



KPMG SA  
41 rue de la Milletière  
CA Aéronef - Bât F - BP 79737  
37097 Tours

# Association locale A.D.M.R. "La Santé Chez Soi"

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023  
Association locale A.D.M.R. "La Santé Chez Soi"  
303 Rue Giraudeau 37000 TOURS

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
41 rue de la Milletière  
CA Aéronef - Bât F - BP 79737  
37097 Tours

## **Association locale A.D.M.R. "La Santé Chez Soi"**

303 Rue Giraudeau 37000 TOURS

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'assemblée générale de l'association locale A.D.M.R. "La Santé Chez Soi",

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association locale A.D.M.R. "La Santé Chez Soi" relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.



## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 21 mai 2024

KPMG SA

**Jerome  
Decanter**

Jérôme Decanter

Associé

Signature numérique de  
Jerome Decanter  
Date : 2024.05.21 18:50:57  
+02'00'

SSIAD ADMR LA SANTE CHEZ SOI

| Actif                                   |  | Exercice au 31/12/2023 |                  |                  | Exercice précédente<br>au 31/12/2022 |
|---|--|------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|
|   |  | Montant brut           | Dépréciation     | Montant net      |                                      |
| Immobilisations<br>incorporelles        | Frais d'établissement  |                        |                  |                  |                                      |
|   | Frais de recherche et de développement   |                        |                  |                  |                                      |
|   | Donations temporaires d'usufruit   |                        |                  |                  |                                      |
|   | Concessions, brevet, licences, marques, procédés,<br>logiciels, droits et valeurs similaires (1) |                        |                  |                  |                                      |
|   | Autres immobilisation incorporelles en cours   |                        |                  |                  |                                      |
|   | Avances et acomptes  |                        |                  |                  |                                      |
|   | <b>TOTAL</b>   | 0                      | 0                | 0                | 0                                    |
| Immobilisations<br>corporelles          | Terrains   | 96 800                 |                  | 96 800           | 96 800                               |
|   | Constructions  | 853 471                | 532 060          | 321 411          | 357 545                              |
|   | Inst. techniques, mat. out. Industriels  | 4 903                  | 4 903            | 0                |                                      |
|   | Immobilisations corporelles en cours   | 798 379                | 499 347          | 299 033          | 291 688                              |
|   | Avances et acomptes  |                        |                  | 0                |                                      |
|   | <b>TOTAL</b>   | 1 753 553              | 1 036 310        | 717 243          | 746 033                              |
|   | Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés  | 0                      | 0                | 0                | 0                                    |
| Immobilisations<br>financières (2)      | Participations et créances rattachées  |                        |                  |                  |                                      |
|   | Autres titres immobilisés  | 800 000                |                  | 800 000          |                                      |
|   | Prêts  |                        |                  |                  |                                      |
|   | Autres immobilisations financières   | 13 601                 |                  | 13 601           | 3 913                                |
|   | <b>TOTAL</b>   | 813 601                | 0                | 813 601          | 3 913                                |
| <b>TOTAL I</b>                          |  | <b>2 567 154</b>       | <b>1 036 310</b> | <b>1 530 844</b> | <b>749 946</b>                       |
|   | Stock et encours   | 0                      | 0                | 0                | 0                                    |
| Créances (3)                            | Créances clients, usagers et comptes rattachés   |                        |                  |                  |                                      |
|   | Créances reçues par legs ou donations  |                        |                  |                  |                                      |
|   | Autres   | 34 782                 |                  | 34 782           | 58 134                               |
|   | <b>TOTAL</b>   | 34 782                 | 0                | 34 782           | 58 134                               |
| Divers                                  | Valeurs mobilières de placement  | 810 404                |                  | 810 404          |                                      |
|   | Instruments de trésorerie  |                        |                  |                  |                                      |
|   | Disponibilités   | 2 085 273              |                  | 2 085 273        | 3 641 437                            |
|   | Charges constatées d'avance (4)  | 8 518                  |                  | 8 518            | 7 972                                |
|   | <b>TOTAL</b>   | 2 904 195              | 0                | 2 904 195        | 3 649 409                            |
| <b>TOTAL II</b>                         |  | <b>2 938 977</b>       | <b>0</b>         | <b>2 938 977</b> | <b>3 707 543</b>                     |
|   | Frais d'émission d'emprunt (III)   |                        |                  |                  |                                      |
|   | Primes de remboursement des emprunts (IV)  |                        |                  |                  |                                      |
|   | Ecart de conversion - Actif (V)  |                        |                  |                  |                                      |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF (I+II+III+IV+V)</b> |  | <b>5 506 131</b>       | <b>1 036 310</b> | <b>4 469 821</b> | <b>4 457 490</b>                     |
| Renvois                                 | (1) Dont droit au bail   |                        |                  |                  |                                      |
|   | (2) Part à moins d'un an (brut) des immobilisations<br>financières                               |                        |                  |                  |                                      |
|   | (3) et (4) Dont à plus d'un an (brut)  |                        |                  |                  |                                      |

