

**AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET
D'INNOVATION NOUVELLE AQUITAINE**

6 ALLEE DU DOYEN GEORGES BRUS

33600 PESSAC

-oOo-

ETATS DE SYNTHESE AU 31/12/2023

Rapport de Présentation

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l'**association AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET D'INNOVATION NOUVELLE AQUITAINE** relatifs à l'exercice du **01/01/2023** au **31/12/2023**, qui se caractérisent par les données suivantes :

Total du Bilan	7 330 939 Euros
Recettes d'exploitation	106 531 Euros
Résultat Net Comptable	118 950 Euros

Fait à Bordeaux,
Le 28 février 2024



Nathalie PEREZ
Expert-Comptable

BILAN

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2023			31/12/2022
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	89 950	65 788	24 162	11 444
	Autres immobilisations incorporelles (1)	157 586	7 560	150 027	
	Immobilisations incorporelles en cours	59 839		59 839	
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	633 070	547 842	85 228	89 810
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.	500		500	500
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés	996		996	996
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	51 076		51 076	56 446
	TOTAL (I)	993 017	621 190	371 827	159 197
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	40 165		40 165	40 387
	Créances reçues par legs ou donations				
COMPTES DE REGULARISATION	Autres créances	5 012 483		5 012 483	4 608 929
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	12 383		12 383	2 364
	DISPONIBILITES	1 809 040		1 809 040	2 665 215
	Charges constatées d'avance	85 040		85 040	139 312
	TOTAL (II)	6 959 111		6 959 111	7 456 206
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecart de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	7 952 128	621 190	7 330 939	7 615 403
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont à moins d'un an			51 076	
	(3) dont à plus d'un an				

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

31/12/2023

31/12/2022

		31/12/2023	31/12/2022
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires	1 032 163	1 032 163
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité	1 063 803	783 680
FONDS PROPRES	Autres		
	Report à nouveau		
	Excédent ou déficit de l'exercice	118 950	280 123
	Total des fonds propres (situation nette)	2 214 916	2 095 966
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres		
	Total des fonds propres	2 214 916	2 095 966
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		77 063
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
Fonds reportés et dédiés	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		77 063
Provisions	Provisions pour risques	509 428	619 484
	Provisions pour charges	374 740	340 539
	Total des provisions	884 168	960 023
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 238 503	1 055 869
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	1 282 513	1 260 652
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	166 160	896 401
DETTES (1)	Produits constatés d'avance	1 544 680	1 269 430
	Total des dettes	4 231 855	4 482 351
Ecart de conversion passif	Ecart de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	7 330 939	7 615 403
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		118 949,63	280 122,87
(1) Dont à moins d'un an		4 231 855	4 482 351
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2023

31/12/2022

		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	386 054	365 136
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	106 531	69 740
	dont parrainages	58 760	52 200
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	9 366 219	9 161 424
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	86 267	267 257
	Utilisations des fonds dédiés	77 063	466 777
	Autres produits	5	18
Total des produits d'exploitation		10 022 139	10 330 353
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	3 150 524	2 698 073
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	578 226	595 434
	Salaires et traitements	4 086 783	4 132 677
	Charges sociales	1 887 427	1 927 539
	Dotation aux amortissements et dépréciations	67 062	69 293
	Dotation aux provisions	367 762	494 745
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	100 283	471 049
Total des charges d'exploitation		10 238 068	10 388 810
RESULTAT D'EXPLOITATION		(215 930)	(58 457)

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

31/12/2023

31/12/2022

RESULTAT D'EXPLOITATION		(215 930)	(58 457)
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	9 301	241
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		9 301	241
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	4	2 241
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		4	2 241
RESULTAT FINANCIER		9 297	(2 000)
RESULTAT COURANT avant impôts		(206 633)	(60 458)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		2 536
	Sur opérations en capital	6 870	16 125
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	443 617	784 226
	Total des produits exceptionnels	450 487	802 887
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion	118 035	401 657
	Sur opérations en capital	6 870	15 910
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		44 739
	Total des charges exceptionnelles	124 905	462 306
RESULTAT EXCEPTIONNEL		325 582	340 581
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices			
TOTAL DES PRODUITS		10 481 927	11 133 480
TOTAL DES CHARGES		10 362 977	10 853 357
EXCEDENT ou DEFICIT		118 950	280 123
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
TOTAL			
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole			
TOTAL			

