



FIDUCIAIRE GESTION SAINT HONORÉ

1-3 rue Georges Pitard - 75015 PARIS

RCS Paris 440 698 595

Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels
Exercice clos le 31/12/2024**

**FEDERATION FRANCAISE DE NATATION
104 rue Martre - 92110 CLICHY
Ce rapport contient 20 pages**



FIDUCIAIRE GESTION SAINT HONORÉ

1-3 rue Georges Pitard - 75015 PARIS

RCS Paris 440 698 595

Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

Siège social : 104 rue Martre - 92110 CLICHY

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels Exercice clos le 31/12/2024

Aux Membres de la Fédération,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FEDERATION FRANCAISE DE NATATION relatifs à l'exercice clos le 31/12/2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, du premier jour de l'exercice audité à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION
*Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels
Exercice clos le 31/12/2024*

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note *Règles et méthodes comptables* page 1 de l'annexe qui expose les changements de méthode comptable liés à l'application par anticipation des règlements ANC n°2022-06 relatif au plan comptable général et ANC n°2023-03 relatif à la modernisation des états financiers.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- ✦ Les notes sur les *Faits caractéristiques* et sur les *Règles et méthodes comptables* page 1 de l'annexe mentionnent les changements de méthode comptable, conséquences de l'application par anticipation des règlements ANC n°2022-06 et 2023-03.

Nos travaux ont consisté à vérifier les changements comptables opérés ainsi que leurs impacts sur la présentation des comptes annuels, à nous assurer que les états financiers utilisés sont conformes au règlement ANC n°2023-03 et que l'annexe fournit une information appropriée sur le sujet.

- ✦ Les notes *Fonds dédiés* et *Subventions* pages 4 et 6 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des subventions et à l'évaluation des fonds dédiés.

Nos travaux ont consisté à apprécier la comptabilité analytique permettant de justifier de l'emploi des subventions conformément à leur objet précisé dans les conventions signées avec les financeurs, afin de nous assurer que les fonds dédiés sont correctement évalués et que l'annexe communique une information appropriée sur le sujet.

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION
*Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels
Exercice clos le 31/12/2024*

- ✦ Les notes *Cotisations* page 6, *Produits constatés d'avance* et *Charges constatées d'avance* pages 3 et 5 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles de comptabilisation des cotisations et les règles d'affectation sur cet exercice, des licences eu égard à la saison sportive concernée.

Nos travaux ont consisté à contrôler les modalités de calcul de ces données et de nous assurer que l'annexe fournit une information appropriée sur le sujet.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux Membres

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier.

Les autres documents adressés aux Membres sur la situation financière et les comptes annuels ne nous ayant pas été communiqués, nous n'avons pas été en mesure de procéder à leur vérification et ne pouvons pas nous prononcer.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité Directeur.

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION
*Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels
Exercice clos le 31/12/2024*

**Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des
comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Paris, le 14 mai 2025

FGH AUDIT

Signé par Georges-Amaury Tailleplel De Bondy
Le 14/05/2025

ID: tx_qr9gAogOle2M

FGH AUDIT
FIDUCIAIRE GESTION SAINT HONORÉ

Georges de BONDY
Commissaire aux comptes associé



FIDUCIAIRE GESTION SAINT HONORÉ

1-3 rue Georges Pitard - 75015 PARIS

RCS Paris 440 698 595

Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris

Annexe au rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31/12/2024

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

BILAN

Du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €
Frais de recherche et de développement	- €	- €	- €	- €
Donations temporaires d'usufruit	- €	- €	- €	- €
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	2 818 759 €	1 369 182 €	1 449 576 €	1 221 280 €
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	691 389 €	- €	691 389 €	385 348 €
Immobilisations corporelles				
Terrains	- €	- €	- €	- €
Constructions	17 040 €	17 040 €	- €	- €
Installations techniques, matériel et outillage Industr	9 375 400 €	2 165 787 €	7 209 612 €	5 355 985 €
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	- €	- €	- €	2 360 205 €
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	- €	- €	- €	- €
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées	- €	- €	- €	- €
Autres titres immobilisés	15 568 €	- €	15 568 €	15 568 €
Prêts	- €	- €	- €	- €
Autres	63 442 €	- €	63 442 €	55 469 €
Total (I)	12 981 558 €	3 552 010 €	9 429 548 €	9 691 854 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	50 667 €	- €	50 667 €	83 639 €
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 068 967 €	422 027 €	2 646 939 €	3 457 296 €
Créances reçues par legs ou donations	- €	- €	- €	- €
Autres (*)	793 545 €	- €	793 545 €	3 663 987 €
Charges constatées d'avance	1 904 980 €	- €	1 904 980 €	1 857 861 €
Valeurs mobilières de placement	2 097 151 €	- €	2 097 151 €	2 330 055 €
Instruments de trésorerie	- €	- €	- €	- €
Disponibilités	3 424 127 €	- €	3 424 127 €	610 619 €
Total (II)	11 339 455 €	422 027 €	10 917 428 €	12 003 456 €
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	22 552 103 €	3 974 037 €	20 578 066 €	21 695 310 €

(*) les avances et acomptes s/ commandes versés N-1 d'un montant de 825 426,87 € ont été reclassées dans Autres Créances

BILAN
Du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES *		
Fonds propres sans droit de reprise	- €	- €
Fonds propres statutaires	- €	- €
Fonds propres complémentaires	2 500 000 €	2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise	- €	- €
Fonds statutaires	- €	- €
Fonds propres complémentaires	- €	- €
Ecart de réévaluation	- €	- €
Réserves	- €	- €
Réserves statutaires ou contractuelles	- €	- €
Réserves pour projet de l'entité	- €	- €
Autres	- €	- €
Report à nouveau	1 003 173 €	1 345 225 €
Excédent ou déficit de l'exercice	65 964 €	342 052 €
Situation nette (sans total)	1 562 791 €	1 496 827 €
Fonds propres consommables	- €	- €
Subventions d'investissement	7 629 201 €	8 046 347 €
Provisions réglementées	- €	- €
Total II	9 510 109 €	9 545 197 €
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	- €	- €
Fonds dédiés	210 663 €	388 318 €
Total III	210 663 €	388 318 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques	- €	28 000 €
Provisions pour charges	- €	- €
Total IIII	- €	28 000 €
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés	- €	- €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	326 677 €	188 027 €
Emprunts et dettes financières diverses	- €	- €
Instruments financiers à terme	- €	- €
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 411 794 €	4 379 275 €
Dettes des legs ou donations	- €	- €
Dettes fiscales et sociales	1 153 900 €	1 258 384 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	- €	- €
Autres dettes	1 412 922 €	204 267 €
Produits constatés d'avance	5 639 048 €	5 407 856 €
Total IV	10 344 341 €	10 437 819 €
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	20 046 997 €	20 397 310 €

