

A horizontal bar composed of four colored segments: purple, light blue, green, and orange.

une institution de référence  
pour la santé des adolescent·e·s  
et des jeunes adultes

## **Comptes annuels au 31 décembre 2023**

Fondation Santé des Etudiants de France  
8 rue Émile Deutsch-de-la-Meurthe  
75014 Paris

<b>BILAN AGREGÉ</b>	<b>4</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ</b>	<b>7</b>
<b>1 PRESENTATION DE LA FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE</b>	<b>10</b>
1.1 MISSIONS	10
1.2 GOUVERNANCE	10
1.3 FINANCEMENTS	10
1.3.1 Activités sanitaires	10
1.3.2 Activités médico-sociales	10
<b>2 REGLES ET METHODES COMPTABLES</b>	<b>11</b>
2.1 CADRE REGLEMENTAIRE DE REFERENCE	11
2.2 CADRE REGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR	11
2.3 METHODES D'AGREGATION DES COMPTES DES ETABLISSEMENTS	11
2.4 DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE	12
2.5 CHANGEMENT DE METHODE	12
2.6 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DE L'ACTIF	12
2.6.1 Immobilisations incorporelles	12
2.6.2 Immobilisations corporelles	12
2.6.3 Immobilisations financières	12
2.6.4 Stocks et en-cours	12
2.6.5 Créances	12
2.6.6 Valeurs Mobilières de Placement	13
2.7 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU PASSIF	13
2.7.1 Fonds propres et autres fonds associatifs	13
2.7.2 Provisions pour risques et charges	15
2.7.3 Fonds dédiés	15
2.8 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT	15
2.8.1 Produits des tarifications (sanitaire et médico-social)	15
2.8.2 Subventions d'exploitation	16
2.8.3 Donations	16
2.8.4 Legs	16
<b>3 NOTES RELATIVES AU BILAN</b>	<b>17</b>
3.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS	17
3.1.1 Tableau de synthèse des immobilisations et amortissements	17
3.1.2 Immobilisations incorporelles et amortissements	18
3.1.3 Immobilisations corporelles et amortissements	20
3.1.4 Immobilisations financières, amortissements et provisions	24
3.2 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	25
3.3 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	27
3.3.1 Tableau de variation des fonds propres et subventions d'investissement	28
3.3.2 Tableau des résultats affectables	30
3.4 Fonds DEDIES	31
3.5 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	32
3.6 DETAIL DES EMPRUNTS	33
3.7 DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF	33
<b>4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>36</b>
4.1 CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTION D'EXPLOITATION	36
4.1.2 Subventions d'exploitation	38
4.1.3 Autres produits d'exploitation	38
4.2 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	39
4.3 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	40
<b>5 ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>	<b>41</b>

5.1	ENGAGEMENTS DONNES ET ENGAGEMENTS RECUS	41
5.1.1	Détail des engagements de retraites	41
5.1.2	Détail des engagements de crédit-bail	42
5.2	LISTE DES BAUX EMPHYTEOTIQUES	42
<b>6</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS</b>	<b>43</b>
6.1	VENTILATION DES EFFECTIFS DE LA FONDATION	43
6.2	CONTRIBUTIONS DU MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE	43
6.3	CONTRIBUTION DE LA REGION PAYS DE LOIRE	44
6.4	DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION	45
6.5	REMUNERATION DES DIRIGEANTS ELUS	45
6.6	REMUNERATIONS ALLOUEES AUX TROIS PLUS HAUT CADRES DIRIGEANTS	45
6.7	HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	45
6.8	SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE	46



## BILAN AGREGÉ

### FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE

#### BILAN AGREGÉ AU 31/12/2023

(en euros)

POSTES DU BILAN ACTIF	BRUT 31/12/2023	Amortissement et provisions	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>10 365 304</b>	<b>5 693 716</b>	<b>4 671 588</b>	<b>3 208 475</b>
Frais d'établissement	41 624	41 624 -	0	(0)
Concessions, brevets, licences, logiciels	6 143 648	5 424 913	718 735	395 718
Droit au bail	42 238	42 238	-	-
Autres immobilisations incorporelles	184 941	184 941	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	3 952 853		3 952 853	2 812 757
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>339 341 756</b>	<b>201 178 496</b>	<b>138 163 260</b>	<b>133 173 249</b>
Terrains et aménagements	13 189 572	4 257 149	8 932 423	8 249 461
Constructions	251 693 899	152 934 196	98 759 703	97 977 818
Installations techniques, matériel et outill	25 113 825	20 914 074	4 199 751	3 841 361
Autres immobilisations corporelles	26 281 447	23 073 077	3 208 370	3 050 676
Immobilisations corporelles en cours	22 576 418		22 576 418	19 433 437
Avances et acomptes	486 596		486 596	620 495
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>8 627 020</b>	<b>-</b>	<b>8 627 020</b>	<b>8 462 121</b>
Participations et créances rattachées	3 198	-	3 198	3 198
Autres titres immobilisés	2 025 046	-	2 025 046	2 049 011
Prêts	6 393 302		6 393 302	6 191 612
Dépôts et cautionnements	205 473		205 473	218 299
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>358 334 080</b>	<b>206 872 212</b>	<b>151 461 868</b>	<b>144 843 845</b>
<b>STOCKS</b>	<b>780 242</b>	<b>-</b>	<b>780 242</b>	<b>765 667</b>
<b>AVANCES ACOMPTES S/COMMANDES</b>	<b>254 921</b>		<b>254 921</b>	<b>533 634</b>
<b>CREANCES</b>	<b>31 702 216</b>	<b>550 175</b>	<b>31 152 041</b>	<b>32 577 184</b>
Créances clients et comptes rattachés	17 316 241	511 299	16 804 942	18 872 171
Créance CPAM Art 58	6 724 717	-	6 724 717	6 724 717
Autres créances	7 661 259	38 876	7 622 382	6 980 297
<b>VALEURS MOBILIERES PLACEMENT</b>	<b>11 768 076</b>	<b>-</b>	<b>11 768 076</b>	<b>23 108 183</b>
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>74 158 847</b>	<b>-</b>	<b>74 158 847</b>	<b>59 742 417</b>
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>1 263 776</b>	<b>-</b>	<b>1 263 776</b>	<b>1 000 023</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>119 928 078</b>	<b>550 175</b>	<b>119 377 903</b>	<b>117 727 108</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>478 262 158</b>	<b>207 422 387</b>	<b>270 839 771</b>	<b>262 570 953</b>

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**BILAN AGREGE AU 31/12/2023**  
(en euros)

POSTES DU BILAN PASSIF	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
<b>FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE</b>	<b>72 168 518</b>	<b>68 458 203</b>
<b>Fonds propres statutaires</b>	<b>7 674 977</b>	<b>7 674 977</b>
Valeur du patrimoine intégré	4 480 627	4 480 627
Dotation statutaire financière	1 400 000	1 400 000
Dotation statutaire immobilière	1 794 350	1 794 350
<b>Fonds propres complémentaires</b>	<b>64 493 540</b>	<b>60 783 225</b>
Consommation excédents affecté à l'investissement	63 312 973	59 602 659
Autres fonds propres	1 180 567	1 180 567
<b>FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE</b>	<b>3 717 379</b>	<b>3 717 379</b>
Fonds statutaires	-	-
Fonds propres complémentaires	3 717 379	3 717 379
<b>ECARTS DE REEVALUATION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESERVES</b>	<b>60 124 381</b>	<b>52 006 355</b>
Excédent affecté à l'investissement	36 323 946	28 347 063
Excédents affectés à des réductions de charges	-	25 000
Excédents affectés à des mesures d'exploitation	629 367	558 151
Excédent affecté à l'investissement MS	1 679 911	2 227 189
Reserve de trésorerie	323 827	323 827
Reserve de trésorerie MS	14 494 037	14 494 037
Reserve de compensation	-	-
Reserve de compensation MS	1 919 878	1 277 674
Autres réserves	2 212 744	2 212 744
Autres réserves MS	-	-
Fonds investissement logements	2 540 670	2 540 670
<b>REPORTS A NOUVEAU ACQUIS A LA FONDATION</b>	<b>22 496 526</b>	<b>26 734 193</b>
Report à nouveau excédentaire	51 551 601	51 302 535
Report à nouveau déficitaire	(15 801 769)	(11 919 593)
R.A.N. déficitaire (Provision CP)	(13 253 307)	(12 648 749)
Résultat non affectable non récupérable	0	0
Résultat en instance d'affectation	-	-
<b>RAN DES ACTIVITES MS /GESTION CONTROLEE</b>	<b>(1 809 517)</b>	<b>(1 139 618)</b>
Report à nouveau déficitaire	(1 296 720)	(941 664)
Report à nouveau excédentaire	455 910	455 910
Résultat non affectable non récupérable	(957 546) -	752 416
Résultat en instance d'affectation, établissements médico-social	138 745	98 553
Résultat en instance d'affectation, établissements médico-social	(149 906)	-
Résultat N-I en attente d'affectation, établissements médico-social	-	-
<b>SITUATION NETTE</b>	<b>156 697 285</b>	<b>149 776 512</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>8 339 604</b>	<b>6 920 773</b>
<b>Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par la Fondation</b>	<b>58 291 818</b>	<b>57 476 743</b>
<b>Subventions virées au compte de résultat</b>	<b>(46 675 779)</b>	<b>(45 883 686)</b>
<b>TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>11 616 039</b>	<b>11 593 057</b>
<b>TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>176 652 929</b>	<b>168 290 342</b>

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**BILAN AGREGE AU 31/12/2023**  
(en euros)

POSTES DU BILAN PASSIF	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
Comptes de Liaison	(0)	(0)
<b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	624 762	776 716
Provisions pour charges	6 189 655	6 516 490
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>6 814 417</b>	<b>7 293 206</b>
<b>FONDS DEDIES</b>		
Fonds dédiés / contrib. Fin. Des autorités de tarification aux entités gestionnai	977 426	902 855
Fonds dédiés s/subv.fonction.	526 605	459 064
Fonds dédiés s/autres ressources	387 060	277 095
Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public	1 131 866	463 612
<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>	<b>3 022 958</b>	<b>2 102 626</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>	<b>35 460 937</b>	<b>38 497 485</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	35 409 553	38 447 235
Découvert bancaire	6 632	522
Emprunts et dettes financières diverses (y compris intérêts courus)	44 752	49 728
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>48 792 749</b>	<b>46 267 771</b>
Avances et acomptes reçus	612 271	1 113 015
Dettes fournisseurs de biens et services et comptes rattachés	7 958 686	7 640 881
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 553 509	1 328 193
Dettes fiscales et sociales	37 379 597	35 880 802
Autres dettes	288 686	304 880
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>95 782</b>	<b>119 523</b>
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>84 349 468</b>	<b>84 884 779</b>
<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	<b>270 839 771</b>	<b>262 570 953</b>



## COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ

### FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE

#### RESULTAT AGREGÉ AU 31/12/2023

(en euros)

POSTES DU COMPTE DE RESULTAT	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>220 176 417</b>	<b>207 742 085</b>
Concours publics et subventions d'exploitation	218 515 605	206 147 346
Produits des activités annexes	1 637 488	1 570 680
Ventes de produits pharmaceutiques	3 275	2 946
Droits d'inscriptions	20 050	21 113
 <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	 <b>4 920 459</b>	 <b>4 280 496</b>
Dons Manuels, Mécénats	720 959	125 416
Contributions financières	503 616	469 971
Produits divers de gestion courante	265 762	33 665
Reprises provisions et amortissements d'exploitation	1 894 175	1 921 562
Utilisation des fonds dédiés	398 793	762 258
Transferts de charges d'exploitation	1 137 155	967 623
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>225 096 877</b>	<b>212 022 581</b>
 <b>ACHATS</b>	 <b>17 217 418</b>	 <b>14 398 915</b>
Achats stockés et autres approvisionnements	4 599 341	4 896 712
Variations de stocks	(39 606)	133 120
Achats non stockés de matières et fournitures	12 662 278	9 371 364
Achats de marchandises	-	-
Rabais, remises, ristournes obtenus	(4 596)	(2 281)
 <b>PRESTATIONS ET CHARGES EXTERNES</b>	 <b>29 769 897</b>	 <b>27 356 184</b>
Sous-traitance générale	1 633 754	1 619 394
Redevances de crédit bail	30 163	19 537
Locations et charges locatives	1 815 908	2 024 803
Entretien et réparations	7 871 874	6 514 927
Assurances	430 165	386 610
Etudes et recherches	-	4 788
Documentation générale et colloques	790 497	616 986
Personnel intérimaire, détaché ou prêté	3 020 058	3 164 882
Honoraires et autres intermédiaires	1 614 632	1 659 141
Publicité et relations publiques	216 016	157 056
Transports de biens et de personnes	1 146 269	1 209 415
Déplacements, missions et réceptions	649 630	561 939
Télécommunications et frais postaux	1 100 634	936 721
Services bancaires et assimilés	48 050	27 724
Services externalisés et autres charges diverses	9 402 247	8 452 262
 <b>IMPOTS ET TAXES</b>	 <b>15 147 803</b>	 <b>14 375 777</b>
Taxe sur les salaires	10 059 154	9 504 501
Autres taxes sur les rémunérations	3 892 904	3 853 687
Autres impôt et taxes	1 195 745	1 017 589

