant l'organisation d'une journée régionale à destination des écoutants 115.

▲ De nouveaux projets ont amenés de nouveaux produits :

- Les suites de l'accompagnement « travail pair » sont soutenues dans le cadre d'un Fond d'Animation du Réseau de la FAS Nationale a hauteur de 59 737 euros.
- Les suites de l'accompagnement « travail pair » sont soutenues dans le cadre d'un Fond d'Animation du Réseau de la FAS Nationale a hauteur de 59 737 euros.
- L'accompagnement des 3 SIAO du Nord à mener un diagnostic de la mise en œuvre de l'instruction SIAO a pu bénéficier du soutien de la DDETS du Nord pour 30 000 euros.
- L'accompagnement à la mise en œuvre des formations PRISME en santé mentale est soutenu par la DDETS du Nord pour 2 000 euros.



La part des prestations de services fluctuent chaque année, ce qui nous conforte dans l'idée qu'il ne fallait pas bâtir un modèle basé sur la prestation de services.



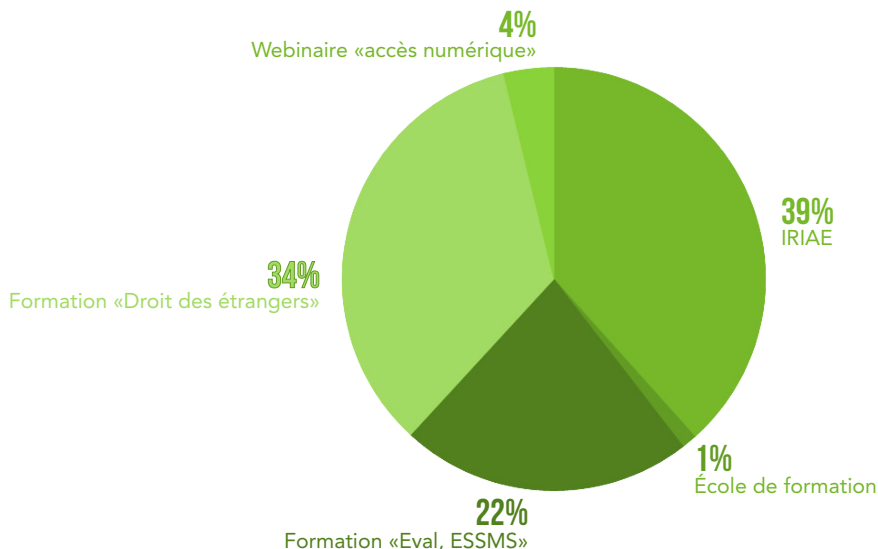
Nous pourrions comprendre qu'après plusieurs années d'intenses fluctuations, nous stabilisons le montant des prestations en 2023. Pour autant, il n'en est rien.

La dotation de la FAS nationale pour l'animation du CRPA, pour un montant de 22 840 euros en 2022, était incluse dans les prestations, ce qui n'est plus le cas en 2023 au regard des nouvelles règles d'affectations comptables.

En s'appuyant sur les mêmes règles qu'en 2022, nous atteindrions 74 206 euros en 2023 !

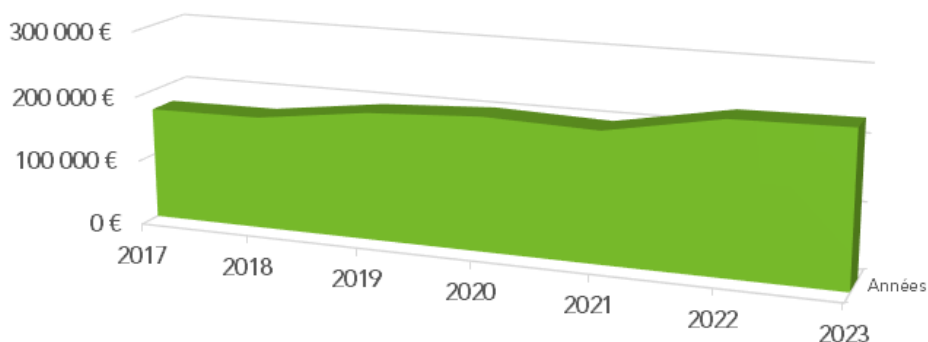
En 2023, le prêt de main d'œuvre au profit de l'IRIAE s'est maintenu, et l'activité de formation a augmenté du fait des besoins importants des adhérents sur les sujets de « droit des étrangers » et « d'évaluation des ESSMS »

