

FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 27 juin 2012

17, rue Geoffroy l'Asnier

75004 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 27 juin 2012

17, rue Geoffroy l'Asnier

75004 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

Au conseil d'administration de la FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION MEMORIAL DE LA SHOAH relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice.



Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 mai 2024

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Estelle EVEN

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2023 au 31/12/2023			Au 31/12/2022
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	3 295 658	2 963 407	332 251	673 492
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours	244 284		244 284	91 247
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains	1 820 305		1 820 305	1 650 305
Constructions	37 095 221	14 847 817	22 247 405	22 583 825
Installations techniques, matériel et outillages industriels	2 680 781	2 498 181	182 599	248 386
Autres immobilisations corporelles	19 761 697	6 106 222	13 655 476	13 437 820
Immobilisations corporelles en cours	549 705		549 705	314 296
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	44 256	44 256		
Autres titres immobilisés	8 324 740	145 881	8 178 859	8 284 267
Prêts				
Autres immobilisations financières	9 212		9 212	4 963
TOTAL I	73 825 859	26 605 764	47 220 096	47 288 601
Comptes de liaison II				
Actif circulant				
Stocks et encours	322 093		322 093	231 931
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	353 381	2 024	351 357	242 985
Créances reçues par legs ou donations	20 000		20 000	30 000
Autres	12 462 532		12 462 532	10 602 244
Valeurs mobilières de placement	2 826 676		2 826 676	3 613 502
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	2 616 959		2 616 959	5 552 165
Charges constatées d'avance	1 575 061		1 575 061	1 041 770
TOTAL III	20 176 702	2 024	20 174 678	21 314 597
Frais d'émission des emprunts IV				
Primes de remboursement des obligations V				
Écarts de conversion actif VI				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	94 002 562	26 607 788	67 394 774	68 603 198

Bilan Passif

Bilan Passif	31/12/2023	31/12/2022
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	10 751 553	10 751 553
Fonds propres complémentaires	6 683 387	6 675 580
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	890 000	890 000
Autres réserves		
Report à nouveau	2 798 834	2 790 957
Excédent ou déficit de l'exercice	-497 266	7 876
Situation nette	20 626 508	21 115 967
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	6 320 647	6 551 366
Provisions réglementées		
TOTAL I	26 947 155	27 667 333
Comptes de liaison	II	
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	21 717 674	21 537 378
TOTAL III	21 717 674	21 537 378
Provisions		
Provisions pour risques	287 400	367 400
Provisions pour charges	1 037 638	923 780
TOTAL IV	1 325 038	1 291 180
Emprunts et dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 116 876	5 363 110
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 224 776	2 797 367
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	930 108	1 212 416
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	57 819	72 972
Autres dettes	165 930	202 597
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	8 909 399	8 458 847
TOTAL V	17 404 907	18 107 308
Écarts de conversion passif	VI	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	67 394 774	68 603 198

Compte de résultat

Compte de résultat	31/12/2023	31/12/2022
Produits d'exploitation		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	542 778	489 240
- dont ventes de dons en nature		25 850
Ventes de prestations de services	1 055 494	971 447
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	5 212 320	3 819 283
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	3 822 028	3 321 997
Mécénats	560 000	649 950
Legs, donations et assurances-vie	525 587	56 210
Contributions financières	8 832 676	9 762 002
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 076 944	2 230 501
Utilisations des fonds dédiés	1 258 738	1 453 645
Autres produits	1 953 160	1 873 423
TOTAL I	24 839 724	24 627 698
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	312 432	257 572
Variation de stocks	-90 162	-5 761
Autres achats et charges externes	11 833 440	12 357 972
Aides financières	26 275	19 550
Impôts, taxes et versements assimilés	690 832	635 739
Salaires et traitements	4 759 376	4 406 037
Charges sociales	2 066 148	1 893 665
Dotations aux amortissements et dépréciations	2 010 234	1 968 614
Dotations aux provisions	1 037 638	1 013 780
Reports en fonds dédiés	2 160 774	1 689 477
Autres charges	434 800	453 651
TOTAL II	25 241 786	24 690 294
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-402 061	-62 597
Produits financiers		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		191 821
Autres intérêts et produits assimilés	216 244	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	13 174	46 101
Différences positives de change	36 903	89 138
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	266 321	327 060
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions	98 477	1 367
Intérêts et charges assimilées	111 478	81 026
Différences négatives de change	72 734	144
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	282 689	82 538
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	-16 368	244 522
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	-418 429	181 925

Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (Suite)	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V		
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	78 837	155 790
Sur opérations en capital		18 258
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
TOTAL VI	78 837	174 049
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-78 837	-174 049
Participation des salariés aux résultats		
VII		
Impôts sur les bénéfices		
VIII		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	25 106 046	24 954 758
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	25 603 311	24 946 881
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-497 266	7 876

Contributions volontaires en nature		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL		
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL		

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**1 - Conventions générales**

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux principes de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes comptables

et en accord avec les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

2 - Référentiel comptable

La Fondation du Mémorial de la Shoah s'est conformée aux règles du Plan Comptable Général résultant du règlement ANC n°2014-03, ainsi que des dispositions du règlement ANC n°2018-06 pour l'établissement de ses comptes.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023 sont établis conformément aux prescriptions du règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif.