| <b>Passif</b>   |   | Exercice         | Exercice précédent |
|---|---|------------------|--------------------|
| Sans droit de reprise   | <b>Fonds propres sans droit de reprise</b>  |                  |                    |
|   | Fonds propres statutaires<br>Fonds propres complémentaires                                    | 232 941          | 232 941            |
| Avec droit de   | <b>Fonds propres avec droit de reprise</b>  |                  |                    |
|   | Fonds propres statutaires<br>Fonds propres complémentaires                                    |                  |                    |
| Ecart de réévaluation   |   | 0                | 0                  |
| Réserves  | <b>Réserves</b>   |                  |                    |
|   | Exédents affectés à l'investissement  |                  |                    |
|   | Réserves de compensation  |                  |                    |
|   | Réserve de couverture du BFR  |                  |                    |
|   | Réserves statutaires ou contractuelles  | 25 771           | 25 771             |
|   | Réserves pour projet de l'entité  | 1 557 378        | 1 515 182          |
|   | Autres  | 27 320           | 27 320             |
| <i>Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i> |   | <i>1 610 469</i> | <i>1 568 273</i>   |
| Report à nouveau  | Report à nouveau  | 383 610          | 334 771            |
|   | <i>Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i> | <i>383 610</i>   | <i>334 771</i>     |
| Excédent ou Déficit de l'exercice   |   | <b>-34 066</b>   | <b>91 034</b>      |
| <b>Situation nette</b>  |   | <b>2 192 954</b> | <b>2 227 019</b>   |
| Fonds propres   | Fonds propres consommables  |                  |                    |
|   | Subventions d'investissement  |                  |                    |
|   | Provisions réglementées   | 482 734          | 403 323            |
|   | * Amortissement dérogatoires et provisions pour renouvellement des immobilisations            |                  |                    |
|   | * Réserves des plus-value nettes d'actifs   |                  |                    |
| <b>TOTAL I</b>  |   | <b>2 675 688</b> | <b>2 630 342</b>   |
| Fonds propres   | Montant des émissions de titres participatifs   |                  |                    |
|   | Avances conditionnées   |                  |                    |
| <b>TOTAL I bis</b>  |   | <b>0</b>         | <b>0</b>           |
| reportés et dédiés  | Fonds reportés liés aux legs ou donations   |                  |                    |
|   | Fonds dédiés  | 317 438          | 338 447            |
| <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES II</b>  |   | <b>317 438</b>   | <b>338 447</b>     |
| Provisions  | Provisions pour risques   | 39 482           | 39 456             |
|   | Provisions pour charges   | 198 086          | 190 649            |
| <b>TOTAL PROVISIONS III</b>   |   | <b>237 568</b>   | <b>230 105</b>     |
| Dettes  | Emprunts obligataires et assimilés  |                  |                    |
|   | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)                                    |                  |                    |
|   | Emprunts et dettes financières divers (2)   |                  |                    |
|   | Dettes fournisseurs et comptes rattachés  | 145 598          | 204 193            |
|   | Dettes des legs ou donations  |                  |                    |
|   | Dettes fiscales et sociales   | 732 314          | 743 242            |
|   | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés   | 5 858            |                    |
|   | Autres dettes   | 348 357          | 304 159            |
|   | Instrument de trésorerie  |                  |                    |
| Produits constatés d'avance   | 7 000   | 7 000            |                    |
| <b>TOTAL IV</b>   |   | <b>1 239 127</b> | <b>1 258 594</b>   |
| Ecart de conversion passif (V)  |   |                  |                    |
| <b>TOTAL DU PASSIF (I+I bis+II+III+IV+V)</b>  |   | <b>4 469 821</b> | <b>4 457 490</b>   |
| Renvois   | (1) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques                          |                  |                    |

