

TOUR DU VALAT

RAPPORT FINANCIER 2024



Institut de recherche
pour la conservation
des zones humides
méditerranéennes

SOMMAIRE

INTRODUCTION	5
MOT DU PRESIDENT ET DU DIRECTEUR GENERAL	7
ACTIVITES DE L'EXERCICE 2024	9
ACTIVITES DES PROGRAMMES SCIENTIFIQUES	11
ACTIVITES DES SERVICES RESSOURCES	14
EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	20
COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2024	21
BILAN AU 31/12/2024	23
COMPTES DE RESULTAT (EXERCICE CLOT LE 31/12/24)	28
ANNEXE AU BILAN ET COMPTES ANNUELS.....	30
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	40
COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	42
REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	43
INFORMATIONS RELATIVES A LA FISCALITE.....	45
REMUNERATION DES DIRIGEANTS	45
VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS	45
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....	46
RAPPORT GENERAL	48

INTRODUCTION

Mot du Président et du Directeur Général

Niveaux inégalés d'extraction de charbon, de pétrole et de gaz, température mondiale dépassant pour la première fois le seuil des + 1,5 °C depuis l'ère industrielle, coût des catastrophes naturelles alimentées par l'emballement climatique... 2024 aura vu de nombreux records historiques battus. Nous sommes entrés de plein pied dans un monde de plus en plus fluctuant et instable. Nous franchissons une à une les limites planétaires, compromettant nos propres conditions d'existence. Autant de signaux qui se confirment et s'amplifient d'année en année, appelant à des changements transformateurs urgents.

Dans ce contexte, nos sociétés ont l'opportunité et le devoir de transformer ce modèle en intégrant des pratiques plus durables et respectueuses de l'environnement. Les leaders de ce changement peuvent jouer un rôle crucial en renforçant les cadres réglementaires et législatifs pour protéger notre planète, en valorisant la pensée rationnelle et les faits scientifiques, en combattant la désinformation.

Et de fait, les scientifiques avancent. La société civile se mobilise, tisse des réseaux, crée de nouvelles solidarités. De nombreuses entreprises, des acteurs de la finance inventent de nouvelles approches, intégrant la durabilité dans leurs modèles, prenant en compte non seulement le capital financier, mais également le capital naturel, le capital social et le capital humain. Sur le terrain, les projets fleurissent, expérimentant des voies prometteuses.

Qu'on le veuille ou non, la transition est enclenchée. La transformation de nos sociétés est inéluctable, ne serait-ce que du fait des limites physiques auxquelles se heurte le modèle dominant. Dès lors, plutôt que de la subir ou de la retarder, soyons les acteurs enthousiastes de cette transformation, inventons les solutions de demain, réconcilions l'humanité avec la nature !

C'est cette vision réconciliatrice qui guide l'action de la Tour du Valat depuis plus de sept décennies. Plus que jamais, l'excellence scientifique est au cœur de notre démarche afin de produire des données robustes, des informations utiles pour nourrir l'action. Plus que jamais, cet extraordinaire laboratoire à ciel ouvert qu'est le vaste domaine de la Tour du Valat nous permet de tester et d'apporter des réponses concrètes en matière d'adaptation au changement climatique, de restauration de milieux naturels, de démarche agroécologique pour une agriculture prospère, nourricière et respectueuse de la biodiversité. Fortement ancrés sur ces deux piliers – la science et la gestion d'espaces naturels et agricoles – nous catalysons les énergies, en Camargue comme dans l'ensemble du bassin méditerranéen, nous redoublons nos efforts pour porter un plaidoyer et alimenter les politiques publiques.

Comprendre, Gérer, Transmettre, et enfin Convaincre. Voilà qui résume notre engagement pour cette nécessaire réconciliation.

André Hoffmann
Président

Jean Jalbert
Directeur Général

ACTIVITES DE L'EXERCICE 2024

RETOUR SUR 2024

Ressources humaines au sein du programme

Six nouveaux collègues ont rejoint l'équipe du Programme en 2024, renforçant ainsi des domaines clés de notre action : deux ornithologues reconnus ont donc rejoint l'équipe Conservation des espèces avec, pour l'un, un contrat de 18 mois pour développer le Plan national de gestion des laro-limicoles prairiaux, tandis que le second a vu son contrat à court terme évoluer vers un contrat permanent en tant que chef de projet. Ces deux professionnels renforcent considérablement l'expertise de la Tour du Valat dans le domaine où les attentes des partenaires sont probablement les plus élevées, à savoir la gestion des espèces d'oiseaux menacées. L'équipe Gestion de l'Eau a été renforcée par le recrutement d'une chargée de mission, et d'un technicien, tous deux en contrat à durée indéterminée. Ils arrivent à un moment où les questions de gestion de l'eau en Camargue font l'objet de débats passionnés, tandis que d'autres équipes de la Tour du Valat ont de plus en plus besoin des apports de « l'équipe hydro », en particulier pour les projets de restauration des zones humides.

Le poste à court terme au sein de l'équipe de l'Observatoire des zones humides méditerranéennes est devenu permanent, et une autre personne les a rejoints pour un contrat à durée déterminée. Ceci traduit l'effort majeur que la Tour du Valat a entrepris pour livrer un troisième « Outlook des zones humides méditerranéennes » complètement repensé d'ici mi-2025.

L'équipe Domaine a accueilli un nouveau membre pour soutenir le développement du nouveau plan de gestion de la Réserve. Elle apporte également son appui à l'équipe Interfaces Sciences-Société où elle renforce notre expertise en matière d'adaptation au changement climatique.

Enfin, Une nouvelle responsable de projet a également rejoint l'équipe Interfaces Sciences-Société sur un projet financé par l'AFD, renforçant ainsi notre capacité à être un acteur régional clé dans le champ de l'aide au développement. Cette personne a été la première employée de la Tour du Valat à expérimenter la nouvelle possibilité légale établie à la fin de 2023 pour la Tour du Valat de contracter des CDD plus longs basés sur des projets, jusqu'à trois ans. Il ne s'agit pas d'une panacée, mais cela permet un peu plus de flexibilité dans la manière dont nous contrôlons la croissance de nos ressources humaines.

Comme nous restons déterminés à favoriser les contrats à durée indéterminée et très vigilants quant aux inconvénients sociaux et psychologiques potentiels des contrats à court terme, il faut noter que ce nouveau type de contrat n'ait été activé qu'une seule fois depuis l'adoption du cadre juridique le permettant.

Un autre indicateur, que nous mettons rarement en évidence, concerne le turn-over du personnel. En 2024, un seul collègue de l'équipe Programme a quitté volontairement la Tour du Valat (retraités et contrats à durée déterminée mis à part). Ce n'était que le deuxième depuis le début du nouveau Plan stratégique en 2021. Si l'on élargit le périmètre au-delà de l'équipe Programme, seuls six collègues ont quitté volontairement la Tour du Valat depuis janvier 2021, sur un effectif passant de 67 équivalents temps plein (ETP) en 2021 et 2022 à 85 ETP en 2024, ce qui témoigne d'un certain niveau d'épanouissement au travail. Enfin, la persévérance du secrétariat du programme a payé puisque nous avons surmonté les obstacles administratifs qui nous avaient empêché d'accueillir des volontaires du service civique en 2023. Ils sont de retour et c'est une excellente nouvelle ! Nous avons aussi testé avec succès un nouveau type d'accompagnement avec des étudiants en alternance, qui constituent un complément intéressant aux stagiaires et volontaires.

