

FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 27 juin 2012

17, rue Geoffroy l'Asnier

75004 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 27 juin 2012

17, rue Geoffroy l'Asnier

75004 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Au conseil d'administration de la FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 27 mai 2025

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Estelle EVEN

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2024 au 31/12/2024			Au 31/12/2023
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	3 403 988	3 330 479	73 509	332 251
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours	41 046		41 046	244 284
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains	1 820 305		1 820 305	1 820 305
Constructions	37 158 834	16 024 683	21 134 150	22 247 405
Installations techniques, matériel et outillages industriels	2 875 876	2 572 994	302 882	182 599
Autres immobilisations corporelles	22 220 849	6 617 657	15 603 193	13 655 476
Immobilisations corporelles en cours	453 122		453 122	549 705
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	44 256	44 256		
Autres titres immobilisés	7 173 993	173 173	7 000 820	8 178 859
Prêts				
Autres immobilisations financières	9 212		9 212	9 212
TOTAL I	75 201 482	28 763 243	46 438 239	47 220 096
Comptes de liaison II				
Actif circulant				
Stocks et encours	301 378		301 378	322 093
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	504 916	7 009	497 907	351 357
Créances reçues par legs ou donations	31 068		31 068	20 000
Autres	5 795 542		5 795 542	12 462 532
Valeurs mobilières de placement	1 553 676		1 553 676	2 826 676
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	5 246 170		5 246 170	2 616 959
Charges constatées d'avance	1 894 812		1 894 812	1 575 061
TOTAL III	15 327 561	7 009	15 320 552	20 174 678
Frais d'émission des emprunts IV				
Primes de remboursement des obligations V				
Écarts de conversion actif VI				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	90 529 043	28 770 252	61 758 791	67 394 774

Bilan Passif

Bilan Passif	31/12/2024	31/12/2023
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	10 751 553	10 751 553
Fonds propres complémentaires	6 707 506	6 683 387
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	890 000	890 000
Autres réserves		
Report à nouveau	2 301 568	2 798 834
Excédent ou déficit de l'exercice	-369 112	-497 266
Situation nette	20 281 515	20 626 508
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	6 318 858	6 320 647
Provisions règlementées		
TOTAL I	26 600 373	26 947 155
Comptes de liaison	II	
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	23 483 978	21 717 674
TOTAL III	23 483 978	21 717 674
Provisions		
Provisions pour risques	655 692	287 400
Provisions pour charges	1 125 556	1 037 638
TOTAL IV	1 781 248	1 325 038
Emprunts et dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	4 851 467	5 116 876
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 555 406	2 224 776
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	1 045 888	930 108
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	58 995	57 819
Autres dettes	103 977	165 930
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	1 277 461	8 909 399
TOTAL V	9 893 193	17 404 907
Écarts de conversion passif	VI	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	61 758 791	67 394 774

Compte de résultat

Compte de résultat	31/12/2024	31/12/2023
Produits d'exploitation		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	457 585	542 778
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	2 487 136	1 055 494
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	6 166 508	5 212 320
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	4 057 311	3 822 028
Mécénats	598 317	560 000
Legs, donations et assurances-vie	280 270	525 587
Contributions financières	8 997 577	8 832 676
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 078 140	1 076 944
Utilisations des fonds dédiés	953 059	1 258 738
Autres produits	2 173 174	1 953 160
TOTAL I	27 249 077	24 839 724
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	267 035	312 432
Variation de stocks	20 715	-90 162
Autres achats et charges externes	12 698 193	11 833 440
Aides financières	24 650	26 275
Impôts, taxes et versements assimilés	751 635	690 832
Salaires et traitements	5 171 362	4 759 376
Charges sociales	2 215 674	2 066 148
Dotations aux amortissements et dépréciations	2 135 352	2 010 234
Dotations aux provisions	1 493 848	1 037 638
Reports en fonds dédiés	2 602 003	2 160 774
Autres charges	486 723	434 800
TOTAL II	27 867 190	25 241 786
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-618 113	-402 061
Produits financiers		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	368 280	
Autres intérêts et produits assimilés		216 244
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	24 170	13 174
Différences positives de change	9 942	36 903
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	402 392	266 321
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions	51 462	98 477
Intérêts et charges assimilées	89 118	111 478
Différences négatives de change	8 113	72 734
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	148 692	282 689
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	253 700	-16 368
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	-364 413	-418 429

Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (Suite)	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V		
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	4 699	78 837
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
TOTAL VI	4 699	78 837
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-4 699	-78 837
Participation des salariés aux résultats VII		
Impôts sur les bénéfices VIII		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	27 651 469	25 106 046
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	28 020 581	25 603 311
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-369 112	-497 266

Contributions volontaires en nature		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL		
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL		

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**1 - Conventions générales**

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux principes de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes comptables,

et en accord avec les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

2 - Référentiel comptable

La Fondation du Mémorial de la Shoah s'est conformée aux règles du Plan Comptable Général résultant du règlement ANC n°2014-03, ainsi que des dispositions du règlement ANC n°2018-06 pour l'établissement de ses comptes.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif.

3 - Durée et période de l'exercice comptable

Les comptes de la Fondation du Mémorial de la Shoah sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Présentation de l'établissement**Numéro de SIRET : 784 243 784 00013****Code NAF : 9102Z – Gestion des musées**

L'établissement dit Mémorial de la Shoah, Fondation reconnue d'utilité publique, créé en 2012 a pour but :

