

A horizontal bar composed of five equal segments in light blue, orange, purple, pink, and green.

Agir ensemble pour la santé  
et l'avenir des jeunes !

## **Comptes annuels au 31 décembre 2025**

Fondation Santé des Etudiants de France  
8 rue Émile Deutsch-de-la-Meurthe  
75014 Paris

|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BILAN AGREGÉ</b>                                                          | <b>4</b>  |
| <b>COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ</b>                                             | <b>6</b>  |
| <b>1 PRESENTATION DE LA FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE</b>          | <b>8</b>  |
| 1.1 MISSIONS                                                                 | 8         |
| 1.2 GOUVERNANCE                                                              | 8         |
| 1.3 FINANCEMENTS                                                             | 8         |
| 1.3.1 Activités sanitaires                                                   | 8         |
| 1.3.2 Activités médico-sociales                                              | 8         |
| <b>2 REGLES ET METHODES COMPTABLES</b>                                       | <b>9</b>  |
| 2.1 CADRE REGLEMENTAIRE DE REFERENCE                                         | 9         |
| 2.2 CADRE REGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR                                | 9         |
| 2.3 CHANGEMENT DE REGLEMENTATION COMPTABLE :                                 | 9         |
| 2.4 METHODES D'AGREGATION DES COMPTES DES ETABLISSEMENTS                     | 10        |
| 2.5 DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE                                 | 10        |
| 2.6 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DE L'ACTIF            | 11        |
| 2.6.1 Immobilisations incorporelles                                          | 11        |
| 2.6.2 Immobilisations corporelles                                            | 11        |
| 2.6.3 Immobilisations financières                                            | 11        |
| 2.6.4 Stocks et en-cours                                                     | 11        |
| 2.6.5 Créances                                                               | 11        |
| 2.6.6 Valeurs Mobilières de Placement                                        | 12        |
| 2.7 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU PASSIF             | 12        |
| 2.7.1 Fonds propres et autres fonds associatifs                              | 12        |
| 2.7.2 Provisions pour risques et charges                                     | 14        |
| 2.7.3 Fonds dédiés                                                           | 14        |
| 2.8 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT | 14        |
| 2.8.1 Produits des tarifications (sanitaire et médico-social)                | 14        |
| 2.8.2 Subventions d'exploitation                                             | 15        |
| 2.8.3 Dons                                                                   | 15        |
| 2.8.4 Legs                                                                   | 15        |
| <b>3 NOTES RELATIVES AU BILAN</b>                                            | <b>16</b> |
| 3.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS                                        | 16        |
| 3.1.1 Tableau de synthèse des immobilisations et amortissements              | 16        |
| 3.1.2 Immobilisations incorporelles et amortissements                        | 17        |
| 3.1.3 Immobilisations corporelles et amortissements                          | 19        |
| 3.1.4 Immobilisations financières, amortissements et provisions              | 24        |
| 3.2 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE          | 25        |
| 3.3 DETAIL DES STOCKS                                                        | 27        |
| 3.4 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT                                          | 27        |
| 3.5 FONDS PROPRES                                                            | 28        |
| 3.5.1 Tableau de variation des fonds propres et subventions d'investissement | 28        |
| 3.5.2 Tableau des résultats affectables                                      | 29        |
| 3.6 FONDS DEDIES                                                             | 30        |
| 3.7 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                                       | 31        |
| 3.8 DETAIL DES EMPRUNTS                                                      | 32        |
| 3.9 DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION ACTIF ET PASSIF                     | 32        |
| <b>4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</b>                               | <b>35</b> |
| 4.1 CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTION D'EXPLOITATION                            | 35        |
| 4.1.2 Subventions d'exploitation                                             | 37        |
| 4.1.3 Autres produits d'exploitation                                         | 38        |
| 4.2 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS                                           | 38        |

|          |                                                                     |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.3      | CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS                                   | 39        |
| <b>5</b> | <b>ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>                                       | <b>40</b> |
| 5.1      | ENGAGEMENTS DONNES ET ENGAGEMENTS RECUS                             | 40        |
| 5.1.1    | Détail des engagements de retraites                                 | 40        |
| 5.2      | LISTE DES BAUX EMPHYTEOTIQUES                                       | 41        |
| <b>6</b> | <b>AUTRES INFORMATIONS</b>                                          | <b>42</b> |
| 6.1      | VENTILATION DES EFFECTIFS DE LA FONDATION                           | 42        |
| 6.2      | CONTRIBUTIONS DU MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE                 | 42        |
| 6.3      | CONTRIBUTION DE LA REGION PAYS DE LOIRE                             | 44        |
| 6.4      | DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION                                     | 44        |
| 6.5      | REMUNERATION DES DIRIGEANTS ELUS                                    | 44        |
| 6.6      | REMUNERATIONS ALLOUEES AUX TROIS PLUS HAUT CADRES DIRIGEANTS        | 44        |
| 6.7      | HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES                             | 44        |
| 6.8      | SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE | 45        |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTES DE FRANCE****BILAN AGREGÉ AU 31/12/2025**

| ACTIF (en euros)                                                                                                             | BRUT<br>31/12/2025 | Amortissement<br>et provisions | NET<br>31/12/2025  | NET<br>31/12/2024  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| Frais d'établissement                                                                                                        | 41 624             | 41 624                         | (0)                | (0)                |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                                                                                      |                    |                                |                    |                    |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                                                                                         | <b>11 473 064</b>  | <b>6 928 073</b>               | <b>4 544 990</b>   | <b>5 372 769</b>   |
| Frais de développement                                                                                                       | 5 100              | 5 100                          | -                  | -                  |
| Donations temporaires d'usufruit                                                                                             | -                  | -                              | -                  | -                  |
| Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels informatiques droits et valeurs similaires | 10 900 324         | 6 922 973                      | 3 977 351          | 769 628            |
| Immobilisations incorporelles en cours, Avances et Acomptes                                                                  | 567 640            | -                              | 567 640            | 4 603 141          |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                                                                                           | <b>374 000 254</b> | <b>221 812 856</b>             | <b>152 187 398</b> | <b>141 267 415</b> |
| Terrains                                                                                                                     | 13 307 168         | 4 338 408                      | 8 968 760          | 9 012 128          |
| Constructions                                                                                                                | 279 884 297        | 169 231 431                    | 110 652 865        | 113 205 746        |
| Installations techniques, matériel et outillage                                                                              | 27 993 885         | 23 188 574                     | 4 805 311          | 4 910 351          |
| Autres immobilisations corporelles                                                                                           | 28 527 448         | 25 054 443                     | 3 473 005          | 3 416 205          |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes                                                                    | 24 287 457         | -                              | 24 287 457         | 10 722 986         |
| <b>Immobilisations financières</b>                                                                                           | <b>9 461 434</b>   | <b>-</b>                       | <b>9 461 434</b>   | <b>9 109 637</b>   |
| Participations                                                                                                               | 3 198              | -                              | 3 198              | 3 198              |
| Créances rattachées à des participations                                                                                     | -                  | -                              | -                  | -                  |
| Prêts                                                                                                                        | 6 797 578          | -                              | 6 797 578          | 6 560 937          |
| Autres immobilisations financières                                                                                           | 2 660 658          | -                              | 2 660 658          | 2 545 501          |
| <b>TOTAL I</b>                                                                                                               | <b>394 976 376</b> | <b>228 782 554</b>             | <b>166 193 823</b> | <b>155 749 821</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                                                                                       |                    |                                |                    |                    |
| <b>Stocks et en-cours</b>                                                                                                    | <b>777 443</b>     | <b>-</b>                       | <b>777 443</b>     | <b>719 365</b>     |
| <b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>                                                                              | <b>381 858</b>     | <b>-</b>                       | <b>381 858</b>     | <b>397 301</b>     |
| <b>Créances</b>                                                                                                              | <b>37 464 511</b>  | <b>638 437</b>                 | <b>36 826 074</b>  | <b>32 470 260</b>  |
| Créances clients et comptes rattachés                                                                                        | 28 767 709         | 531 893                        | 28 235 816         | 23 306 774         |
| Créances reçues par legs ou donations Autres                                                                                 | -                  | -                              | -                  | -                  |
| Autres créances                                                                                                              | 7 622 559          | 106 545                        | 7 516 014          | 7 886 227          |
| Charges constatées d'avance                                                                                                  | 1 074 244          | -                              | 1 074 244          | 1 277 259          |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>                                                                                       | <b>26 599 241</b>  | <b>739 628</b>                 | <b>25 859 613</b>  | <b>25 500 177</b>  |
| <b>Instruments financiers à terme et jetons détenus</b>                                                                      | <b>-</b>           | <b>-</b>                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Disponibilités</b>                                                                                                        | <b>55 482 635</b>  | <b>-</b>                       | <b>55 482 635</b>  | <b>63 653 694</b>  |
| <b>TOTAL II</b>                                                                                                              | <b>120 705 689</b> | <b>1 378 066</b>               | <b>119 327 623</b> | <b>122 740 796</b> |
| <b>Frais d'émission des emprunts (III)</b>                                                                                   | <b>-</b>           | <b>-</b>                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Primes de remboursement des emprunts (IV)</b>                                                                             | <b>-</b>           | <b>-</b>                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Ecarts de conversion Actif et différences d'évaluation</b>                                                                | <b>-</b>           | <b>-</b>                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Actif (V)</b>                                                                                                             | <b>-</b>           | <b>-</b>                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>                                                                                 | <b>515 682 065</b> | <b>230 160 620</b>             | <b>285 521 446</b> | <b>278 490 617</b> |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**BILAN AGREGE AU 31/12/2025**

| PASSIF ( en euros)                                                        | NET<br>31/12/2025  | NET<br>31/12/2024  |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                                      |                    |                    |
| Fonds propres sans droit de reprise                                       | 75 023 450         | 74 850 050         |
| Fonds propres statutaires                                                 | 7 674 977          | 7 674 977          |
| Fonds propres complémentaires                                             | 67 348 473         | 67 175 073         |
| <b>Fonds propres avec droit de reprise</b>                                | <b>3 717 379</b>   | <b>3 717 379</b>   |
| Fonds statutaires                                                         | -                  | -                  |
| Fonds propres complémentaires                                             | 3 717 379          | 3 717 379          |
| <b>Ecarts de réévaluation</b>                                             | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Réserves (dont MEDICO SOCIAL : 16 204 456 €)</b>                       | <b>73 738 637</b>  | <b>66 743 088</b>  |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                    | 2 540 670          | 2 540 670          |
| Réserves pour projet de l'entité                                          | 68 985 224         | 61 989 675         |
| Autres                                                                    | 2 212 744          | 2 212 744          |
| <b>Report à nouveau (dont médico social : -1 255 575 €)</b>               | <b>17 315 019</b>  | <b>19 726 372</b>  |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice (dont mesico social - 497 717 €)</b> | <b>4 327 318</b>   | <b>4 757 595</b>   |
| <b>Situation nette (sous total)</b>                                       | <b>174 121 803</b> | <b>169 794 485</b> |
| <b>Fonds propres consommables</b>                                         | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Subventions d'investissement</b>                                       | <b>14 880 658</b>  | <b>11 947 438</b>  |
| <b>Provisions réglementées</b>                                            | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>TOTAL I</b>                                                            | <b>189 002 461</b> | <b>181 741 922</b> |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                                           |                    |                    |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations                                 | -                  | -                  |
| Fonds dédiés                                                              | 3 764 589          | 3 170 394          |
| <b>TOTAL II</b>                                                           | <b>3 764 589</b>   | <b>3 170 394</b>   |
| <b>PROVISIONS</b>                                                         |                    |                    |
| Provisions pour risques                                                   | 994 049            | 527 404            |
| Provisions pour charges                                                   | 6 794 200          | 6 215 474          |
| <b>TOTAL III</b>                                                          | <b>7 788 249</b>   | <b>6 742 878</b>   |
| <b>DETTES</b>                                                             |                    |                    |
| Emprunts obligataires et assimilés (Titres associatifs)                   | -                  | -                  |
| Emprunts auprès des établissements de crédit                              | 38 793 199         | 41 880 784         |
| Emprunts et dettes financières diverses                                   | 55 699             | 65 430             |
| Dettes fournisseurs de biens et services et comptes rattachés             | 8 478 077          | 7 948 966          |
| Dettes des legs ou donations                                              | -                  | -                  |
| Dettes fiscales et sociales                                               | 36 213 094         | 34 235 889         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                           | 1 045 881          | 2 266 483          |
| Autres dettes                                                             | 312 114            | 295 236            |
| Produits constatés d'avance (1)                                           | 68 083             | 142 637            |
| <b>TOTAL IV</b>                                                           | <b>84 966 147</b>  | <b>86 835 423</b>  |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)               | -                  | -                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>                              | <b>285 521 446</b> | <b>278 490 617</b> |



## COMPTEE DE RESULTAT AGREGÉ

### FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE RESULTAT AGREGÉ AU 31/12/2025

| COMPTE DE RESULTAT (en euros)                                                                                        | NET<br>31/12/2025  | NET<br>31/12/2024  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                                                       |                    |                    |
| Cotisations                                                                                                          | -                  | -                  |
| Ventes de biens, marchandises et services                                                                            | 1 977 718          | 1 899 449          |
| Ventes de biens & Marchandises                                                                                       | 9 537              | 521                |
| Dont les ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales                                         | -                  | -                  |
| Ventes de prestations de service                                                                                     | 1 968 181          | 1 898 928          |
| Dont les ventes de prestations de service relatives aux activités sociales et médico-sociales                        | 335 087            | 276 439            |
| Produits de tiers financeurs                                                                                         | 235 659 181        | 221 072 714        |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                                                       | 234 145 511        | 220 172 050        |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable                                                | -                  | -                  |
| Ressources liées à la générosité du public                                                                           | 68 259             | 151 220            |
| Dons manuels                                                                                                         | 68 259             | 121 220            |
| Mécénats                                                                                                             | -                  | 30 000             |
| Legs, donations et assurances-vie                                                                                    | -                  | -                  |
| Contributions financières                                                                                            | 1 445 411          | 749 444            |
| Dont les contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales | 11 430             | 51 957             |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges                                      | 558 802            | 2 704 052          |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles                                                 | 13 500             | -                  |
| Utilisations des fonds dédiés                                                                                        | 704 476            | 536 568            |
| Autres produits                                                                                                      | 552 697            | 77 498             |
| <b>TOTAL I</b>                                                                                                       | <b>239 466 375</b> | <b>226 290 281</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                                                        |                    |                    |
| Achats approvisionnement et marchandises                                                                             | 4 939 715          | 4 553 954          |
| Variations de stocks approvisionnement et marchandises                                                               | (57 770)           | 64 434             |
| Autres achats et charges externes                                                                                    | 45 611 456         | 44 944 167         |
| Aides financières                                                                                                    |                    |                    |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                                                | 16 671 267         | 16 032 784         |
| Salaires et traitements                                                                                              | 107 050 517        | 103 100 666        |
| Charges sociales                                                                                                     | 45 785 503         | 41 592 587         |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                                                    | 12 146 717         | 11 011 199         |
| Dotations aux provisions                                                                                             | 1 837 140          | 1 407 392          |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées                                           | 12 836             | -                  |
| Report en fonds dédiés                                                                                               | 1 298 671          | 684 004            |
| Autres charges                                                                                                       | 251 433            | 323 914            |
| <b>TOTAL II</b>                                                                                                      | <b>235 547 485</b> | <b>223 715 101</b> |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**RESULTAT AGREGÉ AU 31/12/2025**

| COMPTE DE RESULTAT (en euros)                                                             | NET<br>31/12/2025  | NET<br>31/12/2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                |                    |                    |
| De participation                                                                          | -                  | -                  |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                             | 1 412 964          | 1 086 411          |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                     | 1 135              | 1 385              |
| Reprises sur dépréciations et provisions                                                  | 8 390              | -                  |
| Différences positives de change                                                           | 83                 | -                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésor  | 15 238             | -                  |
| Produits des immobilisations financières cédées                                           | 443 701            | 908 570            |
| <b>TOTAL III</b>                                                                          | <b>1 881 510</b>   | <b>1 996 366</b>   |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                                |                    |                    |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                         | 739 628            | 8 390              |
| Intérêts et charges assimilées                                                            | 732 259            | 755 608            |
| Différences négatives de change                                                           | 142                | 443                |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                 | 1 052              | -                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésor | -                  | -                  |
| <b>TOTAL IV</b>                                                                           | <b>1 473 081</b>   | <b>764 440</b>     |
| <b>3 - RESULTAT CPOURANT AVANT IMPOTS</b>                                                 | <b>4 327 318</b>   | <b>3 807 105</b>   |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)                                                                | -                  | 1 531 005          |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)                                                              | -                  | 580 515            |
| <b>4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V – VI)</b>                                                 | <b>-</b>           | <b>950 490</b>     |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                                                   | <b>241 347 885</b> | <b>229 817 651</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI)</b>                                                   | <b>237 020 567</b> | <b>225 060 056</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                                                | <b>4 327 318</b>   | <b>4 757 595</b>   |
| <b>(Dont résultat des activités sociales et medico sociales)</b>                          | <b>(497 717)</b>   | <b>223 429</b>     |

# 1 PRESENTATION DE LA FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE

## 1.1 MISSIONS

La Fondation Santé des Etudiants de France, créée en 1923 sous l'impulsion d'associations étudiantes, a été reconnue d'utilité publique le 23 mai 1925. Sa mission essentielle fut, dès l'origine, de permettre à des jeunes malades de bénéficier de soins médicaux que requerrait leur état de santé tout en leur donnant la possibilité de poursuivre efficacement leurs études ou leur scolarité.

