



Assemblée Générale du 29 Juin 2026

Rapports du Commissaire aux comptes Exercice clos au 31/12/2025



DOUCET, BETH ET ASSOCIES

Nature de la mission de commissariat aux comptes

Le commissaire aux comptes exerce son mandat pour 6 exercices :

- ✓ Un mandat de Commissaire aux comptes voté lors de l'assemblée générale du 22/09/2020 pour un mandat de 6 ans, soit jusqu'à l'assemblée d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31/12/2025.
- ✓ Notre mandat arrive à son terme avec votre AG de cette année. Vous devez prévoir un vote et une résolution sur la nomination du commissaire aux comptes pour un nouveau mandat de 6 ans (2026-2031)

La mission légale de commissariat vise à :

- ✓ Vérifier et certifier la sincérité des comptes
- ✓ S'assurer de la conformité des informations produites avec les comptes
- ✓ Contrôler la légalité des actes ou informations portées à notre connaissance
- ✓ Exercer un regard prospectif de manière à porter un jugement sur la pérennité de la structure (prévention des difficultés)
- ✓ Informer sur les conventions réglementées

Concrètement, il s'agit de s'assurer de la consistance de l'actif et de l'exhaustivité du passif. Surtout contrôler la bonne traduction des conventions et la justification de leur rattachement à l'exercice.

Faits caractéristiques 2025

- Une activité compliquée avec la fin de certains projets et la difficulté à financer la suite et l'antenne au Maroc
 - ✓ « Femme du Monde 2 » continue en 2025 : 899 k€ dont 540 k€ AFD (07/2023-06/2026)
 - ✓ Le projet « ECSI- Parlons masculinité » s'est fini en 07/2025 et la phase 2 n'est pas financée
 - ✓ Peu de projets au Maroc et des difficultés à financer l'antenne
 - ✓ Des pistes de financements pour 2026 : GIZ, Fondation Frida, ONU Femmes, ...
 - ✓ Une diminution des charges en 2026 avec une réduction du temps de travail des salariés et le passage en coworking

- Une nouvelle DAF en formation aux pratiques associatives et au suivi de projets

- Une organisation financière qui progresse
 - ✓ Une comptabilité sur SAGE en 2025 avec une comptabilité analytique et un suivi des salaires mais
 - ✓ La formation de la RAF à organiser et des outils à découvrir
 - ✓ Une structuration des fichiers de la dropbox pour facilement les identifier et les utiliser
 - ✓ Une évaluation des produits à continuer à travailler

Nos contrôles et remarques

- **Audit des financements, vérification de l'évaluation des produits et des créances**
 - ✓ Une évaluation des produits revue et réalisée à partir de l'avancement réel des projets et du reste à faire avec des produits calculés en fonction des rapports financiers établis et des activités et dépenses réalisées – Un total de PCA de 158 k€ au 31/12/2025 contre 568 k€ au 31/12/2024
 - ✓ Un travail de formation reste encore à faire sur la méthode de calcul des produits et des PCA
 - ✓ Le produit pris sur le financement AFD Femmes du Monde 2 correspond à 63,65 % du produit AFD Le projet se termine au 04/07/2026. Vous avez obtenu des cofinancements vous permettant d'anticiper et revenir à 60% sur le financement AFD final.
- **Analyse des dettes fournisseurs et partenaires projets**
 - ✓ Pas de CCA identifiée en 2025 pour les charges partenaires ; Diminution des achats du fait de la fin des projets au Maroc
- **Audit du cycle social / fiscal**
 - ✓ Des effectifs de 8,12 ETP en 2025 vs 9,94 ETP ; Maroc : 2 salariés en 2025 vs 4 salariés en 2024
 - ✓ Des sorties en France et au Maroc et paiement d'indemnités de départ. Embauche en CDD sur projet ECSI.
 - ✓ Des contributions volontaires pour 16 940 € en 2025 contre 23 534 € en 2024

Nos contrôles et remarques

➤ Audit du cycle autres tiers

- ✓ Un compte de liaison entre la France et le Maroc de 12 k€ provisionné à 100 % soldé en 2025

➤ Contrôle des autres postes (fonds propres, trésorerie, immobilisations, ...)