- D'administrer et préserver l'édifice dit « le Mémorial de la Shoah » ;
- D'administrer et de préserver tous les bâtiments qui lui seront rattachés notamment le Mémorial de Drancy dédié à l'histoire du camp de Drancy pendant la seconde guerre mondiale, le Cercil-Musée Mémorial des enfants du Vel d'Hiv à Orléans, le Lieu de Mémoire au Chambon-sur-Lignon, la Gare de Pithiviers et le Centre Culturel Jules Isaac à Clermont-Ferrand ;
- De diriger les activités du Mémorial notamment : préserver, enseigner, transmettre la mémoire et l'histoire de la Shoah, des crimes de masse et des génocides dans nos sociétés contemporaines ;
- De conserver et de mettre à disposition le patrimoine documentaire constitué aujourd'hui de 50 millions de pièces d'archives, de 80 000 ouvrages et périodiques et 100 000 photographies rassemblé par le Centre de Documentation Juive Contemporaine puis le Mémorial depuis 1943 ;
- D'enrichir le patrimoine documentaire se rapportant à l'histoire du génocide dont furent victimes les Juifs, à l'histoire des Juifs en Europe, à la réaction des opinions publiques et des gouvernements, aux manifestations de solidarité et à tous les sujets qui permettront d'éclairer ces grandes thématiques, en amont et en aval, en incluant les conséquences de la Shoah dans nos sociétés contemporaines, notamment toutes les formes de négation, de banalisation et d'antisémitisme avant, pendant et celles nées après la guerre ;
- D'organiser les expositions, les conférences, les réunions, les commémorations et les manifestations diverses consacrées à l'histoire de l'extermination des Juifs en Europe durant la seconde guerre mondiale, à leur résistance, à l'action des Justes et de tous ceux qui ont manifesté leur aide et leur solidarité envers les Juifs ;
- De rechercher les causes profondes et lointaines de l'antisémitisme, et de leurs conséquences politiques ;
- De transmettre, diffuser et enseigner l'histoire de la Shoah et des Juifs en Europe aux jeunes générations, de former tous les acteurs de la société notamment ceux en charge de transmettre et de créer tous les outils pédagogiques nécessaires à ce travail,
- De favoriser, d'organiser et de publier des études d'ordre historique, économique, social, démographique et statistiques relatives au sort des Juifs en Europe, à leur persécution, leur extermination, leur résistance, leur vie quotidienne, et sur tous les sujets qui s'y rapportent notamment au sein de la Revue d'Histoire de la Shoah créé en 1946, dans la lignée des études pionnières parues dès l'immédiate après-guerre aux Editions du Centre.

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

L'exercice 2024 a été marqué par une augmentation du volume d'activités dans les 6 musées du Mémorial et en hors les murs.

Les activités pédagogiques, les voyages de mémoire et les actions de formation ont poursuivi leur développement de l'ensemble des activités avec les établissements de l'ensemble du territoire.

Du point de vue des financements, la Fondation pour la Mémoire de la Shoah (FMS), principal soutien du Mémorial a maintenu son niveau de contribution en 2024. Les financeurs publics ont également maintenu leur niveau de financement, avec à noter une hausse de 0,5 M € de la contribution de l'Etat. L'exercice a également été marqué par la poursuite du soutien des donateurs privés via les dons et les legs (5 legs et assurances-vie enregistrées sur l'exercice).

L'exercice est marqué par un déficit de 0,4 M € dû à l'augmentation de l'activité et la hausse des prix et de la masse salariale.

Autres faits marquants de la période :

- Contexte inflationniste pour la 3^e année consécutive (2% en 2024)
- Une année avec un nombre sans précédent de voyages de mémoire à Auschwitz pour les scolaires et les groupes d'adultes
- Année dense d'activités de formation, des activités Hors les Murs et de l'international. L'impact de la hausse du prix des transports et de l'hébergement est perceptible dans les comptes 2024

Evénements postérieurs à la clôture :

Néant.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1) Immobilisations**Etat des immobilisations :**

	Valeur brute des immob. au début d'exercice	Augmentations Acquisit*, créat* viremt pst à pst
Concessions, brevets et droits similaires	3 295 658	108 330
Immobilisations incorporelles en cours	244 284	97 116
Sous total	3 539 943	205 446
Terrains	1 820 305	0
Construction sur sol d'autrui	37 095 221	140 249
Install. techniques, matériel, outillages industriels	2 680 781	200 482
Autres install., agencements, aménagements	582 369	16 535
Matériel de transport	6 007	0
Matériel de bureau, informatique, mobilier	3 547 724	770 686
Expositions permanentes	2 670 054	3 573
Fonds documentaire	12 955 543	1 753 849
Immobilisations corporelles en cours	549 705	313 829
Sous total	61 907 710	3 199 204
Autres participations	44 256	0
Autres titres immobilisés	8 324 740	79 221
Prêts et autres immobilisations financières	9 212	0
Sous total	8 378 207	79 221
Total	73 825 859	3 483 871

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

	Diminutions par vente ou mise au rebus	Valeur brute des immob. À fin d'exercice
Concessions, brevets et droits similaires	0	3 403 988
Immobilisations incorporelles en cours	300 353	41 046
Sous total	300 353	3 445 035
Terrains	0	1 820 305
Construction sur sol d'autrui	76 637	37 158 834
Install. techniques, matériel, outillages industriels	5 387	2 875 876
Autres install., agencements, aménagements	14 019	584 885
Matériel de transport	0	6 007
Matériel de bureau, informatique, mobilier	32 164	4 286 246
Expositions permanentes	3 573	2 670 054
Fonds documentaire	35 734	14 673 658
Immobilisations corporelles en cours	410 413	453 122
Sous total	577 927	64 528 987
Autres participations	0	44 256
Autres titres immobilisés	1 229 968	7 173 993
Prêts et autres immobilisations financières	0	9 212
Sous total	1 229 968	7 227 460
Total	2 108 248	75 201 482

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

L'augmentation des immobilisations sur le fonds documentaire correspond à une opération conduite depuis avril 2024 en partenariat avec The Claims Conference (The Conference on Jewish Material Claims Against Germany) consistant à cataloguer et numériser les archives collectées au cours des 10 dernières années sur la photothèque et les archives.

a) Les immobilisations incorporelles :

Elles ne comprennent que les logiciels informatiques ou des logiciels d'applications de "gestion documentaire", qui sont amortis sur un an en mode linéaire pour les logiciels bureautiques et sur 7 ans en mode linéaire pour les logiciels de "gestion documentaire".