Du côté de la recherche

Ce n'est pas tous les jours que nous dépassons nos objectifs. Nous sommes donc très fiers d'avoir atteint dès 2024 l'objectif de cinq Habilitations à Diriger des Recherches (HDR) un an avant la fin du Plan Stratégique actuel, en décembre 2025. Un nouvel HDR a donc été soutenu en février 2024, intitulée " Le comptage et le baguage pour la conservation des oiseaux : du terrain à l'action ". En fin d'année, l'un de nos experts a également déposé une HDR finlandaise validée en France. Pour finir, une HDR a été soutenue en décembre sur le sujet : « La contribution des études sur l'écologie des communautés d'oiseaux à la conservation des zones humides méditerranéennes ». Avoir des opportunités aussi diverses de diriger des doctorats avec nos partenaires académiques sera d'une grande valeur dans les années à venir, que ce soit pour des raisons pratiques, pour la légitimité et

la réputation scientifiques dont nous avons plus que jamais besoin, pour la qualité et la quantité des publications dont nous pourrions être les auteurs ou les co-auteurs, ou pour répondre à la mission historique de la Tour du Valat de former de jeunes chercheurs et de futurs cadres en France et dans le bassin méditerranéen.

Autre grande réussite, un chef de projet en milieu de carrière, a soutenu son doctorat sur "L'écologie de la conservation de la demoiselle menacée *Lestes macrostigma* - Une approche intégrée du cycle de vie" à l'Université Catholique de Louvain, en Belgique, en synergie avec son travail à la Tour du Valat. Deux doctorants ont également soutenu en 2024 en septembre, puis en décembre. La prochaine thèse portée par un membre de nos effectifs aura lieu en mars 2025. Au total, 12 doctorats sont actuellement en cours à la Tour du Valat ou en étroite collaboration avec elle, ce qui illustre l'intensité de notre activité de recherche.

Nous avons publié 30 articles avec facteur d'impact et 14 sans facteur d'impact, une augmentation bienvenue après trois années d'un léger déclin qui avait attiré notre attention. Cela s'accompagne d'une très forte amélioration de notre facteur d'impact total, ce qui signifie que, globalement, nous avons publié un peu plus, dans des revues mieux cotées.

Développement de projets

En 2023, nous avons conçu un processus de développement de projets, dont le besoin se faisait sentir depuis longtemps et s'était encore accru avec la fin de la MAVA et l'augmentation du recours à des financements externes. L'objectif était de mieux nous organiser afin d'être plus efficaces, c'est-à-dire de développer de meilleurs projets, gérés plus efficacement. D'autre part, il s'agissait d'éviter certaines situations problématiques dans le développement de projets, sources de stress, voire de tensions entre les équipes. Testé pendant un an, ce processus a fait l'objet d'un bilan en décembre 2024 qui a permis quelques ajustements tout en confirmant son bien-fondé. Pierre angulaire de la démarche, le comité de projet s'est réuni 7 fois et a examiné 17 projets, tandis que de nombreux autres projets qui nécessitaient plus de flexibilité ont suivi la procédure accélérée.

Malheureusement, l'année 2024 avait commencé par l'échec de la demande de financement du projet de phyto-épuration des eaux du canal de Fumemorte. Le Fumemorte est fortement pollué par les pesticides issus de la riziculture, empêchant un apport d'eau douce indispensable à l'étang du Vaccarès. Ce projet, sur lequel la Tour du Valat comptait se placer dans un dialogue collaboratif et porteur de solutions avec la communauté rizicole, n'a pas été abandonné mais doit être relancé par nos partenaires.

En revanche, le premier semestre 2024 a été marqué par plusieurs succès importants, notamment pour l'équipe Ecologie de la Santé. Par ailleurs, le projet Natur'Adapt Sud, qui vise à intégrer les impacts du changement climatique dans les plans de gestion de 13 réserves naturelles de la région Sud/PACA, a été approuvé pour soutien par la Région et le Fonds Vert. Ce projet (i) nous permet de développer significativement notre expertise dans ce domaine, (ii) fournit un poste d'observation idéal pour les questions de changement climatique et d'adaptation à travers les réserves de la région Sud, et (iii) positionne la Tour du Valat comme un leader régional légitime en matière de changement climatique et de protection de la nature.

La Tour du Valat en 2038

La Vision 2038 de la Tour du Valat a été finalisée en janvier 2024 à l'issue d'un processus prospectif stimulant et collectif débuté en 2023. L'objectif était triple :

- Disposer d'une « boussole » pour guider les décisions engageantes voire irréversibles : investissements, recrutements, gouvernance, stratégie d'intervention, modèle de financement, etc. ;
- Rendre la Tour du Valat plus résiliente aux changements de personnel et faciliter l'intégration des nouveaux arrivants ;
- Mobiliser l'ensemble de l'équipe autour d'objectifs communs et explicites et d'une vision claire et partagée de l'avenir.

La « Vision 2038 » qui en résulte met particulièrement l'accent sur deux approches qui sont désormais centrales dans la stratégie d'intervention de la Tour du Valat : l'influence, à travers le développement et la professionnalisation du plaidoyer, et le développement d'un réseau de sites vitrines dans tout le bassin méditerranéen, avec un fort potentiel de démonstration et de réplication.

L'excellence en matière de recherche scientifique et de gestion des zones humides reste le fondement de toutes nos actions.

La réalisation de cette Vision 2038 passe notamment par une plus grande implication dans les pays méditerranéens, en particulier aux niveaux nationaux de gouvernance où se prennent les principales décisions concernant les zones humides. Sur le plan organisationnel, elle passe également par une croissance maîtrisée des ressources humaines et financières de la Tour du Valat, afin d'engager de nouveaux partenariats, ainsi que d'intégrer de nouvelles compétences sans perdre celles qui ont fait sa réputation et son utilité sociale au cours des 70 dernières années.

En 2024 et début 2025, la Tour du Valat a notamment :

- Clarifié sa stratégie et ses ambitions en matière de plaidoyer ;
- Opérationnalisé le dispositif des « sites exemplaires », désormais désignés « Lab Zones humides » (LabZH) ;
- Précisé les moyens à mettre en œuvre pour améliorer notre ancrage dans les contextes nationaux d'intervention en méditerranée ;
- Explicité les conditions de consolidation et de pilotage de l'activité de recherche ;
- Clarifié les moyens et objectifs en matière de pilotage de la croissance dans les années à venir ;
- Mis en place un dispositif de suivi, évaluation et apprentissage associé à cette Vision 2038, afin de vérifier année après année que nous sommes sur la bonne voie, d'apporter les éventuelles corrections nécessaires au déploiement de notre stratégie et d'apprendre de nos succès et échecs.

L'ensemble de ces éléments seront détaillés dans le Plan Stratégique 2026-2030.

UN NOUVEAU PLAN STRATEGIQUE A L'HORIZON

Nous sommes en effet déjà entrés dans la dernière année de mise en œuvre du plan stratégique actuel, qui a débuté en 2021.

Comme de coutume, nous nous sommes donc attelés à en réaliser l'évaluation finale, conduite en interne et devant principalement faire le bilan des résultats de l'ensemble du plan stratégique. Sans présager de sa version finale qui sera validée par le Conseil d'Administration, les premières analyses démontrent une mise en œuvre proche des objectifs fixés, même si tous ne sont pas atteints et si les défis demeurent évidemment nombreux pour les années qui viennent.

Cette évaluation se déroule parallèlement à l'élaboration du nouveau plan stratégique 2026-2030, qu'elle alimente. Conformément aux grandes orientations décidées en 2024, ce plan stratégique s'inscrira dans la continuité du précédent, mais devra s'aligner sur la Vision 2038 et être explicite sur la manière dont il permet à la Tour du Valat de parcourir un tiers du chemin. Il sera plus court, plus concis et plus inclusif des différents volets de l'action de la tour du Valat, au-delà du Programme, et se concentrera plus exclusivement sur la stratégie – par opposition à l'organisation interne. Enfin il intégrera une dimension humaine plus forte reconnaissant la valeur inestimable de la « communauté tourduvalienne », et l'impérieuse nécessité d'en prendre soin.

