

# BILAN

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>Actif immobilisé:</b>				
<b>Immobilisations incorporelles:</b>				
Concessions, brevets et droits similaires	0	0	0	0
Frais de développement	444 861	193 662	251 198	71 919
Immobilisations incorporelles en cours avance et acomptes				148 975
<b>Immobilisations corporelles:</b>				
Terrains	72 835		72 835	72 835
Installations techniques, matériel et outillage	23 854	11 473	12 380	0
Autres	49 161	48 924	237	6 450
<b>Immobilisations financières:</b>				
Participations et créances rattachées	5 400		5 400	400
Autres (dépôts et cautionnements)	30 187		30 187	34 086
<b>Total I</b>	<b>626 297</b>	<b>254 060</b>	<b>372 238</b>	<b>334 664</b>
<b>Actif circulant :</b>				
Stocks et en-cours	0		0	0
Créances:				
Créances clients et comptes rattachés	19 387	19 387	0	10
Créances reçues par legs et donations	170 121		170 121	0
Autres créances	2 217 235		2 217 235	2 912 787
Charges constatées d'avance	74 896		74 896	47 021
Valeurs mobilières de placement	20 999		20 999	20 999
Disponibilités	1 372 975		1 372 975	2 074 613
<b>Total II</b>	<b>3 875 612</b>	<b>19 387</b>	<b>3 856 226</b>	<b>5 055 429</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>	<b>4 501 910</b>	<b>273 446</b>	<b>4 228 464</b>	<b>5 390 093</b>

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>Fonds propres :</b>		
Fonds propres statutaires	206 334	206 334
Réserves:		
- Réserves statutaires et contractuelles		
- Réserves pour projets de l'entité	1 875 317	2 123 780
Report à nouveau		
<b>Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)</b>	<b>-223 225</b>	<b>-248 463</b>
<b>Total I</b>	<b>1 858 426</b>	<b>2 081 650</b>
<b>Fonds dédiés:</b>		
Sur dons	75 794	92 896
Sur subventions		
<b>Total II</b>	<b>75 794</b>	<b>92 896</b>
<b>Provisions pour risques et charges:</b>		
Pour charges	50 256	50 256
Pour risques	3 300	3 300
<b>Total III</b>	<b>53 556</b>	<b>53 556</b>
<b>Dettes:</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	194 867	285 788
Dettes fiscales et sociales	465 852	439 787
Autres dettes	440 615	918 253
Produits constatés d'avance	1 139 355	1 518 163
<b>Total IV</b>	<b>2 240 688</b>	<b>3 161 991</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>	<b>4 228 464</b>	<b>5 390 093</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Cotisations</b>	<b>12 133</b>	<b>51 011</b>
<b>Ventes de biens et services</b>	<b>1 193</b>	<b>40 413</b>
Ventes de biens	605	
Ventes de prestations de service	587	40 413
Dont parrainage	0	36 000
<b>Produits de tiers financeurs</b>	<b>4 711 745</b>	<b>4 651 654</b>
Concours publics et subventions d'exploitations	1 930 362	2 267 685
Ressources liées à la générosité du public:	2 528 574	2 080 666
Dons manuels	1 542 404	1 335 969
Mécénat	815 000	712 881
Legs, donations et assurances-vie	171 170	31 815
Contributions financières	252 809	303 303
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	<b>550</b>	<b>69 654</b>
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés	<b>17 102</b>	<b>1 011 153</b>
Autres produits	<b>158 954</b>	<b>260 857</b>
<b>Total I</b>	<b>4 901 677</b>	<b>6 084 742</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock	0	0
Autres achats et charges externes	1 427 101	1 587 961
Aides financières versées aux tiers	461 504	1 432 918
Impôts, taxes et versements assimilés	299 307	250 613
Salaires	2 038 262	2 083 888
Cotisations sociales	848 473	895 217
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	43 728	30 091
Dotations aux provisions	10	50 256
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés		0
Autres charges	7 450	7 002
<b>Total II</b>	<b>5 125 835</b>	<b>6 337 948</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)</b>	<b>-224 159</b>	<b>-253 206</b>