3 - Durée et période de l'exercice comptable

Les comptes de la Fondation du Mémorial de la Shoah sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Présentation de l'établissement**Numéro de SIRET : 784 243 784 00013****Code NAF : 9102Z – Gestion des musées**

L'établissement dit Mémorial de la Shoah, Fondation reconnue d'utilité publique, créé en 2012 a pour but

- D'administrer et préserver l'édifice dit « le Mémorial de la Shoah » ;
- D'administrer et de préserver tous les bâtiments qui lui seront rattachés notamment le Mémorial de Drancy dédié à l'histoire du camp de Drancy pendant la seconde guerre mondiale, le Cercil-Musée Mémorial des enfants du Vel d'Hiv à Orléans, le Lieu de Mémoire au Chambon-sur-Lignon, la Gare de Pithiviers et le Centre Culturel Jules Isaac à Clermont-Ferrand ;
- De diriger les activités du Mémorial notamment : préserver, enseigner, transmettre la mémoire et l'histoire de la Shoah, des crimes de masse et des génocides dans nos sociétés contemporaines ;
- De conserver et de mettre à disposition le patrimoine documentaire constitué aujourd'hui de 50 millions de pièces d'archives, de 80 000 ouvrages et périodiques et 100 000 photographies rassemblé par le Centre de Documentation Juive Contemporaine puis le Mémorial depuis 1943 ;
- d'enrichir le patrimoine documentaire se rapportant à l'histoire du génocide dont furent victimes les Juifs, à l'histoire des Juifs en Europe, à la réaction des opinions publiques et des gouvernements, aux manifestations de solidarité et à tous les sujets qui permettront d'éclairer ces grandes thématiques, en amont et en aval, en incluant les conséquences de la Shoah dans nos sociétés contemporaines, notamment toutes les formes de négation, de banalisation et d'antisémitisme avant, pendant et celles nées après la guerre ;
- D'organiser les expositions, les conférences, les réunions, les commémorations et les manifestations diverses consacrées à l'histoire de l'extermination des Juifs en Europe durant la seconde guerre mondiale, à leur résistance, à l'action des Justes et de tous ceux qui ont manifesté leur aide et leur solidarité envers les Juifs ;
- De rechercher les causes profondes et lointaines de l'antisémitisme, et de leurs conséquences politiques ;
- De transmettre, diffuser et enseigner l'histoire de la Shoah et des Juifs en Europe aux jeunes générations, de former tous les acteurs de la société notamment ceux en charge de transmettre et de créer tous les outils pédagogiques nécessaires à ce travail,
- De favoriser, d'organiser et de publier des études d'ordre historique, économique, social, démographique et statistique relatives au sort des Juifs en Europe, à leur persécution, leur extermination, leur résistance, leur vie quotidienne, et sur tous les sujets qui s'y rapportent notamment au sein de la Revue d'Histoire de la Shoah créé en 1946, dans la lignée des études pionnières parues dès l'immédiate après-guerre aux Editions du Centre.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

L'exercice 2023 a été marqué par une augmentation du volume d'activités dans les 6 musées du Mémorial et en hors les murs.

Les activités pédagogiques et de formation ont poursuivi leur développement de l'ensemble des activités dans les établissements sur le territoire.

Du point de vue des financements, la FMS, principal soutien du Mémorial, et les financeurs publics, ont maintenu leur niveau de subvention en 2023. L'exercice a également été marqué par la poursuite du soutien des donateurs privés via les dons et les legs.

L'exercice est marqué par un déficit de 0,5M€ dû à l'augmentation des prix et à hausse de la masse salariale, et d'une légère baisse des ressources par rapport à 2022.

Autres faits marquants de la période :

- Contexte inflationniste
- Une hausse sans précédent du coût des fluides (+135Keuros) et des frais de transport
- Une hausse de la masse salariale du fait du contexte inflationniste (soutien aux salaires)
- Première année pleine de fonctionnement de la Gare de Pithiviers
- Une année avec un nombre sans précédent de voyages de mémoire à Auschwitz pour les scolaires
- Année dense d'activités de formation, des activités Hors les Murs et de l'international. L'impact de la hausse du prix des transports et de l'hébergement est perceptible dans les comptes 2023

Evénements postérieurs à la clôture :

Néant.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1) Immobilisations**Etat des immobilisations :**

	Valeur brute des immob. au début d'exercice	Augmentations Acquisit*, créat* virent pst à pst
Autres immobilisations incorporelles	3 295 658	
Immobilisations incorporelles en cours	269 226	7 933
Sous total	3 564 885	7 933
Terrains	1 650 305	170 000
Construction sur sol d'autrui	36 268 412	826 810
Install. techniques, matériel, outillages industriels	2 654 854	25 927
Autres install., agencements, aménagements	579 743	2 625
Matériel de transport	6 007	
Matériel de bureau, informatique, mobilier	3 450 338	97 386
Expositions permanentes	2 670 054	
Fonds documentaire	12 423 849	531 694
Immobilisations corporelles en cours	136 316	380 513
Sous total	59 839 879	2 034 955
Autres participations	44 256	
Autres titres immobilisés	8 331 671	1 275 887
Prêts et autres immobilisations financières	4 963	4 249
Sous total	8 380 890	1 280 136
Total	71 785 654	3 323 025

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

	Diminutions par vente ou mise au rebus	Valeur brute des Immob. À fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles		3 295 658
Immobilisations incorporelles en cours		277 160
Sous total	0	3 572 818
Terrains		1 820 305
Construction sur sol d'autrui		37 095 221
Install. techniques, matériel, outillages industriels		2 680 781
Autres install., agencements, aménagements		582 369
Matériel de transport		6 007
Matériel de bureau, informatique, mobilier		3 547 724
Expositions permanentes		2 670 064
Fonds documentaire		12 955 643
Immobilisations corporelles en cours		518 830
Sous total	0	61 874 834
Autres participations		44 256
Autres titres immobilisés	1 282 819	8 324 740
Prêts et autres immobilisations financières		9 212
Sous total	1 282 819	8 378 207
Total	1 282 819	73 825 859

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

L'acquisition d'un appartement dans le 12^e arrondissement parisien pour un montant total de 952Keuros, réparti entre terrains (pour 170K€) et construction (pour 782K€). La moitié de la valeur de cet appartement a fait l'objet d'un legs enregistré sur l'exercice 2023. Les frais de notaire ont également été intégrés aux immobilisations.

a) Les immobilisations incorporelles :

Elles ne comprennent que les logiciels informatiques ou des logiciels d'applications de "gestion documentaire", qui sont amortis sur un an en mode linéaire pour les logiciels bureautiques et sur 7 ans en mode linéaire pour les logiciels de "gestion documentaire".

Les immobilisations incorporelles comprennent les travaux relatifs à la ré-informatisation du centre de documentation qui ont été mis en production au début de l'année 2018.

b) Les immobilisations corporelles :

Il est fait application du règlement ANC n°2014-03 relatif à la définition et à l'évaluation des actifs ainsi qu'à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Les durées retenues pour l'amortissement de ces actifs correspondent à la durée d'utilisation de ces biens.