Initialement entièrement dédiée au traitement de la tuberculose, la Fondation Santé des Etudiants de France a, à partir de 1960, mené une reconversion qui lui permet aujourd'hui, dans ses 13 établissements sanitaires, et 12 structures médico-sociales regroupant 1 916 lits et places, de traiter des affections aussi diverses que les handicaps moteurs d'origine traumatique ou neurologique, les troubles mentaux, les maladies du système respiratoire, l'insuffisance rénale chronique, les affections cancéreuses. Les modes de prise en charge se sont également diversifiés, associant l'hospitalisation à temps complet à l'hospitalisation à temps partiel de jour et de nuit.

## 1.2 GOUVERNANCE

Gérée par un Conseil d'Administration auquel participent des représentants des organisations majoritaires étudiantes et lycéennes, les représentants des mutuelles étudiantes, des représentants élus des salariés, les représentants des usagers, un commissaire du gouvernement désigné par le ministre de l'intérieur après avis des ministres chargés de la santé, de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur et diverses personnalités extérieures, la Fondation Santé des Etudiants de France emploie 2 995 salariés et dispose de 240 millions d'euros de produits d'exploitation.

Les modifications de nos Statuts ont été approuvées par le Ministère de l'intérieur par arrêté du 02 juillet 2024.

## 1.3 FINANCEMENTS

### 1.3.1 Activités sanitaires

Du fait de leur classification antérieure « Participation au Service Public Hospitalier (PSPH) » et compte tenu de leur nouvelle classification en Etablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC) suite à la loi du 21 juillet 2009 portant réforme de l'hôpital et relative aux patients, à la santé et aux territoires, les établissements de la Fondation Santé des Etudiants de France perçoivent de l'assurance maladie :

- Un financement à l'activité pour les activités de Médecine et de dialyse de la clinique FSEF Paris 16<sup>ème</sup>.
- Une dotation annuelle de financement pour les activités de Soins Médical et Réadaptation (SMR), en partie substituée par une dotation modulée à l'activité (DMA) à compter de 2017,
- Des dotations (file active, populationnelle, qualité de codage, FIFAQ, transformation...) de financement pour les activités de psychiatrie.

### 1.3.2 Activités médico-sociales

Les financements des activités médico-sociales proviennent soit des Agences Régionales de Santé soit des Conseils Départementaux par le biais de dotations ou de tarifs.

Fin 2018, les structures médico-sociales d'Ile-de-France (RUA Colliard FSEF Paris 5<sup>ème</sup>, RUA FSEF Nanterre, BAPU FSEF Paris 5<sup>ème</sup>, et ESRP FSEF Bouffémont) ont signé un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyen (CPOM) avec les trois financeurs (ARS Ile-de-France, Conseil départemental des Hauts-de-Seine et Département de Paris), précisant les modalités contractuelles de ces activités avec le régulateur. En 2020, les structures médico-sociales de Grenoble financées par l'ARS (UEROS FSEF Grenoble, EMEA FSEF Grenoble, EMA FSEF Grenoble et ESAT FSEF Grenoble) ont également signé un CPOM.

Ces ressources représentent l'essentiel des recettes d'exploitation.

Les moyens d'investissements – outre l'autofinancement – sont issus d'emprunts et de subventions diverses.

### 2.1 CADRE REGLEMENTAIRE DE REFERENCE

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2025 ont été établis et présentés conformément au règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC n°2022-06 et au règlement ANC n°2018-06 modifié par le règlement ANC n°2023-03.

Les règlements ANC n°2022-06 et ANC n°2023-03 relatifs à la modernisation des états financiers, sont applicables de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. Cette première application constitue un changement de réglementation comptable.

- Du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020)
- Du règlement 2019-04 du 8 novembre 2019 relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020).

Le bilan et le compte de résultat sont présentés conformément aux nouveaux modèles figurant dans le règlement ANC n°2023-03.

La Fondation ne fait pas appel à la générosité du Public au sens de la loi 91-772 DU 07 aout 1991

### 2.2 CADRE REGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR

Les conventions générales comptables sont appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels sur la base des comptes arrêtés par chaque établissement.

Le plan comptable de la Fondation a été adapté afin de tenir compte des spécificités liées aux obligations budgétaires relatives aux activités sanitaires et médico-sociales.

Par ailleurs, l'affectation des résultats est inscrite dans les comptes conformément à la réglementation en vigueur, décrite au § 2.7.1.3 du présent document.

### 2.3 CHANGEMENT DE REGLEMENTATION

#### 2.4

### 2.5 COMPTABLE :

Changements relatifs à la présentation du bilan :

- Les frais d'établissements sont ressortis du poste « immobilisations incorporelles » et apparaissent désormais sur une ligne distincte au-dessus des rubriques de l'actif immobilisé.
- Le poste « Charges constatées d'avance » a été reclassé dans la rubrique « Créances ».

Changements relatifs à la présentation du compte de résultat :

- **Les transferts de charges** précédemment classés en produits d'exploitation dans la rubrique « Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges » sont supprimés. Les opérations comptabilisées dans cette rubrique sur l'exercice 2024 pour un montant de 1 080 K€ sont comptabilisées sur l'exercice 2025 à hauteur de :  
1 018 K€ euros en diminution des charges de personnel  
20 K€ des produits d'exploitation
- **Les quotes-parts de subventions d'investissement** précédemment classées en produits exceptionnels sur la ligne opérations en capital sont reclassées en produits d'exploitation sur la ligne Concours publics et subventions d'exploitation. Elles s'élèvent à 1 053 K€ euros en 2024 contre 1 405 K€ en 2025.
- **Les produits de cession des éléments d'actifs cédés** précédemment classés en produits exceptionnels sont reclassés au niveau des produits d'exploitation sur la rubrique « Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles ». Ils s'élèvent à 15 K€ en 2024 contre 14 K€ euros en 2025.
- **Les rubriques de produits exceptionnels** : sur opérations de gestion, sur opérations en capital et reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges, sont supprimées. Les produits exceptionnels apparaissent désormais sur une seule ligne, « Total des produits exceptionnels ».

- Les valeurs comptables des éléments d'actifs cédés précédemment classées en charges exceptionnelles sont reclassées au niveau des charges d'exploitation sur la rubrique « valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées ». Elles s'élèvent à 0,5 K€ en 2024 contre 13 K€ en 2025.

## 2.6 METHODES D'AGREGATION DES COMPTES DES ETABLISSEMENTS

Chaque établissement de la Fondation Santé des Etudiants de France assure la tenue d'une comptabilité distincte, formant une entité bilancielle autonome.

La Fondation compte ainsi

- 7 sites gérant plusieurs comptabilités
- 7 sites gérant une seule comptabilité

L'agrégation de ces comptabilités est réalisée chaque année par le service financier de la Fondation. Les comptes annuels présentés résultent de cette agrégation.

Les opérations comptabilisées au cours de l'exercice concernant les prestations réciproques entre établissements comptables sont neutralisées à la clôture de l'exercice.

Vous trouverez, ci-après, un tableau de synthèse des établissements et services ayant une comptabilité distincte.

| Etablissements                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porteur                             | Portés                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche   | SCAPH 38<br>RUA FSEF Saint-Martin D'Hères<br>SPASE 38 – 73<br>SCAPH Ergonomie<br>Dispositif vie autonome<br>UEROS FSEF Grenoble<br>Equipe mobile pour enfants (EMEA FSEF Grenoble)<br>Equipe mobile pour adultes (EMA FSEFGrenoble)<br>ESAT FSEF Grenoble<br>ESAT FSEF Grenoble - Commercial |
| Clinique FSEF Paris 16 <sup>e</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie  | IFAS FSEF Neufmoutiers-en-Brie                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Clinique FSEF Bouffémont            | ESRP FSEF Bouffémont<br>SAV Pilot 95<br>PDITH<br>RUA FSEF Nanterre                                                                                                                                                                                                                           |
| Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Varennes-Jarcy        |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Vence                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Sceaux                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Paris 13 <sup>e</sup> | BAPU FSEF Paris 5 <sup>e</sup><br>Maison de santé étudiante<br>Centre de santé Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup><br>Centre de planning familial (CEPF Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup> )<br>RUA Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup>                                                        |
| Clinique FSEF Rennes-Beaulieu       | SAS FSEF Rennes<br>SIPE<br>EMPP<br>Handisup FSEF Bretagne                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direction Générale                  | Œuvre FSEF<br>Dons<br>Bourse Arlette Aéliou<br>Centre de formation                                                                                                                                                                                                                           |
| Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Clinique FSEF Vitry-le-François     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| BAPU FSEF Strasbourg                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 2.7 DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE

La durée de l'exercice est de 12 mois et concerne la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025.

## 2.8 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DE L'ACTIF

### 2.8.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon un mode linéaire. Les durées d'amortissement sont fixées selon la durée d'utilité des biens concernés.

| Natures d'immobilisations                         | Durée en année |
|---------------------------------------------------|----------------|
| Frais d'établissement                             | 5              |
| Logiciels de gestion multi établissements         | 5              |
| Licences logiciels gestion de réseau              | 5              |
| Logiciels bureautiques (Word, Excel, Pack office) | 3              |
| Logiciels gestion de stocks                       | 3              |

### 2.8.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique ; les amortissements sont calculés selon le mode linéaire.

Les durées d'amortissement ont été fixées d'après la durée d'utilisation effectivement prévue pour chacun des composants.

| Composant           | Sous-Composant                      | Durée d'utilité |
|---------------------|-------------------------------------|-----------------|
| <b>GROS ŒUVRE</b>   | Infrastructure Superstructure       | 60              |
|                     | Terrassement                        | 60              |
|                     | Toiture/Terrasse                    | 20              |
|                     | Revêtements / Ravalement de façades | 20              |
|                     | VRD                                 | 15              |
| <b>SECOND ŒUVRE</b> | Couverture                          | 20              |
|                     | Fenêtre / Menuiseries extérieures   | 20              |
|                     | Métallerie                          | 20              |
|                     | Etanchéité                          | 15              |
|                     | Faux-plafonds                       | 15              |
|                     | faux-planchers                      | 15              |
|                     | Revêtements de sols durs et coulés  | 15              |
|                     | Menuiseries intérieures             | 15              |
|                     | Cloisons fixes / Doublage           | 15              |
|                     | Revêtements de sols souples         | 10              |
| <b>AGENCEMENTS</b>  | Cloisons mobiles                    | 20              |
|                     | Peinture / Revêtements muraux       | 15              |
|                     | Agencement /Equipement décoratif    | 15              |
|                     | Espaces extérieurs                  | 15              |

| Composant                     | Sous-Composant                 | Durée d'utilité |
|-------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>EQUIPEMENTS TECHNIQUES</b> | Ascenseurs / Monte-charges     | 20              |
|                               | Chauffage / Ventilation        | 20              |
|                               | Electricité courants forts     | 15              |
|                               | Plomberie                      | 15              |
|                               | Réseaux informatiques          | 15              |
|                               | Téléphone                      | 15              |
|                               | Chambre froide                 | 15              |
|                               | Escaliers mécaniques           | 15              |
|                               | Gestion Technique Centralisée  | 15              |
|                               | Installations fluides médicaux | 15              |
|                               | Matériel médical               | 12              |
|                               | Climatisation                  | 10              |
|                               | Sécurité incendie              | 10              |
|                               | Sécurité sureté                | 10              |
|                               | Dom optique                    | 10              |

Pour les biens non décomposables, les durées d'utilité sont les suivantes :

| Natures d'immobilisations        | Durée en année |
|----------------------------------|----------------|
| Informatique                     | 3              |
| Petit mobilier et électroménager | 4-7            |
| Gros matériel                    | 10             |

### 2.8.3 Immobilisations financières

Le poste est constitué notamment :

- De prêts à la construction sur 20 ans non rémunérés – liés au mécanisme du « 1% logement » et consentis aux organismes collecteurs agréés,
- D'autres immobilisations financières.

Une dépréciation est constatée lorsque le caractère recouvrable s'avère incertain à la clôture de l'exercice.

### 2.8.4 Stocks et en-cours

Les stocks significatifs sont évalués au prix de revient. Comme il est d'usage dans les établissements sanitaires et médico-sociaux, les stocks peu importants dans les établissements de taille modeste sont traités, en fonction de leur nature, en charges constatées d'avance.

Des dépréciations sont enregistrées quand les articles concernés présentent des taux de rotation anormaux.

### 2.8.5 Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

La majorité des créances a une échéance inférieure à un an. Les factures à la Caisse Pivot non réglées au 31 décembre 1984, à l'occasion du passage à la dotation globale versée mensuellement y font exception. Ces créances, qui représentent 6,7 millions d'euros au 31 décembre 2023, sont régénérées d'année en année.

A noter à cet égard que l'article R 174-1-9 du Code de la Sécurité Sociale – reprenant en cela la logique de la réglementation antérieure - prévoit bien que cette créance est régénérée d'année en année - et donc non susceptible de se voir prescrite – dès lors que les versements de dotation globale annuelle sont calculés en la prenant en considération.

Cependant, ces créances peuvent faire l'objet de compensation dans le cadre du passage au financement à l'activité et de dépréciations éventuelles dans la mesure où les CPAM ne les reconnaîtraient pas dans une procédure de confirmation (Cf. point 3.2).

## 2.8.6 Valeurs Mobilières de Placement

Les valeurs mobilières de placement sont valorisées par référence à leur valeur d'entrée dans le patrimoine.

Une dépréciation est constituée à la clôture de l'exercice si leur valeur actuelle est inférieure à leur coût d'acquisition.

## 2.9 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU PASSIF

### 2.9.1 Fonds propres et autres fonds associatifs

#### 2.9.1.1 Fonds propres sans droit de reprise

Les fonds propres sans droit de reprise correspondent à la mise à disposition définitive d'un bien ou de numéraire au profit de la Fondation.

##### 2.9.1.1.1 Fonds propres statutaires

Les fonds statutaires de la Fondation se composent des éléments suivants :

- Valeur du patrimoine intégré

Ce poste présente essentiellement la valeur historique des biens et moyens donnés à la Fondation santé des étudiants de France en pleine propriété, déduction faite des biens composant la dotation immobilière statutaire présentée sur une ligne séparée des fonds propres.

- Dotation statutaire financière :

Conformément à l'article 17 des statuts en vigueur en 2020 (arrêté du 23 novembre 2020), 1.400 K€ avaient été placés sur un contrat de capitalisation du groupe DEXIA - DEXCAPI. Au cours de l'exercice 2010, le rendement de ce placement s'étant dégradé, la dotation financière et les plus-values réalisées ont été placées auprès du crédit coopératif sur un emprunt obligataire, pour une durée de 10 ans et demi, au taux actuariel de 3,8%. Au terme de ce placement, les fonds ont été versés sur un compte courant dans l'attente la mise en place de la nouvelle stratégie de placement de la Fondation.

