



EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS



ETATS FINANCIERS AU 31.12.2025

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTES ANNUELS

SYREC
59 Avenue Georges Pompidou
CS 10022
13272 MARSEILLE CEDEX 08

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN ACTIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)				Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
Frais d'établissement (I)						
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles						
. Frais de développement						
. Donations temporaires d'usufruit						
. Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	4 096	4 096	0	0,00	0	0,00
. Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
. Terrains						
. Constructions						
. Installations techniques, matériel & outillage industriels	250 742	194 317	56 425	1,29	42 347	1,03
. Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes						
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières						
. Participations	100		100	0,00	100	0,00
. Créances rattachées à des participations						
. Autres titres immobilisés						
. Prêts						
. Autres immobilisations financières	15 383		15 383	0,35	15 703	0,38
TOTAL (II)	270 322	198 413	71 909	1,64	58 150	1,41
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés	17 938		17 938	0,41	64 900	1,58
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres créances	2 363 891		2 363 891	53,86	2 697 380	65,57
Charges constatées d'avance	72 615		72 615	1,65	72 621	1,77
Valeurs mobilières de placement	1 382 320		1 382 320	31,49	998 765	24,28
Instruments financiers à terme et jetons détenus						
Disponibilités	480 475		480 475	10,95	221 744	5,39
TOTAL (III)	4 317 239		4 317 239	98,36	4 055 411	98,59
Frais d'émission des emprunts (IV)						
Primes de remboursement des emprunts (V)						
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)						
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	4 587 560	198 413	4 389 147	100,00	4 113 561	100,00

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN PASSIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires				
. Fonds propres complémentaires	1 343 359	30,61	1 343 359	32,66
Ecart de réévaluation				
Réserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles				
. Réserves pour projet de l'entité	566 655	12,91	566 655	13,78
. Autres				
Report à nouveau	439 475	10,01	434 039	10,55
Excédent ou déficit de l'exercice	45 424	1,03	5 436	0,13
Situation nette (sous total)	2 394 913	54,56	2 349 489	57,12
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement	1 499	0,03	2 198	0,05
Provisions réglementées				
TOTAL (I)	2 396 412	54,60	2 351 688	57,17
FONDS REPORTES ET DEDIES				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés				
TOTAL (II)				
PROVISIONS				
Provisions pour risques	257 122	5,86	241 837	5,88
Provisions pour charges				
TOTAL (III)	257 122	5,86	241 837	5,88
DETTES				
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Instruments financiers à terme				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	981 851	22,37	1 099 591	26,73
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales	501 834	11,43	392 601	9,54
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	224 979	5,13	894	0,02
Produits constatés d'avance	26 950	0,61	26 950	0,66
TOTAL (IV)	1 735 613	39,54	1 520 036	36,95
Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	4 389 147	100,00	4 113 561	100,00
ENGAGEMENTS REÇUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
ENGAGEMENTS DONNÉS				

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT

Exercice clos le
31/12/2025
(12 mois)

Exercice précédent
31/12/2024
(12 mois)

Variation
absolue
(12 mois)

%

	Total	%	Total	%	Variation	%
PRODUITS D'EXPLOITATION:						
Cotisations	48 667	1,08	46 083	0,98	2 584	5,61
Ventes de biens et services						
- Ventes de biens						
- dont ventes de dons en nature						
- Ventes de prestations de services	34 438	0,76	72 358	1,55	-37 920	-52,40
- dont parrainages						
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	4 357 623	96,54	4 431 235	94,70	-73 612	-1,65
- Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommable						
- Ressources liées à la générosité du public						
- Dons manuels						
- Mécénats	44 000	0,97			44 000	N/S
- Legs, donations et assurances-vie						
- Contributions financières	2 474	0,05			2 474	N/S
Reprises sur amortiss., dépréciat.et provisions	7 088	0,16	41 658	0,89	-34 570	-82,98
Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles						
Utilisations des fonds dédiés						
Autres produits	1	0,00			1	N/S
Total des produits d'exploitation (I)	4 494 291	99,57	4 591 335	98,13	-97 044	-2,10
CHARGES D'EXPLOITATION:						
Achats de marchandises						
Variations stocks						
Autres achats et charges externes	1 957 730	43,37	2 101 379	44,91	-143 649	-6,83
Aides financières	320	0,01			320	N/S
Impôts, taxes et versements assimilés	144 155	3,19	157 883	3,37	-13 728	-8,69
Salaires et traitements	1 599 563	35,44	1 619 337	34,61	-19 774	-1,21
Cotisations sociales	713 255	15,80	743 283	15,89	-30 028	-4,03
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	19 544	0,43	16 244	0,35	3 300	20,32
Dotations aux provisions	22 373	0,50	31 412	0,67	-9 039	-28,77
Valeurs comptables des immobilisations incorpor. et corporelles						
Reports en fonds dédiés						
Autres charges	11 338	0,25	1 535	0,03	9 803	638,63
Total des charges d'exploitation (II)	4 468 279	98,99	4 671 073	99,83	-202 794	
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	26 012	0,58	-79 738	-1,69	105 750	132,62
PRODUITS FINANCIERS:						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
Reprises sur dépréciations et provisions						
Différences positives de change						
Produits des immobilisations financières cédées						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie						
Total des produits financiers (III)	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
CHARGES FINANCIERES:						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées						

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie						
Total des charges financières (IV)						
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	45 508	1,01	-42 930	-0,91	88 438	206,01
PRODUITS EXCEPTIONNELS:						
Total des produits exceptionnels (V)			50 851	1,09	-50 851	-100,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES:						
Total des charges exceptionnelles (VI)			2 482	0,05	-2 482	-100,00
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)			48 370	1,03	-48 370	-100,00
Participation des salariés aux résultats (VII)						
Impôts sur les bénéfices (VIII)	84	0,00	4	0,00	80	N/S
Total des produits (I + III + V)	4 513 786	100,00	4 678 995	100,00	-165 209	-3,52
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	4 468 363	98,99	4 673 559	99,88	-205 196	-4,38
EXCEDENT OU DEFICIT	45 424	1,01	5 436	0,12	39 988	735,61

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Dons en nature
Prestations en nature
Bénévolat

TOTAL

CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Secours en nature
Mise à disposition gratuite de biens
Prestations en nature
Personnel bénévole

TOTAL

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN ACTIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

ACTIF		Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		
		Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
Frais d'établissement	(I)						
ACTIF IMMOBILISE							
Immobilisations incorporelles							
. Frais de développement							
. Donations temporaires d'usufruit							
. Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires							
		4 096	4 096	0	0,00	0	0,00
20500000 Concessions et droits similaires		4 096,21		4 096,21	0,09	4 261,81	0,10
28050000 Concessions et droits similaires			4 096,18	-4 096,18	-0,08	-4 261,78	-0,09
. Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes							
Immobilisations corporelles							
. Terrains							
. Constructions							
. Installations techniques, matériel & outillage industriels							
		250 742	194 317	56 425	1,29	42 347	1,03
21810000 Install. gene. agenc. amenag. div.		77 534,90		77 534,90	1,77	77 534,90	1,88
21830000 Matériel de bureau et informatique		75 436,18		75 436,18	1,72	74 638,61	1,81
21830900 MATERIEL BUREAU INFO CLIAIX		1 799,40		1 799,40	0,04		
21831000 MATERIEL INFORMATIQUE ACC		3 354,02		3 354,02	0,08	3 354,02	0,08
21832000 MATERIEL INFORMATIQUE AVE		2 490,01		2 490,01	0,06	2 490,01	0,06
21833100 MATERIEL INFORMATIQUE AID		5 804,04		5 804,04	0,13	5 804,04	0,14
21833200 MATERIEL INFORMATIQUE CLIFSE		1 697,00		1 697,00	0,04	1 697,00	0,04
21834000 MATERIEL INFORMATIQUE ESS		1 700,42		1 700,42	0,04	729,00	0,02
21835000 MATERIEL INFORMATIQUE DAE13		5 836,84		5 836,84	0,13	5 836,84	0,14
21836000 MATERIEL INFORMATIQUE RSARENOV		3 174,15		3 174,15	0,07	3 174,15	0,08
21838000 MATERIEL INFO AUASIS		2 457,83		2 457,83	0,06		
21840000 Mobilier		69 457,28		69 457,28	1,58	67 250,35	1,63
28181000 Install. gene. agenc. amenag. div.			66 636,46	-66 636,46	-1,51	-60 685,53	-1,47
28183000 Matériel de bureau et informatique			46 430,11	-46 430,11	-1,05	-66 630,32	-1,61
28183090 AMORT MAT BUREAU INFO CLIAIX			473,18	-473,18	-0,00		
28183100 AMORT MAT INFORMATIQUE ACC			2 403,78	-2 403,78	-0,04	-1 432,82	-0,02
28183200 AMORT MAT INFORMATIQUE AVE			1 539,77	-1 539,77	-0,03	-844,81	-0,01
28183310 AMORT MAT INFORMATIQUE AID			3 903,55	-3 903,55	-0,08	-2 374,02	-0,05
28183320 AMORT MAT INFORMATIQUE CLIFSE			1 208,77	-1 208,77	-0,02	-655,10	-0,01
28183400 AMORT MAT INFORMATIQUE ESS			922,38	-922,38	-0,01	-692,55	-0,01
28183500 AMORT MAT INFORMATIQUE DAE13			3 809,10	-3 809,10	-0,08	-2 687,49	-0,06
28183600 AMORT MAT INFORM RSA RENOV			2 804,75	-2 804,75	-0,05	-1 746,70	-0,03
28183800 AMORT MATERIEL INFO AUASIS			769,21	-769,21	-0,01		
28184000 Mobilier			63 415,69	-63 415,69	-1,43	-62 412,90	-1,51
. Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes							
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés							
Immobilisations financières							
. Participations							
		100		100	0,00	100	0,00
26180000 Autres titres		100,00		100,00	0,00	100,00	0,00
. Créances rattachées à des participations							
. Autres titres immobilisés							
. Prêts							
. Autres immobilisations financières							
		15 383		15 383	0,35	15 703	0,38
27550000 Cautionnements		15 383,24		15 383,24	0,35	15 703,24	0,38
TOTAL (II)		270 322	198 413	71 909	1,64	58 150	1,41
ACTIF CIRCULANT							
Stocks et en-cours							
Créances							
. Créances clients, usagers et comptes rattachés							
		17 938		17 938	0,41	64 900	1,58
41100000 Clients		10 500,00		10 500,00	0,24	55 900,00	1,36
41110000 Clients - Ventes de biens ou presta serv		38,40		38,40	0,00	9 000,00	0,22

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN ACTIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)				Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
41120000 COLLECTIF CLIENTS LABEL MRS	3 400,00		3 400,00	0,08		
41130000 COLLECT.Clients PARTEN.MANIFS	4 000,00		4 000,00	0,09		
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres créances	2 363 891		2 363 891	53,86	2 697 380	65,57
40980000 Rabais remises ristour. a obtenir	830,20		830,20	0,02	996,52	0,02
42100100 PERSONNEL-REMUNERATIONS DUES	218,76		218,76	0,00		
42500000 Perso. - Avanc. acpts et aut. cpts deb.					1 220,00	0,03
43710000 UNIFORMATION OPCO					3 931,36	0,10
43780100 GIMS MEDECINE DU TRAVAIL					144,28	0,00
43870000 ORGANISMES SOCIAUX A RECEVOIR	1 516,09		1 516,09	0,03	928,21	0,02
44110010 SUBV D EXPLOITATION					6 108,81	0,15
44300017 FSE PLIE 2008/2009 (SG)	0,35		0,35	0,00	0,35	0,00
44300646 FSE+ ACC 2023					1 491 170,84	36,25
44300647 FSE+ RELATION ENTREPRISES 2023					318 210,41	7,74
44300648 FSE+ ANIMATION DU PLIE 2023					105 800,61	2,57
44300649 FSE ACCOMPAGNEMENT 202501256	783 191,65		783 191,65	17,84		
44300650 FSE ANIMATION PLIE 202501257	167 755,00		167 755,00	3,82		
44300651 FSE INGE/RE/CLIAIX 202501258	418 417,99		418 417,99	9,53		
44323047 REGION SUBV GLOBALE 2021	0,33		0,33	0,00	0,33	0,00
44323050 REGION SUBV 2024					134 623,39	3,27
44340119 AMP PLIE SUBV GLOBALE 2024					285 000,00	6,93
44341151 AMP CLAUSES SOCIA.2025 AIX/MRS	23 600,00		23 600,00	0,54		
44341152 AMP SUB.PLIE MP CENTRE 2025	266 650,00		266 650,00	6,08		
44360069 ETAT-DREETS - AUASIS 2025	317 776,69		317 776,69	7,24		
44370027 VDM CLAUSES 2024					5 000,00	0,12
44399011 CG FDS PROPRE DAE 13 2013	0,01		0,01	0,00	0,01	0,00
44399034 CD13 FONDS PROPRES SRECD 2024					115 600,00	2,81
44399036 CD13 PACTE REN SOLIDAIRES 2024					5 500,00	0,13
44399037 CD 13 RSA RENOVE 2024					47 957,00	1,17
44399038 FSE OI CD13 SRECD 2023-2024					175 172,13	4,26
44399039 CD 13 FOND PROPRES 2025 SRECD	115 600,00		115 600,00	2,63		
44399040 CD 13 LA FABRIQUE DE L INSERT	5 000,00		5 000,00	0,11		
44399041 CD13 - RSA RENOVE 2025	60 605,00		60 605,00	1,38		
44821000 Subventions à recevoir	202 712,91		202 712,91	4,62		
46700000 Divers cptes deb. et prod. a recevoir	16,00		16,00	0,00	16,00	0,00
46750004 RETRAIT CAISSE DRIFFA ZIANE					0,04	0,00
Charges constatées d'avance	72 615		72 615	1,65	72 621	1,77
48600000 Charges constatees d'avance	72 614,69		72 614,69	1,65	72 621,30	1,77
Valeurs mobilières de placement	1 382 320		1 382 320	31,49	998 765	24,28
50850000 OST.SRI CAS P RC4 FR0000293714	1 382 319,82		1 382 319,82	31,49	998 764,74	24,28
Instruments financiers à terme et jetons détenus						
Disponibilités	480 475		480 475	10,95	221 744	5,39
51200000 Banques	28 564,86		28 564,86	0,65	35 023,44	0,85
51220000 CAISSE D'EPARGNE CPTÉ COURANT	56 828,73		56 828,73	1,29	77 691,54	1,89
51220002 CAISSE D EPARGNE LIVRET A	10 586,21		10 586,21	0,24	79 985,68	1,94
51220003 CAISSE D EPARGNE ASSOCIATIS	597,43		597,43	0,01	596,49	0,01
51230000 SOCIETE GENERALE CPTÉ COURANT	133 285,66		133 285,66	3,04	27 913,60	0,68
51230002 SOCIETE GENRALE LIVRET ASSO	250 360,01		250 360,01	5,70	10,00	0,00
53100000 CAISSE CENTRALE	251,81		251,81	0,01	523,72	0,01
TOTAL (III)	4 317 239		4 317 239	98,36	4 055 411	98,59
Frais d'émission des emprunts (IV)						
Primes de remboursement des emprunts (V)						
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)						
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	4 587 560	198 413	4 389 147	100,00	4 113 561	100,00