Les méthodes utilisées pour la comptabilisation de l'extension du bâtiment sont :

1 - La méthode des "composants" applicable aux biens décomposables :

Bâtiment, gros œuvre, Mur des noms, Mur des justes : **40 ans, linéaire**

Charpente, couverture, menuiseries extérieures et étanchéité : **30 ans, linéaire**

Installations électriques (courants fort et faible), chauffage et ascenseurs : **20 ans, linéaire**

Installations techniques de sécurité, auditorium, revêtements de sols, (pierre de taille et résine) serrurerie : **10 ans, linéaire**

Exposition permanente et « Compactus » pour les archives : **10 ans, linéaire**

2 - La méthode classique pour les biens " non décomposables " :

Mobilier de bureau, téléphonie, logiciels d'applications " métier " : **5 ans, linéaire**

Matériel informatique, audio-vidéo : **3 ans, dégressif**

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Il est à signaler que le bail emphytéotique signé avec la ville de Paris pour le 17 rue Geoffroy L'Asnier verra son terme au cours de l'année 2052. Compte tenu de la durée du bail, les immobilisations corporelles seront totalement amorties à cette date.

Il faut également mentionner la signature le 11-01-2016 d'un bail emphytéotique de 85 ans avec la Ville de Paris pour l'occupation de l'immeuble dit « Chalons-Luxembourg » au 26 de la rue Geoffroy L'Asnier. Cet immeuble permet de regrouper sur un même lieu les équipes du Mémorial et de libérer ainsi plus d'espaces pour le public au 17 rue Geoffroy L'Asnier. Des travaux ont été engagés à hauteur de 9,4M€ à la fin de l'année 2021. Le bâtiment a été mis en service depuis le 4 décembre 2020 et le déménagement est intervenu en janvier 2021.

Aux termes d'un contrat de prêt à usage (commodat) signé avec la FMS, le Mémorial gère et exploite le bâtiment de Drancy pour une durée de 99 ans. En application du règlement ANC 2018-06, ce contrat n'est plus matérialisé en comptabilité, mais la mise à disposition par la FMS constitue une contribution volontaire en nature dont bénéficie le Mémorial valorisée à 14M€. Il est traité dans les contributions volontaires en nature pour un montant estimé à 0,1M€ annuels liés à la mise à disposition du bien par la Fondation pour la Mémoire de la Shoah.

L'association CDJC a apporté à la Fondation le fonds documentaire alimenté depuis l'origine par des acquisitions et des dons. Au moment de l'apport, il a été évalué à 8.545.000 € selon un prix moyen des documents inventoriés. L'évaluation fondée sur le prix des transactions dans les salles de ventes a abouti à une valeur approchant le double de la valeur retenue, tout en restant dans une prudence extrême. La Fondation continuant l'enrichissement de ce fonds, toutes les acquisitions d'originaux effectuées viendront augmenter cet actif. Cette augmentation se fera à la valeur d'acquisition. En 2023, les acquisitions représentent 532K€.

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement.

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Nouvelles Editions d'Histoire de la Mémoire de la Shoah (NEHMS) : La participation de la Fondation Mémorial au capital de la NEHMS s'élève à 8.000 €.

Le poste **Immobilisations financières** comprend un contrat de capitalisation Multicel privilège 2 d'un montant de 1 195 643 € à fin décembre 2023 qui a été signé avec BNPPARIBAS le 8 avril 2015, trois contrats de placements en SCPI pour 1 737 580 € (VALEUR PIERRE, FRANCE INVESTIPIERRE et ACCIMMO PIERRE) et un compte à terme en US\$ pour 1.300 k US\$, afin de préserver la valeur d'un don reçu dans cette devise et inscrit en fonds dédiés. Il comprend un compte à terme signé avec le CIC Paris (2.000 k€) ainsi qu'un compte à terme nanti en garantie de l'emprunt souscrit pour les travaux de réhabilitation de l'immeuble de Chalons-Luxembourg (2.000 k€).

La valorisation des titres de SCPI au 31/12/2023, en l'absence de transactions suffisamment nombreuses du fait des tensions sur le marché immobilier, s'est appuyée sur les valeurs de réalisation et de reconstitution estimées par les experts immobiliers.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Etat des amortissements :

	Début exercice	Dotations exercice	Fin exercice
Autres immobilisations incorporelles	2 622 166	341 241	2 963 407
Sous total	2 622 166	341 241	2 963 407
Construction sur sol d'autrui	13 684 587	1 163 230	14 847 817
Install. techniques, matériel, outillages industriels	2 421 315	93 843	2 515 158
Autres install., agencements, aménagements	333 343	104 620	437 963
Matériel de transport	446	1 502	1 948
Matériel de bureau, informatique, mobilier	2 804 314	282 767	3 087 081
Expositions permanentes	2 539 222	23 031	2 562 252
Sous total	21 783 227	1 668 993	23 452 219
Total	24 405 393	2 010 234	26 415 627

Fonds associatifs et Réserves**Tableau de variation des fonds associatifs :**

	31/12/2022	Apports	Augmentation	Diminution	Affectation	31/12/2023
Dotation initiale	10 751 553					10 751 553
Apport	138 929					138 929
Dotations consommables apports	461 667	33 000				494 667
Dotations consommables inscrites au compte de résultat	-64 791			-25 193		-89 984
Subventions d'investissements sur biens renouvelables	80 000					80 000
Reprise Centre culturel Jules Isaac	52 879					52 879
Report à nouveau	2 738 078				7 876	2 745 955
Réserves pour travaux	890 000					890 000
Résultat de l'exercice	7 876		-497 266		-7 876	-497 266
Légs et donations	6 059 775					6 059 775
Sous-Total Situation Nette	21 119 867	33 000	-497 266	-25 193	0	20 626 508
Subventions d'investissements avec engagement des financeurs	6 551 368		136 549	-1 909 008		4 778 907
	27 667 333	33 000	-360 717	-1 934 201	0	25 405 415

La fondation abritée Heilbronn a fait l'objet d'un apport en dotation de 33 K€ sur l'exercice pour le financement de ses activités.