Activités des services ressources

Service Comptabilité & Gestion

Côté ressources humaines, l'année 2024 est marquée par un temps partiel de son responsable, rendant nécessaire le recours au renfort d'un comptable supplémentaire en contrat déterminé. L'autre élément significatif concerne la mise en place de binômes chefs de projets / chargés de gestion, permettant d'identifier pour chaque projet un référent administratif et financier et donc améliorer nos process de reportings intermédiaires et finaux à effectuer auprès des différents bailleurs.

La charge de travail du service est restée soutenue en 2024, avec la gestion de près d'une soixantaine de projets auprès de plus de 20 bailleurs différents.

Après les succès de 2022 et 2023, le niveau d'obtention de financements publics et privés atteint en 2024, a de nouveau augmenté le nombre de conventions à gérer, le tout dans un environnement d'exigence et de justification toujours plus fort de la part de nos bailleurs institutionnels.

Les travaux comptables de fin d'année 2024 ont à nouveau été réalisés de manière très satisfaisante. Le Cabinet d'expertise comptable BROCHUT est intervenu lors d'une première mission de contrôle des comptes, afin de valider et produire les états financiers, puis le cabinet de commissariat aux comptes AXIOME a réalisé l'audit légal des comptes 2024 courant mai 2025. Les comptes ont été certifiés sans réserve, pour une approbation par le Conseil d'Administration prévu le 27 juin 2025.

Service Administration RH & paie

L'année 2024 a été marquée par une profonde réorganisation des activités ressources humaines, à la suite du départ à la retraite de la chargée de gestion et de la paie et au recrutement de son successeur, sur une fonction de responsable administration RH & paie.

L'ensemble des activités en lien avec les ressources humaines (gestion du temps de travail, des absences, suivi des CET, gestion des contrats de travail, réglementation sociale, établissement de la paie et déclarations sociales, formations, document unique des risques professionnels, etc..) sont à présent réunis au sein de ce service, avec le soutien du poste d'assistantat de direction.

Des documents essentiels au fonctionnement de la fondation ont par ailleurs été actualisés, comme le règlement intérieur et la charte de déconnexion, ou créés comme la charte d'utilisation des systèmes d'information de la Tour du Valat. Ces trois documents ont fait l'objet de nombreuses discussions et ont été soumis à consultation du CSE sur le premier semestre 2025.

Par ailleurs, un diagnostic puis un plan de prévention des risques psychosociaux ont été élaborés sur l'année 2024, intégrant les encadrants, les salariés, les représentants du personnel et la direction. La démarche et le plan de prévention ont finalement fait l'objet d'une réunion thématique auprès des personnels en mars 2025.

Les rapports avec notre Comité Social et Economique (CSE) élu depuis fin 2023, ainsi qu'avec les représentants syndicaux dans le cadre de la Négociation Annuelle Obligatoire (NAO), sont nombreux et font l'objet d'un bon dialogue social au sein de la Tour du Valat.

Les ressources humaines à la Tour du Valat

Le nombre de contrats de travail signés (21) courant 2024 est en diminution par rapport à 2023 (27), et même des années avant Covid (23 en 2019).

Ces contrats concernent (cf. le tableau des mouvements du personnel) :

- 7 Contrats à Durée Indéterminée (4 remplacements, 3 créations de postes) ;
- 14 Contrats à Durée Déterminée sur différentes catégories et différents motifs : 3 doctorants ou post-doctorants, 6 CDD sur financements extérieurs, et 2 CDD pour surcroît d'activité ou remplacement et 3 alternants.

Huit départs de salariés en CDI ont eu lieu en 2024 (3 départs à la retraite, 4 ruptures conventionnelles, 1 fin de période d'essai). 10 autres départs ont concerné des CDD, souvent en lien avec des conventions de partenariat.

105 personnes ont été salariées au moins un mois au cours de l'année 2024.

Les effectifs en Equivalents Temps Pleins (ETP) évoluent de 83 en 2023 à 85 en 2024, plus 11 doctorants non-salariés par la Tour du Valat.

Equipes Administratives – Secrétariat - Accueil

Les équipes Administratives (Secrétariat – accueil, assistanats de direction Direction Administrative et Financière, de Direction Programme, et de Direction Générale) ont été impliquées dans l'organisation de manifestations diverses notamment :

- Du 11 au 13 mars 2024 : Atelier international Flamants
- Du 27 au 29 mars 2024 : Journées techniques CISTUDE
- Du 22 au 24 avril 2024 : Réunion Groupe EUROSITE
- Du 26 au 30 mai 2024 : Atelier ROEM Tunisie
- Le 18 juin 2024 : CEREMA séminaire Littoral
- Les 5 et 6 septembre 2024 : Fondation Ginkgo pour l'environnement
- Du 13 au 19 octobre 2024 : 13^{ème} session internationale IAGF (Initiative pour l'Avenir des grands fleuves)
- Du 20 au 26 octobre 2024 : Réunion PROZHUM / ALLIANCE
- Le 22 novembre 2024 : Wetlands International
- Le 16 décembre 2024 : Conseil Scientifique du Festival de la Camargue
- Le 19 décembre 2024 : Séminaire d'équipe de l'Agence régionale Biodiversité Environnement PACA

Le chantier de valorisation des produits et services de la Fondation Tour du Valat a été lancé en septembre 2024 avec un double objectif : mieux valoriser notre production agricole et accueillir de nouveaux publics, en particulier des acteurs économiques. A cette fin, des procédures seront mises en place au cours de l'année 2025 pour la facturation et la création d'un annuaire de prestataires fiables, permettant d'optimiser l'accueil de nos partenaires mais aussi de clients en recherche d'activités à proposer à leurs employés dans le cadre de leur politique RSE.

Le secrétariat du Programme continue à développer l'accueil de volontaires, de France et d'Europe. Grâce à des échanges nourris avec l'Agence du Service civique, et au soutien de la DRAJES Sud PACA (Direction Régionale Académique Jeunesse et Sports), nous avons pu relancer l'accueil de services civiques au sein de la Fondation. 8 volontaires ont ainsi rejoint les équipes.

L'Agence Erasmus + France Jeunesse & Sport a quant à elle renouvelé son précieux soutien grâce à une subvention conséquente, nous permettant d'accueillir cinq volontaires européens dans le cadre du Corps Européen de Solidarité, programme Jeunesse de l'Europe.

Cette équipe de volontaires a ainsi pu apporter son aide aux équipes tout en bénéficiant de formation informelle qui leur servira pour leur future vie professionnelle.

Service Cantine & Ménage

L'organisation de la cantine revue en 2023 à la suite de la prise de poste d'un nouveau chef cuisinier, n'a pas évolué en 2024.

Néanmoins, une réflexion globale a été initiée afin de rénover et améliorer les équipements actuels de l'espace cuisine. Des travaux et de nouveaux équipements seront réalisés au cours de l'été (piano de cuisson, cellules de refroidissement et de surgélation, four supplémentaire), afin de permettre d'accroître la capacité de nombre de repas, actuellement limitée.

En lien avec la progression des effectifs salariés et des stagiaires, 8 811 repas ont été servis à la cantine en 2024, contre 7 657 repas en 2023, soit une progression de 15%.

L'utilisation de produits frais, de saison, plus respectueux de l'environnement, en réduisant la présence de la viande au menu et l'introduction de repas végétariens pleinement en phase avec les valeurs de la Tour du Valat, reste une priorité.

Service Informatique

L'année 2024 a été l'occasion de poursuivre l'effort de renouvellement et de stabilisation du système informatique en place ainsi que la migration vers les solutions Microsoft365.