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN PASSIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires				
. Fonds propres complémentaires	1 343 359	30,61	1 343 359	32,66
10340000 APPORT AVEC DROIT DE REPRISE	1 343 359,21	30,61	1 343 359,21	32,66
Ecarts de réévaluation				
Réserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles				
. Réserves pour projet de l'entité	566 655	12,91	566 655	13,78
10680000 Autres reserves	566 655,35	12,91	566 655,35	13,78
. Autres				
Report à nouveau	439 475	10,01	434 039	10,55
11900000 Report a nouveau - solde debiteur	439 474,71	10,01	434 038,69	10,55
Excédent ou déficit de l'exercice	45 424	1,03	5 436	0,13
Situation nette (sous total)	2 394 913	54,56	2 349 489	57,12
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement	1 499	0,03	2 198	0,05
13170000 SUBVENTION AGEFIPH	4 499,17	0,10	4 499,17	0,11
13917000 SUBVENTION D'INVESTISSEMENT CR	-3 000,24	-0,06	-2 300,74	-0,05
Provisions réglementées				
TOTAL (I)	2 396 412	54,60	2 351 688	57,17
FONDS REPORTEES ET DEDIES				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés				
TOTAL (II)				
PROVISIONS				
Provisions pour risques	257 122	5,86	241 837	5,88
15183000 PROVISION DEPARTS EN RETRAITE	257 121,90	5,86	241 836,75	5,88
Provisions pour charges				
TOTAL (III)	257 122	5,86	241 837	5,88
DETTES				
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Instruments financiers à terme				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	981 851	22,37	1 099 591	26,73
40100000 Fournisseurs	114 303,49	2,60	124 458,25	3,03
40110000 Fourn. - Achats de biens presta serv	1 150,00	0,03	3 470,00	0,08
40112000 OPERATEURS ACCOMPAG.PLIE MPMC	17 235,90	0,39	52 860,00	1,29
40115000 OPERATEURS REL.ENTRE.PLIE MPMC			780,00	0,02
40117000 OPERATEURS FRAIS DES BENEFICIA	620,00	0,01	620,00	0,02
40119000 OPERATEURS ACTIONS SPECIFIQUES	1 500,00	0,03		
40810000 Fournisseurs	847 041,65	19,30	917 402,86	22,30
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales	501 834	11,43	392 601	9,54
42820000 Dettes provisio. pour conges a payer	126 721,09	2,89	124 430,88	3,02
42860000 Autres charges a payer	651,10	0,01		
43100100 URSSAF	65 432,00	1,49	77 943,00	1,89
43720000 AG2R REUNICA PREVOYANCE SANTE	13 174,25	0,30	14 052,69	0,34
43721000 MALAKOFF MUTUELLE (EX AG2R)	27 620,10	0,63	23 421,63	0,57
43732000 IRCANTEC	6 714,73	0,15	11 264,65	0,27
43732100 MALAKOFF AGIRC ARCO	10 122,29	0,23	9 126,38	0,22
43736000 CNP SURCOMPLEMENTAIRE	14 569,56	0,33	15 864,10	0,39
43739000 COTIS RETRAITE ANTERIEUR	30 171,70	0,69	30 171,70	0,73
43820000 Charges sociales sur conges a payer	67 832,89	1,55	65 776,57	1,60

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS**BILAN PASSIF**

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	
43860000 Autres charges a payer	3 037,66	0,07	661,90	0,02
44210000 Prelev. a la souce (impot sur le revenu)	3 609,00	0,08	5 374,92	0,13
44300320 FSE (OI CUM) 3.1.2 PLIE 2012	532,37	0,01	532,37	0,01
44300620 FSE PLIE (OI CUM) ACCOMP. 2014	649,71	0,01	649,71	0,02
44300623 FSE PLIE OS1 ACCOMPAGNT 2015	0,03	0,00	0,03	0,00
44300625 FSE PLIE OS2 PROSP&REL.ENT2015	0,02	0,00	0,02	0,00
44323038 REGION SUBV PLIE 2013	0,16	0,00	0,16	0,00
44323046 REGION SUBV GLOBALE 2020	0,26	0,00	0,26	0,00
44340118 AMP SUBVENTION 2023	0,01	0,00	0,01	0,00
44360014 ETAT ASP CONTRATS AIDES	975,42	0,02	98,97	0,00
44399042 FSE OI CD13 SRECD 2025	117 717,00	2,68		
44400000 Etat - Impôts sur les bénéfices	84,00	0,00	4,00	0,00
44710000 ETAT - TAXE SUR LES SALAIRES	12 127,05	0,28	13 135,83	0,32
44910000 SUBVENTIONS CLAUSES A RECEVOIR	91,48	0,00	91,48	0,00
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	224 979	5,13	894	0,02
46710000 Prêts personnel	1 251,14	0,03	893,93	0,02
46790001 PROTIS - MEMBRE CONSORT.AUASIS	55 150,80	1,26		
46790002 CIERES - MEMBRE CONSORT.AUASIS	168 576,60	3,84		
Produits constatés d'avance	26 950	0,61	26 950	0,66
48730000 PLIE PRODUITS CONSTATE AVANCE	26 950,00	0,61	26 950,00	0,66
TOTAL (IV)	1 735 613	39,54	1 520 036	36,95
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	4 389 147	100,00	4 113 561	100,00

ENGAGEMENTS REÇUS

Legs nets à réaliser :

- acceptés par les organes statutairement compétents
- autorisés par l'organisme de tutelle

Dons en nature restant à vendre

ENGAGEMENTS DONNÉS

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT

Exercice clos le
31/12/2025
(12 mois)

Exercice précédent
31/12/2024
(12 mois)

Variation
absolue
(12 mois)

%

	Total	%	Total	%	Variation	%
PRODUITS D'EXPLOITATION:						
Cotisations	48 667	1,08	46 083	0,98	2 584	5,61
75600000 Gains changes / creanc. et dettes ciales	48 666,67	1,08	46 083,33	0,98	2 583	5,61
Ventes de biens et services						
- Ventes de biens						
- dont ventes de dons en nature						
- Ventes de prestations de services	34 438	0,76	72 358	1,55	-37 920	-52,40
70600000 Prestations de services	34 550,00	0,77	18 500,00	0,40	16 050	86,76
70800000 Produits des activités annexes	-609,81	-0,00	7 325,00	0,16	-7 934	-108,30
70810000 Prod. serv. exploit. dans inter. person	497,80	0,01	233,34	0,00	264	113,30
70840000 Mise a dispo. de personnel facturée			46 300,00	0,99	-46 300	-100,00
- dont parrainages						
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	4 357 623	96,54	4 431 235	94,70	-73 612	-1,65
74040000 SUBVENTIONS VILLE DE MARSEILLE	35 000,00	0,78	25 000,00	0,53	10 000	40,00
74050000 SUBVENTIONS REGION			270 123,39	5,77	-270 123	-100,00
74060000 SUBVENTIONS FSE	1 860 817,90	41,23	1 870 005,45	39,97	-9 188	-0,48
74064000 SUBVENTIONS FSE SRECD(OI CD13)	200 669,22	4,45	214 877,14	4,59	-14 208	-6,60
74090000 SUBVENTIONS METROPOLE CUM/AMP	1 451 250,00	32,15	1 425 000,00	30,46	26 250	1,84
74091100 SUBVENTIONS ETAT/DDTEFP	141 800,00	3,14	153 800,00	3,29	-12 000	-7,79
74091200 SUBVENTIONS ETAT/PREFECTURE	15 000,00	0,33			15 000	N/S
74091300 ETAT DIRECCTE (hors FSE)	242 402,29	5,37	85 225,00	1,82	157 177	184,43
74092001 SUB. POLITIQUE DE LA VILLE MRS			15 000,00	0,32	-15 000	-100,00
74096000 SUBVENTIONS CONSEIL GENERAL	362 410,00	8,03	350 762,00	7,50	11 648	3,32
74100010 SUBVENTION D EXPLOITATION	27 626,00	0,61	21 442,25	0,46	6 184	28,84
74100027 ASP BAHLOUL N	2 718,14	0,06			2 718	N/S
74100028 ASP ANDRIAMIHADJA F	8 154,45	0,18			8 154	N/S
74100029 ASP COULIBALY A	1 500,00	0,03			1 500	N/S
74100030 ASP MIGONE F	7 575,81	0,17			7 575	N/S
74700000 Quote part des subv. d inv. viree rtat	699,50	0,02			699	N/S
- Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommptible						
- Ressources liées à la générosité du public						
- Dons manuels						
- Mécénats	44 000	0,97			44 000	N/S
75420000 DON MECENAT ENTREPRISES	44 000,00	0,97			44 000	N/S
- Legs, donations et assurances-vie						
- Contributions financières	2 474	0,05			2 474	N/S
75512000 CONTRIBUTION AUTRES ORGANISMES	2 474,36	0,05			2 474	N/S
Reprises sur amortiss., dépréciat.et provisions	7 088	0,16	41 658	0,89	-34 570	-82,98
78150000 Reprises sur provisions d exploitation	7 087,58	0,16	16 717,61	0,36	-9 630	-57,60
79100026 ASP BOINA SOIYMATA			4 500,00	0,10	-4 500	-100,00
79100027 ASP BAHLOUL NABILA			10 061,87	0,22	-10 061	-100,00
79100028 ASP- ANDRIMAHAJA F			2 393,72	0,05	-2 393	-100,00
79100029 ASP - COULIBALY A			2 000,00	0,04	-2 000	-100,00
79130007 IJSS RECUS CG			-0,68	0,00		
79130019 IJSS RECUS AB			0,01	0,00		
79130025 IJSS RECU AS			0,06	0,00		
79130056 IJSS RECU DROUET MICHELE			0,01	0,00		
79140025 PREVOYANCE RECU C GIORGI			1 546,48	0,03	-1 546	-100,00
79140026 PREVOYANCE D ZIANE			2 874,69	0,06	-2 874	-100,00
79140027 PREVOYANCE AS GRAVELLE			1 564,20	0,03	-1 564	-100,00
Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles						
Utilisations des fonds dédiés						
Autres produits	1	0,00			1	N/S
75800000 Indemnités et autres produits	1,14	0,00			1	N/S
Total des produits d'exploitation (I)	4 494 291	99,57	4 591 335	98,13	-97 044	-2,10

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
CHARGES D'EXPLOITATION:						
Achats de marchandises						
Variations stocks						
Autres achats et charges externes	1 957 730	43,37	2 101 379	44,91	-143 649	-6,83
60400000 Achats études et prestat. services	1 510 117,08	33,46	1 665 402,11	35,59	-155 285	-9,31
60410000 ACHAT PRESTATION SCE S.APPUI	780,00	0,02	1 760,00	0,04	-980	-55,67
60610000 Fournitures non stock. eau, énergie...			8 392,62	0,18	-8 392	-100,00
60614966 ELECTRICITE 2E ETAGE 5+3 REPUB	3 876,15	0,09			3 876	N/S
60614999 ELECTRICITE 4E ETAGE 3 REPUBLI	1 218,62	0,03			1 218	N/S
60615808 ELECTRICITE 6E ETAGE 3 REPUBLI	1 699,31	0,04			1 699	N/S
60630000 Fournitures d'entretien et petit equip.	3 059,40	0,07	1 856,82	0,04	1 203	64,82
60631000 FOURNIT PT EQUIPEMENT INFORMAT	1 598,45	0,04	2 059,26	0,04	-461	-22,38
60640000 Fournitures administratives	11 081,94	0,25	7 715,40	0,16	3 366	43,63
60680000 Autres matieres et fournitures	74,85	0,00	455,80	0,01	-381	-83,73
61320000 Locations immobilieres	14 733,48	0,33	13 152,63	0,28	1 581	12,02
61325310 LOYER 2E ETAGE 5REP LOT 5310	51 564,56	1,14	49 240,44	1,05	2 324	4,72
61325444 LOYER 2E ETAGE 3REP LOT 5444	33 031,60	0,73	31 803,20	0,68	1 228	3,86
61325445 LOYER 4E ETAGE 3REP LOT 5445	31 883,44	0,71	30 697,72	0,66	1 186	3,86
61328931 LOYER 6/7E ETAGE 3REP LOT 8931	43 508,96	0,96	41 890,96	0,90	1 618	3,86
61350000 Locations mobilieres	4 741,96	0,11			4 741	N/S
61351000 LOCATION PHOTOCOPIEUR&STANDARD	5 994,63	0,13	6 558,42	0,14	-564	-8,59
61352000 LOCATION VEHICULE	997,49	0,02	587,77	0,01	410	69,85
61400000 Charges locatives et de copropriété	7 639,20	0,17	5 839,61	0,12	1 800	30,83
61405310 CHAR.LOC 2E ETAGE 5REP LOT5310	8 000,00	0,18	6 800,00	0,15	1 200	17,65
61405444 CHAR.LOC 2E ETAGE 3REP LOT5444	5 808,00	0,13	5 808,00	0,12		0,00
61405445 CHAR.LOC 4E ETAGE 3REP LOT5445	8 496,00	0,19	8 496,00	0,18		0,00
61408931 CHAR.LOC 6/7ETAGE 3REP LOT8931	6 720,00	0,15	6 720,00	0,14		0,00
61430000 TAXE BUREAUX REFACTUREE	523,00	0,01			523	N/S
61520000 Sur biens immobiliers	4 118,18	0,09	14 559,75	0,31	-10 441	-71,71
61521000 NETTOYAGE LOCAUX	21 452,32	0,48	30 925,91	0,66	-9 473	-30,62
61521002 Nettoyage locaux 2e etage	6 936,23	0,15			6 936	N/S
61521004 NETTOYAGE LOCAUX 4E ETAGE	2 522,27	0,06			2 522	N/S
61521006 NETTOYAGE LOCAUX 6E+7E ETAGE	3 152,90	0,07			3 152	N/S
61522000 TRAVAUX LOCAUX			8 298,36	0,18	-8 298	-100,00
61550000 Sur biens mobiliers	2 420,22	0,05	2 654,22	0,06	-234	-8,81
61560000 Maintenance	992,81	0,02	899,59	0,02	93	10,34
61561000 MAINTENANCE LOGICIELS	17 311,03	0,38	13 543,34	0,29	3 768	27,82
61561100 MAINTENANCE COPIEURS	4 252,12	0,09	4 471,01	0,10	-219	-4,89
61600000 Primes d'assurance	4 231,20	0,09	3 814,66	0,08	417	10,93
61810000 Documentation generale	92,67	0,00	46,33	0,00	46	100,00
61850000 Frais de colloques, semin., confer			580,00	0,01	-580	-100,00
62260000 Honoraires	56 493,81	1,25	40 007,80	0,86	16 486	41,21
62300000 Publicite publicat. relat. publiq.			660,00	0,01	-660	-100,00
62310000 Annonces et insertions	96,71	0,00	1 586,09	0,03	-1 490	-93,94
62410000 Transports sur achats			14,97	0,00	-14	-100,00
62510000 Voyages et déplacements	6 058,39	0,13	5 831,48	0,12	227	3,89
62570000 Receptions	27 103,49	0,60	25 059,52	0,54	2 044	8,16
62571000 RECHARGE DISTRIBUTEUR BOISSONS	1 746,63	0,04	1 685,95	0,04	61	3,62
62610000 AFFRANCHISSEMENTS POSTAUX	14 818,49	0,33	17 480,41	0,37	-2 662	-15,22
62620000 TELECOMMUNICATIONS	14 857,80	0,33	19 173,54	0,41	-4 316	-22,50
62700000 Services bancaires et assim.	5 389,49	0,12	7 405,82	0,16	-2 016	-27,21
62810000 Concours divers (cotisations)	6 992,08	0,15	7 443,54	0,16	-451	-6,05
62820000 Frais accessoires prestations	-456,92	-0,00			-456	N/S
Aides financières	320	0,01			320	N/S
65700000 Val. cptable immos incorp. et corp ced.	320,00	0,01			320	N/S
Impôts, taxes et versements assimilés	144 155	3,19	157 883	3,37	-13 728	-8,69
63110000 Taxe sur les salaires	136 724,22	3,03	142 472,00	3,04	-5 748	-4,02
63330000 Contrib. uniq. des employ. à form. prof.	1 396,43	0,03			1 396	N/S