- Dotation statutaire immobilière :

Sur l'exercice 2005, les biens constitutifs de la dotation immobilière ont été évalués, sur la base de la valeur brute historique, à un montant de 1.794 K€. Ce montant a été constaté au passif du bilan par reclassement du poste « valeur du patrimoine intégré ».

Cette affectation n'a pas d'incidence sur le montant global des fonds associatifs. Ces fonds statutaires constituent une dotation pérenne représentative d'actifs aliénables.

##### 2.9.1.1.2 Fonds propres complémentaires

Les fonds propres complémentaires sont constitués des excédents affectés à l'investissement ainsi que d'autres fonds propres. Ces derniers sont constitués :

- De legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés

Les legs et donations sont enregistrés à leur date d'acceptation par la Fondation.

Les legs et donations représentés par des immeubles nécessaires au fonctionnement de la Fondation sont enregistrés pour la valeur d'estimation des dits immeubles ; la contrepartie de cette inscription à l'actif est le poste de passif « Fonds propres complémentaires ».

Par assimilation, les immeubles acquis au moyen du produit de legs financiers sont traités selon la même méthode.

- D'apports

#### 2.9.1.2 Fonds propres avec droit de reprise

Les fonds propres avec droit de reprise correspondent à la mise à disposition conditionnelle d'un bien ou de numéraire au profit de la Fondation. Ce bien est repris par l'apporteur lorsque la condition n'est plus remplie par la Fondation. La condition n'a pas de terme défini et elle porte soit sur la cessation de l'activité à laquelle la mise à disposition était affectée, soit sur la dissolution de l'entité.

Cette rubrique est uniquement constituée du poste « Fonds propres complémentaires », essentiellement constitué de donations avec contrepartie d'actifs immobilisés (voir ci-avant).

#### 2.9.1.3 Réserves

Le projet associatif est constitué des différents objectifs fixés par les organes statutairement compétents de la Fondation pour réaliser l'objet social. Un certain nombre de projets dont la réalisation peut s'étendre sur plusieurs exercices, font l'objet d'affectations de ressources par le Conseil d'Administration sur proposition de la Comité des Finances. La dotation à cette réserve et la constatation de l'utilisation des fonds se réalise lors de l'affectation du résultat annuel.

Les établissements « sous contrôle de tiers financeurs » sont soumis à des règles particulières (nomenclature M 22).

### **Etablissements exerçant une activité médico-sociale**

L'article R 314-51 du code de l'action sociale et des familles fixe les modalités d'affectation de résultat de la manière suivante.

L'excédent d'exploitation peut être affecté :

- À la réduction des charges d'exploitation ;
- Au financement de mesures d'investissement ;
- Au financement de mesures d'exploitation n'accroissant pas les charges d'exploitation des exercices suivants celui auquel le résultat est affecté ;
- À un compte de réserve de compensation ;
- À un compte de réserve de trésorerie ;
- À un compte d'excédent affecté à la compensation des charges d'amortissement des équipements, agencements et installations de mises aux normes de sécurité.

Le déficit est couvert en priorité par reprise sur le compte de réserve de compensation, le surplus étant ajouté aux charges d'exploitation de l'exercice au cours duquel le déficit est constaté, ou de l'exercice qui suit.

Ces règles d'affectation peuvent être modulées en fonction des modalités mentionnées dans le contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens.

L'affectation des soldes excédentaires et déficitaires de ce type d'établissements doit être préalablement validée par la tutelle. En outre, les tutelles peuvent contester l'incorporation de certaines charges ou produits, au résultat. Ceci induit l'affectation des charges ou produits rejetés au poste de report à nouveau acquis à la Fondation.

Ainsi, un excédent dégagé au cours d'une année N, et approuvé par les organismes de contrôle, viendra en diminution des financements d'exploitation (prix de journée ou dotation globale) accordés le plus souvent au titre de l'année N+2. Inversement, un déficit approuvé générera un complément de financements. Ces résultats sont donc assimilés à des dettes et des créances à l'égard de tutelle et n'entrent pas dans le résultat acquis à la Fondation.

### **Etablissements exerçant des activités sanitaires**

A compter du décret n°2010-425 du 29 avril 2010, l'Art. R. 6145-49 fixe les modalités d'affectation de résultat de la manière suivante :

- À un compte de report à nouveau excédentaire,
- À un compte de réserve destinée au financement de mesures d'investissement,
- À un compte de réserve de trésorerie,

Le déficit est inscrit en compte de report à nouveau déficitaire.

La Fondation distingue ainsi, dans ses fonds propres, conformément au règlement ANC n°2019-04, les fonds propres restituables à des autorités de tarification par

ses établissements selon les dispositions de l'article L. 313-19 du code de l'action sociale et des familles et dont l'affectation est soit décidée par une autorité de tarification selon les dispositions de l'article R. 314-51 du même code, soit réalisée conformément aux dispositions de l'article R. 314-234 du même code.

Ces fonds propres constituent les fonds propres de l'activité sociale et médico-sociale sous gestion contrôlée.

Le bilan passif de la Fondation présente donc des postes spécifiques de réserves inhérents à l'activité médico-sociale par l'indicatif « MS » en fin de libellé de poste.

#### **2.9.1.4 Reports à nouveau**

La Fondation distingue également, dans ses fonds propres, les reports à nouveau lui étant acquis des reports à nouveau des activités sous gestion contrôlée, à travers deux rubriques distinctes : « Reports à nouveau acquis à la Fondation » et « Reports à nouveau des activités MS / gestion contrôlée »

Les reports à nouveau acquis à la Fondation présentent un solde soit débiteur, soit créditeur. Ils proviennent de l'affectation de résultats générés par les activités propres de la Fondation ainsi que des éventuels impacts des changements de méthode et de réglementation comptables.

Le poste « R.A.N déficitaire (Provision CP) » correspond au cumul des provisions pour congés à payer des exercices précédents dont l'inscription en comptabilité dans les différents établissements de la Fondation à la clôture de l'exercice n'est pas acceptée par les tiers financeurs. Leur prise en charge ainsi est différée. Ces provisions ont été constatées pour la première fois, à la clôture de l'exercice 2003.

#### **2.9.1.5 Subventions d'investissement**

Ce poste est constitué des subventions d'investissement destinées à financer des biens inscrits à l'actif de la Fondation.

##### Avant le 1<sup>er</sup> janvier 2020

Les subventions destinées à financer des biens inscrits à l'actif, et dont, le renouvellement devait être assuré par la Fondation à l'issue de leur durée de vie n'étaient pas rapportées au résultat mais maintenues durablement en fonds propres.

A contrario, les subventions reçues dans le cadre de la taxe d'apprentissage et utilisées pour l'acquisition d'un actif dont le renouvellement, à l'issue de sa durée de vie, n'était pas envisagé ou ne devait pas être assuré par la Fondation étaient enregistrées en produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont financés.

### A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020

Les subventions d'investissement font l'objet d'une reprise au résultat enregistrée en produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont financés, et ce, que le renouvellement desdits biens doive être assuré ou non par la Fondation.

### **2.9.2 Provisions pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges sont constituées en fonction des risques connus ou estimés à la clôture des comptes.

Si des risques et pertes ne sont pas mesurables à la date d'établissement des comptes annuels, une information est donnée en annexe.

Les provisions pour retraite sont comptabilisées dans les établissements pour couvrir les départs en retraite des salariés ayant 58 ans et plus à la date de clôture des comptes, en valeur actuarielle, selon une méthode acceptée par les tutelles.

L'engagement total pour pensions et retraites est estimé selon des hypothèses actuarielles mentionnées au point 3.6.

### **2.9.3 Fonds dédiés**

La partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée dans un compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».

Un projet est considéré comme « défini » lorsqu'il répond aux conditions suivantes :

- Participer à la réalisation d'une partie spécifique de l'objet de la Fondation ou d'une cause particulière entrant dans le champ de son objet ;
- Être clairement identifiable, les charges imputables au projet étant individualisables.

Le projet est défini par l'organisme compétent.

Peuvent être comptabilisés, à la clôture de l'exercice, dans les comptes de fonds dédiés, les montants non utilisés pendant l'exercice des ressources suivantes :

- Subventions d'exploitation (qui représentent la principale source de fonds dédiés pour la Fondation)
- Contributions financières reçues d'autres personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- Ressources liées à la générosité du public comprenant les dons manuels, le mécénat, les legs, donations et assurances-vie

Le règlement ANC n°2018-06, appliqué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, a élargi le dispositif des fonds dédiés aux ressources reçues pour financer un investissement défini.

Les sommes inscrites au passif en « Fonds dédiés » sont rapportées en produit au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini, à travers le poste « Utilisations de fonds dédiés ». Sont portés à ce poste :

- Les montants des charges d'exploitation comptabilisées dans l'exercice et affectées à la réalisation d'un projet défini inscrit en fonds dédiés ;
- Les montants des immobilisations acquises ou produites dans l'exercice et affectées à la réalisation du projet défini ;  
Si les sommes inscrites en fonds dédiés servent à acquérir ou produire une immobilisation non amortissable, ces montants sont inscrits en produits d'« Utilisations de fonds dédiés » lors de l'acquisition ou de la production de l'immobilisation.  
Concernant les immobilisations amortissables, le traitement retenu est identique. L'entité n'applique pas l'option prévue par l'article 132-3 du règlement ANC n°2018-06 consistant à rapporter en produits le montant de l'acquisition ou le coût de production sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement des immobilisations.
- Aux remboursements aux tiers financeurs de la part non utilisée.

## **2.10 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT**

### **2.10.1 Produits des tarifications (sanitaire et médico-social)**

Les produits des tarifications de l'activité Sanitaire et Médico-Social sont principalement issus de 2 composantes :

Une première partie « Dotation », dont les enveloppes sont notifiées annuellement et décomposées par arrêté par les principaux organismes (ARS, conseil départemental...) :

- La dotation annuelle de financement ou dotation spécifique attribuée aux établissements de santé ;
- La dotation modulée à l'activité SMR (DMA) ;
- La dotation en (MIGAC) Mission d'intérêt général et d'aide à la contractualisation ;

- Une dotation globalisée commune (DGC) pour les établissements médico-sociaux sous contrôle de l'ARS et sous CPOM ;
- La dotation globale Art. L 312 aux établissements médico-sociaux ;

Des financements complémentaires peuvent être perçus en cours d'année et sont attribués de la même façon qu'en début d'année, par des arrêtés de tarification.

Une seconde partie « à l'acte ou au séjour » pour les établissements sous tarifs, dont les prix unitaires sont généralement définis par l'état.

### 2.10.2 Subventions d'exploitation

Les subventions d'exploitation sont considérées comme des produits de tiers financeurs et intégrés au poste « Concours publics et subventions d'exploitation » traitées conformément aux dispositions du règlement ANC n°2018-06.

La fraction attribuée au titre des exercices futurs est inscrite en « Produits constatés d'avance », et, dans le cadre de l'application du régime comptable des fonds dédiés, l'éventuelle quote-part non utilisée à la clôture de l'exercice donne lieu au constat d'une charge d'exploitation, inscrite en « report en fonds dédiés ».

L'octroi des subventions est formalisé par la signature de conventions entre le financeur et la Fondation bénéficiaire qui peuvent contenir :

- Des conditions suspensives relatives à la mise en place et aux versements des subventions,
- Des conditions résolutoires relatives à la non-utilisation des fonds ou à leur utilisation à des Fins autres que celles pour lesquelles les fonds ont été versés.

Une subvention assortie d'une condition suspensive non-levée n'est pas acquise et n'est donc pas enregistrée en produit en vertu du principe de prudence.

En revanche, la condition résolutoire ne suspend pas l'enregistrement de la subvention qui se trouve acquise dès la décision d'octroi.

S'il existe un risque de reversement partiel ou de remboursement des dépenses non-éligibles au titre de la subvention la Fondation en tire les conséquences dans les comptes :

- Par l'inscription d'une provision pour reversement de subvention,
- Ou par l'inscription d'une dette (subvention partielle ou totale à reverser) envers le financeur.

### 2.10.3 Dons

Les dons manuels sont enregistrés en produits d'exploitation quelle que soit leur destination finale, financement de dépenses à caractère de charges ou à caractère d'investissement.

Par exception, les dons ne résultant pas d'une collecte organisée par la Fondation, sont enregistrés en produits exceptionnels.

Les dons sont reconnus en résultat à la date de leur acceptation par la Fondation, en contrepartie de l'inscription des biens à l'actif. La date d'acceptation s'entend de la date de signature de l'acte de donation, et non de la date d'encaissement.

### 2.10.4 Legs

La Fondation n'a pas perçu pas de legs sur l'exercice 2025.

## 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

### 3.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

#### 3.1.1 Tableau de synthèse des immobilisations et amortissements

**TABEAU DE SYNTHESE DES IMMOBILISATIONS (en euros)**

| <b>VALEUR BRUTE</b>           | Brut début<br>d'exercice<br>2024 | Augment.<br>de l'exercice | Diminut.<br>de l'exercice | Brut fin d'exercice<br>2025 |
|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Immobilisations incorporelles | 11 348 752                       | 4 617 195                 | 4 451 259                 | 11 514 688                  |
| Immobilisations corporelles   | 352 749 063                      | 29 043 417                | 7 792 226                 | 374 000 254                 |
| Immobilisations financières   | 9 109 637                        | 963 795                   | 611 998                   | 9 461 434                   |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>373 207 452</b>               | <b>34 624 407</b>         | <b>12 855 483</b>         | <b>394 976 376</b>          |

| <b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b> | Solde début<br>d'exercice<br>2024 | Augment.<br>de l'exercice | Diminut.<br>de l'exercice | Solde fin<br>d'exercice 2025 |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Immobilisations incorporelles       | 5 975 983                         | 1 137 887                 | 144 173                   | 6 969 698                    |
| Immobilisations corporelles         | 211 481 648                       | 11 008 975                | 677 767                   | 221 812 856                  |
| Immobilisations financières         | 0                                 |                           |                           | 0                            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>217 457 631</b>                | <b>12 146 862</b>         | <b>821 939</b>            | <b>228 782 554</b>           |

| <b>MONTANTS NETS</b>          | Net début<br>d'exercice<br>2024 | Augment.<br>de l'exercice | Diminut.<br>de l'exercice | Net fin d'exercice<br>2025 |
|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Immobilisations incorporelles | 5 372 770                       | 3 479 308                 | 4 307 085                 | 4 544 992                  |
| Immobilisations corporelles   | 141 267 414                     | 18 034 442                | 7 114 460                 | 152 187 396                |
| Immobilisations financières   | 9 109 637                       | 963 795                   | 611 998                   | 9 461 434                  |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>155 749 821</b>              | <b>22 477 545</b>         | <b>12 033 544</b>         | <b>166 193 823</b>         |

En fin d'exercice, les valeurs brutes des immobilisations se répartissent de la manière suivante :

- 3 % concernent les immobilisations incorporelles
- 95 % les immobilisations corporelles
- 2 % les immobilisations financières

### 3.1.2 Immobilisations incorporelles et amortissements

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (en euros)**

| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>     | Brut début<br>d'exercice<br>2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Brut fin<br>d'exercice 2025 |
|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Frais d'établissement                    | 41 624                           |                           |                           | 41 624                      |
| Etudes, Concessions, licences, logiciels | 6 476 808                        | 4 345 610                 | 144 173                   | 10 678 245                  |
| Droit au bail                            | 42 238                           | -                         | -                         | 42 238                      |
| Autres immobilisations incorporelles     | 184 941                          | -                         | -                         | 184 941                     |
| Immobilisations incorporelles en cours   | 4 603 141                        | 271 585                   | 4 307 086                 | 567 640                     |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>11 348 752</b>                | <b>4 617 195</b>          | <b>4 451 258</b>          | <b>11 514 688</b>           |