ANNEXE

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en **euros**

L'association AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET D'INNOVATION NOUVELLE AQUITAINE a pour objet de soutenir le développement de l'économie et de l'emploi dans la région Nouvelle-Aquitaine. L'association intervient de manière opérationnelle par l'accompagnement de projets d'innovation technologiques et non technologiques et par le soutien au développement économique. Les activités de l'association sont menées autour de quatre domaines d'intervention : l'accompagnement à la transformation des entreprises, le développement de filières émergentes, l'attractivité et l'implantation des activités, l'animation du réseau régional de l'innovation. Elle dispose pour cela d'une équipe de 80 collaborateurs et bénéficie du soutien plus particulièrement du Conseil Régional.

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière (règlement ANC 2018-06) et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **7 330 939 euros**.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits de 10 481 927 euros** et un total **charges de 10 362 977 euros**, dégageant ainsi un **résultat de 118 950 euros**.

L'exercice considéré débute le **01/01/2023** et finit le **31/12/2023**.

Il a une durée de **12 mois**.

Les conventions générales comptables sont appliquées conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse sont évaluées à leur valeur nominale.

Achats

Les frais accessoires d'achats payés à des tiers ne sont pas incorporés dans les comptes d'achats, mais sont comptabilisés dans les différents comptes de charges correspondant à leur nature.

Cotisations

Les cotisations sont comptabilisées dans les comptes au moment de la signature de la convention pour les institutions et de la réception du bulletin d'adhésion signé pour les autres structures.

Subventions

Les soldes définitifs des subventions liées aux années précédentes sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

Toute demande de subvention de fonctionnement récurrente déposée mais non encore votée par l'organe délibérant à la date d'arrêté des comptes fait l'objet d'une provision à 100%.

Annexe au Bilan

Etat exprimé en euros

APPLICATION DU REGLEMENT ANC 2018-06

Le règlement ANC 2018-06 a été homologué par arrêté du 26 décembre 2018 et publié au Journal officiel le 30 décembre 2018. Il s'applique aux exercices ouverts à compter du 01 janvier 2020 mais peut s'appliquer de manière anticipée pour l'exercice en cours à la date de sa publication au Journal Officiel.

L'association a choisi d'appliquer ce nouveau règlement dès l'exercice 2018.

Les cotisations auparavant enregistrées en comptes 757 apparaissaient sur la ligne "Autres produits" du compte de résultat jusqu'à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Elles apparaissent sur la ligne "Cotisations" du compte de résultat pour l'exercice clos au 31 décembre 2023.

REMUNERATION DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS BENEVOLES ET SALARIES

Les associations dont le budget est supérieur à 150 000 euros et recevant une ou plusieurs subventions de l'Etat ou d'une collectivité territoriale dont le montant est supérieur à 50 000 euros doivent indiquer, dans une annexe de leur compte, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés.

La rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés s'élève sur l'exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023 à 268 376 euros.

ENGAGEMENTS RETRAITE

Les indemnités de départ à la retraite sont provisionnées au sein de l'entité.

Le montant total des engagements retraite s'élève au 31 décembre 2023 à 598 480 euros. La gestion de ce risque est externalisée pour 223 800 euros. La provision dans les comptes de l'association au 31 décembre 2023 s'élève ainsi à 374 740 euros.

La méthode retenue tient compte d'une progression salariale de 2% et d'un taux d'actualisation de 3.77%.

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

L'association bénéficiait jusqu'au 31/12/2021 de la mise à disposition de locaux à Limoges au sein du Conseil Régional. Cette mise à disposition avait été consentie à titre gratuit.

A partir du 01/01/2022, l'association ne bénéficie plus de cette mise à disposition gratuite, un loyer est dorénavant payé.

Annexe au Bilan

Etat exprimé en euros

HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Les honoraires du commissaire aux comptes sont comptabilisées au compte de résultat pour un montant de 12 946 euros TTC pour le contrôle légal des comptes.