SSIAD ADMR LA SANTE CHEZ SOI 2023

| Compte de résultat  |   | Exercice 2023    | Exercice précédent |
|---|---|------------------|--------------------|
| Produits d'exploitation   | <b>Cotisations</b>  |                  |                    |
|   | <b>Ventes de biens et services</b>                                      |                  |                    |
|   | Ventes de biens<br><i>dont ventes de dons en nature</i>                 |                  |                    |
|   | Ventes de prestations<br><i>dont parrainages</i>                        | 3 323            | 4 500              |
|   | <b>Produits de tiers financeurs</b>                                     |                  |                    |
|   | Concours publics et subventions d'exploitation                          | 6 010 923        | 5 724 287          |
|   | Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable   |                  |                    |
|   | <b>Ressources liées à la générosité du public</b>                       |                  |                    |
|   | Dons manuels  |                  |                    |
|   | Mécénats  |                  |                    |
| Legs, donations et assurances-vie   |   |                  |                    |
| Contributions financières   |   |                  |                    |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 38 030  |                  |                    |
| Utilisations des fonds dédiés   | 21 009  | 13 135           |                    |
| Autres produits   | 35 658  | 29 168           |                    |
|   | <b>Total des produits d'exploitation I</b>                              | <b>6 108 943</b> | <b>5 771 090</b>   |
| Charges d'exploitation  | Achats de Marchandises  | 118 682          | 145 163            |
|   | Variation de stocks   |                  |                    |
|   | Autres achats et charges externes                                       | 1 152 288        | 1 135 628          |
|   | Aides financières   |                  |                    |
|   | Impôts, taxes et versements assimilés                                   | 344 795          | 313 837            |
|   | Salaires et traitements   | 2 983 733        | 2 717 925          |
|   | Charges sociales  | 1 201 243        | 1 067 937          |
|   | Dotations aux amortissements et aux dépréciations                       | 153 987          | 148 173            |
|   | Dotations aux provisions  | 23 835           | 13 110             |
|   | Reports en fonds dédiés   |                  |                    |
| Autres charges  | 166 411   | 158 447          |                    |
|   | <b>Total des charges d'exploitation II</b>                              | <b>6 144 974</b> | <b>5 700 220</b>   |
|   | <b>Résultat d'exploitation (I-II)</b>                                   | <b>-36 031</b>   | <b>70 870</b>      |
| Produits financiers   | De participations   | 9 688            |                    |
|   | D'autres valeurs mobilières de placement et créances d'actif immobilisé | 10 404           |                    |
|   | Autres intérêts et produits assimilés                                   | 24 098           | 10 654             |
|   | Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges          |                  |                    |
|   | Différences positives de change   |                  |                    |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                   |   |                  |                    |
|   | <b>Total des produits financiers III</b>                                | <b>44 190</b>    | <b>10 654</b>      |
| Charges financières   | Dotations financières aux amortissements et provisions                  |                  |                    |
|   | Intérêts et charges assimilées  |                  |                    |
|   | Différences négatives de change   |                  |                    |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |   |                  |                    |
|   | <b>Total des charges financières IV</b>                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>           |
|   | <b>Résultat financier (III-IV)</b>                                      | <b>44 190</b>    | <b>10 654</b>      |
|   | <b>Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)</b>                      | <b>8 159</b>     | <b>81 524</b>      |
| Produits exceptionnels  | Sur opérations de gestion   | 2 644            | 9 907              |
|   | Sur opérations en capital   | 46 098           | 27 000             |
|   | Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges         |                  | 25 371             |
|   | <b>Total des produits exceptionnels V</b>                               | <b>48 742</b>    | <b>62 278</b>      |
| Charges exceptionnelles   | Sur opérations de gestion   | 1 776            | 12 845             |
|   | Sur opérations en capital   | 84 026           | 37 654             |
|   | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions       |                  |                    |
|   | <b>Total des charges exceptionnelles VI</b>                             | <b>85 802</b>    | <b>50 499</b>      |
|   | <b>Résultat exceptionnel (V-VI)</b>                                     | <b>-37 060</b>   | <b>11 779</b>      |
|   | Participation des salariés aux résultats (VII)                          |                  |                    |
|   | Impôts sur les bénéfices (VIII)   | 5 164            | 2 269              |
|   | <b>Total des produits (I+III+V+IX) XI</b>                               | <b>6 201 875</b> | <b>5 844 022</b>   |
|   | <b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII+X) XII</b>                      | <b>6 235 940</b> | <b>5 752 988</b>   |
|   | <b>Excédent ou Déficit (XI - XII)</b>                                   | <b>-34 066</b>   | <b>91 034</b>      |

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS DE  
L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE  
2023**