Comme prévu en 2023, la majeure partie du matériel réseau a été remplacé, résolvant ainsi des instabilités et facilitant la maintenance, la sécurisation et l'évolution du réseau. La plupart des locaux techniques ont été réorganisés pour simplifier la maintenance et un outil de supervision intégré a été mis en place pour dépanner et surveiller les anomalies sur le réseau plus efficacement.

La migration des boîtes mails vers Microsoft365 a beaucoup avancé et est prévue de se terminer à l'été 2025 et beaucoup d'autres outils liés sont mis en place peu à peu, au fur et à mesure de l'adoption des utilisateurs et de leurs besoins (Autopilot, OneDrive, Sharepoint, Teams, ...)

À la suite de l'audit de cybersécurité de l'an passé, des améliorations ont été faites pour garantir une meilleure sécurité et résilience en cas de cyberattaque, que ce soit au niveau des postes utilisateurs, du réseau ou des serveurs applicatifs.

Le système audio de la salle de conférence, très utilisé tout au long de l'année, a été en partie remplacé pour simplifier et rendre plus pratique son utilisation avec également l'ajout de 4 micros sans fil.

Les demandes d'espaces de réunions ayant de nouveau augmenté, la salle Bergerie a été complètement équipée pour accueillir des visioconférences dans les meilleures conditions.

Service Maintenance Bâtiments

Les travaux réalisés en 2024 sur le **domaine de la Tour du Valat** sont les suivants :

- Début de réhabilitation des deux bureaux de la pompe avec reprise complète de la toiture, isolation du plafond avec des panneaux de fibre de bois, remplacement des huisseries et isolation par l'extérieur des parois avec 10 cm de liège. Le chantier a été interrompu durant tout l'été en raison de l'installation d'une importante colonie de pipistrelles au niveau du faitage. Le chantier sera finalisé en 2025.
- Les toitures de l'atelier et du hangar ont été désamiantées en vue de leur équipement en panneaux photovoltaïques (1 111 m²). Toutes les structures ont par ailleurs été renforcées comme recommandé. Les bacs aciers posés en guise de toiture ont ensuite été couverts de panneaux photovoltaïques. Au total 970 m² de panneaux ont été posés pour une puissance totale de 200 kWc.
- Le raccordement des deux installations photovoltaïques au transformateur principal a été conduit en régie (creusement 420 ml de tranchées, pose des chambres de tirage, installation des gaines) durant l'automne.
- Enfin l'ensemble du transformateur principal devant le bâtiment Luc Hoffmann a été remplacé. Les installations ont été mises en route en décembre 2024 et permettent actuellement d'être en autonomie électrique une grande partie de l'année. Le surplus est injecté sur le réseau et vendu à EDF.
- La circulation de l'eau dans les canaux à l'arrière du bâtiment de la cave a été rétablie en remplaçant les buses et aménageant un regard permettant les interventions d'entretien.

Au Petit Saint Jean :

- Aucun chantier de gros œuvre n'a été réalisé en 2024 sur ce domaine. Seule la piste d'accès qui traverse la pinède a été jalonnée de rondins pour en délimiter le tracé. Le plafond de la terrasse a par ailleurs été garni de canisses.

Service Documentation (Bibliothèque François Bourlière)

L'année 2024 a été marquée par une série d'initiatives visant à renforcer les activités de formation,

la communication et la gestion documentaire.

Un projet majeur a été la refonte de la lettre d'actualités, fusionnant les différents supports de diffusion en un seul envoi bimensuel via la plateforme Brevo. Elle comprend trois rubriques principales : « Nos publications », « Nouvelles acquisitions » et la veille documentaire « Et ailleurs », ainsi que des rubriques en lien avec l'actualité des événements à la Tour du Valat (journée Cistudes) ou dans le monde (COP16 Biodiversité). Avec environ 260 destinataires, le taux d'ouverture moyen est de 40 %, soit une centaine de lecteurs réguliers.

Pour la première fois, le Centre de ressources a été ouvert lors des Journées Portes Ouvertes. Plus de 150 visiteurs ont été accueillis et ont pu découvrir des présentations thématiques d'ouvrages, une sélection de cartes des manades locales ainsi qu'une dizaine d'articles récents de nos chercheurs. Ses avec des résumés en français pour en faciliter la compréhension. Une vingtaine d'inscriptions à la newsletter ont été recensées. A la suite à cette journée, le lieu et la richesse du fonds ont permis d'attirer de nouveaux visiteurs. Ses qui sont revenu.e.s.

Le centre de ressources poursuit son rôle de partenaire de la recherche à travers :

1. La participation à des groupes de travail :

- La création d'une rubrique dédiée pour la coordination géographique où on retrouve les références bibliographiques disponibles pour chacun des pays concernés ;
- La participation active dans la rédaction de la Charte de Publication.

2. Ses missions d'appui aux utilisateur.trice.s :

- Plusieurs sessions de formation à l'utilisation du logiciel de gestion bibliographique Zotero et à la recherche documentaire (en intégrant l'IA) ont été dispensées ;
- Aide à la recherche documentaire in situ ou à distance ;
- Accueil de doctorant.e.s et chercheurs.ses de pays partenaires ;
- Veille sur les différentes thématiques de recherche.

3. L'enrichissement et la valorisation de son fonds documentaire :

- + de 1 000 nouvelles références ;
- + de 59 000 références au total ;
- Mise à jour des publications récentes des auteur.trice.s de la Tour du Valat sur le site Institutionnel ;
- Mise à jour du portail HAL avec la mise en ligne des publications Tour du Valat de l'année 2023 ;
- Désherbage de plus de 15 000 documents avec envoi pour don de plusieurs cartons d'articles au Sempach.

Enfin, pour renforcer les liens avec les partenaires locaux, la documentaliste a rencontré des documentalistes et bibliothécaires du service Patrimoine de la Médiathèque d'Arles ou encore du Museum d'histoire naturelle de la ville de Marseille. Au niveau national, une participation active au Réseau de compétence documentaire (animé par l'Oleau) a permis de collaborer aux divers projets et formations mis en place (tests Base de connaissance par exemple). Une page LinkedIn du Centre de ressources de la Tour du Valat a été créée pour développer ces réseaux.

Service Communication

En 2024, la Tour du Valat s'est parée de son costume des « 70 ans », avec :

- **La création d'un logo spécial 70 ans**, décliné sur nos différents supports (carte de vœux animée, site web, signature, papier à en-tête...).



- **La célébration de nos 70 ans, le 28 juin 2024, en deux temps :**
 - Une journée dédiée à nos salariés et Conseil d'administration avec de nombreuses activités proposées pour célébrer notre anniversaire ;
 - Une soirée destinée à nos amis et partenaires au sein de notre cour « scénarisée 70 ans » (300 personnes).



A cette occasion nous avons accueilli **Dr Musonda Mumbala**, Secrétaire générale de la Convention Ramsar, qui a pris part à la table ronde « Face à l'urgence écologique, Action ! » aux côtés de **Sébastien Treyer**, Directeur général de l'Iddri, **Ana Rodrigues**, Directrice de recherche au CEFE-CNRS, membre de notre Conseil Scientifique et de Conservation et **Salathé Tobias**, dont le livre « *Les Terres d'eau* » a fait l'objet d'une édition spéciale 70 ans par les Éditions Buchet-Chastel.



- Un film commémoratif a été réalisé à cette occasion.

En plus de la célébration de nos 70 ans, nous avons mené nos événementiels habituels :

- Notre journée portes ouvertes début février (plus de 1 000 personnes) ;
- L'organisation du week-end de ferme en ferme sur la ferme agroécologique du Petit-Saint Jean ;
- Festival de la Camargue et du delta du Rhône (mai) : la Tour du Valat a proposé plusieurs sorties nature et a participé à des tables rondes ;

- Accompagnement en communication du projet de sciences participatives Rest-Chir'Eau (récolte de données sur les Chauve-Souris en Camargue).