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
63335000 ACTIONS DE FORMATION PERSONNEL	5 138,00	0,11	14 537,04	0,31	-9 399	-64,65
63513000 Autres impôts locaux	896,72	0,02	874,16	0,02	22	2,52
Salaires et traitements	1 599 563	35,44	1 619 337	34,61	-19 774	-1,21
64110000 Salaires appointements	1 550 978,83	34,36	1 569 252,63	33,54	-18 274	-1,15
64120000 Conges payes	19 945,43	0,44	12 877,86	0,28	7 068	54,89
64121000 INDEMNITES CONGES PAYES	2 290,21	0,05	2 526,99	0,05	-236	-9,33
64130000 Primes et gratifications	10 640,00	0,24	14 012,00	0,30	-3 372	-24,06
64160000 INDEMNITE PRIME TRANSPORT	20 677,00	0,46	18 239,96	0,39	2 438	13,37
64180000 PRIME DE PRECARITE CDD	2 075,17	0,05	2 427,48	0,05	-352	-14,49
64910015 PREVOYANCE PITTALIS	-445,29	-0,00			-445	N/S
64910026 PREVOYANCE ZIANE	-421,81	-0,00			-421	N/S
64910028 PREVOYANCE BAHLOUL	-989,69	-0,01			-989	N/S
64910029 PREVOYANCE ZOUGGAR	-5 186,42	-0,10			-5 186	N/S
Cotisations sociales	713 255	15,80	743 283	15,89	-30 028	-4,03
64510000 Cotisations a l'urssaf	395 098,28	8,75	413 172,76	8,83	-18 074	-4,36
64520000 Cotisations aux mutuelles	41 912,43	0,93	35 853,76	0,77	6 059	16,90
64521000 MUTUELLE PRADO	60 447,10	1,34	59 896,62	1,28	551	0,92
64530000 Cotisations aux caisses de retraites	4 595,68	0,10			4 595	N/S
64532000 COTISATIONS IRCANTEC	47 021,75	1,04	54 014,03	1,15	-6 993	-12,94
64532100 MALAKOFF AGIRC ARCO	16 447,18	0,36	16 073,07	0,34	374	2,33
64536000 COTISATIONS CNP SURCOMPLEMENTA	34 126,22	0,76	37 311,56	0,80	-3 185	-8,53
64540000 Cotisations a Pole emploi	67 057,89	1,49	67 743,34	1,45	-686	-1,00
64550000 CHARGES SOCIALES /CONGES PAYES	3 249,14	0,07	-5 253,79	-0,10	8 502	161,85
64551000 CHARGES PERS A REGULARISER/BS	-608,75	-0,00			-608	N/S
64560000 CHARGES PRIMES PRECARITES	236,62	0,01	-518,02	-0,00	754	145,56
64580000 Cotisations aux autres org. sociaux	2 068,60	0,05			2 068	N/S
64700110 TICKETS RESTAURANT N-1	-34,19	0,00			-34	N/S
64710000 Prestations directes	55 736,59	1,23	57 235,50	1,22	-1 499	-2,61
64750000 Medecine du travail, pharmacie	8 249,72	0,18	7 754,64	0,17	495	6,38
64900050 IJSS HASNAOUI	0,01	0,00				
64900074 IJSS FAVAR	46,20	0,00			46	N/S
64900078 IJSS SCHWAL	243,29	0,01			243	N/S
64900084 IJSS COULIBALY	331,63	0,01			331	N/S
64920000 REMBOURSEMENTS TRANSITION PRO	-22 970,43	-0,50			-22 970	N/S
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	19 544	0,43	16 244	0,35	3 300	20,32
68112000 Immobilisations corporelles	12 143,31	0,27	11 386,99	0,24	757	6,65
68112309 DOT MATERIEL INFORMATI CLIAIX	473,18	0,01			473	N/S
68112310 DOT MATERIEL INFORMATIQUE ACC	970,96	0,02	723,10	0,02	247	34,16
68112320 DOT MATERIEL INFORMATIQUE AVE	694,96	0,02	435,10	0,01	259	59,54
68112331 DOT MATERIEL INFORMATIQUE AID	1 529,53	0,03	1 144,87	0,02	385	33,65
68112332 DOT MATERIEL INFORMATIQUE CLIF	553,67	0,01	355,10	0,01	198	55,77
68112340 DOT MATERIEL INFORMATIQUE ESS	229,83	0,01	243,00	0,01	-14	-5,75
68112350 DOT MATERIEL INFORMATIQUE DAE1	1 121,61	0,02	897,58	0,02	224	24,97
68112360 DOT MATERIEL INFORMATIQUE RSA	1 058,05	0,02	1 058,05	0,02		0,00
68112380 DOT MATERIEL INFORMAT AUASIS	769,21	0,02			769	N/S
Dotations aux provisions	22 373	0,50	31 412	0,67	-9 039	-28,77
68150000 Dotat. aux prov. d'exploitation	22 372,73	0,50	31 411,87	0,67	-9 039	-28,77
Valeurs comptables des immobilisations incorpor. et corporelles						
Reports en fonds dédiés						
Autres charges	11 338	0,25	1 535	0,03	9 803	638,63
65810000 Penalité sur marches	10 251,84	0,23	1 535,00	0,03	8 716	567,82
65820000 Penalités, amendes fiscales et penales	1 086,00	0,02			1 086	N/S
Total des charges d'exploitation (II)	4 468 279	98,99	4 671 073	99,83	-202 794	
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	26 012	0,58	-79 738	-1,69	105 750	132,62
PRODUITS FINANCIERS:						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
76800000 Autres produits financiers	19 495,26	0,43	36 808,89	0,79	-17 313	-47,03
Reprises sur dépréciations et provisions						
Différences positives de change						
Produits des immobilisations financières cédées						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie						
Total des produits financiers (III)	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
CHARGES FINANCIERES:						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie						
Total des charges financières (IV)						
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	45 508	1,01	-42 930	-0,91	88 438	206,01
PRODUITS EXCEPTIONNELS:						
77130000 Dons mécénat entreprises			50 000,00	1,07	-50 000	-100,00
77200000 Produits sur exercices antérieurs			205,58	0,00	-205	-100,00
77700000 QUOTE PART DE SUB VIRE AU CR			645,84	0,01	-645	-100,00
Total des produits exceptionnels (V)			50 851	1,09	-50 851	-100,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES:						
67170000 PENALITES			1 555,13	0,03	-1 555	-100,00
67200000 Charges sur exercices antérieurs			926,73	0,02	-926	-100,00
Total des charges exceptionnelles (VI)			2 482	0,05	-2 482	-100,00
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)			48 370	1,03	-48 370	-100,00
Participation des salariés aux résultats (VII)						
Impôts sur les bénéfices (VIII)	84	0,00	4	0,00	80	N/S
69500000 Impôts sur les bénéfices	84,00	0,00	4,00	0,00	80	N/S
Total des produits (I + III + V)	4 513 786	100,00	4 678 995	100,00	-165 209	-3,52
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	4 468 363	98,99	4 673 559	99,88	-205 196	-4,38
EXCEDENT OU DEFICIT	45 424	1,01	5 436	0,12	39 988	735,61
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Dons en nature						
Prestations en nature						
Bénévolat						
TOTAL						
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Secours en nature						

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

DÉTAILLÉ Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
Mise à disposition gratuite de biens						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
TOTAL						

ANNEXE

SYREC
59 Avenue Georges Pompidou
CS 10022
13272 MARSEILLE CEDEX 08

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025 dont le total est de 4 389 147 € et au compte de résultat présenté sous forme de liste et dégageant un résultat excédentaire égal à 45 424 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

1. OBJET SOCIAL

Notre association a pour objet social, tel que décrit dans les statuts, la gestion du Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi Marseille Provence Métropole Centrer – PLIE MPM Centre – en accord avec les termes de son protocole d'accord.

Dans ce cadre, elle a vocation à :

- Mettre en place des parcours individualisés 'insertion socioprofessionnelle pour des publics de bas niveau de qualification (niveau VI et V), chômeurs de longue durée et/ou primo demandeurs d'emploi ;
- Mettre en cohérence les politiques et les moyens de lutte contre l'exclusion et de développement de l'emploi des institutions publiques partie prenante.

L'association pourra avoir pour objet la mise en œuvre ou la gestion d'autres politiques ou projets d'accès à l'emploi et de lutte contre l'exclusion.

2. NATURE ET PERIMETRE DES ACTIVITES OU MISSIONS SOCIALES REALISEES

L'animation du PLIE MP Centre reste l'activité principale d'Emergence(s). Dans ce cadre, 2 655 personnes ont été accompagnées de manière renforcée et individualisée en 2025.

A travers le PLIE, Emergence(s) développé un savoir-faire tant en matière d'ingénierie et d'animation de projets, qu'en matière de mobilisation des acteurs économiques sur le champ de l'emploi et, au-delà, de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE).

Ainsi, aujourd'hui, au-delà du dispositif d'accompagnement d'adhérents PLIE, Emergence(s) met aussi en œuvre des actions « d'intérêt territorial » :

- L'animation des clauses sociales dans les marchés publics et privés lancés sur Marseille : partenariat avec plus d'une cinquantaine de donneurs d'ordre publics et privés sur le territoire. 518 000 heures d'insertion ont été réalisées en 2025 ce qui a permis la (re)mise à l'emploi de 1 177 personnes, principalement de premier niveau de qualification (et habitant en QPV).
- Le label Empl'itude, valorisant les entreprises s'engageant en faveur de l'emploi. Empl'itude est le 1^{er} label territorial sur l'emploi en France. 83 organisations, de toute taille et de tout secteur, sont labellisées au 31 décembre 2025 (environ 260 l'ont été depuis la création du label). Empl'itude s'adosse sur un référentiel corédigé avec l'Afnor, qui en est aujourd'hui encore le propriétaire.
- L'animation pour le compte de la Préfecture déléguée à l'égalité des chances du Pacte avec les Quartiers pour Toutes les Entreprises (PAQTE) sur le territoire marseillais. Nous suivons les conventions d'engagement PAQTE de 26 entreprises.
- L'animation d'une action "relation entreprises" pour le compte du Conseil Départemental des Bouches du Rhône (depuis avril 2012) : qui vise à collecter 1000 offres ciblées par an et préparer les bénéficiaires du RSA en vue de leur positionnement sur ces offres. Le service SRE CD13 a permis la signature de 297 contrats (conforme à l'objectif minimal de 275 postes) et le placement en emploi de 193 bénéficiaires du RSA en 2025.

3 DESCRIPTION DES MOYENS MIS EN OEUVRE

Emergence(s) s'appuie sur une équipe opérationnelle composée de 47 salariés installés dans les locaux de 824m2 que loue l'association au 3/5 rue de la République à Marseille, et de 30 accompagnateurs à l'emploi, salariés d'opérateurs du territoire, affectés à temps plein au PLIE MP

Centre dans le cadre de contrats de prestations externes conclus avec ces opérateurs de janvier à décembre 2025 au titre du marché « Accompagnement à l'emploi d'adhérents du PLIE MP Centre » qu'Emergence(s) a lancé en juin 2023 pour la période 2024, reconductible sur 2025 et 2026. A noter que deux prestations d'accompagnement ont été arrêtées fin mai 2025. Elles ont été reprises par deux salariés d'Emergence(s) en 2026.

Emergence(s) mobilise également des prestations externes ponctuelles de communication, d'études, de conseil...pour conduire ses missions.