Les immobilisations incorporelles comprennent les travaux relatifs à la ré-informatisation du centre de documentation qui ont été mis en production au début de l'année 2018.

b) Les immobilisations corporelles :

Il est fait application du règlement ANC n°2014-03 relatif à la définition et à l'évaluation des actifs ainsi qu'à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Les durées retenues pour l'amortissement de ces actifs correspondent à la durée d'utilisation de ces biens.

Les méthodes utilisées pour la comptabilisation de l'extension du bâtiment sont :

1 - La méthode des "composants" applicable aux biens décomposables :

Bâtiment, gros œuvre, Mur des noms, Mur des justes : **40 ans, linéaire**

Charpente, couverture, menuiseries extérieures et étanchéité : **30 ans, linéaire**

Installations électriques (courants fort et faible), chauffage et ascenseurs : **20 ans, linéaire**

Installations techniques de sécurité, auditorium, revêtements de sols, (pierre de taille et résine) serrurerie : **10 ans, linéaire**

Exposition permanente et « Compactus » pour les archives : **10 ans, linéaire**

2 – La méthode classique pour les biens " non décomposables " :

Mobilier de bureau, téléphonie, logiciels d'applications " métier " : **5 ans, linéaire**

Matériel informatique, audio-vidéo : **3 ans, dégressif**

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Il est à signaler que le bail emphytéotique signé avec la ville de Paris pour le 17 rue Geoffroy l'Asnier verra son terme au cours de l'année 2052. Compte tenu de la durée du bail, les immobilisations corporelles seront totalement amorties à cette date.

Il faut également mentionner la signature le 11-01-2016 d'un bail emphytéotique de 85 ans avec la Ville de Paris pour l'occupation de l'immeuble dit « Chalons-Luxembourg » au 26 de la rue Geoffroy l'Asnier. Cet immeuble permet de regrouper sur un même lieu les équipes du Mémorial et de libérer ainsi plus d'espaces pour le public au 17 rue Geoffroy l'Asnier. Des travaux ont été engagés à hauteur de 9,4 M € à la fin de l'année 2021. Le bâtiment a été mis en service depuis le 4 décembre 2020 et le déménagement est intervenu en janvier 2021.

Aux termes d'un contrat de prêt à usage (commodat) signé avec la FMS, le Mémorial gère et exploite le bâtiment de Drancy pour une durée de 99 ans. En application du règlement ANC 2018-06, ce contrat n'est plus matérialisé en comptabilité, mais la mise à disposition par la FMS constitue une contribution volontaire en nature dont bénéficie le Mémorial valorisée à 14 M €. Il est traité dans les contributions volontaires en nature pour un montant estimé à 0,1 M € annuels liés à la mise à disposition du bien par la Fondation pour la Mémoire de la Shoah.

Il convient également de signaler la signature le 12-03-2024 avec la Ville de Nice d'une promesse synallagmatique de bail emphytéotique d'une durée de 85 ans pour un bâtiment à Nice qui sera transformé en musée par le Mémorial de la Shoah. Le bail est consenti et accepté moyennant une redevance annuelle fixée à l'euro symbolique. La signature du bail définitif et le début des travaux interviendront en 2025.

L'association CDJC a apporté à la Fondation le fonds documentaire alimenté depuis l'origine par des acquisitions et des dons. Au moment de l'apport, il a été évalué à 8,5 M € selon un prix moyen des documents inventoriés. L'évaluation fondée sur le prix des transactions dans les salles de ventes a abouti à une valeur approchant le double de la valeur retenue, tout en restant dans une prudence extrême. La Fondation continuant l'enrichissement de ce fonds, toutes les acquisitions d'originaux effectuées viendront augmenter cet actif. Cette augmentation se fera à la valeur d'acquisition. En 2024, les acquisitions représentent 1,7 M €.

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement.

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Nouvelles Editions d'Histoire de la Mémoire de la Shoah (NEHMS) : La participation de la Fondation Mémorial au capital de la NEHMS s'élève à 8.000 €.

Le poste **Immobilisations financières** comprend un contrat de capitalisation Multiciel privilège 2 d'un montant de 1,2 M € à fin décembre 2024 qui a été signé avec BNP Paribas le 8 avril 2015, trois contrats de placements en SCPI pour 1,7 M € (VALEUR PIERRE, FRANCE INVESTIPIERRE et ACCIMMO PIERRE).

La valorisation des titres de SCPI au 31/12/2024, en l'absence de transactions suffisamment nombreuses du fait des tensions sur le marché immobilier, s'est appuyée sur les valeurs de réalisation et de reconstitution estimées par les experts immobiliers.

Le poste immobilisations financières comprend également au CIC un compte à terme (2 M €) et un portefeuille titres (2 M €) nantis en garantie de l'emprunt souscrit pour les travaux de réhabilitation de l'immeuble de Chalons-Luxembourg (2 M €)

Etat des amortissements :

	Début exercice	Dotations exercice	Fin exercice
Concessions, brevets et droits similaires	2 963 407	367 072	3 330 479
Sous total	2 963 407	367 072	3 330 479
Construction sur sol d'autrui	14 864 793	1 179 901	16 044 694
Install. techniques, matériel, outillages industriels	2 498 181	74 813	2 572 994
Autres install., agencements, aménagements	437 963	104 001	541 965
Matériel de transport	1 948	1 502	3 450
Matériel de bureau, informatique, mobilier	3 087 081	394 014	3 481 095
Expositions permanentes	2 562 252	8 884	2 571 136
Sous total	23 452 219	1 763 115	25 215 334
Total	26 415 627	2 130 187	28 545 814

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Fonds associatifs et Réserves**Tableau de variation des fonds associatifs :**