L'équipe a, par ailleurs, poursuivi son travail de **valorisation des travaux de recherche et gestion** à travers :

- **La publication de plusieurs ouvrages :**
 - « Gestion des marais chassés de Camargue » en collaboration avec L'Office Français de la Biodiversité- OFB
 - Brochure « Améliorer l'accueil de la biodiversité dans les systèmes rizicoles camarguais »
 - Rapport d'activité (FR/GB en 1500 exemplaires)
- **La publication de nombreux posts sur nos réseaux sociaux et sites web** (www.tourduvalat.org ; www.monflamant.com) :
 - En 2024, la communication sur les réseaux sociaux s'est intensifiée avec une attention particulière portée sur **LinkedIn, où notre présence a été significativement renforcée (+1 943 par rapport à 2023)** ;
 - Face à la montée de la désinformation et à la polarisation extrême des débats sur X (anciennement Twitter), notamment sur les sujets liés au climat et à la biodiversité, la Tour du Valat a pris la décision, fin 2024, de **cesser ses activités sur la plateforme Twitter (X)** ;
 - **Le site Internet de la Tour du Valat** a enregistré une moyenne de 3 560 visites mensuelles, tandis que le site dédié au parrainage (monflamant.com) comptabilisait 4 416 visites par mois. 163 vidéos sont en ligne sur notre chaîne Vimeo et totalisent plus de 4 150 vues en 2024 ;
 - **Restructuration de la Newsletter** externe de la Tour du Valat sur le fond et la forme avec un objectif de vulgarisation des contenus et de saut qualitatif en matière rédactionnelle ;
 - **Création d'un espace d'accueil en ligne** pour tout savoir sur la Tour du Valat, à destination des nouveaux arrivants...et aux autres membres du staff Tour du Valat !
<https://infosutiles-tourduvalat.notion.site/accueil>.

Nos Relations presse

En 2024, nos actions ont fait l'objet de 268 retombées médiatiques, dont 9 reportages de télévision, 12 émissions de radio, 206 articles de presse et 41 articles en ligne.

• **Une médiatisation et augmentation de parrainages flamants**

La campagne de presse dédiée au parrainage des flamants roses a permis de promouvoir cette initiative de manière significative (120 000 € récoltés ; + 1 766 parrainages). Cette opération a généré 85 retombées médiatiques, incluant 4 reportages télévisés et 6 émissions de radio.

• **Une équipe renouvelée**

Tous ces chantiers ont pu être mis en place grâce à une équipe « communication » consolidée en 2024 avec une nouvelle arrivée mi-janvier (50% chargée de communication/50% développement) et une autre mi-juillet (chargée de communication).

L'équipe est maintenant constituée de la Directrice communication/plaidoyer/développement, de deux chargés de communication, dont l'une à temps partiel (30%) communication et de la responsable de l'équipe, ainsi que des deux personnels évoqués plus haut. L'équipe s'est fortement impliquée dans la **réflexion autour de la valorisation des services et produits de la Tour du Valat**.

Une formation « prise de parole en public » a été dispensée à une quarantaine de salariés.

Plaidoyer

En matière de plaidoyer un plan d'action structuré a vu le jour en 2024 portant principalement sur deux axes :

- Un plan de contact sur les plans locaux, régionaux et nationaux avec un certain nombre de décideurs politiques, institutionnels et socio-économiques afin de mieux faire connaître la Tour du Valat et son expertise auprès de ces publics et d'être mieux référencé et identifié comme un interlocuteur de référence lors des prises de décision impactant les zones humides.
- Une mobilisation sur les projets de loi impactant les zones humides (courrier et sensibilisation des élus, participation aux réunions publiques en local etc.) en partenariat notamment avec la coalition pour les zones humides en cours de structuration au niveau national

Développement

Les six groupes de travail de la démarche « Valorisation de notre offre de produits et de services »

se sont initiés en 2024 pour se poursuivre au 1er semestre 2025. Pour mémoire les thématiques travaillées ci-dessous :

- Aménagement des bâtiments
- Construction d'une offre de séminaire d'entreprises
- Packaging et outils de communication
- Evènements et animations
- Commercialisation des produits et services
- Restauration

Ces groupes ont rassemblés, dans une démarche projet, des représentants des différents métiers présents à la Tour du Valat (Programme, fonctions supports, Domaine etc...), soit environ une trentaine de personnes. L'objectif collectif est de produire un plan d'action – phasé, chiffré, réaliste - pour le mois de juin 2025 à déployer sur la période 2025-2029. Ce travail doit s'accompagner d'une acculturation interne et passe par l'accompagnement au changement et vraisemblablement des moyens dédiés adéquats. Le fruit de ce travail sera présenté au CA en fin d'année 2025.

Fin 2024 le service Comptabilité & Gestion a fait l'acquisition du logiciel Vitisoft qui va permettre une meilleure gestion des stocks, ainsi que du logiciel Brevo de gestion de la relation clients (fichier clients, prospects etc.).

Financement de projets et mécénat

Bien qu'en légère diminution par rapport à 2023, l'année 2024 a vu notre carnet de commandes de projets se garnir de la signature de 45 conventions de partenariat pour un montant total de 3 239 K€, dont :

- 27 conventions (60 %) concernent des financements souvent récurrents ou avec une durée de moins d'un an pour des projets concernant l'année 2024 ;
- 18 conventions (40 %) concernent des projets de 2 à 5 ans courant de 2024 à 2029.

L'ensemble des financements obtenus en 2024 et intégrant la Fondation ProValat (3 000 K€, soit 48 % du montant total) représente un montant global de 6 239 K€.

45 conventions ont été établies auprès de 20 bailleurs ou structures différentes, dont :

- 28 % auprès de l'Etat français et ses établissements publics (OFB, Agence de l'Eau, DREAL, ANR, ...) ;
- 10 % auprès de programmes européens ;
- 6 % avec des collectivités locales (Région Sud, CD 13) et ses établissements ;
- 5 % auprès d'organisations internationales (la FAO, agence de l'ONU principalement et l'UICN) ;
- 3 % avec des structures privées

Le montant moyen des conventions de financement (hors ProValat) est de 72 K€ pour 2024. Il progresse légèrement par rapport à 2023.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun élément significatif en termes d'impact financier sur les comptes 2024 n'a eu lieu depuis le début de l'exercice.

COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2024

Bilan au 31/12/2024

Le bilan exprime la situation du patrimoine de la Fondation Tour du Valat au 31/12/2024.

L'ACTIF

- **L'actif immobilisé** correspond aux investissements de la Fondation Tour du Valat.

Les immobilisations totales s'élèvent à **8 899 K€** en valeur nette comptable au 31/12/2024, soit **37 % du total de l'actif du bilan**.

Les terrains représentent à eux seuls 64 % de la valeur nette des immobilisations.

La valeur nette comptable des actifs immobilisés progresse de 849 K€ comparativement à 2023 et résulte des investissements réalisés (+738 K€), principalement des travaux de rénovation des toitures des hangars et d'installation de panneaux photovoltaïques (près de 1 111 m²).

Les principales évolutions des valeurs nettes comptables sont les suivantes :

- Les terrains et agencements, pour un montant de 5 717 K€, progressent de 4K€.
- Les constructions pour un montant de 1 302 K€, diminuent de 189 K€, compte tenu des amortissements constatés en 2024,
- Les installations techniques, matériel et outillage pour un montant de 332 K€, diminuent de 5 K€,
- Les autres immobilisations corporelles (matériel de bureau, véhicules, mobilier...) diminuent de 16 K€.
- Les immobilisations en cours à fin 2024 s'élèvent à 548 K€ et concernent la rénovation des toitures et la pose de panneaux photovoltaïques.

Les immobilisations financières pour un montant de 708 K€ sont constituées principalement par la souscription d'un contrat de capitalisation (500 K€) et par la participation obligatoire des employeurs à l'effort de construction (206 K€).