Avec l'appui d'un prestataire informatique, Emergence(s) a développé une base de données de gestion des parcours PLIE dont elle est propriétaire et qui intègre aussi la prospection et la gestion des offres d'emploi à destination de son public. Cette base de données est hébergée et administrée en interne sur les propres serveurs d'Emergence(s). Elle est déployée sur le parc informatique d'Emergence(s) qui compte une cinquantaine d'ordinateurs, mais aussi accessible par extranet aux utilisateurs autorisés que sont les accompagnateurs à l'emploi. Un accès limité en consultation est également donné aux référents désignés de Pôle Emploi et du Conseil Départemental.

Par ailleurs, le PLIE MP Centre est engagé depuis plusieurs années dans une démarche Qualité pour son process d'accompagnement. Cet engagement se matérialise par l'obtention de la Certification AFNOR, Réf 209 : Accompagnement individualisé des personnes en parcours d'inclusion socioprofessionnelle active, et ce depuis 2015.

Emergences est également propriétaire du Label Empl'itude présenté plus haut.

4 FORMATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

L'association EMERGENCE(S) conduit différents projets donnant lieu au versement de fonds publics de la part de plusieurs financeurs. Le résultat de l'exercice est un excédent égal à 45 424 € et se ventile comme suit :

Résultat associatif :	40 867 €
Résultat Action SRECD :	- 4 834 €
Résultat Action Essaimage :	1 974 €
Résultat Animation du PLIE :	2 948 €
Résultat partenariat privé – manifestations :	4 342 €
Résultat Accompagnement rénové du RSA :	127 €
TOTAL	+ 45 424 €

5 FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

5.1 Pacte des donneurs d'ordre et financeurs pour la mise en œuvre des plans locaux pour l'insertion et l'emploi (PLIE) du territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence 2023-2027

Un protocole partenarial d'accord pour la mise en œuvre du plan local pour l'insertion et l'emploi Marseille a été signé.

Ce protocole réunit les partenaires suivants :

- L'Etat,
- La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,
- Le Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône,
- La Métropole Aix Marseille-Provence,
- Pôle Emploi.

Il donne l'occasion aux donneurs d'ordre et financeurs de concevoir un document stratégique et cadre pour les six PLIE œuvrant à l'insertion et l'emploi sur le périmètre d'Aix-Marseille-Provence pour la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2027.

Ce nouveau « Pacte » global fait office de protocole et doit permettre à la Métropole, au Département, à la Région, à l'Etat et également à Pôle Emploi de définir pour la prochaine période 2023-2027 les grands enjeux et fixer les objectifs, outils et moyens de l'accompagnement des publics vers leur insertion sur le marché du travail.

Les PLIE sont cofinancés par le fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel FSE+ 2021-2027.

L'article 4 du « Pacte » fixe les axes d'intervention :

- Axe 1 : Organiser la construction des parcours d'insertion professionnelles individualisées, dynamiques et centrés sur l'accès à l'emploi durable ou à la qualification,
- Axe 2 : améliorer l'ingénierie de parcours,
- Axe 3 : renforcer la mobilisation des acteurs économiques pour faciliter la construction des parcours et l'accès des publics accompagnés aux opportunités d'emploi,
- Axe 4 : contribuer à l'animation de l'offre d'insertion au plan territorial.

Afin de mettre en œuvre ce protocole, les signataires s'engagent à mobiliser les moyens nécessaires pour atteindre les objectifs fixés, sous réserve des évaluations annuelles, ainsi que du vote des crédits correspondants par les instances compétentes.

Pour 2025, les signataires se sont engagés sur les concours financiers suivants :

- Pour la Métropole Aix-Marseille :
 - Le concours annuel de la Métropole Aix-Marseille Provence (AMP) s'élève à 983 250€ hors animation des clauses d'insertion (38 000€ financés par ailleurs),
- Pour le Département des Bouches-du-Rhône :
 - Le concours annuel du Département des Bouches-du-Rhône s'élève à 231 200€,
- La Métropole Aix-Marseille-Provence continue à être organisme intermédiaire gestionnaire d'une subvention globale au titre du Fonds Social Européen (FSE) dont la somme s'élève à 1 979 864 €.
- L'état interviendra de manière indirecte dans la mise en œuvre des actions s'inscrivant dans le cadre du protocole.

La région n'a pas reconduit sa subvention sur 2025 (-271 K€). Cela a conduit l'association à prendre certaines mesures :

- Arrêt des actions collectives de construction de parcours en faveur des adhérents du PLIE (recours au droit commun uniquement) ;
- Non remplacement d'un poste de chargé de relation entreprise et d'un poste de chargé d'animation de réseau d'entreprise partenaires ;
- Arrêt de 2 files actives en mai 2025 avec un retour à 30 ETP prévu en 2026 avec le transfert de 2 salariés du RSA Rénové sur ce dispositif.

5.2 CONTENTIEUX PRUD'HOMAL

Il n'existe pas de contentieux prud'homal au 31 décembre 2025.

5.3 ACTIVITE ESSAIMAGE

Le projet Essaimage du Label Empl'itude, mis en place en 2017, se poursuit en 2025. Il s'agit de partager son savoir faire sur la labellisation avec différentes collectivités.

5.4 ACTIVITE ACCOMPAGNEMENT RENOVE DU RSA

L'association a également obtenu la reconduction de l'activité « Accompagnement renouvelé » des bénéficiaires du RSA.

Pour rappel, elle avait obtenu cette nouvelle activité sur 2023 suite à une réponse à un appel à projet du Conseil Départemental des Bouches du Rhône pour l'« Accompagnement renouvelé » des bénéficiaires du RSA sur les 5ème et 7ème arrondissement de Marseille à compter d'avril 2023 (expérimentation prévue jusqu'au 31 décembre 2024 qui concerne 2 médiateurs à l'emploi).

Sur 2025, ce dispositif concerne les bénéficiaires du RSA sur les 1^{er}, 5^{ème}, 6^{ème} et 7^{ème} arrondissements de Marseille et concerne toujours 2 médiateurs à l'emploi.

5.5 TAXE D'APPRENTISSAGE REVERSEE VIA SOLTEA

L'association a obtenu sur 2025 des reversements de solde de taxe d'apprentissage versées par les entreprises via la plateforme Soltea pour un montant de 27 626 €.

5.6 ACTION « AU.ASIS »

En réponse à un AMI ETAT « O2R » afin de repérer, de remobiliser et de « pré-accompagner » vers l'emploi des personnes hors radars, le projet AU.ASIS, proposé en consortium par Emergences (chef de file) et les associations CIERES et Protis, a été retenu. Il doit permettre en 3 ans (2025/2027) de repérer 1000 personnes et d'en intégrer 600, principalement seniors et habitant en QPV.

Cette action AU.ASIS - AUtre Approche de Soutien à l'Inclusion des Séniors - s'inscrit en amont du réseau local pour l'emploi et vise donc à remobiliser ces personnes dans l'objectif d'un retour à l'emploi à plus ou moins long terme. L'indicateur principal de résultat de cette action est clairement l'articulation des accompagnements initiés dans AU.ASIS avec des accompagnements vers l'emploi menés par un des acteurs du Réseau Local pour l'Emploi.

En 2025, 199 personnes ont été repérées et 133 ont été accompagnées.

5.7 ACTION ANIMATION DES CLAUSES SOCIALES SUR LE TERRITOIRE D'AIX-EN-PROVENCE

Depuis mi-2025 et le lancement d'un appel à projets de la Métropole Aix-Marseille Provence, Emergence(s) a été choisie pour animer les clauses sociales sur ce territoire. Les objectifs restent les mêmes que pour le territoire Marseille Provence Centre, à savoir :

- La volonté de diversifier les secteurs impactés par les clauses (notamment hors BTP) avec l'objectif notamment de toucher davantage de femmes,
- De continuer à sensibiliser les donneurs à mieux panacher leur commande publique en utilisant toutes les possibilités du code des marchés publics
- De proposer aux participants du vivier « clauses » la possibilité d'être mis en relation sur d'autres contrats de travail ou délégations intérimaires afin de créer des dynamiques de retour à l'emploi
- De permettre autant que faire se peut la montée en compétences de ces participants.

Ce dispositif concerne 2 ETP.

En 2025, 141 160 heures d'insertion ont été réalisées sur ce territoire.

5.8 1^{ère} ANNEE D'APPLICATION DES ANC 2022-06 ET 2023-03

Les comptes de l'exercice 2025 sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC n°2023-03 qui s'applique pour les associations en complément de l'ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et la nomenclature des comptes, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan comptable général, et est applicable obligatoirement aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025.

Les principales modifications consistent en une nouvelle définition du résultat exceptionnel et la suppression de la technique de transferts de charges. Les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025 sont précisés dans la note « 7.2.2 Changement de méthode de présentation »

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles.

6 EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Pas d'évènements significatifs postérieurs à la clôture

7 REGLES ET METHODES COMPTABLES

7.1 PRINCIPES ET CONVENTIONS GENERAUX

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 et 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que le règlement ANC 2014-03 et des règlements ANC 2018-06 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice ainsi que des règlements ANC n°2022-06 relatifs à la modernisation des états financiers et du règlement ANC n°2023-03 qui s'applique en complément pour les associations.

7.2 PERMANENCE DES METHODES

7.2.1. Changements de méthode d'évaluation

Aucun changement notable n'est intervenu au cours de l'exercice.

7.2.2. *Changements de méthode de présentation*

Le règlement ANC n°2023-03 s'applique pour les associations en complément de l'ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et la nomenclature des comptes, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan comptable général, et est applicable obligatoirement aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025.

Les principales modifications consistent en une nouvelle définition du résultat exceptionnel et la suppression de la technique de transferts de charges.

Les incidences sur la présentation des comptes sont les suivantes :

2024				2025		
	Compte	Ligne du compte de résultat	Montant	Compte	Ligne du compte de résultat	Montant
ASP	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	18 956	741...	Concours publics et subventions d'exploitation	19 948
IJSS	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	649...	Salaires et traitements	7 043
- Prevoyance	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	5 985	649...	Cotisations sociales	621
Remboursement salaire formation	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		649200	Cotisations sociales	22 970
Remboursement Tickets Restaurant non utilisés	772000	Produits exceptionnels		647100	Cotisations sociales	519
Dons - mécénat	771300	Produits exceptionnels	50 000	754200	Mécénat	44 000
Quotepart de subvention d'investissement virée au compte de résultat	777000	Produits exceptionnels	646	747000	Concours publics et subventions d'exploitation	700
Autres produits exceptionnels	771800	Produits exceptionnels	206			

7.2.3. *Changements de méthode d'enregistrement comptable*

Aucun changement notable n'est intervenu au cours de l'exercice.

7.3 *GESTION DES CREDITS DU FONDS SOCIAL EUROPEEN*

Depuis le 1er janvier 2010, la gestion des crédits du Fonds Social Européen du PLIE MPM Centre a été transférée à la Communauté Urbaine MPM, devenue la Métropole Aix-Marseille Provence, qui est devenue l'« organisme intermédiaire » des PLIE de son territoire, c'est-à-dire l'organisme habilité par l'Etat à attribuer des subventions FSE aux opérateurs mettant en œuvre des actions au profit des adhérents du PLIE.

A compter de cette date, les subventions globales du Fonds Social Européen octroyées par l'Etat pour assurer la gestion de ces PLIE n'ont plus été gérées par l'association mais par AMP, qui assure aussi les contrôles de service fait nécessaires. AMP lance des appels à projets FSE auxquels les associations support des PLIE répondent en déposant une demande de subvention pour chaque opération qu'ils conduisent au titre du PLIE. Ne figurent donc plus dans la comptabilité Emergence(s) que les opérations PLIE qu'elle conduit elle-même, incluant les achats de prestations externes sur lesquelles elle s'appuie (prestations d'accompagnement à l'emploi notamment), et les subventions FSE versées par AMP pour financer ces opérations dans le cadre de ses appels à projets FSE.

Les subventions de la Métropole Aix-Marseille Provence et FSE que reçoit l'association EMERGENCE(S) correspondent uniquement à celles destinées à financer les actions que l'association met elle-même en œuvre, en tant qu'opérateur parmi d'autres.

En 2025, les fonds FSE que reçoit Emergence(s) sont attribués au titre du Programme national FSE+ Emploi - Inclusion - Jeunesse – Compétences.

Priorité : 1 - Favoriser l'insertion professionnelle et l'inclusion sociale des personnes les plus éloignées du marché du travail et des plus vulnérables/ou des exclus

Objectif spécifique : 1.h - Favoriser l'inclusion active afin de promouvoir l'égalité des chances, la non-discrimination et la participation active, et améliorer l'employabilité, en particulier pour les groupes défavorisés

Dans le cadre des dispositifs d'accompagnement à l'emploi financés dans le cadre de fonds FSE, l'association a fait appel à des prestataires externes. La procédure d'appel d'offre a été initiée en juin 2023 pour la période 2024, reconductible pour 2025 et 2026, conformément à l'ordonnance du 6 juin 2005. Elle a ainsi retenu 14 prestataires qui mettent à disposition 30 ETP accompagnateurs à l'emploi et avec lesquels 30 nouveaux contrats de prestation ont été conclus sur l'exercice. Ce contrat précise que les prestations achetées sont financées sur les fonds européens.

Avec l'accord du collectif de pilotage, 2 files actives ont été stoppées fin mai 2025. Un retour à 30 ETP est prévu en 2026 avec le transfert de 2 salariés du RSA Rénové sur ce dispositif

Par conséquent, les charges d'exploitation au titre de l'exercice 2025 enregistrent les dépenses de fonctionnement de l'association, tant pour la mise en œuvre du PLIE que des autres projets portés par cette dernière. Elles comprennent ainsi les prestations facturées par les structures. Une comptabilité analytique détaillée permet d'affecter chaque dépense au projet concerné.

8 NOTES SUR LES COMPTES ANNUELS

8.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les mouvements intervenus au cours de l'exercice sont les suivants :

◆ Immobilisations incorporelles et corporelles

Au cours de l'exercice, l'association a poursuivi le renouvellement de son parc informatique et de son mobilier nécessaire à son activité et a effectué des travaux de climatisation.

Les coûts liés à ces investissements ont représenté :

- 31 086 € de matériel informatique
- 2 537 € de mobilier de bureau.

Les sorties d'immobilisation sur l'exercice concernent :

- du matériel de bureau et informatique pour 25 060 €
- du mobilier de bureau pour 330 €
- des immobilisations incorporelles pour 166 €.