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits de valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	3 724	4 114
Reprise sur dépréciations et provisions		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total III</b>	<b>3 724</b>	<b>4 114</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Intérêts et charges assimilées		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total IV</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>3 724</b>	<b>4 114</b>
<b>3. RESULTAT COURANT (I - II + III - IV)</b>	<b>-220 435</b>	<b>-249 092</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels		1 502
<b>Total V</b>	<b>0</b>	<b>1 502</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles	2 790	874
<b>Total VI</b>	<b>2 790</b>	<b>874</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		<b>628</b>
<b>Total des produits (I + III + V)</b>	<b>4 905 401</b>	<b>6 090 358</b>
<b>Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>5 128 625</b>	<b>6 338 822</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-223 225</b>	<b>-248 463</b>

<b>Valorisation des contributions et charges en nature</b>	<b>Exercice 2025</b>	<b>Exercice 2024</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
<i>Dons en nature (matériel...)</i>		
<i>Prestations en nature</i>	103 977	192 041
<i>Bénévolat</i>	553 509	623 825
<b>TOTAL</b>	<b>657 486</b>	<b>815 866</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
<i>Mises à disposition gratuite de biens</i>		
<i>Prestations en nature</i>	103 977	192 041
<i>Personnel bénévole</i>	553 509	623 825
<b>TOTAL</b>	<b>657 486</b>	<b>815 866</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

	Exercice 2025				Exercice 2024			
	Total		Dont générosité du public		Total		Dont générosité du public	
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>								
<b>1 - Produits liés à la générosité du public</b>	<b>2 793 516 €</b>	<b>57%</b>	<b>2 793 516 €</b>	<b>100%</b>	<b>2 420 980 €</b>	<b>40%</b>	<b>2 420 980 €</b>	<b>100%</b>
1.1 - Cotisations sans contrepartie	12 133 €		12 133 €	0%	37 011 €		37 011 €	2%
<b>1.2 - Dons, legs et mécénat</b>	<b>2 528 574 €</b>		<b>2 528 574 €</b>	<b>91%</b>	<b>2 080 666 €</b>		<b>2 080 666 €</b>	<b>86%</b>
- Dons manuels	1 542 404 €		1 542 404 €		1 335 969 €		1 335 969 €	
- Legs, donations et assurances vie	171 170 €		171 170 €		31 815 €		31 815 €	
- Mécénats	815 000 €		815 000 €		712 881 €		712 881 €	
<b>1.3 - Autres produits liés à la générosité du public</b>	<b>252 809 €</b>		<b>252 809 €</b>	<b>9%</b>	<b>303 303 €</b>		<b>303 303 €</b>	<b>13%</b>
<b>2 - Produits non liés à la générosité du public</b>	<b>163 871 €</b>	<b>3%</b>			<b>320 887 €</b>	<b>5%</b>		
2.1 - Cotisations avec contrepartie	16 500 €				14 000 €			
2.2 - Parrainage des entreprises	- €				36 000 €			
2.3 - Contributions financières sans contrepartie								
2.4 - Autres produits non liés à la générosité du public	147 371 €				270 887 €			
<b>3 - Subventions et autres concours publics</b>	<b>1 930 362 €</b>	<b>39%</b>			<b>2 267 685 €</b>	<b>37%</b>		
<b>4 - Reprises sur provisions et dépréciations</b>	<b>550 €</b>	<b>0%</b>			<b>69 654 €</b>	<b>1%</b>		
<b>5 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs</b>	<b>17 102 €</b>	<b>0%</b>	<b>17 102 €</b>		<b>1 011 153 €</b>	<b>17%</b>	<b>1 011 153 €</b>	
<b>Total</b>	<b>4 905 401 €</b>	<b>100%</b>	<b>2 810 618 €</b>	<b>100%</b>	<b>6 090 358 €</b>	<b>100%</b>	<b>3 432 133 €</b>	<b>100%</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>	<b>5 128 076 €</b>		<b>2 871 537 €</b>		<b>6 288 766 €</b>	<b>100%</b>	<b>3 455 592 €</b>	<b>100%</b>
<b>1 - Missions sociales</b>	<b>3 474 772 €</b>	<b>68%</b>	<b>2 059 965 €</b>	<b>72%</b>	<b>4 412 807 €</b>	<b>70%</b>	<b>2 525 002 €</b>	<b>73%</b>
1.1 - Réalisées en France	3 474 772 €		2 059 965 €		4 412 807 €		2 525 002 €	
- Actions réalisées par l'organisme	3 013 268 €		1 786 370 €		2 979 889 €		1 705 088 €	
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	461 504 €		273 596 €		1 432 918 €		819 914 €	
<b>1.2 - Réalisées à l'étranger</b>								
- Actions réalisées par l'organisme								
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger								
<b>2 - Frais de recherche de fonds</b>	<b>954 974 €</b>	<b>19%</b>	<b>566 142 €</b>	<b>20%</b>	<b>1 045 230 €</b>	<b>17%</b>	<b>629 383 €</b>	<b>18%</b>
2.1 - Frais d'appel à la générosité du public	668 355 €		396 224 €	14%	669 277 €	11%	403 004 €	12%
2.2 - Frais de recherche d'autres ressources	286 619 €		169 917 €	6%	375 953 €	6%	226 379 €	7%
<b>3 - Frais de fonctionnement</b>	<b>698 330 €</b>	<b>14%</b>	<b>245 430 €</b>	<b>8%</b>	<b>830 728 €</b>	<b>13%</b>	<b>301 207 €</b>	<b>9%</b>
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	550 €				50 056 €			
5 - Impôt sur les bénéfices								
6 - Report en fonds dédiés de l'exercice								
<b>Total</b>	<b>5 128 626 €</b>		<b>2 871 537 €</b>		<b>6 338 822 €</b>		<b>3 455 592 €</b>	
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-223 225 €</b>		<b>-60 920 €</b>		<b>-248 463 €</b>		<b>-23 459 €</b>	

## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC

EMPLOIS PAR DESTINATION	Exercice 2025	Exercice 2024	RESSOURCES PAR ORIGINE	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
<b>1 - Missions sociales</b>	<b>2 059 965 €</b>	<b>2 525 002 €</b>	<b>1 - Ressources liées à la générosité du public</b>	<b>2 793 516 €</b>	<b>2 420 980 €</b>
1.1 Réalisées en France	2 059 965 €	2 525 002 €	1.1 Cotisations sans contrepartie	12 133 €	37 011 €
- Actions réalisées par l'organisme	1 786 370 €	1 705 088 €	1.2 Dons, legs et mécénats	2 528 574 €	2 080 666 €
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	273 596 €	819 914 €	- Dons manuels	1 542 404 €	1 335 969 €
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances vie	171 170 €	31 815 €
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénat	815 000 €	712 881 €
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger			<b>1.3 Autres ressources liées à la générosité du public</b>	<b>252 809 €</b>	<b>303 303 €</b>
<b>2 - Frais de recherche de fonds</b>	<b>566 142 €</b>	<b>629 383 €</b>			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	396 224 €	403 004 €			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	169 917 €	226 379 €			
<b>3 - Frais de fonctionnement</b>	<b>245 430 €</b>	<b>301 207 €</b>			
<b>Total des emplois</b>	<b>2 871 537 €</b>	<b>3 455 592 €</b>	<b>Total des ressources</b>	<b>2 793 516 €</b>	<b>2 420 980 €</b>
4 - Dotations aux provisions et dépréciations			2 - Reprises sur provisions et dépréciations		
5 - Report en fonds dédiés de l'exercice			3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs	17 102 €	1 011 153 €
Excédent de la générosité du public de l'exercice			Déficit de la générosité du public de l'exercice	60 920 €	23 459 €
<b>Total</b>	<b>2 871 537 €</b>	<b>3 455 592 €</b>	<b>Total</b>	<b>2 871 537 €</b>	<b>3 455 592 €</b>

Contributions volontaires en nature	Exercice 2025	Exercice 2024		Exercice 2025	Exercice 2024
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
1. Contributions volontaires aux missions sociales	445 511 €	572 491 €	1. Contributions volontaires liées à la générosité du public	657 486 €	815 866 €
Réalisées en France	445 511 €	572 491 €	Bénévolat	553 509 €	623 825 €
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	103 977 €	192 041 €
Contributions volontaires à la recherche de fonds	122 440 €	135 602 €	Dons en nature		
Contributions volontaires au fonctionnement	89 535 €	107 774 €			
<b>Total</b>	<b>657 486 €</b>	<b>815 866 €</b>	<b>Total</b>	<b>657 486 €</b>	<b>815 866 €</b>

## FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est de 4 228 464 € Euros, et le compte de résultat de l'exercice dégage un déficit de 223 225 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Contrairement aux exercices précédents, les cotisations 2026 des membres adhérents seront rattachées comptablement à l'exercice 2026. Les cotisations 2025 avaient été rattachées à l'exercice 2024. On constate donc une « année blanche » sur les cotisations sans contrepartie, sans impact sur la gouvernance et la vie statutaire.