L'apport sans contrepartie de 53 K€ représente le solde des actifs et passifs liés à la fusion avec le Centre Culturel Jules Isaac au 31 décembre 2020.

Les 137 K€ correspondent aux amortissements des subventions d'investissements.

a) Dotation initiale de la fondation

La dotation est constituée des montants suivants :

Origine	euros
Dévolution de l'association Mémorial de la Shoah	754 716
Dévolution de l'association CDJC	8 550 070
Apport de la Fondation Alain de Rothschild	1 440 000
Affectation résultat 2014	6 767
Dotation initiale	10 751 553

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

b) Subventions d'investissement

Subventions publiques d'investissement	Montants bruts en K€
Ministère de la Culture	7 622
Région Ile de France	2 287
FIPD PITHIVIERS	210
Sous-total extension	10 119
DRAC	1 989
Préfecture de Paris	192
Mairie de Paris	1 000
Sous-total Chalons	3 181
Autres subventions	247
TOTAL Subventions d'investissement	13 547
Amortissement Subvention d'investissement	7 225
Subventions d'investissement Net	6 322

Quote-part de subvention d'investissement rapportée au résultat de l'exercice.

Considérant que :

- Le renouvellement des immobilisations liées au fonctionnement courant du Mémorial est financé chaque année par la subvention de fonctionnement de la FMS,
- Le renouvellement des immobilisations importantes est financé par une convention spécifique.

Ces subventions d'investissement sont reprises au compte de résultat au même rythme que l'amortissement des biens subventionnés (montant de la dotation aux amortissements en 2023 : 2 010 234 €, montant des subventions rapportées au résultat de l'exercice en 2023 : 1 908 968 €, soit 367 228€ de subventions, et 1 541 740 € de fonds dédiés sur investissement).

Les amortissements des immobilisations non financées correspondent aux travaux de sécurité réalisés par le Mémorial à la gare de Pithiviers en 2021, de l'appartement rue Ramey et de l'appartement rue du Renard. Cette reprise a été enregistrée au compte 757000 afin que son impact soit au même endroit que celui de la dotation aux amortissements, sur le résultat d'exploitation.

La convention entre le Mémorial de la Shoah et la FMS définissant le financement du renouvellement des immobilisations non liées au fonctionnement du Mémorial a été signée le 18 décembre 2006 et reprise par la Fondation.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentés en Euros

2) Provisions pour risques et fonds dédiés**a) Provisions pour risques et charges**

La Fondation a appliqué les dispositions du règlement ANC n°2014-03 relatifs au passif. Elle a provisionné les litiges selon la meilleure appréciation du risque associé.

PROVISIONS	Début exercice	Dotations exercice	Diminutions reprises	Fin exercice
Pour litiges	367 400		80 000	287 400
Pour pensions et obligations	923 780	1 037 638	923 780	1 037 638
Sous total Autres Provisions	1 291 180	1 037 638	1 003 780	1 325 038
Sur titres de participation	44 256			44 256
Sur autres immobilisations financières	47 404	98 477		145 881
Sur comptes clients	21 810		19 785	2 024
Autres dépréciations	13 174		13 174	0
Sous total Provisions pour dépréciations	126 643	98 477	32 959	192 161
Total	1 417 823	1 136 115	1 036 739	1 517 199
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		1 037 638	1 023 565	
- financières		98 477	13 174	
- exceptionnelles				

- Provision pour engagement de retraite :

La méthode de calcul repose sur l'actualisation et prend en compte les tables officielles de mortalité et de probabilité d'être en vie et présent dans l'entreprise à 64 ans ainsi que les hypothèses de roulement du personnel. Les paramètres pris en compte dans le calcul sont les suivants :

Age de la retraite : 64 ans

Les tables retenues par catégorie sont les suivantes :

- ✓ Agent de maîtrise : Nouvelle table de turn-over
- ✓ Cadre : Turn-over faible
- ✓ Cadre dirigeant : Turn-over faible
- ✓ employé: 10%

Espérance de vie à 65 ans : TABLE DE MORTALITE INSEE 2024

Taux d'actualisation : 3,55% pour toutes les catégories

Taux de progression des salaires : 0,75 % par an pour toutes les catégories

- Bâtiment de Chalons-Luxembourg:

En raison de défauts constatés à la livraison sur une partie des installations, une provision complémentaire pour litiges a été constituée en 2021 pour couvrir les frais à venir pour la bonne mise en service de l'équipement. Du fait de la réparation des installations bâtimementaires, et de la finalisation des négociations financières avec le fournisseur, la dernière partie de la provision pour litiges a été reprise dans les comptes 2023.

b) Fonds dédiés

Les fonds dédiés regroupent deux catégories de financement :

Les financements liés à l'exploitation :