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (en euros)**

| <b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR<br/>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | Solde début<br>d'exercice<br>2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Solde fin<br>d'exercice 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Frais d'établissement                                                     | 41 624                            | -                         | -                         | 41 624                       |
| Concessions, brevets, licences, logiciels                                 | 5 707 180                         | 1 137 887                 | 144 173                   | 6 700 895                    |
| Droit au bail                                                             | 42 238                            | -                         | -                         | 42 238                       |
| Autres immobilisations incorporelles                                      | 184 941                           | -                         | -                         | 184 941                      |
| Immobilisations incorporelles en cours                                    |                                   |                           |                           |                              |
| <b>TOTAL</b>                                                              | <b>5 975 983</b>                  | <b>1 137 887</b>          | <b>144 173</b>            | <b>6 969 698</b>             |

| <b>MONTANTS NETS</b>                      | Solde début<br>d'exercice<br>2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Solde fin<br>d'exercice 2025 |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Frais d'établissement                     | -                                 | -                         | -                         | -                            |
| Concessions, brevets, licences, logiciels | 769 628                           | 3 207 723                 | -                         | 3 977 350                    |
| Droit au bail                             | -                                 | -                         | -                         | -                            |
| Autres immobilisations incorporelles      | -                                 | -                         | -                         | -                            |
| Immobilisations incorporelles en cours    | 4 603 141                         | 271 585                   | 4 307 086                 | 567 640                      |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>5 372 769</b>                  | <b>3 479 308</b>          | <b>4 307 086</b>          | <b>4 544 990</b>             |

L'augmentation du poste études, concessions, licences et logiciels pour 4 346 K€ est due à :

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| - logiciel HM SIP         | 2 243 |
| - logiciel SI RH phase 1  | 2 064 |
| - Acquisition de licences | 39    |

L'augmentation du poste immo en cours pour 272 K€ correspond :

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| - Projet SIP                      | 26  |
| - Projet SI RH phase 2            | 114 |
| - Projet Sage migration vers V11  | 22  |
| - Projet Archive Médicale Emed HM | 110 |

La diminution du poste immo en cours incorporels pour 4307 K€ est due à :

|                                             |      |
|---------------------------------------------|------|
| - Mise en service du projet SIP HM          | 2243 |
| - Mise en service du logiciel SI RH Phase 1 | 2064 |

### 3.1.3 Immobilisations corporelles et amortissements

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (en euros)**

| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>     | Brut début<br>d'exercice 2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Brut fin d'exercice<br>2025 |
|----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Terrains et aménagements               | 13 307 169                    |                           |                           | 13 307 169                  |
| Constructions                          | 274 167 233                   | 5 811 978                 | 94 914                    | 279 884 297                 |
| Installations techn.matériel outillage | 26 941 081                    | 1 168 865                 | 116 061                   | 27 993 885                  |
| Autres immobilisations corporelles     | 27 610 596                    | 1 396 335                 | 479 483                   | 28 527 449                  |
| Immobilisations corporelles en cours   | 10 111 405                    | 13 464 926                | 5 667 339                 | 17 908 991                  |
| Avances et acomptes                    | 611 580                       | 7 201 313                 | 1 434 429                 | 6 378 464                   |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>352 749 063</b>            | <b>29 043 417</b>         | <b>7 792 226</b>          | <b>374 000 254</b>          |

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES (en euros)**

| <b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR<br/>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> | Brut début<br>d'exercice 2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Brut fin d'exercice<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Terrains et aménagements                                                | 4 295 040                     | 43 368                    | -                         | 4 338 408                   |
| Constructions                                                           | 160 961 487                   | 8 353 101                 | 83 158                    | 169 231 430                 |
| Installations techn.matériel outillage                                  | 22 030 731                    | 1 273 696                 | 115 852                   | 23 188 576                  |
| Autres immobilisations corporelles                                      | 24 194 390                    | 1 338 810                 | 478 757                   | 25 054 442                  |
| Immobilisations corporelles en cours                                    | -                             | -                         | -                         | -                           |
| Avances et acomptes                                                     |                               |                           |                           |                             |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>211 481 648</b>            | <b>11 008 975</b>         | <b>677 767</b>            | <b>221 812 856</b>          |

| <b>MONTANTS NETS</b>                   | Solde début<br>d'exercice 2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Solde fin d'exercice<br>2025 |
|----------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Terrains et aménagements               | 9 012 129 -                    | 43 368                    | -                         | 8 968 761                    |
| Constructions                          | 113 205 746 -                  | 2 541 124                 | 11 755                    | 110 652 867                  |
| Installations techn.matériel outillage | 4 910 349 -                    | 104 831                   | 209                       | 4 805 309                    |
| Autres immobilisations corporelles     | 3 416 207                      | 57 526                    | 726                       | 3 473 006                    |
| Immobilisations corporelles en cours   | 10 111 405                     | 13 464 926                | 5 667 339                 | 17 908 991                   |
| Avances et acomptes                    | 611 580                        | 7 201 313                 | 1 434 429                 | 6 378 464                    |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>141 267 415</b>             | <b>18 034 441</b>         | <b>7 114 458</b>          | <b>152 187 398</b>           |

**Les augmentations les plus significatives concernent :**

| <u>Principales augmentations des Constructions : (en K€):</u> |                                          | (K€)         |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
| Clinique FSEF Paris 16                                        | Travaux de rénovation de la cuisine      | 262          |
| Clinique FSEF Paris 16                                        | CPE- rénovation énergétique              | 183          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers                                    | CPE- rénovation énergétique              | 18           |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | Instal. Panneaux photovoltaïques         | 854          |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | CPE- rénovation énergétique              | 578          |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | Renovation 20 chambres ST unité mineure  | 342          |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | Rénovation Service Technique             | 212          |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | Isolations façades/Menuiseries plat.kiné | 238          |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | Remplacement téléphonie                  | 183          |
| Clinique FSEF Bouffémont                                      | Domotisation MPR                         | 151          |
| Clinique FSEF Varnnes Jarcy                                   | CPE- rénovation énergétique              | 116          |
| Clinique FSEF Aire sur Adour                                  | Téléphonie et appels malades             | 112          |
| Clinique FSEF Sceaux                                          | Rénovation Bellechasse 2                 | 698          |
| Clinique FSEF Sceaux                                          | Caméras et contrôles accès Bellechasse   | 197          |
| Clinique FSEF Sceaux                                          | Travaux rdc cuisine Bellechasse          | 80           |
| Clinique FSEF Sceaux                                          | Travaux bâtiment Honorat                 | 84           |
| Clinique FSEF Sceaux                                          | Gardes corps vitrés - Clérambault        | 82           |
| Clinique FSEF Sceaux                                          | CPE- rénovation énergétique              | 183          |
| Clinique FSEF Rennes                                          | Travaux remplacement téléphonie          | 114          |
| Clinique FSEF Paris 13                                        | CPE- rénovation énergétique              | 80           |
| Direction générale FSEF                                       | Travaux toiture annexe DG                | 78           |
|                                                               |                                          | <b>4 845</b> |

**Principales augmentations des Installations techn.matériel outillage :**

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| Clinique FSEF Bouffémont           | 416          |
| Clinique FSEF Paris 16             | 260          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie | 111          |
| Clinique FSEF Vence                | 100          |
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche  | 83           |
| Clinique FSEF Sceaux               | 55           |
| Clinique FSEF Rennes               | 36           |
| Clinique FSEF sablé                | 28           |
|                                    | <b>1 089</b> |

**Principales augmentations des autres immos corporelles :**

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| Clinique fsef Sceaux               | 310          |
| Clinique FSEF Bouffémont           | 291          |
| Clinique FSEF Sablé                | 129          |
| Clinique FSEF Paris 16             | 109          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie | 103          |
| Clinique FSEF Rennes               | 79           |
| Direction générale FSEF            | 71           |
| Clinique FSEF Aire sur Adour       | 63           |
|                                    | <b>1 155</b> |

Principales augmentations des autres immos corporelles en cours :

|                                   | Travaux en cours gérés par les cliniques              | (K€)          |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|
| Clinique Paris 16                 | Rénovation Aquarium                                   | 109           |
| Clinique Paris 16                 | SNED licences                                         | 176           |
| Clinique FSEF Neufmoutiers        | Création d'une PUI                                    | 427           |
| Clinique FSEF Bouffémont          | Remplac. Telephonie et Autocom                        | 183           |
|                                   | Mise en conformité pole insertion                     | 77            |
|                                   | Appels malades & domotisation MPR                     | 87            |
| Clinique FSEF Vence               | Clim HDJ,douches,appels malades                       | 63            |
| Clinique FSEF Sceaux              | Rénovation bellechasse 2                              | 217           |
|                                   | Travaux contrôle accès et caméras                     | 197           |
|                                   | Travaux peintures                                     | 80            |
|                                   | travaux cuisines C1, C2 et Upa HDJ                    | 92            |
|                                   | Rénovation batiment honorat                           | 84            |
|                                   | Remplacement Gardes corps vitrés                      | 82            |
|                                   | Travaux cloisons bellechasse 1                        | 47            |
| Clinique Fsef Rennes              | Travaux téléphonie                                    | 114           |
| Clinique Fsef Sablé               | Climatisation multi splits                            | 64            |
|                                   |                                                       | <b>2 099</b>  |
|                                   | Travaux en cours gérés par la direction du patrimoine |               |
| Clinique FSEF Grenoble La tronche | Projet restructuration clinique                       | 528           |
| Clinique FSEF Paris 16            | Travaux cuisine                                       | 58            |
|                                   | Réaménagement clinique Paris 16                       | 2475          |
|                                   | Réévaluation Rénov. Énergétiq CPE                     | -406          |
|                                   | Rénovation énergétique CPE                            | 183           |
| Clinique FSEF Bouffémont          | Travaux Palais scolaire                               | 955           |
|                                   | Centrale photovoltaïque au sol                        | 159           |
|                                   | Rénovation Batiment M                                 | 5713          |
|                                   | Travaux rénovation cuisine                            | 100           |
|                                   | Réévaluation Rénov. Énergétiq CPE                     | -904          |
|                                   | Rénovation énergétique CPE                            | 578           |
| Clinique FSEF Neufmoutiers        | Réévaluation Rénov. Énergétiq CPE                     | -172          |
|                                   | Rénovation énergétique CPE                            | 18            |
| Clinique FSEF Varennes Jarcy      | Réévaluation Rénov. Énergétiq CPE                     | -106          |
|                                   | Rénovation énergétique CPE                            | 116           |
| Clinique FSEF Aire sur Adour      | Rempl. menuiseries cloître                            | 1149          |
| Clinique FSEF Vence               | Remplacement du TGBT                                  | 11            |
|                                   | Rénovation maison blanche                             | 10            |
| Clinique FSEF Sceaux              | Réévaluation Rénov. Énergétiq CPE                     | -203          |
|                                   | Rénovation énergétique CPE                            | 183           |
| Clinique fsef paris 13            | Travaux remplacement SSI                              | 61            |
|                                   | Réévaluation Rénov. Énergétiq CPE                     | -79           |
|                                   | Rénovation énergétique CPE                            | 79            |
| Clinique FSEF Rennes              | Travaux extension clinique phases 3                   | 538           |
| Direction générale FSEF           | Projet création clinque dans le 93                    | 41            |
|                                   |                                                       | <b>11 085</b> |

Principales diminutions correspondent aux transferts en immobilisations  
des travaux ayant été réceptionnés sur l'exercice:

|                                    | Travaux gérés par les cliniques              | (K€)         |
|------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|
| Clinique FSEF Bouffémont           | Rénov 20 chbres-ST Unité mineure             | 342          |
|                                    | Rénovation bureaux service technique         | 212          |
|                                    | Remplacement instal. Téléphonique            | 183          |
|                                    | Domotisation MPR                             | 151          |
|                                    | Cablage optique                              | 97           |
|                                    | Mise en conformité Pôle insertion            | 77           |
|                                    | Appels madades                               | 62           |
| Clinique FSEF Vence                | Travaux toitures Salle Zen                   | 63           |
|                                    | Appels malades                               | 36           |
| Clinique Fsef Sceaux               | Travaux Bellechasse 2                        | 698          |
|                                    | Contrôle accès & caméra bellechasse1         | 197          |
|                                    | Rénovation bâtiment Honorat                  | 84           |
|                                    | Gardes corps vitrés -Clérambault             | 82           |
|                                    | Travaux peintures Bellechasse 1              | 80           |
|                                    | Travaux cuisine C1, C2 et upa HDJ            | 82           |
|                                    | Travaux verrière Relais                      | 66           |
| Clinique FSEF Rennes               | Travaux téléphonie                           | 114          |
|                                    |                                              | <b>2 626</b> |
|                                    |                                              |              |
|                                    | Travaux gérés par la Direction du patrimoine |              |
| Clinique FSEF Bouffémont           | Instal. Panneaux photovoltaïques             | 854          |
|                                    | Travaux CPE rénovation énergétique           | 578          |
|                                    | Travaux isol.façades et menuiser. Ext.       | 238          |
| Clinique FSEF Paris 16             | Travaux CPE rénovation énergétique           | 183          |
|                                    | Rénovation cuisine                           | 262          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en brie | Travaux CPE rénovation énergétique           | 18           |
| Clinique FSEF Varennes jarcy       | Travaux CPE rénovation énergétique           | 116          |
| Clinique FSEF Sceaux               | Travaux CPE rénovation énergétique           | 183          |
| Clinique FSEF Paris 13             | Travaux CPE rénovation énergétique           | 80           |
| Direction générale FSEF            | Réfection toitures bat. Annexes DG           | 78           |
|                                    |                                              | <b>2 590</b> |

|                                                      | Instal. Techn. Mat. Outil. |              | Autres immo corporelles |              |
|------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
|                                                      | augmentations              | diminutions  | augmentations           | diminutions  |
| RUA FSEF ST Martin d'Hères                           | 23K€                       |              | 2K€                     |              |
| UEROS FSEF Grenoble                                  |                            |              | 25K€                    |              |
| CRLC FSEF ETS 17                                     |                            |              |                         |              |
| Equipe mobile pour adultes (EMA FSEF Grenoble) ex 18 |                            |              |                         |              |
| ESAT FSEF Grenoble ex 19                             |                            |              |                         |              |
| Clinique FSEF Grenoble La tronche                    | 83K€                       |              | 46K€                    |              |
| Clinique FSEF Paris 16e                              | 260K€                      |              | 109K€                   |              |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie                   | 111K€                      | 116K€        | 103K€                   | 74K€         |
| IFAS FSEF Neufmoutiers en Brie                       | 14K€                       |              | 4K€                     |              |
| Clinique FSEF Bouffémont                             | 416K€                      |              | 291K€                   | 12K€         |
| ESRP FSEF Bouffémont                                 | 4K€                        |              | 16K€                    |              |
| Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq                      | 15K€                       |              | 28K€                    |              |
| Clinique FSEF Varennes Jarcy                         | 8K€                        |              | 16K€                    | 120K€        |
| Clinique FSEF Aire sur l'Adour                       | 6K€                        |              | 63K€                    |              |
| Clinique FSEF Vence                                  | 100K€                      |              | 50K€                    | 75K€         |
| Clinique FSEF Sceaux                                 | 55K€                       |              | 310K€                   |              |
| Clinique FSEF Paris 13e                              | 11K€                       |              | 27K€                    |              |
| BAPU FSEF Paris 5e                                   |                            |              | 2K€                     |              |
| Clinique FSEF Rennes Beaulieu                        | 36K€                       |              | 79K€                    | 34K€         |
| SAS FSEF Rennes Beaulieu                             |                            |              | 2K€                     |              |
| Handisup FSEF Bretagne                               |                            |              |                         |              |
| Direction Générale                                   |                            |              | 71K€                    | 45K€         |
| Camus FSEF Strasbourg                                |                            |              | 1K€                     |              |
| Clinique FSEF Sablé sur sarthe                       | 28K€                       |              | 129K€                   | 120K€        |
| RUA FSEF Nanterre                                    |                            |              |                         |              |
| Maison de santé Colliard                             |                            |              | 6K€                     |              |
| Centre de santé Colliard Paris 5e                    |                            |              | 9K€                     |              |
| CPEF Colliard FSEF Paris 5e                          |                            |              | 2K€                     |              |
| RUA Colliard FSEF Paris 5e                           |                            |              | 1K€                     |              |
| Clinique FSEF Vitry-le-François                      |                            |              | 6K€                     |              |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>1 169K€</b>             | <b>116K€</b> | <b>1 396K€</b>          | <b>479K€</b> |

### 3.1.4 Immobilisations financières, amortissements et provisions

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES (en euros)**

| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | Brut début<br>d'exercice<br>2025 | Augment. de<br>l'exercice | Diminut. de<br>l'exercice | Brut fin d'exercice<br>2025 |
|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Participations              | 3 198                            |                           |                           | 3 198                       |
| Autres titres immobilisés   | 2 401 514                        | 279 011                   | 170 065                   | 2 510 460                   |
| Prêts                       | 6 560 937                        | 448 270                   | 211 628                   | 6 797 578                   |
| Dépôts et cautionnements    | 143 988                          | 14 762                    | 8 551                     | 150 198                     |
| <b>TOTAL</b>                | <b>9 109 637</b>                 | <b>742 042</b>            | <b>390 245</b>            | <b>9 461 434</b>            |

#### Autres titres immobilisés

Les augmentations et diminutions de ce poste correspondent à la valorisation des dépôts et retraits effectués par les salariés par les salariés sur leurs CET.