POSTES DU COMPTE DE RESULTAT	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
<b>FRAIS DE PERSONNEL</b>	<b>143 077 886</b>	<b>137 619 845</b>
Rémunération personnel non médical	84 867 067	78 571 398
Rémunération personnel médical	16 234 610	15 334 131
Charges sociales et autres charges de personnel	41 976 209	43 714 317
<b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>370 416</b>	<b>981 796</b>
Pertes sur créances irrécouvrables	96 284	60 100
Subventions accordées	5 000	26 000
Autres charges de gestion courante	269 132	895 696
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>10 260 272</b>	<b>10 254 013</b>
<b>DOTATION AUX PROVISIONS</b>	<b>1 314 848</b>	<b>1 637 691</b>
Dotations aux provisions pour risques et charges	826 208	1 027 842
Provisions pour dépréciation des créances	488 640	609 849
<b>Report en fonds dédiés</b>	<b>1 319 124</b>	<b>237 524</b>
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>218 477 665</b>	<b>206 861 744</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 619 212</b>	<b>5 160 837</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>1 129 321</b>	<b>110 881</b>
Revenus de comptes à terme	119 480	2 124
Revenus valeurs mobilières de placements	453 582	36 819
Escomptes obtenus	3 283	9 606
Gains de change	480	939
Produits nets de cessions VMP	2 124	-
Autres produits financiers	549 580	61 374
Reprise provision pour charge financière	792	18
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>509 715</b>	<b>531 974</b>
Charges d'intérêts	509 404	531 974
Charges nettes sur cessions VMP	-	-
Autres charges financières	311	-
Provisions pour dépréciation des VMP	-	-
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>619 606</b>	<b>(421 094)</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>7 238 818</b>	<b>4 739 743</b>



POSTES DU COMPTE DE RESULTAT	NET 31/12/2023	NET 31/12/2022
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>2 184 550</b>	<b>2 908 793</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	38	-
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	1 244 404	745 888
Produits de cessions d'actifs	8 805	1 234 734
Quote parts de subventions d'investissement virées au résultat	927 259	854 508
Autres produits exceptionnels	4 035	73 662
Reprise d'amortissements et provisions exceptionnels	8	-
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>1 083 763</b>	<b>727 762</b>
Pertes exceptionnelles sur opérations de gestion	5 667	5 273
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	958 696	620 255
Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés	6 401	29 994
Autres charges exceptionnelles	112 999	72 240
Amortissements et provisions exceptionnels	-	-
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1 100 786</b>	<b>2 181 030</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>8 339 604</b>	<b>6 920 773</b>

# 1 PRESENTATION DE LA FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE

## 1.1 MISSIONS

La Fondation Santé des Etudiants de France, créée en 1923 sous l'impulsion d'associations étudiantes, a été reconnue d'utilité publique en 1925. Sa mission essentielle fut, dès l'origine, de permettre à des jeunes malades de bénéficier de soins médicaux que requerrait leur état de santé tout en leur donnant la possibilité de poursuivre efficacement leurs études ou leur scolarité.

Initialement entièrement dédiée au traitement de la tuberculose, la Fondation Santé des Etudiants de France a, à partir de 1960, mené une reconversion qui lui permet aujourd'hui, dans ses 13 établissements sanitaires, et 12 structures médico-sociales regroupant 1 898 lits et places, de traiter des affections aussi diverses que les handicaps moteurs d'origine traumatique ou neurologique, les troubles mentaux, les maladies du système respiratoire, l'insuffisance rénale chronique, les affections cancéreuses. Les modes de prise en charge se sont également diversifiés, associant l'hospitalisation à temps complet à l'hospitalisation à temps partiel de jour et de nuit.

## 1.2 GOUVERNANCE

Gérée par un Conseil d'Administration auquel participent des représentants des organisations majoritaires étudiantes et lycéennes, les représentants des mutuelles étudiantes, des représentants élus des salariés, les représentants des usagers, un commissaire du gouvernement désigné par le ministre de l'intérieur après avis des ministres chargés de la santé, de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur et diverses personnalités extérieures, la Fondation Santé des Etudiants de France emploie 2 775 salariés et dispose de 225 millions d'euros de produits d'exploitation.

Les modifications de nos Statuts ont été approuvées par le Ministère de l'intérieur par arrêté du 23 novembre 2020.

## 1.3 FINANCEMENTS

### 1.3.1 Activités sanitaires

Du fait de leur classification antérieure « Participation au Service Public Hospitalier (PSPH) » et compte tenu de leur nouvelle classification en Etablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC) suite à la loi du 21 juillet 2009 portant réforme de l'hôpital et relative aux patients, à la santé et aux territoires, les établissements de la Fondation Santé des Etudiants de France perçoivent de l'assurance maladie :

- Un financement à l'activité pour les activités de Médecine et de dialyse de la clinique FSEF Paris 16<sup>ème</sup>.
- Une dotation annuelle de financement pour les activités de Soins Médical et Réadaptation (SMR), en partie substituée par une dotation modulée à l'activité (DMA) à compter de 2017,
- Des dotations (file active, populationnelle, qualité de codage, FIFAQ, transformation...) de financement pour les activités de psychiatrie.

### 1.3.2 Activités médico-sociales

Les financements des activités médico-sociales proviennent soit des Agences Régionales de Santé soit des Conseils Départementaux par le biais de dotations ou de tarifs.

Fin 2018, les structures médico-sociales d'Ile-de-France (RUA Colliard FSEF Paris 5<sup>ème</sup>, RUA FSEF Nanterre, BAPU FSEF Paris 5<sup>ème</sup>, et ESRP FSEF Bouffémont) ont signé un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyen (CPOM) avec les trois financeurs (ARS Ile-de-France, Conseil départemental des Hauts-de-Seine et Département de Paris), précisant les modalités contractuelles de ces activités avec le régulateur. En 2020, les structures médico-sociales de Grenoble financées par l'ARS (UEROS FSEF Grenoble, EMEA FSEF Grenoble, EMA FSEF Grenoble et ESAT FSEF Grenoble) ont également signé un CPOM.

Ces ressources représentent l'essentiel des recettes d'exploitation.

Les moyens d'investissements – outre l'autofinancement – sont issus d'emprunts et de subventions diverses.

## 2 REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1 CADRE REGLEMENTAIRE DE REFERENCE

Les comptes annuels de la Fondation sont établis conformément aux principes comptables applicables en France, et en particulier aux dispositions réglementaires de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) suivantes :

- Du règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général
- Du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020)
- Du règlement 2019-04 du 8 novembre 2019 relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020).

La Fondation ne fait pas appel à la générosité du Public au sens de la loi 91-772 du 07 août 1991.

### 2.2 CADRE REGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR

Les conventions générales comptables sont appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels sur la base des comptes arrêtés par chaque établissement.

Le plan comptable de la Fondation a été adapté afin de tenir compte des spécificités liées aux obligations budgétaires relatives aux activités sanitaires et médico-sociales.

Par ailleurs, l'affectation des résultats est inscrite dans les comptes conformément à la réglementation en vigueur, décrite au § 2.7.1.3 du présent document.

### 2.3 METHODES D'AGREGATION DES COMPTES DES ETABLISSEMENTS

Chaque établissement de la Fondation Santé des Etudiants de France assure la tenue d'une comptabilité distincte, formant une entité bilancielle autonome.

La Fondation compte ainsi

- 7 sites gérant plusieurs comptabilités
- 7 sites gérant une seule comptabilité

L'agrégation de ces comptabilités est réalisée chaque année par le service financier de la Fondation. Les comptes annuels présentés résultent de cette agrégation.

Les opérations comptabilisées au cours de l'exercice concernant les prestations réciproques entre établissements comptables sont neutralisées à la clôture de l'exercice.

Vous trouverez, ci-après, un tableau de synthèse des établissements et services ayant une comptabilité distincte.

Etablissements	
Porteur	Portés
Clinique FSEF Grenoble La Tronche	SCAPH 38 RUA FSEF Saint-Martin D'Hères SPASE 38 – 73 SCAPH Ergonomie Dispositif vie autonome UEROS FSEF Grenoble Equipe mobile pour enfants (EMEA FSEF Grenoble) Equipe mobile pour adultes (EMA FSEF Grenoble) ESAT FSEF Grenoble ESAT FSEF Grenoble - Commercial
Clinique FSEF Paris 16 <sup>e</sup>	
Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie	IFAS FSEF Neufmoutiers-en-Brie
Clinique FSEF Bouffémont	ESRP FSEF Bouffémont SAV Pilot 95 PDITH RUA FSEF Nanterre
Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq	
Clinique FSEF Varennes-Jarcy	
Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour	
Clinique FSEF Vence	
Clinique FSEF Sceaux	
Clinique FSEF Paris 13 <sup>e</sup>	
	BAPU FSEF Paris 5 <sup>e</sup> Maison de santé étudiante Centre de santé Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup> Centre de planning familial (CEPF Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup> ) RUA Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup>
Clinique FSEF Rennes-Beaulieu	SAS FSEF Rennes SIPE EMPP Handisup FSEF Bretagne
Direction Générale	Œuvre FSEF Dons Bourse Arlette Aéliou Centre de formation
Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe	
Clinique FSEF Vitry-le-François	
	BAPU FSEF Strasbourg

## 2.4 DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE

La durée de l'exercice est de 12 mois et concerne la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023.

## 2.5 CHANGEMENT DE METHODE

Néant

## 2.6 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DE L'ACTIF

### 2.6.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon un mode linéaire. Les durées d'amortissement sont fixées selon la durée d'utilité des biens concernés.

Natures d'immobilisations	Durée en année
Frais d'établissement	5
Logiciels de gestion multi établissements	5
Licences logiciels gestion de réseau	5
Logiciels bureautiques (Word, Excel, Pack office)	3
Logiciels gestion de stocks	3

### 2.6.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique ; les amortissements sont calculés selon le mode linéaire.

Les durées d'amortissement ont été fixées d'après la durée d'utilisation effectivement prévue pour chacun des composants.

Composant	Sous-Composant	Durée d'utilité
<b>GROS ŒUVRE</b>	Infrastructure Superstructure	60
	Terrassement	60
	Toiture/Terrasse	20
	Revêtements / Ravalement de façades	20
	VRD	15
<b>SECOND ŒUVRE</b>	Couverture	20
	Fenêtre / Menuiseries extérieures	20
	Métallerie	20
	Etanchéité	15
	Faux-plafonds	15
	faux-planchers	15
	Revêtements de sols durs et coulés	15
	Menuiseries intérieures	15
	Cloisons fixes / Doublage	15
	Revêtements de sols souples	10
<b>AGENCEMENTS</b>	Cloisons mobiles	20
	Peinture / Revêtements muraux	15
	Agencement / Equipement décoratif	15
	Espaces extérieurs	15

Composant	Sous-Composant	Durée d'utilité
<b>EQUIPEMENTS TECHNIQUES</b>	Ascenseurs / Monte-charges	20
	Chauffage / Ventilation	20
	Electricité courants forts	15
	Plomberie	15
	Réseaux informatiques	15
	Téléphone	15
	Chambre froide	15
	Escaliers mécaniques	15
	Gestion Technique Centralisée	15
	Installations fluides médicaux	15
	Matériel médical	12
	Climatisation	10
	Sécurité incendie	10
	Sécurité sureté	10
	Dom optique	10

Pour les biens non décomposables, les durées d'utilité sont les suivantes :

Natures d'immobilisations	Durée en année
Informatique	3
Petit mobilier et électroménager	4-7
Gros matériel	10

### 2.6.3 Immobilisations financières

Le poste est constitué notamment :

- De prêts à la construction sur 20 ans non rémunérés – liés au mécanisme du « 1% logement » et consentis aux organismes collecteurs agréés,
- D'autres immobilisations financières.

Une dépréciation est constatée lorsque le caractère recouvrable s'avère incertain à la clôture de l'exercice.

### 2.6.4 Stocks et en-cours

Les stocks significatifs sont évalués au prix de revient. Comme il est d'usage dans les établissements sanitaires et médico-sociaux, les stocks peu importants dans les établissements de taille modeste sont traités, en fonction de leur nature, en charges constatées d'avance.

Des dépréciations sont enregistrées quand les articles concernés présentent des taux de rotation anormaux.

### 2.6.5 Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

La majorité des créances a une échéance inférieure à un an. Les factures à la Caisse Pivot non réglées au 31 décembre 1984, à l'occasion du passage à la dotation globale versée mensuellement y font exception. Ces créances, qui représentent 6,7 millions d'euros au 31 décembre 2023, sont régénérées d'année en année.

A noter à cet égard que l'article R 174-1-9 du Code de la Sécurité Sociale – reprenant en cela la logique de la réglementation antérieure - prévoit bien que cette créance est régénérée d'année en année - et donc non susceptible de se voir prescrite – dès lors que les

versements de dotation globale annuelle sont calculés en la prenant en considération.

Cependant, ces créances peuvent faire l'objet de compensation dans le cadre du passage au financement à l'activité et de dépréciations éventuelles dans la mesure où les CPAM ne les reconnaîtraient pas dans une procédure de confirmation (Cf. point 3.2).