	31/12/2023	Apports	Augmentation	Diminution	Affectation	31/12/2024
Dotation initiale	10 751 553	0	0	0	0	10 751 553
Apport	138 929	0	0	0	0	138 929
Dotations non consommables apports	0	0	0	0	0	0
Dotations consommables apports	494 667	38 000	0	0	0	532 667
Dotations consommables inscrites au compte de résultat	-89 984	8 727	0	22 609	0	-103 865
Subventions d'investissements sur biens renouvelables	80 000	0	0	0	0	80 000
Reprise Centre culturel Jules Isaac	52 879	0	0	0	0	52 879
Report a nouveau	2 745 955	0	0	0	-497 266	2 248 689
Réserves pour travaux	890 000	0	0	0	0	890 000
Résultat de l'exercice	-497 266	0	-369 112	0	497 266	-369 112
Legs et donations	6 059 775	0	0	0	0	6 059 775
Sous-Total Situation Nette	20 626 508	46 727	-369 112	22 609	0	20 281 515
Subventions d'investissements avec engagement des financeurs	6 320 647	0	2 576 545	2 578 334	0	6 318 858
	26 947 155	46 727	2 207 433	2 600 943	0	26 600 373

La fondation abritée Heilbronn a fait l'objet d'un apport en dotation de 38 K € sur l'exercice pour le financement de ses activités.

L'apport sans contrepartie de 53 K € représente le solde des actifs et passifs liés à la fusion avec le Centre Culturel Jules Isaac au 31 décembre 2020.

Les 137 K € correspondent aux amortissements des subventions d'investissements.

a) Dotation initiale de la fondation

La dotation est constituée des montants suivants :

Origine	Euros
Dévolution de l'association Mémorial de la Shoah	754 716
Dévolution de l'association CDJC	8 550 070
Apport de la Fondation Alain de ROTHSCHILD	1 440 000
Affectation Résultat 2014	6 767
Dotation initiale	10 751 553

c) Subventions d'investissement

Subventions publiques d'investissement	Montants bruts en K €
Ministère de la Culture	7 622
Région Ile de France	2 287
Sous-total extension	9 909
DRAC	2 006
Préfecture de Paris	192
Préfecture du Loiret	210
Mairie de Paris	1 000
Sous-total Chalons	3 408
Autres subventions	713
TOTAL Subventions d'investissement	14 030
Amortissement Subvention d'investissement	7 711
Subventions d'investissement Net	6 319

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Quote-part de subvention d'investissement rapportée au résultat de l'exercice.

Considérant que :

- Le renouvellement des immobilisations liées au fonctionnement courant du Mémorial est financé chaque année par la subvention de fonctionnement de la FMS,
- Le renouvellement des immobilisations importantes est financé par une convention spécifique.

Ces subventions d'investissement sont reprises au compte de résultat au même rythme que l'amortissement des biens subventionnés (montant de la dotation aux amortissements en 2024 : 2 130 187 €, montant des subventions rapportées au résultat de l'exercice en 2024 : 2 016 545 €, soit 485 472 € de subventions, et 1 531 073 € de fonds dédiés sur investissement).

Les amortissements des immobilisations non financées correspondent aux travaux de sécurité réalisés par le Mémorial à la gare de Pithiviers en 2021, de l'appartement rue Ramey et de l'appartement rue du Renard. Cette reprise a été enregistrée au compte 757000 afin que son impact soit au même endroit que celui de la dotation aux amortissements, sur le résultat d'exploitation.

La convention entre le Mémorial de la Shoah et la FMS définissant le financement du renouvellement des immobilisations non liées au fonctionnement du Mémorial a été signée le 18 décembre 2006 et reprise par la Fondation.

2) Provisions pour risques et fonds dédiés**a) Provisions pour risques et charges**

La Fondation a appliqué les dispositions du règlement ANC n°2014-03 relatifs au passif. Elle a provisionné les litiges selon la meilleure appréciation du risque associé.

PROVISIONS	Début exercice	Dotations exercice	Diminutions reprises	Fin exercice
Pour litiges	287 400	368 292	0	655 692
Pour pensions et obligations	1 037 638	1 125 556	1 037 638	1 125 556
Sous total Autres Provisions	1 325 038	1 493 848	1 037 638	1 781 248
Sur titres de participation	44 256	0	0	44 256
Sur autres immobilisations financières	145 881	51 462	24 170	173 173
Sur comptes clients	2 024	5 165	180	7 009
Autres dépréciations	0	0	0	0
Sous total Provisions pour dépréciations	192 161	56 627	24 350	224 438
Total	1 517 199	1 550 475	1 061 988	2 005 686
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		1 499 013	1 037 818	
- financières		51 462	24 170	
- exceptionnelles				

- Provision pour engagement de retraite :

La méthode de calcul repose sur l'actualisation et prend en compte les tables officielles de mortalité et de probabilité d'être en vie et présent dans l'entreprise à 64 ans ainsi que les hypothèses de roulement du personnel. Les paramètres pris en compte dans le calcul sont les suivants :

Age de la retraite : 64 ans

Les tables retenues par catégorie sont les suivantes :

- ✓ Agent de maîtrise : Nouvelle table de turn-over
- ✓ Cadre : Turn-over faible
- ✓ Cadre dirigeant : Turn-over faible
- ✓ Employé : 10%

Espérance de vie à 65 ans : TABLE DE MORTALITE INSEE 2024

Taux d'actualisation : 3,55% pour toutes les catégories

Taux de progression des salaires : 0,75 % par an pour toutes les catégories

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

b) Fonds dédiés

Les fonds dédiés regroupent deux catégories de financement :

Les financements liés à l'exploitation :