RÉPARTITION DES PRESTATIONS EN 2023



▲ Le montant des cotisations perçues (versement national et contribution régionale) de l'exercice est de **232 867€**

ÉVOLUTION DES COTISATIONS ET CONTRIBUTIONS

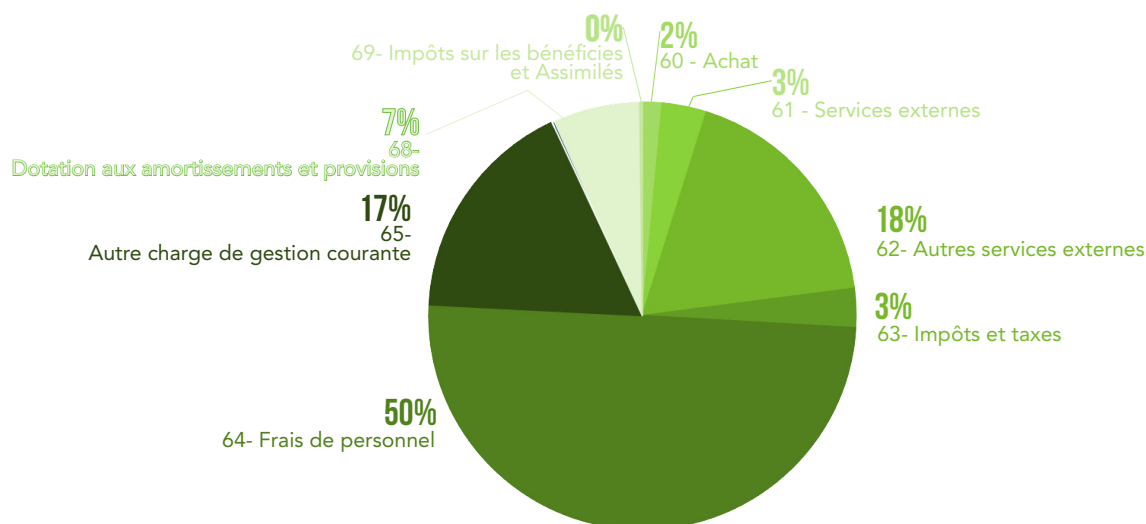


Si globalement, le montant des cotisations est en augmentation, en 2023, les cotisations nationales augmentent de **5 %** alors que les contributions régionales, elles, diminuent de **8 %**.

- ▲ La reprise de fonds dédiés pour un montant de **219 694 €** est principalement liée à l'étalement des financements des actions financées dans le cadre de la stratégie de lutte contre la pauvreté (Travail pair, l'hygiène c'est la santé).
- ▲ Une **provision** constituée pour les travaux de réfection des façades, toitures et fenêtres a été reprise pour **1 032 €** (reprise annuelle de 2018 à 2028). De plus, le calcul des indemnités de départ en retraite, provisionnées dans les comptes de la FAS depuis 2020, fait apparaître une dotation de provision, en 2023, de **10 432 €**.
- ▲ Le montant des **Produits exceptionnels** de l'exercice de **6 788 €** (contre **16 670 €** en 2022), s'explique par **reprise de la taxe d'habitation de 2018** (prescrite) pour **6 788 €**. Pour rappel, en 2022, il s'agissait d'une **subvention de la FAS nationale 2021** relative à la journée SEVE 2021 constatée en 2022 pour **9 882 €** et une **reprise de la taxe d'habitation de 2017** (prescrite) pour **6 788 €**.
- ▲ **Les transferts de charges** s'élèvent à **10 405 €**. Ils sont relatifs à :
 - la refacturation des repas engagés par la FAS HDF lors des formations dispensées ;
 - les indemnités journalières de sécurité sociale lors des absences maladie des salariés ;
 - la refacturation des frais engagés par la FAS HDF pour des participations.