## **2.6.6 Valeurs Mobilières de Placement**

Les valeurs mobilières de placement sont valorisées par référence à leur valeur d'entrée dans le patrimoine.

Une dépréciation est constituée à la clôture de l'exercice si leur valeur actuelle est inférieure à leur coût d'acquisition.

## **2.7 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU PASSIF**

### **2.7.1 Fonds propres et autres fonds associatifs**

#### **2.7.1.1 Fonds propres sans droit de reprise**

Les fonds propres sans droit de reprise correspondent à la mise à disposition définitive d'un bien ou de numéraire au profit de la Fondation.

##### **2.7.1.1.1 Fonds propres statutaires**

Les fonds statutaires de la Fondation se composent des éléments suivants :

- Valeur du patrimoine intégré

Ce poste présente essentiellement la valeur historique des biens et moyens donnés à la Fondation santé des étudiants de France en pleine propriété, déduction faite des biens composant la dotation immobilière statutaire présentée sur une ligne séparée des fonds propres.

- Dotation statutaire financière :

Conformément à l'article 17 des statuts en vigueur en 2020 (arrêté du 23 novembre 2020), 1.400 K€ avaient été placés sur un contrat de capitalisation du groupe DEXIA - DEXCAPI. Au cours de l'exercice 2010, le rendement de ce placement s'étant dégradé, la dotation financière et les plus-values réalisées ont été placées auprès du crédit coopératif sur un emprunt obligataire, pour une durée de 10 ans et demi, au taux actuariel de 3,8%. Au terme de ce placement, les fonds ont été versés sur un compte courant dans l'attente la mise en place de la nouvelle stratégie de placement de la Fondation.

- Dotation statutaire immobilière :

Sur l'exercice 2005, les biens constitutifs de la dotation immobilière ont été évalués, sur la base de la valeur

brute historique, à un montant de 1.794 K€. Ce montant a été constaté au passif du bilan par reclassement du poste « valeur du patrimoine intégré ».

Cette affectation n'a pas d'incidence sur le montant global des fonds associatifs. Ces fonds statutaires constituent une dotation pérenne représentative d'actifs aliénables.

##### **2.7.1.1.2 Fonds propres complémentaires**

Les fonds propres complémentaires sont constitués des excédents affectés à l'investissement ainsi que d'autres fonds propres. Ces derniers sont constitués :

- De legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés

Les legs et donations sont enregistrés à leur date d'acceptation par la Fondation.

Les legs et donations représentés par des immeubles nécessaires au fonctionnement de la Fondation sont enregistrés pour la valeur d'estimation des dits immeubles ; la contrepartie de cette inscription à l'actif est le poste de passif « Fonds propres complémentaires ».

Par assimilation, les immeubles acquis au moyen du produit de legs financiers sont traités selon la même méthode.

- D'apports

##### **2.7.1.2 Fonds propres avec droit de reprise**

Les fonds propres avec droit de reprise correspondent à la mise à disposition conditionnelle d'un bien ou de numéraire au profit de la Fondation. Ce bien est repris par l'apporteur lorsque la condition n'est plus remplie par la Fondation. La condition n'a pas de terme défini et elle porte soit sur la cessation de l'activité à laquelle la mise à disposition était affectée, soit sur la dissolution de l'entité.

Cette rubrique est uniquement constituée du poste « Fonds propres complémentaires », essentiellement constitué de donations avec contrepartie d'actifs immobilisés (voir ci-avant).

##### **2.7.1.3 Réserves**

Le projet associatif est constitué des différents objectifs fixés par les organes statutairement compétents de la Fondation pour réaliser l'objet social. Un certain nombre de projets dont la réalisation peut s'étendre sur plusieurs exercices, font l'objet d'affectations de ressources par le Conseil d'Administration sur proposition de la Comité des Finances. La dotation à cette réserve et la constatation de l'utilisation des fonds se réalise lors de l'affectation du résultat annuel.

Les établissements « sous contrôle de tiers financeurs » sont soumis à des règles particulières (nomenclature M 22).

#### **Etablissements exerçant une activité médico-sociale**

L'article R 314-51 du code de l'action sociale et des familles fixe les modalités d'affectation de résultat de la manière suivante.

L'excédent d'exploitation peut être affecté :

- À la réduction des charges d'exploitation ;
- Au financement de mesures d'investissement ;
- Au financement de mesures d'exploitation n'accroissant pas les charges d'exploitation des exercices suivants celui auquel le résultat est affecté ;
- À un compte de réserve de compensation ;
- À un compte de réserve de trésorerie ;
- À un compte d'excédent affecté à la compensation des charges d'amortissement des équipements, agencements et installations de mises aux normes de sécurité.

Le déficit est couvert en priorité par reprise sur le compte de réserve de compensation, le surplus étant ajouté aux charges d'exploitation de l'exercice au cours duquel le déficit est constaté, ou de l'exercice qui suit.

Ces règles d'affectation peuvent être modulées en fonction des modalités mentionnées dans le contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens.

L'affectation des soldes excédentaires et déficitaires de ce type d'établissements doit être préalablement validée par la tutelle. En outre, les tutelles peuvent contester l'incorporation de certaines charges ou produits, au résultat. Ceci induit l'affectation des charges ou produits rejetés au poste de report à nouveau acquis à la Fondation.

Ainsi, un excédent dégagé au cours d'une année N, et approuvé par les organismes de contrôle, viendra en diminution des financements d'exploitation (prix de journée ou dotation globale) accordés le plus souvent au titre de l'année N+2. Inversement, un déficit approuvé générera un complément de financements. Ces résultats sont donc assimilés à des dettes et des créances à l'égard de tutelle et n'entrent pas dans le résultat acquis à la Fondation.

#### **Etablissements exerçant des activités sanitaires**

A compter du décret n°2010-425 du 29 avril 2010, l'Art. R. 6145-49 fixe les modalités d'affectation de résultat de la manière suivante :

- À un compte de report à nouveau excédentaire,
- À un compte de réserve destinée au financement de mesures d'investissement,
- À un compte de réserve de trésorerie,

Le déficit est inscrit en compte de report à nouveau déficitaire.

La Fondation distingue ainsi, dans ses fonds propres, conformément au règlement ANC n°2019-04, les fonds propres restituables à des autorités de tarification par ses établissements selon les dispositions de l'article L. 313-19 du code de l'action sociale et des familles et dont l'affectation est soit décidée par une autorité de tarification selon les dispositions de l'article R. 314-51 du même code, soit réalisée conformément aux dispositions de l'article R. 314-234 du même code.

Ces fonds propres constituent les fonds propres de l'activité sociale et médico-sociale sous gestion contrôlée.

Le bilan passif de la Fondation présente donc des postes spécifiques de réserves inhérents à l'activité médico-sociale par l'indicatif « MS » en fin de libellé de poste.

#### **2.7.1.4 Reports à nouveau**

La Fondation distingue également, dans ses fonds propres, les reports à nouveau lui étant acquis des reports à nouveau des activités sous gestion contrôlée, à travers deux rubriques distinctes : « Reports à nouveau acquis à la Fondation » et « Reports à nouveau des activités MS / gestion contrôlée »

Les reports à nouveau acquis à la Fondation présentent un solde soit débiteur, soit créditeur. Ils proviennent de l'affectation de résultats générés par les activités propres de la Fondation ainsi que des éventuels impacts des changements de méthode et de réglementation comptables.

Le poste « R.A.N déficitaire (Provision CP) » correspond au cumul des provisions pour congés à payer des exercices précédents dont l'inscription en comptabilité dans les différents établissements de la Fondation à la clôture de l'exercice n'est pas acceptée par les tiers financeurs. Leur prise en charge ainsi est différée. Ces provisions ont été constatées pour la première fois, à la clôture de l'exercice 2003.

#### **2.7.1.5 Subventions d'investissement**

Ce poste est constitué des subventions d'investissement destinées à financer des biens inscrits à l'actif de la Fondation.

##### Avant le 1<sup>er</sup> janvier 2020

Les subventions destinées à financer des biens inscrits à l'actif, et dont, le renouvellement devait être assuré par la Fondation à l'issue de leur durée de vie n'étaient pas rapportées au résultat mais maintenues durablement en fonds propres.

A contrario, les subventions reçues dans le cadre de la taxe d'apprentissage et utilisées pour l'acquisition d'un actif dont le renouvellement, à l'issue de sa durée de vie, n'était pas envisagé ou ne devait pas être assuré par la



Fondation étaient enregistrées en produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont financés.

#### A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020

Les subventions d'investissement font l'objet d'une reprise au résultat enregistrée en produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont financés, et ce, que le renouvellement desdits biens doive être assuré ou non par la Fondation.

### **2.7.2 Provisions pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges sont constituées en fonction des risques connus ou estimés à la clôture des comptes.

Si des risques et pertes ne sont pas mesurables à la date d'établissement des comptes annuels, une information est donnée en annexe.

Les provisions pour retraite sont comptabilisées dans les établissements pour couvrir les départs en retraite des salariés ayant 58 ans et plus à la date de clôture des comptes, en valeur actuarielle, selon une méthode acceptée par les tutelles.

L'engagement total pour pensions et retraites est estimé selon des hypothèses actuarielles mentionnées au point 3.6.

### **2.7.3 Fonds dédiés**

La partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée dans un compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».

Un projet est considéré comme « défini » lorsqu'il répond aux conditions suivantes :

- Participer à la réalisation d'une partie spécifique de l'objet de la Fondation ou d'une cause particulière entrant dans le champ de son objet ;
- Être clairement identifiable, les charges imputables au projet étant individualisables.

Le projet est défini par l'organisme compétent.

Peuvent être comptabilisés, à la clôture de l'exercice, dans les comptes de fonds dédiés, les montants non utilisés pendant l'exercice des ressources suivantes :

- Subventions d'exploitation (qui représentent la principale source de fonds dédiés pour la Fondation)
- Contributions financières reçues d'autres personnes morales de droit privé à but non lucratif ;

- Ressources liées à la générosité du public comprenant les dons manuels, le mécénat, les legs, donations et assurances-vie

Le règlement ANC n°2018-06, appliqué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, a élargi le dispositif des fonds dédiés aux ressources reçues pour financer un investissement défini.

Les sommes inscrites au passif en « Fonds dédiés » sont rapportées en produit au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini, à travers le poste « Utilisations de fonds dédiés ». Sont portés à ce poste :

- Les montants des charges d'exploitation comptabilisées dans l'exercice et affectées à la réalisation d'un projet défini inscrit en fonds dédiés ;
- Les montants des immobilisations acquises ou produites dans l'exercice et affectées à la réalisation du projet défini ;  
Si les sommes inscrites en fonds dédiés servent à acquérir ou produire une immobilisation non amortissable, ces montants sont inscrits en produits d'« Utilisations de fonds dédiés » lors de l'acquisition ou de la production de l'immobilisation.  
Concernant les immobilisations amortissables, le traitement retenu est identique. L'entité n'applique pas l'option prévue par l'article 132-3 du règlement ANC n°2018-06 consistant à rapporter en produits le montant de l'acquisition ou le coût de production sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement des immobilisations.
- Aux remboursements aux tiers financeurs de la part non utilisée.

## **2.8 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT**

### **2.8.1 Produits des tarifications (sanitaire et médico-social)**

Les produits des tarifications de l'activité Sanitaire et Médico-Social sont principalement issus de 2 composantes :

Une première partie « Dotation », dont les enveloppes sont notifiées annuellement et décomposées par arrêté par les principaux organismes (ARS, conseil départemental...) :

- La dotation annuelle de financement ou dotation spécifique attribuée aux établissements de santé ;
- La dotation modulée à l'activité SMR (DMA) ;

- La dotation en (MIGAC) Mission d'intérêt général et d'aide à la contractualisation ;
- Une dotation globalisée commune (DGC) pour les établissements médico-sociaux sous contrôle de l'ARS et sous CPOM ;
- La dotation globale Art. L 312 aux établissements médico-sociaux ;

Des financements complémentaires peuvent être perçus en cours d'année et sont attribués de la même façon qu'en début d'année, par des arrêtés de tarification.

Une seconde partie « à l'acte ou au séjour » pour les établissements sous tarifs, dont les prix unitaires sont généralement définis par l'état.

### 2.8.2 Subventions d'exploitation

Les subventions d'exploitation sont considérées comme des produits de tiers financeurs et intégrés au poste « Concours publics et subventions d'exploitation » traitées conformément aux dispositions du règlement ANC n°2018-06.

La fraction attribuée au titre des exercices futurs est inscrite en « Produits constatés d'avance », et, dans le cadre de l'application du régime comptable des fonds dédiés, l'éventuelle quote-part non utilisée à la clôture de l'exercice donne lieu au constat d'une charge d'exploitation, inscrite en « report en fonds dédiés ».

L'octroi des subventions est formalisé par la signature de conventions entre le financeur et la Fondation bénéficiaire qui peuvent contenir :

- Des conditions suspensives relatives à la mise en place et aux versements des subventions,
- Des conditions résolutoires relatives à la non-utilisation des fonds ou à leur utilisation à des fins autres que celles pour lesquelles les fonds ont été versés.

Une subvention assortie d'une condition suspensive non-levée n'est pas acquise et n'est donc pas enregistrée en produit en vertu du principe de prudence.

