

**EXPERTE**

**COMPTABLE**

*Valentine de Béjarry*

*47 avenue Félix Faure*

*75015 Paris*

**COMMISSAIRE**

**AUX COMPTES**

*SLG — Arnaud Bernard*

*10 rue Pergolèse*

*75016 Paris*

*Comptes*

**2024**





Commissariat aux comptes

Arnaud BERNARD – Adrien MOLENDAS – Damien VALLEE

## **FONDA**

**8 rue de Srebrenica**

**75020 Paris**

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

#### **SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 12 2024

Aux membres de l'association

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association FONDA relatifs à l'exercice clos le 31 12 2024 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association FONDA à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Le Commissaire aux comptes  
**SLG EXPERTISE** représenté par  
Arnaud BERNARD

Signé par Arnaud Bernard  
Le 02/05/2025

ID: tx\_DqB7WYLXo7X4





## **Annexe**

### **Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



Commissariat aux comptes

Arnaud BERNARD – Adrien MOLEND – Damien VALLEE

## FONDA

**Siège social : 8 rue de Srebrenica  
75020 Paris**

### **RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

#### **REUNION DE L'ORGANE DELIBERANT RELATIVE A L'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2024**

Aux adhérents,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

#### **CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

Le Commissaire aux comptes  
**SLG EXPERTISE**, représenté par  
Arnaud BERNARD

Signé par Arnaud Bernard  
Le 02/05/2025

ID: tx\_DqB7WYLXo7X4

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

ACTIF	BILAN AU 31/12/2024			BILAN AU 31/12/2023	PASSIF	BILAN AU 31/12/2024	BILAN AU 31/12/2023
	valeurs brutes	amort. & provisions	valeurs nettes				
<b>Actif immobilisé</b>					<b>Fonds propres</b>		
Immobilisations incorporelles	117 859,19 €	82 925,85 €	34 933,34 €	125,89 €	Fonds associatifs	130 000,00 €	130 000,00 €
Immobilisations corporelles	21 351,02 €	11 625,79 €	9 725,23 €	7 351,70 €	Report à nouveau	36 490,49 €	7 835,00 €
Immobilisations financières	10 566,31 €	3 799,22 €	6 767,09 €	3 948,42 €	Résultat de l'exercice	43 553,32 €	28 655,49 €
					Subvention d'investissement	- €	- €
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>149 776,52 €</b>	<b>98 350,86 €</b>	<b>51 425,66 €</b>	<b>11 426,01 €</b>	<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>	<b>122 937,17 €</b>	<b>166 490,49 €</b>
<b>Actif réalisable</b>					<b>Provisions pour Risques et Charges</b>		
Stocks d'ouvrages	8 812,56 €		8 812,56 €	5 981,26 €	Provision pour risques et charges	9 900,00 €	13 000,00 €
					Fonds dédiés sur subventions	- €	- €
<b>Actif circulant</b>					<b>Dettes</b>		
Créances membres et partenaires	29 859,50 €	- €	29 859,50 €	10 436,89 €	Emprunts et dettes auprès etab. de crédit	11 760,62 €	19 529,69 €
Autres créances	34 238,48 €		34 238,48 €	2 981,60 €	Fournisseurs et comptes rattachés	12 453,90 €	13 927,81 €
Disponibilités comptes sur Livret	44 293,55 €		44 293,55 €	78 650,87 €	Dettes fiscales et sociales	50 773,40 €	46 396,25 €
Disponibilités (autre que caisse)	43 735,41 €		43 735,41 €	147 206,20 €	Autres Dettes	23,50 €	898,92 €
Caisse	282,41 €		282,41 €	153,97 €			
Charges constatées d'avance	3 391,02 €		3 391,02 €	3 446,36 €	Produits constatés d'avance	8 190,00 €	40,00 €
<b>TOTAL ACTIF REALISABLE ET CIRCULANT</b>	<b>164 612,93 €</b>	<b>- €</b>	<b>164 612,93 €</b>	<b>248 857,15 €</b>	<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>93 101,42 €</b>	<b>93 792,67 €</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>314 389,45 €</b>	<b>98 350,86 €</b>	<b>216 038,59 €</b>	<b>260 283,16 €</b>	<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	<b>216 038,59 €</b>	<b>260 283,16 €</b>

COMPTE DE RESULTAT DU 01 JANVIER 2024 AU 31 DECEMBRE 2024

CHARGES	31/12/2024	31/12/2023	PRODUITS	31/12/2024	31/12/2023
CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION		
Achats	11 318,70 €	13 521,07 €			
Autres Achats	3 979,71 €	3 130,04 €	Production vendue	39 412,44 €	58 555,61 €
Services extérieurs	101 134,65 €	63 811,26 €	Subventions publiques	239 214,00 €	279 626,36 €
Autres services extérieurs	59 384,92 €	54 621,84 €	Subvention privées	150 000,00 €	110 000,00 €
Impôts et taxes	17 684,99 €	11 318,79 €	Cotisations	61 200,00 €	63 010,00 €
Rémunération du personnel	334 064,27 €	289 029,31 €	Dons Mécénat Souscriptions	91 196,64 €	74 443,18 €
Charges sociales	129 388,49 €	107 436,59 €	Production immobilisée	39 300,00 €	- €
Dotation aux amortissements	7 407,82 €	9 344,27 €	Reprise provisions sur charges	5 000,00 €	- €
Dotation aux provisions	1 900,00 €	- €	Autres produits gestion courante	1 122,60 €	6,97 €
Autres charges	5 655,85 €	6 798,25 €	Transferts de Charges	- €	- €
Engagements à réaliser sur subvention	- €	- €	Report de ressources	- €	- €
Charges financières	247,29 €	303,76 €	Produits financiers	2 167,69 €	1 962,42 €
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	672 166,69 €	559 315,18 €	TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	628 613,37 €	587 604,54 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	- €	- €	PRODUITS EXCEPTIONNELS		366,13 €
TOTAL DES CHARGES	672 166,69 €	559 315,18 €	TOTAL DES PRODUITS	628 613,37 €	587 970,67 €
EXCEDENT D'EXPLOITATION		28 655,49 €	INSUFFISANCE D'EXPLOITATION	43 553,32 €	
TOTAL GENERAL	672 166,69 €	587 970,67 €	TOTAL GENERAL	672 166,69 €	587 970,67 €
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Prestations	1 699,00 €	- €	Bénévolat	128 984,50 €	152 164,50 €
Mise à disposition gratuite de biens et services	11 200,00 €	24 154,00 €	Prestation en nature	11 200,00 €	24 154,00 €
Personnel bénévole	128 984,50 €	152 164,50 €	Dons en Nature	1 699,00 €	- €
TOTAL	141 883,50 €	176 318,50 €	TOTAL	141 883,50 €	176 318,50 €



## Rapport du trésorier Exercice 2024

### Objet social de la Fonda

La Fonda accompagne le développement de la vie associative depuis 1981. Si ses modes d'action ont évolué avec le temps, la vision politique de la Fonda est fondée sur l'idée qu'il ne peut y avoir de vitalité démocratique sans vitalité associative.