- **L'actif circulant** correspond au cycle d'exploitation.

Il s'élève au 31/12/2024 à **14 872 K€**, soit **63 % de l'actif** du bilan et est constitué :

- **Des stocks** de la fondation Tour du Valat pour un montant de **368 K€**.

Ils concernent les brochures scientifiques et les livres (7 K€), le stock essence, fuel et gaz (20 K€), le stock agricole (foin, piquets, énergie) pour 11 K€, le cheptel (bovins + chevaux), et le stock viticole pour 49 K€ (vin en vrac et en bouteille, jus de raisin et matières sèches) pour un montant total de 281 K€.

- **Des créances** pour un montant de **4 961 K€, soit 33 % de l'actif circulant**.

Elles comprennent principalement les subventions à recevoir pour 4 260 K€, dont les en-cours les plus importants au 31/12/2024 sont :

- Agence Française de Développement : 1 054 K€ (Renforcement capacités société civile sud Méditerranée et projet ProZhum),
- Le FFEM : 720 K€ pour le projet RESCOM,
- Agence de l'eau : 398 K€ (Pôles Lagunes, projet anciens salins, restauration du Petit-Badon, projet Gamelag, Colagang...),
- Office Français pour la biodiversité : 244 K€ (Projets : Migralion, Pôle lagunes),
- Union européenne : 444 K€ (Projets Waterlands et Rest Coast, Wetland for change),
- Préfecture des Bouches du Rhône : 284 K€ pour le projet Natur'Adapt
- Fondation Albert II de Monaco : 112 K€,
- WWF : 124 K€ (Projets : Libellules-Colagang-Anguilles-Cassaïre).

Les autres créances (289 K€) sont principalement constituées :

- Des produits à recevoir (239 K€) dont les intérêts financiers (195 K€) et la subvention agricole (31 K€),
- Des autres créances (50 K€) dont un crédit de TVA (34 K€).

Les disponibilités (banque et caisse) au 31/12/2024, s'élève à **9 104 K€, soit 61 % de l'actif circulant**.

Les charges constatées d'avance pour 436 K€ concernent pour l'essentiel les contrats de recherche et de conventions sur plusieurs années, et les charges des contrats d'assurance et de sous-traitance.

LE PASSIF

- **Les fonds propres** s'élèvent à **10 354 K€**, et ont permis de financer l'achat des terrains et des constructions : domaine de la Tour du Valat, Domaine de Giraud, Moncanard, Grand-Badon, le bâtiment de la bergerie, Domaine du Verdier, Maison Kowalski au Sambuc, le chantier bâtiments énergie.

Ils sont constitués par les fonds propres statutaires ainsi que les réserves, les reports à nouveau, et le résultat de l'exercice. Ils représentent 44 % du total du bilan.

Ils sont stables par rapport à 2023 (-6 K€), résultant :

- du résultat de l'exercice (108 K€),
- de la quote-part des subventions d'investissements versée au compte de résultat (- 114 K€).

- **Les fonds dédiés** pour 2024 représentent **62 K€**, contre 86 K€ en 2023.

Les fonds dédiés sont les rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'ont pas pu encore être utilisées conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés concernent principalement le parrainage flamants pour un montant de 50 K€.

- **Les dettes** s'élèvent sur cet exercice à **13 356 K€**, soit 56 % du passif du bilan et sont constituées :

- Des dettes fournisseurs pour un montant de 939 K€,
- Des dettes fiscales et sociales pour un montant de 1 003 K€, soit principalement la provision congés payés (630 K€), et l'URSSAF (117 K€),
- De l'avance Pro-Valat qui demeure enregistrée dans nos comptes pour un montant de 1 380 K€, en légère diminution de 23 K€.
- Des autres dettes pour un montant de 4 960 K€. Elles correspondent pour 3 200 K€ aux fonds MAVA destinés à l'acquisition du terrain Giraud (projet en cours) et à des projets pour lesquels nous gérons, pour compte de tiers, les fonds destinés à nos partenaires.

Il s'agit principalement :

- Des projets signés avec l'AFD, sur la protection des zones humides dont 273 K€ restent à reverser à plusieurs pays Méditerranéens (Turquie, Lybie, Algérie, Maroc, Tunisie, Jordanie, Liban, Monténégro, Albanie),
- Et des fonds provenant de la MAVA ou du FFEM pour le projet RESCOM pour 769 K€ (les principaux étant pour l'UICN, Wetlands International, MedWet, AIFM et PIM). Ces fonds n'ont aucune incidence sur le compte d'exploitation.

- **Les produits constatés d'avance** s'élèvent à un montant de 5 073 K€ et progressent de 333 K€ par rapport à 2023. Ils représentent la part des financements extérieurs acquis restant pour financer les projets qui se poursuivent en 2024 et au-delà. Les montants les plus significatifs sont notamment des fonds pour le projet RESCOM (862 K€), des fonds Wilsdorf (500 K€), ou pour le projet RestChir'Eau (173 K€).

Compte tenu de tous ces éléments, le montant total du bilan au 31/12/2024 s'élève à **23 771 K€**, en progression de 849 K€ par rapport à 2023.

L'exercice 2024 se solde par un **résultat excédentaire de 108 K€**.

Comptes annuels (exercice clôt le 31/12/24)

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	55 732	55 468	264	9 782
	Autres immobilisations incorporelles (1)	7 189	7 189		343
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains	5 781 424	63 728	5 717 697	5 713 133
	Constructions	4 624 138	3 322 279	1 301 859	1 490 420
	Installations techniques, mat. et outillage indus.	1 265 156	933 299	331 857	336 545
	Autres immobilisations corporelles	1 316 605	1 025 525	291 080	307 198
	Immobilisations corporelles en cours	548 084		548 084	
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DES TINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations	1 304		1 304	1 304
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts	206 154		206 154	191 004
	Autres immobilisations financières	500 500		500 500	
TOTAL (I)		14 306 286	5 407 487	8 898 798	8 049 728
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements	367 513		367 513	310 724
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises	3 529		3 529	
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	810 367	20 766	789 601	4 707 271
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	4 171 073		4 171 073	508 357
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	3 076 000		3 076 000	500 000
	DISPONIBILITES	6 028 321		6 028 321	8 588 897
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	436 375		436 375	257 410
	TOTAL (II)	14 893 179	20 766	14 872 413	14 872 659
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecarts de conversion actif (V)				
TOTAL ACTIF (I à V)		29 199 465	5 428 253	23 771 212	22 922 387
(1) dont droit au bail					
(2) dont à moins d'un an					
(3) dont à plus d'un an				3 022 796	1 422 077

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires	2 416 903	2 416 903
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles	89 429	89 429
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	2 986 156	2 817 180
	Excédent ou déficit de l'exercice	107 650	168 976
	Total des fonds propres (situation nette)	5 600 138	5 492 488
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement	4 753 649	4 867 914
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres	4 753 649	4 867 914
	Total des fonds propres	10 353 787	10 360 402
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	11 663	35 605
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public	50 000	50 000
	Total des fonds reportés et dédiés	61 663	85 605
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers	1 379 577	1 401 952
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	939 293	732 149
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	1 003 000	668 463
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	4 960 060	4 933 418
	Produits constatés d'avance	5 073 831	4 740 397
	Total des dettes	13 355 761	12 476 379
	Ecart de conversion passif		
TOTAL PASSIF		23 771 212	22 922 387
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		107 650,07	168 976,16
(1) Dont à moins d'un an		6 876 674	4 406 552
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations		
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens	97 623	142 201
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	718 198	491 055
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	2 668 471	2 063 256
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	221 076	186 827
	Mécénats	3 853 938	3 653 490
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		161 218
CHARGES D'EXPLOITATION	Utilisations des fonds dédiés	85 605	134 130
	Autres produits	44 266	31 598
	Total des produits d'exploitation	7 689 178	6 863 774
	Achats de marchandises	11 896	164
	Variation de stock	(3 529)	
	Achats de matières et autres approvisionnements	44 010	45 861
	Variation de stock	(18 629)	12 577
	Autres achats et charges externes	1 890 820	1 681 463
	Aides financières	166 280	165 324
	Impôts, taxes et versements assimilés	197 008	181 563
	Salaires et traitements	3 684 450	3 221 528
	Charges sociales	1 515 222	1 274 818
	Dotation aux amortissements et dépréciations	424 238	385 037
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés	61 663	85 605
	Autres charges	11 719	994
	Total des charges d'exploitation	7 985 147	7 054 934
RESULTAT D'EXPLOITATION		(295 969)	(191 160)