LES CHARGES

1 001 586.05 €



- ▲ L'effectif budgété pour 2023 considérait 8 ETP en CDI (3 cadres et 5 non cadres). Pour 2023, les charges de personnel s'élèvent à 499 739 euros. Le résultat intègre une augmentation de la masse salariale de 34 705 euros par rapport au budget prévisionnel, mais de 5 538 euros par rapport à l'année 2022.
- ▲ Les charges de personnel sont donc assez stables. Elles comprennent :
 - La hausse de la valeur du point et son effet rétroactif de la hausse de la valeur du point de 3 % à compter du 01/07/2022 et constatée sur les paies de 01/2023.
 - Le solde de tout compte de départ de Mélanie Marthe, la vacance de poste de 3 mois avant l'arrivée d'Emmie Lebrun.
 - Les éléments de valorisation complémentaires, attribués aux salariés, dans la continuité des process mis en œuvre sur les deux dernières années.
- ▲ Les achats ont **diminué de 132 879 € entre 2022 et 2023 mais sont cohérents avec le Budget prévisionnel**. L'action « L'hygiène c'est la santé », réalisée en 2022, mais non reconduite en 2023, qui engendrait l'achat des produits d'hygiène pour constituer les « kits santé », explique cet effet.
- ▲ Les charges de services et services externes ont **diminué de 7 035 €** par rapport à 2022 et sont plus élevées que le BP 2023 de **28 864 €**. La hausse par rapport au BP s'explique en grande partie par la mise en œuvre de nouvelles actions, compensées par des produits.
- ▲ Les autres charges de gestion courantes ont augmenté de **137 888 €** par rapport à 2022 et sont plus élevées que le BP 2023 de **131 112 €**. Ces variations sont liées aux projets portés par la FAS Hauts-de-France nécessitant des versements de subvention convenus avec les financeurs en compensés par des fonds dédiés ou des financements ad hoc. Les projets concernés sont l'accompagnement d'associations du réseau dans l'accueil de travailleurs pairs et la promotion du travail pair ainsi que des projets « addictions précarité ».
- ▲ Les cotisations et participations de la Fédération sont **stables**, et sont cohérentes avec le projet de la Fédération qui vise à s'inscrire dans un réseau pertinent au regard de son projet associatif. Ainsi, la Fédération adhère à : **l'ARTS, ADERE, le CNAHES, la CMAO, EIG, la CRESS, l'IRIAE, l'OR2S, l'AES, et à l'association DALO.**

Les provisions et fonds dédiés constitués :

La dotation en fonds dédiés nouveaux, constituée pour un montant de **28 695 euros**, concerne quant à elle, des financements obtenus en 2022 et/ou 2023 dont les actions se prolongeront début **2024**, ou sont reportées dans leur globalité sur l'année **2024**. (Accompagnement de l'évolution AHI dans le Pas-de-Calais, le projet de déploiement de la pair-aidance).

Les amortissements des immobilisations :

Ils représentent une charge pour l'exercice 2023 de 26 670 € contre 14 791 € en 2022, 12 290 € en 2021 et 17 344 € en 2020. Cette augmentation s'explique par les travaux de réaménagement des locaux effectués en 2022.



Proposition soumise au vote de l'Assemblée Générale : La dotation aux amortissements de l'exercice 2023 d'un montant de 26 670.41 euros est affectée en diminution de la réserve d'investissement.

Précisions :

Cette année, nous valorisons pour la première fois 20 542 € de bénévolat.

Informations sur les rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants de l'association :

Au sein de l'association, le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif n'est pas communiqué. En effet, compte tenu de l'organisation et de la répartition des pouvoirs au sein de la structure, cette information reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.

Analyse du bilan financier :

L'analyse du bilan financier fait apparaître que la Fédération a des capacités d'investissement suffisantes pour lui permettre de réaliser sereinement le projet de réaménagement des locaux, acté par le Conseil d'Administration, et qui vise à adapter au mieux l'outil de travail aux ambitions portées par la Fédération et offrir un meilleur cadre de travail à l'équipe salariée.