FONDS DEDIES	Début exercice	Augmentations	Emplois	Reclasst	Fin exercice
UE / EHRI (PP 2020 + EHRI III 2020)	56 308				56 308
Subv Ville de Paris Pédagogie 2023-2024	36 500		36 500		0
RIDF 2023-24	144 000		144 000		0
RIDF 2024-25		188 000			188 000
RIDF 2023-24 (Cercil)	11 059		11 059		0
RIDF 2024-25 (CERCIL)		11 059			11 059
CICLIC 2024-2025 (CERCIL)		8 470			8 470
Subvention 2023-24 CG 92 (Hauts de Seine)	25 000		25 000		0
Subvention 2023-24 CG 77 (Seine et Marne)	10 000		10 000		0
Subvention 2023-24 CG 91 (Essonne)	10 000		10 000		0
Subvention 2024-25 CG 77 (Seine et Marne)		35 000			35 000
Subvention 2024-25 CG 91 (Essonne)		15 000			15 000
Subvention 2024-25 CG 92 (Hauts de Seine)		35 000			35 000
Hauts de France voyage 2023-24	113 000		113 000		0
Hauts de France voyage 2024-25		113 000			113 000
MAE RWANDA 2023-2024	80 000		80 000		0
VOYAGE GRAND-EST 2023-2024	125 000		125 000		0
VOYAGE GRAND-EST 2024-2025		280 000			280 000
VOYAGES NORMANDIE 2023-2024	136 000		136 000		0
VOYAGE REGION OCCITANIE 2023-2024	60 000		60 000		0
VOYAGE REGION OCCITANIE 2024-2025		140 000			140 000
ATELIERS VAUCLUSE 2023-2024	2 500		2 500		0
ATELIERS VAUCLUSE 2024-2025		2 500			2 500
SUBV DEPARTEMENT DU NORD 23-24	200 000		200 000		0
SUBV DEPARTEMENT DU NORD 24-25		200 000			200 000
SUBV CHER 2024-2025		5 525			5 525
SUBV TOULOUSE 2024-2025		7 500			7 500
SUBV REGION PACA 2024-2025 VOYAGE		127 000			127 000
TOTAL Subventions publiques	1 009 367	1 168 054	953 059	0	1 224 362
LEG RITA THALMAN BOURSE ETUDE 2014	42 679				42 679
BLANSKSTEIN	20 000		20 000		0
LEGS BERTHAUD 2024		31 068			31 068
Sous-Total 191100	62 679	31 068	20 000	0	73 747
HANADIV	12 774				12 774
The Tolkien Trust 2021	23 844				23 844
SNCF 24-26		215 000			215 000
FONDATION ROTHSCHILD 2024		200 000			200 000
Sous-Total 195000	36 618	415 000	0	0	451 618
TOTAL Mécénats et dons	99 297	446 068	20 000	0	525 365
FMS Archives départementales	96 779				96 779
Sous-Total 195400	96 779	0	0	0	96 779
TOTAL Fondation pour la Mémoire de la SHOAH	96 779	0	0	0	96 779
Total FONDS DEDIES EXPLOITATION	1 205 443	1 614 122	973 059	0	1 846 505

Région Ile-de-France : Dans le cadre du partenariat avec le Mémorial, la Région Ile de France s'est engagée à hauteur de 80% des dépenses pour un montant de 332 K € sur l'année scolaire 2024/2025.

Archives départementales : financement spécifique de la FMS sur la numérisation des archives départementales. D'un commun accord entre les parties l'objet de ce financement a été élargi en 2020 à la numérisation des fonds d'archives de Serge Klarsfeld.

EHRI : financée également par la Commission Européenne, portant sur la mise en commun des travaux de recherche et bases de données européennes sur les archives de la Shoah.

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Financements liés aux investissements

FONDS DEDIES SUR INVESTISSEMENTS	Début exercice	Augmentations	Emplois	Fin exercice
Dons bienfaiteurs	1 392 859	0	0	1 392 859
Mécénats liés à la rénovation du Mémorial	1 085 000	0	0	1 085 000
Fonds dédiés au Mur des noms	150 470	0	0	150 470
Leg dédiés aux travaux Chalons	1 005 776	0	0	1 005 776
Mécénats liés aux travaux Chalons	4 920 000	0	0	4 920 000
TOTAL Mécénats et dons	8 554 105	0	0	8 554 105
FMS travaux extension	8 133 824	0	0	8 133 824
FMS Investissements de fonctionnement	8 485 963	413 949	0	8 899 912
FMS Centre de documentation	2 479 480	0	0	2 479 480
FMS gros travaux	5 544 426	150 000	0	5 694 426
FMS Mur des noms	717 014	0	0	717 014
FMS autres subventions	328 427	0	0	328 427
TOTAL Fondation pour la Mémoire de la SHOAH	25 689 134	563 949	0	26 253 083
Autres fonds dédiés à la rénovation	135 000	0	0	135 000
Fonds dédiés NICE	0	515 000	0	515 000
Fonds dédiés CLAIMS	279 853	1 624 365	0	1 904 218
Fonds dédiés CERCIL	3 093	0	0	3 093
Fonds dédiés don Nice	500 000	0	0	500 000
Autres fonds dédiés à la rénovation du Mémorial	2 330 000	0	0	2 330 000
TOTAL Autres contributions financières	3 247 946	2 139 365	0	5 387 311
TOTAL BRUT	37 491 185	2 703 314	0	40 194 499
Fonds dédiés d'investissement inscrits aux CR	-16 978 954	-1 668 073	0	-18 647 027
TOTAL NET	20 512 231	1 035 241	0	21 547 472
Fonds dédiés d'exploitation	1 205 443	731 063	0	1 936 505
TOTAL FONDS DEDIES	21 717 674	1 766 304	0	23 483 977

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Créances et dettes d'exploitation

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Etat des créances et dettes :