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		(295 969)	(191 160)
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	403 620	204 450
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		403 620	204 450
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	Total des charges financières		
RESULTAT FINANCIER		403 620	204 450
RESULTAT COURANT avant impôts		107 650	13 290
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		6 653
	Sur opérations en capital		149 033
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		155 686
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		
RESULTAT EXCEPTIONNEL			155 686
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices			
TOTAL DES PRODUITS		8 092 797	7 223 910
TOTAL DES CHARGES		7 985 147	7 054 934
EXCEDENT ou DEFICIT		107 650	168 976
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature		5 099	
Bénévolat			
TOTAL		5 099	
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations		5 099	
Personnel bénévole			
TOTAL		5 099	

Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	107 605				44 684	62 921
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	107 605				44 684	62 921
CORPORELLES	Terrains	5 767 756		13 668			5 781 424
	Constructions sur sol propre	4 593 067		18 771			4 611 838
	sur sol d'autrui						
	instal. agencet aménagement	12 300					12 300
	Instal technique, matériel outillage industriels	1 207 085		94 650		36 579	1 265 156
	Instal., agencement, aménagement divers	675 583					675 583
	Matériel de transport	253 537		27 290		4 500	276 327
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	387 706		35 335		58 346	364 695
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours			548 084			548 084
	Avances et acomptes						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		12 897 034		737 798		99 425	13 535 407
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DES TINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations	1 304					1 304
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	191 004		1 028 949		513 299	706 654
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	192 308		1 028 949		513 299	707 958
TOTAL		13 196 947		1 766 747		657 409	14 306 286

Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	97 480		34 824	62 656
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	97 480		34 824	62 656
CORPORELLES	Terrains	54 624	9 104		63 728
	Constructions sur sol propre	3 084 726	196 692		3 281 418
	sur sol d'autrui	28 552	9 409		37 962
	instal. agencement aménagement	1 669	1 230		2 899
	Instal technique, matériel outillage industriels	870 541	99 338	36 579	933 299
	Autres instal., agencement, aménagement divers	454 005	32 133		486 139
	Matériel de transport	213 626	19 690	4 500	228 815
	Matériel de bureau, mobilier	341 997	26 920	58 346	310 571
	Emballages récupérables et divers				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		5 049 739	394 517	99 425	5 344 831
TOTAL		5 147 219	394 517	134 249	5 407 487

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	206 154		206 154
	Autres immobilisations financières	500 500		500 500
	Clients, usagers douteux ou litigieux	22 893	22 893	
	Autres créances clients, usagers	787 474	787 474	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	17 056	17 056	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	3 896 098	873 302	3 022 796
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	257 920	257 920	
	Charges constatées d'avance	436 375	436 375	
	TOTAL DES CREANCES	6 124 469	2 395 020	3 729 449
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers	450	450		
	Fournisseurs et comptes rattachés	939 293	939 293		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	456 352	456 352		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	536 082	536 082		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée	5	5		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	10 562	10 562		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées	1 379 127	1 379 127		
	Autres dettes	4 960 060	585 450	4 374 610	
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	5 073 831	2 969 354	2 104 477	
	TOTAL DES DETTES	13 355 761	6 876 674	6 479 087	
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros		31/12/2024
Total des Produits à recevoir		4 135 642
Autres créances clients		90
<i>Clients non encore facturés</i>	<i>90</i>	
Autres créances		4 135 552
<i>ETAT Subventions à recevoir</i>	<i>3 879 200</i>	
<i>Etat-Ch. à payer-Prod. à recev.</i>	<i>16 898</i>	
<i>Produits à recevoir</i>	<i>239 455</i>	

Charges à payer

Etat exprimé en euros		31/12/2024
Total des Charges à payer		819 014
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		65 672
<i>fournisseurs à payer</i>	<i>65 672</i>	
Dettes fiscales et sociales		753 342
<i>A payer congés payés</i>	<i>433 398</i>	
<i>personnel salaires à payer</i>	<i>22 954</i>	
<i>charges sociales sur congés à payer</i>	<i>196 692</i>	
<i>Autres charges à payer</i>	<i>98 088</i>	
<i>Indemnités journalières S S</i>	<i>2 140</i>	
<i>Indemnités J MSA</i>	<i>71</i>	

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros		Période	Montants	31/12/2024
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			436 375	436 375
Charges constatées d'avance - FINANCIERES				
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES				
TOTAL				436 375

Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2024
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION		5 073 831	5 073 831
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
TOTAL			5 073 831

Voir détail sur état des dettes

Produits et Charges exceptionnels

Etat exprimé en euros		31/12/2024
Total des produits exceptionnels		
Total des charges exceptionnelles		
Résultat exceptionnel		

Engagements financiers

Etat exprimé en euros		31/12/2024	Engagements financiers donnés	Engagements financiers reçus
Effets escomptés non échus				
Avals, cautions et garanties				
Engagements de crédit-bail				
Engagements en pensions, retraite et assimilés engagement en matière de retraite			210 436	
			210 436	
Autres engagements				
Total des engagements financiers (1)			210 436	
(1) Dont concernant : Les dirigeants Les filiales Les participations Les autres entreprises liées				
Total engagement 574 116 € Versement à l'AG2R -363 680 € Solde engagement non couvert 210 436 €				

Effectif moyen

		31/12/2024	Interne	Externe
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		53	
	Professions intermédiaires		29	
	Employés		3	
	Ouvriers			
	TOTAL		85	

Personnel alternant : 3

**Tableau de rapprochement entre les charges du compte de résultat
et du compte de résultat par origine et destination 1/2**

Etat exprimé en euros	Missions sociales				Frais de recherche de fonds		Frais de fonctionne- ment	Dotations aux provisions et dépréciation	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés figurant dans les rubriques		Total compte de résultat au 31/12/2024
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public	Autres ressources					Aut pds liés à la gsite du public	Aut pds non liés à la gsite du public	
	par l'organisme	Versements à d'autres organismes	par l'organisme	Versements à d'autres organismes									
Achats de marchandises	11 896												11 896
Variation de stock	(3 529)												(3 529)
Achats de mat. approv.	44 010												44 010
Variation de stock	(18 629)												(18 629)
Aut. achats et chges ext.	1 890 820												1 890 820
Aides financières	166 280												166 280
Impôts, taxes et virst ass.							197 008						197 008
Salaires et traitements	2 947 560						736 890						3 684 450
Charges sociales	968 223						546 999						1 515 222
Dot. aux auts et dép.								424 238					424 238
Dotations aux provisions													
Reports en fonds dédiés										61 663			61 663
Autres charges	11 719												11 719
Charges financières													
Charges exceptionnelles													
Part. salariés aux résultats													
Impôt sur les bénéfices													
TOTAL	6 018 349						1 480 897	424 238		61 663			7 985 147

Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public

(loi n° 91-772 du 7 août 1991)