L'association EMERGENCE(S) a réalisé une analyse de son actif immobilisé conduisant aux points suivants :

- Il n'a pas été identifié de composant d'une valeur significative,
- La durée d'amortissement pratiquée ne fait apparaître aucun écart significatif avec la durée d'utilisation réelle des biens,
- Au 31 décembre 2025, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié. L'association n'a donc réalisé aucun test de dépréciation.

◆ Amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Concessions, brevets et droits similaires	Linéaire	1 à 3 ans
Agencements, installations, aménagements divers	Linéaire	2 à 10 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	1 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	3 à 10 ans

8.2 AUTRES CREANCES

Le poste « autres créances » a évolué comme suit :

EXERCICES	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAL DU POSTE	3 184 840	3 750 479	3 261 002	2 697 380	2 363 891

Ce poste comprend **principalement** les financements suivants restant à recevoir (hors dépréciation) :

	en € au 31/12/2025
FSE+ RELATION ENTREPRISES 2025	418 418
FSE+ ANIMATION DU PLIE 2025	167 755
FSE+ ACCOMPAGNEMENT DU PLIE 2025	783 192
FSE OI CE 13 SRECD 2025 - A RECEVOIR	202 713
AMP - CLAUSE 2025	23 600
AMP - SUBV PLIE 2025	266 650
ETAT - DREETS - AUASIS 2025 (*)	317 777
CD 13 - SRECD 2025	115 600
CD 13 - FABRIQUE INSERTION 2025	5 000
CD 13 - RSA RENOVE 2025	60 604
TOTAL	2 361 308

(*) Consortium - inclus parts Cieres et Protis

8.3 DISPONIBILITES

Au 31 décembre 2025, les disponibilités de l'association s'élèvent à la somme de 1 862 795 € contre 1 220 510 € au titre de l'exercice précédent.

Ces dernières se ventilent comme suit :

En €	31/12/2024	31/12/2025
Livret A	79 986	10 586
Livret associatis	596	597
Livret Bleu	-	-
livRET Asso - Société Générale	10	250 360
Valeurs Mobilières de Placement	998 765	1 382 320
Total des placements	1 079 357	1 643 863
Comptes bancaires courant actif	140 629	218 679
Comptes bancaires courant passif	-	-
Caisse	524	252
TOTAL	1 220 510	1 862 795

Les intérêts perçus en 2025 s'élèvent à 19 495 €. Une partie de ces intérêts sont soumis à un impôt sur les sociétés au taux de 24%, soit 84 € au 31 décembre 2025.

8.4 FONDS DEDIES

Le projet associatif du PLIE est constitué des différents objectifs fixés par les organes statutairement compétents de l'Association.

"**Les fonds dédiés**" sont la rubrique du passif qui enregistre à la clôture de l'exercice la partie des ressources affectées qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris.

L'association n'a pas de fond dédié à la clôture de l'exercice.

8.5 PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGE

	2024	Augmentation	Diminution	2025
Provision pour risques	-			-
Provision pour charges	-			-
Provision Retraite	241 837	22 373	7 088	257 122
Provision pour risque prud'hommes	-			-
TOTAL	241 837	22 373	7 088	257 122

Le poste « Provision pour charges » correspond à :

- Une provision retraite pour 257 122 € : Les hypothèses de calcul retenues pour l'évaluation des engagements sont les suivantes :
 - Les droits acquis sont pris pour le personnel dans son ensemble,
 - La probabilité que l'Association a de verser ces droits est la combinaison de deux probabilités :
 - Celle d'être en vie à la date de la retraite, déterminée à partir de la table de mortalité (INSEE/Table 2024) ;
 - Celle d'être présent à la date de la retraite.

- Le taux d'actualisation retenu est de 3.60%.
- L'âge de départ à la retraite retenu est compris entre 65 et 67 ans, à l'initiative du salarié.

8.6 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Ce poste s'élève à 981 851 € au 31 décembre 2025. L'affectation des dettes fournisseurs par nature de prestation est présentée ci-après :

Fournisseurs d'exploitation (incluant les FNP) :	157 287 €
Opérateurs (incluant les FNP) :	824 564 €
Total	981 851 €

8.7 DETTES FISCALES ET SOCIALES

Le poste s'élève au 31 décembre 2025 à 501 834 euros contre 392 601 euros au 31 décembre 2024 et comprend les éléments suivants :

	En € au 31/12/2025
Dettes pour congés à payer et charges correspondantes	194 554
Dettes auprès des organismes sociaux	167 805
Subvention FSE 3.1.2 PLIE 2012 à reverser	532
Subvention FSE 3.1.2 accompagnement 2014	650
Avance FSE+ PLIE 2023-2024	-
Subvention FSE CD 13 SRECD 2025	117 717
Autres dettes sociales	3 689
Dettes fiscales	16 887

8.8 PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation s'élèvent à 4 494 291 € contre 4 591 335 € au 31 décembre 2024.

Ils comprennent des financements publics pour un montant de 4 357 623 € contre 4 431 235 € au 31 décembre 2024, qui sont affectés :

- aux actions PLIE portées par l'association
- aux autres projets spécifiques développés par cette dernière.

Les financements publics se répartissent comme suit :

en Euros	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
Subvention de la région PACA (Projet Plie)	261 157	271 000	271 000	270 123	0
Subvention Marseille Provence Métropole (Projet Plie)	1 445 000	1 445 000	1 393 474	1 425 000	1 451 250
Subvention FSE	1 918 851	1 949 148	1 999 872	2 084 882	2 061 487
Subvention Conseil Départemental	231 319	243 200	321 616	350 762	362 410
Subvention de l'Etat	208 025	214 125	219 125	239 025	399 202
Subvention Ville de Marseille	18 000	18 000	22 000	40 000	35 000
Subvention Euroméditerranée	0	0	0	0	0
Reversement taxe d'apprentissage Soltea				21 442	27 626
Aides ASP					19 948
Quotepart de subvention d'investissement virée au compte de résultat					700
TOTAL	4 082 352	4 140 473	4 227 087	4 431 234	4 357 623

Les produits d'exploitation comprennent également des prestations facturées à EPE 13 dans le cadre du LABEL qui s'établissent à 34 550 € au 31 décembre 2025.

8.8.1 Subventions allouées dans le cadre des opérations de la programmation PLIE

Depuis le 1^{er} janvier 2010, la Métropole Aix-Marseille Provence (Ex-CUMPM) est devenue organisme intermédiaire pour la gestion du Fonds Social Européen – axe 3.1.2 (PLIE). C'est donc

la Métropole Aix-Marseille Provence qui verse directement à chaque opérateur, dont l'association EMERGENCE(S) les subventions qui leur sont attribuées. Au titre de l'exercice 2025, la Métropole Aix-Marseille Provence a alloué à l'association EMERGENCE(S) la somme de 1 333 250 € qui correspond :

- à des financements FSE,
- à une subvention de fonctionnement sur son budget propre,

La ventilation des sommes versées par action est présentée ci-après :

	AMP MOBILISABLE	AMP NON MOBILISABLE	FSE	AMP CLAUSE	ETAT	VILLE DE MARSEILLE	CD 13	ETAT- PREFECTURE
PLIE								
Animation de l'accompagnement à l'emploi	823 127,00		1 061 065,65		128 800,00			
Ingénierie et développement / Prospection de la relation entreprise	287 913,00		579 591,99	118 000,00	15 000,00	35 000,00	10 000,00	82 775,00
Animation générale du PLIE	222 210,00		223 673,00					
Part non engagée affectée en fonds dédié								
TOTAL	1 333 250,00	-	1 864 330,64	118 000,00	143 800,00	35 000,00	10 000,00	82 775,00

8.8.2 Subventions allouées dans le cadre des autres projets spécifiques conduits par l'association

L'association a par ailleurs conduit **les projets spécifiques** ci-après qui l'ont amené à percevoir les subventions complémentaires suivantes :

	FSE	CONSEIL DEPARTEMENTAL 13	ETAT	ETAT- PREFECTURE	TOTAL
AUTRES ACTIONS indépendantes de l'action PLIE					
SRECD	202 712,91	231 200,00			433 912,91
ESSAIMAGE			13 000,00		13 000,00
RSA RENOVE		121 210,00			121 210,00
AUASIS				159 627,29	159 627,29
TOTAL	202 712,91	352 410,00	13 000,00	159 627,29	727 750,20

8.9 EFFECTIF

L'effectif moyen de l'association, au titre de l'exercice 2025, est égal à 45 salariés répartis comme suit :

- Salariés cadre : 14
- Salariés non-cadre : 31

8.10 MONTANT DES REMUNERATIONS ALLOUEES A LA DIRECTION

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés s'est élevé à 71 980 € (salaires bruts) en 2025.

8.11 CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE

L'association n'a pas identifié de contribution volontaire en nature.

Annexe association (suite)
NOTES SUR LE BILAN ACTIF

Immobilisations

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	4 261		166	4 096
Immobilisations corporelles	242 509	33 623	25 390	250 742
Immobilisations financières	15 803		320	15 483
TOTAL	262 573	33 623	25 875	270 322

Amortissements

Immobilisations amortissables	Mode d'amortissement	Durée d'amortissement	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Frais d'établissement, de recherche et de développement						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	Linéaire	1 à 3 ans	4 262		166	4 096
TOTAL I			4 262	0	166	4 096
Terrains						
Constructions sur sol propre sur sol d'autrui Installations générales, agencements						
Installations techniques, matériel, outillages industriels						
Autres immobilisations corporelles Installations générales, agencements divers	Linéaire	2 à 10 ans	60 686	5 951		66 636
Matériel de transport	Linéaire	1 à 5 ans	77 064	12 261	25 060	64 265
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 10 ans	62 413	1 333	330	63 416
Emballage récupérables et divers						
TOTAL II			200 163	19 544	25 390	194 317
TOTAL GENERAL (I+II)			204 425	19 544	25 555	198 413

Etat des créances et charges constatées d'avance

Créances	Montant brut	Echéances jusqu'à 1 an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé:			
Créances rattachées à des participations	100	100	
Prêts			
Autres créances	15 383	15 383	
Créances de l'actif circulant:			
Créances usagers	17 938	17 938	
Autres créances	2 363 891	2 363 891	
Charges constatées d'avance	72 615	72 615	
TOTAL	2 469 927	2 469 927	0

Etat des produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant
Participations ou immobilisations financières	
Produits d'exploitation	
Subventions/financements	
Autres produits à recevoir	205 059
TOTAL	205 059

Annexe association (suite)

NOTES SUR LE BILAN PASSIF

Fonds propres

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise					
Dont générosité du public					
Fonds propres avec droit de reprise	1 343 359				1 343 359
Dont générosité du public					
Ecart de réévaluation					
Dont générosité du public					
Réserves	566 655				566 655
Dont générosité du public					
Report à nouveau	434 039	5 436			439 475
Dont générosité du public					
Excédent ou déficit de l'exercice	5 436	-5 436	45 424		45 424
Dont générosité du public					
Situation nette	2 349 489	0	45 424	0	2 394 913
Situation nette dont générosité du public					
Fonds propres consommables					
Dont générosité du public					
Subventions d'investissement	2 199			700	1 499
Dont générosité du public					
Provisions réglementées					
Dont générosité du public					
TOTAL	2 351 688	0	45 424	700	2 396 412
TOTAL dont générosité du public					

Provisions pour risques et charges

Nature des provisions	A l'ouverture	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminution Reprises de l'exercice		A la clôture
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour investissement Amortissements dérogatoires Autres provisions réglementées					
TOTAL (I)	0	0		0	0
Provisions pour litiges Provisions pour garanties aux clients Provisions pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pensions obligatoires similaires Provisions pour impôts Provisions pour renouvellement des immobilisations Provisions pour gros entretiens et grandes révisions Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer Autres provisions pour risques et charges					
	241 837	22 373		7 088	257 122
TOTAL (II)	226 671	22 373		7 088	257 122
TOTAL GENERAL (I+II)	226 671	22 373		7 088	257 122
Dont dotations et reprises - d'exploitation - financières - exceptionnelles		22 373		7 088	

Etat des dettes et produits constatés d'avance

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5ans
Etablissements de crédit				
Dettes financières diverses				
Fournisseurs	981 851	981 851		
Dettes fiscales et sociales	501 834	501 834		
Dettes sur immobilisations	0	0		
Autres dettes	224 979	224 979		
Produits constatés d'avance	26 950	26 950		
TOTAL	1 735 614	1 735 614	0	0

Charges à payer par poste de bilan

Charges à payer	Montant
Emprunts et dettes établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières diverses	
Fournisseurs	847 042
Dettes fiscales et sociales	198 243
Autres dettes	
TOTAL	1 045 284



KPMG SA
Le Mirabeau
4 quai d'Arenc - Boulevard Jacques Saadé
13002 Marseille

Association Emergence(S) Compétences Projets

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025
Association Emergence(S) Compétences Projets
5 rue de la République - BP 2383 - 13215 Marseille Cedex 02

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Le Mirabeau
4 quai d'Arenc - Boulevard Jacques Saadé
13002 Marseille

Association Emergence(S) Compétences Projets

5 rue de la République - BP 2383 - 13215 Marseille Cedex 02

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de l'association Emergence(S) Compétences Projets,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Emergence(S) Compétences Projets relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.



Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC n° 2022-06 et n° 2023-03 exposées au paragraphe 7.2.2 dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Marseille, le 27 mai 2026

KPMG SA


Gilles CHARLES
Associé

**Gilles
Charles**

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN ACTIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)			
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
Frais d'établissement (I)						
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles						
. Frais de développement						
. Donations temporaires d'usufruit						
. Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	4 096	4 096	0	0,00	0	0,00
. Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
. Terrains						
. Constructions						
. Installations techniques, matériel & outillage industriels	250 742	194 317	56 425	1,29	42 347	1,03
. Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes						
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières						
. Participations	100		100	0,00	100	0,00
. Créances rattachées à des participations						
. Autres titres immobilisés						
. Prêts						
. Autres immobilisations financières	15 383		15 383	0,35	15 703	0,38
TOTAL (II)	270 322	198 413	71 909	1,64	58 150	1,41
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés	17 938		17 938	0,41	64 900	1,58
. Créances reçues par legs ou donations						
. Autres créances	2 363 891		2 363 891	53,86	2 697 380	65,57
Charges constatées d'avance	72 615		72 615	1,65	72 621	1,77
Valeurs mobilières de placement	1 382 320		1 382 320	31,49	998 765	24,28
Instruments financiers à terme et jetons détenus						
Disponibilités	480 475		480 475	10,95	221 744	5,39
TOTAL (III)	4 317 239		4 317 239	98,36	4 055 411	98,59
Frais d'émission des emprunts (IV)						
Primes de remboursement des emprunts (V)						
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)						
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	4 587 560	198 413	4 389 147	100,00	4 113 561	100,00

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

BILAN PASSIF

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires				
. Fonds propres complémentaires	1 343 359	30,61	1 343 359	32,66
Ecart de réévaluation				
Réserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles				
. Réserves pour projet de l'entité	566 655	12,91	566 655	13,78
. Autres				
Report à nouveau	439 475	10,01	434 039	10,55
Excédent ou déficit de l'exercice	45 424	1,03	5 436	0,13
Situation nette (sous total)	2 394 913	54,56	2 349 489	57,12
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement	1 499	0,03	2 198	0,05
Provisions réglementées				
TOTAL (I)	2 396 412	54,60	2 351 688	57,17
FONDS REPORTES ET DEDIES				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés				
TOTAL (II)				
PROVISIONS				
Provisions pour risques	257 122	5,86	241 837	5,88
Provisions pour charges				
TOTAL (III)	257 122	5,86	241 837	5,88
DETTES				
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Instruments financiers à terme				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	981 851	22,37	1 099 591	26,73
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales	501 834	11,43	392 601	9,54
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	224 979	5,13	894	0,02
Produits constatés d'avance	26 950	0,61	26 950	0,66
TOTAL (IV)	1 735 613	39,54	1 520 036	36,95
Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	4 389 147	100,00	4 113 561	100,00
ENGAGEMENTS REÇUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
ENGAGEMENTS DONNÉS				

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT

Exercice clos le
31/12/2025
(12 mois)

Exercice précédent
31/12/2024
(12 mois)

Variation
absolue
(12 mois)

%

	Total	%	Total	%	Variation	%
PRODUITS D'EXPLOITATION:						
Cotisations	48 667	1,08	46 083	0,98	2 584	5,61
Ventes de biens et services						
- Ventes de biens						
- dont ventes de dons en nature						
- Ventes de prestations de services	34 438	0,76	72 358	1,55	-37 920	-52,40
- dont parrainages						
Produits de tiers financeurs						
- Concours publics et subventions d'exploitation	4 357 623	96,54	4 431 235	94,70	-73 612	-1,65
- Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommable						
- Ressources liées à la générosité du public						
- Dons manuels						
- Mécénats	44 000	0,97			44 000	N/S
- Legs, donations et assurances-vie						
- Contributions financières	2 474	0,05			2 474	N/S
Reprises sur amortiss., dépréciat.et provisions	7 088	0,16	41 658	0,89	-34 570	-82,98
Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles						
Utilisations des fonds dédiés						
Autres produits	1	0,00			1	N/S
Total des produits d'exploitation (I)	4 494 291	99,57	4 591 335	98,13	-97 044	-2,10
CHARGES D'EXPLOITATION:						
Achats de marchandises						
Variations stocks						
Autres achats et charges externes	1 957 730	43,37	2 101 379	44,91	-143 649	-6,83
Aides financières	320	0,01			320	N/S
Impôts, taxes et versements assimilés	144 155	3,19	157 883	3,37	-13 728	-8,69
Salaires et traitements	1 599 563	35,44	1 619 337	34,61	-19 774	-1,21
Cotisations sociales	713 255	15,80	743 283	15,89	-30 028	-4,03
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	19 544	0,43	16 244	0,35	3 300	20,32
Dotations aux provisions	22 373	0,50	31 412	0,67	-9 039	-28,77
Valeurs comptables des immobilisations incorpor. et corporelles						
Reports en fonds dédiés						
Autres charges	11 338	0,25	1 535	0,03	9 803	638,63
Total des charges d'exploitation (II)	4 468 279	98,99	4 671 073	99,83	-202 794	
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	26 012	0,58	-79 738	-1,69	105 750	132,62
PRODUITS FINANCIERS:						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
Reprises sur dépréciations et provisions						
Différences positives de change						
Produits des immobilisations financières cédées						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie						
Total des produits financiers (III)	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
CHARGES FINANCIERES:						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées						

EMERGENCE(S) COMPETENCES PROJETS

COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie						
Total des charges financières (IV)						
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	19 495	0,43	36 809	0,79	-17 314	-47,03
RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	45 508	1,01	-42 930	-0,91	88 438	206,01
PRODUITS EXCEPTIONNELS:						
Total des produits exceptionnels (V)			50 851	1,09	-50 851	-100,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES:						
Total des charges exceptionnelles (VI)			2 482	0,05	-2 482	-100,00
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)			48 370	1,03	-48 370	-100,00
Participation des salariés aux résultats (VII)						
Impôts sur les bénéfices (VIII)	84	0,00	4	0,00	80	N/S
Total des produits (I + III + V)	4 513 786	100,00	4 678 995	100,00	-165 209	-3,52
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	4 468 363	98,99	4 673 559	99,88	-205 196	-4,38
EXCEDENT OU DEFICIT	45 424	1,01	5 436	0,12	39 988	735,61

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Dons en nature
Prestations en nature
Bénévolat

TOTAL

CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Secours en nature
Mise à disposition gratuite de biens
Prestations en nature
Personnel bénévole

TOTAL

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025 dont le total est de 4 389 147 € et au compte de résultat présenté sous forme de liste et dégageant un résultat excédentaire égal à 45 424 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

1. OBJET SOCIAL

Notre association a pour objet social, tel que décrit dans les statuts, la gestion du Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi Marseille Provence Métropole Centrer – PLIE MPM Centre – en accord avec les termes de son protocole d'accord.

Dans ce cadre, elle a vocation à :

- Mettre en place des parcours individualisés 'insertion socioprofessionnelle pour des publics de bas niveau de qualification (niveau VI et V), chômeurs de longue durée et/ou primo demandeurs d'emploi ;
- Mettre en cohérence les politiques et les moyens de lutte contre l'exclusion et de développement de l'emploi des institutions publiques partie prenante.

L'association pourra avoir pour objet la mise en œuvre ou la gestion d'autres politiques ou projets d'accès à l'emploi et de lutte contre l'exclusion.

2. NATURE ET PERIMETRE DES ACTIVITES OU MISSIONS SOCIALES REALISEES

L'animation du PLIE MP Centre reste l'activité principale d'Emergence(s). Dans ce cadre, 2 655 personnes ont été accompagnées de manière renforcée et individualisée en 2025.

A travers le PLIE, Emergence(s) développé un savoir-faire tant en matière d'ingénierie et d'animation de projets, qu'en matière de mobilisation des acteurs économiques sur le champ de l'emploi et, au-delà, de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE).

Ainsi, aujourd'hui, au-delà du dispositif d'accompagnement d'adhérents PLIE, Emergence(s) met aussi en œuvre des actions « d'intérêt territorial » :

- L'animation des clauses sociales dans les marchés publics et privés lancés sur Marseille : partenariat avec plus d'une cinquantaine de donneurs d'ordre publics et privés sur le territoire. 518 000 heures d'insertion ont été réalisées en 2025 ce qui a permis la (re)mise à l'emploi de 1 177 personnes, principalement de premier niveau de qualification (et habitant en QPV).
- Le label Empl'itude, valorisant les entreprises s'engageant en faveur de l'emploi. Empl'itude est le 1^{er} label territorial sur l'emploi en France. 83 organisations, de toute taille et de tout secteur, sont labellisées au 31 décembre 2025 (environ 260 l'ont été depuis la création du label). Empl'itude s'adosse sur un référentiel corédigé avec l'Afnor, qui en est aujourd'hui encore le propriétaire.
- L'animation pour le compte de la Préfecture déléguée à l'égalité des chances du Pacte avec les Quartiers pour Toutes les Entreprises (PAQTE) sur le territoire marseillais. Nous suivons les conventions d'engagement PAQTE de 26 entreprises.
- L'animation d'une action "relation entreprises" pour le compte du Conseil Départemental des Bouches du Rhône (depuis avril 2012) : qui vise à collecter 1000 offres ciblées par an et préparer les bénéficiaires du RSA en vue de leur positionnement sur ces offres. Le service SRE CD13 a permis la signature de 297 contrats (conforme à l'objectif minimal de 275 postes) et le placement en emploi de 193 bénéficiaires du RSA en 2025.

3 DESCRIPTION DES MOYENS MIS EN OEUVRE

Emergence(s) s'appuie sur une équipe opérationnelle composée de 47 salariés installés dans les locaux de 824m2 que loue l'association au 3/5 rue de la République à Marseille, et de 30 accompagnateurs à l'emploi, salariés d'opérateurs du territoire, affectés à temps plein au PLIE MP

Centre dans le cadre de contrats de prestations externes conclus avec ces opérateurs de janvier à décembre 2025 au titre du marché « Accompagnement à l'emploi d'adhérents du PLIE MP Centre » qu'Emergence(s) a lancé en juin 2023 pour la période 2024, reconductible sur 2025 et 2026. A noter que deux prestations d'accompagnement ont été arrêtées fin mai 2025. Elles ont été reprises par deux salariés d'Emergence(s) en 2026.

Emergence(s) mobilise également des prestations externes ponctuelles de communication, d'études, de conseil...pour conduire ses missions.

Avec l'appui d'un prestataire informatique, Emergence(s) a développé une base de données de gestion des parcours PLIE dont elle est propriétaire et qui intègre aussi la prospection et la gestion des offres d'emploi à destination de son public. Cette base de données est hébergée et administrée en interne sur les propres serveurs d'Emergence(s). Elle est déployée sur le parc informatique d'Emergence(s) qui compte une cinquantaine d'ordinateurs, mais aussi accessible par extranet aux utilisateurs autorisés que sont les accompagnateurs à l'emploi. Un accès limité en consultation est également donné aux référents désignés de Pôle Emploi et du Conseil Départemental.

Par ailleurs, le PLIE MP Centre est engagé depuis plusieurs années dans une démarche Qualité pour son process d'accompagnement. Cet engagement se matérialise par l'obtention de la Certification AFNOR, Réf 209 : Accompagnement individualisé des personnes en parcours d'inclusion socioprofessionnelle active, et ce depuis 2015.

Emergences est également propriétaire du Label Empl'itude présenté plus haut.

4 FORMATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

L'association EMERGENCE(S) conduit différents projets donnant lieu au versement de fonds publics de la part de plusieurs financeurs. Le résultat de l'exercice est un excédent égal à 45 424 € et se ventile comme suit :

Résultat associatif :	40 867 €
Résultat Action SRECD :	- 4 834 €
Résultat Action Essaimage :	1 974 €
Résultat Animation du PLIE :	2 948 €
Résultat partenariat privé – manifestations :	4 342 €
Résultat Accompagnement rénové du RSA :	127 €
TOTAL	+ 45 424 €

5 FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

5.1 Pacte des donneurs d'ordre et financeurs pour la mise en œuvre des plans locaux pour l'insertion et l'emploi (PLIE) du territoire de la Métropole Aix-Marseille-Provence 2023-2027

Un protocole partenarial d'accord pour la mise en œuvre du plan local pour l'insertion et l'emploi Marseille a été signé.

Ce protocole réunit les partenaires suivants :

- L'Etat,
- La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,
- Le Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône,
- La Métropole Aix Marseille-Provence,
- Pôle Emploi.

Il donne l'occasion aux donneurs d'ordre et financeurs de concevoir un document stratégique et cadre pour les six PLIE œuvrant à l'insertion et l'emploi sur le périmètre d'Aix-Marseille-Provence pour la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2027.

Ce nouveau « Pacte » global fait office de protocole et doit permettre à la Métropole, au Département, à la Région, à l'Etat et également à Pôle Emploi de définir pour la prochaine période 2023-2027 les grands enjeux et fixer les objectifs, outils et moyens de l'accompagnement des publics vers leur insertion sur le marché du travail.

Les PLIE sont cofinancés par le fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel FSE+ 2021-2027.

L'article 4 du « Pacte » fixe les axes d'intervention :

- Axe 1 : Organiser la construction des parcours d'insertion professionnelles individualisées, dynamiques et centrés sur l'accès à l'emploi durable ou à la qualification,
- Axe 2 : améliorer l'ingénierie de parcours,
- Axe 3 : renforcer la mobilisation des acteurs économiques pour faciliter la construction des parcours et l'accès des publics accompagnés aux opportunités d'emploi,
- Axe 4 : contribuer à l'animation de l'offre d'insertion au plan territorial.

Afin de mettre en œuvre ce protocole, les signataires s'engagent à mobiliser les moyens nécessaires pour atteindre les objectifs fixés, sous réserve des évaluations annuelles, ainsi que du vote des crédits correspondants par les instances compétentes.

Pour 2025, les signataires se sont engagés sur les concours financiers suivants :

- Pour la Métropole Aix-Marseille :
 - Le concours annuel de la Métropole Aix-Marseille Provence (AMP) s'élève à 983 250€ hors animation des clauses d'insertion (38 000€ financés par ailleurs),
- Pour le Département des Bouches-du-Rhône :
 - Le concours annuel du Département des Bouches-du-Rhône s'élève à 231 200€,
- La Métropole Aix-Marseille-Provence continue à être organisme intermédiaire gestionnaire d'une subvention globale au titre du Fonds Social Européen (FSE) dont la somme s'élève à 1 979 864 €.
- L'état interviendra de manière indirecte dans la mise en œuvre des actions s'inscrivant dans le cadre du protocole.

La région n'a pas reconduit sa subvention sur 2025 (-271 K€). Cela a conduit l'association à prendre certaines mesures :

- Arrêt des actions collectives de construction de parcours en faveur des adhérents du PLIE (recours au droit commun uniquement) ;
- Non remplacement d'un poste de chargé de relation entreprise et d'un poste de chargé d'animation de réseau d'entreprise partenaires ;
- Arrêt de 2 files actives en mai 2025 avec un retour à 30 ETP prévu en 2026 avec le transfert de 2 salariés du RSA Rénové sur ce dispositif.

5.2 CONTENTIEUX PRUD'HOMAL

Il n'existe pas de contentieux prud'homal au 31 décembre 2025.