Le montant des acquisitions d'immobilisations de l'année est quant à lui de 11 638,22 € dont 2 360 € de souscription de parts sociales (en 2022, le total des acquisitions d'immobilisations s'élevait à : 147 271,37 € dont 620 € de parts sociales).

Les créances à la clôture de l'exercice s'élèvent à 230 890 €, il s'agit de subventions restant à encaisser au titre de l'exercice 2023, des cotisations à recevoir et des factures restant à encaisser.

Le niveau de trésorerie d'un montant de 906 574 € représente plus d'un an de fonctionnement, ce niveau est nécessaire pour palier à l'encaissement parfois tardif des subventions.

Les fonds propres de l'association sont de 966 105 €, il s'agit principalement de réserves pour financer des projets futurs.

Les dettes sont de 427 663 €, elles concernent principalement des dettes envers les fournisseurs et les organismes sociaux.

Trésorerie :

Le bilan financier laisse apparaître au 31/12/2023 une trésorerie positive de **906 574,12 €** (les subventions étant perçues principalement en fin d'année). Le calendrier de versement des subventions et des cotisations permet globalement de faire face à nos engagements mensuels. La trésorerie est à rapprocher (presque à l'euro près) de la situation nette des fonds associatifs, qui nous permettent de faire face aux nécessaires avances de trésorerie dès le 1^{er} janvier 2024.

Affectation des résultats :



Soumis au vote de l'Assemblée Générale : Nous proposons d'affecter le résultat excédentaire au 31/12/2023 de 38 842,70 euros comme suit :

- 8 842,70 € en « report à nouveau »
- 20 000 € en « réserve d'excédents affectés à l'investissement »
- 10 000 € en « autres réserves ».

Évènements postérieurs à la clôture :

Néant

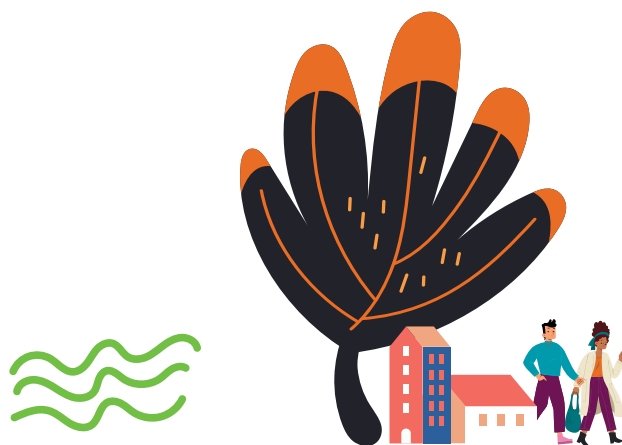
Perspectives 2024

L'entrée dans une période de forte restriction budgétaire générale, annoncée par le gouvernement, impactera sans nul doute notre secteur, nos adhérents, ainsi que la Fédération.

L'analyse structurelle de la construction et de la réalisation de nos exercices budgétaires nous invite à maintenir une diversité de typologies de ressources (cotisations, subvention, prestations), à viser un équilibre entre les produits nous permettant d'assurer nos missions de têtes de réseaux et les produits issus de relations contractuelles avec les services de l'Etat, les collectivités ou des partenaires.

Nos relations avec nos financeurs, si elles ne sont pas localement remises en cause, et le fruit d'un travail de confiance, restent dépendantes des moyens et des orientations impulsées par le gouvernement et /ou les instances de gouvernance des collectivités locales.

Pour autant, la dépendance croissante des financements de la Fédération à des projets moins pérennes, nous pousse à nous adapter constamment, tout en restant alignés sur les besoins du terrain. La reconnaissance de la qualité de notre travail fidélise les partenaires institutionnels, mais cela exige une expertise technique accrue et une gestion prudente de nos ressources internes. Dans un contexte de restrictions budgétaires et de réformes sectorielles, il est essentiel de surveiller de près l'évolution de nos cotisations pour maintenir notre stabilité financière.