* Le cas échéant, une rubrique « Autres fonds propres » peut être intercalée entre la rubrique « Fonds propres » et la rubrique « Fonds reportés et dédiés » avec le détail de cette rubrique sur des lignes séparées (montant des émissions de titres associatifs, avances conditionnées,...). Un total I bis fait apparaître le montant des autres fonds propres entre le total I et le total II du passif du bilan. Le total général est complété en conséquence.

COMPTES DE RESULTAT

exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice N	Exercice N-1	Var.	Var.
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	10 896 474	10 629 685	266 789	3%
Ventes de biens et services	0	0	0	0%
Ventes de biens	90 059	88 256	1 803	2%
dont ventes de dons en nature	0	0	0	0%
Ventes de prestations de service	5 100 211	3 568 630	1 531 581	43%
dont parrainages	0	0	0	0%
Produits de tiers financeurs	0	0	0	0%
Concours publics et subventions d'exploitation	7 177 726	5 859 754	1 317 971	22%
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	0	0	0	0%
Ressources liées à la générosité du public	0	0	0	0%
Dons manuels	0	0	0	0%
Mécénats	108 960	61 280	47 680	100%
Legs, donations et assurances-vie	0	0	0	0%
Contributions financières	0	0	0	0%
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	123 194	1 404 523	-1 281 330	-91%
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	0	0	0%
Utilisations des fonds dédiés	177 655	378 633	-200 978	-53%
Autres produits	2 174 887	1 652 585	507 401	30%
Total des produits d'exploitation	25 849 264	23 658 346	2 190 919	9%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises (*)	489 167	291 805	197 362	68%
Variation de stock	34 683	5 324	29 359	552%
Autres achats et charges externes	11 254 726	11 066 222	188 504	2%
Aides financières	6 036 077	5 405 942	615 136	11%
dont reversement licences	3 345 346	3 298 728	46 618	1%
Impôts, taxes et versements assimilés	361 975	319 302	42 673	13%
Salaires et traitements	4 409 524	3 933 773	475 750	12%
Cotisations sociales	1 675 701	1 478 882	196 819	13%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 134 693	452 877	681 816	151%
Dotations aux provisions	327 078	228 793	98 285	43%
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	0	0	0	0%
Reports en fonds dédiés	0	388 318	-388 318	-100%
Autres charges	179 376	105 742	73 634	70%
Total des charges d'exploitation	25 902 999	23 691 979	2 211 021	9%
RESULTAT D'EXPLOITATION	53 785	33 633	20 152	60%
PRODUITS FINANCIERS				
De participation	8 889	9 877	-988	-10%
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (**)	0	0	0	0%
Autres intérêts et produits assimilés	567	0	567	0%
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	28 000	59 592	-31 592	0%
Différences positives de change	9	334	-325	-97%
Produits des immobilisations financières cédées	36 439	77	36 362	0%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0	0	0%
Total des produits financiers	73 905	69 880	4 025	95%
CHARGES FINANCIERES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	0	0	0%
Intérêts et charges assimilées	22 049	3 384	18 665	552%
Différences négatives de change	2 175	2 780	-605	-22%
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	0	0	0	0%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	5 061	-5 061	-100%
Total des charges financières	24 224	11 225	12 999	116%
RESULTAT FINANCIER	49 661	59 655	-9 994	-15%

7. RESULTAT FINANCIER	49 681	58 655	3 573	6%
8. RESULTAT COURANT (avant impôt)	4 084	25 021	20 937	516%
PRODUITS EXCEPTIONNELS (***)	104 963	353 062	-248 099	-70%
CHARGES EXCEPTIONNELLES (****)	2 029	25 524	-23 501	-92%
9. RESULTAT EXCEPTIONNEL	(102 940)	127 537	274 598	68%
Participation des salariés aux résultats	29 361	10 507	18 854	179%
Impôts sur les bénéfices	3 560	0	3 560	0%
Total des produits	26 028 132	24 081 287	1 946 845	8%
Total des charges	25 962 168	23 739 235	2 222 933	9%
EXCÉDENT OU DÉFICIT	65 964	342 052	276 088	81%

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Budget 2010	Budget N-1	Var.	Var.
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	0	0	0	0%
Dons en nature	0	0	0	0%
Prestations en nature	0	0	0	0%
Bénévolat	150 306	126 463	23 843	19%
TOTAL	150 306	126 463	23 843	19%
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	0	0	0	0%
Secours en nature	0	0	0	0%
Mises à disposition gratuite de biens	0	0	0	0%
Prestations en nature	0	0	0	0%
Personnel bénévole	150 306	126 463	23 843	19%
TOTAL	150 306	126 463	23 843	19%

(*) Les "Achats de matières premières et autres approvisionnements" N-1 d'un montant de 291 805 € ont été reclassés dans "Achats de marchandises"

(**) Les "autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé" N-1 d'un montant de 77 € ont été reclassées dans "Produits des immobilisations financières cédées"

(***) Les "Produits Exceptionnels" N-1 d'un montant de 353 062 € dont 79 668 € sur "opérations de gestion" et 273 394 € sur "opérations en capital".

(****) Les "Charges Exceptionnelles" N-1 d'un montant de 25 524 € dont 25 524 € sur "opérations de gestion".

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2024

Identité, organisation

En vertu de l'agrément qui lui a été délivré par le Ministre chargé des sports, et conformément à l'article L.131-8 et s. du code du sport, la FFN participe à la mise en œuvre des missions de service public relatives à l'organisation générale, au développement et à la démocratisation de l'éducation sportive et du sport pour les disciplines de la Natation : la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon et la Natation Artistique, ainsi que la Natation en Eau Froide, les pratiques liées aux activités des Maîtres, de la Natation Santé, estivales, récréatives, d'éveil, de découverte et de loisirs aquatiques dans l'ensemble de la France métropolitaine et d'outre-mer.