C'est pourquoi la Fonda vise à redonner aux associations et à tous les acteurs de l'intérêt général un rôle central, optimiste et transformateur, dans la construction d'une société équitable et durable, où chaque personne trouve du sens et de la reconnaissance.

La Fonda éclaire et outille les coopérations entre acteurs de l'intérêt général. Elle en valorise aussi les effets bénéfiques pour la démocratie, la société et la planète, sans oublier l'économie.

Ainsi, c'est à la Fonda que l'amendement Coluche, qui a créé la réduction d'impôt liée aux dons aux associations, a été rédigé, et que le Mouvement associatif et le Haut-conseil à la vie associative ont été préfigurés.

### Nature et périmètre des activités de la Fonda

Outre l'animation de sa communauté, les principales activités de la Fonda sont les suivantes :

- La conduite d'études et expérimentations et l'animation de projets pluri acteurs ;
- L'animation de débats prospectifs, d'ateliers et de formations ;
- La transmission de la connaissance par la revue La Tribune Fonda et le centre de ressources associé ;
- De nombreuses interventions et accompagnements.

### Moyens mis en œuvre

La Fonda mobilise avant tout des **richesses humaines**. Les engagements budgétaires sont au service des missions de l'association, et des femmes, et des hommes qui participent à l'accomplissement de ses activités. Merci à eux !

En 2024, cette richesse est constituée de :

- **Bénévoles** (en 2024, plus de cent-vingt personnes ont travaillé bénévolement pour l'équivalent d'**1,2** temps plein – 2 114,5 h) soit une diminution de 15% % par rapport à 2023
- **Salariés** (en 2024, 8 personnes ont travaillé à la Fonda pour 7,29 équivalents temps plein (6,7 en 2023) – 12 819,35 h indemnisées). Ce volume de travail réalisé par les salariés est en augmentation par rapport 2023 (+9 %)
- **Pas de stagiaire en 2024** (0,5 ETP en 2023)

Ainsi, la masse salariale et les impôts et taxes assimilés représentent en 2024 plus de 69,5% des charges (contre 73% en 2023 et 69% en 2022) avec une augmentation en euros de 17 % de cette masse entre 2023 et 2024. Cela correspond aux créations de postes de Mme Guillemette Martin et de M. Quentin Vaissaire en

septembre 2023 et à l'arrivée de Madame Diane Bonifas en mars 2023. Contrairement à 2023 où la charge était sur 4 mois pour ces deux salariés entrants, et 9 mois pour Madame Diane Bonifas, 2024 a été une année complète.

La Fonda mobilise également **des moyens matériels** : un local, du mobilier, l'équipement informatique et bureautique et les fournitures de bureau nécessaires à son fonctionnement. La Fonda a déménagé à Paris 20<sup>e</sup> après avoir été informée par l'Unhaj, qui lui louait ses locaux, avoir des projets de travaux importants.

La Fonda recourt à des **services extérieurs** : hébergement et maintenance du site, graphisme et impression des publications, contrôles des comptes et gestion des ressources humaines... Ponctuellement, la Fonda a recours à des prestataires externes pour l'épauler dans la conduite d'études ou de missions d'accompagnement.

Pour mener à bien ses activités et assurer sa pérennité, la Fonda mobilise différents **types de produits** :

- Des recettes d'activités (ventes de jeux ou d'ouvrages, billetterie, prestations de service, formations, droits d'auteur) ;
- Des subventions publiques (Europe, Etat et collectivité locale) ;
- Des contributions financières privées ;
- Des cotisations sans contrepartie, des dons et du mécénat ;
- Des contributions volontaires en nature (bénévolat, dons en nature, fourniture gratuite de services et mises à disposition de salles).
- Des produits liés à la licence de marque.

### Gestion financière et nouveau plan comptable associatif

La gestion financière de l'association fait l'objet d'un suivi constant du Bureau et de l'équipe salariée, avec l'appui de l'expert-comptable Madame Valentine de Béjarry. Un contrôle des écritures et des situations trimestrielles a été établi au fil de l'année. Les comptes ont ensuite été finalisés au 31 décembre 2024, puis audités par notre Commissaire aux comptes, Monsieur Arnaud BERNARD, et son équipe.

### Rappel incidence de la crise sanitaire (PGE – Prêt Garanti par l'Etat)

En termes de trésorerie, la Fonda avait eu recours à un Prêt garanti par l'Etat, accordé par le Crédit coopératif pour un montant de 31 000 € en avril 2020. L'amortissement de l'emprunt a commencé en juillet 2022, et est toujours en cours. Le montant restant à rembourser au 31 décembre 2024 se porte à 11 761€

### Mouvement dans l'équipe permanente

Il n'y a pas eu de mouvement de personnel en 2024.

Ceci exposé, il me revient, en qualité de trésorier, de vous présenter les comptes clos au 31 décembre 2024.

## Valorisation des contributions volontaires

Comme les années précédentes, les contributions volontaires dont la Fonda a bénéficié ont été évaluées. Cette valorisation comptable est essentielle pour donner une image fidèle de l'ensemble des ressources mobilisées sur le projet de la Fonda, fussent-elles non-monétaires. La valorisation des apports en nature est centrale dans le modèle économique de la Fonda.

Cette année, la valorisation des apports en nature est en diminution par rapport à 2023 mais reste supérieure au niveau de 2022.

**Le total des contributions volontaires en nature se porte à 141 384 €** (contre 176 319 € en 2023 et 139 128 en 2022).

Conformément au principe de gestion désintéressée, le temps passé par les responsables bénévoles (gouvernance) dans leurs fonctions électives n'est pas valorisé. En revanche ont été valorisés :

- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des bénévoles pour des missions internes à l'association (secrétariat de rédaction de *la Tribune Fonda*, comités éditoriaux, groupes de travail ...)
- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des experts dans le cadre des travaux ou rencontres débats, ou la rédaction d'articles
- Le temps passé par les bénévoles dans les représentations extérieures non rémunérées
- Le temps passé par les bénévoles pour des interventions externes non rémunérées
- Le mécénat de compétences ou prestations en nature dont la Fonda a bénéficié
- Le coût estimé des salles mises à disposition gratuitement pour l'organisation des événements et réunions.