Etat des créances	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	504 916	504 916	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	2 679	2 679	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	11 394	11 394	
Etat et autres collectivités publiques			
- Impôts sur les bénéfices			
- TVA	3 826	3 826	
- Subventions d'investissement	676 133	676 133	
- Subventions d'exploitation	1 998 989	1 998 989	
- Divers Etat	41 130	41 130	
- Autres impôts et taxes			
Groupe et associés			
Contributions financières /mécénats	2 775 235	2 775 235	
Créances reçues par legs ou donations	31 068	31 068	
Engagement sur versement dotation initiale	0	0	
Divers	286 155	286 155	
Charges constatées d'avance	1 894 812	1 894 812	
Total	8 226 338	8 226 338	0
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Etat des dettes	Montant brut	Un an au plus	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des organismes de crédits :				
- à un an maximum	3 715	3 715		
- plus d'un an	4 831 917	272 800	1 141 539	3 417 578
Emprunts et dettes financières	15 835	15 835		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 555 406	2 555 406		
Personnel et comptes rattachés	353 095	353 095		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	589 253	589 253		
Etat et autres collectivités publiques				
- Impôts sur les bénéfices				
- TVA	461	461		
- Prélèvements à la source	23 039	23 039		
- Autres impôts et taxes	80 039	80 039		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	58 995	58 995		
Groupe et associés				
Autres dettes	103 977	103 977		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	1 277 461	1 277 461		
Total	9 893 193	5 334 076	1 141 539	3 417 578
Emprunts souscrits en cours d'exercice	0			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	267 944			
Emprunts et dettes contractés auprès associés				

Le montant des produits constatés d'avance en 2024 s'élève à 1 277 K €. Il s'agit de produits d'exploitation.

Stocks

Le stock des librairies au 31/12/2024 de la Fondation a été porté à l'actif du bilan, sans dépréciation, pour un total de 301 K € (contre 322 K € au 31/12/2023), dont 204 K € pour Paris, 23 K € pour le CERCIL, et 74 K € pour les autres sites).

a) Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV monétaires essentiellement à la Banque Rothschild (620 K €) comptabilisés selon la méthode FIFO (premier entré, premier sorti).

Lorsque, à la clôture de l'exercice, la valeur de marché des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence, par le biais de dotations et de reprises financières.

Le poste des valeurs mobilières de placement est également constitué des comptes à termes à capital garanti et taux fixe pour des durées allant de 7 mois à 1 an, chez BNP Paribas et au CIC.

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan du 31 décembre 2024 pour un montant de 1 554 K € ont une valeur liquidative équivalente.

Les placements à plus d'un an ont été reclassés en Immobilisations financières.

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

b) Emprunts et dettes assimilées

Libellé	Emprunts	Intérêts courus
Au 31/12/23	5 099 862	0
Nouvel emprunt	0	
Remboursement d'emprunts	248 395	
Au 31/12/24	4 851 467	0

c) Produits constatés d'avance

Le montant des produits constatés d'avance en 2024 s'élève à 1 277 K €. Il s'agit de produits d'exploitation.

d) Charges constatées d'avance

Le montant des charges constatées d'avance en 2024 s'élève à 1 895 K €. Il s'agit de charges d'exploitation.

3) Compte de résultat**a) Ressources de la Fondation :**

La Fondation dégage trois catégories de ressources :

- Le chiffre d'affaires : il correspond aux recettes des activités payantes de la Fondation et des manifestations de soutien. L'enregistrement s'effectue au moment de l'engagement.
- Les subventions : elles sont comptabilisées dans l'exercice dès la signature. Pour les subventions dédiées, des fonds dédiés sont créés si la totalité de la subvention n'a pas été utilisée au cours de l'exercice. Lorsque la convention prévoit des attributions échelonnées sur plusieurs années, seule la subvention de l'année est comptabilisée ; les subventions ultérieures sont inscrites en engagements reçus.
- Les dons et legs : les dons sont enregistrés en fonction de leur date d'émission. Ils comprennent les dons affectés, non affectés et les mécénats. Les dons relatifs à l'exercice 2024 ont été saisis jusqu'au 15 janvier 2025. Au-delà de cette date, ils ont été affectés à l'exercice 2025.
- Les autres produits : ils correspondent aux productions immobilisées et produits financiers.

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

Tableau des ressources :

Ressources	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires					
Librairie	249 220	370 025	326 041	259 448	92 949
Manifestations de soutien	208 365	172 753	163 199	112 389	83 738
Voyages à Auschwitz	1 465 989	488 737	487 050	135 490	452 009
Autres activités	542 927	566 757	484 398	225 807	136 146
Total Chiffre d'affaires	2 466 501	1 598 272	1 460 687	733 133	764 842
Subventions d'exploitation					
Subventions publiques affectées	6 166 508	5 212 320	3 819 283	3 042 194	4 205 559
Subventions publiques non affectées	0	0	0	0	0
Total subventions d'exploitation	6 166 508	5 212 320	3 819 283	3 042 194	4 205 559
Dons, mécénat et subventions privées					
Contributions financières, mécénats affectés	9 640 894	9 392 676	10 411 952	10 018 740	8 493 799
Dons affectés	200	0	0	0	0
Dons non affectés	4 057 111	3 822 028	3 321 997	2 791 922	2 717 030
Legs	291 338	525 587	56 210	233 429	0
Total dons, mécénat et Contributions financières	13 989 543	13 740 292	13 790 158	13 044 090	11 210 828
Quote part de subventions d'investissement virée au compte de	2 016 545	1 908 968	1 861 565	1 763 500	1 271 914
Quote part de dotation consommables	18 700	44 300	850	28 370	17 010
Autres produits	929	-108	11 008	699	3 510
Total autres produits	2 036 174	1 953 160	1 873 423	1 792 569	1 292 434
TOTAL GENERAL	24 658 726	23 304 043	19 892 978	17 745 058	17 473 663

Conformément à l'article 431-8 du règlement ANC N°2018-06, le montant des dons et legs est précisé ci-après :

PRODUITS	Montants
Montant perçu au titre d'assurances-vie	226 666
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	64 671
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	20 000
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	
CHARGES	Montants
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	31 068
SOLDE DE LA RUBRIQUE	280 270

Conformément à l'article 431-9 du règlement ANC N°2018-06, le montant des subventions et concours publics est précisé ci-après :

Au 31/12/2024	Subventions publiques	Concours publics
Etat	2 524 120 €	0 €
Collectivités locales	2 892 905 €	
Union européenne	499 483 €	
Ambassade d'Allemagne	250 000 €	
Total	6 166 508 €	0 €

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

b) Quote-part d'opérations faites en commun : Edition d'ouvrages

Une partie des ouvrages édités par le Mémorial est éditée par le biais d'une société en participation. La gérance en est assurée par l'autre associé, qui tient les comptes et fournit au Mémorial des situations régulières.