*(Montants exprimés en Euros)*

## Table des matières

Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées3

### 1 Description des moyens mis en œuvre4

1.1 Investissements4

1.2 Ressources humaines4

1.3 Formation5

Faits majeurs de l'exercice6

AVENANT 43 AU SEIN DE LA BAD : MISE EN PLACE DE L'ECHELON 36

REFORME DE LA TARIFICATION :6

Faits postérieurs6

### 2 Principes, règles et méthodes comptables7

2.1 Présentation des comptes7

2.2 Méthode générale7

### 3 Informations relatives au bilan7

#### 3.1 Actif7

3.1.1 Tableau des immobilisations7

3.1.2 Tableau des amortissements8

3.1.3 Méthode d'amortissement8

3.1.4 Immobilisations financières8

3.1.5 Créances8

3.1.6 Produits à recevoir9

3.1.7 Charges constatées d'avances : 8 518 €9

#### 3.2 Passif10

3.2.1 Fonds associatifs 10

3.2.2 Provisions pour risques et charges10

3.2.3 Engagements pris en matière de retraite11

3.2.4 Etat des dettes12

3.2.5 Produits constatés d'avance12

### 4 Informations relatives au compte de résultat13

4.1 Ventilation des produits d'exploitation (en €)13

4.3 Résultat exceptionnel13

4.4 Effectif au 31/12/202313

### 5 Autres informations14

5.1 Information relative à la rémunération des dirigeants14

## Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées

Le SSIAD ADMR la "Santé chez Soi" est un service géré par une association à but non lucratif régie par la loi 1901 déclarée en préfecture le 8 juin 1982. L'association est adhérente à la fédération départementale ADMR d'Indre et Loire située 22 rue Fernand Léger 37000 TOURS ainsi qu'à l'Union Nationale des associations ADMR.

### Objet social :

L'association a pour buts :

1. D'aider à tous les moments de leur existence toute famille ou personne habitant dans les communes et les quartiers où elle exerce son action.

Pour ce faire, elle assure la responsabilité matérielle et morale de la marche d'une ou plusieurs branches d'activité pouvant concourir à la réalisation de cet objectif.

Elle est, ou peut devenir, employeur de toutes les personnes utiles à cette action du social, du médico-social et du sanitaire, notamment dans le domaine de la vie quotidienne, du socio-éducatif, de la santé, ainsi que du développement local, conformément au règlement intérieur agréé par l'Union nationale des associations ADMR.

2. De développer un climat familial et d'intensifier les courants de solidarité, la vie sociale et l'animation dans les communes qu'elle dessert en faisant participer les familles, notamment celles ayant bénéficié de l'action de l'association.

### Nature et périmètre :

L'association assure deux activités :

- L'activité SSIAD - Service de Soins Infirmiers A Domicile (Personnes Agées et Handicapées)
- L'activité EMA - Equipe Mobile Alzheimer : qui assure une mission de conseil, de soins d'accompagnement et de réhabilitation, sur prescription médicale, auprès de personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer ou maladies apparentées

Le SSIAD est un Service de Soins Infirmiers A Domicile, dont la capacité et la zone géographique d'intervention sont définies par un arrêté préfectoral.

La mission du SSIAD est, selon le ministère de la santé, de "contribuer au soutien à domicile des personnes en prévenant ou différant l'entrée à l'hôpital ou dans un établissement d'hébergement".

Le SSIAD a pour vocation :

- d'éviter l'hospitalisation lors de la phase aiguë d'une affection pouvant être traitée à domicile,
- de faciliter le retour au domicile à la suite d'une hospitalisation,
- de participer à l'accompagnement des personnes dans leur projet de vie à domicile

# 1 Description des moyens mis en œuvre

## 1.1 Investissements

Les principaux moyens mis en œuvre par notre entité afin de réaliser les activités décrites au paragraphe précédent sont les suivants :

Nous disposons de locaux en location pour chaque établissement dans les antennes rurales (Veigné, Athée sur Cher, Artannes, Richelieu, Azay le Rideau, Langeais), sur un site à Tours, et pour l'autre site de TOURS nous sommes propriétaires du bâtiment depuis 12 ans sur une durée d'amortissement de 30 ans.

Pour les secteurs ruraux, l'équipe mobile Alzheimer EMA et le service pour personnes en situation de handicap PH, il a été mis à disposition des véhicules de services que nous renouvelons tous les 5 ans.