Une nouvelle version de l'application Sentinelles de la Nature a été mise en service en décembre 2025. L'ensemble des investissements réalisés dans ce cadre ont donc été amortis à partir de cette date.

Le résultat déficitaire s'explique essentiellement par une baisse significative des subventions. Le ministère de la transition écologique nous a informé le 15 octobre 2025 d'une baisse de 160 000 € de la dotation 2025.

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- comparabilité et continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels au 31/12/2025 ont été établis conformément aux règles comptables françaises suivant les prescriptions du règlement N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, et celles du règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, qui réforme le règlement CRC 99-01.

L'autorité des normes comptables (ANC) a adopté le règlement ANC n° 2022-06 du 5 novembre 2022 modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et Règlement ANC n° 2023-03 du 7 juillet 2023. Ces nouvelles dispositions sont applicables pour la première fois aux comptes sociaux de l'exercice couvrant la période du 01 janvier au 31 décembre 2025.

Ce changement de réglementation se traduit par des reclassements au sein des produits d'exploitation (reprise sur subventions d'exploitation, etc..) et des charges d'exploitation (indemnités salariales, etc..). L'impact sur les comptes de FNE n'est pas significatif.

Conformément aux nouvelles dispositions réglementaires de l'ANC N° 2018-06 du 5 décembre 2018, il convient de décrire :

L'objet social de l'entité :

L'association intitulée « FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT », ou « Fédération FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT », reconnue d'utilité publique par décret publié au Journal Officiel du 10 février 1976 a pour objet, dans le cadre des valeurs précisées dans sa charte fédérale, la protection directe et indirecte de la nature et de l'environnement, notamment en contribuant à :

- Conserver, gérer et restaurer les espaces, ressources, milieux et habitats naturels, terrestres, aquatiques et marins, les fonctions et services écologiques et écosystémiques, les espèces animales et végétales et leurs interactions entre elles et avec les écosystèmes ; les continuités écologiques, la diversité et les équilibres fondamentaux de la biosphère, l'eau, l'air, le sol, le sous-sol, les sites et paysages diurnes et nocturnes, le cadre de vie ;
- Participer à la sauvegarde du domaine public naturel, fluvial et maritime ainsi que des chemins ruraux ;
- Lutter contre les pollutions et nuisances et contre le dérèglement climatique, en s'assurant que les frais résultants des mesures de prévention, de réduction voire de compensation soient supportés par les utilisateurs et les pollueurs ;
- Promouvoir une utilisation sobre et efficace de l'énergie ;
- Prévenir les dommages écologiques et en assurer le cas échéant la réparation intégrale, prévenir les risques naturels, biologiques, technologiques et sanitaires ;
- Promouvoir une occupation soutenable du territoire, notamment par un urbanisme économe, harmonieux et équilibré, et des modes de déplacements soutenables ;
- Promouvoir un modèle économique fondé sur des objectifs de production, de consommation et d'utilisation soutenables pour l'environnement et la santé humaine, respectueux des principes de l'économie circulaire et incluant les valeurs de solidarité et de justice sociale ;
- Promouvoir et veiller à la diffusion et au développement d'une information et d'une communication environnementale et sanitaire vraie et loyale ainsi qu'à l'application de la responsabilité sociétale et des plans de vigilance en matière environnementale par les institutions publiques et privées ;
- Agir en faveur de la promotion, du soutien, de l'effectivité et de l'efficacité du service public de l'environnement ;
- Agir en faveur de décisions financières publiques ou privées respectant les intérêts environnementaux défendus par FNE.



## **L'association a été reconnue d'utilité publique en 1976.**

La nature et le périmètre des activités ou missions sociales réalisées :

France Nature Environnement est la fédération française des associations de protection de la nature et de l'environnement. Elle est le porte-parole d'un mouvement de 6209 associations, regroupées au sein de 46 organisations adhérentes, présentes sur tout le territoire français, en métropole et outre-mer.

France Nature Environnement est également membre entre autres, du Bureau Européen de l'Environnement, qui rassemble 140 associations européennes, de Seas at Risk, dédiée à la protection des mers européennes et de l'Atlantique nord et de Heal, Health and Environment Alliance, qui travaille sur les questions de santé-environnement au niveau européen. Au niveau français, FNE est membre du Mouvement associatif, de France générosités, du Don en confiance, de Hexopée, du Réseau Action Climat France, du collectif Nourrir, et de La Maison des Lanceurs d'Alerte.