Dans cet objectif, la FFN crée et met en place des pédagogies et des actions de formation propres à la promotion, au développement et à l'essor des disciplines de la Natation, et/ou liées au secourisme, à la sécurité et/ou au sauvetage aquatique, y compris en apprentissage, via notamment son Institut National de Formation des Activités de la Natation (INFAN), décliné au niveau régional sous la forme d'Ecoles Régionales de Formation des Activités de la Natation (ERFAN) au sein des Ligues Régionales.

Elle a pour objectif l'accès de tous à la pratique des activités de la natation, de la découverte à l'apprentissage jusqu'au très haut niveau.

Elle a pour mission de promouvoir et de propager, directement et/ou au moyen de ses organes déconcentrés, les valeurs de la natation.

Dans le cadre de ces missions, la FFN peut, sur décision de son Comité Directeur, apporter un soutien financier sous forme de convention de trésorerie à ses Ligues Régionales ou Territoriales, ou Comités Départementaux ou Interdépartementaux, association poursuivant un objet identique, à titre exceptionnel.

En vertu de la délégation accordée par le Ministre chargé des sports conformément à l'article L.131-14 et s. du code du sport pour les disciplines de la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon, la Natation Artistique, la FFN :

- Organise les compétitions sportives à l'issue desquelles sont délivrés les titres internationaux, nationaux, régionaux ou départementaux ;
- Procède aux sélections correspondantes ;
- Propose un projet de performance fédéral constitué d'un programme d'excellence sportive et d'un programme d'accession au haut niveau qui comprennent, notamment, des mesures visant à favoriser la détection, y compris en dehors du territoire national, des sportifs susceptibles d'être inscrits sur les listes des ci-après mentionnées ;
- Propose l'inscription sur la liste des sportifs, entraîneurs, arbitres et juges sportifs de haut niveau, sur la liste des sportifs Espoirs et sur la liste des sportifs des collectifs nationaux.
- Définit les règles techniques et administratives propres à ses disciplines ;

En outre, à ce titre, la FFN édicte :

- Les règles techniques propres à ses disciplines ainsi que les règles ayant pour objet de contrôler leur application et de sanctionner leur non-respect par les acteurs des compétitions sportives ;
- Les règlements relatifs à l'organisation de toute manifestation ouverte à ses licenciés ;
- Les règlements relatifs aux conditions juridiques, administratives et financières auxquelles doivent répondre les associations et sociétés sportives pour être admises à participer aux compétitions qu'elle organise. Ils peuvent contenir des dispositions relatives au nombre minimal de sportifs formés localement dans les équipes participant à ces compétitions.

Faits caractéristiques de l'exercice

1- Année des Jeux Olympiques

L'année 2024 est l'année des Jeux de Paris. Ainsi, la part dédiée au sportif de haut niveau demeure à un niveau très élevé en 2024 (8,2M€).

Les médailles viennent valider la stratégie sportive mise en place depuis plusieurs années à la fédération.

La FFN a reçu du Ministère des Sports un versement de 400K€ correspondant aux 7 médailles Olympiques. Cette somme a été intégralement reversée selon la liste des personnes définie par le Ministère.

2 - Transformation numérique

Initié en 2022, le projet de transformation numérique (AquaVista) s'est poursuivi en 2024, représentant un investissement de 752K (soit 2 256K depuis 2022)

Cette transformation dotera la FFN d'un univers digital immersif pour l'ensemble de ses communautés.

En 2024 ; la FFN a souscrit à un emprunt maximal de 1,4M€, libéré à hauteur de 327 K€ au 31/12/2024. L'emprunt ainsi contracté a une durée de 84 mois, au taux de 3,95% pour financer cette transformation.

3 - Organisation en France des Championnats d'Europe 2026

La Fédération Française de Natation a été sélectionnée par European Aquatics pour accueillir les prestigieux Championnats d'Europe de Natation (Natation course, natation artistique, plongeon et eau libre). Cet événement majeur se déroulera du 25 juillet au 8 août 2026.

La FFN a déjà encaissé 3 subventions pour un montant de 1 340K€. Ces sommes seront basculées sur la structure qui portera les Championnats d'Europe dès sa création prévue courant 2025. Au 31/12/2024 la FFN a engagé 61K€ de frais sur l'exercice.

4 - Application par anticipation de la nouvelle réglementation ANC 2022-06

Le règlement ANC 2022-06 a été appliqué par anticipation au 01/01/2024. Parmi les évolutions les plus significatives dans le référentiel de comptabilité de la FFN ; on notera :

- une définition plus stricte du résultat exceptionnel (Voir infra la note sur les Produits et Charges exceptionnels)
- la suppression des comptes de transfert de charge (Voir infra la note sur les transferts de charges)
- la bascule du compte "Quote part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice" du résultat exceptionnel au résultat d'exploitation (Voir infra la note sur les subventions d'investissement)

Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement d'importance n'est survenu après la clôture de l'exercice.

Règles et méthodes comptables

Référentiel comptable :

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses :

- Continuité de l'exploitation
- Indépendance des exercices
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Conventions générales:

L'association a arrêté ses comptes en respectant les prescriptions des règlements ANC 2014-03, ANC 2022-06 et ANC 2023-03 relatifs au Plan comptable général et les prescriptions du règlement ANC 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Durée et période de l'exercice comptable :

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Changements comptables

Conformément au point 4 des Faits caractéristiques, la FFN a procédé à une modification de la méthode comptable pour respecter le nouveau règlement ANC 2022-06. Les changements de méthode portent sur les points suivants :

- Le poste Transferts de charges n'apparaît plus au compte de résultat ; il est comptabilisé au crédit des comptes de charges.
- La quote-part de subvention d'investissement virée au résultat est désormais comptabilisée en produits d'exploitation (compte 747).
- Les comptes de produits de cession d'actifs et de valeur nette comptable d'éléments d'actifs sont désormais comptabilisés au résultat d'exploitation, respectivement aux comptes 757 et 657.
- Les comptes de charges et produits sur exercices antérieurs doivent également faire l'objet d'un reclassement en exploitation ou en exceptionnel selon les cas. Les 105k€ qui apparaissent en produits exceptionnels au 31/12/2024 peuvent effectivement être considérés comme des produits vraiment exceptionnels s'agissant de régularisations qui remontent à plus d'un an.
- Enfin les charges et produits exceptionnels ne figurent plus que sur une seule ligne sur le compte de résultat.