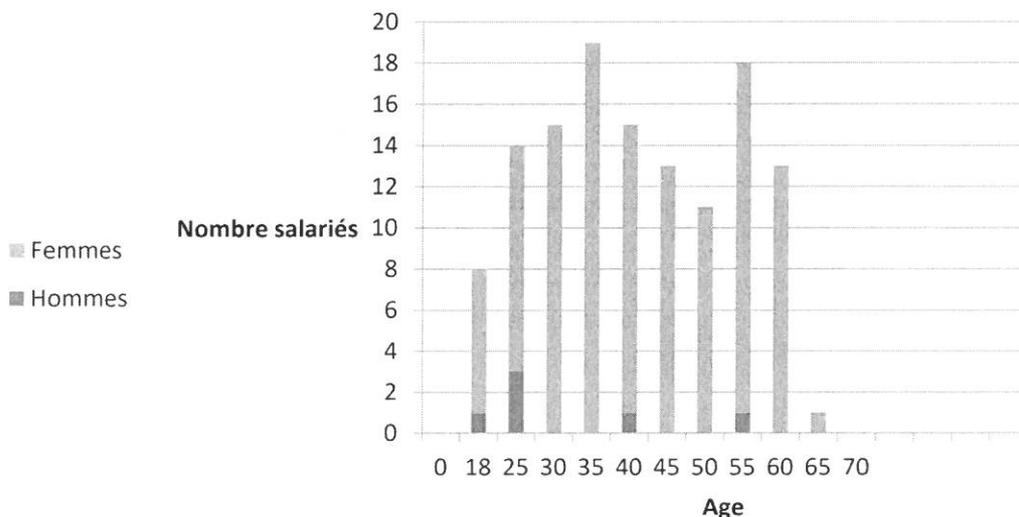
=> Amortissements pour l'année 2023 s'élèvent à 148 423 € dont :

- a. 37 298 € pour le bâtiment du site de TOURS
- b. 111 125 € pour le parc automobile

## 1.2 Ressources humaines

Le tableau des effectifs au 31/12/2023 est présenté page 13 du présent document.

Pyramide des âges des salariés présents en 2023 :



Mouvements sur l'année 2023 :

- 13 salariés embauchés en CDI
- 11 salariés sortis

## 1.3 Formation

### SSIAD Personnes âgées :

| Formations  | Heures | Nombre de personnes concernées |
|---|--------|--------------------------------|
| AFGSU base niveau 2                                 | 21h    | 11                             |
| Recyclage niveau 2                                  | 7h     | 11                             |
| Formation ASG                                       | 150h   |                                |
| Le toucher massage dans l'accompagnement à domicile | 14h    | 11                             |
| Méthode Montessori adaptée aux personnes âgées      | 14h    | 12                             |
| Manutention et matériel de transfert                | 2h     | 75                             |
| La Sclérose En Plaques                              | 1.50h  | 14                             |
| Fonctions IDEC (Module 2)                           | 21     | 9                              |

Des formations en interne, dite « formation flash » ont aussi été réalisées sur l'ensemble des secteurs. Elles ont été axées sur :

- Les gestes et postures par une Ergothérapeute
- Les apports d'outils par une ASG
- Une intervention de Neuro-Centre sur la SEP

### SSIAD Personnes handicapées :

| Formations  | Heures | Nombre de personnes concernées |
|---|--------|--------------------------------|
| AFGSU recyclage   | 7h     | 1                              |
| Méthode Montessori  | 14h    | 1                              |
| Toucher massage   | 14h    | 1                              |
| Accompagner les personnes en fin de vie à domicile et leurs proches | 6h     | 1                              |

### Equipe mobile Alzheimer :

| Formation                            | Durée    | Personnel        |
|--------------------------------------|----------|------------------|
| DU médiation et gestion des conflits | 70h      | 1 ergothérapeute |
| COTID                                | 21h      | 1 ergothérapeute |
| AFGSU                                | 21h      | 1 ergothérapeute |
| Recyclage AFGSU                      | 7 heures | 1 ASG            |

## **Faits majeurs de l'exercice**

### **AVENANT 43 AU SEIN DE LA BAD : MISE EN PLACE DE L'ECHELON 3**

Suite à la modification de la classification des emplois et une revalorisation des salaires qui ont été mises en place dès le 1<sup>er</sup> octobre 2021 par la branche, nous devons également faire passer un entretien aux salariés qui avaient plus de 8 ans au sein de la branche afin de déterminer ou non leur passage en Echelon 3. Presqu'un tiers des salariés étaient concernés, et la quasi-totalité l'a obtenu, ce qui a eu un impact sur la masse salariale.

### **REFORME DE LA TARIFICATION :**

A compter de 2023, les SSIAD sont soumis à une **nouvelle tarification** pour leurs **activités de soins**. Celle-ci a pour objectif de mieux prendre en compte l'activité des services et le niveau de perte d'autonomie des personnes accompagnées. La mise en œuvre de la réforme s'effectuera progressivement entre 2023 et 2027, date à laquelle le forfait global de soins sera entièrement calculé selon les nouvelles modalités de financement.