En revanche, la condition résolutoire ne suspend pas l'enregistrement de la subvention qui se trouve acquise dès la décision d'octroi.

S'il existe un risque de reversement partiel ou de remboursement des dépenses non-éligibles au titre de la subvention la Fondation en tire les conséquences dans les comptes :

- Par l'inscription d'une provision pour reversement de subvention,
- Ou par l'inscription d'une dette (subvention partielle ou totale à reverser) envers le financeur.

### 2.8.3 Donations

Les dons manuels sont enregistrés en produits d'exploitation quelle que soit leur destination finale, financement de dépenses à caractère de charges ou à caractère d'investissement.

Par exception, les dons ne résultant pas d'une collecte organisée par la Fondation, sont enregistrés en produits exceptionnels.

Les dons sont reconnus en résultat à la date de leur acceptation par la Fondation, en contrepartie de l'inscription des biens à l'actif. La date d'acceptation s'entend de la date de signature de l'acte de donation, et non de la date d'encaissement.

### 2.8.4 Legs

La Fondation n'a pas perçu pas de leg sur l'exercice 2023.



## 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

### 3.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

#### 3.1.1 Tableau de synthèse des immobilisations et amortissements

**TABLEAU DE SYNTHESE DES IMMOBILISATIONS (en euros)**

<b>VALEUR BRUTE</b>	Brut début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Brut fin d'exercice 2023
Immobilisations incorporelles	8 781 035	2 004 455	420 186	10 365 304
Immobilisations corporelles	325 037 309	23 309 846	9 005 399	339 341 756
Immobilisations financières	8 462 121	947 869	782 969	8 627 020
<b>TOTAL</b>	<b>342 280 465</b>	<b>26 262 169</b>	<b>10 208 554</b>	<b>358 334 080</b>

<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	Solde début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Solde fin d'exercice 2023
Immobilisations incorporelles en cours	5 572 560	243 747	122 591	5 693 716
Immobilisations corporelles	191 864 060	10 016 574	702 138	201 178 496
Immobilisations financières	0			0
<b>TOTAL</b>	<b>197 436 620</b>	<b>10 260 321</b>	<b>824 729</b>	<b>206 872 212</b>

<b>MONTANTS NETS</b>	Net début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Net fin d'exercice 2023
Immobilisations incorporelles en cours	3 208 475	1 760 708	297 595	4 671 588
Immobilisations corporelles	133 173 249	13 293 272	8 303 261	138 163 260
Immobilisations financières	8 462 121	947 869	782 969	8 627 020
<b>TOTAL</b>	<b>144 843 845</b>	<b>16 001 849</b>	<b>9 383 825</b>	<b>151 461 868</b>

En fin d'exercice, les valeurs brutes des immobilisations se répartissent de la manière suivante :

- 3 % concernent les immobilisations incorporelles
- 95 % les immobilisations corporelles
- 2 % les immobilisations financières

### 3.1.2 Immobilisations incorporelles et amortissements

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (en euros)**

<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	Brut début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Brut fin d'exercice 2023
Frais d'établissement	41 624			41 624
Etudes, Concessions, licences, logiciels	5 699 474	566 765	122 592	6 143 648
Droit au bail	42 238			42 238
Autres immobilisations incorporelles	184 941			184 941
Immobilisations incorporelles en cours	2 812 757	1 437 690	297 594	3 952 853
<b>TOTAL</b>	<b>8 781 035</b>	<b>2 004 455</b>	<b>420 186</b>	<b>10 365 304</b>

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (en euros)**

<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	Solde début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Solde fin d'exercice 2023
Frais d'établissement	41 624	-	-	41 624
Concessions, brevets, licences, logiciels	5 303 757	243 747	122 591	5 424 913
Droit au bail	42 238	-	-	42 238
Autres immobilisations incorporelles	184 941	-	-	184 941
<b>TOTAL</b>	<b>5 572 560</b>	<b>243 747</b>	<b>122 591</b>	<b>5 693 716</b>

<b>MONTANTS NETS</b>	Solde début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Solde fin d'exercice 2023
Frais d'établissement	- 0	-	- -	0
Etudes, Concessions, licences, logiciels	395 718	323 018	1	718 735
Droit au bail	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	2 812 757	1 437 690	297 594	3 952 853
<b>TOTAL</b>	<b>3 208 475</b>	<b>1 760 708</b>	<b>297 595</b>	<b>4 671 588</b>

L'augmentation du poste Etudes , concessions, licences et logiciels pour 567 K€ est due à:

- Projet SI finance pour 250 k€
- Projet Evolution Intranet pour 47 k€
- serveurs et Firewall pour 106 k€
- Acquisition de licences pour 164 k€

La baisse du poste Etudes , concessions, licences et logiciels pour 122 keur est due à :

- la mise au rebut de logiciels et licences dans la Clinique Fsef de Aire sur Adour (111 k€)

L'augmentation du poste immo en cours pour 1437 K€ correspond :

- Projet SIP pour 55 k€
- Projet SI Finance pour 87 k€
- Projet SI RH pour 1 030 k€
- Projet CSP-RH pour 54 k€
- Projet Octime pour 69 k€
- Archive Médicale pour 127 k€
- Evolution Intranet pour 16 k€

La baisse du poste immo en cours incorporels est due à :

- Activation du SIP pour 250 k€
- Activation Evolutions intranet pour 47 k€

### 3.1.3 Immobilisations corporelles et amortissements

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (en euros)**

<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	Brut début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Brut fin d'exercice 2023
Terrains et aménagements	12 470 930	730 000	11 357	13 189 573
Constructions	243 412 096	8 432 675	150 872	251 693 899
Installations techn.matériel outillage	23 872 455	1 396 446	155 076	25 113 825
Autres immobilisations corporelles	25 227 897	1 444 522	390 972	26 281 447
Immobilisations corporelles en cours	19 433 437	10 842 615	7 699 634	22 576 418
Avances et acomptes	620 495	463 588	597 488	486 595
<b>TOTAL</b>	<b>325 037 309</b>	<b>23 309 846</b>	<b>9 005 399</b>	<b>339 341 756</b>

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES (en euros)**

<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	Brut début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Brut fin d'exercice 2023
Terrains et aménagements	4 221 468	47 038	11 357	4 257 149
Constructions	145 434 277	7 646 171	146 253	152 934 195
Installations techn.matériel outillage	20 031 094	1 036 529	153 548	20 914 075
Autres immobilisations corporelles	22 177 221	1 286 836	390 980	23 073 077
Immobilisations corporelles en cours	0			0
Avances et acomptes				
<b>TOTAL</b>	<b>191 864 060</b>	<b>10 016 574</b>	<b>702 138</b>	<b>201 178 496</b>

<b>MONTANTS NETS</b>	Solde début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Solde fin d'exercice 2023
Terrains et aménagements	8 249 462	682 962	0	8 932 424
Constructions	97 977 819	786 504	4 619	98 759 704
Installations techn.matériel outillage	3 841 361	359 917	1 528	4 199 750
Autres immobilisations corporelles	3 050 676	157 686	-8	3 208 370
Immobilisations corporelles en cours	19 433 437	10 842 615	7 699 634	22 576 418
Avances et acomptes	620 495	463 588	597 488	486 595
<b>TOTAL</b>	<b>133 173 249</b>	<b>13 293 272</b>	<b>8 303 261</b>	<b>138 163 260</b>

Principales augmentations des autres immos corporelles (en k€) :

Clinique FSEF VDA	168
Clinique FSEF Bouffémont	152
Clinique fsef Sceaux	151
Clinique FSEF Paris 16	147
Clinique FSEF Varennes Jarcy	146
Clinique FSEF Paris 13	87
Clinique FSEF Grenoble La Tronche	83
Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie	83
Clinique FSEF Saire sur Adour	74
Direction Générale FSEF	72
Clinique FSEF Vence	62
Clinique FSEF Sablé	55
ESRP FSEF Bouffémont	44
Clinique FSEF Rennes	43
	34

Principales augmentations des autres immos corporelles en cours (en k€) :

Travaux en cours gérés par les cliniques		
Clinique FSEF Grenoble la tronche	abris vélos	69
Clinique FSEF Neufmoutiers	remplacement chaudière	26
Clinique FSEF Bouffémont	trvx fusion MPR, couloir de marche, transf chbres en salle de vie	382
Clinique Paris 16	divers travaux (ext réseau dect, rénov.collombet)	69
ESRP FSEF Bouffémont	wifi, lits , aménagements salles tour	31
Clinique FSEF VDA	travaux alarmes ext.	17
Clinique FSEF Vence	travaux appels malades, lits électriques, menuiseries, portes	247
Clinique FSEF Sceaux	rénovation Bellechasse	297

Travaux en cours gérés par la direction du patrimoine		
Clinique FSEF Grenoble La tronche	restructuration clinique	83
Clinique FSEF Paris 16	travaux CPE	183
Clinique FSEF Paris 16	réaménagement clinique Paris 16	146
Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie	travaux Mpr Psy	69
Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie	travaux CPE	87
Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie	relevés terminaux SSI	26
Clinique FSEF Bouffémont	palais scolaire	625
Clinique FSEF Bouffémont	rénovation clos couvert plateau technique	236
Clinique FSEF Bouffémont	pose d'une Vmc double flux sur le plateau kiné	272
Clinique FSEF Bouffémont	travaux CPE	319
Clinique FSEF Bouffémont	travaux SSI	243
Clinique FSEF Bouffémont	rénovation Batiment M	13
Clinique FSEF Bouffémont	centrale photovoltaïque au sol	38
ESRP FSEF Bouffémont	rénovation de la Tour	583
Clinique FSEF Vda	travaux d'extension de la clinique	951
Clinique FSEF Varennes	travaux CPE	74
Clinique FSEF Aire sur Adour	création centre de soins	475
Clinique FSEF Vence	travaux SSI	464
Clinique FSEF Vence	rénov. Toiture et instal panneaux photovoltaïques	2522
Clinique FSEF Sceaux	travaux CPE	107
Clinique fsef paris 13	travaux CPE	46
Clinique FSEF Rennes	travaux ext clinique phases 2 3 et 4	1719
Direction générale FSEF	rénovation clos couvert DG	388
Direction générale FSEF	changement de serrures	33
CDS FSEF Colliard	cabinet implantologie dentaire	2

Principales diminutions correspondent aux transferts en immobilisations des travaux ayant été réceptionnés sur l'exercice (e

ESRP FSEF bouffémont	travaux rénovation Tour ESRP	3902
Clinique Fsef neufmoutiers en Brie	travaux Mpr Psy 3e étage	1703
Clinique Fsef neufmoutiers en Brie	travaux relevés terminaux SSI	26
Clinique fsef Bouffémont	travaux rénovation clos et couvert du plateau technique	236
Clinique fsef Bouffémont	travaux pose d'1 VMC dble flux sur le plateau kiné	272
Clinique fsef Bouffémont	travaux de rempl SSI	280
Clinique FSEF Vence	travaux de rempl SSI	572
Clinique FSEF Vence	travx appels malade, lits électriques, portes)	245
Clinique FSEF Varennes	abandon projet rénov pole central	149
Clinique FSEF Bouffémont	autres travaux (fusion Mpr, couloir de marche)	132
CDS Fsef Colliard	cabinet implantologie dentaire	87

Installations techniques, matériel et outillage et autres immobilisations corporelles :

Les variations des installations techniques, matériel et outillage et autres immobilisations corporelles se répartissent de la manière suivante entre les établissements de la Fondation :

Installations techniques , matériel et outillage et autres immo corporelles

31/12/2023

	Instal. Techn.	Mat. Outil.	Autres immo corporelles	
	augmentations	diminutions	augmentations	diminutions
RUA FSEF ST Martin d'Hères	3K€		2K€	
UEROS FSEF Grenoble	3K€		10K€	
CRLC FSEF ETS 17				
Equipe mobile pour adultes (EMA FSEF Grenoble) ex 18				
ESAT FSEF Grenoble ex 19				
Clinique FSEF Grenoble La tronche	403K€		84K€	
Clinique FSEF Paris 16e	361K€		148K€	
Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie	72K€	56K€	83K€	6K€
IFAS FSEF Neufmoutiers en Brie	2K€		1K€	
Clinique FSEF Bouffémont	176K€		152K€	
ESRP FSEF Bouffémont	1K€		45K€	
Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq	6K€		168K€	
Clinique FSEF Varennes Jarcy	17K€		147K€	
Clinique FSEF Aire sur l'Adour	32K€	85K€	74K€	177K€
Clinique FSEF Vence	86K€		63K€	
Clinique FSEF Sceaux	23K€		152K€	114K€
Clinique FSEF Paris 13e	4K€		87K€	
BAPU FSEF Paris 5e				
Clinique FSEF Rennes Beaulieu	36K€	1K€	44K€	70K€
SAS FSEF Rennes Beaulieu	3K€			
Handisup FSEF Bretagne				
Direction Générale			72K€	0K€
Camus FSEF Strasbourg		14K€		
Clinique FSEF Sablé sur sarthe	83K€		55K€	23K€
RUA FSEF Nanterre	3K€		8K€	
Maison de santé Colliard			12K€	
Centre de santé Colliard Paris 5e	78K€		2K€	
CPEF Colliard FSEF Paris 5e	2K€		1K€	
RUA Colliard FSEF Paris 5e	4K€		0K€	
Clinique FSEF Vitry-le-François			34K€	
<b>TOTAL</b>	<b>1 397K€</b>	<b>155K€</b>	<b>1 444K€</b>	<b>391K€</b>

### 3.1.4 Immobilisations financières, amortissements et provisions

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES (en euros)**

IMMOBILISATIONS FINANCIERES	Brut début d'exercice 2023	Augment. de l'exercice	Diminut. de l'exercice	Brut fin d'exercice 2023
Participations	3 198	0	0	3 198
Autres titres immobilisés	2 049 011	303 982	327 947	2 025 046
Prêts	6 191 612	408 966	207 276	6 393 302
Créance subv art 50 LFSS	0	221 753	221 753	0
Dépôts et cautionnements	218 299	13 167	25 993	205 473
<b>TOTAL</b>	<b>8 462 121</b>	<b>947 868</b>	<b>782 969</b>	<b>8 627 020</b>

#### Autres titres immobilisés

Les augmentations et diminutions de ce poste correspondent à la valorisation des dépôts et retraits effectués par les salariés par les salariés sur leurs CET.