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

V	Début exercice	Augmentations	Emplois	Reclasst	Fin exercice
UE / EHRI (PP 2020 + EHRI III 2020)	82 069		25 761		56 308
UE / EHRI (PP 2020 + EHRI III 2020)	46 918		46 918		0
HAUTS DE FRANCE VOYAGE FMS 2022-24	113 000		113 000		0
Subv Ville de Paris Pédagogie 2023		36 500			36 500
RIDF 2022-23	144 000		144 000		0
RIDF 2023-24		144 000			144 000
RIDF 2022-23 (CERCIL)	11 059		11 059		0
RIDF 2023-24 (Cercil)		11 059			11 059
SUBVENTION 2022-23 CG 92 (HAUTS DE SEINE)	25 000		25 000		0
SUBVENTION 2022-23 CG 77 (SEINE ET MARNE)	25 000		25 000		0
SUBVENTION 2022-23 CG 91 (ESSONNE)	10 000		10 000		0
Subvention 2023-24 CG 92 (Hauts de Seine)		25 000			25 000
Subvention 2023-24 CG 77 (Seine et Marne)		10 000			10 000
Subvention 2023-24 CG 91 (Essonne)		10 000			10 000
Hauts de France voyage FMS 2023-25		113 000			113 000
MAE RWANDA 2023-2024		80 000			80 000
VOYAGE GRAND-EST 2023-2024		125 000			125 000
VOYAGES NORMANDIE 2023-2024		136 000			136 000
VOYAGE REGION OCCITANIE 2023-2024		60 000			60 000
ATELIERS VAUCLUSE 2023-2024		2 500			2 500
SUBV DEPARTEMENT DU NORD 23-24		200 000			200 000
TOTAL Subventions publiques	457 045	953 059	400 738	0	1 009 366
LEG RITA THALMAN BOURSE ETUDE 2014	42 679				42 679
BLANSKSTEIN		20 000			20 000
FONDATION MICHELIN	0				0
HANADIV	12 774				12 774
The Tolkien Trust 2021	23 844				23 844
Fondation Rothschild	500 000		500 000		0
FONDATION BETTENCOURT 2022 2023	287 000		287 000		0
AURA NUMERISATION 2020 CLERMONT	1 000		1 000		0
TOTAL Mécénats et dons	867 297	20 000	788 000	0	99 297
FMS Archives départementales	166 779		70 000		96 779
TOTAL Fondation pour la Mémoire de la SHOAH	166 779	0	70 000	0	96 779
Total FONDS DEDIES EXPLOITATION	1 491 121	973 059	1 258 738	0	1 205 442

Région Ile de France : Dans le cadre du partenariat avec le Mémorial, la Région Ile de France s'est engagée à hauteur de 80% des dépenses pour un montant de 332 K€ sur l'année scolaire 2023-2024.

Archives départementales : financement spécifique de la FMS sur la numérisation des archives départementales. D'un commun accord entre les parties l'objet de ce financement a été élargi en 2020 à la numérisation des fonds d'archives de Serge Klarsfeld.

EHRI : financée également par la Commission Européenne, portant sur la mise en commun des travaux de recherche et bases de données européennes sur les archives de la Shoah.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

FONDS DEDIES SUR INVESTISSEMENT	Début exercice	Augmentations	Emplois	Autres reclassts	Fin exercice
DONS MUSEE NICE		500 000			500 000
AUTRES FONDS DED RENOV	2 330 000				2 330 000
FMS	8 133 824				8 133 824
FONDATION DIV	135 000				135 000
MECENAT	1 085 000				1 085 000
CERCIL	3 093				3 093
FMS FONCT	7 962 761	687 715			8 650 476
CENTRE DE DOC	2 314 967				2 314 967
TRAVAUX BATIMENT	213 700				213 700
FMS GROS TRAVAUX	4 724 426				4 724 426
COFI FMS GROS TRAVAUX 2023		820 000			820 000
FONDS DEDIES AUTRES	114 727				114 727
FONDS DEDIES MUR DES NOMS	150 470				150 470
NOUVEAU MUR DES NOMS	717 014				717 014
SNCF	4 900 000				4 900 000
SNCF CHAMBON	20 000				20 000
Baronne ROTHSCHILD	1 005 776				1 005 776
David WEILL	892 859				892 859
ARIF	500 000				500 000
SUBV. INVEST CLAIMS	279 853				279 853
Total FONDS DEDIES SUR INVESTISSEMENT	35 483 470		0	0	37 491 185
Total Général	36 974 591	2 980 774	1 258 738	0	38 696 627
Fonds dédiés sur Investissements Inscrits au résultat	-15 437 215	-1 541 749		0	-16 978 964
Total net Fonds dédiés	21 537 376	1 439 025	1 258 738	0	21 717 663

Financements liés aux investissements

FONDS DEDIES SUR INVESTISSEMENTS	Début exercice	Augmentations	Emplois	Fin exercice
Dons bienfaiteurs	1 392 861			1 392 861
Mécénats liés à la rénovation du Mémorial	1 085 000			1 085 000
Fonds dédiés au Mur des noms	150 470			150 470
Leg dédiés aux travaux Chalons	1 005 776			1 005 776
Mécénats liés aux travaux Chalons	4 920 000			4 920 000
TOTAL Mécénats et dons	8 554 107	0	0	8 554 107
FMS travaux extension	8 133 823			8 133 823
FMS Investissements de fonctionnement	7 798 248	687 715		8 485 963
FMS Centre de documentation	2 479 480			2 479 480
FMS gros travaux	4 724 425	820 000		5 544 425
FMS Mur des noms	717 014			717 014
FMS autres subventions	328 427			328 427
TOTAL Fondation pour la Mémoire de la SHOAH	24 181 417	1 507 715	0	25 689 132
Autres fonds dédiés à la rénovation	135 000			135 000
Fonds dédiés CLAIMS	279 853			279 853
Fonds dédiés CERCIL	3 093	11 059	11 059	3 093
Fonds dédiés don Nice	0	500 000		500 000
Autres fonds dédiés à la rénovation du Mémorial	2 330 000			2 330 000
TOTAL Autres contributions financières	2 747 946	511 059	11 059	3 247 946
TOTAL BRUT	35 483 470	2 018 774	11 059	37 491 185
Fonds dédiés d'investissement inscrits aux CR	-15 437 214	-1 541 749		-16 978 963
TOTAL NET	20 046 256	477 025	11 059	20 512 222

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Créances et dettes d'exploitation

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Etat des créances et dettes :

Etat des créances	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	353 381	353 381	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	2 650	2 650	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	44 345	44 345	
Etat et autres collectivités publiques			
- Impôts sur les bénéfices			
- TVA	1 344	1 344	
- Subventions d'investissement	634 133	634 133	
- Subventions d'exploitation	1 541 860	1 541 860	
- Divers Etat	39 658	39 658	
- Autres impôts et taxes			
Groupe et associés			
Contributions financières /mécénats	9 462 970	9 462 970	
Créances reçues par legs ou donations	20 000	20 000	
Engagement sur versement dotation initiale	0	0	
Divers	735 571	735 571	
Charges constatées d'avance	1 575 061	1 575 061	
Total	14 410 974	14 410 974	0
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