## **Les moyens mis en œuvre :**

Pour accomplir toutes ses missions, la fédération s'appuie sur 152 bénévoles, issus des associations de terrain, qui s'investissent au quotidien au sein de France Nature Environnement. Ils déterminent les orientations politiques, décident des combats à mener en priorité, coordonnent l'action des associations. Ils travaillent main dans la main avec les 51 salarié-es de l'équipe nationale.

Pour l'application du règlement relatif à la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

## **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement), des coûts directement attribuables à ces immobilisations en vue de leurs utilisations envisagées.

### **- Option de traitement des charges financières :**

Les coûts d'emprunts liés à l'acquisition d'actifs ne sont pas incorporés dans les coûts d'acquisition ou de production des immobilisations incorporelles, et sont comptabilisés en charges.

### **- Option pour l'incorporation de certains frais accessoires :**

Les droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes liés à l'acquisition d'actifs ne sont pas incorporés dans les coûts d'acquisition ou de production des immobilisations incorporelles, et sont comptabilisés en charges.

## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon leurs utilisations envisagées,

- **Option de traitement des charges financières :**

Les coûts d'emprunts liés à l'acquisition d'actifs ne sont pas incorporés dans les coûts d'acquisition ou de production des immobilisations corporelles, et sont comptabilisés en charges.

- **Option pour l'incorporation de certains frais accessoires :**

Les droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes liés à l'acquisition d'actifs ne sont pas incorporés dans les coûts d'acquisition ou de production des immobilisations corporelles, et sont comptabilisés en charges.

- **Amortissements des biens non décomposables :**

La période d'amortissement à retenir pour les biens non décomposables (mesure de simplification pour les PME) est fondée sur la durée d'usage.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

- Agencement et aménagement des constructions 5 à 7 ans
- Installations techniques 5 à 7 ans
- Matériels et outillages industriels 5 à 7 ans
- Matériel de bureau 3 à 7 ans
- Matériel informatique 3 ans
- Mobilier 5 à 7 ans
- Concessions, logiciels et brevets 1 à 3 ans
- Autres immobilisations incorporelles 4 à 5 ans

## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Option pour l'incorporation de certains frais accessoires :

Les droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes sur immobilisations financières (titres) et titres de placement sont incorporés dans les coûts des immobilisations.

## STOCKS

L'association n'est pas concernée par la gestion comptable de stocks de matière et marchandises.

## CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## LE COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

### - Méthode d'élaboration

Par décision du Conseil d'administration de France Nature Environnement de septembre 2022, le CROD est élaboré de la façon suivante :

- Calcul du coût du personnel salarié, en incluant le salaire toutes charges incluses, les charges directement imputables à un-e salarié-e (ordinateur, téléphone, infogérance, SIRH, établissement des salaires), une quote-part des locaux ;
- Le personnel est réparti entre missions sociales, recherche de fonds, fonctionnement en fonction des équipes de travail ;
- Les autres charges sont réparties en fonction de la comptabilité analytique ;
- La répartition des produits issus de la générosité est réalisée en fonction de la comptabilité analytique.

Les contributions volontaires en natures sont réparties de la même manière que les charges par destination.

### - Les produits

#### *Produits issus de la générosité du public*

Ils regroupent les dons des particuliers, les dons issus de produits bancaires solidaires (dispositif Agir du Crédit coopératif notamment), les legs, les mécénats, les cotisations des membres de France Nature Environnement, ainsi des produits de la générosité qui ne sont pas collectés directement par FNE, mais par d'autres organisations à but non lucratif, et qui sont reversées à la fédération.

#### *Produits non liés à la générosité du public*

Il s'agit pour l'essentiel de parrainages d'entreprises privées, et de produits de contentieux, c'est-à-dire des dommages et intérêts versés à FNE par décision de justice.

### *Subventions et autres concours publics*

FNE bénéficie de subventions versées par des ministères (Transition écologique) des établissements publics (ADEME, OFB, ONF...) et des entreprises de mission de service public (RTE, GRTGaz, par exemple).

### *Reprises sur provisions*

Ce sont les provisions réalisées lors des exercices précédents en anticipation de dépenses prévues.

### *Reprises des fonds dédiés*

Ce sont les produits affectés à des activités précises non consommés lors de l'exercice précédent.

