

## Assemblée Générale Ordinaire – Exercice Clos le 31 décembre 2025

### Présents

En personne : 11 membres de l'Association HERA France et un coordinateur pays  
En ligne : Un membre de l'Association HERA France et deux membres qui représentent HERA USA, et un observateur, soit 14 droits de vote. Le quorum étant atteint, l'Assemblée peut valablement délibérer.

Lynellyn Long est nommée Présidente et Sonia BOUBEKRI est nommée secrétaire de la séance.

### Membres du conseil

L'Assemblée prend acte de la démission d'Olga Jonas comme Vice-Présidente et Milica Vukadinovic se porte candidate au poste de Vice-Présidente. Elle est élue à l'unanimité.

On rappelle les positions du Conseil d'Administration :

Lynellyn D. Long - Président (reconfirmée)  
Milica Vukadinovic - Vice-présidente (confirmée)  
Olga Jonas - Trésorière (reconfirmée)  
Sonia Boubekri - Secrétaire (reconfirmée)

Tous les membres listés ci-dessus sont confirmés ou reconfirmés à l'unanimité.

Compte tenu des exigences de travail de ces quatre postes, les membres de l'AGM ont également reconnu la nécessité de comités de travail. Plusieurs se sont engagés à apporter un soutien par l'intermédiaire des comités et/ou à assumer d'autres rôles, tels que celui de contrôleur, pour assister le Conseil.

# HERA FRANCE ASSOCIATION

| Compte de résultat                       |                    |                  | Bilan                             |                  |                  |
|------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| HERA France                              |                    |                  | HERA France                       |                  |                  |
| Exercice clos le 31 décembre 2025        |                    |                  | Exercice clos le 31 décembre 2025 |                  |                  |
| Libellé                                  | 2025               | 2024             | Libellé                           | 31 Dec 2025      | 31 Dec 2024      |
| <b>Donations</b>                         |                    |                  | <b>Assets</b>                     |                  |                  |
| Global Giving                            | 35 043,92          | 44 946,33        | <b>Banque</b>                     |                  |                  |
| HERA USA                                 | 5 783,90           | 31 788,96        | Association HERA France           | 44 948,99        | 71 648,99        |
| Autres donations                         | 2 678,58           | 199,65           | <b>Total Bank</b>                 | <b>44 948,99</b> | <b>71 648,99</b> |
| Administrateurs et amis                  | 1 000,00           | 1 034,33         | <b>Actifs circulant</b>           |                  |                  |
| <b>Total des revenus</b>                 | <b>44 506,40</b>   | <b>77 969,27</b> | Avances                           | 0,00             | 1 159,79         |
| <b>Total Donations</b>                   | <b>44 506,40</b>   | <b>77 969,27</b> | <b>Total Actif Circulant</b>      | <b>0,00</b>      | <b>1 159,79</b>  |
| <b>Autres revenus</b>                    |                    |                  | <b>Total Actif</b>                | <b>44 948,99</b> | <b>72 808,78</b> |
| En nature                                | 303,19             | 0,00             | <b>Dettes court terme</b>         |                  |                  |
| <b>Total Autres Revenus</b>              | <b>303,19</b>      | <b>0,00</b>      | Fournisseurs                      | 0,00             | 213,84           |
| <b>Operating Expenses</b>                |                    |                  | <b>Total dettes court terme</b>   | <b>0,00</b>      | <b>213,84</b>    |
| Hébergement                              | 3 233,25           | 4 247,43         | <b>Total Dettes</b>               | <b>0,00</b>      | <b>213,84</b>    |
| Frais comptables                         | 360,36             | 383,18           | <b>Situation Nette</b>            |                  |                  |
| Avance                                   | 0,00               | (2 331,42)       | Excédent de l'exercice            | (27 645,95)      | 14 399,21        |
| Frais bancaires                          | 986,73             | 505,79           | Réserves                          | 72 594,94        | 58 195,73        |
| Communication                            | 754,25             | 30,82            | <b>Total Passif</b>               | <b>44 948,99</b> | <b>72 808,78</b> |
| Honoraires de consultation               | 0,00               | 780,00           |                                   |                  |                  |
| Restauration                             | 2 667,62           | 2 045,56         |                                   |                  |                  |
| Frais généraux                           | 324,96             | 937,60           |                                   |                  |                  |
| Subventions                              | 48 405,02          | 44 763,57        |                                   |                  |                  |
| Assurances                               | 287,69             | 231,71           |                                   |                  |                  |
| Marketing                                | 2 902,25           | 0,00             |                                   |                  |                  |
| Matériel et fournitures                  | 31,55              | 10,15            |                                   |                  |                  |
| Traduction                               | 2 084,47           | 758,79           |                                   |                  |                  |
| Déplacements internationaux              | 8 286,19           | 7 406,83         |                                   |                  |                  |
| Déplacements nationaux                   | 2 131,20           | 1 841,57         |                                   |                  |                  |
| Frais d'atelier                          | 0,00               | 1 958,48         |                                   |                  |                  |
| <b>Total des dépenses d'exploitation</b> | <b>72 455,54</b>   | <b>63 570,06</b> |                                   |                  |                  |
| <b>Excédent</b>                          | <b>(27 645,95)</b> | <b>14 399,21</b> |                                   |                  |                  |

Les comptes d'HERA France sont approuvés à l'unanimité.