Présentation par comptes regroupés

(Intégrant les fonds dédiés en produits et en charges)

DEPENSES	Réalisé 2022	Réalisé 2023
Total 60 - Achats	147 709,78	14 831,28
Total 61 - Services externes	33 619,08	33 743,32
Total 62 - Autres services externes	188 517,91	181 358,87
Total 63 - Impôts et taxes	26 852,96	29 623,00
Total 64 - Frais de personnel	494 200,57	499 738,57
Total 65 - Autres charges de gestion courante	34 694,38	172 627,56
Total 66 - Charges financières	663,35	1 937,04
Total 67 - Charges exceptionnelles	-	-
Total 68 - Dotation aux amortissements et provisions	69 050,63	65 797,41
Total 69 - Impôt sur les Bénéfices et Assimilés	249,00	1 929,00
TOTAL DEPENSES	995 557,66	1 001 586,05
PRODUITS	Réalisé 2022	Réalisé 2023
Total 70 - Produits et prestations de services	79 250,74	52 476,38
Total 74 - Subvention d'exploitation	376 461,26	503 172,12
Total 75 - Autres produits de gestion courante	233 879,70	236 560,92
Total 76 - Produits financiers	2 088,98	10 300,75
Total 77 - Produits exceptionnels	16 670,00	6 788,00
Total 78 - Reprises sur amortissement et provisions	364 613,00	220 726,00
Total 79 - Transfert de charges	5 985,87	10 404,58
TOTAL PRODUITS	1 078 949,55	1 040 428,75
RESULTAT BP	83 391,89	38 842,70
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Bénévolat		20 542,00
Prestations en nature - dons	93 570,00	

LE COMPTE DE RÉSULTAT 2023

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2023	Exercice N-1 31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION (hors taxes)		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	52 476	56 411
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	503 172	399 301
Cotisations		
Autres produits	247 998	240 898
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	803 646	696 610
CHARGES D'EXPLOITATION (hors taxes)		
Achats de marchandises		
Variation des stocks (marchandises)		
Achats d'approvisionnements	2 650	3 411
Variation des stocks (approvisionnements)		
Autres charges externes	227 284	366 436
Impôts, taxes et versements assimilés	29 623	26 853
Rémunérations du personnel	356 618	349 861
Charges sociales	143 121	144 340
Dotations aux amortissements	37 102	21 498
Subventions accordées par l'association		
Autres charges	172 628	34 694
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	969 025	947 091
RESULTAT D'EXPLOITATION	-165 379	-250 481
PRODUITS FINANCIERS	10 301	2 089
CHARGES FINANCIERES	1 937	663
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 788	16 670
CHARGES EXCEPTIONNELLES		3 343
IMPOTS SUR LES BENEFICES	1 929	249
REPORT DE RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	219 694	363 581
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	28 695	44 211
EXCEDENT OU DEFICIT	38 843	83 392

Ressources	
Bénévolat	20 542
Prestations en nature	
Dons en nature	
Total	20 542
Emplois	
Secours en nature	
Mise à disposition gratuite de biens et services	
Prestations	
Personnel bénévole	20 542
Total	20 542

Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2023	Net au 31/12/2022
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	7 995	7 995		
Immobilisations corporelles	394 279	147 116	247 163	264 555
Immobilisations financières	106 129		106 129	103 769
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	508 403	155 111	353 292	368 324
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours (autres que marchandises)				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	1 500		1 500	2 097
Créances				
Usagers et comptes rattachés	73 816		73 816	75 384
Autres	157 074		157 074	159 072
Valeurs mobilières de placement	201 569		201 569	
Disponibilités (autres que caisse)	704 435		704 435	996 333
Caisse	569		569	734
TOTAL ACTIF CIRCULANT	1 138 964		1 138 964	1 233 620
REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	3 049		3 049	750
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Autres comptes de régularisation				
TOTAL REGULARISATION	3 049		3 049	750
TOTAL GENERAL	1 650 416	155 111	1 495 305	1 602 694
Legs nets à réaliser :				
acceptés par les organes statutairements compétents				
autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre :				