#### Dépôts et cautionnements :

Les principales augmentations et diminutions correspondent aux versements et aux remboursements des dépôts de garantie.

#### Prêts

L'augmentation du poste "prêts" à hauteur de 448 K€ correspond à la cotisation obligatoire dans le cadre de la participation à l'effort à la construction 2025. Les établissements versent cette cotisation sous forme de prêt. La diminution de ce même poste à hauteur de 212 K€ correspond aux remboursements des prêts 2005 arrivés à échéance au cours de l'exercice.

Les immobilisations financières n'ont fait l'objet d'aucune provision pour dépréciation au cours de l'exercice.

### 3.2 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

#### DETAIL DES CREANCES PAR ECHEANCES (en euros)

| Créances                                 | Montant brut<br>31/12/2025 | Échéance à moins<br>d'un an | Échéance à plus<br>d'un an |
|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Prêts                                    | 6 797 578                  | 253 118                     | 6 544 460                  |
| Autres immobilisations financières       | 2 663 856                  |                             | 2 663 856                  |
| Créances redevables et comptes rattachés | 26 867 709                 | 26 867 709                  | -                          |
| Autres créances                          | 7 935 784                  | 7 270 527                   | 665 257                    |
| Charges constatées d'avance              | 1 074 244                  | 1 039 284                   | 34 960                     |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>45 339 171</b>          | <b>35 430 638</b>           | <b>9 908 534</b>           |

La plupart des créances ont une échéance à moins d'un an.

La créance sur l'Etat concernant l'article 50 s'étale sur 5 ans, remboursement annuel de 21 K€ pour la clinique FSEF Villeneuve d'Ascq et de 200 K€ pour la clinique FSEF Grenoble La Tronche.

A titre d'information, la ventilation du compte 4148000 « **CPAM DGF Solde article 58** » est représentée par établissement. Ce compte correspond aux créances redevables et comptes rattachés dont l'échéance est à plus d'un an et représente un montant de 6 725 K€.

**L'échéance prévue pour le recouvrement de cette créance est à moins d'un an.**

#### REPARTITION DU COMPTE 4148000 PAR ETABLISSEMENT(en euros)

| Etablissements                      | Montant brut au<br>01/01/2025 | dépréciation | Montant net au<br>31/12/2025 |
|-------------------------------------|-------------------------------|--------------|------------------------------|
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche   | 1 911 976                     |              | 1 911 976                    |
| Clinique FSEF Paris 16 <sup>e</sup> | 575 609                       |              | 575 609                      |
| Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie  | 676 813                       |              | 676 813                      |
| Clinique FSEF Bouffémont            | 913 172                       |              | 913 172                      |
| Clinique FSEF Varennes-Jarcy        | 277 112                       |              | 277 112                      |
| Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour      | 429 037                       |              | 429 037                      |
| Clinique FSEF Vence                 | 327 418                       |              | 327 418                      |
| Clinique FSEF Sceaux                | 826 125                       |              | 826 125                      |
| Clinique FSEF Paris 13 <sup>e</sup> | 440 258                       |              | 440 258                      |
| Clinique FSEF Rennes-Beaulieu       | 347 197                       |              | 347 197                      |
| <b>Total</b>                        | <b>6 724 717</b>              | <b>0</b>     | <b>6 724 717</b>             |

Les créances de la caisse pivot non réglées au 31 décembre 1984 (lors du passage au versement mensuel de la dotation globale) font exception. Ces créances, qui représentent 6.725 K€ au 31 décembre, sont régénérées d'année en année.

A noter à cet égard, que l'article R 174-1-9 du Code de la Sécurité Sociale - reprenant en cela la logique de la réglementation antérieure – prévoit bien que cette créance est régénérée d'année en année et donc non susceptible de se voir prescrite – dès lors que les versements de dotation globale annuelle sont calculés en la prenant en considération. *Article R.174-1-9 : « Les règlements effectués par les organismes d'assurance maladie au titre des facturations relatives aux prestations effectuées antérieurement à l'exercice à partir duquel les établissements entrent dans le champ d'application des dispositions de l'article L.174-1 viennent en déduction des versements prévus au dit article ainsi qu'à l'article R. 6145-26 du code de la Santé publique (...). »*

Au cours de l'exercice 2007, la Direction de l'hospitalisation et de l'organisation des soins demandait aux établissements de communiquer aux agences régionales de l'hospitalisation ainsi qu'aux caisses primaires d'assurance maladie (CPAM) le montant de la créance Art 58 figurant dans les comptes et certifié par les commissaires aux comptes. A ce jour toutes les CPAM ont confirmé les créances des établissements de la Fondation.

D'autre part, suite à l'arrêté n° 08-360 de l'agence régionale de l'hospitalisation d'Ile de France du 30 octobre 2008, la créance exigible liée aux activités de médecine chirurgie obstétrique de la clinique FSEF Paris 16<sup>e</sup> a été fixée au 1<sup>er</sup> janvier 2008 à 507 K€ et imputée au compte « avances reçues de la CPAM » pour compensation.

| DETTES                                                        | Montant brut<br>31/12/25 | Échéance à moins<br>d'un an | Échéance à plus<br>d'un an | écheance à<br>plus de 5 ans |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Dettes fournisseurs de biens et services et comptes rattachés | 7 709 592                | 7 709 592                   |                            |                             |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés               | 1 045 881                | 1 015 212                   |                            | 30 669                      |
| Dettes fiscales et sociales                                   | 36 213 094               | 32 162 757                  |                            | 4 050 337                   |
| Autres dettes                                                 | 312 114                  | 312 114                     |                            |                             |
| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE                                   | 68 083                   | 68 083                      |                            |                             |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>45 348 764</b>        | <b>41 267 758</b>           | <b>-</b>                   | <b>4 081 006</b>            |

Les dettes fiscales et sociales à plus de 5 ans sont constituées de la dette relative aux comptes épargne temps. Les dettes fiscales et sociales à moins d'un an sont constituées, en partie, par le montant du redressement Urssaf à hauteur de 1 141 K€

Les dettes fiscales et sociales à moins d'un an comprennent également 2 481 K€ d'intéressement (Contre 1 269 K€ en 2024).

### 3.3 DETAIL DES STOCKS

|                                                 | Exercice N     | Exercice N-1   |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stocks et encours                               |                |                |
| Matières premières et autres approvisionnements | 777 443        | 719 365        |
| Encours de production                           |                |                |
| Produits finis                                  |                |                |
| Marchandises                                    |                |                |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>777 443</b> | <b>719 365</b> |

Les produits pharmaceutiques représentent 499 K€ soit 64 % des stocks.

Les petits matériels médicaux et Medico techniques représentent 279 k€ soit 36 % des stocks.

Les stocks ne font pas l'objet de dépréciation dans les comptes 2025.

### 3.4 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Le portefeuille des valeurs mobilières de placement se détaille comme suit :

| VALEURS                                             | Nombre  | Valeur unitaire | Valeur boursière au 31/12/25 (en euros) | Valeur comptable au 31/12/25 (en euros) | Plus ou moins value latente 2025 (en euros) |
|-----------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|
| BFCC parts B                                        | 13 591  | 15,25           | 207 263                                 | 207 263                                 | 0                                           |
| Parts sociales CEIF SLE                             | 715     | 20              | 14 300                                  | 14 296                                  | 4                                           |
| NATIXIS C TERME TRESOR.PLUS R FCP 4DEC              | 4,83    | 11 187,15       | 53 979                                  | 49 999                                  | 3 980                                       |
| Contrat de capitalisation FEDERLUX                  |         |                 | 1 806 007                               | 1 500 000                               | 306 007                                     |
| Contrat de capitalisation ALLIANZ                   |         |                 | 100 780                                 | -                                       | 100 780                                     |
| Contrat de capitalisation SOGECAP                   |         |                 | 6 929 221                               | 5 900 000                               | 1 029 221                                   |
| Contrat de capitalisation SCPI                      |         |                 | 1 264 985                               | 1 600 000                               | -335 015                                    |
| Contrat de capitalisation DIGITAL BONUS NOTE        |         |                 | 469 875                                 | 500 000                                 | -30 125                                     |
| Contrat de capitalisation TARGET NOTE               |         |                 | 1 760 037                               | 2 000 000                               | -239 963                                    |
| Contrat de capitalisation Monétaire Plus Classe I-C |         |                 | 197 959                                 | -                                       | 197 959                                     |
| LAZARD 4153.27 PARTS SOUSCRIPTION                   | 4153,27 | 1179,76         | 4 899 862                               | 5 009 217                               | -109 356                                    |
| ROTHSCHILD 6450 PARTS SOUSCRIPTION                  | 6450    | 1147,24         | 7 399 698                               | 6 890 729                               | 508 970                                     |
| BNP montants appelés sur 3M€ à placer               |         |                 | 2 902 568                               | 2 927 737                               | -25 170                                     |
| <b>Total</b>                                        |         |                 | <b>28 006 533</b>                       | <b>26 599 241</b>                       | <b>1 407 291</b>                            |

Les valeurs comptables au 31/12/2024 s'élevaient à 25 598 566 € euros. La variation de la situation comptable des VMP entre les deux exercices fait donc apparaître une hausse de 4,28 %.

Montant des moins-values latentes 31/12/2025 : 739 628 K€. Elles ont fait l'objet d'une dépréciation.

### 3.5 FONDS PROPRES

#### 3.5.1 Tableau de variation des fonds propres et subventions d'investissement

| Variation des fonds propres                                        | A l'ouverture de l'exercice | Affectation de résultat | Augmentation      | Diminution ou Consommation | A la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise                                | 74 850 050                  | 173 400                 |                   |                            | 75 023 450                 |
| Fonds propres avec droit de reprise                                | 3 717 379                   |                         |                   |                            | 3 717 379                  |
| Ecart de réévaluation                                              |                             |                         |                   |                            |                            |
| Réserves (dont MEDICO SOCIAL : 16 204 456 €)                       | 66 743 088                  | 6 999 795               |                   |                            | 73 742 883                 |
| Report à nouveau (dont médico social : -1 255 575 €)               | 19 726 372                  | -2 415 600              |                   |                            | 17 310 773                 |
| Excédent ou déficit de l'exercice (dont mesico social - 497 717 €) | 4 757 595                   | -4 757 595              | 4 327 318         |                            | 4 327 318                  |
| <b>Situation nette</b>                                             | <b>169 794 485</b>          | <b>0</b>                | <b>4 327 318</b>  | <b>0</b>                   | <b>174 121 803</b>         |
| Fonds propres consommables                                         |                             |                         |                   |                            |                            |
| <b>Subventions d'investissement</b>                                | <b>59 578 064</b>           |                         | <b>4 398 220</b>  | <b>165 961</b>             | <b>63 810 323</b>          |
| <b>rep qp amort subv invest</b>                                    | <b>-47 630 627</b>          |                         | <b>-1 404 599</b> | <b>-105 561</b>            | <b>-48 929 664</b>         |
| Provisions règlementées                                            |                             |                         |                   |                            |                            |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>181 741 922</b>          | <b>0</b>                | <b>7 320 939</b>  | <b>60 400</b>              | <b>189 002 461</b>         |

#### TABLEAU DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

|                                                   | Solde à la clôture de l'exercice 2024 |                  |              | Solde à la clôture de l'exercice 2025 |                   |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------|---------------------------------------|-------------------|
| Subventions d'investissement                      | Montant global                        | Augmentation     | Reclassement | Diminution                            | Montant global    |
| Montant nominal :                                 |                                       |                  |              |                                       |                   |
| subv invest. C.Collard                            | 423 000                               |                  |              |                                       | 423 000           |
| subv TA                                           | 1 822 977                             | 55 929           |              | 34 786                                | 1 844 121         |
| subv Migac Rennes                                 | 100 000                               |                  |              |                                       | 100 000           |
| autres subv                                       | 6 566 460                             | 4 342 291        |              | 131 176                               | 10 777 575        |
| Affectées à des biens non renouvelables (cpté 13) | 8 912 438                             | 4 398 220        | -            | 165 961                               | 13 144 696        |
| Affectées à des biens renouvelables               | 50 665 627                            |                  |              |                                       | 50 665 627        |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>59 578 065</b>                     | <b>4 398 220</b> | <b>-</b>     | <b>165 961</b>                        | <b>63 810 323</b> |
| Quotes-parts virées au résultat :                 |                                       |                  |              |                                       |                   |
| Affectées à des biens non renouvelables           | 2 734 716                             | 854 137          |              | 105 561                               | 3 483 292         |
| Affectées à des biens renouvelables               | 44 895 911                            | 550 462          |              |                                       | 45 446 372        |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>47 630 627</b>                     | <b>1 404 599</b> | <b>-</b>     | <b>105 561</b>                        | <b>48 929 665</b> |
|                                                   | 11 947 438                            | 2 993 621        | -            | 60 400                                | 14 880 658        |

#### Augmentation autres subventions de 4 342 K€ dont :

- Subvention HOP'EN 62 K€
- Subvention fmis : 235 K€

- Subvention sun es : 41 K€
- Subvention autres que fmis Hopen/sun es : 4 003 K€ dont :
  - Travaux clinique FSEF Grenoble : 2 000 K€
  - Travaux clinique FSEF Bouffémont : 1 935 K€

### 3.5.2 Tableau des résultats affectables

| Tableau de détermination du résultat effectif global de l'entité | Exercice 2025    | Exercice 2024    |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Résultat comptable                                               | 4 327 318        | 4 757 595        |
| Reprise du résultat antérieur                                    | 106 394 -        | 223 821          |
| <b>Excedent ou déficit global</b>                                | <b>4 433 712</b> | <b>4 533 774</b> |
| Dont résultat antérieur                                          | 4 132 489        | 4 310 345        |
| Dont résultat effectif sous gestion contrôlée                    | 301 223          | 223 429          |