1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

EMPLOIS PAR DESTINATION	12 mois
EMPLOIS DE L'EXERCICE	
1 - MISSIONS SOCIALES	
1.1 Réalisées en France	
- Actions réalisées par l'organisme	121 076
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	
1.2 Réalisées à l'étranger	
- Actions réalisées par l'organisme	
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	
TOTAL DES EMPLOIS	121 076
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	
5 - REPORTS EN FONDS DEBIES DE L'EXERCICE	50 000
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	
TOTAL	171 076

31/12/2024

RESSOURCES PAR ORIGINE	12 mois
RESSOURCES DE L'EXERCICE	
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	
1.1 Cotisations sans contrepartie	
1.2 Dons, legs et mécénat	
- Dons manuels	121 076
- Legs, donations et assurances-vie	
- Mécénat	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	
TOTAL DES RESSOURCES	121 076
2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	
3 - UTILISATIONS DES FONDS DEBIES ANTERIEURS	50 000
DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	
TOTAL	171 076
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEBIES)	
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEBIES)	

Compte de Résultat par Origine et Destination 1/2

Etat exprimé en euros		31/12/2024	
A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION		12 mois	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE	1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
	1.1 Cotisations sans contrepartie		
	1.2 Dons, legs et mécénat		
	- Dons manuels	221 076	121 076
	- Legs, donations et assurances-vie		
	- Mécénat	3 853 938	
	1.3 Autres produits liés à la générosité du public		
	2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
	2.1 Cotisations avec contrepartie		
	2.2 Parrainage des entreprises		
	2.3 Contributions financières sans contrepartie		
	2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	1 263 707	
	3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 668 471	
	4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
	5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	85 605	50 000
Total des produits par origine		8 092 797	171 076
CHARGES PAR DESTINATION	1 - MISSIONS SOCIALES		
	1.1 Réalisées en France		
	- Actions réalisées par l'organisme	6 018 349	121 076
	- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France		
	1.2 Réalisées à l'étranger		
	- Actions réalisées par l'organisme		
	- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger		
	2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS		
	2.1 Frais d'appel à la générosité du public		
	2.2 Frais de recherche d'autres ressources		
	3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 480 897	
	4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	424 238	
	5 - IMPOT SUR LES BENEFICES		
	6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	61 663	50 000
	7 - VNC DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES		
	7.1 Autres produits liés à la générosité du public		
	7.2 Autres produits non liés à la générosité du public		
Total des charges par destination		7 985 147	171 076
EXCEDENT OU DEFICIT		107 650	

Règles et méthodes comptables

(Décret n° 83-1020 du 29-11-1983 - articles 7, 21, 24 début, 24-1, 24-2 et 24-3).

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés conformément au plan comptable de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et aux dispositions particulières relevant du règlement de l'ANC n° 2018-06 complété par le règlement n° 2020-08, relatifs aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, homologué par l'arrêté ministériel du 29 décembre 2020.

Le bilan de l'exercice présente un total de **23 771 212** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total des **produits** de **8 092 797** euros et un total **charges** de **7 985 147** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **107 650** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**. Il a une durée de 12 mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks et en cours

En ce qui concerne le cheptel, les stocks sont évalués à :

- 800 euros pour les bovins ;
- 1 000 euros pour les poulains ;
- 2 000 euros l'unité pour les chevaux entre 1 et 2 ans ;
- 2 000 euros par jument ;
- 4 000 euros par cheval de selle.

Les livres et brochures sont évalués au coût de revient.

Les divers produits agricoles sont évalués au coût d'achat.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Informations diverses

Aucune

Changement de méthode : Conformité au règlement ANC 2022-06

Conformément à sa volonté d'anticipation réglementaire, la fondation a appliqué dès l'exercice 2024 les dispositions du règlement ANC n°2022-06, bien que celui-ci ne soit obligatoire qu'à compter des exercices ouverts au 1^{er} janvier 2025. Ce règlement introduit une refonte du Plan Comptable Général visant à moderniser la présentation des états financiers et à adapter la nomenclature comptable. L'application anticipée a notamment conduit à la suppression des transferts de charges et à la mise à jour des comptes utilisés pour certaines opérations. Dans ce cadre, l'association a également cessé d'utiliser les comptes de charges et produits exceptionnels.

Informations relatives à la fiscalité

La Fondation n'a pas de but lucratif, elle n'est donc pas assujettie aux impôts commerciaux sur son activité (TVA, IS, Taxe professionnelle). En contrepartie, elle est assujettie à la taxe sur les salaires.

Le montant de cette taxe s'élève à 76 838 € pour l'année 2024 (déduction faite du crédit d'impôt relatif à cette taxe).

Néanmoins, depuis le 01/01/2006, suite à la fusion avec l'Association Saint Seren, la Fondation est soumise à la Taxe sur la Valeur Ajoutée pour son activité agricole (manades chevaux et taureaux).

Rémunération des dirigeants

Aucune rémunération au titre des fonctions d'administrateurs et de Président n'est versée par la Fondation Tour du Valat.

Ventilation du chiffre d'affaires par pays

Ce point n'est pas significatif pour la Fondation Tour du Valat.

Pour la répartition par activité, il faut se référer à la présentation des dépenses par activité.

Concernant la répartition par pays, destinée à mettre en avant le risque pays, il n'y a pas de lien direct entre les pays où nous exerçons notre activité, à savoir potentiellement l'ensemble des pays méditerranéens, et les sources de financement, qui proviennent essentiellement de la Suisse, de la France et de l'Union Européenne à travers les programmes européens.

A titre indicatif, cette année nous avons eu des activités de recherche et de conservation dans les pays suivants : France, Grèce, Algérie, Maroc, Turquie, Tunisie, Libye, Egypte, Slovaquie, Albanie, Jordanie, Liban, Monténégro...

Par ailleurs, la Tour du Valat, à travers son partenariat avec l'Office Français pour la Biodiversité (OFB) et le Ministère de l'Ecologie français (MTECT) dans le cadre de l'Unité de Soutien Technique à l'Initiative africaine de l'AEWA, intervient en appui à divers pays du continent africain. Enfin la Tour du Valat accueille depuis 2014 le secrétariat MedWet dans ses locaux. Cela contribue à développer les synergies avec l'Observatoire des Zones Humides Méditerranéennes, dispositif piloté par la Tour du Valat, au cœur de l'action scientifique de l'Initiative MedWet.

Depuis quelques années, nos activités internationales dans le bassin méditerranéen se sont amplifiées, d'abord par une décision stratégique de réinvestir ce champ d'activité, puis par l'intermédiaire du projet AFD-FFEM de renforcement de la société civile, et des OAP MAVAs, visant à fédérer cette communauté d'acteurs que la MAVAs a su développer.

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Fondation TOUR DU VALAT

Exercice clos le 31/12/2024

Au Conseil d'Administration de la **Fondation TOUR DU VALAT**

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la **Fondation TOUR DU VALAT** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Nos appréciations ont notamment porté sur :

- Les principes comptables suivis : rappelés dans l'annexe, nous avons pu apprécier leur caractère approprié ainsi que leur correcte application.
- Les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes : l'exercice sous examen n'a pas donné lieu à des estimations comptables significatives.
- La présentation d'ensemble des comptes : les informations figurant dans les états annuels contribuent de manière satisfaisante à la présentation d'une image fidèle de la fondation au 31 décembre 2024.

VÉRIFICATIONS SPECIFIQUES

Le rapport de gestion ne nous ayant pas été communiqué, comme le prévoit l'article R. 232-1 du Code de Commerce, nous n'avons pas été en mesure de procéder à la vérification de ce document

En conséquence, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT DE LA FONDATION RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et

d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation.

Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation.

S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

À Avignon, le 11 juin 2025

Le Commissaire aux Comptes
AXIOME PROVENCE AUDIT
Olivier ROGER