#### Dépôts et cautionnements :

Les principales augmentations et diminutions correspondent aux versements et aux remboursements des dépôts de garantie.

#### Prêts

L'augmentation du poste "prêts" à hauteur de 409 K€ correspond à la cotisation obligatoire dans le cadre de la participation à l'effort à la construction 2023. Les établissements versent cette cotisation sous forme de prêt. La diminution de ce même poste à hauteur de 207 K€ correspond aux remboursements des prêts 2003 arrivés à échéance au cours de l'exercice.

Les immobilisations financières n'ont fait l'objet d'aucune provision pour dépréciation au cours de l'exercice.



### 3.2 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

#### DETAIL DES CREANCES PAR ECHEANCES (en euros)

Créances	Montant brut 31/12/2023	Échéance à moins d'un an	Échéance à plus d'un an
Prêts	6 393 302	243 539	6 149 763
Autres immobilisations financières	2 025 046	42 259	1 982 787
Créances redevables et comptes rattachés	17 316 241	17 316 241	-
Autres créances	7 661 259	6 552 495	1 108 763
Charges constatées d'avance	1 263 776	1 263 776	-
<b>TOTAL</b>	<b>34 659 624</b>	<b>25 418 310</b>	<b>9 241 313</b>

La plupart des créances ont une échéance à moins d'un an.

La créance sur l'Etat concernant l'article 50 s'étale sur 5 ans, remboursement annuel de 21 K€ pour la clinique FSEF Villeneuve d'Ascq et de 200 K€ pour la clinique FSEF Grenoble La Tronche.

A titre d'information, vous trouverez, ci-après, la ventilation du compte 4148000 « **CPAM DGF Solde article 58** » par établissement. Ce compte correspond aux créances redevables et comptes rattachés dont l'échéance est à plus d'un an et représente un montant de 6 725 K€.

#### REPARTITION DU COMPTE 4148000 PAR ETABLISSEMENT(en euros)

Etablissements	Montant brut au 01/01/2023	dépréciation	Montant net au 31/12/2023
Clinique FSEF Grenoble La Tronche	1 911 976		1 911 976
Clinique FSEF Paris 16 <sup>e</sup>	575 609		575 609
Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie	676 813		676 813
Clinique FSEF Bouffémont	913 172		913 172
Clinique FSEF Varennes-Jarcy	277 112		277 112
Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour	429 037		429 037
Clinique FSEF Vence	327 418		327 418
Clinique FSEF Sceaux	826 125		826 125
Clinique FSEF Paris 13 <sup>e</sup>	440 258		440 258
Clinique FSEF Rennes-Beaulieu	347 197		347 197
<b>Total</b>	<b>6 724 717</b>	<b>0</b>	<b>6 724 717</b>

Les créances de la caisse pivot non réglées au 31 décembre 1984 (lors du passage au versement mensuel de la dotation globale) font exception. Ces créances, qui représentent 6.725 K€ au 31 décembre, sont régénérées d'année en année.

A noter à cet égard, que l'article R 174-1-9 du Code de la Sécurité Sociale - reprenant en cela la logique de la réglementation antérieure – prévoit bien que cette créance est régénérée d'année en année et donc non susceptible de se voir prescrite – dès lors que les versements de dotation globale annuelle sont calculés en la prenant en considération. *Article R.174-1-9 : « Les règlements effectués par les organismes d'assurance maladie au titre des facturations relatives aux prestations effectuées antérieurement à l'exercice à partir duquel les établissements entrent dans le champ d'application des dispositions de l'article L.174-1 viennent en déduction des versements prévus au dit article ainsi qu'à l'article R. 6145-26 du code de la Santé publique (...) »*

Au cours de l'exercice 2007, la Direction de l'hospitalisation et de l'organisation des soins demandait aux établissements de communiquer aux agences régionales de l'hospitalisation ainsi qu'aux caisses primaires d'assurance maladie (CPAM) le montant de la créance Art 58 figurant dans les comptes et certifié par les commissaires aux comptes. A ce jour toutes les CPAM ont confirmé les créances des établissements de la Fondation.

D'autre part, suite à l'arrêté n° 08-360 de l'agence régionale de l'hospitalisation d'Ile de France du 30 octobre 2008, la créance exigible liée aux activités de médecine chirurgie obstétrique de la clinique FSEF Paris 16° a été fixée au 1<sup>er</sup> janvier 2008 à 507 K€ et imputée au compte « avances reçues de la CPAM » pour compensation.

DETTES	Montant brut 31/12/23	Échéance à moins d'un an	Échéance à plus d'un an
Dettes fournisseurs de biens et services et comptes rattachés	7 958 686	7 958 686	
Dettes fiscales et sociales	37 379 597	33 334 395	4 045 202
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 328 193	1 262 534	65 659
Autres dettes	288 686	288 686	
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	<b>95 782</b>	-	
<b>TOTAL</b>	<b>47 074 685</b>	<b>42 899 928</b>	<b>4 110 862</b>

Les dettes fiscales et sociales à plus d'un an sont constituées de la dette relative aux comptes épargne temps. Par ailleurs les dettes fiscales et sociales à moins d'un an comprennent 4 901 K€ d'intéressement.

### 3.3 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Le portefeuille des valeurs mobilières de placement se détaille comme suit :

Situation au 31/12/2023					
VALEURS	Nombre	Valeur unitaire	Valeur boursière au 31/12/23 (en euros)	Valeur comptable au 31/12/23 (en euros)	Plus ou moins value latente 2023 (en euros)
BFCC parts B	12 798	15,25	195 170	195 170	-
Parts sociales CEIF SLE	715	20	14 300	14 296	4
NATIXIS C TERME TRESOR.PLUS R FCP 4DEC	4,90	10 198,10	50 879	49 999	880
Contrat de capitalisation SOGECAP I			20 970	1 335	19 635
Contrat de capitalisation FEDERLUX			1 741 548	1 500 000	241 548
Contrat de capitalisation ALLIANZ			13 077	7 276	5 801
Contrat de capitalisation SOGECAP			6 503 023	5 900 000	603 023
Contrat de capitalisation SCPI			1 548 617	1 600 000 -	51 383
Contrat de capitalisation DIGITAL BONUS NOTE			451 446	500 000 -	48 554
Contrat de capitalisation TARGET NOTE			1 637 838	2 000 000 -	362 162
Contrat de capitalisation Monetaire Plus Classe I-C			164 003	-	164 003
<b>Total</b>			<b>12 340 871</b>	<b>11 768 076</b>	<b>572 795</b>

La Variation de la situation comptables des VMP entre 2022 et 2023 fait apparaitre une baisse de 49,08 %

Les moins-values latentes sur les contrats de capitalisation ne font pas l'objet d'une provision car le capital minimum est garanti.

#### FAITS MARQUANTS :

- clôture partielle des contrats capitalisation ALLIANZ pour 10 310 000 € en Novembre 2023
- clôture partielle des contrats capitalisation SOGECAP I pour 1 125 270 € en Aout 2023

Le total des fonds ainsi libérés ont été versés sur le CSL de la Société Générale car le rendement à 4,20%

- libération en Septembre 2023 du ENTM de la BFCC (adossé à emprunt de Bouffémont) pour 360 000 €
- Les fonds ont été versés sur CSL Société Générale

### 3.3.1 Tableau de variation des fonds propres et subventions d'investissement

**TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES 2023**

Variation des fonds propres	A l'ouverture de l'exercice	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	68 458 203	3 710 315	0	72 168 518
Fonds propres avec droit de reprise	3 717 379	0	0	3 717 379
Ecart de réévaluation				
Réserves	52 006 355	11 958 253	3 840 228	60 124 381
Report à nouveau	25 594 576	4 622 604	9 530 171	20 687 009
Excédent ou déficit de l'exercice	<b>6 920 773</b>			<b>8 339 604</b>
<b>Situation nette</b>	<b>149 776 512</b>	<b>20 291 172</b>	<b>13 370 399</b>	<b>156 697 285</b>
Fonds propres consommables				
<b>Subventions d'investissement</b>	<b>11 593 057</b>	<b>1 150 223</b>	<b>1 127 240</b>	<b>11 616 039</b>
Provisions réglementées				
<b>TOTAL</b>	<b>168 290 342</b>	<b>21 441 395</b>	<b>14 497 639</b>	<b>176 652 929</b>

## TABLEAU DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

	Solde à la clôture de l'exercice 2022				Solde à la clôture de l'exercice 2023
Subventions d'investissement	Montant global	Augmentation	Reclassement	Diminution	Montant global
Montant nominal :					
subv invest. C.Coliard	423 000				423 000
subv TA	1 982 856	32 678		140 965	1 874 569
subv Migac Rennes	100 000				100 000
autres subv	4 305 259	923 363			5 228 622
Affectées à des biens non renouvelables (cpte 13)	6 811 116	956 041	-	140 965	7 626 191
Affectées à des biens renouvelables	50 665 627				50 665 627
<b>TOTAL</b>	<b>57 476 743</b>	<b>956 041</b>	<b>-</b>	<b>140 965</b>	<b>58 291 818</b>
Quotes-parts virées au résultat :					
Affectées à des biens non renouvelables	2 286 624	317 970		151 097	2 453 496
Affectées à des biens renouvelables	43 597 062	625 221			44 222 283
<b>TOTAL</b>	<b>45 883 686</b>	<b>943 191</b>	<b>-</b>	<b>151 097</b>	<b>46 675 779</b>
	11 593 057	12 850	- -	10 132	11 616 039

Tableau de détermination du résultat effectif global de l'entité	Exercice 2023	Exercice 2022
Résultat comptable	8 339 604	6 920 773
Reprise du résultat antérieur -	40 707 -	51 697
<b>Excedent ou déficit global</b>	<b>8 298 897</b>	<b>6 869 076</b>
Dont résultat antérieur	8 325 440	6 411 857
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée -	26 543	457 219

### 3.3.2 Tableau des résultats affectables

#### RESULTATS COMPTABLES ET AFFECTABLES 2023

ETABLISSEMENTS	RESULTAT COMPTABLE	REPRISES DE DEFICITS ANTERIEURS APPROUVE PAR LA TUTELLE	RAN DEFICIT REJETE PAR LA TUTELLE	EXCEDENTS AFFECTES A DES REDUCTIONS DE CHARGES	EXCEDENTS AFFECTES A DES MESURES D'EXPLOITATIO N	RESULTAT AFFECTABLE DE L'EXERCICE
COMPTES		1159020	1190000 & 1192000	1151000 & 1150121	1151100 & 1150122	
<b>I - STRUCTURES SANITAIRES</b>						
CLINIQUE FSEF GRENOBLE	2 222 048					2 222 048
CLINIQUE FSEF PARIS 16	907 965					907 965
CLINIQUE FSEF NEUFMOUTIERS EN BRIE	2 316 811					2 316 811
CLINIQUE FSEF BOUFFEMONT	1 278 174					1 278 174
CLINIQUE FSEF VILLENEUVE D'ASCQ	- 783 272				-	- 783 272
CLINIQUE FSEF VARENNES JARCY	- 315 469				-	- 315 469
CLINIQUE FSEF SARRAILH	402 657					402 657
CLINIQUE FSEF VENCE	- 1 392 299				-	- 1 392 299
CLINIQUE FSEF SCEAUX	1 990 818					1 990 818
CLINIQUE FSEF PARIS 13	537 287					537 287
CLINIQUE FSEF RENNES & SIPE	176 418					176 418
CLINIQUE FSEF SABLE SUR SARTHE	1 714 492					1 714 492
CLINIQUE FSEF VITRY LE FRANCOIS	- 591 133				-	- 591 133
<b>SOUS-TOTAL I</b>	<b>8 464 496</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 464 496</b>
<b>II - STRUCTURES SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES</b>						
SCAPH 38						-
RUA ST MARTIN D'HYERES	- 12 002				-	- 12 002
UROS	20 782				6 041	26 823
EQUIPE MOBILE ENFANTS	4 757				1 524	6 281
EQUIPE MOBILE ADULTES	3 638				1 524	5 162
ESAT FSEF GRENOBLE	32 190				8 073	40 263
CRP FSEF Bouffémont	301 702					301 702
BAPU DE PARIS	- 45 962				-	- 45 962
S.A.S.RENNES	4 179					4 179
SAVP HANDISUP	3 011					3 011
SAVS HANDISUP	- 10 821				-	- 10 821
CAMUS STRASBOURG	- 1 701				31 270	29 569
RUA NANTERRE	- 36 399				-	- 36 399
RUA COLLIARD	- 289 916	- 89 138			-	- 379 054
<b>SOUS-TOTAL II</b>	<b>- 26 543</b>	<b>- 89 138</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48 432</b>	<b>- 67 250</b>
<b>III - AUTRES STUCTURES</b>						
SPASE 38 37 FSEF GRENOBLE	- 26 871				-	- 26 871
ESAT COMMERCIAL FSEF GRENOBLE	- 4 779				-	- 4 779
IFAS FSEF NEUFMOUTIERS	- 41 262				-	- 41 262
EMPP FSEF RENNES	1 811					1 811
CONSOLIDATION	939 645					939 645
DIRECTION GENERALE FSEF	- 750 275				-	- 750 275
ŒUVRE FSEF	701 625					701 625
DONS	10 000					10 000
BOURSE A.AELION	- 7 952				-	- 7 952
CENTRE DE FORMATION	-					-
CENTRE COLLIARD	-					-
CENTRE DE SANTE	- 877 993				-	- 877 993
CENTRE PLANIFICATION EDUCATION FAMILIALE	- 42 298				-	- 42 298
<b>SOUS-TOTAL III</b>	<b>- 98 349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>98 349</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>8 339 604</b>	<b>- 89 138</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48 432</b>	<b>8 298 897</b>