### 3.6 FONDS DEDIES

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DEDIES

| Variation des fonds dédiés issue de                                                      | UTILISATIONS          |                  |                   |                        |                 | A la clôture de l'exercice |                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          | Montant<br>01/01/2025 | REPORTS          | Montant<br>global | dont<br>remboursements | Transferts      | Montant<br>31/12/2025      | dont fonds dédiés<br>correspondant à<br>des projets sans<br>dépense au cours<br>des deux derniers<br>exercices |
| <b>Contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires</b> |                       |                  |                   |                        |                 |                            |                                                                                                                |
| CATCAR CTSM 2023 A 2026                                                                  | 76 734                | -                | 46 040            | -                      |                 | 30 694                     | -                                                                                                              |
| INSERTION PROFESSIONNELLE                                                                | -                     | 53 261           |                   |                        |                 | 53 261                     | -                                                                                                              |
| PROV. GROS INVESTISSEMENT                                                                | 791 655               | -                | 52 507            | -                      |                 | 739 148                    | 739 148                                                                                                        |
| MATERIEL INFORMATIQUE                                                                    | 933                   |                  | -                 |                        |                 | 933                        | 933                                                                                                            |
| DISPOSITIF VIE AUTONOME                                                                  | 5 253                 |                  | -                 |                        |                 | 5 253                      | 5 253                                                                                                          |
|                                                                                          | -                     |                  |                   |                        |                 | -                          |                                                                                                                |
| <b>TOTAL cpte 1920000</b>                                                                | <b>874 575</b>        | <b>53 261</b>    | <b>-98 547</b>    | <b>0</b>               | <b>-</b>        | <b>829 289</b>             | <b>745 334</b>                                                                                                 |
| <b>Subventions d'exploitation (1)</b>                                                    |                       |                  |                   |                        |                 |                            |                                                                                                                |
| Mildeca (addictologie)                                                                   | 79 551                | - 1 000          |                   |                        | -               | 78 551                     | 78 551                                                                                                         |
| FIL HARMONIE                                                                             | 24 383                | 24 383           | 24 383            | -                      |                 | 24 383                     |                                                                                                                |
| REUSSITE EDUCATIVE A PARIS                                                               | 25 000                | 1 000            |                   |                        | -               | 26 000                     |                                                                                                                |
| SPORT SANTE                                                                              | 66 272                | 15 978           | 66 272            | -                      |                 | 15 978                     |                                                                                                                |
| MAISON DES ADLOSECENTS PASSAGE                                                           | 119 004               |                  |                   | -                      | -               | 119 004                    |                                                                                                                |
| LUTTE CONTRE LES ADDICTIONS : KUSA...                                                    | 93 144                | -                | 78 731            |                        |                 | 14 413                     |                                                                                                                |
| <b>TOTAL cpte 1940000</b>                                                                | <b>407 353</b>        | <b>40 361</b>    | <b>-169 386</b>   | <b>0</b>               | <b>-</b>        | <b>278 328</b>             | <b>78 551</b>                                                                                                  |
| <b>Contributions financières d'autres</b>                                                |                       |                  |                   |                        |                 |                            |                                                                                                                |
| Amélioration lieux de vie                                                                | 3 366                 | 19 623           | 3 366             | -                      |                 | 19 623                     |                                                                                                                |
| Jeunes en souffrance psychique                                                           | 20 000                |                  |                   |                        |                 | 20 000                     | 20 000                                                                                                         |
| Jeunes en souffrance psychique                                                           | 15 563                |                  |                   |                        |                 | 15 563                     | 15 563                                                                                                         |
| Jeunes en souffrance psychique                                                           | 89 984                |                  |                   |                        |                 | 89 984                     | 89 984                                                                                                         |
| Jeunes en souffrance psychique                                                           | 6 865                 | -                | 6 865             |                        |                 | -                          | 6 865                                                                                                          |
| Jeunes en souffrance psychique                                                           | 70 392                | 600              |                   |                        |                 | 70 992                     |                                                                                                                |
| Jeunes en souffrance psychique                                                           | 83 074                |                  |                   |                        |                 | 83 074                     |                                                                                                                |
| Lutte contre les addictions                                                              |                       | 20 000           | 201 648           |                        | 571 743         | 390 095                    |                                                                                                                |
| TCA (FDF et FDS ERIE EMTCA)                                                              | 37 387                | 998 274          | 75 836            |                        |                 | 959 825                    |                                                                                                                |
| Douleur chronique                                                                        | 9 676                 | -                | 5 954             |                        |                 | 3 722                      |                                                                                                                |
| DELADO                                                                                   | 80 000                |                  |                   |                        |                 | 80 000                     |                                                                                                                |
| TCA FDF formation med. Et paramed.                                                       | 38 000                | -                | 33 460            |                        |                 | 4 540                      |                                                                                                                |
| Ados Fournier Convention                                                                 | 6 000                 | -                | 6 000             |                        |                 | -                          |                                                                                                                |
| Conv. ANRT Veilleux et Thoisson                                                          | 9 333                 | -                | 9 333             |                        |                 | -                          |                                                                                                                |
| Fond. April Jeux vidéos                                                                  | 180 000               |                  |                   |                        |                 | 180 000                    |                                                                                                                |
| Avenir Santé Mentale                                                                     | 200 000               |                  |                   |                        |                 | 200 000                    |                                                                                                                |
| Fond Avenir Marosa Obésité                                                               |                       | 150 000          | 996               |                        |                 | 149 004                    |                                                                                                                |
| ...                                                                                      |                       |                  |                   |                        |                 | -                          |                                                                                                                |
| <b>TOTAL cpte 1950000</b>                                                                | <b>849 640</b>        | <b>1 188 497</b> | <b>-343 457</b>   | <b>0</b>               | <b>571 743</b>  | <b>2 266 423</b>           | <b>132 412</b>                                                                                                 |
| <b>Ressources liées à la générosité du public</b>                                        |                       |                  |                   |                        |                 |                            |                                                                                                                |
| DONS MANUELS                                                                             | 1 038 826             | 16 553           | 93 086            | -                      | 571 743         | 390 549                    | 241 005                                                                                                        |
| MECENAT                                                                                  |                       |                  |                   |                        |                 |                            |                                                                                                                |
| ...                                                                                      |                       |                  |                   |                        |                 |                            |                                                                                                                |
| <b>TOTAL cpte 1960000</b>                                                                | <b>1 038 826</b>      | <b>16 553</b>    | <b>-93 086</b>    | <b>0</b>               | <b>-571 743</b> | <b>390 549</b>             | <b>241 005</b>                                                                                                 |
| <b>TOTAL</b>                                                                             | <b>3 170 393</b>      | <b>1 298 672</b> | <b>704 476</b>    | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>3 764 588</b>           | <b>1 197 302</b>                                                                                               |

### 3.7 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

**TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**  
Fondation Santé des Etudiants de France

|                                   | Brut au<br>01/01/2025 | Augmentations<br>de l'exercice | Diminutions : prise de<br>l'exercice |               | Brut au<br>31/12/2025 |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------|-----------------------|
|                                   |                       |                                | Utilisées                            | non utilisées |                       |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES</b>    | <b>527 404</b>        | <b>672 103</b>                 | <b>205 458</b>                       | <b>0</b>      | <b>994 049</b>        |
| PROVISIONS POUR LITIGES           | 527 404               | 672 103                        | 205 458                              |               | 994 049               |
| PROVISIONS POUR AMENDES ET PENAL  | 0                     | 0                              | 0                                    |               | 0                     |
| AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES    | 0                     | 0                              | 0                                    |               | 0                     |
| <b>PROVISIONS POUR CHARGES</b>    | <b>6 215 474</b>      | <b>683 769</b>                 | <b>105 043</b>                       | <b>0</b>      | <b>6 794 200</b>      |
| PROV INDEMNITES DEPART RETRAITE   | 5 854 283             | 566 265                        | 62 900                               |               | 6 357 648             |
| PROV G REPARATION BIENS PROPRES   | 0                     | 0                              | 0                                    |               | 0                     |
| PROV G REPARATION BIENS LOCATION  | 157 245               | 54 765                         | 30 524                               |               | 181 486               |
| PROV CHARGES PERSONNEL            | 0                     | 0                              | 0                                    |               | 0                     |
| PROV CHARGES HOTELIERES GENERALES | 203 946               | 62 739                         | 11 619                               |               | 255 066               |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>6 742 878</b>      | <b>1 355 872</b>               | <b>310 501</b>                       | <b>0</b>      | <b>7 788 249</b>      |

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 7 788 K€ au 31 décembre 2025. Elles sont constituées comme suit :

Provisions pour risques :

- Provisions pour litiges prud'homaux : Les provisions pour litiges constituées à la clôture s'élèvent à 994 K€ et sont principalement destinées à couvrir des litiges prud'homaux. Ces provisions ont été évaluées sur la base des informations disponibles au jour d'arrêté des comptes. Les augmentations principales sont une provision de 311 K€ pour Bouffémont, 123 K€ pour Vence, 110 K€ pour Sceaux et 78 K€ pour Paris 16. Les diminutions principales sont 83 K€ pour Paris 16, 58 K€ pour Bouffémont, et 37 K€ pour Sablé sur Sarthe.

Provisions pour charges :

- Provisions pour « Réparation bien location » : Une provision sur bail pour la clinique FSEF Aire-sur-l'Adour a été constituée pour 2025 ainsi qu'une reprise pour travaux effectués sur l'année.
- Provisions pour Charges Hôtelières générales : provisions amiante de 63 K€ pour la clinique Bouffémont, reprise sur provision amiante 10 K€ pour la clinique Vence.
- Provisions pour retraite et préretraite : Les provisions pour retraite ont été valorisées selon la méthode rappelée au point 2.7.2 de la présente annexe et s'élèvent à 5 854 K€.
- Autres provisions pour charges : Aucune reprise ni augmentation sur ces comptes.

### 3.8 DETAIL DES EMPRUNTS

TABLEAU DES EMPRUNTS PAR ETABLISSEMENT (en euros)

| Ets                                    | Etablissements    | Année d'emprunt | Banque | Montant initial | Solde au 31/12/2024 | Nouveaux emprunts | Capital remboursé sur 2025 | Solde au 31/12/2025 | Échéance à moins 1an | Échéance à plus 1 an |
|----------------------------------------|-------------------|-----------------|--------|-----------------|---------------------|-------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 25                                     | GRESIVAUDAN       | 2010            | SOG    | 14 000 000      | 3 616 667           |                   | 700 000                    | 2 916 667           | 700 000              | 2 216 667            |
| 60                                     | Villeneuve d'Ascq | 2024            | BP     | 9 500 000       | 9 256 681           |                   | 335 175                    | 8 921 507           | 335 175              | 8 586 332            |
| 70                                     | VARENNES          | 2012            | BFCC   | 515 000         | 124 774             |                   | 40 200                     | 84 574              | 40 200               | 44 375               |
| 140                                    | SABLE             | 2022            | BNP    | 21 000 000      | 18 293 297          |                   | 997 980                    | 17 295 317          | 997 980              | 16 297 337           |
| 160                                    | COLLIARD          | 2015            | SOG    | 2 200 000       | 1 127 500           |                   | 110 000                    | 1 017 500           | 110 000              | 907 500              |
| 170                                    | VITRY             | 2020            | LCL    | 13 850 000      | 9 461 865           |                   | 904 231                    | 8 557 635           | 904 231              | 7 653 404            |
| EMPRUNTS AUPRES D'ORGANISMES DE CREDIT |                   |                 |        | 61 065 000      | 41 880 784          | 0                 | 3 087 585                  | 38 793 199          | 3 087 585            | 35 705 614           |

### 3.9 DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION ACTIF ET PASSIF

#### DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION D'ACTIF

|                                            | Montants exercice N | Montants exercice N-1 |
|--------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>         |                     |                       |
| Achats et autres charges externes          | 1 074 244           | 1 277 259             |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>1 074 244</b>    | <b>1 277 259</b>      |
| <b>PRODUITS A RECEVOIR</b>                 |                     |                       |
| sur créances clients et comptes rattachés  | 13 522              | 4 052                 |
| sur les autres créances (dont subventions) | 4 415 016           | 4 879 936             |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>4 428 538</b>    | <b>4 883 988</b>      |

| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE    | 2025                |
|--------------------------------|---------------------|
| ALIMENTATION                   | 19 969,23           |
| ANNONCES & PUBLICATIONS        | 24 966,52           |
| ASSURANCE                      | 22 464,44           |
| AUTRES                         | 119 836,35          |
| COTISATION                     | 8 723,26            |
| DOCUMENTATION                  | 30 243,63           |
| FORMATION                      | 5 228,33            |
| FOURNITURES                    | 20 815,05           |
| INVENTAIRE FOURNITURES ENERGIE | 29 696,26           |
| LIAISON INFORMATIQUE           | 51 200,49           |
| LOCATION INFORMATIQUE          | 366,00              |
| LOYER                          | 38 830,75           |
| MAINTENANCE                    | 694 255,79          |
| MATERIEL HOTELIER              | 7 647,48            |
| <b>Total général</b>           | <b>1 074 243,58</b> |

|                                          | Montants<br>exercice 2025 | Montants<br>exercice 2024 |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>CHARGES A PAYER</b>                   |                           |                           |
| Emprunts et dettes financières diverses  | 52 633                    | 37 906                    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 2 989 523                 | 2 461 856                 |
| Dettes fiscales et sociales (a),(b)      | 24 420 855                | 21 271 171                |
| Dettes sur immobilisations               | 0                         | 0                         |
| Autres dettes                            | 121 550                   | 169 758                   |

|              |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>27 584 561</b> | <b>23 940 691</b> |
|--------------|-------------------|-------------------|

#### PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

|                         |        |         |
|-------------------------|--------|---------|
| Produits d'exploitation | 68 083 | 142 637 |
| Produits financiers     | 0      | 0       |
| Produits exceptionnels  | 0      | 0       |

|              |               |                |
|--------------|---------------|----------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>68 083</b> | <b>142 637</b> |
|--------------|---------------|----------------|

|                                                        |            |            |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| (a) dont, au titre de la provision congés payés        | 15 859 156 | 15 005 585 |
| (b) dont au titre de la provision compte épargne temps | 4 050 337  | 4 055 753  |

| PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE | 2025               |
|------------------------------|--------------------|
| AUTRES                       | - 14 452,00        |
| FORMATION                    | - 51 115,32        |
| LOCATION ANTENNE             | - 2 515,26         |
| <b>Total général</b>         | <b>- 68 082,58</b> |

### Dettes relatives aux Comptes Epargne Temps

Les salariés ont la possibilité d'épargner des jours de congés ou de réduction de temps de travail sur un compte épargne temps. A la clôture de l'exercice, la dette de la Fondation envers les salariés est constatée par le biais des comptes « personnel charges à payer ». Cette dette est réactualisée chaque année en fonction de l'évolution des salaires.

Les dettes liées au compte épargne temps sont le reflet des congés placés par les salariés de chacun des établissements de la Fondation en compte épargne temps et sont inscrites sur la ligne « dettes fiscales et sociales » du bilan.

Le montant de la dette correspondante au 31/12/2025 s'élève à 4 050 K€.

Conformément à l'accord UNIFED, les fonds, destinés à couvrir les engagements relatifs à la dette provisionnée pour les comptes épargne temps (CET), sont placés auprès du Crédit Agricole sous forme de parts de fonds communs de placement (FCP).

### Dette relative à la Provision congés payés :

La provision « congés payés » augmente entre 2024 et 2025 de 854 K€ se décomposant ainsi :

- Augmentation de la provision annuelle entre 2024 et 2025 de 1 054 K€
- Extourne d'une provision complémentaire liée à l'abattement CP maladie de 2022 pour 206 K€
- Augmentation de la provision ETS 021 Esat commercial FSEF Grenoble pour 6 K€



## 4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 4.1 CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTION D'EXPLOITATION

Les concours publics et subvention d'exploitation sont passés de 220 172 K€ en 2024 à 234 146 K€ en 2025 soit une augmentation de 6,35 % justifié par :

- Augmentation de 12 407 K€ des produits de tarification
- Augmentation de 1 566 K€ de subvention d'exploitation liée principalement au reclassement des comptes 777XXX (Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat) devenu le compte 7470000 pour 1 406 K€ en 2025 pour s'adapter à la réforme de l'ANC 2022-06.