Conformément aux dispositions du nouveau règlement, nous rappelons en fin d'annexe les états financiers (bilan et compte de résultat) qui avaient été certifiés en 2023.

Immobilisations et Amortissements

- Immobilisations corporelles et incorporelles

A la date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations sont valorisées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur vénale est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS BRUTES 2024

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2024	AUGMENTATIONS 2024	DIMINUTIONS 2024	SOLDE au 31.12.2024
BREVETS, LICENCES, MARQUES, LOGOS,	1 255 443 €	0 €	0 €	1 255 443 €
LOGICIEL INFORMATIQUE	169 927 €	48 472 €	0 €	218 399 €
REFONTE DES SI	907 149 €	437 767 €	0 €	1 344 916 €
LOCAUX IMMOBILIERS ADMINISTRATIFS	17 040 €	0 €	0 €	17 040 €
INSTALL.AGENCEMENTS AMENAGEMENT	52 964 €	0 €	0 €	52 964 €
MATERIEL DE TRANSPORT	25 056 €	0 €	0 €	25 056 €
MATERIEL INFORMATIQUE	261 658 €	2 732 €	0 €	264 390 €
MOBILIER MATERIEL DE BUREAU	96 767 €	0 €	0 €	96 767 €
MATERIEL AUDIO-VISUEL	45 914 €	0 €	0 €	45 914 €
MATERIEL MEDICAL	19 040 €	0 €	0 €	19 040 €
MATERIEL P/ENTRAÎNEMENT SPORTIF	185 620 €	0 €	0 €	185 620 €
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 838 370 €	2 847 279 €	0 €	8 685 649 €
IMMOBILISAT* INCORPORELLE EN COURS	16 158 €	3 974 €	13 353 €	6 779 €
IMMOS EN COURS AQUAVISTA	355 126 €	630 254 €	300 769 €	684 610 €
IMMOS EN COURS CIAA ENF	14 064 €	122 935 €	136 999 €	0 €
IMMOS EN COURS BASSINS MOBILES	2 360 205 €	0 €	2 360 205 €	0 €
TOTAL	11 620 501 €	4 093 413 €	2 811 326 €	12 902 588 €

Au 31/12/2024, les Immobilisations en cours sont principalement constituées du projet de refonte des SI

Par ailleurs, l'ensemble des bassins mobiles acquis en 2023 a été mis en service en 2024 pour 2 574K€.

A la variation poste "Autres immobilisations corporelles" s'ajoutent 273K€ correspondant aux 2 bassins acquis en 2024

- Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire d'utilisation suivantes :

Logiciels achetés	3 à 5 ans
Développements réalisés en interne	8 ans (2 Olympiades)
Agencements, Aménagements	10 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Bassins mobiles	10 ans
Matériels de bureau, informatique	3 ans

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS 2024

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2024	DOTATION 2024	CESSION 2024	SOLDE au 31.12.2024
Brevets,licences,marques	944 447 €	14 152 €	0 €	958 599 €
Logiciels informatiques	128 533 €	84 781 €	0 €	213 314 €
REFONTE SI	38 261 €	159 009 €	0 €	197 270 €
Locaux immobiliers administratifs	17 040 €	0 €	0 €	17 040 €
Installat*, Agencements, Aménagts	51 200 €	1 764 €	0 €	52 964 €
Matériels transports	25 056 €	0 €	0 €	25 056 €
Matériels informatiques	216 267 €	25 024 €	0 €	241 291 €
Mob. Et Mat. De bureau	96 762 €	5 €	0 €	96 767 €
Matériel audio-visuel	45 813 €	109 €	0 €	45 913 €
Matériel médical	19 040 €	0 €	0 €	19 040 €
Matériel d'entraînement	170 026 €	9 453 €	0 €	179 479 €
Autres immo.corporelles	408 854 €	840 405 €	0 €	1 249 259 €
TOTAL	2 161 297 €	1 134 693 €	0 €	3 295 990 €

- Provision pour perte de valeur

Lorsqu'un bassin mobile est déficitaire (c'est-à-dire si le coût du bassin est supérieur aux financements obtenus), alors une provision pour perte de valeur est comptabilisée

Au 31/12/2024, ces provisions représentent 256 K€.

- Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par la valeur d'acquisition.
Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2024	VARIATION (+/-)	SOLDE au 31.12.2024
- Caution Siège Social CLICHY	50 000 €		50 000 €
- SVIF : Participation à plus d'un an	15 568 €		15 568 €
- Caution appartement rue Charles et René Aufray	2 400 €		2 400 €
- Autres	3 069 €	7 973 €	11 042 €
TOTAL	71 037 €	7 973 €	79 010 €

La FFN détient 10% du capital de la SARL SVIF. Lors l'AG ayant eu lieu en 2024, il a été décidé de procéder à la distribution du bénéfice de l'année 2023 à hauteur de 8 888,89€.

Stocks

La valeur brute des stocks est constituée par la valeur d'acquisition.
Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence

Créances

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale

Les créances sont toutes dues à moins d'un an.

CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Créances clients et comptes rattachés	3 068 967 €	3 068 967 €	0
Créances fiscales et sociales	50 424 €	50 424 €	
Autres créances	743 121 €	743 121 €	
Total	3 862 512 €	3 862 512 €	0 €

Les créances sont relancées mensuellement en cas de non-paiement.

Au 31/12/2024, la créance provisionnée de TYR s'élève à 118 372€.

Les créances âgées de plus d'un an sont dépréciées à hauteur de 50%

Les créances âgées de plus de deux ans sont dépréciées à hauteur de 100%

Les créances des clubs, comités et ligues ne sont pas dépréciées, sauf en cas d'information d'ordre juridique les concernant (redressement judiciaire ...)

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2024	Dotation	Reprise	SOLDE au 31.12.2024
Provision pour clients douteux	336 065 €	186 036 €	100 074 €	422 027 €
TOTAL	336 065 €	186 036 €	100 074 €	422 027 €

- Charges constatées d'avance :

Elles correspondent à des achats de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra ultérieurement.