Dans la ligne contribution financière/mécénat figure la contribution financière de la FMS pour 2024 à hauteur de 8 000 K€.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Etat des dettes	Montant brut	Un an au plus	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des organismes de crédits :				
- à un an maximum				
- plus d'un an	5 098 139	267 944	1 121 221	3 710 697
Emprunts et dettes financières	16 713	16 713		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 224 776	2 224 776		
Personnel et comptes rattachés	326 777	326 777		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	506 207	506 207		
Etat et autres collectivités publiques				
- Impôts sur les bénéfices				
- TVA	464	464		
- Prélèvements à la source	23 692	23 692		
- Autres impôts et taxes	72 969	72 969		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	57 819	57 819		
Groupe et associés				
Autres dettes	167 954	167 954		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	8 909 399	8 909 399		
Total	17 404 907	12 574 713	1 121 221	3 710 697
Emprunts souscrits en cours d'exercice	0			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	263 175			
Emprunts et dettes contractés auprès associés				

Le montant des produits constatés d'avance en 2023 s'élève à 8 909 k€. Il s'agit de produits d'exploitation dont 8 000 K€ de la FMS de 2024.

Stocks

Le stock des librairies au 31/12/2023 de la Fondation a été porté à l'actif du bilan, sans dépréciation, pour un total de 322 K€ (contre 232K€ au 31/12/2022), dont 230 K€ pour Paris, 22 K€ pour le CERCIL, et 71K€ pour les autres sites).

a) Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV monétaires sont comptabilisées selon la méthode FIFO (premier entré, premier sorti).

Lorsque, à la clôture de l'exercice, la valeur de marché des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence, par le biais de dotations et de reprises financières.

Les valeurs mobilières de placement inscrites au bilan du 31 décembre 2023 pour un montant de 2 827K€ ont une valeur liquidative équivalente.

Les placements à plus d'un an ont été reclassés en immobilisations financières.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

b) Emprunts et dettes assimilées

Libellé	Emprunts	Intérêts courus
Au 31/12/22	5 363 036	0
Nouvel emprunt	0	
Remboursement d'emprunts	263 175	
Au 31/12/23 *	5 099 862	0

*Hors intérêts pour un montant de 16 713 euros et divers pour un montant total de 17 014 euros.

c) Produits constatés d'avance

Le montant des produits constatés d'avance en 2023 s'élève à 8 909k€. Il s'agit de produits d'exploitation.

d) Charges constatées d'avance

Le montant des charges constatées d'avance en 2023 s'élève à 1 575 k€. Il s'agit de charges d'exploitation.

3) Compte de résultat**a) Ressources de la Fondation :**

La Fondation dégage trois catégories de ressources :

- Le chiffre d'affaires : il correspond aux recettes des activités payantes de la Fondation et des manifestations de soutien. L'enregistrement s'effectue au moment de l'engagement.
- Les subventions : elles sont comptabilisées dans l'exercice dès la signature. Pour les subventions dédiées, des fonds dédiés sont créés si la totalité de la subvention n'a pas été utilisée au cours de l'exercice. Lorsque la convention prévoit des attributions échelonnées sur plusieurs années, seule la subvention de l'année est comptabilisée ; les subventions ultérieures sont inscrites en engagements reçus.
- Les dons et legs : les dons sont enregistrés en fonction de leur date d'émission. Ils comprennent les dons affectés, non affectés et les mécénats. Les dons relatifs à l'exercice 2023 ont été saisis jusqu'au 15 janvier 2024. Au-delà de cette date, ils ont été affectés à l'exercice 2024.

A la fin de l'exercice, il existait des legs à percevoir, dont le montant ne peut être évalué, notamment lorsque des biens doivent être vendus au préalable, soit directement, soit aux enchères. Il existait également un legs à percevoir à hauteur de 20 000 euros.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Tableau des ressources :

Ressources	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires				
Librairie	370 025	326 041	259 448	92 949
Manifestations de soutien	172 753	163 199	112 389	83 738
Voyages à Auschwitz	488 737	487 050	135 490	452 009
Autres activités	566 757	484 398	225 807	136 148
Total Chiffre d'affaires	1 598 272	1 460 687	733 133	764 842
Subventions d'exploitation				
Subventions publiques affectées	5 212 320	3 819 283	2 175 251	4 189 321
Subventions publiques non affectées	0	0	14	16 239
Total subventions d'exploitation	5 212 320	3 819 283	2 175 265	4 205 559
Dons, mécénat et subventions privées				
Contributions financières, mécénats affectés	10 212 676	9 361 377	10 018 740	8 493 799
Dons affectés	0	0		
Dons non affectés	3 822 028	3 321 997	2 791 922	2 717 030
Legs	505 587	56 210	233 429	
Total dons, mécénat et Contributions financières	14 540 291	12 739 584	13 044 090	11 210 828
Quote part de subventions d'investissement virée au compte de résultat	1 908 968	1 861 565	1 763 500	1 271 914
Quote part de dotation consommables	44 300	850	28 370	17 010
Autres produits	-108	11 008	699	3 510
Total autres produits	1 953 160	1 873 423	1 792 569	1 292 434
TOTAL GENERAL	23 394 043	19 892 978	17 745 058	17 473 663

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Conformément à l'article 431-8 du règlement ANC N°2018-06, le montant des dons et legs est précisé ci-après :

PRODUITS	Montants en €
Montant perçu au titre d'assurances-vie	80 587
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	445 000
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	
CHARGES	Montants en €
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	20 000
SOLDE DE LA RUBRIQUE	505 587

Conformément à l'article 431-9 du règlement ANC N°2018-06, le montant des subventions et concours publics est précisé ci-après :

Au 31/12/2023	Subventions publiques	Concours publics
Etat	2 055 100 €	0 €
Collectivités locales	1 962 195 €	
Union européenne	465 705 €	
Ambassade d'Allemagne	150 000 €	
Total	4 633 000 €	0 €

b) Quote-part d'opérations faites en commun: Edition d'ouvrages

Une partie des ouvrages édités par le Mémorial est éditée par le biais une société en participation. La gérance en est assurée par l'autre associé, qui tient les comptes et fournit au Mémorial des situations régulières. Le Mémorial ne fait qu'enregistrer sa quote-part de résultat dans la société en participation.

c) Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'explique de la manière suivante :

Objet de la charge ou du produit exceptionnel	Charges	Produits
Produits sur exercices antérieurs		
Charges sur exercices antérieurs		
Pénalités	78 312	
Charges exceptionnelles	525	
	78 837	0

Les 78K € correspondent à l'indemnité supportée dans le cadre d'un protocole transactionnel sur les travaux de Chalons.