#### 4.1.1.1 Produits des tarifications des structures sanitaires et médicaux sociaux et autres

TABLEAU DES FINANCEMENTS DES ETABLISSEMENTS SANITAIRES (en K€)

|       |                                    |       | Produits à la charge de l'assurance maladie | Produits de la tarification des séjours | Produits médicaments en plus du séjour | Forfait Amélioration qualité - FIFAC | SMR-Part dotation modulée à l'activité | SMR-Plateau technique | Dotation Annuelle de Financement | Dotation MIGAC | Consultations et actes externes | Produits à la charge des patients et organismes complémentaires | Autres produits de la tarification | Forfaits journaliers | Prestations soins conventions internat. | Tarif dépendance | Prestations inter-établissements | Total   |
|-------|------------------------------------|-------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|------------------|----------------------------------|---------|
| 025   | CLINIQUE FSEF GRENOBLE LA TRONCHE  | 2025* | 29 303                                      | 0                                       | 0                                      | 99                                   | 6 543                                  | 328                   | 20 106                           | 2 212          | 15                              | 1 542                                                           | 813                                | 729                  |                                         |                  |                                  | 30 845  |
|       |                                    | 2024* | 25 137                                      | 0                                       | 0                                      | 108                                  | 6 030                                  | 269                   | 16 718                           | 2 011          | 1                               | 1 726                                                           | 1 002                              | 724                  |                                         |                  |                                  | 26 863  |
| 030   | CLINIQUE FSEF PARIS 16e            | 2025* | 32 153                                      | 15 166                                  | 118                                    | 258                                  | 7 725                                  | 171                   | 8 135                            | 580            |                                 | 3 285                                                           | 2 501                              | 784                  |                                         |                  |                                  | 35 437  |
|       |                                    | 2024* | 30 660                                      | 13 666                                  | 69                                     | 289                                  | 7 594                                  | 171                   | 8 192                            | 678            |                                 | 2 818                                                           | 2 118                              | 701                  |                                         |                  |                                  | 33 478  |
| 040   | CLINIQUE FSEF NEUFMOUTIERS-EN-BRIE | 2025* | 23 650                                      | 1 774                                   | 0                                      | 39                                   | 2 274                                  | 181                   | 19 198                           | 184            |                                 | 725                                                             | 456                                | 269                  |                                         |                  |                                  | 24 375  |
|       |                                    | 2024* | 23 518                                      | 1 414                                   | 0                                      | 54                                   | 2 231                                  | 181                   | 19 110                           | 529            |                                 | 728                                                             | 466                                | 262                  |                                         |                  |                                  | 24 246  |
| 050   | CLINIQUE FSEF BOUFFEMONT           | 2025* | 22 238                                      | 0                                       | 0                                      | 55                                   | 3 358                                  | 278                   | 17 592                           | 952            | 3                               | 909                                                             | 508                                | 401                  |                                         |                  |                                  | 23 147  |
|       |                                    | 2024* | 21 576                                      | 0                                       | 0                                      | 65                                   | 3 070                                  | 278                   | 17 255                           | 908            |                                 | 759                                                             | 357                                | 402                  |                                         |                  |                                  | 22 335  |
| 060   | CLINIQUE FSEF VILLENEUVE D'ASCQ    | 2025* | 7 542                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 7 542                            | 0              |                                 | 605                                                             | 429                                | 176                  |                                         |                  |                                  | 8 146   |
|       |                                    | 2024* | 5 804                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 5 804                            | 0              |                                 | 640                                                             | 472                                | 168                  |                                         |                  |                                  | 6 444   |
| 070   | CLINIQUE FSEF VARENNES-JARCY       | 2025* | 7 161                                       | 0                                       | 2                                      | 13                                   | 1 378                                  | 133                   | 5 518                            | 118            |                                 | 383                                                             | 248                                | 135                  |                                         |                  |                                  | 7 544   |
|       |                                    | 2024* | 6 795                                       | 0                                       | 0                                      | 21                                   | 1 025                                  | 133                   | 5 517                            | 99             |                                 | 248                                                             | 148                                | 99                   |                                         |                  |                                  | 7 043   |
| 080   | CLINIQUE FSEF AIRE-SUR-L'ADOUR     | 2025* | 10 031                                      | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 10 031                           | 0              |                                 | 400                                                             | 252                                | 148                  |                                         |                  |                                  | 10 431  |
|       |                                    | 2024* | 9 955                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 9 955                            | 0              |                                 | 475                                                             | 301                                | 173                  |                                         |                  |                                  | 10 430  |
| 090   | CLINIQUE FSEF VENCE                | 2025* | 10 939                                      | 0                                       | 0                                      | 97                                   | 5 353                                  | 331                   | 4 955                            | 203            | 1                               | 1 268                                                           | 805                                | 463                  |                                         |                  |                                  | 12 207  |
|       |                                    | 2024* | 10 283                                      | 0                                       | 0                                      | 121                                  | 4 926                                  | 331                   | 4 738                            | 167            |                                 | 1 270                                                           | 798                                | 472                  |                                         |                  |                                  | 11 553  |
| 100   | CLINIQUE FSEF SCEAUX               | 2025* | 19 328                                      | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 19 328                           | 0              |                                 | 959                                                             | 664                                | 295                  |                                         |                  |                                  | 20 287  |
|       |                                    | 2024* | 18 832                                      | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 18 832                           | 0              |                                 | 1 053                                                           | 717                                | 336                  |                                         |                  |                                  | 19 884  |
| 110   | CLINIQUE FSEF PARIS 13e            | 2025* | 9 841                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 9 841                            | 0              |                                 | 210                                                             | 77                                 | 133                  |                                         |                  |                                  | 10 051  |
|       |                                    | 2024* | 9 545                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 9 545                            | 0              |                                 | 237                                                             | 95                                 | 142                  |                                         |                  |                                  | 9 783   |
| 120   | CLINIQUE FSEF RENNES               | 2025* | 11 591                                      | 0                                       | 0                                      | 81                                   | 4 437                                  | 217                   | 6 446                            | 393            | 17                              | 1 014                                                           | 733                                | 281                  |                                         |                  |                                  | 12 605  |
|       |                                    | 2024* | 11 128                                      | 0                                       | 0                                      | 95                                   | 4 125                                  | 196                   | 6 316                            | 379            | 17                              | 981                                                             | 718                                | 263                  |                                         |                  |                                  | 12 109  |
| 140   | CLINIQUE FSEF SABLE SUR SARTHE     | 2025* | 16 340                                      | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 16 340                           | 0              |                                 | 568                                                             | 249                                | 319                  |                                         |                  |                                  | 16 908  |
|       |                                    | 2024* | 16 106                                      | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 16 106                           | 0              |                                 | 659                                                             | 278                                | 382                  |                                         |                  |                                  | 16 765  |
| 170   | CLINIQUE FSEF VITRY-LE-FRANCOIS    | 2025* | 6 945                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 6 945                            | 0              |                                 | 433                                                             | 241                                | 192                  |                                         |                  |                                  | 7 377   |
|       |                                    | 2024* | 4 975                                       | 0                                       | 0                                      | 0                                    | 0                                      | 0                     | 4 975                            | 0              |                                 | 367                                                             | 168                                | 198                  |                                         |                  |                                  | 5 341   |
| TOTAL | Ets Sanitaires                     | 2025  | 207 061                                     | 16 940                                  | 119                                    | 643                                  | 31 067                                 | 1 637                 | 151 977                          | 4 642          | 36                              | 12 300                                                          | 7 975                              | 4 325                | 0                                       | 0                | 0                                | 219 361 |
|       |                                    | 2024  | 194 314                                     | 15 080                                  | 69                                     | 753                                  | 29 001                                 | 1 558                 | 143 063                          | 4 771          | 19                              | 11 961                                                          | 7 639                              | 4 322                | 0                                       | 0                | 0                                | 206 275 |

Ils sont principalement constitués de :

**Les produits de la tarification sont constitués à 90 % des produits de l'assurance maladie** (financement SMR, psychiatrie, MCO et dialyse), 5 % des produits de la tarification sanitaire (mutuelles, patients...) et 5 % des produits de la tarification du médico-social.

Depuis 2017, la dotation modulée à l'activité (DMA) a été mise en place sur l'ensemble des activités SMR de la Fondation. On constate une lente érosion de ce financement sous forme DMA, et ce malgré un léger rebondissement en 2021 et 2022. La part DMA était de 5 786 K€ sur 10/12<sup>ème</sup> de l'année en 2017, de 6 548 K€ en 2018, 6 291 K€ en 2019, 6 219 K€ en 2020, 6.354 K€ en 2021, 6 398 K€ en 2022 et 6 301 K€ en 2023.

L’augmentation de la part du financement à l’activité pour les activités SMR s’est traduite – à compter de 2024 – par une diminution des financements sous le format dotation populationnelle au profit d’un financement à l’activité. Celle-ci est passée de 29 001 K€ en 2024 à 31 108 K€ 2025.

L’évolution des financements SMR entre 2024 et 2025 est de + 2 007 K€ :

- 82 408 K€ en 2023 dont 76.107 K€ (dotation, MIGAC & FIFAC) et 6 301 K€ DMA
- 79 746 K€ en 2024 dont 50 745 K€ (dotation, PTS, MIGAC & FIFAC) et 29 001 K€ DMA
- 82 045 K€ en 2025 dont 50 937 K€ (dotation, PTS, MIGAC & FIFAC) et 31 108 K€ DMA

Il est utile de préciser que cette nette progression des financements SMR est enregistrée alors même que sur la période 2025-2028, la dotation de transition (4 392 K€) sera reprise à hauteur de 25% chaque année. Il est par conséquent indispensable que l’évolution de l’activité SMR des établissements permettent de compenser cette diminution annoncée.

TABLEAU DES FINANCEMENTS DES ETABLISSEMENTS MEDICO SOCIAUX ET AUTRES (en k€)

|       |                            |       | Prix de journée<br>Art. L 312 | Dotation<br>globale Art. L<br>312 | Autres<br>prestations<br>spécifiques | Produits<br>tarif HTP<br>hopital de<br>jour | Consultations<br>actes<br>externes | Dotation<br>globalisée<br>commune | Total  |
|-------|----------------------------|-------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------|
| 012   | RUA FSEF St-Martin-d'Hères | 2025* | 1201                          | 12                                |                                      |                                             |                                    |                                   | 1 213  |
|       |                            | 2024* | 1179                          | 71                                |                                      |                                             |                                    |                                   | 1 250  |
| 016   | UEROS                      | 2025* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 651                               | 651    |
|       |                            | 2024* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 613                               | 613    |
| 017   | EME                        | 2025* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 412                               | 412    |
|       |                            | 2024* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 402                               | 402    |
| 018   | EMA                        | 2025* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 443                               | 443    |
|       |                            | 2024* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 433                               | 433    |
| 019   | Esat le Métronome          | 2025* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 475                               | 475    |
|       |                            | 2024* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 462                               | 462    |
| 051   | CRP J. Arnaud              | 2025* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 3759                              | 3 759  |
|       |                            | 2024* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 3654                              | 3 654  |
| 111   | Bapu de Paris              | 2025* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 770                               | 770    |
|       |                            | 2024* |                               |                                   |                                      |                                             |                                    | 763                               | 763    |
| 121   | SAS de Rennes              | 2025* | 31                            | 284                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 315    |
|       |                            | 2024* | 44                            | 279                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 323    |
| 124   | Handisup Rennes            | 2025* |                               | 148                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 148    |
|       |                            | 2024* |                               | 158                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 158    |
| 134   | Camus Strasbourg           | 2025* |                               | 139                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 139    |
|       |                            | 2024* |                               | 140                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 140    |
| 150   | RUA Nanterre               | 2025* | 1050                          |                                   |                                      |                                             |                                    |                                   | 1 050  |
|       |                            | 2024* | 1145                          |                                   |                                      |                                             |                                    |                                   | 1 145  |
| 161   | Centre de santé            | 2025* |                               |                                   | 45                                   |                                             | 920                                |                                   | 965    |
|       |                            | 2024* |                               |                                   | 42                                   |                                             | 692                                |                                   | 734    |
| 162   | CPEF                       | 2025* |                               |                                   | 15                                   |                                             |                                    |                                   | 15     |
|       |                            | 2024* |                               |                                   | 21                                   |                                             |                                    |                                   | 21     |
| 163   | REA Colliard               | 2025* | 1193                          | 103                               |                                      |                                             |                                    |                                   | 1 296  |
|       |                            | 2024* | 1169                          | 83                                |                                      |                                             |                                    |                                   | 1 252  |
| TOTAL | Ets Médico Sociaux         | 2025  | 3 475                         | 686                               | 61                                   | 0                                           | 920                                | 6 511                             | 11 652 |
|       |                            | 2024  | 3 536                         | 732                               | 62                                   | 0                                           | 692                                | 6 328                             | 11 350 |

Les financements des activités médico-sociales et du centre de santé enregistrent une augmentation de 302 K€ par rapport à 2024. Cette augmentation concerne les établissements financés par la dotation globalisée (ESRP, CRLC & BAPU) pour + 183 K€ et le centre de santé (+228 K€). A contrario, on enregistre une baisse pour les établissements financés au prix de journées (-107 K€) dont -95 K€ sur la RUA Nanterre, -8 K€ SAS Rennes, +44 K€ sur la RUA Paris 5 et -37 K€ sur la RUA Saint Martin d'Hères et -11 K€ pour BAPU CAMUS et Handisup Bretagne.

#### **4.1.1.2 Produits des activités annexes**

Les produits des activités annexes sont passés de 1 899 K€ en 2024 à 1 978 K€ en 2025, soit une augmentation de 4 %.

Ces produits sont constitués principalement des éléments suivants :

- Diverses refacturations des frais engendrés dans les centres pour 935 K€ ;
- Mise à disposition de personnel pour 371 K€ ;
- Remboursements de frais du personnel pour 506 K€ (logement, nourriture, téléphone...) ;
- Remboursement de frais des patients pour 140 K€ (chambre, repas, téléphone) ;

#### **4.1.2 Subventions d'exploitation**

Les subventions d'exploitation ont augmenté de 1 566 K€ par rapport à l'exercice précédent provenant majoritairement du reclassement de la quote-part des subventions d'investissement virée au résultat (1 406 K€) – retraitement des produits exceptionnels conformément à la réforme de l'ANC 2022-06.

Le poste s'élève en 2025 à 4 113 K€ et est principalement constitué des éléments suivants :

- Retraitement quote-part des subventions d'investissement pour 1 406 K€
- MERRI (Mission d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation) pour 547 K€
- Subvention Education Nationale pour 580 K€
- Financement FIR pour 200 K€
- Financement « internes » pour 111 K€
- Financement Pass'Age pour 60 K€
- Subvention Teulade et autres subventions (Centre de santé) pour 119 K€
- Financement Comete pour 111 K€
- Financement ASP aide au poste (ESAT) pour 180 K€
- Financement Conseil Régional d'Ile-de-France – Ecole d'aide-soignante pour 105 K€
- Subvention Département de Paris & CPAM pour le CPEF pour 226 K€

#### 4.1.3 Autres postes des produits d'exploitation

Les autres postes des produits d'exploitation sont passés de 4 219 K€ en 2024 à 3 330 K€, soit une diminution de 21 %.

Ces produits sont principalement constitués de :

- Contributions financières pour 1 445 K€
- Reprises provisions et amortissements d'exploitation et transfert de charges pour 559 K€ (baisse de 2 145 K€ par rapport à 2024 suite au reclassement des transferts de charges ANC 2022-06)
- Remboursement de frais pour 68 K€
- Utilisations des fonds dédiés pour 704 K€
- Autres produits pour 553 K€ (forte augmentation de 475 K€ par rapport à 2024 suite au reclassement de comptes ANC 2022-06)

## 4.2 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

Le **résultat financier** enregistre une nette diminution entre 2024 et 2025 (- 823 K€).