**Pour l'année 2024, les apports en nature sont évalués comme suit :**

- **Le bénévolat** représente **2 114,5 h** valorisées à 128 984,5 €. L'heure de travail bénévole est valorisée au coût horaire chargé du plus haut salaire de l'association, soit 61 €. La diminution du bénévolat par rapport à 2023 s'explique par un moindre recours aux bénévoles lors des journées d'études, la fin des GT prospective.
- **Les prestations en nature** sont valorisées à hauteur de **1 699€**. (10 204 € en 2023)
- **Les mises à disposition de salles** sont valorisées à hauteur de **11 200 €** (13 950 € en 2023)

Un récapitulatif détaillé est disponible sur demande.

Information complémentaire : la vie statutaire de l'association en 2024, c'est 5 réunions du CA, 1 séminaire des administrateurs, 8 réunions du bureau et une assemblée générale ordinaire : soit 518 heures de bénévolat cumulées, sans compter le temps de préparation.

C'est toujours l'occasion de rappeler, à vous tous, de bien consigner vos volumes horaires de bénévolat au sein de La Fonda, afin de traduire au mieux la force de votre engagement dans les missions de notre association.

## Le compte de résultat

**La situation au 31/12/2024 fait apparaître un déficit d'exploitation de 43 552,32€** (contre un excédent d'exploitation de 28 655,49€ en 2023, soit un différentiel de 72 207,81 €)

## Les charges

**Le total des charges d'exploitation au 31 décembre 2024 est de 672 166,69** (contre **559 315,18 €** en 2023).

Cette augmentation s'explique par :

- Une réimpression du jeu de cartes
- La réalisation d'une université

- Déménagement des locaux de l'association à Wikivillage
- Une augmentation de la ligne « prestation études et recherche » liée à l'exercice de prospective et à l'Université
- Une hausse de la masse salariale de 17 % correspondant à une année complète pour Madame Guillemette Martin, Madame Diane Bonifas et Monsieur Quentin Vaissaire.

### Les achats

**Le total des achats est en légère diminution par rapport à 2023. Il se porte à 15 298 €** (contre 16 651 € en 2023). Les frais d'impression du Guide méthodologique du Faire ensemble engagés en 2022 n'ont pas été renouvelés en 2023. Rappelons ici la suppression de la ligne « accompagnement programme de travail » due à la fin des contrats sous-traités. Désormais, les missions peuvent faire l'objet d'une licence de marque, pour laquelle la Fonda perçoit une redevance de 10 % du chiffre d'affaires HT du licencié (2900 € en 2024).

### Les services extérieurs

**Le total des services extérieurs est en augmentation par rapport à 2023. Il se porte à 160 519 €** (contre 118 433 € en 2023). Cette augmentation s'explique principalement par les frais d'accompagnement liés à l'exercice de prospective ( + 35 600 €)

### La masse salariale

**Le total de la masse salariale est en hausse par rapport à 2023. Il se porte à 463 453 €** (contre 396 466 € en 2023 et 380 077 € en 2022). Cette augmentation s'explique principalement par :

- Une année complète pour les deux salariés déjà mentionnés ;
- Diverses primes d'ancienneté et la revalorisation annuelle du point prévue par la convention collective de la branche ECLAT gérée par Hexopée.

### Impôts et taxes

**Le total des impôts et taxes (taxes sur les salaires) est en augmentation par rapport à 2023. Il se porte à 17 685 €** (contre 11 319 € en 2023).

### Les dotations aux amortissements et provisions

**Ce poste stable. Il se porte à 9 308 €** (contre 9 344 € en 2023). A noter que ce montant sera en forte augmentation en 2025 du fait de l'investissement réalisé en 2024 concernant la création d'une formation et l'amortissement de cet investissement sur 3 ans.

### Les charges financières

Ce poste est faible avec un montant de 247 € correspondant aux intérêts de l'emprunt dit PGE contracté auprès du Crédit coopératif.

### Les autres charges

**Les autres charges sont en diminution. Elles s'élèvent à 5 656 €** (contre 6 798 € en 2023). Elles comprennent les cotisations versées à différentes organisations (ADAJEP, Institut IDEAS, Pôle Ressources, AVISE, France Bénévolat, AFF, le Fonjep, Le Mouvement associatif, Hexopée et ALLISS), ainsi que les licences informatiques (Sage/ciel compta, Adobe, SendInBlue, Wooclap, Buffer anciennement Hoosuite).

La hausse par rapport à 2023 est principalement liée à une diminution du montant de certaines cotisations ou aux versements à des organismes (AAPPV, Comité21).

### Les engagements à réaliser sur subvention (ou fonds dédiés)

Il n'y a pas de fonds dédiés au 31/12/2024.

### Les produits

**Le total des produits au 31 décembre 2024 est de 628 613 €** (contre 587 971 € en 2023).

Les produits sont donc en augmentation de 40 642 € par rapport à 2023. Cette hausse est principalement imputable à l'augmentation de subventions privées, des dons mécénat et souscriptions, mais aussi des productions immobilisées et de la reprise de provision de charges, pour un montant de 44 300 €. Notons aussi une baisse des subventions publiques.

Le total des produits est intégralement constitué de produits d'exploitation.

#### La production vendue

**Le total des recettes d'activité est en baisse par rapport à 2023. Il se porte à 39 412 € (contre 58 556 € en 2023).**

Cette baisse est principalement due à une diminution des prestations vendues (19 986 € en 2024 contre 42 620 € en 2023).

Les redevances perçues pour la licence de marque accordée à Marius Studio et Alexeï Tabet ont rapporté à la Fonda 2 900 € en 2024. En augmentation après une année de test en 2023 de la nouvelle formule pour transmettre les méthodes et les outils du Faire ensemble.

A noter que la majorité de ces recettes d'activité sont liées à nos programmes d'actions et n'entre donc pas dans le cadre d'activités lucratives (plafond 78 596 € pour 2024)

Les abonnements et les ventes au n° de la *Tribune fonda* sont en légère baisse par rapport à 2023, à cela s'ajoutent les ventes du guide méthodologique du Faire ensemble, et les ventes du jeu Faire ensemble 2030.

#### Les subventions publiques

**Le total des subventions publiques est en baisse par rapport à 2023. Il se porte à 239 214 € (contre 279 626 € en 2023).** Cette baisse s'explique principalement par :

- Subvention du PESISS (-25 k€ en 2024) ;
- Subvention du CGDD (-10 k€ en 2024) ;
- Subvention de la CAF68 (-10 079 k€ en 2024) ;
- Subvention de l'ANCT (-10 000 k€ en 2024).

Notons aussi une augmentation de la subvention du CCMSA de +10 000 €, et la fin de l'aide à l'embauche de jeunes alternants, entraînant une diminution de 5 333 €.