Le Mémorial ne fait qu'enregistrer sa quote-part de résultat dans la société en participation.

c) Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'explique de la manière suivante :

Objet de la charge ou du produit exceptionnel	Charges	Produits
Produits sur exercices antérieurs		0
Charges sur exercices antérieurs		
Pénalités	4 699	
Charges exceptionnelles	0	
	4 699	0

4) Autres éléments significatifs**a) Engagements hors bilan**

- La FMS et le Mémorial de la Shoah ont signé une convention triennale 2022-2024 portant sur le fonctionnement, et incluant les établissements à Drancy et en régions. Elle prévoit un montant de contribution financière de 24 M€, sur la période, soit 8 M€ par an. Dans le cadre de cette convention triennale, la répartition entre la gestion du Bâtiment Drancy et les autres activités n'est plus fixée. Elle s'applique selon les critères suivants :

- Subvention de fonctionnement FMS attribuée à Drancy à hauteur des charges nettes constatées
- Solde de la subvention intégrée dans le fonctionnement Paris, Orléans, Clermont, Pithiviers et le Chambon-sur-Lignon ;

La subvention finance des charges d'exploitation et des investissements ; les dotations aux amortissements sont couvertes par les reprises de subventions anciennement affectées aux investissements.

Le montant attribué à l'année 2024 a été de 8 000 K €, répartis pour du fonctionnement à hauteur de 7 587 K €, et pour de l'investissement à hauteur de 413 K €.

Elle permet ainsi le financement du fonctionnement et des investissements de fonctionnement courant pour l'ensemble des sites du Mémorial à Paris et en régions.

La Fondation pour la Mémoire de la Shoah (FMS) a subventionné les dépenses de gros travaux (rénovation du Mémorial, rénovation du Mur des Noms,...) pour un montant de 4 148 K €. Une contribution financière complémentaire a été signée le 21 juin 2023 pour un montant de 820 K € permettant la rénovation du PC sécurité et le changement de l'estrade et des fauteuils de l'auditorium. Ce dernier a été réceptionné dans les comptes 2024.

Le montant des engagements donnés s'élève à 703 K € au 31 décembre 2024. Ils sont constitués de contrats de location de matériel informatique et bureautique.

Un bail emphytéotique de 85 ans a été signé avec la ville de Paris sur l'hôtel de Chalons-Luxembourg, le 11 janvier 2016.

b) Sectorisation

L'association Mémorial de la Shoah avait constitué un secteur taxable à la TVA et à l'IS sur les activités de la librairie et de l'Édition. La fondation a gardé le même principe ; les reports déficitaires du secteur commercial n'ont pas été transmis à la Fondation.

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

c) Social

Il est à noter que les élections des représentants du personnel organisées en décembre 2007, en décembre 2009 et en décembre 2011 ont abouti à un constat de carence de candidatures, en revanche les élections tenues en décembre 2015 ont abouti à l'élection de 3 titulaires et trois suppléants qui ont constitué une délégation unique du personnel pour une durée de quatre ans. Au 31/12/2018, aucun candidat ne s'étant présenté, les élections ont abouti à un constat de carence. Les nouvelles élections organisées en décembre 2022 ont à nouveau conduit à une carence de candidatures.

Le nombre de salariés (CDI + CDD pour remplacement + CDD pour surcroît d'activité et hors vacataires) en équivalent temps plein a été de 103 en 2024 ; il était de 95 en 2023.

d) Rémunérations des dirigeants

Tous les membres du Conseil d'administration sont bénévoles ; aucune rémunération, ni défraiement ne leur sont versés. Le montant global des rémunérations versées aux plus hauts cadres dirigeants salariés n'est pas communiqué car cela reviendrait à donner une information individuelle.

e) Honoraires du commissaire aux comptes conformément au décret n° 2008-1487 du 30 déc. 2008

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes relatifs à l'exercice clos au 31/12/2024 est de 30 240 € TTC pour l'audit des comptes, et de 3500 € TTC pour l'attestation destinée à la Commission européenne.

f) Contributions volontaires en nature :

Le Mémorial bénéficie de l'assistance ponctuelle d'un volontaire et de quelques bénévoles, notamment pour certaines mises sous pli de mailings, de la collecte de photographies auprès des familles, des appels à l'occasion des cérémonies, de la revue de presse et du classement.

Notons également que de nombreux dons de documents sont reçus tout au long de l'année, notamment grâce aux « permanences photos », et aux collectes effectuées en province. Leur évaluation financière est très difficile à faire

g) Fondation abritée Ernest et Claire Heilbronn :

Créée en avril 2018, par les descendants d'Ernest et Claire Heilbronn, cette Fondation, sous l'égide du Mémorial de la Shoah, Fondation reconnue d'utilité publique, a pour vocation de récompenser celles et ceux qui, par leur travail et leur recherche contribuent à l'histoire des Juifs en France, l'éducation contre le racisme et l'antisémitisme et l'histoire de la Seconde Guerre mondiale en France.

La fondation abritée a reçu 38 K € d'apport sur l'exercice 2024.

Les dépenses liées à la distribution des prix et au paiement des frais induits par cette cérémonie s'élèvent 21,7 K €.

Deux comptes à terme pour un total de 327 K € ont été souscrits sur l'exercice à échéance 2025.