BILAN PASSIF

Bilan passif

	au 31/12/2023	au 31/12/2022
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise	41 880	41 880
Ecart de réévaluation		
Réserves	724 299	644 299
Résultat de l'exercice	38 843	83 392
Report à nouveau	161 083	157 691
SOUS-TOTAL : SITUATION NETTE	966 105	927 262
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	966 105	927 262
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	49 427	40 027
FONDS DEDIES	28 695	219 694
DETTES		
Emprunts et dettes assimilées	58 351	72 461
Avances et commandes reçues sur commandes en cours	390	
Fournisseurs et comptes rattachés	88 155	111 749
Autres	255 555	231 502
TOTAL DETTES	402 451	415 712
Produits constatés d'avance	48 628	
TOTAL GENERAL	1 495 305	1 602 694
(1) Dont à plus d'un an (a)	58 351	
Dont à moins d'un an (a)	392 338	
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

BUDGET PRÉVISIONNEL



BUDGET PREVISIONNEL 2024

CHARGES	MONTANT	PRODUITS	MONTANT
CHARGES DIRECTES		CHARGES INDIRECTES	
60 - Achats	11 167	70 - Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	27 563
Prestation de services		Prestation de services	27 563
Achats matière et fournitures	7 257	Vente de marchandises	
Autres fournitures	3 910	Produits des activités annexes	
		74- Subventions d'exploitation	542 931
		ETAT	
61 - Services extérieurs	58 745	DDETS 59	
Locations	37 329	DDETS 62	16 742
Entretien et réparation	7 496	DREETS HDF	109 521
Assurance	2 154	ARS	188 374
Documentation	583	DGEFP via FAS - SEVE	87 550
Sous traitance	3 283	DIHAL via FAS - CRPA	21 465
Autres	7 900	REGION	
62 - Autres services extérieurs	164 217		
Rémunérations intermédiaires et	109 437		
Publicité, publication	3 904	DEPARTEMENTS	
Déplacements, missions	40 028	CD59	46 518
Services bancaires, autres	600	CD62	20 600
Frais postaux et de télécommunications	7 138	Intercommunalités(s) EPCI	
Autres	3 110	MEL	20 600
63 - Impôts et taxes	30 002	Commune(s) :	
Impôts et taxes sur rémunération,	19 110	Recherche de financement complémentaire	5 101
Autres impôts et taxes	10 892	Organismes sociaux (détailler) :	
		Fonds européens	
64- Charges de personnel	514 789	CNASEA (emplois aidés)	0
Rémunération des personnels,	340 585	Autres établissements publics	
Charges sociales,	152 524	Aides privées	26 460
Autres charges de personnel	21 680	75 - Autres produits de gestion courante	231 723
65- Autres charges de gestion courante	29 089	Dont cotisations, dons manuels ou legs	224 865
66- Charges financières	1 572	Autres produits divers	6 858
67- Charges exceptionnelles	0	76 - Produits financiers	5 000
68- Dotation aux amortissements (provisions pour renouvellement)	30 707	77- Produits Exceptionnels	0
		78 – Reprises sur amortissements et provisions	26 244
		79 - Transfert de charges	6 827
TOTAL DES CHARGES	840 288 €	TOTAL DES PRODUITS	840 288 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
86- Emplois des contributions volontaires en nature	0	87 - Contributions volontaires en nature	0
860-Secours en nature		870-Bénévolat	
861-Mise à disposition gratuite de biens et de service		871-Prestations en nature	
862-Prestations			
864-Personnel bénévole		875-Dons en nature	
TOTAL	840 288	TOTAL	840 288

Avec le soutien de :



Financé par :



La FAS Hauts-de-France est membre de :



FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ HAUTS-DE-FRANCE

Centre Vauban - Bâtiment Lille - 2ème étage
199-201, rue Colbert - 59000 Lille - Tél: 03 20 06 15 06
hautsdefrance@federationsolidarite.org
<https://www.federationsolidarite.org/hauts-de-france>