#### Les financements privés

**Le total des financements privés est en hausse par rapport à 2023. Il se porte à 150 000€ (contre 110 000€ en 2023),** soit une hausse de 36%. Cette augmentation est principalement liée à l'augmentation de la subvention de la Fondation de France qui représente les 2/3 de la ligne. A noter une baisse de la subvention de la Caisse des Dépôts Banque des Territoires de -10 k€.

#### Les cotisations

**Le total des cotisations est en légère baisse par rapport à 2023. Il se porte à 61 200€ (contre 63 010 € en 2023).** Ce montant comprend les cotisations des membres individuels et des partenaires associés.

#### Les dons et le mécénat

**Le total des dons et mécénat est en augmentation par rapport à 2023. Il se porte à 91 497 € (contre 74 443 € en 2023).** Cette hausse s'explique d'une part, par l'augmentation des contributions de la Fondation KPMG +8 000 € ; du Crédit Mutuel +8 000 € ; la diminution de CoConseil – 8 000 €) et d'autre part, par l'augmentation des dons manuels +8,800 €.

#### La production immobilisée :

Montant de 39 000 € correspondant à l'investissement réalisé dans le développement de l'offre et la construction des contenus de la formation « Faire Ensemble »



### Les reprises sur provisions

Reprise de provision +5k€ en 2024.

### Les reports de ressources

Pas de report de ressources à signaler en 2024

### Les produits financiers

**Les produits financiers sont en hausse. Ils s'élèvent à 2 168 €** (contre 1 962 € en 2023). Ils correspondent principalement aux intérêts perçus sur les livrets d'épargne (Livret A et Livret associatif détenus au Crédit coopératif).

### Les produits exceptionnels

Pas de produits exceptionnels en 2024.

## Le bilan

---

**Son total net est en baisse par rapport à 2023. Au 31 décembre 2024, il s'établit à 216 039 €** (contre 260 283 € en 2023).

### L'actif

L'actif comprend tous les biens et droits que possède la Fonda. Il distingue :

- l'actif immobilisé (matériel, site internet, etc.)
- l'actif circulant (stocks, créances, solde bancaire créditeur, etc.).

**La valeur nette de l'actif immobilisé s'élève à 51 426€** (contre 11 426 € en 2023).

**La valeur nette de l'actif réalisable et circulant s'élève à 164 613 €** (contre 248 857 € en 2023). Elle est principalement constituée de créances et de la trésorerie disponible sur nos comptes en banque.

**Le montant de l'actif réalisable est de 8 813 €** (contre 5 981€ en 2023). Il correspond au stock d'ouvrages (Tribune fonda, jeux de cartes « Faire ensemble 2030 » et guides méthodologiques).

### Le passif

Le passif est constitué des ressources et des dettes de la Fonda : les fonds propres (passif immobilisé) et les dettes (passif circulant).

**Les fonds propres de la Fonda sont en baisse du fait du résultat déficitaire de l'exercice 2024. Ils se portent à 122 937 €** (contre 166 490 € 2023), soit 2 mois et une semaine de fonctionnement.

**Le total des dettes de la Fonda** est en légère baisse par rapport à 2023 et s'élève à 93 101 € (contre 93 793 € en 2023). A signaler pour rappel, un emprunt dit PGE contracté en avril 2020 pour un montant de 31 000 €, dont le remboursement a démarré en juillet 2022 et est toujours en cours.

Le montant des provisions pour risques et charges s'élève à 9 900 € et correspond aux provisions pour indemnités de fin de carrière de notre assistante de gestion

### Pour conclure

L'ensemble des charges ont été contenus et respectent le budget prévisionnel 2024 adopté lors de l'AG 2024 (portant sur les comptes 2023). L'augmentation de la masse salariale avait été prévue dans le BP 2024.

Il n'en est malheureusement pas de même pour les produits, qui malgré une augmentation par rapport en 2023, sont en net décalage avec le budget prévisionnel 2024, expliquant ainsi le déficit de l'année 2024.

2024 est une année charnière. Une partie de la baisse des produits s'explique par la baisse des financements publics, mais aussi par le travail d'investissement réalisé dans le développement de la formation « Faire Ensemble) qui a mobilisé deux salariés pour une part importante du temps de travail de l'année, empêchant ainsi la réalisation de prestations rémunérées.

A noter que dès 2025, les fruits de cet investissement seront perceptibles dans les produits

Si nous devons évidemment saluer les financements publics maintenus, mais globalement en baisse, nous devons remercier nos donateurs privés. Au nom de l'ensemble du Conseil d'administration et des équipes salariées, je tiens à tous les remercier, avec un remerciement particulier pour la Fondation de France qui a augmenté son soutien, atteignant à elle seule les 2/3 de nos financements privés (hors cotisations des membres et partenaires associés).

Au regard des évolutions baissières des financements publics, des difficultés rencontrées par de nombreuses organisations de l'ESS, la Fonda a décidé de réactiver un groupe de travail afin de faire évoluer son modèle économique et l'adapter aux évolutions prévisibles de la structure des financements à venir.

Vous avez probablement pu déjà remarquer quelques évolutions dans nos « productions vendues » comme l'augmentation de nos abonnements à la Tribune Fonda, le coût des formations, les frais d'inscription, même minime, pour nos événements collectifs quand ils ne sont pas déjà financés, ...

La Fonda continuera à mettre à disposition gratuitement une grande partie de ces ressources, mais elle se doit aussi de tendre à l'équilibre sur la réalisation de certaines de ses missions afin de simplement équilibrer les charges liées à certaines de ses prestations ou ventes.

Il en va de même sur l'augmentation de la cotisation individuelle qui va vous être proposée pour 2026 et qui n'avait pas évolué depuis de nombreuses années.

Ce sont aussi des économies que nous devons réaliser. C'est ainsi que nous avons pris la décision, à contre cœur, de supprimer le poste de Chargée de communication numérique à effet au 17 avril de cette année 2025.

Plus que jamais et malgré les contraintes financières partagées que nous subissons tous, nous avons besoin de votre soutien. L'ensemble de vos contributions mais aussi des gestes simples comme souscrire un abonnement à la Tribune Fonda, l'achat de nos publications et ouvrages, les inscriptions à nos formations qui peuvent être pris en charge par les fonds de la formation professionnels, sont des produits précieux que nous devons développer.

Le résultat financier de l'année 2024 est pour autant en contradiction avec l'engagement de l'ensemble des acteurs de la Fonda. Plus que jamais, ils se sont engagés, bénévoles, salariés, donateurs/contributeurs privés et aussi publics. Nous l'avons vu avec l'exercice de prospective sur l'engagement, l'expertise reconnue de la Fonda participe à son rayonnement et va nous permettre de récolter les fruits des travaux réalisés depuis ces dernières années. La notoriété de la marque « Là Fonda » continue d'augmenter.