Libellé	Au 31/12/2024
LICENCES 2024 2025	1 697 954 €
ASSURANCE MULTIRISQUE	99 767 €
FGH CAC 2025	13 800 €
CREATION_LIVRETPISCINE_2024	13 264 €
RENOUVELLEMENT LICENCE HUDL	11 889 €
SVIF VOYAGES	15 023 €
LIGUE CVL FORMAT* AISANCE AQUATIQUE 5 23/24	6 450 €
WEMAP 2023/2025 - ANNEE 2	5 670 €
Autres (<4K €)	41 162 €
TOTAL	1 904 980 €

Les charges constatées d'avance liées aux licences 2024/2025 part régionale ont été estimées selon le nombre de licences réellement encaissées au 15 avril 2025, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2024.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement (VMP) sont comptabilisées à l'actif pour leurs coûts d'acquisition.

Les dépréciations sont faites pour tenir compte de la valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

Suite à la vente des locaux de la Tour Essor à Pantin, la trésorerie reçue a été placée sur un contrat de capitalisation (2 353K€).

Au bilan, les contrats de capitalisation s'élèvent à 2 097 151 € en valeur historique.

Au 31/12/2024, les contrats génèrent une plus value latente.

Fonds propres

La décomposition des fonds propres et leur variation par rapport à l'année dernière sont indiquées dans le tableau de variation des fonds propres.

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2024	Variation +	Variation -	SOLDE au 31.12.2024
Fonds propres sans droit de reprise	2 500 000 €	0 €	0 €	2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise	0 €	0 €	0 €	0 €
Ecart de réévaluation	0 €	0 €	0 €	0 €
Réserves	0 €	0 €	0 €	0 €
Report à nouveau	-1 345 225 €	342 052 €		-1 003 173 €
Excédent ou déficit de l'exercice 2023	342 052 €	0 €	-342 052 €	0 €
Excédent ou déficit de l'exercice 2024	0 €		65 964 €	65 964 €
Situation nette	1 496 827 €	342 052 €	-276 088 €	1 562 791 €
Fonds propres consommables	0 €	0 €	0 €	0 €
Subvention d'investissement	8 046 347 €	411 032 €	-828 178 €	7 629 201 €
Provisions réglementées	0 €	0 €	0 €	0 €
TOTAL	9 543 174 €	753 084 €	-1 104 266 €	9 191 992 €

Subventions d'investissement

Sont comptabilisées en subventions d'investissement, les versements alloués par des autorités administratives, en application de conventions signées entre les parties et affectés par ces mêmes autorités administratives au financement d'immobilisations.

Subventions d'investissement	Au 31/12/2023	Augmentation	Diminution	Au 31/12/2024
INSEP CIREN	43 002			43 002
INSEP ESPADON	130 320			130 320
ANS TRANSFO. NUMERIQUE	434 232	65 000		499 232
ANS BASSINS MOBILES	1 761 737	54 000		1 815 737
FDD P24 BASSINS MOBILES	376 811			376 811
CD92 BASSINS MOBILES	5 046 578	214 032		5 260 610
REGION ILE DE France BASSINS MOBILES	600 000			600 000
COLLECTIVITE BASSINS MOBILES	170 000	36 000		206 000
CNOSE BASSINS MOBILES	-	42 000		42 000
TOTAL	8 562 680	411 032	-	8 973 712

Les subventions sont rapportées au compte de résultat au fur et à mesure des amortissements des biens subventionnés.

Comme indiqué dans les Règles et méthodes comptables, l'application du nouveau règlement ANC 2022-06 entraîne la comptabilisation de la quote-part de subvention d'investissement virée au résultat dans le résultat d'exploitation, et non plus dans le résultat exceptionnel. L'impact sur les comptes de l'exercice 2024 s'élève à 828 178€.

Subventions d'investissements rapportées au compte de résultat	Au 31/12/2023	Augmentation	Diminution	Au 31/12/2024	
INSEP CIREN	40 849	2 150		42 999	linéaire 5 ans
INSEP ESPADON	79 957	10 860		90 817	linéaire 12 ans
ANS, P24, RIF, CD92, Collectivités BASSINS MOBILES	355 865	771 716		1 127 581	linéaire 10 ans
ANS TRANSFO. NUMERIQUE	39 682	43 452		83 134	linéaire 8 ans
TOTAL	516 353	828 178	-	1 344 531	
Subventions d'investissements NET	8 046 347	411 032	- 828 178	7 629 201	

Fonds dédiés

Conformément à l'article 132-1 de l'ANC, "la partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés »

Chaque convention de subventionnement a été étudiée et les fonds dédiés ont été constatés par discipline et par projet, en tenant compte du pourcentage de subventionnement indiqué dans les annexes financières.

Sont constatés en fonds dédiés :

- > La convention n°5 signée fin 2023 dans le cadre de l'appel à projet "Formation à l'enseignement de l'Alsace Aquatique" (290KE)
- > Les convention n°2 et n°3 de l'appel à projet "Alsace Aquatique", pour lesquelles nous avons harmonisé la justification des dépenses recevables par l'ANS et celles reconnues en comptabilité historiquement

Fonds dédiés	A l'ouverture de l'exercice	Report	Utilisations		Transferts	A la clôture de l'exercice
			Montant global	Dont rembt		
Plan alsace aquatique n°2 et 3	98 318 €		66 771 €			31 547 €
Plan alsace aquatique n°5	290 000 €		110 884 €			179 116 €
TOTAL	388 318 €	- €	177 655 €	- €	- €	210 663 €

Provisions pour risques et charges

Au 31/12/2024, la provision pour risques et charges de 28KE a été reprise.

Dettes

Les factures des fournisseurs sont réglées à 30 jours à date de réception. Les notes de frais ou les remboursements d'arbitre de water-polo sont réglés à la prochaine échéance comptable (établis les 1er, 10 et 20 de chaque mois ou le 1er jour ouvré suivant si toutefois celui-ci est férié).

Les dettes sont à échéance de moins d'un an.