## **Faits postérieurs**

### **FINANCEMENT D'UN PROJET PSY POUR LES AIDANTS**

La conférence des financeurs a accordé un financement pour le projet « Psy pour les aidants » qui sera lancé sur 2024. Une reconnaissance du rôle des aidants et un soutien nécessaire qui constituent un enjeu fort d'amélioration de l'accompagnement des personnes à domicile.

## 2 Principes, règles et méthodes comptables

### 2.1 Présentation des comptes

Les documents dénommés « états financiers », comprennent :

- le bilan,
- le compte de résultat,
- l'annexe.

### 2.2 Méthode générale

L'association a arrêté ses comptes en respectant le règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général, et le règlement ANC n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. L'association relevant du code de l'action sociale et des familles, entre dans le champ d'application du règlement n° 2019-04 du 8 novembre 2019 de l'Autorité des Normes Comptables relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre ont été élaborés et présentés dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de bases suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence de méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

## 3 Informations relatives au bilan

### 3.1 Actif

#### 3.1.1 Tableau des immobilisations

| Situations et mouvements     | A  | B             | C           | D                                       |
|------------------------------|--|---------------|-------------|---|
| Rubriques                    | Valeur brute à l'ouverture de l'exercice | Augmentations | Diminutions | Valeur brute à la clôture de l'exercice |
| Immobilisation incorporelles | 0  |               | 0           | 0                                       |
| Terrain                      | 96 800                                   |               |             | 96 800                                  |
| Construction                 | 847 886                                  |               |             | 847 886                                 |
| Construction sur sot autrui  | 5 585                                    |               |             | 5 585                                   |
| Matériel de soins            | 4 903                                    |               |             | 4 903                                   |

|                             |                  |                |                |                  |
|-----------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Inst. Générales Agencements | 19 182           |                |                | 19 182           |
| Matériel de transport       | 634 864          | 121 953        | 147 773        | 609 043          |
| Matériel de bureau          | 88 817           | 7 860          |                | 96 677           |
| Mobilier                    | 68 928           |                |                | 68 928           |
| Matériel divers             | 4 549            |                |                | 4 549            |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1 771 514</b> | <b>129 813</b> | <b>147 773</b> | <b>1 753 553</b> |

### 3.1.2 Tableau des amortissements

| Rubriques                     | Amortissements cumulés au début de l'exercice | Augmentations : dotation de l'exercice | Diminutions d'amortissements de l'exercice | Amortissements cumulés à la fin de l'exercice |
|-------------------------------|---|--|--|---|
| Immobilisations incorporelles |   |  |  |   |
| Construction                  | 490 725                                       | 35 750                                 |  | 526 475                                       |
| Construction sur sol autrui   | 5 202   | 383                                    |  | 5 585   |
| Matériel de soins             | 4 903   |  |  | 4 903   |
| Inst. Générale. Agencement    | 17 056  | 1 164                                  |  | 18 220  |
| Matériel de transport         | 354 720                                       | 111 125                                | 143 159                                    | 322 686                                       |
| Matériel de Bureau            | 80 305  | 4 824                                  |  | 85 129  |
| Mobilier                      | 68 367  | 396                                    |  | 68 763  |
| Matériel divers               | 4 204   | 345                                    |  | 4 549   |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1 025 482</b>                              | <b>153 986</b>                         | <b>143 159</b>                             | <b>1 036 310</b>                              |

### 3.1.3 Méthode d'amortissement

| Types d'immobilisations      | Mode     | Durée       |
|------------------------------|----------|-------------|
| Immobilisation incorporelles | Linéaire | 10 ans      |
| Construction                 | Linéaire | 20 à 30 ans |
| Matériel de soins            | Linéaire | 4 ans       |
| Inst.Générale.Agencements    | Linéaire | 15 à 20 ans |
| Matériel de transport        | Linéaire | 5 ans       |
| Matériel de bureau           | Linéaire | 1 à 3 ans   |
| Mobilier                     | Linéaire | 1 à 5 ans   |
| Matériel divers              | Linéaire | 1 an        |

### 3.1.4 Immobilisations financières

| Types d'immobilisations | Valeurs |
|-------------------------|---------|
| Autres titres           | 800 000 |
| Dépôts & Cautions       | 3 913   |
| Autres créances         | 9 688   |
| Total                   | 813 601 |