- ✓ Le procès-verbal d'AG doit préciser dans des résolutions les votes concernant l'approbation des comptes et l'affectation du résultat (rappel)

- ✓ Les autres postes n'appellent pas de commentaires

➤ Application du nouveau règlement comptable ANC 2022-06

- ✓ Modification du plan comptable et nouvelle définition de l'exceptionnel
- ✓ Une note dans l'annexe aux comptes annuels sur les modifications apportées

Opinion sur la situation économique

COMPTE DE RESULTAT	2025	2024	Var	2023	2022	2021
Subventions d'exploitation	410 858	698 224	-41%	652 058	540 557	374 157
Produits projet Antenne Maroc	89 991	32 614	176%	40 161	19 538	18 372
Prestations	24 834	33 330	-25%	29 033	39 796	80 428
Cotisations et dons	604	225		44	59	4 259
PRODUITS D'EXPLOITATION	526 286	764 392	-31%	721 297	599 950	477 217
Achat études et prestations de services	-172 963	-205 486	-16%	-132 530	-53 902	-115 269
Charges projets Antenne Maroc	-8 355	-60 522	-86%	-76 703	-58 960	-49 676
Frais déplacement	-40 247	-45 645	-12%	-66 584	-88 608	-20 606
Coûts directs projets (études, déplacements, ...)	-221 565	-311 653	-114%	-275 817	-201 470	-185 551
Versements subventions partenaires Projets	-6 474	-71 671	-91%	-100 197	-101 879	-72 514
Honoraires Ada Bazan						-24 459
Total Coûts directs	-228 039	-383 324	-205%	-376 014	-303 349	-282 524
MARGE NETTE	298 247	381 069	-22%	345 283	296 601	194 692
Taux marge nette	56,67%	49,85%		47,87%	49,44%	40,80%
Personnel salaires et charges et aides associées	-284 673	-311 097	-8%	-319 604	-267 917	-176 471
EXCEDENT/DEFICIT SUR COUTS DIRECTS	13 575	69 972	-81%	25 678	28 684	18 222
Locaux	-6 480	-6 376		-10 281	-6 339	-8 274
Bureautique- fournitures, télécom et poste	-9 221	-7 895	17%	-6 129	-5 875	-3 858
Administration générale	-37 102	-24 846	49%	-22 826	-17 386	-17 157
Dotations aux amortissements et provisions	-2 754	-3 742		-3 660	-3 998	-4 049
Quote part subvention virée au résultat	2 270	3 099		5 827	3 904	10 970
Dotation et reprises sur provisions	12 342	-12 342				
CHARGES DE STRUCTURE	-40 944	-52 102	-21%	-37 069	-29 694	-22 369
1. RESULTAT D'EXPLOITATION	-27 370	17 870	-253%	-11 391	-1 010	-4 147
2. RESULTAT FINANCIER	-1 062	-750	42%	3 290	-14 246	4 090
3. RESULTAT EXCEPTIONNEL		-27			-206	-160
RESULTAT NET	-28 432	17 093	-266%	-8 101	-15 462	-217
RESSOURCES BENEVOLAT	16 940	23 534		4 686	2 371	4 247
CHARGES PERSONNEL BENEVOLE	-16 940	-23 534		-4 686	-2 371	-4 247

Opinion sur la situation économique

BILAN	2025	2024	Var	2023	2022	2021
Report à nouveau	-3 678	-20 771	17 093	-12 671	2 792	3 009
Résultat	-28 432	17 093	-45 525	-8 101	-15 462	-217
Emprunt						
Provision						
TOTAL FONDS PROPRES	-32 110	-3 678	-28 432	-20 771	-12 670	2 792
Immobilisations corporelles	-31 720	-31 733	14	-31 699	-30 752	-29 806
Immobilisations financières	-728	-728		-728	-728	-683
Amortissement immos corporelles	22 799	20 059	2 741	16 283	12 604	8 654
IMMOBILISATIONS NETTES	-9 649	-12 403	2 754	-16 145	-18 876	-21 835
Subvention d'investissement	8 919	11 189	-2 270	14 288	17 570	21 335
FONDS DE ROULEMENT	-32 840	-4 892	-27 948	-22 628	-13 976	2 292
Créances et produits à recevoir nets	-64 991	-458 919	393 929	-738 954	-572 812	-115 482
Produits constatés d'avance	157 847	568 565	-410 718	1 137 384	1 036 043	402 257
QDM Maroc		-12 342	12 342	-12 342	-12 342	-12 342
Cycle clients nets	92 857	97 304	-4 447	386 088	450 889	274 433
Dettes fournisseurs	19 888	9 256	10 632	18 415	29 813	73 408
Dettes fiscales et sociales	13 892	18 109	-4 217	24 358	35 332	20 276
Autres dettes et créances	-559		-559			
Charges constatées d'avance	-141	-35 115	34 974	-25 860	-18 226	-54 987
RESSOURCES EN FONDS DE ROULEMENT	125 937	89 554	36 383	403 001	497 808	313 130
TRESORERIE	93 096	84 662	8 434	380 373	483 832	315 422

Conclusions

Nous remercions l'équipe de QDM et Isabelle Cintract du Cabinet CECOD pour leur travail et leur assistance lors de nos contrôles

✓ Deux rapports de commissariat aux comptes pour l'AG

✓ **Rapport sur les comptes annuels :**

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Une observation sur la note de l'annexe concernant l'application des règlements ANC n° 2022-06 et 2023-03

✓ **Rapport sur les conventions réglementées**

Nous n'avons pas été avisés de conventions réglementées au 31/12/2025