Je tiens déjà à remercier ceux parmi vous qui vont nous soutenir dans cette ambition et faire connaître la Fonda afin de renforcer encore sa capacité à agir avec de nouvelles ressources financières (pas seulement !) indispensables pour la mise en œuvre de notre projet stratégique. Vous êtes nos meilleurs ambassadeurs !

Je tiens aussi à remercier toute l'équipe, et en particulier pour cette partie budgétaire, Charlotte et Myriam pour le travail réalisé. Il est encore plus conséquent quand les produits espérés ne sont pas au rendez-vous. Un remerciement aussi à toute l'équipe du Bureau qui est aussi très engagée dans le suivi et le travail sur les nouvelles pistes dans le cadre de l'évolution de notre modèle économique pour le futur et bien sûr à l'ensemble des membres du CA.

De façon plus formelle, je propose à l'Assemblée Générale de valider les comptes 2024 et d'affecter le résultat négatif d'exploitation au report à nouveau.

Merci à toutes et tous,

Alain Legrand, Trésorier



## **La Fonda**

**8 rue de Srebrenica**

**75020 Paris**

[www.fonda.asso.fr](http://www.fonda.asso.fr)

## **Comptes annuels 2024 (Annexe)**

### **Expert-Comptable**

**BEJARRY AUDIT et EXPERTISE-Valentine de BEJARRY**

47, avenue Felix Faure  
75015 – PARIS

## **Annexe**

Au bilan, avant répartition de l'exercice clos le trente et un décembre deux mille vingt-quatre, dont le total est de 216 038.59 €uros, et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de compte, dont le total des produits est de 628 613.37 €uros et dégageant une insuffisance d'exploitation de - 43 553.32 €uros.

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024.

Ces comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de l'Association le 27 mars 2024.

### **Exposé des principes et méthodes comptables**

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

Les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ont été respectées.

Le règlement comptable n°2018-06 est appliqué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement de présentation n'a été effectué par rapport à l'exercice précédent.



## 1.1 Objet social

La Fonda accompagne le développement de la vie associative depuis 40 ans. Elle s'est donnée pour mission de valoriser la contribution essentielle du fait associatif à la transformation de la société, d'accompagner les responsables associatifs ainsi que leurs partenaires dans leurs réflexions stratégiques et d'outiller les coopérations entre acteurs de l'intérêt général.

## 1.2 Nature et périmètre des activités de la Fonda

Outre l'animation de sa communauté, les principales activités de la Fonda sont les suivantes :

- la conduite d'études et expérimentations et l'animation de projets pluri-acteurs
- l'animation de débats prospectifs, d'ateliers et de formations
- la transmission de la connaissance par la revue *La Tribune Fonda* et le centre de ressources
- de nombreuses interventions et accompagnements

## 2. Actif immobilisé

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du Plan Comptable Général s'appliquant aux associations.

### 2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

En application des règlements comptables, les immobilisations inscrites à l'actif du bilan sont :

- Identifiables,
- Porteuses d'avantages économiques futurs,
- Contrôlées par l'entité,
- Evaluées de façon fiable.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires hors frais d'acquisition et d'emprunts, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenus) ou à leur coût de production.

Les frais de développement de la formation « Faire Ensemble » ont été immobilisés en 2024, l'association en attendant des avantages économiques futurs. Cette nouvelle offre vise à partager les méthodes et outils d'organisation de l'action collective. Les frais immobilisés comportent les charges de personnel qui lui ont été dédiées, à hauteur de 39 300€, et sont amortis sur trois ans, à compter de septembre 2024, date de la finalisation de l'offre.

### 2.2 Amortissements

Les amortissements sont comptabilisés selon la méthode linéaire :

- Selon la durée d'utilisation réelle de chaque type d'immobilisations, et à compter de leur mise en service
- Ou selon les durées d'usage en application de la mesure de simplification applicable aux PME.

Les durées appliquées au sein de l'entité sont les suivantes :

- Frais de développement	3 ans
- Logiciels, Site internet, Logo	2 à 5 ans
- Matériels de bureau et informatiques	3 à 5 ans
- Mobilier de bureau	5 à 10 ans

Lorsque des indices de pertes de valeur apparaissent, une provision pour dépréciation des immobilisations est constituée, si la valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

### 2.3 Les créances et dettes

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale et les créances font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsqu'un risque de non-recouvrement apparaît.

### 2.4 Les valeurs mobilières de placement

Aucune valeur de placement n'a été souscrite au cours de l'exercice.  
La trésorerie disponible est placée périodiquement sur des comptes sur livret.

## 3. Passif

### 3.1 Les fonds propres

Libellés	Montant Début exercice	Affectation du résultat	Autres Mouvements	Montant Fin de l'exercice
<b>Fonds propres sans droit de reprise :</b>	130 000.00			130 000.00
<b>Réserves :</b>				
<b>Report à nouveau définitivement acquis</b>	7 835.00	+ 28 655.49		36 490.49
<b>Résultat net de l'exercice définitivement acquis (N-1)</b>	+ 28 655.49	- 28 655.49		0,00
<b>Résultat net de l'exercice N</b>			- 43 553.32	- 43 553.32
<b>TOTAL</b>	<b>+ 166 490.49</b>	<b>0</b>	<b>- 43 553.32</b>	<b>+ 122 937.17</b>

### 3.2 Provisions pour risque et charges

La provision pour I.F.C. a fait l'objet d'une dotation complémentaire de 1 900 €. Au 31 décembre 2024, le montant de la provision est de 9 900 € correspondant au risque éventuel relatif uniquement aux salariés concernés.

### 3.3 Fonds dédiés

Il n'y a pas de fonds dédiés au 31/12/2024. Les travaux sur les précédentes conventions conclues pour trois ans sont terminés à cette date.