## **COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (CER)**

### **- Principe d'élaboration**

Les informations figurant dans le CER correspondent aux informations relevant de la générosité du public inscrites dans le CROD.

### **- Affectation des ressources de la générosité**

Les produits issus de la générosité sont affectés à 72% aux missions sociales de FNE, à 20% aux frais de recherche de fonds, et à 8% au fonctionnement de la fédération.

Les contributions volontaires en natures sont réparties de la même manière que les charges par destination.

En 2025, l'utilisation de la générosité du public affiche un déficit de - 60 920 €.

## **COTISATIONS**

Méthode retenue pour la comptabilisation des cotisations :

L'appel de cotisation constitue le fait générateur de la comptabilisation du produit.

## **ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES**

Une somme de 75 794 € a été portée en fonds dédiés au titre de l'exercice 2025, au titre des opérations de collecte "Aux arbres citoyens" et « Les super-pouvoirs de l'océan » organisées en novembre 2022 et 2023.

## AVANCE DE TRESORERIE AUX ASSOCIATIONS DU MOUVEMENT

La Loi n°2021-875 du 1er juillet 2021 visant à améliorer la trésorerie des associations donne notamment la possibilité aux associations d'un même réseau de s'accorder entre elles des avances de trésorerie de moins de deux ans à 0 %.

Dans ce cadre, sur décision du bureau, FNE a accordé :

- 20 k€ à FNE Bourgogne France Comté en juin 2025. Cette avance a été remboursée intégralement en septembre 2025.
- 50 k€ à l'OPIE (Office pour les insectes et leur Environnement) en juillet 2025. Cette avance a été remboursée intégralement en octobre 2025.

**Mouvements des immobilisations :**

	Valeur brute des immobilisations en début d'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute des immobilisations en fin d'exercice
		Suite à réévaluation	Acquisitions	Par virement de poste	par cessions	
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Frais d'établissement et de développement						
Autres postes d'immobilisations incorporelles	246 976		213 725		15 840	444 861
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains	72 835					72 835
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage industriels	14 066		15 475		5 688	23 854
Autres immobilisations corporelles	58 867				9 706	49 161
Immobilisations corporelles en cours	148 975		31 831	180 806		0
Avances et acomptes						
<b>Total</b>	<b>541 719</b>	<b>0</b>	<b>261 031</b>	<b>180 806</b>	<b>31 234</b>	<b>590 710</b>
<b>Immobilisations financières</b>						
Participations évaluées par mise en équivalence						
Autres participations	400		5 000			5 400
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	34 086		1 191		5 089	30 187
<b>Total</b>	<b>34 486</b>	<b>0</b>	<b>6 191</b>	<b>0</b>	<b>5 089</b>	<b>35 587</b>
<b>Total général</b>	<b>576 205</b>		<b>267 221</b>		<b>36 324</b>	<b>626 297</b>

## Situations et mouvements de l'exercice des amortissements techniques :

	Amortissements début d'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amorts sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	175 057	34 446	15 840	193 662
<b>Total</b>	<b>175 057</b>	<b>34 446</b>	<b>15 840</b>	<b>193 662</b>
<b>Immobilisations corporelles en cours</b>				
Terrains	0			0
Constructions	0			0
Installations techniques, matériel & outillage industriels	14 066	3 095	5 688	11 473
Autres immobilisations corporelles	52 417	6 188	9 681	48 924
Immobilisations corporelles en cours				0
Avances et acomptes				0
<b>Total</b>	<b>66 484</b>	<b>9 283</b>	<b>15 369</b>	<b>60 397</b>
<b>Total général</b>	<b>241 541</b>	<b>43 728</b>	<b>31 209</b>	<b>254 060</b>

## Mouvements des dépréciations :

	Dépréciations début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions reprises de l'exercice	Dépréciations fin de l'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel & outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Autres</b>				
Stocks	0			0
Créances	19 937		550	19 387
<b>Total</b>	<b>19 937</b>	<b>0</b>	<b>550</b>	<b>19 387</b>
<b>Total général</b>	<b>19 937</b>	<b>0</b>	<b>550</b>	<b>19 387</b>

## Etat des stocks :

Aucun stock n'a été constaté au 31/12/2025.