### 3.4 Fonds DEDIES

La variation des fonds dédiés au cours de l'exercice 2023 est la suivante :

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DÉDIÉS

Variation des fonds dédiés issue de	UTILISATIONS				A la clôture de l'exercice	
	Montant 01/01/2023	REPORTS	Montant global	Transferts	Montant 31/12/2023	dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
<b>Contributions financières des autorités de tarification aux</b>						
CATCAR CTSM 2023 A 2026	0	168 814	-41 736		127 078	0
LUTTE CONTRE LA PAUVRETE	0				0	0
SUBV CEA : SUBV FONCTIONNEM.	0				0	
PROV. GROS INVESTISSEMENT	896 669		-52 507		844 162	844 162
MATERIEL INFORMATIQUE	933		0		933	933
DISPOSITIF VIE AUTONOME	5 253		0		5 253	5 253
					-	
<b>TOTAL cpte 1920000</b>	<b>902 855</b>	<b>168 814</b>	<b>-94 243</b>	<b>0</b>	<b>977 426</b>	<b>850 348</b>
<b>Subventions d'exploitation (1)194</b>						
Mildeca (addictologie)	88 551		-9 000	0	79 551	79 551
jeunes en souffrance psychique	0			0 -	0	0
FMESPP	0			0 -	0	0
TCA	0				-	0
CULTURE ET SANTE	551	46 708	-47 259	0 -	0	
FIL HARMONIE	23 333	24 384	-23 333		24 384	
REUSSITE EDUCATIVE A PARIS	25 000			0	25 000	
SPORT SANTE		17 483			17 483	
ENC: ETUDE NATIONALE DE COUT	58 615		-58 615	0 -	0	
MAISON DES ADLOSECENTS	263 015		-43 015	0	220 000	
LUTTE CONTRE LES ADDICTIONS :		160 190			160 190	
...						
<b>TOTAL cpte 1940000</b>	<b>459 064</b>	<b>248 764</b>	<b>-181 222</b>	<b>0</b>	<b>526 605</b>	<b>79 550</b>
<b>Contributions financières d'autres</b>						
Renov.ferme thérapeutique	2 759		-2 759	-	0	0
Super covid (grpe d'échange)	17 824		-11 425		6 399	
Amélioration lieux de vie	4 917	3 000	-4 917		3 000	3 000
Obésité	34 330		-34 330		-	0
PROJET POTAGER		7 000			7 000	
Financem. Malakoff humanis	7 591		-5 081		2 510	
Jeunes en souffrance psychique	26 145		-6 145		20 000	20 000
Jeunes en souffrance psychique	24 712		-2 845		21 867	
Jeunes en souffrance psychique	132 518		-31 040		101 478	
Jeunes en souffrance psychique		11 254			11 254	
Jeunes en souffrance psychique		70 392			70 392	
Jeunes en souffrance psychique		83 074			83 074	
TCA		37 387			37 387	
Douleur chronique	26 300		-3 601		22 699	
					-	
					-	
...					-	
<b>TOTAL cpte 1950000</b>	<b>277 095</b>	<b>212 107</b>	<b>-102 142</b>	<b>0</b>	<b>387 060</b>	<b>23 000</b>
<b>Ressources liées à la générosité</b>						
DONS MANUELS	463 612	689 441	-21 187		1 131 866	439 487
MECENAT						
...						
<b>TOTAL cpte 1960000</b>	<b>463 612</b>	<b>689 441</b>	<b>-21 187</b>	<b>0</b>	<b>1 131 866</b>	<b>439 487</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 102 626</b>	<b>1 319 125</b>	<b>-398 794</b>	<b>0</b>	<b>3 022 958</b>	<b>1 392 385</b>

### 3.5 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

**TABEAU DE VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**  
Fondation Santé des Etudiants de France

	Brut au 31/12/2022	Augmentations de l'exercice	Diminutions de l'exercice	Brut au 31/12/2023
<b>PROVISIONS POUR RISQUES</b>	<b>776 716</b>	<b>333 027</b>	<b>484 981</b>	<b>624 762</b>
PROVISIONS POUR LITIGES	776 716	333 027	484 981	624 762
PROVISIONS POUR AMENDES ET PENAL	0	0	0	0
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES	0	0	0	0
 <b>PROVISIONS POUR CHARGES</b>	 <b>6 516 490</b>	 <b>493 181</b>	 <b>820 016</b>	 <b>6 189 655</b>
PROV INDEMNITES DEPART RETRAITE	5 423 314	443 718	365 095	5 501 937
PROV G REPARATION BIENS PROPRES	0	0	0	0
PROV G REPARATION BIENS LOCATION	130 707	49 463	45 408	134 761
PROV CHARGES PERSONNEL	133 959	0	133 959	0
PROV CHARGES HOTELIERES GENERALES	828 510	0	275 553	552 956
 <b>TOTAL</b>	 <b>7 293 206</b>	 <b>826 208</b>	 <b>1 304 997</b>	 <b>6 814 417</b>

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 6 814 K€ au 31 décembre 2023. Elles sont constituées comme suit :

Provisions pour risques :

- Provisions pour litiges prud'homaux : Les provisions pour litiges constituées à la clôture s'élèvent à 625 K€ et sont principalement destinées à couvrir des litiges prud'homaux. Ces provisions ont été évaluées sur la base des informations disponibles au jour d'arrêt des comptes. Les augmentations principales sont une provision de 199 K€ pour Bouffémont, 80 K€ pour Vence. Les diminutions principales sont 162 K€ pour Neufmoutiers en Brie, 160 K€ pour ESRP Bouffémont et 84 K€ pour Sceaux.

Provisions pour charges :

- Provisions pour « Réparation bien location » : Une provision sur bail pour la clinique FSEF Aire-sur-l'Adour a été constituée pour 2023 ainsi qu'une reprise pour travaux effectués sur l'année.
- Provisions pour Charges Hôtelières générales : provisions amiante dont 369 K€ pour la clinique Neufmoutiers en Brie.
- Provisions pour retraite et préretraite : Les provisions pour retraite ont été valorisées selon la méthode rappelée au point 2.7.2 de la présente annexe et s'élèvent à 5 502 K€.
- Vence : Reprise Taxes Transport 2022 pour 133 K€ suite à l'obtention de l'exonération demandée.
- Autres provisions pour charges : Aucune reprise ni augmentation sur ces comptes.



### 3.6 DETAIL DES EMPRUNTS

TABLEAU DES EMPRUNTS PAR ETABLISSEMENT (en euros)

Ets	Etablissements	Année d'emprunt	Banque	Montant initial	Solde au 01/01/2023	Nouveaux emprunts	Capital remboursé sur 2023	Solde au 31/12/2023	Échéance à moins 1an	Échéance à plus 1 an
25	GRESIVAUDAN	2010	SOG	14 000 000	5 016 667		700 000	4 316 667	700 000	3 616 667
<b>Total 25</b>				<b>14 000 000</b>	<b>5 016 667</b>	<b>0</b>	<b>700 000</b>	<b>4 316 667</b>	<b>700 000</b>	<b>3 616 667</b>
50	J.ARNAUD	2008	BFCC	1 800 000	123 407		123 407	0	0	0
<b>Total 50</b>				<b>1 800 000</b>	<b>123 407</b>	<b>0</b>	<b>123 407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
70	VARENNES	2012	BFCC	515 000	201 225		37 583	163 643	38 869	124 774
<b>Total 70</b>				<b>515 000</b>	<b>201 225</b>	<b>0</b>	<b>37 583</b>	<b>163 643</b>	<b>38 869</b>	<b>124 774</b>
80	J.SARRAILH	2009	CEIDF	600 000	67 560		53 731	13 829	13 829	0
<b>Total 80</b>				<b>600 000</b>	<b>67 560</b>	<b>0</b>	<b>53 731</b>	<b>13 829</b>	<b>13 829</b>	<b>0</b>
100	DUPRE	2009	CEIDF	1 600 000	180 161		143 282	36 879	36 879	0
<b>Total 100</b>				<b>1 600 000</b>	<b>180 161</b>	<b>0</b>	<b>143 282</b>	<b>36 879</b>	<b>36 879</b>	<b>0</b>
160	COLLIARD	2015	SOG	2 200 000	1 347 500		110 000	1 237 500	110 000	1 127 500
<b>Total 160</b>				<b>2 200 000</b>	<b>1 347 500</b>	<b>0</b>	<b>110 000</b>	<b>1 237 500</b>	<b>110 000</b>	<b>1 127 500</b>
140	SABLE	2022	BNP	21 000 000	20 267 257		983 332	19 283 925	983 332	18 300 593
<b>Total 140</b>				<b>21 000 000</b>	<b>20 267 257</b>	<b>0</b>	<b>983 332</b>	<b>19 283 925</b>	<b>983 332</b>	<b>18 300 593</b>
170	VITRY	2020	LCL	13 850 000	11 243 457		886 348	10 357 110	886 348	9 470 762
<b>Total 170</b>				<b>13 850 000</b>	<b>11 243 457</b>	<b>0</b>	<b>886 348</b>	<b>10 357 110</b>	<b>886 348</b>	<b>9 470 762</b>
<b>EMPRUNTS AUPRES D'ORGANISMES DE CREDIT</b>				<b>55 565 000</b>	<b>38 447 235</b>	<b>-</b>	<b>3 037 682</b>	<b>35 409 553</b>	<b>2 769 257</b>	<b>32 640 296</b>

### 3.7 DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF

#### DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION D'ACTIF

	Montants exercice N	Montants exercice N-1
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		
Achats et autres charges externes	1 263 776	1 000 023
<b>TOTAL</b>	<b>1 263 776</b>	<b>1 000 023</b>
<b>PRODUITS A RECEVOIR</b>		
sur créances clients et comptes rattachés	957	83 625
sur les autres créances (dont subventions)	4 234 762	4 164 852
<b>TOTAL</b>	<b>4 235 720</b>	<b>4 248 477</b>

Détail et nature des charges constatées d'avance :

	Montants exercice 2023
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	
ALIMENTATION	12 727
ANNONCES & PUBLICATIONS	33 450
ASSURANCE	42 836
AUTRES	118 814
COTISATION	30 010
CREDIT BAIL	1 008
DOCUMENTATION	62 099
FORMATION	2 057
FOURNITURES	100 823
INVENTAIRE FOURNITURES ENERGIE	51 228
INVENTAIRE PDT PHARMA	7 310
LIAISON INFORMATIQUE	65 934
LOYER	21 274
MAINTENANCE	689 328
MATERIEL HOTELIER	12 372
MATERIEL MEDICAL	7 202
PRODUITS ENTRETIEN	5 304
<b>Total général</b>	<b>1 263 776</b>

DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION PASSIF (en euros)

	Montants exercice 2023	Montants exercice 2022
<b>CHARGES A PAYER</b>		
Emprunts et dettes financières diverses	43 802	48 778
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 623 847	2 573 677
Dettes fiscales et sociales (a),(b)	25 733 192	24 131 528
Dettes sur immobilisations	0	0
Autres dettes	101 976	126 847
<b>TOTAL</b>	<b>28 502 816</b>	<b>26 880 829</b>
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		
Produits d'exploitation	95 782	119 523
Produits financiers	0	0
Produits exceptionnels	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>95 782</b>	<b>119 523</b>
(a) dont, au titre de la provision congés payés	14 029 892	13 210 723
(b) dont au titre de la provision compte épargne temps	4 045 202	3 899 350

#### Détail et nature des produits constatées d'avance :

		Montants exercice 2023
<b>PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE</b>		
AUTRES	-	6 740
FORMATION	-	81 117
LOCATION ANTENNE	-	7 925
<b>Total général</b>	-	<b>95 782</b>

#### Dettes relatives aux Comptes Epargne Temps

Les salariés ont la possibilité d'épargner des jours de congés ou de réduction de temps de travail sur un compte épargne temps. A la clôture de l'exercice, la dette de la Fondation envers les salariés est constatée par le biais des comptes « personnel charges à payer ». Cette dette est réactualisée chaque année en fonction de l'évolution des salaires.