## Rapport Moral

### Travail et Résultats

L'Association HERA [Her Economic Rights and Autonomy] France œuvre activement pour soutenir l'entrepreneuriat et l'emploi des femmes en Arménie, Géorgie, Moldavie et Ukraine. Son objectif principal est de prévenir les migrations dangereuses provoquant la violence et l'exploitation des jeunes femmes. Depuis 2010, l'association a octroyé 626 subventions, avec un coût moyen de 649 € par bourse, destinées à des femmes entrepreneures afin de développer leurs entreprises. Ces appuis financiers ont permis de générer environ 1002 nouveaux emplois pour de jeunes femmes, pour un coût moyen de 406 € par emploi créé. Les subventions s'adressent à des femmes entrepreneures issues de divers secteurs d'activité. En contrepartie, et dans la mesure du possible, ces entrepreneures s'engagent à employer et/ou former des jeunes femmes vulnérables. Les bénéficiaires, pouvant recevoir jusqu'à deux bourses, deviennent des modèles inspirants au sein de leurs communautés.

### Concours 2025

Pour le concours 2025, HERA a reçu 303 candidatures de femmes entrepreneures : 150 d'Arménie, 91 de Géorgie, 48 de Moldavie et 14 d'Ukraine. Ce nombre, en forte augmentation par rapport aux années précédentes, s'explique par la fermeture de nombreux programmes d'aide et humanitaires des gouvernements occidentaux. La baisse du nombre de candidatures ukrainiennes reflète l'intensification du conflit dans ce pays. Douze volontaires HERA originaires de France, d'Allemagne, de Grande-Bretagne, des États-Unis, d'Ukraine, de Géorgie et d'Arménie ont classé l'ensemble des candidatures, garantissant ainsi l'objectivité des résultats.

### Évaluations et Suivi

Trois équipes d'évaluation, issues du Royaume-Uni, d'Europe occidentale et des pays d'opération, ont visité directement 81 entreprises féminines parmi les mieux classées dans trois pays d'intervention : Arménie, Géorgie et Moldavie. Trois volontaires HERA ont aussi évalué en ligne les 14 candidates du quatrième pays : Ukraine. Une volontaire basée à Kyiv a ensuite suivi les candidates sur place. Les équipes ont également évalué les progrès des femmes ayant reçu des subventions en 2022. Tout au long de l'année, plusieurs membres du conseil d'administration sont restés en contact avec les bénéficiaires. Les résultats de ces évaluations sont présentés à la figure 2.

### Distributions des bourses en 2025

Pour la compétition 2025, les équipes HERA ont attribué 64 nouvelles bourses, soit 21 % des candidatures reçues. En fin d'année, les évaluateurs ont également financé une ancienne bénéficiaire, revenue à Kyiv, pour l'achat d'un générateur afin de rétablir sa boutique, générateur

qui a également profité à d'autres membres de sa communauté. Ainsi, le nombre total de subventions accordées en 2025 s'élève à 65.

## **Séminaire annuel**

Le 29 novembre 2025, l'Association HERA France a organisé son sixième séminaire annuel en ligne. Cinq entrepreneures, deux d'Arménie, une de Géorgie, une d'Ukraine et une de Moldavie, ont participé à la session intitulée « Les Vents Froids de l'Est », où elles ont discuté de l'impact de la Russie sur leurs entreprises, leurs marchés et leurs opérations. Le séminaire était présidé par Dr Paul Stekler, réalisateur de documentaires politiques, lauréat d'un Emmy et vice-président de HERA USA. Près de 60 participants, répartis sur 12 fuseaux horaires de San Francisco à Tbilissi, ont assisté à l'événement.

Le Rapport Moral a été approuvé à l'unanimité.

## **Conseil d'administration**

Du 29 au 30 mars, l'Association s'est réunie à Sancerre, France. Les nouveaux membres des pays d'intervention étaient présents et leurs conseils pour les évaluations d'été et d'automne ont été appréciés. Durant l'AG, les membres ont réélu le Conseil d'administration et constitué les équipes d'évaluation.