### 3.4 Détail des subventions

<i>Détail des subventions</i>	<b>Bilan au 31/12/2024</b>	<b>Bilan au 31/12/2023</b>
<b><i>Subventions publiques</i></b>		
CNAF	40 000,00 €	40 000,00 €
Fonjep DJEPVA	14 214,00 €	14 214,00 €
FONJEP RECHERCHE	- €	- €
DJEPVA - CPO	60 000,00 €	60 000,00 €
DJEPVA FDVA Formation	- €	- €
PESISS	25 000,00 €	50 000,00 €
CGDD	20 000,00 €	30 000,00 €
AIDE EMBAUCHE JEUNES	- €	5 333,36 €
Mairie de Paris	10 000,00 €	10 000,00 €
C.A.F. 68 Haut-Rhin	- €	10 079,00 €
ANCT Ministère de l'intérieur	40 000,00 €	50 000,00 €
CCMSA	30 000,00 €	10 000,00 €
<b>Total</b>	<b>239 214,00 €</b>	<b>279 626,36 €</b>
<b><i>Subventions privées</i></b>		
CDC	10 000,00 €	20 000,00 €
Fondation de France	100 000,00 €	50 000,00 €
Partenariat MACIF ADES	40 000,00 €	40 000,00 €
<b>Total</b>	<b>150 000,00 €</b>	<b>110 000,00 €</b>
<b><i>Autres produits</i></b>		
Fondation SNCF - Mécénat	40 000,00 €	40 000,00 €
Fondation CREDIT COOPERATIF - Mécénat	22 000,00 €	22 000,00 €
Mécénat Fond° KPMG	8 000,00 €	- €
Mécénat Co Conseil	- €	8 000,00 €
Mécénat Crédit Mutuel	8 000,00 €	- €
Souscription Guide Méthodologique	- €	- €
Dons divers	8 875,00 €	1 255,50 €
Redevances pour consession brevet licence	2 900,00 €	850,00 €
<b>Total</b>	<b>89 775,00 €</b>	<b>72 105,50 €</b>

## **4. Autres informations**

### **4.1 Honoraires du commissaire aux comptes**

Les honoraires du commissaire aux comptes s'élèvent à 5 760.00 € HT.

### **4.2 Effectif**

L'effectif moyen de l'association est de 7.29 personnes équivalent temps plein pour l'année 2024 contre 6.7 personnes équivalent temps plein pour l'année 2023.

### **4.3 Rémunération des dirigeants mandataires sociaux**

Les dirigeants mandataires sociaux ne sont pas salariés.

### **4.4 Valorisation des contributions volontaires**

Comme les années précédentes, les contributions volontaires dont la Fonda a bénéficié ont été évaluées. Cette valorisation comptable est essentielle pour donner une image fidèle de l'ensemble des ressources mobilisées sur le projet de la Fonda, fussent-elles non-matérielles. La valorisation des apports en nature est centrale dans le modèle économique de la Fonda.

Le total des contributions volontaires en nature se porte à 141 884 € (contre 176 319 € en 2023).

Conformément au principe de gestion désintéressée, le temps passé par les responsables bénévoles dans leurs fonctions électives n'est pas valorisé. En revanche ont été valorisés :

- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des bénévoles pour des missions internes à l'association (secrétariat de rédaction de *la Tribune Fonda*, comités éditoriaux, groupes de travail ...)
- Les heures de travail fournies gratuitement à la Fonda par des experts dans le cadre des travaux ou rencontres débats, ou la rédaction d'articles
- Le temps passé par les bénévoles dans les représentations extérieures non rémunérées
- Le temps passé par les bénévoles pour des interventions externes non rémunérées
- Le mécénat de compétences ou prestations en nature dont la Fonda a bénéficié
- Le coût estimé des salles mises à disposition gratuitement pour l'organisation des événements et réunions.

Pour l'année 2024, les apports en nature sont évalués comme suit :

- Le bénévolat représente 2 114,5 h valorisé à 128 984,5 €. L'heure de travail bénévole est valorisée au coût horaire chargé du plus haut salaire de l'association, soit 61 €.
- Les mises à disposition de salles sont valorisées à hauteur de 11 200 €.
- Les prestations en nature sont valorisées à hauteur de 1 699 €.

## Immobilisations

	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations, acquisitions, créations	Diminutions, cessions, rebuts	Valeur brute en fin d'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais de Prospection	0,00 €	39 300,00 €	0,00 €	39 300,00 €
Logiciels informatiques	2 031,73 €	0,00 €	0,00 €	2 031,73 €
Site internet	71 668,50 €	0,00 €	0,00 €	71 668,50 €
Logo	4 858,96 €	0,00 €	0,00 €	4 858,96 €
Immobilisations incorporelles en cours	- €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total I</b>	<b>78 559,19 €</b>	<b>39 300,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>117 859,19 €</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Installations et agencements	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Matériel de bureau & Informatiques	18 111,92 €	2 064,00 €	4 123,35 €	16 052,57 €
Mobilier de bureau	14 026,85 €	3 224,80 €	11 953,20 €	5 298,45 €
<b>Total II</b>	<b>32 138,77 €</b>	<b>5 288,80 €</b>	<b>16 076,55 €</b>	<b>21 351,02 €</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Titres de participation	3 918,64 €	15,25 €	0,00 €	3 933,89 €
Dépôt de garantie loyer	3 829,00 €	2 803,42 €	0,00 €	6 632,42 €
Autres immobilisations financières	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total III</b>	<b>7 747,64 €</b>	<b>2 818,67 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>10 566,31 €</b>
<b>Total Général</b>	<b>118 445,60 €</b>	<b>47 407,47 €</b>	<b>16 076,55 €</b>	<b>149 776,52 €</b>



## Variation des amortissements

	Montant de l'amortissement en début de l'exercice	Augmentation, dotation de l'exercice	Diminution : amortissements afférents aux sorties	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais de Prospection	0,00 €	4 366,67 €	0,00 €	4 366,67 €
Logiciels informatiques	2 031,73 €	0,00 €	0,00 €	2 031,73 €
Site Internet	71 542,62 €	125,87 €	0,00 €	71 668,49 €
Logo	4 858,96 €	0,00 €	0,00 €	4 858,96 €
<b>Total I</b>	<b>78 433,31 €</b>	<b>4 492,54 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>82 925,85 €</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Installations et agencements	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Matériel de bureau & Informatiques	10 760,22 €	2 575,87 €	4 123,35 €	9 212,74 €
Mobilier de bureau	14 026,85 €	339,40 €	11 953,20 €	2 413,05 €
<b>Total II</b>	<b>24 787,07 €</b>	<b>2 915,27 €</b>	<b>16 076,55 €</b>	<b>11 625,79 €</b>
<b>Total Général</b>	<b>103 220,38 €</b>	<b>7 407,81 €</b>	<b>16 076,55 €</b>	<b>94 551,64 €</b>