## Etat des créances à la clôture de l'exercice :

		Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus
Actif immobilisé	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	30 187	30 187	
Actif circulant	Clients douteux ou litigieux	19 387	19 387	
	Autres créances clients			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	12 631	12 631	
	Etat et autres collectivités publiques	1 290 263	848 183	442 080
	Débiteurs divers	1 097 094	1 087 094	10 000
	Charges constatées d'avance	74 896	74 896	
	<b>Total</b>	<b>2 524 457</b>	<b>2 072 377</b>	<b>452 080</b>

## Charges constatées d'avance :

	Montant
Exploitation	74 896
Financières	
Exceptionnelles	
<b>Total</b>	<b>74 896</b>

## Produits à recevoir :

	Montant
Créances clients et comptes rattachés	0
Autres créances	2 031 008
<b>Total</b>	<b>2 031 008</b>

## Tableau de variation des fonds propres :

	Solde à l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat		Augmentations		Diminutions		Solde à la fin de l'exercice
		Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>								
Fonds propres statutaires	206 334							206 334
<b>Réserves</b>								
Réserves statutaires ou contractuelles	0							0
Réserves pour projet de l'entité	2 123 779					-248 263	-23 459	1 875 517
Excédent ou déficit de l'exercice	-248 463	-248 263	-23 459			-223 225	-60 920	-223 225
<b>Total</b>	<b>2 081 650</b>	<b>-248 263</b>	<b>-23 459</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-471 488</b>	<b>-84 379</b>	<b>1 858 626</b>

## Variation des fonds dédiés :

	Solde à l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations	Solde à la fin de l'exercice	
				Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
<b>Sur dons et mécénats</b>					
Super-pouvoirs de l'Océan	26 041		5 698	20 343	
Aux Arbres Citoyens	66 855		11 404	55 451	
<b>Total</b>	<b>92 896</b>	<b>0</b>	<b>17 102</b>	<b>75 794</b>	<b>0</b>

## Etat des dettes à la clôture de l'exercice :

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus
Fournisseurs & comptes rattachés	194 867	194 867	
Personnel & comptes rattachés	177 551	177 551	
Sécurité sociale & autr organismes sociaux	244 646	244 646	
Autres impôts, tax & assimilés	40 038	40 038	
Autres dettes	37 081	37 081	
Produits constatés d'avance	1 139 355	687 275	452 080
<b>Total</b>	<b>1 833 538</b>	<b>1 381 458</b>	<b>452 080</b>

**Produits constatés d'avance :**

	Montant
Exploitation	1 139 355
Financiers	
Exceptionnels	
<b>Total</b>	<b>1 139 355</b>

**Détail des charges à payer :**

	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	45 140
Dettes fiscales et sociales	277 062
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	
<b>Total</b>	<b>322 202</b>

## Montant des honoraires versés aux commissaires aux comptes :

Le montant des honoraires versés aux commissaires aux comptes s'élève à la clôture de l'exercice à 16 500 €.

## Rémunérations des dirigeants bénévoles :

Conformément au Code Général des Impôts et à ses statuts, FNE rémunère 2 dirigeants bénévoles membres du CA à hauteur de  $\frac{3}{4}$  du smic sans remettre en cause le caractère désintéressé de sa gestion.

Cette décision a été prise lors des assemblées générales des 14 et 15 juin 2024 (pour la période de rémunération de janvier à juin) et du 13 au 14 juin 2025 (pour la période de rémunération de juillet à décembre)

## Rémunérations des organes d'administration, de direction et de surveillance :

Le montant des rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés s'élève à la clôture de l'exercice à 197 623 Euros.

## Les effectifs :

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
<b>Personnel salarié :</b>	<b>51</b>	<b>44</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>47</b>
Ingénieurs et cadres	48	41	45	42	41	33
Agents de maîtrise	3	3	3	2		
Employés et techniciens					6	14
Ouvriers						
<b>Personnel mis à disposition :</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>		
Ingénieurs et cadres	2	2	3	1		
Agents de maîtrise						
Employés et techniciens						
Ouvriers						

## Indemnité de départ à la retraite :

L'indemnité de départ à la retraite s'élève à la clôture de l'exercice à 225 895 Euros.

Cet engagement n'a pas été comptabilisé.