5.3 ACTIVITE ESSAIMAGE

Le projet Essaimage du Label Empl'itude, mis en place en 2017, se poursuit en 2025. Il s'agit de partager son savoir faire sur la labellisation avec différentes collectivités.

5.4 ACTIVITE ACCOMPAGNEMENT RENOVE DU RSA

L'association a également obtenu la reconduction de l'activité « Accompagnement renouvelé » des bénéficiaires du RSA.

Pour rappel, elle avait obtenu cette nouvelle activité sur 2023 suite à une réponse à un appel à projet du Conseil Départemental des Bouches du Rhône pour l'« Accompagnement renouvelé » des bénéficiaires du RSA sur les 5ème et 7ème arrondissement de Marseille à compter d'avril 2023 (expérimentation prévue jusqu'au 31 décembre 2024 qui concerne 2 médiateurs à l'emploi).

Sur 2025, ce dispositif concerne les bénéficiaires du RSA sur les 1^{er}, 5^{ème}, 6^{ème} et 7^{ème} arrondissements de Marseille et concerne toujours 2 médiateurs à l'emploi.

5.5 TAXE D'APPRENTISSAGE REVERSEE VIA SOLTEA

L'association a obtenu sur 2025 des reversements de solde de taxe d'apprentissage versées par les entreprises via la plateforme Soltea pour un montant de 27 626 €.

5.6 ACTION « AU.ASIS »

En réponse à un AMI ETAT « O2R » afin de repérer, de remobiliser et de « pré-accompagner » vers l'emploi des personnes hors radars, le projet AU.ASIS, proposé en consortium par Emergences (chef de file) et les associations CIERES et Protis, a été retenu. Il doit permettre en 3 ans (2025/2027) de repérer 1000 personnes et d'en intégrer 600, principalement seniors et habitant en QPV.

Cette action AU.ASIS - AUtre Approche de Soutien à l'Inclusion des Séniors - s'inscrit en amont du réseau local pour l'emploi et vise donc à remobiliser ces personnes dans l'objectif d'un retour à l'emploi à plus ou moins long terme. L'indicateur principal de résultat de cette action est clairement l'articulation des accompagnements initiés dans AU.ASIS avec des accompagnements vers l'emploi menés par un des acteurs du Réseau Local pour l'Emploi.

En 2025, 199 personnes ont été repérées et 133 ont été accompagnées.

5.7 ACTION ANIMATION DES CLAUSES SOCIALES SUR LE TERRITOIRE D'AIX-EN-PROVENCE

Depuis mi-2025 et le lancement d'un appel à projets de la Métropole Aix-Marseille Provence, Emergence(s) a été choisie pour animer les clauses sociales sur ce territoire. Les objectifs restent les mêmes que pour le territoire Marseille Provence Centre, à savoir :

- La volonté de diversifier les secteurs impactés par les clauses (notamment hors BTP) avec l'objectif notamment de toucher davantage de femmes,
- De continuer à sensibiliser les donneurs à mieux panacher leur commande publique en utilisant toutes les possibilités du code des marchés publics
- De proposer aux participants du vivier « clauses » la possibilité d'être mis en relation sur d'autres contrats de travail ou délégations intérimaires afin de créer des dynamiques de retour à l'emploi
- De permettre autant que faire se peut la montée en compétences de ces participants.

Ce dispositif concerne 2 ETP.

En 2025, 141 160 heures d'insertion ont été réalisées sur ce territoire.

5.8 1^{ère} ANNEE D'APPLICATION DES ANC 2022-06 ET 2023-03

Les comptes de l'exercice 2025 sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC n°2023-03 qui s'applique pour les associations en complément de l'ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et la nomenclature des comptes, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan comptable général, et est applicable obligatoirement aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025.

Les principales modifications consistent en une nouvelle définition du résultat exceptionnel et la suppression de la technique de transferts de charges. Les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025 sont précisés dans la note « 7.2.2 Changement de méthode de présentation »

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles.

6 EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Pas d'évènements significatifs postérieurs à la clôture

7 REGLES ET METHODES COMPTABLES

7.1 PRINCIPES ET CONVENTIONS GENERAUX

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 et 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que le règlement ANC 2014-03 et des règlements ANC 2018-06 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice ainsi que des règlements ANC n°2022-06 relatifs à la modernisation des états financiers et du règlement ANC n°2023-03 qui s'applique en complément pour les associations.

7.2 PERMANENCE DES METHODES

7.2.1. Changements de méthode d'évaluation

Aucun changement notable n'est intervenu au cours de l'exercice.

7.2.2. *Changements de méthode de présentation*

Le règlement ANC n°2023-03 s'applique pour les associations en complément de l'ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et la nomenclature des comptes, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan comptable général, et est applicable obligatoirement aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025.

Les principales modifications consistent en une nouvelle définition du résultat exceptionnel et la suppression de la technique de transferts de charges.

Les incidences sur la présentation des comptes sont les suivantes :

	2024			2025		
	Compte	Ligne du compte de résultat	Montant	Compte	Ligne du compte de résultat	Montant
ASP	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	18 956	741...	Concours publics et subventions d'exploitation	19 948
IJSS	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	649...	Salaires et traitements	7 043
- Prevoyance	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	5 985	649...	Cotisations sociales	621
Remboursement salaire formation	791...	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		649200	Cotisations sociales	22 970
Remboursement Tickets Restaurant non utilisés	772000	Produits exceptionnels		647100	Cotisations sociales	519
Dons - mécénat	771300	Produits exceptionnels	50 000	754200	Mécénat	44 000
Quotepart de subvention d'investissement virée au compte de résultat	777000	Produits exceptionnels	646	747000	Concours publics et subventions d'exploitation	700
Autres produits exceptionnels	771800	Produits exceptionnels	206			

7.2.3. *Changements de méthode d'enregistrement comptable*

Aucun changement notable n'est intervenu au cours de l'exercice.

7.3 *GESTION DES CREDITS DU FONDS SOCIAL EUROPEEN*

Depuis le 1er janvier 2010, la gestion des crédits du Fonds Social Européen du PLIE MPM Centre a été transférée à la Communauté Urbaine MPM, devenue la Métropole Aix-Marseille Provence, qui est devenue l'« organisme intermédiaire » des PLIE de son territoire, c'est-à-dire l'organisme habilité par l'Etat à attribuer des subventions FSE aux opérateurs mettant en œuvre des actions au profit des adhérents du PLIE.

A compter de cette date, les subventions globales du Fonds Social Européen octroyées par l'Etat pour assurer la gestion de ces PLIE n'ont plus été gérées par l'association mais par AMP, qui assure aussi les contrôles de service fait nécessaires. AMP lance des appels à projets FSE auxquels les associations support des PLIE répondent en déposant une demande de subvention pour chaque opération qu'ils conduisent au titre du PLIE. Ne figurent donc plus dans la comptabilité Emergence(s) que les opérations PLIE qu'elle conduit elle-même, incluant les achats de prestations externes sur lesquelles elle s'appuie (prestations d'accompagnement à l'emploi notamment), et les subventions FSE versées par AMP pour financer ces opérations dans le cadre de ses appels à projets FSE.

Les subventions de la Métropole Aix-Marseille Provence et FSE que reçoit l'association EMERGENCE(S) correspondent uniquement à celles destinées à financer les actions que l'association met elle-même en œuvre, en tant qu'opérateur parmi d'autres.

En 2025, les fonds FSE que reçoit Emergence(s) sont attribués au titre du Programme national FSE+ Emploi - Inclusion - Jeunesse – Compétences.

Priorité : 1 - Favoriser l'insertion professionnelle et l'inclusion sociale des personnes les plus éloignées du marché du travail et des plus vulnérables/ou des exclus

Objectif spécifique : 1.h - Favoriser l'inclusion active afin de promouvoir l'égalité des chances, la non-discrimination et la participation active, et améliorer l'employabilité, en particulier pour les groupes défavorisés

Dans le cadre des dispositifs d'accompagnement à l'emploi financés dans le cadre de fonds FSE, l'association a fait appel à des prestataires externes. La procédure d'appel d'offre a été initiée en juin 2023 pour la période 2024, reconductible pour 2025 et 2026, conformément à l'ordonnance du 6 juin 2005. Elle a ainsi retenu 14 prestataires qui mettent à disposition 30 ETP accompagnateurs à l'emploi et avec lesquels 30 nouveaux contrats de prestation ont été conclus sur l'exercice. Ce contrat précise que les prestations achetées sont financées sur les fonds européens.

Avec l'accord du collectif de pilotage, 2 files actives ont été stoppées fin mai 2025. Un retour à 30 ETP est prévu en 2026 avec le transfert de 2 salariés du RSA Rénové sur ce dispositif

Par conséquent, les charges d'exploitation au titre de l'exercice 2025 enregistrent les dépenses de fonctionnement de l'association, tant pour la mise en œuvre du PLIE que des autres projets portés par cette dernière. Elles comprennent ainsi les prestations facturées par les structures. Une comptabilité analytique détaillée permet d'affecter chaque dépense au projet concerné.

8 NOTES SUR LES COMPTES ANNUELS

8.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les mouvements intervenus au cours de l'exercice sont les suivants :

◆ Immobilisations incorporelles et corporelles

Au cours de l'exercice, l'association a poursuivi le renouvellement de son parc informatique et de son mobilier nécessaire à son activité et a effectué des travaux de climatisation.

Les coûts liés à ces investissements ont représenté :

- 31 086 € de matériel informatique
- 2 537 € de mobilier de bureau.

Les sorties d'immobilisation sur l'exercice concernent :

- du matériel de bureau et informatique pour 25 060 €
- du mobilier de bureau pour 330 €
- des immobilisations incorporelles pour 166 €.

L'association EMERGENCE(S) a réalisé une analyse de son actif immobilisé conduisant aux points suivants :

- Il n'a pas été identifié de composant d'une valeur significative,
- La durée d'amortissement pratiquée ne fait apparaître aucun écart significatif avec la durée d'utilisation réelle des biens,
- Au 31 décembre 2025, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié. L'association n'a donc réalisé aucun test de dépréciation.

◆ Amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Concessions, brevets et droits similaires	Linéaire	1 à 3 ans
Agencements, installations, aménagements divers	Linéaire	2 à 10 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	1 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	3 à 10 ans

8.2 AUTRES CREANCES

Le poste « autres créances » a évolué comme suit :

EXERCICES	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAL DU POSTE	3 184 840	3 750 479	3 261 002	2 697 380	2 363 891

Ce poste comprend **principalement** les financements suivants restant à recevoir (hors dépréciation) :

	en € au 31/12/2025
FSE+ RELATION ENTREPRISES 2025	418 418
FSE+ ANIMATION DU PLIE 2025	167 755
FSE+ ACCOMPAGNEMENT DU PLIE 2025	783 192
FSE OI CE 13 SRECD 2025 - A RECEVOIR	202 713
AMP - CLAUSE 2025	23 600
AMP - SUBV PLIE 2025	266 650
ETAT - DREETS - AUASIS 2025 (*)	317 777
CD 13 - SRECD 2025	115 600
CD 13 - FABRIQUE INSERTION 2025	5 000
CD 13 - RSA RENOVE 2025	60 604
TOTAL	2 361 308

(*) Consortium - inclus parts Cieres et Protis

8.3 DISPONIBILITES

Au 31 décembre 2025, les disponibilités de l'association s'élèvent à la somme de 1 862 795 € contre 1 220 510 € au titre de l'exercice précédent.

Ces dernières se ventilent comme suit :

En €	31/12/2024	31/12/2025
Livret A	79 986	10 586
Livret associatis	596	597
Livret Bleu	-	-
livRET Asso - Société Générale	10	250 360
Valeurs Mobilières de Placement	998 765	1 382 320
Total des placements	1 079 357	1 643 863
Comptes bancaires courant actif	140 629	218 679
Comptes bancaires courant passif	-	-
Caisse	524	252
TOTAL	1 220 510	1 862 795

Les intérêts perçus en 2025 s'élèvent à 19 495 €. Une partie de ces intérêts sont soumis à un impôt sur les sociétés au taux de 24%, soit 84 € au 31 décembre 2025.

8.4 FONDS DEDIES

Le projet associatif du PLIE est constitué des différents objectifs fixés par les organes statutairement compétents de l'Association.

"**Les fonds dédiés**" sont la rubrique du passif qui enregistre à la clôture de l'exercice la partie des ressources affectées qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris.

L'association n'a pas de fond dédié à la clôture de l'exercice.

8.5 PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGE

	2024	Augmentation	Diminution	2025
Provision pour risques	-			-
Provision pour charges	-			-
Provision Retraite	241 837	22 373	7 088	257 122
Provision pour risque prud'hommes	-			-
TOTAL	241 837	22 373	7 088	257 122

Le poste « Provision pour charges » correspond à :

- Une provision retraite pour 257 122 € : Les hypothèses de calcul retenues pour l'évaluation des engagements sont les suivantes :
 - Les droits acquis sont pris pour le personnel dans son ensemble,
 - La probabilité que l'Association a de verser ces droits est la combinaison de deux probabilités :
 - Celle d'être en vie à la date de la retraite, déterminée à partir de la table de mortalité (INSEE/Table 2024) ;
 - Celle d'être présent à la date de la retraite.

- Le taux d'actualisation retenu est de 3.60%.
- L'âge de départ à la retraite retenu est compris entre 65 et 67 ans, à l'initiative du salarié.

8.6 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Ce poste s'élève à 981 851 € au 31 décembre 2025. L'affectation des dettes fournisseurs par nature de prestation est présentée ci-après :

Fournisseurs d'exploitation (incluant les FNP) :	157 287 €
Opérateurs (incluant les FNP) :	824 564 €
Total	981 851 €

8.7 DETTES FISCALES ET SOCIALES

Le poste s'élève au 31 décembre 2025 à 501 834 euros contre 392 601 euros au 31 décembre 2024 et comprend les éléments suivants :

	En € au 31/12/2025
Dettes pour congés à payer et charges correspondantes	194 554
Dettes auprès des organismes sociaux	167 805
Subvention FSE 3.1.2 PLIE 2012 à reverser	532
Subvention FSE 3.1.2 accompagnement 2014	650
Avance FSE+ PLIE 2023-2024	-
Subvention FSE CD 13 SRECD 2025	117 717
Autres dettes sociales	3 689
Dettes fiscales	16 887

8.8 PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation s'élèvent à 4 494 291 € contre 4 591 335 € au 31 décembre 2024.