4) Autres éléments significatifs**a) Engagements hors bilan**

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentés en Euros

- La FMS et le Mémorial de la Shoah ont signé une convention triennale 2022-2024 portant sur le fonctionnement, et incluant l'établissement d'Orléans. Elle prévoit un montant de contribution financière de 24 M€, sur la période, soit 8.000 k€ par an. Dans le cadre de cette convention triennale, la répartition entre la gestion du Bâtiment Drancy et les autres activités n'est plus fixée. Elle s'applique selon les critères suivants :

- Subvention de fonctionnement FMS attribuée à Drancy à hauteur des charges nettes constatées
- Solde de la subvention intégrée dans le Fonctionnement Paris, Orléans, Clermont, Pithiviers et le Chambon-sur-Lignon ;

La subvention finance des charges d'exploitation et des investissements ; les dotations aux amortissements sont couvertes par les reprises de subventions anciennement affectées aux investissements.

Le montant attribué à l'année 2023 a été de 8 000 K€, répartis pour du fonctionnement à hauteur de 7 312 K€ (dont 6 036K€ pour Paris, 1 176K€ pour Drancy, et 100K€ pour Orléans) et pour de l'investissement à hauteur de 688K€.

Elle permet ainsi le financement du fonctionnement et des investissements de fonctionnement courant pour l'ensemble des sites du Mémorial à Paris et en régions.

La Fondation pour la Mémoire de la Shoah (FMS) a subventionné les dépenses de gros travaux (rénovation du Mémorial, rénovation du Mur des Noms, rénovation de l'auditorium, ...) pour un montant de 4 148 k€ dont le dernier versement est intervenu en 2023. Une contribution financière complémentaire a été signée le 21 juin 2023 pour un montant de 820K€ permettant la rénovation du PC sécurité et le changement de l'estrade et des fauteuils de l'auditorium.

Le montant des engagements donnés s'élève à 843k€ au 31 décembre 2023. Ils sont constitués de contrats de location de matériel informatique et bureautique.

Un bail emphytéotique de 85 ans a été signé avec la ville de Paris sur l'hôtel de Chalons-Luxembourg, le 11 janvier 2016.

b) Sectorisation

L'association Mémorial de la Shoah avait constitué un secteur taxable à la TVA et à l'IS sur les activités de la librairie et de l'édition. La fondation a gardé le même principe ; les reports déficitaires du secteur commercial n'ont pas été transmis à la Fondation.

c) Social

Il est à noter que les élections des représentants du personnel organisées en décembre 2007, en décembre 2009 et en décembre 2011 ont abouti à un constat de carence de candidatures, en revanche les élections tenues en décembre 2015 ont abouti à l'élection de 3 titulaires et trois suppléants qui ont constitué une délégation unique du personnel pour une durée de quatre ans. Au 31/12/2018, aucun candidat ne s'étant présenté, les élections ont abouti à un constat de carence. Les nouvelles élections organisées en décembre 2022 ont à nouveau conduit à une carence de candidatures.

Le nombre de salariés (CDI + CDD pour remplacement + CDD pour surcroît d'activité et hors vacataires) en équivalent temps plein a été de 95 en 2023 ; il était de 91 en 2022.

d) Rémunérations des dirigeants

Tous les membres du Conseil d'administration sont bénévoles ; aucune rémunération, ni défraiement ne leur sont versés. Le montant global des rémunérations versées aux plus hauts cadres dirigeants salariés n'est pas communiqué car cela reviendrait à donner une information individuelle.

e) Honoraires du commissaire aux comptes conformément au décret n° 2008-1487 du 30 déc. 2008.

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes relatifs à l'exercice clos au 31/12/2023 est de 29 400 € TTC pour l'audit des comptes, et de 3500 € TTC pour l'attestation destinée à la Commission européenne.

f) Contributions volontaires en nature :

Le Mémorial bénéficie de l'assistance ponctuelle d'un volontaire et de quelques bénévoles, notamment pour certaines mises sous pli de mailings, de la collecte de photographies auprès des familles, des appels à l'occasion des cérémonies, de la revue de presse et du classement.

Notons également que de nombreux dons de documents sont reçus tout au long de l'année, notamment grâce aux « permanences photos », et aux collectes effectuées en province. Leur évaluation financière est très difficile à faire.

g) Fondation abritée Ernest et Claire Heilbronn :

La fondation abritée a reçu 33 000 € d'apport sur l'exercice 2023.

Les dépenses liées à la distribution des prix et au paiement des frais induits par cette cérémonie s'élèvent 28 593 €.

ANNEXE

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Aux comptes annuels présentée en Euros

Les deux supports de placement : 120 000 € sur un support EMTN Horizon, et 30 000 € sur le support EMTN Oxygène, ont été remboursés en juillet 2023.

Deux comptes à terme pour un total de 200K € ont été souscrits sur l'exercice à échéance juin 2024.