### 3.1.5 Créances

| Créances(a)                           | Montant brut  | Liquidité de l'actif     |                         |
|---------------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------------|
|                                       |               | Échéances à moins d'1 an | Échéances à plus d'1 an |
| Créances de l'actif immobilisé (1)    |               |                          |                         |
| Créances de l'actif circulant         |               |                          |                         |
| Créances clients et comptes rattachés |               |                          |                         |
| Autres                                | 34 782        | 34 782                   |                         |
| Charges constatées d'avance           | 8 518         | 8 518                    |                         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>43 300</b> | <b>43 300</b>            |                         |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| (1) Prêts accordés en cours d'exercice |  |  |  |
| Prêts récupérés en cours d'exercice    |  |  |  |

### 3.1.6 Produits à recevoir

| Produits à recevoir          | Montant brut  |
|------------------------------|---------------|
| Immobilisations financières  |               |
| Clients et comptes rattachés |               |
| Autres créances              | 20 359        |
| Disponibilités               |               |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>20 359</b> |

### 3.1.7 Charges constatées d'avances : 8 518 €

Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

## 3.2 Passif

### 3.2.1 Fonds associatifs

Une provision réglementée pour produits financiers d'un montant de 39 026 € a été constituée en 2023 suite à la comptabilisation de produits financiers selon article 314-95, ainsi qu'une provision réglementée afférente aux plus-values nettes d'actif circulant d'un montant de 40 385 €.

| Libellé                                 | Solde au début de l'exercice | Augmentation   | Diminution     | Solde fin de l'exercice |
|---|------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 232 941                      |                |                | 232 941                 |
| Réserves statutaires ou contractuelles  | 25 771                       |                |                | 25 771                  |
| Réserves pour projet de l'entité        | 1 515 182                    | 42 196         |                | 1 557 378               |
| Autres réserves                         | 27 320                       |                |                | 27 320                  |
| Report à nouveau                        | 334 771                      | 48839          |                | 383 610                 |
| Résultat                                | 91 034                       |                | 125 100        | -34 066                 |
| Provisions Réglementées                 | 403 323                      | 79 411         |                | 482 734                 |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>2 630 342</b>             | <b>170 446</b> | <b>125 100</b> | <b>2 675 688</b>        |

### 3.2.2 Provisions pour risques et charges

#### 3.2.2.1 Tableau des provisions pour risques et charges

| Situations et mouvements                        | A                                 | B                                       | C                                    | D                                |
|---|-----------------------------------|---|--------------------------------------|----------------------------------|
| Rubriques                                       | Provisions au début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises de l'exercice | Provision à la fin de l'exercice |
| Provisions pour risques                         |                                   |   |                                      |                                  |
| Provisions pour charges                         | 39 456                            | 26                                      |                                      | 39 482                           |
| Provisions pour indemnité de départ en retraite | 190 649                           | 7 437                                   |                                      | 198 086                          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>230 105</b>                    | <b>7 463</b>                            |                                      | <b>237 568</b>                   |

Les provisions pour charges sont constituées :

- D'une provision pour charges de 18 008 € correspondant aux soldes de crédits non reconductibles obtenus en 2009 et 2011 pour la réalisation des évaluations externes.
- D'une provision de 11 444 € constatée pour couvrir le risque pour licenciement pour inaptitude des salariées qui sont en longue maladie (plus d'un an) cela concerne 3 salariées.
- D'une provision de 10 030 € constatée pour couvrir le risque des indemnités sur congés payés en période d'arrêt maladie non professionnelle.

### 3.2.2.2 Fonds dédiés

| Libellé                         | Solde au début de l'exercice | Augmentation | Diminution | Solde fin exercice |
|---------------------------------|------------------------------|--------------|------------|--------------------|
| Fonds dédiés à l'investissement | 247 378                      |              | 21 009     | 226 369            |
| Fonds dédiés à l'exploitation   | 91 068                       |              |            | 91 068             |
| TOTAL                           | 338 446                      |              | 21 009     | 317 437            |

Les fonds dédiés à l'exploitation s'élevant à 91 068 € au 31/12/2023 comprennent d'une part un solde de 9 946 € de crédits non reconductibles de 2019 pour l'achat de kits, et 81 122 € de subventions d'exploitation obtenues en 2005 et 2007 suite à la canicule afin d'effectuer des aménagements. Ces derniers n'ont à ce jour pas été réalisés.

Les fonds dédiés à l'investissement correspondent à des provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations à la clôture de l'exercice précédent (247 378 €), conformément à l'application du nouveau règlement comptable, moins une reprise de 21 009 € au titre des amortissements sur constructions constatés en 2023.

### 3.2.3 Engagements pris en matière de retraite

La convention collective appliquée dans l'association prévoit le versement d'une indemnité de fin de carrière en fonction de l'ancienneté de la personne dans l'association.