## **Finances**

Pendant l'année, l'Association a collaboré avec l'ONG HERA USA et ils ont levé les fonds ensemble sur le site de GlobalGiving et par les transferts directs. Les fonds de 2025 provenant des États-Unis levée pendant nos campagnes de « Giving Tuesday » et de la fin d'année ont été enregistrés en janvier 2026. Ils diminueront le solde négatif de € 27 645,95 de 2025 par € 26 625, 20. Avec le manque d'aide pour les micro-entreprises et les conflits dans cette région, la demande pour les subventions d'HERA a augmenté. Le bilan de cette année comprend les dépenses totales de € 72 455,54. Les équipes ont accordé plus de subventions que l'année dernière (voir Figure 1) et le montant moyen de la subvention continue à augmenter en raison de l'inflation et les conflits dans la région. En 2026, nous devons augmenter nos efforts de collecte de fonds en conséquence !

## **A venir en 2026**

Compte tenu de l'augmentation des nouvelles demandes liées aux migrations consécutives à la guerre en Israël et à l'action des États-Unis contre l'Iran, l'Association continuera à soutenir les femmes par des subventions en Arménie, Moldavie et Ukraine. En 2026, la Géorgie a adopté une nouvelle législation limitant les activités des organisations étrangères occidentales. Si l'Association obtient l'autorisation du gouvernement géorgien, le programme pourra se poursuivre dans ce pays. HERA France continuera également à accompagner les bénéficiaires précédentes qui, devenues réfugiées, cherchent à relancer leurs entreprises en Europe occidentale et au Canada.

L'Association s'appuie sur une équipe active et diversifiée, ainsi que sur des experts locaux et des ONG partenaires dans chaque pays. Le Conseil d'administration adresse ses remerciements à l'ensemble des bénévoles, partenaires et bénéficiaires qui ont contribué à renforcer l'entrepreneuriat féminin, l'emploi et le réseau de soutien.

Le rapport moral est approuvé à l'unanimité.

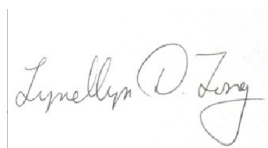
## **Cloture de l'Assemblée**

Plus personne ne demandant la parole, l'Assemblée Générale de l'Association HEAR France est close.

## **Pouvoirs**

Le Président donne tous les pouvoirs au porteur des présentes aux fins d'enregistrement.

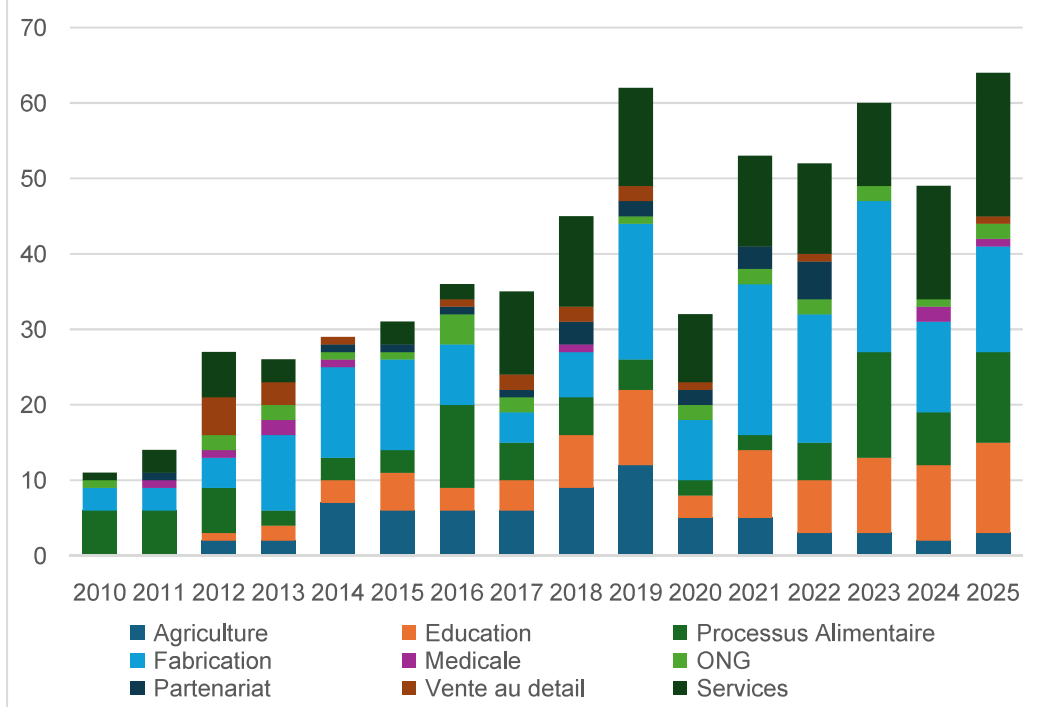
Lynellyn D. Long, PhD, Présidente, HERA France Association



Sonia Boubekri, MA, Secrétaire de Séance



**FIGURE 1 : HERA 2010-2025 SECTORIELLES  
PAR ANNEE**



**FIGURE 2: RESULTATS DE  
L'EVALUATION  
2010-2024 (N=363)**