## Variation des provisions

	Montant au début de l'exercice	Augmentation, dotation de l'exercice	Diminution, reprise sur l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Provisions pour risques	- €	- €	- €	- €
Provisions pour charges d'exploitation	13 000,00 €	- €	3 100,00 €	9 900,00 €
<b>Total I</b>	<b>13 000,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>3 100,00 €</b>	<b>9 900,00 €</b>
		- €		
<b>Provisions pour dépréciation</b>				
Provisions sur titres de participation	168,22 €	- €	- €	168,22 €
Provisions pour dépréciation clients	- €	- €	- €	- €
Provisions pour dépréciation dépôts & cautions	3 631,00 €	- €	- €	3 631,00 €
<b>Total II</b>	<b>3 799,22 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>3 799,22 €</b>
<b>Total Général</b>	<b>16 799,22 €</b>	<b>- €</b>	<b>3 100,00 €</b>	<b>13 699,22 €</b>

## Etat des créances

Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
<b>Actif Circulant</b>			
Fournisseurs (avances et acomptes versés)	1 305,20 €	1 305,20 €	
Créances membres et Partenaires et comptes rattachés	29 859,50 €	29 859,50 €	
Personnel et comptes rattachés	- €	- €	
Organismes sociaux et comptes rattachés	1 145,48 €	1 145,48 €	
Etat et autres collectivités publiques	1 262,80 €	1 262,80 €	
Débiteurs divers	30 525,00 €	30 525,00 €	
Charges constatées d'avance	3 391,02 €	3 391,02 €	- €
<b>Total I</b>	<b>67 489,00 €</b>	<b>67 489,00 €</b>	<b>- €</b>
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	- €		
Montant des remboursements. Obtenus en cours d'exercice	- €		
Prêts et avances consentis aux associés	- €		

## Etat des dettes

Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et cinq ans au plus	A plus de cinq ans
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit	11 760,62 €	11 760,62 €		
Emprunts et dettes financières diverses	- €	- €		
Fournisseurs et comptes rattachés	12 453,90 €	12 453,90 €		
Personnel et comptes rattachés	11 300,00 €	11 300,00 €		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	27 994,09 €	27 994,09 €		
Etat et autres collectivités publiques	11 479,31 €	11 479,31 €		
Dettes sur immobilisations	- €	- €		
Autres dettes	23,50 €	23,50 €		
Produits constatés d'avance	8 190,00 €	8 190,00 €	- €	- €
<b>Total I</b>	<b>83 201,42 €</b>	<b>83 201,42 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	- €			
Prêts et avances consentis aux associés	- €			

## Fonds dédiés

Nature	Montants initiaux	Fonds à engager en début d'exercice	Utilisations en cours d'exercice	Engagements à réaliser sur les ressources affectés	Fonds restants à engager en fin d'exercice
Fonds reçus reportés sur années ultérieures					
▣ Autres activités ou Etudes					
FCSF	- €	- €	- €		- €
CAF76	- €	- €	- €		- €
<b>Total</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

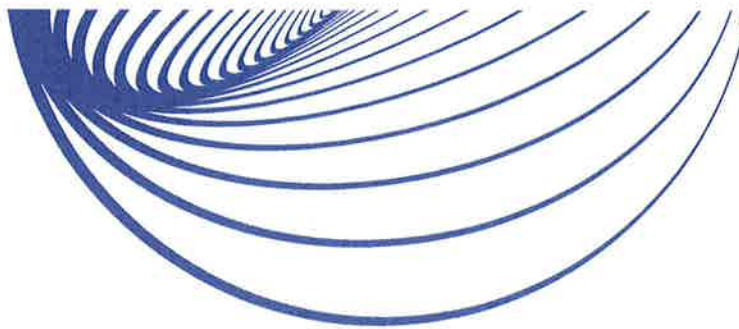


## DETAIL DES PRODUITS

Produits	Bilan au 31/12/2024	Bilan au 31/12/2023
<b>Produits d'exploitation</b>		
<b>Production vendue</b>		
Abonnements tribune	5 612,09 €	6 131,15 €
Ventes publication(s)	1 820,58 €	1 653,53 €
Fonda 30 ans	- €	- €
Jeux de cartes	4 122,73 €	2 407,05 €
Livre " Le Léviathan "	- €	15,00 €
Livre " Oser l'intérêt général "	- €	13,88 €
Guide méthodologique	880,50 €	1 670,00 €
Travaux / Colloques (Pt Déj, Séminaires...)	4 490,00 €	3 675,00 €
Interventions	19 986,00 €	42 620,00 €
Produits des activités annexes	1 750,00 €	- €
Droits d'Auteur	750,54 €	400,00 €
<b>Total</b>	<b>39 412,44 €</b>	<b>58 555,61 €</b>
<b>Subventions publiques</b>		
FSE	- €	- €
CNAF	40 000,00 €	40 000,00 €
CR IDF Emploi Tremplin	- €	- €
Fonjep DJEPVA	14 214,00 €	14 214,00 €
FONJEP RECHERCHE	- €	- €
DJEPVA - CPO	60 000,00 €	60 000,00 €
DJEPVA FDVA Formation	- €	- €
PESISS	25 000,00 €	50 000,00 €
INJEP	- €	- €
CGDD	20 000,00 €	30 000,00 €
DRIEE	- €	- €
AIDE EMBAUCHE JEUNES	- €	5 333,36 €
Mairie de Paris	10 000,00 €	10 000,00 €
C.A.F. 68	- €	10 079,00 €
F.S.D.P. Ministère de la Culture	- €	- €
ANCT Ministère de l'intérieur	40 000,00 €	50 000,00 €
CCMSA	30 000,00 €	10 000,00 €
<b>Total</b>	<b>239 214,00 €</b>	<b>279 626,36 €</b>
<b>Subventions privées</b>		
CDC	10 000,00 €	20 000,00 €
CRPVE subv°	- €	- €
Chorum	- €	- €
Fondation de France	100 000,00 €	50 000,00 €
Partenariat MACIF ADES	40 000,00 €	40 000,00 €
Cress NA	- €	- €
<b>Total</b>	<b>150 000,00 €</b>	<b>110 000,00 €</b>
<b>Cotisations</b>		
Cotisations Membres	9 400,00 €	8 740,00 €
Contributions Partenaires Associés	51 800,00 €	54 270,00 €
<b>Total</b>	<b>61 200,00 €</b>	<b>63 010,00 €</b>
<b>Autres produits</b>		
Production immobilisée	39 300,00 €	- €
Fondation SNCF - Mécénat	40 000,00 €	40 000,00 €
Fondation CREDIT COOPERATIF - Mécénat	22 000,00 €	22 000,00 €
Fondation Schneider Electric - Mécénat	- €	- €
La France s'engage - Mécénat	- €	- €
Mécénat Fond° KPMG	8 000,00 €	- €
Mécénat Co Conseil	- €	8 000,00 €
Mécénat Crédit Mutuel	8 000,00 €	- €
Remboursement frais	1 421,64 €	2 337,68 €
Souscription Guide Méthodologique	- €	- €
Redev. Pour concession brevet licence	2 900,00 €	850,00 €
Dons divers	8 875,00 €	1 255,50 €
Produits divers de gestion courante	1 122,60 €	6,97 €
<b>Total</b>	<b>131 619,24 €</b>	<b>74 450,15 €</b>
<b>Reprises sur provision</b>		
Reprises sur prov.pour risques et charges	5 000,00 €	- €
<b>Total</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>- €</b>
<b>Reports de ressources sur subventions</b>		
CAF 76	- €	- €
FCSF	- €	- €
<b>Total</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>Transferts de charges</b>		
Transfert charges d'exploitation	- €	- €
<b>Total</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>626 445,68 €</b>	<b>586 642,12 €</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits de participations	25,01 €	- €
Autres produits financiers	2 142,69 €	1 962,42 €
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 167,69 €</b>	<b>1 962,42 €</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		
Reprise provision pour investissement	- €	- €
Reprise provision creances douteuses	- €	- €
Produits des cessions d'éléments d'actifs	- €	- €
Autres prod. exceptionnels sur op. gest.	- €	366,13 €
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>- €</b>	<b>366,13 €</b>
<b>TOTAL des produits</b>	<b>628 613,37 €</b>	<b>587 970,67 €</b>