Après distribution du prix annuel et paiement des frais induits par cette cérémonie, le résultat de l'exercice apparaît en perte de - 13 031.34 €. Au 31/12/2024, les fonds propres s'élèvent à 436 886 € (contre 411 067 € au 31/12/23), et les disponibilités à 101 158 € (contre 190 667,00 € au 31/12/23)

ANNEXE

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Aux comptes annuels présentée en Euros

BILAN 2024

Titres	327 000,00 €	532 667,00 € Apport
		-91 183,79 € Report à nouveau
		-13 031,34 € Résultat
Disponibilité	101 158,48 €	
Intérêts Fina	8 727,18 €	8 433,79 € Dettes mémorial (Frais Gestion)
	436 885,66 €	436 885,66 €

RESULTAT 2024

Prix	17 000,00 €	8 727,18 € Intérêts Financiers
Frais gestion	850,00 €	
Frais remise	3 008,00 €	
Frais déplac	800,00 €	
Frais banque	100,52 €	
		13 031,34 €
	21 758,52 €	21 758,52 €

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
1-1 Cotisations sans contrepartie			0	
1-2 dons, legs et mécénats				
- Dons manuels	4 057 311	4 057 311	3 321 997	3 321 997
- Legs, donations et assurances-vie	280 270	280 270	56 210	56 210
- Mécénat	598 317		649 950	
1-3 Autres produits liés à la générosité du public	0		0	
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
2-1 Cotisations avec contrepartie	0		0	
2-2 Parrainage des entreprises	0		0	
2-3 Contributions financières sans contreparties	8 997 577		9 762 002	
2-4 Autres produits non liés à la générosité du public	5 507 184		3 615 069	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	6 166 508		3 819 283	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	1 122 310		2 276 601	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	921 991		1 453 645	
TOTAL	27 651 469	4 337 581	24 954 758	3 378 207
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
1-1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	14 736 071	1 403 830	15 476 804	1 282 230
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1-1 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme	1 516 521		644 333	
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS				
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	1 297 711	1 297 711	949 727	949 727
2-2 Frais de recherche d'autres ressources				
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	6 322 965	1 636 040	5 171 394	1 146 250
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	1 545 310		1 015 147	
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	0		0	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	2 602 003		1 689 477	
TOTAL	28 020 581	4 337 581	24 946 881	3 378 207
EXCEDENT OU DEFICIT	-369 112	0	7 876	0

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
Bénévolat				
Prestations en nature				
Dons en nature				
2 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	0	0	0	0
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIEES AU MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France				
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT				
TOTAL	0	0	0	0

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - MISSIONS SOCIALES			1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1-1 Réalisées en France			1-1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	1 403 830	1 403 830	1-2 Dons, legs et mécénats	4 337 581	4 347 616
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	0	0	- Dons manuels	4 057 311	3 822 028
1-2 Réalisées à l'étranger	0	0	- Legs, donations et assurances-vie	280 270	525 587
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	- Mécénat		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	0	0	1-3 Autres produits liés à la générosité du public		
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS					
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	1 297 711	1 130 911			
2-2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 636 040	1 812 875			
TOTAL DES EMPLOIS	4 337 581	4 347 616	TOTAL DES RESSOURCES	4 337 581	4 347 616
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE			5 - UTILISATION EN FONDS DEDIES ANTERIEURS		
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	4 337 581	4 347 616	TOTAL	4 337 581	4 347 616
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)		
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	0	0

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1		EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France	0	0	Bénévolat		
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS			Dons en nature		
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	0	0			
2-2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0			
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
TOTAL	0	0	TOTAL	0	0

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	2 043 329	1 552 030
(-) Utilisations		
(+) Report		491 299
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	2 043 329	2 043 329

Annexe CROD

Le compte de résultat par origine et destination est dressé par application du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2018-06 du 05 décembre 2018 homologué par arrêté et publié au JO du 30 décembre 2018.

L'article 432-2 du règlement précité fait obligation aux organismes faisant appel, à l'échelon national, à la générosité du public d'établir un compte de résultat par origine et destination, qui précise notamment l'affectation et des produits et charges liées à la générosité du public.

Les principes d'affectation des charges par nature du compte de résultat aux charges par destination du CROD devraient être développés, ainsi que les règles de répartition des charges communes.

La ligne des contributions volontaires non liées à la générosité du public pour un montant estimé à 0,1M€ correspond à la mise à disposition par la FMS du bâtiment de Drancy.

Annexe CER

En application de la loi du 7 Août 1991, de l'arrêté du 30 juillet 1993 et du règlement CRC n°2008-12.

Emplois

*** Missions sociales réalisées en France :**

Les missions sociales du Mémorial de la Shoah se résument en : Préserver, Transmettre, Enseigner la mémoire de la Shoah.

Compte Emploi des ressources et Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Pour ce faire, elle gère le bâtiment, organise des expositions, conférences, réunions, visites, manifestations diverses consacrées à la commémoration des souffrances et de l'extermination des juifs en Europe sous la domination de l'Allemagne nazie et au souvenir de la lutte et de la résistance juive à l'opresseur. Elle promeut toute recherche et étude à ce sujet

*** Affectation des dons et autres produits collectés auprès du public :**

Le montant des dons non affectés et autres produits (mécénat) est imputé pour 1 403 830 € sur les missions du Mémorial, pour 1 636 040 € sur le fonctionnement et 1 297 711 € sur les frais de collecte.

*** Affectation des frais :**

Les frais de recherche de fonds (1 297 K€) ont été affectés selon la règle suivante :

- Frais directs de campagne lorsque celle-ci a été dédiée à une activité, ce qui a été le cas de la campagne. Ces frais intègrent les honoraires du consultant, les frais de fabrication des mailings et appels de prospection.
- Les recettes collectées auprès du public non dédiées à une activité sont imputées sur les frais de fonctionnement du Mémorial.
- Frais de fonctionnement :

Les frais de fonctionnement sont constitués des activités support du Mémorial (principalement les services informatiques, direction, finances, communication).

Le ratio de missions sociales sur l'exercice 2024 s'élève à 32%, contre 33% en 2023.

Ressources

*** Ressources collectées auprès du public :**

La déclaration d'appel à la générosité du public a été effectuée pour la première année en 2010 en raison de la possibilité offerte aux donateurs de faire des dons par Internet à partir de la fin de l'année 2009. Les dons sont faits dans le but de soutenir le Mémorial, sans destination particulière. Ils sont donc imputés aux missions sociales et au fonctionnement de l'institution.

*** Autres ressources :**

Elles se composent de financements privés, de subventions publiques et des recettes d'activités.