Ils comprennent des financements publics pour un montant de 4 357 623 € contre 4 431 235 € au 31 décembre 2024, qui sont affectés :

- aux actions PLIE portées par l'association
- aux autres projets spécifiques développés par cette dernière.

Les financements publics se répartissent comme suit :

en Euros	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
Subvention de la région PACA (Projet Plie)	261 157	271 000	271 000	270 123	0
Subvention Marseille Provence Métropole (Projet Plie)	1 445 000	1 445 000	1 393 474	1 425 000	1 451 250
Subvention FSE	1 918 851	1 949 148	1 999 872	2 084 882	2 061 487
Subvention Conseil Départemental	231 319	243 200	321 616	350 762	362 410
Subvention de l'Etat	208 025	214 125	219 125	239 025	399 202
Subvention Ville de Marseille	18 000	18 000	22 000	40 000	35 000
Subvention Euroméditerranée	0	0	0	0	0
Reversement taxe d'apprentissage Soltea				21 442	27 626
Aides ASP					19 948
Quotepart de subvention d'investissement virée au compte de résultat					700
TOTAL	4 082 352	4 140 473	4 227 087	4 431 234	4 357 623

Les produits d'exploitation comprennent également des prestations facturées à EPE 13 dans le cadre du LABEL qui s'établissent à 34 550 € au 31 décembre 2025.

8.8.1 Subventions allouées dans le cadre des opérations de la programmation PLIE

Depuis le 1^{er} janvier 2010, la Métropole Aix-Marseille Provence (Ex-CUMPM) est devenue organisme intermédiaire pour la gestion du Fonds Social Européen – axe 3.1.2 (PLIE). C'est donc

la Métropole Aix-Marseille Provence qui verse directement à chaque opérateur, dont l'association EMERGENCE(S) les subventions qui leur sont attribuées. Au titre de l'exercice 2025, la Métropole Aix-Marseille Provence a alloué à l'association EMERGENCE(S) la somme de 1 333 250 € qui correspond :

- à des financements FSE,
- à une subvention de fonctionnement sur son budget propre,

La ventilation des sommes versées par action est présentée ci-après :

	AMP MOBILISABLE	AMP NON MOBILISABLE	FSE	AMP CLAUSE	ETAT	VILLE DE MARSEILLE	CD 13	ETAT- PREFECTURE
PLIE								
Animation de l'accompagnement à l'emploi	823 127,00		1 061 065,65		128 800,00			
Ingénierie et développement / Prospection de la relation entreprise	287 913,00		579 591,99	118 000,00	15 000,00	35 000,00	10 000,00	82 775,00
Animation générale du PLIE	222 210,00		223 673,00					
Part non engagée affectée en fonds dédié								
TOTAL	1 333 250,00	-	1 864 330,64	118 000,00	143 800,00	35 000,00	10 000,00	82 775,00

8.8.2 Subventions allouées dans le cadre des autres projets spécifiques conduits par l'association

L'association a par ailleurs conduit **les projets spécifiques** ci-après qui l'ont amené à percevoir les subventions complémentaires suivantes :

	FSE	CONSEIL DEPARTEMENTAL 13	ETAT	ETAT- PREFECTURE	TOTAL
AUTRES ACTIONS indépendantes de l'action PLIE					
SRECD	202 712,91	231 200,00			433 912,91
ESSAIMAGE			13 000,00		13 000,00
RSA RENOVE		121 210,00			121 210,00
AUASIS				159 627,29	159 627,29
TOTAL	202 712,91	352 410,00	13 000,00	159 627,29	727 750,20

8.9 EFFECTIF

L'effectif moyen de l'association, au titre de l'exercice 2025, est égal à 45 salariés répartis comme suit :

- Salariés cadre : 14
- Salariés non-cadre : 31

8.10 MONTANT DES REMUNERATIONS ALLOUEES A LA DIRECTION

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés s'est élevé à 71 980 € (salaires bruts) en 2025.

8.11 CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE

L'association n'a pas identifié de contribution volontaire en nature.

Annexe association (suite)
NOTES SUR LE BILAN ACTIF

Immobilisations

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	4 261		166	4 096
Immobilisations corporelles	242 509	33 623	25 390	250 742
Immobilisations financières	15 803		320	15 483
TOTAL	262 573	33 623	25 875	270 322

Amortissements

Immobilisations amortissables	Mode d'amortissement	Durée d'amortissement	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Frais d'établissement, de recherche et de développement						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	Linéaire	1 à 3 ans	4 262		166	4 096
TOTAL I			4 262	0	166	4 096
Terrains						
Constructions sur sol propre sur sol d'autrui Installations générales, agencements						
Installations techniques, matériel, outillages industriels						
Autres immobilisations corporelles Installations générales, agencements divers	Linéaire	2 à 10 ans	60 686	5 951		66 636
Matériel de transport	Linéaire	1 à 5 ans	77 064	12 261	25 060	64 265
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 10 ans	62 413	1 333	330	63 416
Emballage récupérables et divers						
TOTAL II			200 163	19 544	25 390	194 317
TOTAL GENERAL (I+II)			204 425	19 544	25 555	198 413

Etat des créances et charges constatées d'avance

Créances	Montant brut	Echéances jusqu'à 1 an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé:			
Créances rattachées à des participations	100	100	
Prêts			
Autres créances	15 383	15 383	
Créances de l'actif circulant:			
Créances usagers	17 938	17 938	
Autres créances	2 363 891	2 363 891	
Charges constatées d'avance	72 615	72 615	
TOTAL	2 469 927	2 469 927	0

Etat des produits à recevoir

Produits à recevoir	Montant
Participations ou immobilisations financières	
Produits d'exploitation	
Subventions/financements	
Autres produits à recevoir	205 059
TOTAL	205 059

Annexe association (suite)

NOTES SUR LE BILAN PASSIF

Fonds propres

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise					
Dont générosité du public					
Fonds propres avec droit de reprise	1 343 359				1 343 359
Dont générosité du public					
Ecart de réévaluation					
Dont générosité du public					
Réserves	566 655				566 655
Dont générosité du public					
Report à nouveau	434 039	5 436			439 475
Dont générosité du public					
Excédent ou déficit de l'exercice	5 436	-5 436	45 424		45 424
Dont générosité du public					
Situation nette	2 349 489	0	45 424	0	2 394 913
Situation nette dont générosité du public					
Fonds propres consommables					
Dont générosité du public					
Subventions d'investissement	2 199			700	1 499
Dont générosité du public					
Provisions réglementées					
Dont générosité du public					
TOTAL	2 351 688	0	45 424	700	2 396 412
TOTAL dont générosité du public					

Provisions pour risques et charges

Nature des provisions	A l'ouverture	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminution Reprises de l'exercice		A la clôture
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour investissement					
Amortissements dérogatoires					
Autres provisions réglementées					
TOTAL (I)	0	0		0	0
Provisions pour litiges					
Provisions pour garanties aux clients					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pensions obligatoires similaires					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretiens et grandes révisions					
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	241 837	22 373		7 088	257 122
TOTAL (II)	226 671	22 373		7 088	257 122
TOTAL GENERAL (I+II)	226 671	22 373		7 088	257 122
Dont dotations et reprises					
- d'exploitation		22 373		7 088	
- financières					
- exceptionnelles					

Etat des dettes et produits constatés d'avance

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5ans
Etablissements de crédit				
Dettes financières diverses				
Fournisseurs	981 851	981 851		
Dettes fiscales et sociales	501 834	501 834		
Dettes sur immobilisations	0	0		
Autres dettes	224 979	224 979		
Produits constatés d'avance	26 950	26 950		
TOTAL	1 735 614	1 735 614	0	0

Charges à payer par poste de bilan

Charges à payer	Montant
Emprunts et dettes établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières diverses	
Fournisseurs	847 042
Dettes fiscales et sociales	198 243
Autres dettes	
TOTAL	1 045 284



KPMG SA
Le Mirabeau
4 quai d'Arenc
Boulevard Jacques Saadé
13002 Marseille

Association Emergence(S) Compétences Projets

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2025
Association Emergence(S) Compétences Projets
5 rue de la République - BP 2383 - 13215 Marseille Cedex 02

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Le Mirabeau
4 quai d'Arenc
Boulevard Jacques Saadé
13002 Marseille

Association Emergence(S) Compétences Projets

5 rue de la République - BP 2383 - 13215 Marseille Cedex 02

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Conventions passées au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.



Avec le réseau MARSEA Nord Développement (ex-Cap au Nord Entreprendre)

➤ *Personnes concernées :*

Monsieur Christian CORTAMBERT, Administrateur de l'association Emergence(S) Compétences Projets et Président d'honneur de MARSEA Nord Développement (ex. Cap au Nord Entreprendre) à compter du 30 mars 2023,

Monsieur François RANISE, Administrateur de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et Président d'honneur de MARSEA Nord Développement (ex. Cap au Nord Entreprendre).

Adhésion

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a renouvelé son adhésion au réseau MARSEA Nord Développement (ex. Cap au Nord Entreprendre).

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charges une cotisation de €. 700.

Prestation Label

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a effectué des prestations d'accompagnement pour le réseau MARSEA Nord Entreprendre pour la labellisation « Empl'itude » au titre 2025.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé un produit de €. 500.

Avec l'association CIERES

Conventions de mise en œuvre de l'action « Accompagnement à l'emploi »

➤ *Personne concernée :*

Madame Françoise NASRI, Administratrice de l'association Emergence(S) Compétences Projets et de l'association CIERES.



➤ *Nature et objet :*

L'association CIERES et l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets ont signé trois contrats de prestation concernant la mise en œuvre de l'action « Accompagnement à l'emploi » auprès des participants du PLIE MPM Centre en 2023 pour l'exercice 2025, intégrant les nouveaux objectifs fixés par les financeurs du PLIE, et renouvelable deux fois pour une période de 12 mois (2025 et 2026). Le CIERES est titulaire de 3 lots sur ce nouveau marché.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charges un montant de €. 120 970.

AMI Etat en consortium avec le CIERES

L'association Emergence(s) Compétences Projets a répondu en tant que chef de file à une AMI Etat en consortium avec le CIERES et Protis ce qui permis de bénéficier d'une subvention ETAT/action AUASIS 2025.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, il a été attribué une subvention par l'Etat de €. 536 824 au consortium dont €. 280 961 ont été attribué au membre CIERES.

Avec l'association EUROPLIE

Adhésion

➤ *Personne concernée :*

Monsieur Jean-Christophe BARUSSEAU, Directeur de l'association Emergence(S) Compétences Projets et Président Délégué de l'association EUROPLIE.

➤ *Nature et objet :*

Dans le cadre de son activité PLIE, l'association Emergence(S) Compétences Projets a cotisé à l'association EUROPLIE.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charges €. 1 500 au titre de la cotisation 2025.



Avec La Cité des Entrepreneurs d'Euroméditerranée

Adhésion

➤ *Personnes concernées :*

Monsieur Christian CORTAMBERT Administrateur de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et de La Cité des Entrepreneurs d'Euroméditerranée.

Madame Lucie DEPOORTERE, Administratrice de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets jusqu'au 10 juin 2024 et de La Cité des entrepreneurs d'Euroméditerranée.

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a adhéré à la Cité des Entrepreneurs.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charges une cotisation de €. 660.

Avec GIMS 13

Adhésion

➤ *Personne concernée :*

Monsieur Pierre ALLARY, Président de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et Secrétaire du GIMS 13.

➤ *Nature et objet :*

GIMS13 est le Service de prévention et de santé au travail auquel adhère l'association EMERGENCE(S).

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charges €. 8 303,72 au titre de la cotisation 2025.

Partenariat sur des manifestations

➤ *Nature et objet :*

En 2025, GIMS13 et l'association EMERGENCE(S) ont conclu une convention de partenariat par laquelle GIMS13 apporte un soutien notamment financier aux manifestations organisées par l'association EMERGENCE(S).

Association Emergence(S) Compétences Projets

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2025



➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en produits pour cette prestation un montant de €. 10 000.

Avec l'Ecole Pigier Aix-Marseille

Partenariat sur des manifestations

➤ *Personne concernée :*

Madame Lucie DEPOORTERE, Administratrice de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et Dirigeante de l'Ecole Pigier Aix-Marseille.

➤ *Nature et objet :*

En 2025, l'Ecole Pigier Aix-Marseille et l'association EMERGENCE(S) ont conclu une convention de partenariat par laquelle l'Ecole Pigier Aix-Marseille apporte un soutien notamment financier aux manifestations organisées par l'association EMERGENCE(S).

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en produits pour cette prestation un montant de €. 3 000.

Prestation Label

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a effectué pour l'école Pigier Aix-Marseille des prestations d'accompagnement pour la labellisation « Empl'itude » au titre 2025.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé un produit de €. 400.

Avec la SARL STP PRO

Prestation Label

➤ *Personne concernée :*

Monsieur Hervé BARREAULT, administrateur de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et gérant de la SARL STP PRO

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a effectué pour la SARL STP PRO des prestations d'accompagnement pour la labellisation « Empl'itude ».

Association Emergence(S) Compétences Projets

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2025



➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé un produit de €. 400.

Avec l'Association PAIN ET PARTAGE

Prestation Label

➤ *Personne concernée :*

Monsieur Benjamin BOREL, administrateur de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et et codirecteur d de l'association PAIN ET PARTAGE.

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a effectué pour l'association PAIN ET PARTAGE des prestations d'accompagnement pour la labellisation « Empl'itude ».

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé un produit de €. 1000.

Avec la SARL Renaissance

Prestation de formation

➤ *Personne concernée :*

Monsieur Eric PERRET, Administrateur de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et Associé de la SARL RENAISSANCE.

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a bénéficié de prestation de formation.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charge cette prestation de formation pour un montant de €. 780.



Avec LEH'TV

Prestation de réalisation de vidéos

➤ *Personne concernée :*

Monsieur Richard MONACO, Administrateur de l'association EMERGENCE(S) Compétences Projets et de LEH'TV.

➤ *Nature et objet :*

L'association Emergence(S) Compétences Projets a bénéficié d'une prestation de réalisation de vidéos.

➤ *Modalités :*

Au titre de l'exercice 2025, votre association a comptabilisé en charges cette prestation d'un montant de €. 1 800.

Marseille, le 27 mai 2026

KPMG SA

Gilles CHARLES
Associé

Gilles
Charles