Détails des charges

Charges	Bilan au 31/12/2024	Bilan au 31/12/2023
<b>Achats</b>		
Impressions jeux de cartes et Tribune	13 380,00 €	6 380,00 €
Honoraires graphiste	770,00 €	1 200,00 €
Impressions divers	- €	1 718,40 €
Variation de stock	2 831,30 €	4 222,87 €
<b>Total</b>	<b>11 318,70 €</b>	<b>13 521,07 €</b>
<b>Autres achats</b>		
Accompagnement programme de travail	- €	- €
Fournitures d'entretien	- €	- €
Fournitures de bureau et informatiques	3 979,71 €	3 130,04 €
<b>Total</b>	<b>3 979,71 €</b>	<b>3 130,04 €</b>
<b>Services extérieurs</b>		
Site internet	4 287,87 €	4 382,31 €
Location bureaux + charges locatives	32 805,06 €	28 000,00 €
Locations salle de réunion	85,00 €	535,50 €
Location matériel	2 929,41 €	4 746,25 €
Maintenance du Matériel	7 652,46 €	7 045,84 €
Assurances	1 590,81 €	1 492,26 €
Etudes et recherches	35 600,00 €	- €
Documentation	305,39 €	346,90 €
Frais de colloques et séminaires	15 879,05 €	17 262,20 €
<b>Total</b>	<b>101 134,65 €</b>	<b>63 811,26 €</b>
<b>Autres services extérieurs</b>		
Frais de déménagement	2 297,65 €	- €
Honoraires	24 350,40 €	23 895,60 €
Frais actes et contentieux	1 025,00 €	- €
Publicité Relations Publiques	2 092,00 €	1 108,00 €
Catalogues et imprimés	- €	- €
Publication	- €	- €
Déplacements, missions et réceptions	20 981,54 €	20 993,61 €
Frais postaux et de télécommunications et coursiers	4 469,03 €	4 684,34 €
Téléphonie et internet	2 333,19 €	2 248,87 €
Frais bancaires	1 836,11 €	1 711,42 €
Frais de recrutement de personnel	- €	- €
Divers	- €	- €
<b>Total</b>	<b>59 384,92 €</b>	<b>54 821,84 €</b>
<b>Impôts taxes et versements assimilés</b>		
Taxe sur les salaires	10 666,42 €	5 537,84 €
Formation	7 018,57 €	5 780,95 €
Autres (Droits enregistrements...)	- €	- €
<b>Total</b>	<b>17 684,99 €</b>	<b>11 318,79 €</b>
<b>Salaires et traitements</b>		
Salaires	319 023,39 €	269 080,55 €
Congés payés	500,00 €	2 100,00 €
Primes et Gratifications	9 600,00 €	9 000,00 €
Indemnités de stage	- €	3 515,40 €
Carte orange	5 940,88 €	5 333,36 €
Indemnités rupture conventionnelle	- €	- €
<b>Total</b>	<b>334 064,27 €</b>	<b>289 029,31 €</b>
<b>Charges sociales</b>		
Urssaf et Pole Emploi	87 032,49 €	70 756,87 €
Retraite	24 045,35 €	20 416,02 €
Prévoyance	8 169,67 €	6 350,85 €
Charges sociales sur primes	- €	720,00 €
Autres organismes sociaux	- €	- €
Chèque déjeuner & prestations	9 384,98 €	9 156,20 €
Médecine du travail et Pharmacie	1 056,00 €	1 188,00 €
Provisions charges sur Congés payés	300,00 €	1 000,00 €
Provisions charges sur Prime et Gratifications	- €	800,00 €
Autres charges de personnel	- €	88,85 €
<b>Total</b>	<b>129 388,49 €</b>	<b>107 436,59 €</b>
<b>Dotations aux amortissements &amp; provisions</b>		
Dotations aux Amort. Immob. incorporelles	4 492,55 €	855,00 €
Dotations aux Amort. Immob. corporelles	2 915,27 €	2 289,27 €
Dotations aux prov. pour dep. immos financières	- €	- €
Dotations aux prov. pour risques	- €	- €
Dotations aux prov. pour charges d'exploitation	1 900,00 €	6 200,00 €
<b>Total</b>	<b>9 307,82 €</b>	<b>9 344,27 €</b>
<b>Autres Charges</b>		
Redevances	1 078,58 €	433,52 €
Pertes sur créances irrécouvrables	- €	- €
Charges diverses de Gestion courante	87,67 €	5,13 €
Intérêts bancaires	- €	- €
Coûts liés à la vie statutaire	4 489,60 €	6 359,00 €
<b>Total</b>	<b>5 655,85 €</b>	<b>6 798,25 €</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts des emprunts et dettes	247,29 €	303,76 €
<b>Total</b>	<b>247,29 €</b>	<b>303,76 €</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Pénalités amendes fiscales et pénales	- €	- €
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	- €	- €
Créance deven. irrécouv. sur benef.	- €	- €
<b>Total</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>Engagements à réaliser sur subventions</b>		
Autres activités ou Etudes	- €	- €
FCSF	- €	- €
CAF76	- €	- €
<b>Total</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>872 166,89 €</b>	<b>559 315,18 €</b>



## NOUS CONTACTER

[www.fonda.asso.fr](http://www.fonda.asso.fr)

01 45 49 06 58  
fonda@fonda.asso.fr

c/o WIKIVILLAGE 8 rue de Srebrenica  
75020 Paris

*La Fonda remercie ses partenaires financiers :*