Les dettes liées au compte épargne temps sont le reflet des congés placés par les salariés de chacun des établissements de la Fondation en compte épargne temps et sont inscrites sur la ligne « dettes fiscales et sociales » du bilan.

Le montant de la dette correspondante au 31/12/2023 s'élève à 4 045 K€.

Conformément à l'accord UNIFED, les fonds, destinés à couvrir les engagements relatifs à la dette provisionnée pour les comptes épargne temps (CET), sont placés auprès du Crédit Agricole sous forme de parts de fonds communs de placement (FCP).

#### Dette relative à la Provision congés payés :

La provision « congés payés » augmente entre 2022 et 2023 de 819 K€ se décomposant ainsi :

- Augmentation de la provision annuelle entre 2022 et 2023 de 171 K€
- Constitution d'une provision complémentaire liée à l'abattement CP maladie de 2021 à 2023 pour 649 K€, soit :
  - 170 K€ pour l'exercice 2021
  - 207 K€ pour l'exercice 2022
  - 272 K€ pour l'exercice 2023



## 4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 4.1 CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTION D'EXPLOITATION

Les concours publics et subvention d'exploitation sont passés de 206 147 K€ en 2022 à 218 516 K€ en 2023 soit une augmentation de 6 % justifié par une augmentation du poste « concours publics et une diminution du poste subvention d'exploitation » :

- Augmentation de 11 477 K€ des produits de tarification & concours publics
- Diminution de 891 K€ de subvention d'exploitation

#### 4.1.1.1 Produits des tarifications des structures sanitaires et médicaux sociaux et autres

TABLEAU DES FINANCEMENTS DES ETABLISSEMENTS SANITAIRES (en K€)

			Produits à la charge de l'assurance maladie	Produits de la tarification des séjours	Produits médicaments en plus du séjour	Forfait Amélioration qualité - FIFAC	SSR-Part dotation modulée à l'activité	Dotation Annuelle de Financement	Dotation MIGAC	Consultations et actes externes	Produits à la charge des patients et organismes complémentaires	PROD.PREST.TAR IF.SPÉC.NON PRIS	Autres produits de la tarification	FORFAIT JOURNALIER MCO	Forfaits journaliers	Total
025	CLINIQUE FSEF GRENOBLE LA TRONCHE	2023*	24 898	0	0	97	1 151	22 406	1 234	11	1 724	1	972	0	752	26 622
		2022*	23 744	0	0	69	1 055	21 586	1 023	12	1 864	1	1 112	0	752	25 608
030	CLINIQUE FSEF PARIS 16e	2023*	31 269	12 770	65	249	1 444	14 935	1 807		2 832	197	2 058	72	774	34 101
		2022*	29 365	12 291	85	207	1 340	14 267	1 174		2 400	67	1 669	73	731	31 764
040	CLINIQUE FSEF NEUFMOUTIERS-EN-BRIE	2023*	24 210	1 437	0	72	759	21 439	503		680		441	0	240	24 891
		2022*	22 572	1 352	0	81	925	19 779	436		990		669	0	321	23 562
050	CLINIQUE FSEF BOUFFEMONT	2023*	21 460	0	0	27	965	19 952	513	2	1 227		844	0	383	22 687
		2022*	21 080	0	0	57	1 098	19 470	451	4	1 451		1 022	0	429	22 530
060	CLINIQUE FSEF VILLENEUVE D'ASCQ	2023*	5 409	0	0	0	0	5 409	0		562		419	0	143	5 971
		2022*	4 265	-3	0	0	0	4 267	0		533		403	0	130	4 797
070	CLINIQUE FSEF VARENNES-JARCY	2023*	7 087	0	0	30	313	6 413	331		388		253	0	135	7 474
		2022*	6 946	0	0	28	399	6 347	171		400		261	0	139	7 346
080	CLINIQUE FSEF AIRE-SUR-L'ADOUR	2023*	9 244	0	0	0	0	9 244	0		350		219	0	131	9 593
		2022*	8 712	0	0	0	0	8 712	0		281		156	0	125	8 993
090	CLINIQUE FSEF VENCE	2023*	10 226	0	0	93	837	8 897	397	1	1 402		933	0	469	11 628
		2022*	10 225	0	0	86	820	8 709	599	11	1 502		1 002	0	500	11 727
100	CLINIQUE FSEF SCEAUX	2023*	17 728	0	0	0	0	17 728	0		998		684	0	315	18 726
		2022*	16 527	0	0	0	0	16 527	0		946		666	0	280	17 473
110	CLINIQUE FSEF PARIS 13e	2023*	9 290	0	0	0	0	9 290	0		414		258	0	156	9 704
		2022*	8 881	0	0	0	0	8 881	0		529		361	0	167	9 410
120	CLINIQUE FSEF RENNES	2023*	11 367	0	0	88	833	9 841	585	20	846	16	559	0	287	12 213
		2022*	10 852	0	0	74	761	9 643	356	18	802	26	514	0	288	11 655
140	CLINIQUE FSEF SABLE SUR SARTHE	2023*	15 180	0	0	0	0	15 180	0		713		389	0	324	15 893
		2022*	14 572	0	0	0	0	14 572	0		713		394	0	319	15 285
170	CLINIQUE FSEF VITRY-LE-FRANCOIS	2023*	5 069	0	0	0	0	5 069	0		476		285	0	191	5 545
		2022*	3 751	0	0	0	0	3 751	0		443		293	0	150	4 194
TOTAL	Ets Sanitaires	2023	192 437	14 208	65	658	6 301	165 804	5 369	33	12 611	215	8 312	72	4 299	205 049
		2022	181 492	13 640	85	602	6 398	156 512	4 210	44	12 853	94	8 522	73	4 331	194 345

**TABLEAU DES FINANCEMENTS DES ETABLISSEMENTS MEDICO SOCIAUX ET AUTRES (en k€)**

			Prix de journée Art. L 312	Dotation globale Art. L 312	Autres prestations spécifiques	Produits tarif HTP hopital de jour	Consultation s actes externes	Dotation globalisée commune	Total
012	RUA FSEF St-Martin-d'Hères	2023*	1079	67					1 146
		2022*	1077						1 077
016	UEROS	2023*						609	609
		2022*						564	564
017	EME	2023*						399	399
		2022*						367	367
018	EMA	2023*						430	430
		2022*						395	395
019	Esat le Métronome	2023*						460	460
		2022*						424	424
051	CRP J. Arnaud	2023*						3779	3 779
		2022*						3661	3 661
111	Bapu de Paris	2023*						739	739
		2022*						715	715
121	SAS de Rennes	2023*	65	301					366
		2022*	57	218					274
124	Handisup Rennes	2023*		152					152
		2022*		159					159
134	Camus Strasbourg	2023*		190					190
		2022*		128					128
150	RUA Nanterre	2023*	997						997
		2022*	614	64					677
161	Centre de santé	2023*			50		566		617
		2022*			31		573		604
162	CPEF	2023*			23				23
		2022*			9				9
163	REA Colliard	2023*	1043	96					1 138
		2022*	1127	90					1 217
TOTAL	Ets Médico Sociaux	2023*	3 184	805	74	0	566	6 416	11 045
		2022*	2 875	658	40	0	573	6 126	10 272

Ils sont principalement constitués de :

- Dotations de financement regroupent à la fois les financements SMR et les différentes dotations de psychiatrie misent en œuvre au cours de l'exercice 2023. Elles s'élèvent à 165 804 K€ soit + de 9 292 K€.
- Produits de tarification des séjours de 14 208 K€ sur le secteur sanitaire, soit + 568 K€
- Financements MIGAC SMR et MCO à hauteur de 5 369 K€ sur le secteur sanitaire, soit + 1 159 K€
- Dotation modulée à l'activité SSR pour 6 301 K€ sur le secteur sanitaire, soit -97 K€
- Prix de journées Art. L 312 pour 3 184 K€ sur le secteur médico-social,
- Dotation globale Art. L 312 aux établissements médico-sociaux pour 805 K€,
- Dotation globalisée commune pour le CPOM IDF et le CPOM du CRLC de Grenoble pour 6 416 K€,
- Consultations externes du Centre de santé Colliard pour 566 K€

Les financements du sanitaire affichent une augmentation significative de 10 704 K€. Trois postes enregistrent des variations importantes :

- +7 457 K€ pour financements PSY : clinique FSEF Sceaux +1 212 K€, Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq +1 142 K€ (Dont 873 K€ de financement sur exercice antérieur), clinique FSEF Vitry le François + 1 318 K€, clinique FSEF Neufmoutiers en Brie 885 K€, Clinique FSEF Grenoble + 812 K€.
- +3 001 K€ pour les financements SMR, clinique FSEF Neufmoutiers en Brie +753 K€, clinique Paris 16 + 1 422 K€, clinique FSEF Rennes + 393 K€, Clinique FSEF Grenoble + 342 K€.

Ces évolutions comprennent notamment l'attribution des financements suivants :

- Augmentation de la valeur du point 2022 en année pleine + 2 514 K€
- Mesures GUERINI + 2 138 K€
- Soutien exceptionnel aux activités SMR + 2 173 K€

#### 4.1.1.2 Produits des activités annexes

Les produits des activités annexes sont passés de 1 570 K€ en 2022 à 1 637 K€ en 2023, soit une augmentation de 4,25 %.

Ces produits sont constitués principalement des éléments suivants :

- Diverses refacturations des frais engendrés dans les centres pour 648 K€ ;
- Mise à disposition de personnel pour 311 K€ ;
- Remboursements de frais du personnel pour 521 K€ (logement, nourriture, téléphone...) ;
- Remboursement de frais des patients pour 157 K€ (chambre, repas, téléphone) ;

#### 4.1.2 Subventions d'exploitation

Les subventions d'exploitation ont augmenté de 892 K€ par rapport à l'exercice précédent.

Le poste s'élève en 2023 à 2 422 K€, dont principalement :

- Subvention Education Nationale pour 580 K€
- Subvention et participation du FIR pour 244 K€
- Subvention MERRI 486 K€

#### 4.1.3 Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont passés de 4 281 K€ en 2022 à 4 920 K€ en 2023, soit une augmentation de 14,95 %.

Ces produits sont principalement constitués de :

- Transferts de charges d'exploitation pour 1 137 K€.
- Contributions financières pour 504 K€
- Reprises provisions et amortissements d'exploitation pour 1 894 K€
- Remboursement de frais (dont mécénat 634 K€) pour 721 K€

Détail et nature des transferts de charges d'exploitation 2023 :

		Montants exercice 2023
<b>transferts de charges d'exploitation 2023</b>		
AUTRES	-	143 815
FORMATION	-	176 734
LOCATION ANTENNE	-	816 606
<b>Total général</b>	-	<b>1 137 155</b>

## 4.2 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

TABLEAU D'EVOLUTION DU RESULTAT FINANCIER (en euros)

	Montants exercice 2023	Montants exercice 2022
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Autres intérêts et produits assimilés	576 825	49 489
Produits nets sur cessions de VMP	551 704	61 374
Reprise de provisions et transferts de charges	792	18
<b>TOTAL</b>	<b>1 129 321</b>	<b>110 881</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Intérêts et charges assimilées	509 404	531 974
Autres charges financières	311	-
Provisions pour dépréciation	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>509 715</b>	<b>531 974</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>619 606</b>	<b>-421 093</b>

Le **résultat financier** enregistre une nette amélioration entre 2022 et 2023 (+1 041 K€). Les charges financières restent sensiblement équivalentes à celle de l'an passé et sont liées au remboursement des emprunts. Les produits financiers ont – quant à eux – fortement augmenté sur la période (+ 1 018 K€) résultant de la mise en œuvre progressive de la politique de placements, des conditions de rendement très favorables mais conjoncturelles et de la liquidation de contrats de capitalisation générant 450 K€ de produits financiers.