DETTES	Montant Brut	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 411 794 €	2 411 794 €	- €	- €
Dettes fiscales et sociales	1 153 900 €	1 153 900 €	- €	- €
Autres dettes	1 412 922 €	1 412 922 €	- €	- €
SOUS-TOTAL	4 978 617 €	4 978 617 €		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	326 677 €	- €		326 677 €
TOTAL	5 305 294 €	4 978 617 €	0 €	326 677 €

A noter qu'un prêt bancaire garanti par l'Etat (PGE) d'un montant de 500 000 € avait été souscrit au nom de la fédération pour faire face aux conséquences financières de la pandémie du COVID-19 en 2020. Comme prévu, le prêt a été intégralement remboursé en septembre 2024.

Par ailleurs, la fédération a souscrit un prêt d'un montant maximal de 1,4 millions d'euros ; visant à financer la rénovation de nos systèmes d'information. Ce prêt est activé au fur et à mesure des factures à payer

- **Produits constatés d'avance** : passif évalué au montant des produits correspondant aux prestations restant à réaliser ou aux marchandises restant à livrer.

Libellé	Au 31/12/2024
LICENCES 2024 2025	5 115 074 €
ENGAGEMENTS W/P REPARTITION SAISON 2024/2025	321 006 €
PARTICIPAT* ATHLETES FRAIS INSEP SAISON 2024/2025	99 431 €
AFFILIATION FFN SAISON 2024/2025	48 737 €
PARTICIPAT* CLUBS FRAIS INSEP SAISON 2024/2025	24 000 €
SUBV ANS ENTRAINEUR PLONGEON	16 300 €
CONTRAT BINDER SAISON 2024/2025	7 500 €
SUBVENTION AFLD CONVENTION ANTI DOPAGE	7 000 €
TOTAL	5 639 048 €

Les charges et produits constatés d'avance liés aux licences 2024/2025 part fédérale ont été estimés selon le nombre de licences réellement encaissées au 15 avril 2025, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2024.

Dettes et créances ayant le caractère de provision

- **Produits à recevoir** :

Libellé	Au 31/12/2024
SUBV EURE ET LOIRE (Champ France JUNIOR)	2 000 €
TOTAL	2 000 €

- **Charges à payer** :

Libellé	Au 31/12/2024
REVERSEMENT SUBV 1050K RIF POUR LES CE 2026	1 060 000 €
REVERSEMENT SUBV 180K RIF POUR LES CE 2026	180 000 €
REVERSEMENT SUBV 100K MGP POUR LES CE 2026	100 000 €
TOTAL	1 340 000 €

- **Factures à établir** :

Libellé	Au 31/12/2024
FORMATION CFA APPRENTISSAGE	362 529 €
PARTICIPATION DES LIGUES AUX EQUIPES DE France RELEVÉ 2024	90 000 €
COMMUNAUTE DE GRAULHET BASSIN MOBILES	86 400 €
REFACTURATION DES FRAIS ENGAGÉS POUR LES CE 2026	61 069 €
PEREQUATION PLONGEON 2024 (LIGUES)	45 000 €
FONDS DE DOTATION W/P	30 000 €
PENALITE NON RESPECT 100% LICENCE	18 000 €
FORMATION BFS SHN / NFS SAISON 2024/2025	15 051 €
CF BENJAMINS DUNKERQUE DEC 2024	7 273 €
AUTRES FAE (< 5K€)	50 221 €
TOTAL	765 542 €

- **Factures non parvenues** :

Libellé	Au 31/12/2024
INFAN _ REVERSEMENT DE 90% DES CONTRATS D'APPRENTISSAGE	331 609 €
EUROP EVENT Bassins Mobiles Redéploiement 2024	67 429 €
EVENTEAM	79 038 €
INSEP PERMANENTS DECEMBRE 2024	48 690 €
ECHANGES MARCHANDISES	106 795 €
Autres (<10K€)	276 893 €
TOTAL	910 454 €

Cotisations

- Le fait générateur des cotisations est l'encaissement.
- Les licences et affiliations sont délivrées pour la saison sportive allant du 01 septembre au 31 août.
- Les comptes de l'exercice 2024 comprennent 100% des affiliations des clubs pour la saison 2024/25, 8/12ème des licences de la saison sportive 2023/24 et 4/12ème des licences de la saison sportive 2024/25 arrêtée au 15 avril 2025.

Subventions de l'Agence Nationale du Sport

L'ANS a accordé à la FFN en 2024 les subventions suivantes :

Contrat de Performance durable :	683 625 €
Contrat de Performance :	3 166 500 €
Contrat pluriannuel de développement :	417 000 €
Fonds de soutien à la production audio visuelle :	55 000 €

L'emploi des subventions versées dans le cadre du contrat de performance annuel et dans le cadre du contrat pluri annuel de développement est justifié dans le tableau présenté ci-dessous :

Contrat ANS		Budget 2024	Accordé	Part fédérale	Reprise fonds dédiés 2023	Réalisé 2024	Fonds dédiés 2024
Contrats performance	Contrat de performance durable	1 208 100 €	683 625 €	524 475 €		1 404 305 €	- €
	Contrat de performance	4 580 700 €	3 166 500 €	1 424 200 €		5 216 277 €	- €
	Sous total	5 798 800 €	3 850 125 €	1 948 675 €	- €	6 620 582 €	- €
Contrat de développement pluriannuel	Développement de la pratique	941 480 €	270 000 €	671 480 €		1 448 267 €	
	Emploi et professionnalisation	344 200 €	147 000 €	197 200 €		453 049 €	
	Sous total	1 285 680 €	417 000 €	868 680 €	- €	1 901 316 €	- €

La charge relative aux 63 cadres techniques, agents de l'Etat placés auprès de la FFN, est valorisée à hauteur de 5 588K€.

Autres subventions

En 2024, les subventions obtenues par la FFN ont été les suivantes (les plus significatives)

- La région Ile de France a financé :
 - > la soirée des Jeux Olympiques pour 40K€
 - > des actions de formation à hauteur de 80 K€
 - > le Giant Open pour 100 K€
- La DIGES a financé pour :
 - > 20 K€ l'organisation du Giant Open
 - > 150 K€ les Test Event organisés en amont des Jeux Olympiques
- La Métropole du Grand Paris (MGP) a financé les Test Events, organisés en amont des Jeux Olympiques, pour 200K€
- La Fédération a reçu également 23K€ au titre de l'aide unique aux employeurs d'apprentis.
- Pour rappel, la FFN a reçu les subventions 1340K€ de subventions pour le compte des championnats d'Europe 2026 ; le temps de la création de la structure dédiée.
- La FFN a reçu 16K€ de la LEN et 553K€ de la World Aquatic qui ont été intégralement reversés aux athlètes sous forme de Prize Money

Transfert de charges

Conformément au règlement ANC 2022-06 ; appliqué par anticipation au 01/01/2024 ; la FFN n'utilise plus la technique des transferts de charge. Les opérations comptables sont directement rattachées aux comptes afférents.