Le montant des droits acquis par les salariés pour indemnités de départ à la retraite à la date de clôture de l'exercice, pour les salariés embauchés en contrat à durée indéterminée, s'élève à 198 086 €. Il s'élevait à 190 649 € au 31.12.2022.

Ce montant est entièrement comptabilisé en provisions pour risques et charges et est valorisé avec un taux de charges de 49%.

### 3.2.4 Etat des dettes

| Dettes(b)   | Montant brut     | Degré d'éligibilité du passif |               |                 |
|---|------------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
|   |                  | Échéances à moins d'1 an      | Echéances     |                 |
|   |                  |                               | à plus d'1 an | à plus de 5 ans |
| Emprunts obligataires convertibles (2)                            |                  |                               |               |                 |
| Autres emprunts obligataires                                      |                  |                               |               |                 |
| Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont : |                  |                               |               |                 |
| - à 2 ans au maximum à l'origine                                  |                  |                               |               |                 |
| - à plus de 2 ans à l'origine                                     |                  |                               |               |                 |
| Emprunts et dettes financières divers (2)                         |                  |                               |               |                 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                          | 145 598          | 145 598                       |               |                 |
| Dettes fiscales et sociales                                       | 732 314          | 732 314                       |               |                 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                   | 5 858            | 5 858                         |               |                 |
| Autres dettes (b)   | 348 357          | 348 357                       |               |                 |
| Produits constatés d'avance                                       | 7 000            | 7 000                         |               |                 |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 239 127</b> | <b>1 239 127</b>              |               |                 |
| (2) Emprunts souscrits en cours d'exercice                        |                  |                               |               |                 |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice                           |                  |                               |               |                 |

Concernant les autres dettes on retrouve la somme de 159 964,32 € qui concerne le projet PAERPA pour l'équipement du domicile en outils pour la mobilité qui n'a pas été utilisé et qui doit être remboursé à l'ARS suite au transfert du service PAERPA au 31/3/2019.

Les autres dettes comprennent aussi pour la somme de 137 278,49 € les provisions de congés payés pour le service MAIA et PAERPA et les résultats en attente d'affectation qui doivent être transmis à la nouvelle association en charge de cette activité.

Charges à payer par postes du bilan :

| Charges à payer                                    | Montant brut   |
|--|----------------|
| Emprunts et dettes auprès établissements de crédit |                |
| Emprunts et dettes financières diverses            |                |
| Fournisseurs                                       | 14 386         |
| Dettes fiscales et sociales                        | 488 036        |
| Autres dettes                                      | 45 377         |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>547 799</b> |

### 3.2.5 Produits constatés d'avance

Ils s'élèvent à 7 000 € au 31/12/2023

## 4 Informations relatives au compte de résultat

### 4.1 Ventilation des produits d'exploitation (en €)

Critères utilisés :

|  | N                | N-1              |
|--|------------------|------------------|
| Produits issus de la tarification  | 5 972 094        | 5 677 287        |
| Subventions  | 38 817           | 47 000           |
| Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 38 030           | 13 135           |
| Utilisation des fonds dédiés   | 21 009           |                  |
| Autres produits  | 38 981           | 33 668           |
|  | <b>6 108 943</b> | <b>5 771 091</b> |

### 4.2 Résultat par activité et Passage résultat comptable au résultat administratif

|           | RESULTAT COMPTABLE 2023 | AFFECTATION RESULTAT ANTERIEUR | RESULTAT INTERMEDIARE AU 31/12/2023 | PROVISIONS CONGES PAYES (refusées par ARS) | RESULTAT PRESENTE A ARS |
|-----------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------|
| PAG       | - 22 385                |                                | - 22 385                            | 27 525                                     | 5 140                   |
| PH        | 2 917                   |                                | 2 917                               | 437  | 3 353                   |
| EMA       | - 14 598                |                                | - 14 598                            | 1 730                                      | - 12 868                |
| TOTAL SCS | - 34 066                |                                | - 34 066                            | 29 692                                     | - 4 374                 |

### 4.3. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est déficitaire de 37 060 €.

### 4.4. Effectif au 31/12/2023

| Catégories               | Personnel salarié (en ETP) |
|--------------------------|----------------------------|
| Aides-soignants          | 69,56                      |
| IDES & ergothérapeute    | 4,80                       |
| Infirmiers coordinateurs | 10,31                      |
| Personnel administratif  | 2,83                       |
| Direction                | 1,20                       |
| <b>TOTAL</b>             | <b>88,70</b>               |

## **5. Autres informations**

### **5.1. Information relative à la rémunération des dirigeants**

Les rémunérations versées pour l'année civile aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés ne sont pas communiquées car elle conduirait à donner indirectement une rémunération individuelle.