### 4.3 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

TABLEAU D'EVOLUTION DU RESULTAT EXCEPTIONNEL (en euros)

	Montants exercice 2023	Montants exercice 2022
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels de l'exercice	940 138	2 162 904
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	1 244 404	745 888
Reprises d'amortissements et provisions exceptionnels	8	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 184 550</b>	<b>2 908 792</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles de l'exercice	125 067	107 507
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	958 696	620 255
Dotations aux amortissements et provisions exceptionnels	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 083 763</b>	<b>727 762</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>1 100 786</b>	<b>2 181 030</b>

Les produits exceptionnels s'élèvent à 2 185 K€ en 2023 contre 2 909 K€ en 2022, soit une baisse de 24.9 % par rapport à l'année précédente

Il s'agit principalement de :

- Augmentation des produits exceptionnels sur exercices antérieurs de 498 K€ par rapport à 2022 due notamment au complément de financement pour Vitry le François (675 K€),
- Diminution des cessions d'éléments d'actifs en 2023 due à l'impact de la vente en 2022 (vente de la maison de Sceaux pour 1200 K€)
- Diminution de 69 K€ en 2023 due à l'impact 2022 : régularisation du taux AT (accident de travail) de 2015 à 2018 pour l'établissement de Neufmoutiers en Brie

Les charges exceptionnelles s'élèvent à 1 084 K€ en 2023 contre 728 K€ en 2022 ; elles augmentent de 48,9 % par rapport à l'année précédente

Il s'agit principalement de :

- Augmentation liée à l'abandon de projet pour 148 K€ de rénovation du pôle central à Varennes Jarcy
- Régularisation de factures fournisseurs pour 120 K€



## 5 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 5.1 ENGAGEMENTS DONNES ET ENGAGEMENTS RECUS

Les engagements hors bilan recensés sont les suivants :

Donnés en K€	Montant 2023	Montant 2022
Garanties, aval et cautions données	(a)	(a)
Sûreté réelles consenties (hypothèques, nantissements)	(a)	(a)
Droit d'usage de locaux concédés par la Fondation	-	-
Redevances de crédit-bail	107 427	35 295
Engagements en matière de pensions et retraites	6 745 956	6 788 732
Autres informations significatives	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>6 853 383</b>	<b>6 824 027</b>

Reçus en K€	Montant 2023	Montant 2022
Legs et donations autorisés par un organisme de tutelle	-	-
Legs et donations acceptés par les organes statutairement compétents	-	-
Ressources en nature stockées si elles représentent une valeur significative et que l'inventaire puisse être fait et valorisé	-	-
Cautions et garanties obtenues	(a)	(a)
Droits d'usage et locaux	-	-
Biens reçus en crédit-bail	-	-
Autorisations de découverts	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (a) En guise de garanties, La Fondation a consenti des nantissements sur des titres financiers aux banques qui lui ont accordé des prêts.

#### 5.1.1 Détail des engagements de retraites

Les principales hypothèses retenues pour le calcul de l'engagement en matière de pension et retraites sont les suivantes :

- Calcul selon la méthode rétrospective
- Tables de vie : INSEE 2013-2015
- Taux d'actualisation : 3,41 % (contre 3,78 % en 2022)
- Initiative du départ : compte tenu de l'observation historique des départs à la retraite au sein de la Fondation, l'hypothèse retenue au 31/12/2023 est pour l'ensemble des salariés celle d'un départ volontaire, à l'initiative du salarié, à partir de :
  - o Salariés nés jusqu'en 1962 : 62 ans
  - o Salariés nés entre 1962 et 1967 : 63 ans
  - o Salariés nés à partir de 1968 : 64 ans
- Taux moyen de charges retenu : 55 %
- Taux de progression des salaires : de 3% quelle que soit la catégorie des salariés

Le montant total de l'engagement est détaillé comme suit, la partie correspondant aux salariés ayant plus de 58 ans étant comptabilisé en provisions pour risques et charges au passif du bilan :

## Engagement en matière de pensions retraites

Dette actuarielle au 31/12/2023	12 247 890
Montant comptabilisé dans les comptes annuels	5 501 934
Engagement hors BILAN	6 745 956

### 5.1.2 Détail des engagements de crédit-bail

Postes de bilan	Redevances payées		Redevances restant à payer			Total à payer	Prix d'achats résiduel
	de l'exercice 2023	Cumulées	Jusqu'à 1 an	1 an à 5 ans	> 5 ans		
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0	0	0	0
Installations matériel	30 163	102 366	30 305	77 122	0	107 427	2
Autres immob.corporelles	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations en cours	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAUX</b>	<b>30 163</b>	<b>102 366</b>	<b>30 305</b>	<b>77 122</b>	<b>0</b>	<b>107 427</b>	<b>2</b>

## 5.2 LISTE DES BAUX EMPHYTEOTIQUES

- Clinique FSEF Paris 16<sup>e</sup>

Le 14/11/1950 entre l'université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'une clinique médicale et chirurgicale sise rue Boileau à Paris, pour une durée de 99 ans.

Le 26/10/1959 entre l'université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'une propriété sise au 12 rue Boileau à Paris, pour une durée de 87 ans.

- Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie

Le 18/07/1967 entre l'État (les domaines) et la FSEF, mise à disposition d'un ensemble immobilier domanial dénommé « sanatorium des lycéens et collégiens » sis à Neufmoutiers en Brie, pour une durée de 99 ans.

- Clinique FSEF Bouffémont

Le 18/01/1951 entre l'État (les domaines) et la FSEF, mise à disposition d'une propriété domaniale dénommée « collège de Bouffémont » sise à Bouffémont, pour une durée de 18 ans.

- Clinique FSEF Vence

Le 01/10/1953 entre l'Université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'un immeuble avec dépendances et jardins dénommé « La Maison Blanche » sis à Vence, pour une durée de 99 ans.

- Clinique FSEF Sceaux

Le 15/09/1961 entre l'État et la FSEF, mise à disposition d'une propriété dite « villa de Nice » sise au 16 rue du Docteur Berger à Sceaux, pour une durée de 99 ans.

Le 01/07/1964 entre l'État et la FSEF, mise à disposition d'une propriété sise rue Lakanal et rue du lycée à Sceaux, pour une durée de 99 ans.

## 6 AUTRES INFORMATIONS

### 6.1 VENTILATION DES EFFECTIFS DE LA FONDATION

Les effectifs de la Fondation santé des étudiants de France à la clôture de l'exercice sont passés de 2 748 salariés en 2022 à 2 775 salariés en 2023, soit une augmentation de 0,98 %. Cette évolution n'est pas identique pour l'ensemble des catégories professionnelles.

Catégories	Effectif salarié				
	2023	2022	2021	2020	2019
Cadres	627	602	606	593	579
Agents de maîtrise et technicien	1 400	1 325	1 385	1 376	1 340
Employés et ouvriers	728	794	822	794	791
Fonctionnaires détachés	20	25	26	33	24
Internes	-	2	1	4	5
<b>Total</b>	<b>2 775</b>	<b>2 748</b>	<b>2 840</b>	<b>2 800</b>	<b>2 739</b>

#### Evolution de l'effectif par tranches d'âges

Année	- de 25 ans	25 à 34 ans	35 à 44 ans	45 à 54 ans	+ de 55 ans
<b>2023</b>	138	694	689	633	621
<b>2022</b>	139	714	670	621	604
<b>2021</b>	164	741	672	618	645
<b>2020</b>	153	765	641	632	609
<b>2019</b>	126	736	650	610	617

### 6.2 CONTRIBUTIONS DU MINISTRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

Au-delà des subventions accordées annuellement et de sa contribution comme propriétaire foncier, le ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports participe de façon particulièrement importante au fonctionnement des établissements de la Fondation, en affectant des personnels dans chacune des annexes pédagogiques.

Cet effort représente la traduction concrète du partenariat historique entre l'Éducation Nationale et la Fondation, tel qu'il est décrit dans les statuts, dans la convention nationale en cours de renouvellement et reposant sur les diverses déclinaisons du concept « soins-études ».

Le volume global des dotations horaires attribuées aux enseignants par les rectorats pour 2022-2023 est en légère régression par rapport à celui de l'année 2021-2022, suite à une baisse significative de la dotation dans une académie, malgré l'ouverture de nouveaux services au sein de cette dernière.

La contribution de l'Éducation Nationale peut également prendre la forme de crédits pédagogiques permettant le financement d'actions particulières (sorties, actions culturelles, projets artistiques). Cependant, ces aides - au demeurant modestes - sont attribuées par l'intermédiaire des lycées de rattachement des annexes et ne sont pas valorisées dans les comptes de la Fondation.

Au cours de l'année scolaire 2022-2023, la participation de l'Éducation Nationale a représenté, pour l'ensemble des établissements un volume global de 5 038 heures d'enseignement hebdomadaire, assurées par 298 enseignants (personnes physiques), soit 251 ETP de personnels enseignants appartenant à diverses catégories [cf. tableau ci-dessous].

Concernant les personnels d'éducation, l'Éducation nationale a affecté dans les établissements au cours de cette année, 9,5 emplois de conseillers principaux d'éducation. Les personnels occupant les emplois d'assistants de vie scolaire (16 personnes, représentant 12,8 ETP, en baisse) sont titulaires de divers contrats (CDI, CDD).

Il faut également mentionner 9,3 ETP d'agents d'administration scolaire et universitaire.

Enfin, pour assurer l'encadrement de ces personnels, 13 emplois de personnels de direction (directrices et directeurs des études des annexes pédagogiques, nommés comme proviseurs adjoints des lycées supports), dont 2 personnels faisant fonction, sont attribués par le ministère de l'éducation nationale.

La totalité des moyens alloués par le ministère de l'Education Nationale représente 358 personnes correspondant à 306 équivalents temps pleins.

## ANNEE 2022-2023

Fonction	Catégories	Effectifs	Nombre d'heures	ETP
ENSEIGNEMENT	professeurs du 2nd degré	287	4 207	241
	IMP	-	29	
	HSA	-	564	
	professeurs des écoles	11	239	11
	<b>Total</b>	<b>298</b>	<b>5 038</b>	<b>251</b>
EDUCATION	Conseillers principaux éducation	10	333	10
	Emplois vie scolaire	16	448	13
	<b>Total</b>	<b>26</b>	<b>781</b>	<b>22</b>
SECRETARIAT	Secrétariat	11	326	9
	<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>326</b>	<b>9</b>
DIRECTION ET ENCADREMENT	Personnel d'encadrement DG	1	35	1
	Personnel de direction	10	350	10
	Personnel faisant fonction de direction	2	70	2
	<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>455</b>	<b>13</b>
HORS ENSEIGNEMENT	Documentalistes	10	300	10
	<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>300</b>	<b>10</b>
<b>TOTAL</b>		<b>358</b>	<b>6 899</b>	<b>306</b>

D'autre part, la Fondation santé des étudiants de France a bénéficié en 2023 d'une subvention de fonctionnement de 580 K€ allouée au titre d'établissement d'enseignement supérieur.

Nous sommes dans l'incapacité de valoriser le nombre d'ETP présenté afin de déterminer les salaires des enseignants affectés par l'Education Nationale au sein de la fondation.

### 6.3 CONTRIBUTION DE LA REGION PAYS DE LOIRE

Afin de faciliter la mise en place d'une offre soins-études en tant qu'annexe pédagogique du lycée polyvalent Colbert de Torcy Charles Gros à Sablé sur Sarthe, la région Pays de Loire met gratuitement à la disposition de la clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe, les équipements mobiliers et informatiques. La région Pays de Loire reste propriétaire de ces équipements. Cette contribution ne fait pas l'objet d'une valorisation.

Nous sommes dans l'incapacité de déterminer la valeur des équipements mis gratuitement à disposition de la fondation.

## **6.4 DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION**

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, le Compte Professionnel de Formation (CPF) s'est substitué au DIF. Les heures de DIF acquises au 31 décembre 2020 devront être utilisées avant le 31 décembre 2025 de la même façon que s'il s'agissait d'heures acquises dans le cadre du CPF. Pour pouvoir en bénéficier, les heures acquises au titre du DIF devaient être transférées par le salarié sur son CPF avant le 30 juin 2021.

## **6.5 REMUNERATION DES DIRIGEANTS ELUS**

Les membres du Conseil d'Administration ne perçoivent aucune rémunération au titre de cette fonction.

## **6.6 REMUNERATIONS ALLOUEES AUX TROIS PLUS HAUT CADRES DIRIGEANTS**

Le montant des rémunérations brutes allouées aux trois plus hauts cadres dirigeants salariés s'élève à 493 K€ pour l'exercice 2023.

## **6.7 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat 2023 se décline comme suit :

- Contrôle légal des comptes : 154 K€ TTC
- Autres missions : 0 K€

## 6.8 SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE

### SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE

	Montants au 31/12/2023	Montants au 31/12/2022	Montants au 31/12/2021
<b>ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE</b>	<b>33 856 242</b>	<b>35 495 736</b>	<b>35 483 908</b>
Titres immobilisés	2 025 046	2 049 011	1 976 218
Prêts	6 393 302	6 191 612	6 034 685
Autres immobilisations financières	205 473	218 299	664 543
Avances et acomptes versés sur cdes fournisseurs	254 921	533 634	271 572
Créances clients et comptes rattachés	17 316 241	19 489 821	16 871 700
Autres créances	7 661 259	7 013 359	9 665 190
Valeurs mobilières de placement	11 768 076	23 108 976	23 108 976
Disponibilités	74 158 847	59 742 417	58 769 784
<b>Total actif réalisable et disponible</b>	<b>119 783 165</b>	<b>118 347 129</b>	<b>117 362 668</b>
<b>PASSIF EXIGIBLE</b>			
Fonds dédiés	3 022 958	2 102 626	2 627 361
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	35 409 553	38 447 235	20 365 787
Découverts bancaires	6 632	522	18 176
Emprunts et dettes financières divers	44 752	49 728	39 698
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	612 271	1 113 015	2 098 736
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 958 686	7 640 881	6 975 217
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 553 509	1 328 193	994 771
Dettes fiscales et sociales (a)	37 379 597	35 880 802	30 174 336
Autres dettes	288 686	304 880	224 912
<b>Total passif exigible</b>	<b>87 276 643</b>	<b>86 867 882</b>	<b>63 518 994</b>