Ces variations sont principalement constituées de :

- Charges financières (+709 K€) – provision perte latente sur VMP
- Produits financiers (- 114 K€) – poursuite de la mise en œuvre de la politique de placements et des conditions de rendement moins favorables en 2025 qu'en 2024.

| COMPTE DE RESULTAT (en euros)                                                  | NET<br>31/12/2025 | NET<br>31/12/2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                     |                   |                   |
| De participation                                                               | -                 | -                 |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                  | 1 412 964         | 1 086 411         |
| Autres intérêts et produits assimilés                                          | 1 135             | 1 385             |
| Reprises sur dépréciations et provisions                                       | 8 390             | -                 |
| Différences positives de change                                                | 83                | -                 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instrument  | 15 238            | -                 |
| Produits des immobilisations financières cédées                                | 443 701           | 908 570           |
| <b>TOTAL III</b>                                                               | <b>1 881 510</b>  | <b>1 996 366</b>  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                     | <b>1 473 081</b>  | <b>764 440</b>    |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions              | 739 628           | 8 390             |
| Intérêts et charges assimilées                                                 | 732 259           | 755 608           |
| Différences négatives de change                                                | 142               | 443               |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                      | 1 052             | -                 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instrument | -                 | -                 |
| <b>TOTAL IV</b>                                                                | <b>1 473 081</b>  | <b>764 440</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                      | <b>408 429</b>    | <b>1 231 925</b>  |

### 4.3 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

TABLEAU D'EVOLUTION DU RESULTAT EXCEPTIONNEL (en euros)

|                                                                | Montants<br>exercice 2025 | Montants<br>exercice 2024 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                  |                           |                           |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion               |                           | 600                       |
| Produits exceptionnels sur exercices antérieurs                |                           | 461 981                   |
| Produits de cessions d'actifs                                  |                           | 15 220                    |
| Quote parts de subventions d'investissement virées au résultat |                           | 1 053 201                 |
| Autres produits exceptionnels                                  |                           | 4                         |
| Reprise d'amortissements et provisions exceptionnels           | -                         | -                         |
| <b>TOTAL IV</b>                                                | <b>0</b>                  | <b>1 531 005</b>          |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                 |                           |                           |
| Pertes exceptionnelles sur opérations de gestion               |                           | 1 075                     |
| Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs               |                           | 572 105                   |
| Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés              |                           | 491                       |
| Autres charges exceptionnelles                                 |                           | 6 844                     |
| Amortissements et provisions exceptionnels                     |                           | -                         |
| <b>TOTAL V</b>                                                 | <b>0</b>                  | <b>580 515</b>            |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                   | <b>0</b>                  | <b>950 490</b>            |

En application de l'ANC 2022-06, seules les opérations liées à des événements majeurs et inhabituels peuvent être présentées en résultat exceptionnel. Aucun élément de cette nature n'a été identifié au titre de l'exercice 2025



## 5 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 5.1 ENGAGEMENTS DONNES ET ENGAGEMENTS RECUS

Les engagements hors bilan recensés sont les suivants :

| Donnés en K€                                           | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Garanties, aval et cautions données                    | (a)              | (a)              |
| Sûreté réelles consenties (hypothèques, nantissements) | (a)              | (a)              |
| Droit d'usage de locaux concédés par la Fondation      | -                | -                |
| Redevances de crédit-bail                              | 0                | 0                |
| Engagements en matière de pensions et retraites        | 6 012 250        | 6 776 954        |
| Autres information significatives                      | -                | -                |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>6 012 250</b> | <b>6 776 954</b> |

| Reçus en K€                                                                                                                   | 2025     | 2024     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Legs et donations autorisés par un organisme de tutelle                                                                       | -        | -        |
| Legs et donations acceptés par les organes statutairement compétents                                                          | -        | -        |
| Ressources en nature stockées si elles représentent une valeur significative et que l'inventaire puisse être fait et valorisé | -        | -        |
| Cautions et garanties obtenues                                                                                                | (a)      | (a)      |
| Droits d'usage et locaux                                                                                                      | -        | -        |
| Biens reçus en crédit-bail                                                                                                    | -        | -        |
| Autorisations de découverts                                                                                                   | -        | -        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                  | <b>-</b> | <b>-</b> |

(a) En guise de garanties, La Fondation a consenti des nantissements sur des titres financiers aux banques qui lui ont accordé des prêts.

#### 5.1.1 Détail des engagements de retraites

Les principales hypothèses retenues pour le calcul de l'engagement en matière de pension et retraites sont les suivantes :

- Calcul selon la méthode rétrospective
- Tables de mortalité : INSEE 2020-2022
- Taux d'actualisation : 3,73 % (contre 3,30 % en 2024)
- Initiative du départ : compte tenu de l'observation historique des départs à la retraite au sein de la Fondation, l'hypothèse retenue au 31/12/2025 est pour l'ensemble des salariés celle d'un départ volontaire, à l'initiative du salarié, à partir de :
  - o Salariés nés jusqu'en 1962 : 62 ans
  - o Salariés nés entre 1962 et 1967 : 63 ans
  - o Salariés nés à partir de 1968 : 64 ans
- Taux moyen de charges retenu : 55 %
- Taux de progression des salaires : de 3% quelle que soit la catégorie des salariés.

Le montant total de l'engagement est détaillé comme suit, la partie correspondant aux salariés ayant plus de 58 ans étant comptabilisé en provisions pour risques et charges au passif du bilan :

## Engagement en matière de pensions retraites

|                                               |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|
| Dette actuarielle au 31/12/2025               | 12 369 898       |
| Montant comptabilisé dans les comptes annuels | 6 357 648        |
| <b>Engagement hors BILAN</b>                  | <b>6 012 250</b> |

## 5.2 LISTE DES BAUX EMPHYTEOTIQUES

### – Clinique FSEF Paris 16<sup>e</sup>

Le 14/11/1950 entre l'université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'une clinique médicale et chirurgicale sise rue Boileau à Paris, pour une durée de 99 ans.

Le 26/10/1959 entre l'université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'une propriété sise au 12 rue Boileau à Paris, pour une durée de 87 ans.

### – Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie

Le 18/07/1967 entre l'État (les domaines) et la FSEF, mise à disposition d'un ensemble immobilier domanial dénommé « sanatorium des lycéens et collégiens » sis à Neufmoutiers en Brie, pour une durée de 99 ans.

### – Clinique FSEF Bouffémont

Le 01/01/1951 entre l'État (les domaines) et la FSEF, mise à disposition d'une propriété domaniale dénommée « collège de Bouffémont » sise à Bouffémont, pour une durée de 99 ans (21/12/2049).

### – Clinique FSEF Vence

Le 01/10/1953 entre l'Université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'un immeuble avec dépendances et jardins dénommé « La Maison Blanche » sis à Vence, pour une durée de 99 ans.

### – Clinique FSEF Sceaux

Le 15/09/1961 entre l'État et la FSEF, mise à disposition d'une propriété dite « villa de Nice » sise au 16 rue du Docteur Berger à Sceaux, pour une durée de 99 ans.

Le 01/07/1964 entre l'État et la FSEF, mise à disposition d'une propriété sise rue Lakanal et rue du lycée à Sceaux, pour une durée de 99 ans.

## 6 AUTRES INFORMATIONS

### 6.1 VENTILATION DES EFFECTIFS DE LA FONDATION

Les effectifs de la Fondation santé des étudiants de France à la clôture de l'exercice sont passés de 2 860 salariés en 2024 à 2 995 salariés en 2025, soit une augmentation de 4,7 %. Cette évolution n'est pas identique pour l'ensemble des catégories professionnelles.

| Catégories                       | Effectif salarié |              |              |              |              |              |
|----------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | 2025             | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         | 2020         |
| Cadres                           | 671              | 637          | 627          | 602          | 606          | 593          |
| Agents de maîtrise et technicien | 1465             | 1433         | 1 400        | 1 325        | 1 385        | 1 376        |
| Employés et ouvriers             | 840              | 770          | 728          | 794          | 822          | 794          |
| Fonctionnaires détachés          | 19               | 20           | 20           | 25           | 26           | 33           |
| Internes                         |                  |              | -            | 2            | 1            | 4            |
| <b>Total</b>                     | <b>2 995</b>     | <b>2 860</b> | <b>2 775</b> | <b>2 748</b> | <b>2 840</b> | <b>2 800</b> |

#### Evolution de l'effectif par tranches d'âges

| Année       | - de 25 ans | 25 à 34 ans | 35 à 44 ans | 45 à 54 ans | + de 55 ans |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>2025</b> | <b>148</b>  | <b>752</b>  | <b>734</b>  | <b>675</b>  | <b>686</b>  |
| <b>2024</b> | 131         | 746         | 695         | 648         | 640         |
| <b>2023</b> | 138         | 694         | 689         | 633         | 621         |
| <b>2022</b> | 139         | 714         | 670         | 621         | 604         |
| <b>2021</b> | 164         | 741         | 672         | 618         | 645         |
| <b>2020</b> | 153         | 765         | 641         | 632         | 609         |

### 6.2 CONTRIBUTIONS DU MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE

Au-delà des subventions accordées annuellement et de sa contribution comme propriétaire foncier, le ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports participe de façon particulièrement importante au fonctionnement des établissements de la Fondation, en affectant des personnels dans chacune des annexes pédagogiques.

Cet effort représente la traduction concrète du partenariat historique entre l'Éducation Nationale et la Fondation, tel qu'il est décrit dans les statuts, dans la convention nationale en cours de renouvellement et reposant sur les diverses déclinaisons du concept « soins-études ».

Le volume global des dotations horaires attribuées aux enseignants par les rectorats pour 2024-2025 est globalement stable par rapport à celui de l'année 2023-2024.

La contribution de l'Éducation Nationale peut également prendre la forme de crédits pédagogiques permettant le financement d'actions particulières (sorties, actions culturelles, projets artistiques). Cependant, ces aides - au demeurant modestes - sont attribuées par l'intermédiaire des lycées de rattachement des annexes et ne sont pas valorisées dans les comptes de la Fondation.

Au cours de l'année scolaire 2024-2025, la participation de l'Éducation nationale a représenté, pour l'ensemble des établissements, un volume global de 4 559 heures d'enseignement hebdomadaire, assurées par 335 enseignants (personnes physiques), soit 262 ETP de personnels enseignants appartenant à diverses catégories [cf. tableau ci-dessous].

## ANNEE 2024-2025

| Fonction                    | Catégories                                 | Effectifs  | Nombre d'heures | ETP           |
|-----------------------------|--------------------------------------------|------------|-----------------|---------------|
| ENSEIGNEMENT                | professeurs du 2nd degré                   | 327        | 3 867,15        | 254,90        |
|                             | IMP                                        | -          | 40,00           |               |
|                             | HSA                                        | -          | 521,30          |               |
|                             | professeurs des écoles                     | 8          | 170,50          | 7,10          |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>335</b> | <b>4 598,95</b> | <b>262,00</b> |
| EDUCATION                   | Conseillers principaux<br>éducation        | 10         |                 | 9,50          |
|                             | Emplois vie scolaire                       | 13         |                 | 12,60         |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>23</b>  | <b>-</b>        | <b>22,10</b>  |
| SECRETARIAT                 | Secrétariat                                | 10         |                 | 10,00         |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>10</b>  | <b>-</b>        | <b>10,00</b>  |
| DIRECTION ET<br>ENCADREMENT | Personnel d'encadrement<br>DG              | 1          |                 | 1,00          |
|                             | Personnel de direction                     | 11         |                 | 11,00         |
|                             | Personnel faisant fonction<br>de direction | 1          |                 | 1,00          |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>13</b>  | <b>-</b>        | <b>13,00</b>  |
| HORS ENSEIGNEMENT           | Documentalistes                            | 9          |                 | 9,00          |
|                             | AESH                                       | 6          |                 | 5,50          |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>15</b>  | <b>-</b>        | <b>14,50</b>  |
| <b>TOTAL</b>                |                                            | <b>396</b> | <b>4 598,95</b> | <b>321,6</b>  |

Concernant les personnels d'éducation, l'Éducation nationale a affecté dans les établissements au cours de cette année 9,5 ETP de conseillers principaux d'éducation. Les emplois d'assistants d'éducation (12,6 ETP) et d'AESH (5,5 ETP) sont titulaires de divers contrats (CDI ou CDD).

Il faut également mentionner 10 ETP d'agents d'administration scolaire et universitaire.

Enfin, pour assurer l'encadrement de ces personnels, 13 emplois de personnels de direction et d'encadrement (directrices et directeurs des études des annexes pédagogiques, nommés comme proviseurs adjoints des lycées supports, ainsi qu'un emploi d'inspecteur implanté à la direction générale de la FSEF) sont attribués par le ministère de l'Éducation nationale.

La totalité des moyens alloués par le ministère de l'Éducation nationale représente 396 personnes correspondant à 321,6 équivalents temps plein.

D'autre part, la Fondation santé des étudiants de France a bénéficié en 2025 d'une subvention de fonctionnement de 580 K€ allouée au titre d'établissement d'enseignement supérieur.

### 6.3 CONTRIBUTION DE LA REGION PAYS DE LOIRE

Afin de faciliter la mise en place d'une offre soins-études en tant qu'annexe pédagogique du lycée polyvalent Colbert de Torcy Charles Gros à Sablé sur Sarthe, la région Pays de Loire met gratuitement à la disposition de la clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe, les équipements mobiliers et informatiques. La région Pays de Loire reste propriétaire de ces équipements. Cette contribution ne fait pas l'objet d'une valorisation.

Nous sommes dans l'incapacité de déterminer la valeur des équipements mis gratuitement à disposition de la fondation.

### 6.4 DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, le Compte Professionnel de Formation (CPF) s'est substitué au DIF. Les heures de DIF acquises au 31 décembre 2020 devront être utilisées avant le 31 décembre 2025 de la même façon que s'il s'agissait d'heures acquises dans le cadre du CPF. Pour pouvoir en bénéficier, les heures acquises au titre du DIF devaient être transférées par le salarié sur son CPF avant le 30 juin 2021.

### 6.5 REMUNERATION DES DIRIGEANTS ELUS

Les membres du Conseil d'Administration ne perçoivent aucune rémunération au titre de cette fonction.

### 6.6 REMUNERATIONS ALLOUEES AUX TROIS PLUS HAUT CADRES DIRIGEANTS

Le montant des rémunérations brutes allouées aux trois plus hauts cadres dirigeants salariés s'élève à 518 K€ pour l'exercice 2025.

### 6.7 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### Honoraires des commissaires aux comptes certifiant les comptes 2025

|                                                                                                                                         | Commissaire<br>aux comptes 1<br>EY | Commissaire<br>aux comptes 2 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| honoraires afférents à la certification des comptes 2024                                                                                | 154 403                            |                              |
| honoraires afférents à la certification des comptes 2025                                                                                | 193 722                            |                              |
| Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité                                                       |                                    |                              |
| Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité |                                    |                              |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                            | <b>348 125</b>                     | <b>-</b>                     |

## 6.8 SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE

|                                                      | Montants au<br>31/12/2025 | Montants au<br>31/12/2024 | Montants au<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE</b>                | <b>39 505 645</b>         | <b>34 377 494</b>         | <b>33 856 242</b>         |
| Titres immobilisés                                   | 2 510 460                 | 2 401 514                 | 2 025 046                 |
| Prêts                                                | 6 797 578                 | 6 560 937                 | 6 393 302                 |
| Autres immobilisations financières                   | 150 198                   | 143 988                   | 205 473                   |
| Avances et acomptes versés sur cdes fournisseurs     | 381 858                   | 397 301                   | 254 921                   |
| Créances clients et comptes rattachés                | 22 042 992                | 16 937 970                | 17 316 241                |
| Autres créances                                      | 7 622 559                 | 7 935 784                 | 7 661 259                 |
| Valeurs mobilières de placement                      | 26 599 241                | 25 508 566                | 11 768 076                |
| Disponibilités                                       | 55 482 635                | 63 653 694                | 74 158 847                |
| <b>Total actif réalisable et disponible</b>          | <b>121 587 521</b>        | <b>123 539 754</b>        | <b>119 783 165</b>        |
| <b>PASSIF EXIGIBLE</b>                               |                           |                           |                           |
| Fonds dédiés                                         | 3 764 589                 | 3 170 394                 | 3 022 958                 |
| Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit | 38 793 199                | 41 880 784                | 35 409 553                |
| Découverts bancaires                                 | 4 117                     | 9 411                     | 6 632                     |
| Emprunts et dettes financières divers                | 51 583                    | 56 019                    | 44 752                    |
| Avances et acomptes reçus sur commande en cours      | 768 485                   | 711 431                   | 612 271                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés             | 7 709 592                 | 7 237 535                 | 7 958 686                 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés      | 1 045 881                 | 2 266 483                 | 2 553 509                 |
| Dettes fiscales et sociales (a)                      | 36 213 094                | 34 235 889                | 37 379 597                |
| Autres dettes                                        | 312 114                   | 295 236                   | 288 686                   |
| <b>Total passif exigible</b>                         | <b>88 662 653</b>         | <b>89 863 180</b>         | <b>87 276 643</b>         |