Les impacts comptables sont repris dans le tableau ci-dessous :

Postes crédités (nouvelle méthode)	K€
Achats de marchandises	45
Autres achats et charges externes	666
Salaires / Cotisations	6
Ventes de prestations de service	636
Autres produits	103

Charges et produits exceptionnels

Conformément au règlement ANC 2022-06 ; appliqué par anticipation au 01/01/2024 ; la FFN a redéfini son résultat exceptionnel. En 2024 ; les seuls éléments exceptionnels comptabilisés concernent les produits et charges sur exercice antérieur.

- Produits exceptionnels :

Libellé	Au 31/12/2024
Produits sur exercices antérieurs	104 963 €
TOTAL	104 963 €

- Charges exceptionnelles :

Libellé	Au 31/12/2024
Charges sur exercices antérieurs	1 879 €
TOTAL	1 879 €

Décomposition du résultat

L'ensemble des opérations comptables et financières de l'année 2024 conduit à un excédent de :
Il est constitué par :

65 964 €

Département fédéral :	Recettes :	13 502 474 €
	Dépenses :	-10 782 831 €
	Résultat :	2 719 643 €
Départements sportifs :	Recettes :	7 212 540 €
	Dépenses :	-9 594 506 €
	Résultat :	-2 381 966 €
Département Horizons Natation :	Recettes :	4 162 015 €
Secteur fiscalisé	Dépenses :	-4 388 354 €
	Résultat :	-226 339 €
Département INFAN :	Recettes :	1 151 102 €
Secteur formation	Dépenses :	-1 196 477 €
	Résultat :	-45 374 €
Résultat FFN au 31/12/2024 :		65 964 €

Engagements hors bilan

Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31/12/2024 s'élèvent à 339 778€ pour les salariés ayant plus de 54 ans.

Cette estimation est calculée sur la méthode énoncée dans la CCNS.

Les hypothèses de calcul retenues sont les suivantes :

- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Augmentation annuelle des salaires de 2%
- Taux de turnover de 0 %
- Taux de charges sociales de 45%

Depuis 2015, la FFN provisionne auprès d'une société d'assurance (UFF) la somme de 2 000 € par an, à laquelle peut s'ajouter un abondement ponctuel.
L'épargne au 31/12/2024 est de 32 855€.

Hauts cadres dirigeants

Le Président et les autres membres du comité directeur ne perçoivent pas de rémunération.

Honoraires des commissaires aux comptes

Les comptes annuels sont certifiés par le cabinet FGH Audit, représenté par M. Georges de Bondy.
En 2024, leurs honoraires relatifs à la mission légale se sont élevés à 23 000€ HT.

Effectif

L'effectif des salariés de la Fédération Française de Natation est de 52,6 ETP au 31 décembre 2024 se décomposant ainsi : 26,2 cadres, 26,4 non cadres (agents de maîtrise et employés). A cela s'ajoutent 3 contrats d'apprentissage et 1 service civique.

Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires sont des actes par lesquels une personne physique ou morale fournit à la FFN un travail, des biens ou autres services à titre gratuit.

Nous distinguons 3 types de contributions volontaires :

Les réunions institutionnelles, valorisées au plafond de la sécurité sociale

	Nb personnes	Nb Réunions	Journées	Valorisation
Assemblée Générale	58	1	1,5	18 531 €
Ass des départements	58	1	1	12 354 €
Comité Directeur	31	2	0,5	5 603 €
Bureau	14	4,5	0,5	6 710 €
Contrôle des comptes	4	1	1	852 €

La participations aux événements organisés par la FFN, valorisée au SMIC horaire :

	Nb personnes	Valorisation
Giant Open St Germain	60	12 780 €
Test Event	100	21 300 €
EDF AquaChallenge Paris	20	4 260 €
CF Elite Chartres	50	10 650 €

La participation des officiels sur les championnats organisés par la FFN, valorisée au plafond de la sécurité sociale :

	Officiels	Secrét /	Valorisation
Natation Course	95	18	21 732 €
Maître	12	15	3 803 €
Natation Artistique	106	16	23 909 €
Plongeon	25	18	6 822 €

BILAN
Du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2023

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €
Frais de recherche et de développement	- €	- €	- €	- €
Donations temporaires d'usufruit	- €	- €	- €	- €
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	2 332 520 €	1 111 240 €	1 221 280 €	481 575 €
Immobilisations incorporelles en cours	385 348 €	- €	385 348 €	404 585 €
Avances et acomptes	- €	- €	- €	- €
Immobilisations corporelles				
Terrains	- €	- €	- €	- €
Constructions	17 040 €	17 040 €	- €	2 576 €
Installations techniques, matériel et outillage industriels	6 525 389 €	1 033 016 €	5 492 372 €	1 362 955 €
Immobilisations corporelles en cours	2 360 205 €	136 387 €	2 223 818 €	- €
Avances et acomptes	- €	- €	- €	- €
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>	- €	- €	- €	- €
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées	- €	- €	- €	- €
Autres titres immobilisés	15 568 €	- €	15 568 €	15 568 €
Prêts	- €	- €	- €	- €
Autres	55 469 €	- €	55 469 €	57 689 €
Total I	10 311 122 €	2 297 683 €	8 013 439 €	2 917 827 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	85 350 €	1 711 €	83 639 €	90 571 €
Avances & acomptes s/commandes versés	825 427 €	- €	825 427 €	123 584 €
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 793 361 €	336 065 €	3 457 296 €	2 287 454 €
Créances reçues par legs ou donations	- €	- €	- €	- €
Autres	2 838 560 €	- €	2 838 560 €	577 922 €
Valeurs mobilières de placement	2 330 055 €	- €	2 330 055 €	2 270 963 €
Instruments de trésorerie	- €	- €	- €	- €
Disponibilités	610 619 €	- €	610 619 €	3 039 355 €
Charges constatées d'avance	1 857 861 €	- €	1 857 861 €	1 821 843 €
Total II	12 321 172 €	19 776 €	12 301 396 €	10 211 622 €
Freis d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	22 632 294 €	2 317 459 €	20 314 835 €	13 129 449 €