Les différents paramètres pour calculer cette indemnité sont les suivants :

- Taux d'actualisation : 3,96 % (inflation comprise)
- Méthode de calcul retenue : ANC 2021
- Table de mortalité INSEE 2021

## Etat séparé des avantages et ressources provenant de l'étranger :

Etat du contributeur	Date de l'avantage ou de la ressource	Nom du contributeur	Personnalité juridique du contributeur	Nature de l'avantage ou de la ressource	Caractère direct ou indirect de l'avantage ou de la ressource	Mode de paiement	Montant de la valorisation de l'avantage ou de la ressource en €
Royaume Uni	Plusieurs versements en 2025	UK Online Giving Foundation	Personne morale	Contribution financière	Direct	Virement bancaire	4 709
Allemagne	26/05/2025	Renewable Grid Initiative	Personne morale	Contribution financière	Direct	Virement bancaire	60 000
Royaume Uni	Plusieurs versements en 2025	Client Earth	Personne morale	Contribution financière	Direct	Virement bancaire	9 234
Belgique	19/12/2025	European Environmental Bureau	Personne morale	Contribution financière	Direct	Virement bancaire	13 000

## Informations complémentaires sur les produits :

### Dons et libéralités 2025

	Montant 2025	Montant 2024
Dons par abandon de frais des bénévoles	1 481	5 707
Dons finance Solidaire	433 789	442 311
Autres dons non affectés	1 033 344	790 616
Dons manuels des entreprises	73 790	75 554
Dons "Aux Arbres Citoyens"		510
Dons "Les Super-pouvoirs de l'Océan"		21 271
Legs ou donations	171 170	31 815
<b>Total</b>	<b>1 713 574</b>	<b>1 367 784</b>

## Mécénats

	2025	2024
Aliapur	80 000	80 000
Citeo	50 000	50 000
Ecomaison		18 750
Eqiom	20 000	25 000
Keolis mobilité durable		15 000
La Banque Postale	250 000	
Le Lautrec		5 833
Lea Nature		10 000
Mondial Relay	10 000	
Paprec	150 000	165 000
reforest'Action		28 298
RTE	75 000	75 000
Seche environnement	30 000	90 000
SNCF Groupe	25 000	25 000
SNCF Réseaux	100 000	100 000
Veolia	25 000	25 000
<b>Total</b>	<b>815 000</b>	<b>712 881</b>

## Contributions financières 2025

	2025	Dont étranger
APL ARAC ASSOCIATION	30 000	
Autres	1 192	
Client Earth	9 234	9 234
European Environmental Bureau	13 000	13 000
Fondation Invivo	67 500	
Fondation Meyer Louis-Dreyfus	30 000	
Fondation In Extenso	5 000	
Léa Nature	30 000	
Renewable Grid Initiative	60 000	60 000
Réseau Action Climat	2 174	
UK Online Foundation	4 709	4 709
<b>Total</b>	<b>252 809</b>	<b>86 943</b>

### Concours publics et subventions d'exploitation 2025

	Montant 2025
ADEME	137 088
Aides à l'emploi	10 000
ANSES	92 000
CDC Biodiversité	5 000
CRDLA ESS france	60 710
Eau de Paris	10 000
Enedis	4 000
GRT Gaz	15 385
Ministère de la transition écologique	1 107 600
OFB	330 580
OFB (Sentinelles)	104 000
ONF	50 000
RTE	4 000
<b>Total</b>	<b>1 930 362</b>

### Autres produits 2025

	2025	2024
Recettes contentieux	83 074	187 739
CESE	73 628	72 010
Autres	2 252	1 109
<b>Total</b>	<b>158 954</b>	<b>260 857</b>



## **Bénévolat :**

Depuis 1994, FNE présente en annexe au bilan une estimation des aides en nature et du bénévolat valorisé.

Une méthode de valorisation a été adoptée par le Conseil d'administration du 5 mars 2005. Cette méthode étant fondée sur la différence de valorisation sur la base des fonctions occupées au sein de l'association (différenciation entre membres du Conseil d'administration et autres bénévoles), le Conseil a adopté, durant sa séance des 24 et 25 septembre 2021, une nouvelle méthode de valorisation.

Cette nouvelle méthode se fonde sur les missions réalisées par les bénévoles, quelle que soit leur fonction au sein de FNE. La valorisation horaire se fonde sur la grille salariale en vigueur au sein de l'association.

Les heures effectuées par les bénévoles s'élèvent à 10 935 heures, soit l'équivalent de 6 postes à temps plein.

La valorisation en Euros du bénévolat s'élève à 553 509 €.

## **Mécénat en nature :**

FNE a bénéficié en 2025 de 4 personnes mises à disposition gratuitement pour un montant total de 103 977 €.