Immobilisations

Etat exprimé en euros

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2023
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	62 539		244 837			307 375
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	62 539		244 837			307 375
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers	182 361		2 751			185 111
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	455 061				7 103	447 959
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	637 422		2 751		7 103	633 070
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A EIRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence	500					500
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés	996					996
	Prêts et autres immobilisations financières	56 446				5 370	51 076
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	57 942				5 370	52 572
TO TAL		757 903		247 587		12 473	993 017

Amortissements

Etat exprimé en euros

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2023
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	51 094	22 254		73 348
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	51 094	22 254		73 348
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres instal., agencement, aménagement divers	150 535	6 065		156 600
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	397 077	38 744	44 579	391 242
	Emballages récupérables et divers				
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	547 612	44 809	44 579	547 842
TOTAL		598 706	67 062	44 579	621 190

Provisions

Etat exprimé en euros

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2023
PROVISIONS REGLEMEENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMEENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges	619 484	333 561	443 617	509 428
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires	340 539	34 201		374 740
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres				
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	960 023	367 762	443 617	884 168
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
TOTAL GENERAL		960 023	367 762	443 617	884 168
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			367 762	443 617	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

31/12/2023

1 an au plus

plus d'1 an

CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	51 076	51 076	
	Clients, usagers douteux ou litigieux	150	150	
	Autres créances clients, usagers	40 015	40 015	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	6 077	6 077	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	5 005 876	5 005 876	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	529	529	
	Charges constatées d'avance	85 040	85 040	
	TOTAL DES CREANCES	5 188 764	5 188 764	
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

31/12/2023

1 an au plus

1 à 5 ans

plus de 5 ans

DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	1 238 503	1 238 503		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	348 340	348 340		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	691 563	691 563		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	242 611	242 611		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	166 160	166 160		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	1 544 680	1 544 680		
	TOTAL DES DETTES	4 231 855	4 231 855		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros		Période	Montants	31/12/2023
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			85 040	85 040
LOYERS				
LOCATIONS				
MAINTENANCE ET SOUS TRAITANCE INFOR				
DOCUMENTATION TECHNIQUE				
FORMATIONS				
CSE				
DIVERS				
Charges constatées d'avance - FINANCIERES				
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES				
TOTAL				85 040

Tableau de suivi des fonds dédiés

I - SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT AFFECTEES				
Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
	A	B	C	D = A - B + C
Fonds dédiés				
PRESTATION TECHNOLOGIE RESEAU PTI	77 063	77 063		
Cf.état Fonds dédiés				
TOTAL	77 063	77 063		

II - RESSOURCES PROVENANT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC				
Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
	A	B	C	D = A - B + C
Dons manuels				
Total				
Legs et donations				
Total				
TOTAL				

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros		31/12/2023
Total des Produits à recevoir		5 032 875
Autres créances clients		26 469
FACTURES A ETABLIR	26 469	
Autres créances		5 006 406
FRS AVOIR A RECEVOIR	529	
SUBVENTION REGION 2023	816 960	
SUBVENTION RESONNANCE	96 000	
SUBVENTION POLLUTEC	30 656	
SUBVENTION EFC 2022-2023	43 920	
SUBVENTION EFC 2022-2023	39 264	
SUBVENTION ETAT TLNA	70 000	
SUBVENTION CR TOURISME LAB	7 955	
SUBVENTION TOURISME LAB ADEME	34 000	
SUBV BORDEAUX METROPOLE	10 978	
SUBVENTION FEDER LIMOUSIN 2022	350 000	
SUBVENTION FEDER PC 2022	200 000	
SUBVENTION FEDER 2023	2 250 000	
SUBVENTION PLATEFORME RIENA	65 000	
SUVENTION DIGITOURS 2021-2023	9 569	
SUBV SWEENSO 2022-2025	71 675	
SUBVENTION DIHNAMIC	159 402	
SUBV DINHAMIC 2022-2023	200 000	
SUBV DINHAMIC 2023-2024	398 000	
SUBVENTION FIC 2023	3 180	
SUBVENTION DUALACT CYBER	91 000	
SUBV NBNA 2023	38 952	
SUBV ADEME 2023	19 365	

Charges à payer

Etat exprimé en euros		31/12/2023
Total des Charges à payer		1 269 094
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		675 313
FOURNISSEURS FACTURES NON PARV	675 313	
Dettes fiscales et sociales		593 781
CONGES PAYES	348 340	
CHARGES SOCIALES S/CP	156 753	
AUTRES CHARGES A PAYER	7 229	
ETAT CHARGES FISCALE S/ CONGES	45 231	
TAXE SUR LES SALAIRES	36 229	