BILAN

Du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2023

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES *		
Fonds propres sans droit de reprise	- €	- €
Fonds propres statutaires	- €	- €
Fonds propres complémentaires	2 500 000 €	2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise	- €	- €
Fonds statutaires	- €	- €
Fonds propres complémentaires	- €	- €
Ecarts de réévaluation	- €	- €
Réserves	- €	- €
Réserves statutaires ou contractuelles	- €	- €
Réserves pour projet de l'entité	- €	- €
Autres	- €	- €
Report à nouveau	1 345 225 €	175 147 €
Excédent ou déficit de l'exercice	342 052 €	1 170 078 €
Situation nette (sous total)	1 496 827 €	1 154 775 €
Fonds propres consommables	- €	- €
Subventions d'investissement	8 046 347 €	1 485 860 €
Provisions réglementées	- €	- €
TOTAL I	9 543 174 €	2 640 635 €
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	- €	- €
Fonds dédiés	388 318 €	378 633 €
TOTAL II	388 318 €	378 633 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques	28 000 €	- €
Provisions pour charges	- €	- €
TOTAL III	28 000 €	- €
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés	- €	- €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	188 027 €	437 746 €
Emprunts et dettes financières diverses	- €	- €
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	4 379 275 €	2 360 397 €
Dettes des legs ou donations	- €	- €
Dettes fiscales et sociales	1 258 384 €	1 198 127 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	- €	39 €
Autres dettes	204 267 €	226 568 €
Instruments de trésorerie	- €	- €
Produits constatés d'avance	5 407 866 €	5 294 456 €
TOTAL IV	11 138 473 €	9 116 633 €
Ecarts de conversion Passif (V)	- €	- €
TOTAL GENERAL (TOTAL II + IV + V)	11 521 492 €	11 025 268 €

* Le cas échéant, une rubrique « Autres fonds propres » peut être intercalée entre la rubrique « Fonds propres » et la rubrique « Fonds reportés et dédiés » avec le détail de cette rubrique sur des lignes séparées (montant des émissions de titres associatifs, avances conditionnées,...). Un total I bis fait apparaître le montant des autres fonds propres entre le total I et le total II du passif du bilan. Le total général est complété en conséquence.

COMPTES CONSOLIDÉS

exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice 2023	Exercice 2022	Vari.	Vari.
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	10 629 685	9 170 607	1 459 077	16%
Ventes de biens et services	0	0	0	
Ventes de biens	88 256	105 007	-16 751	-16%
dont ventes de dons en nature	0	0	0	
Ventes de prestations de service	3 568 630	2 675 416	893 214	33%
dont parrainages	0	0	0	
Produits de tiers financeurs	0	0	0	
Concours publics et subventions d'exploitation	5 859 784	5 882 378	-22 624	0%
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation conscriptible	0	0	0	
Ressources liées à la générosité du public	0	0	0	
Dons manuels	0	0	0	
Méécénats	61 280	0	61 280	
Logis, donations et assurances-vie	0	0	0	
Contributions financières	0	0	0	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 404 523	785 538	618 985	83%
Utilisations des fonds dédiés	378 633	565 957	-187 324	-33%
Autres produits	1 652 585	1 660 583	-8 998	-1%
Total des produits d'exploitation	23 643 346	20 825 687	2 817 659	14%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises	0	2 897	-2 897	-100%
Variation de stock	5 324	-25 128	30 452	-124%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	291 805	83 314	208 491	250%
Autres achats et charges externes	11 066 222	9 760 312	1 305 910	13%
Aides financières	5 405 842	5 490 971	-85 030	2%
dont reversement licences	3 298 728	3 220 080	78 648	2%
Impôts, taxes et versements assimilés	319 202	305 935	13 267	4%
Salaires et traitements	3 933 773	3 859 824	33 949	1%
Charges sociales	1 478 882	1 521 633	-42 751	-3%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	452 877	311 620	141 257	45%
Dotations aux provisions	228 793	65 274	163 520	251%
Report sur fonds dédiés	386 318	378 633	7 685	2%
Autres charges	105 742	151 673	-45 931	-45%
Total des charges d'exploitation	23 676 878	21 986 958	1 690 021	8%
RESULTAT D'EXPLOITATION	13 133	1 141 071	-1 127 938	-77%
PRODUITS FINANCIERS				
De participation	9 954	15 006	-5 053	-34%
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	0	0	0	
Autres intérêts et produits assimilés	0	0	0	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	59 592	0	59 592	
Différences positives de change	334	3 134	-2 800	-89%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0	0	
Total des produits financiers	69 880	18 140	51 740	285%
CHARGES FINANCIÈRES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	59 592	-59 592	-100%
Intérêts et charges assimilés	3 384	4 317	-932	-22%
Différences négatives de change	2 780	1 133	1 647	145%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	5 061	22 647	-17 586	-78%
Total des charges financières	11 225	87 688	-76 463	-87%
RESULTAT FINANCIER	58 655	10 452	48 203	461%
RESULTAT D'EXPLOITATION FINANCIER	13 133	1 151 523	-1 138 390	-77%
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	79 668	35 380	44 287	125%
Sur opérations en capital	273 394	159 618	113 776	71%
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	0	0	0	
Total des produits exceptionnels	353 062	194 998	158 064	81%
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	25 524	107 522	-81 998	-76%
Sur opérations en capital	0	0	0	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	0	0	
Total des charges exceptionnelles	25 524	107 522	-81 998	-76%
RESULTAT FINANCIER EXCEPTIONNEL	327 538	87 476	240 062	274%
Participation des salariés aux résultats	10 507	26 536	-16 029	-61%
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	
Total des produits	24 086 287	21 039 025	3 047 262	14%
Total des charges	23 724 235	22 209 104	1 515 132	7%
EXCÉDENT DÉFINITIF	362 052	1 170 078	-1 112 130	-95%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévoles	126 463	43 810	82 653	189%
TOTAL	126 463	43 810	82 653	189%
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mises à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole	126 463	43 810	82 653	189%
TOTAL	126 463	43 810	82 653	189%