Après distribution du prix annuel et paiement des frais induits par cette cérémonie, le résultat de l'exercice apparaît en perte de -8 192,68 €. Au 31/12/2023, les fonds propres s'élèvent à 411 067€ (contre 344 970 € au 31/12/22), et les disponibilités à 190 667€ (contre 194 970,00 € au 31/12/22)

BILAN 2023		
Titres	200 000,00 €	494 667,00 € Apport
		-82 991,11 € Report à nouveau
		-8 192,68 € Résultat
Disponibilités	190 667,00 €	
Intérêts Financiers	20 400,00 €	7 583,79 € Dettes mémorial (Frais Gestion)
	411 067,00 €	411 067,00 €

RESULTAT 2023		
Prix	26 000,00 €	20 400,00 € Intérêts Financiers
Frais gestion	1 300,00 €	
Frais remise	1 048,01 €	
Frais déplacement		
Frais banque	244,67 €	
		8 192,68 €
	28 592,68 €	28 592,68 €

Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
1-1 Cessions sans contrepartie			0	
1-2 dons, legs et mécénats				
- Dons manuels	3 822 028	3 822 028	3 321 997	3 321 997
- Legs, donations et assurances-vie	525 587	525 587	56 210	56 210
- Mécénat	560 000		649 950	
1-3 Autres produits liés à la générosité du public	0		0	
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
2-1 Cessions avec contrepartie	0		0	
2-2 Parrainage des entreprises	0		0	
2-3 Contributions financières sans contreparties	9 852 676		9 762 002	
2-4 Autres produits non liés à la générosité du public	2 984 579		3 615 069	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	5 212 920		3 819 283	
4 - REPRISSES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 090 178		2 276 601	
5 - UTILISATIONS DES FONDS D'ÉDIFIÉS ANTERIEURS	1 258 738		1 453 645	
TOTAL	25 106 046	4 347 616	24 954 758	3 378 207
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
1-1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	13 209 026	1 403 830	15 476 804	1 282 230
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1-2 Réalisées à l'étranger	755 323		644 333	
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS				
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	1 130 911	1 130 911	949 727	949 727
2-2 Frais de recherche d'autres ressources				
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	6 391 161	1 812 875	5 171 394	1 146 250
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 136 115		1 015 147	
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES			0	
6 - REPORTS EN FONDS D'ÉDIFIÉS DE L'EXERCICE	2 980 775		1 689 477	
TOTAL	25 603 311	4 347 616	24 946 881	3 378 207
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-497 266	0	7 876	0
B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Bénévolat				
Prestations en nature				
Dons en nature				
2 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	100 000		100 000	
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	100 000	0	100 000	0
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIÉS À MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France				
Réalisées à l'étranger				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS				
1 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	100 000		100 000	
TOTAL	100 000	0	100 000	0

Compte de résultat par origine et destination

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Annexe

Le compte de résultat par origine et destination est dressé par application du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2018-06 du 05 décembre 2018 homologué par arrêté et publié au JO du 30 décembre 2018.

L'article 432-2 du règlement précité fait obligation aux organismes faisant appel, à l'échelon national, à la générosité du public d'établir un compte de résultat par origine et destination, qui précise notamment l'affectation et des produits et charges liées à la générosité du public.

Les principes d'affectation des charges par nature du compte de résultat aux charges par destination du CROD devraient être développés, ainsi que les règles de répartition des charges communes.

La ligne des contributions volontaires non liées à la générosité du public pour un montant estimé à 0,1M€ correspond à la mise à disposition par la FMS du bâtiment de Drancy.

Fondation Mémorial de la Shoah

Compte d'emploi des fonds reçus du public

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - MISSIONS SOCIALES			1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1-1 Réalisées en France			1-1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	1 403 830	1 282 230	1-2 Dons, legs et mécénats	4 347 616	3 378 207
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	0	0	- Dons manuels	3 822 028	
1-2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	525 587	
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	- Mécénat		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	0	0	1-3 Autres produits liés à la générosité du public		
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS					
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	1 130 911	949 727			
2-2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 812 875	1 145 250			
TOTAL DES EMPLOIS	4 347 616	3 378 207	TOTAL DES RESSOURCES	4 347 616	3 378 207
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE			3 - UTILISATION EN FONDS DEDIES ANTERIEURS		
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	4 347 616	3 378 207	TOTAL	0	3 378 207
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)		
			(+) Excédent ou (-) Insuffisance de la générosité du public		
			(+) Investissements et (-) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	0	0

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1		EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France	0	0	Bénévolat		
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS			Dons en nature		
2-1 Frais d'appel à la générosité du public	0	0			
2-2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0			
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
TOTAL	0	0	TOTAL	0	0

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	1 552 030	1 552 030
(-) Utilisations		
(+) Report	491 299	
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	2 043 329	1 552 030

Compte d'emploi des fonds reçus du public

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Annexe

En application de la loi du 7 Août 1991, de l'arrêté du 30 juillet 1993 et du règlement CRC n°2008-12.

Emplois

*** Missions sociales réalisées en France :**

Les missions sociales du Mémorial de la Shoah se résument en : Préserver, Transmettre, Enseigner la mémoire de la Shoah.

Pour ce faire, elle gère le bâtiment, organise des expositions, conférences, réunions, visites, manifestations diverses consacrées à la commémoration des souffrances et de l'extermination des juifs en Europe sous la domination de l'Allemagne nazie et au souvenir de la lutte et de la résistance juive à l'opresseur. Elle promeut toute recherche et étude à ce sujet

*** Affectation des dons et autres produits collectés auprès du public :**

Le montant des dons non affectés et autres produits (mécénat) est imputé pour 1 403 830 € sur les missions du Mémorial, pour 1 812 875 € sur le fonctionnement et 1 130 911 € sur les frais de collecte.

*** Affectation des frais :**

Les frais de recherche de fonds (1 130 K€) ont été affectés selon la règle suivante :

- Frais directs de campagne lorsque celle-ci a été dédiée à une activité, ce qui a été le cas de la campagne. Ces frais intègrent les honoraires du consultant, les frais de fabrication des mailings et appels de prospection.
- Les recettes collectées auprès du public non dédiées à une activité sont imputées sur les frais de fonctionnement du Mémorial.
- Frais de fonctionnement :

Les frais de fonctionnement sont constitués des activités support du Mémorial (principalement les services informatiques, direction, finances, communication).

Le ratio de missions sociales sur l'exercice 2023 s'élève à 33%, contre 38% en 2022.

Ressources

*** Ressources collectées auprès du public :**

La déclaration d'appel à la générosité du public a été effectuée pour la première année en 2010 en raison de la possibilité offerte aux donateurs de faire des dons par Internet à partir de la fin de l'année 2009.

Les dons sont faits dans le but de soutenir le Mémorial, sans destination particulière. Ils sont donc imputés aux missions sociales et au fonctionnement de l'institution.

*** Autres ressources :**

Elles se composent de financements privés, de subventions publiques et des recettes d'activités.

